

审计报告

上海西井科技股份有限公司

容诚审字[2026]230Z4915 号

容诚会计师事务所(特殊普通合伙)

中国·北京



目 录

<u>序号</u>	<u>内 容</u>	<u>页码</u>
1	审计报告	1-6
2	合并资产负债表	1-2
3	合并利润表	3
4	合并现金流量表	4
5	合并所有者权益变动表	5-7
6	母公司资产负债表	8-9
7	母公司利润表	10
8	母公司现金流量表	11
9	母公司所有者权益变动表	12-14
10	财务报表附注	15-204



审计报告

容诚审字[2026]230Z4915 号

上海西井科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了上海西井科技股份有限公司（以下简称“西井科技”）财务报表，包括2025年12月31日、2024年12月31日、2023年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度、2024年度、2023年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了西井科技2025年12月31日、2024年12月31日、2023年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度、2024年度、2023年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于西井科技，同时履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对2025年度、2024年度、2023年度财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。



（一）收入确认

相关会计期间：2025年度、2024年度、2023年度。

1、事项描述

参见财务报表附注“三、27.收入确认原则和计量方法”和“五、39.营业收入及营业成本”。

2025年度、2024年度、2023年度西井科技的营业收入分别为492,986,836.63元、195,367,497.91元、181,262,345.52元。由于营业收入是西井科技的关键业绩指标，从而存在西井科技管理层（以下简称“管理层”）为了达到特定目标或期望而操纵收入的固有风险，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们对西井科技收入确认实施的审计程序主要包括：

（1）了解和评价营业收入相关内部控制设计和运行的合理性，并测试关键控制运行的有效性；

（2）选取并检查销售合同，识别存货控制权转移相关的合同条款，评价公司的收入确认时点是否符合企业会计准则的规定；

（3）执行细节测试，选取样本，检查公司主要客户销售合同、销售发票、客户结算单、客户验收单以及其他支持性文件，检查收款记录，评价交易的真实性、准确性；

（4）选取样本，对客户的交易额及往来余额进行函证；

（5）查询主要客户的工商资料，对主要客户进行访谈，确认其与公司是否存在关联关系，核查主要客户的背景信息及双方的交易信息；

（6）对公司营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

（7）实施营业收入截止测试，对公司资产负债表日前后确认的营业收入，核



对销售合同、销售发票、客户结算单、客户验收单以及其他支持性文件，以评价销售收入是否记录于恰当的会计期间。

（二）应收账款坏账准备

1、事项描述

参见财务报表附注“三、11.金融工具”和“五、4.应收账款”。

于2025年12月31日、2024年12月31日及2023年12月31日，西井科技合并应收账款账面原值为74,871,190.96元、99,497,537.38元及52,223,043.65元，已计提的应收账款坏账准备为9,601,767.33元、8,064,178.95元及3,781,529.93元，账面价值为65,269,423.63元、91,433,358.43元及48,441,513.72元。由于西井科技管理层在确定应收账款预计可收回金额时需要运用重要会计估计和判断，且应收账款坏账准备对于财务报表具有重要性，因此我们将应收账款坏账准备识别为关键审计事项。

2、审计应对

（1）了解和评价西井科技信用政策及应收账款可收回性相关内部控制设计和运行的合理性，并测试关键控制运行的有效性；

（2）针对按照组合计算信用损失的模型，评估预期信用损失模型计量方法的合理性；根据相关历史信用损失数据、所在行业的情况，以及对前瞻性信息的调整，重新计算预期信用损失率，测算应收账款坏账准备；

（3）对应收账款抽样执行函证程序并结合期后回款情况，评价应收账款坏账准备计提的合理性及充分性；

（4）查询主要客户的工商信息，对主要客户进行访谈，了解主要客户的经营状况及持续经营能力，以识别是否存在影响应收账款坏账准备评估结果的情形；

（5）检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并



设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估西井科技的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算西井科技、终止运营或别无其他现实的选择。

西井科技治理层（以下简称“治理层”）负责监督西井科技的财务报告过程。

五、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对西井科技持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要



求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致西井科技不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就西井科技中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。



（此页无正文，为上海西井科技股份有限公司容诚审字[2026]230Z4915号审计报告之签字盖章页。）



中国注册会计师： 王辉达 
王辉达（项目合伙人）

中国注册会计师： 李朝蒙 
李朝蒙

2026年6月3日





合并资产负债表

编制单位：上海西井科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项 目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产：				
货币资金	五、1	530,877,635.93	336,704,463.71	130,972,652.08
交易性金融资产	五、2	8,697,910.77		131,808,766.81
衍生金融资产				
应收票据	五、3	970,068.40	10,345,324.09	7,512,560.00
应收账款	五、4	65,269,423.63	91,433,358.43	48,441,513.72
应收款项融资	五、5	2,898,545.85		4,115,900.00
预付款项	五、6	14,574,725.71	15,160,115.76	45,563,485.47
其他应收款	五、7	18,588,475.56	38,288,472.24	38,074,288.39
其中：应收利息				
应收股利				
存货	五、8	305,276,276.63	509,477,147.40	369,359,724.17
合同资产	五、9	28,735,965.00	7,947,067.59	7,238,429.47
持有待售资产				
一年内到期的非流动资产	五、10	538,072.61	387,760.22	279,438.11
其他流动资产	五、11	61,549,145.36	29,318,109.69	113,194,171.87
流动资产合计		1,037,976,245.45	1,039,061,819.13	896,560,930.09
非流动资产：				
债权投资				
其他债权投资				
长期应收款	五、12	2,578,475.12	2,589,793.01	2,450,798.51
长期股权投资	五、13	7,166,856.87	3,504,096.17	353,675.44
其他权益工具投资				
其他非流动金融资产				
投资性房地产				
固定资产	五、14	152,403,614.62	61,145,583.74	58,045,042.80
在建工程	五、15	6,591,297.30	4,504,689.98	
生产性生物资产				
油气资产				
使用权资产	五、16	38,564,910.82	45,082,121.91	54,937,666.52
无形资产	五、17	34,942,028.42	36,027,211.24	1,283,542.93
开发支出				
商誉				
长期待摊费用	五、18	55,057,339.42	23,521,955.06	8,728,321.81
递延所得税资产				
其他非流动资产	五、19	8,655,761.99	5,744,463.42	8,774,811.47
非流动资产合计		305,960,284.56	182,119,914.53	134,573,859.48
资产总计		1,343,936,530.01	1,221,181,733.66	1,031,134,789.57

法定代表人：谭黎敏

主管会计工作负责人：陈怡斐

会计机构负责人：林汉梓



Handwritten signature of the legal representative, Tan Limin.



Handwritten signature of the accounting supervisor, Chen Yifei.





合并资产负债表（续）

编制单位：上海西井科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项 目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
流动负债：				
短期借款	五、21	235,519,417.63	286,472,373.60	262,773,922.35
交易性金融负债				
衍生金融负债				
应付票据	五、22	40,576,000.49	42,919,565.93	29,450,534.68
应付账款	五、23	80,838,849.55	79,670,784.67	69,173,376.14
预收款项				
合同负债	五、24	87,285,300.91	291,992,351.23	140,819,987.14
应付职工薪酬	五、25	39,642,259.83	39,812,583.12	35,392,930.90
应交税费	五、26	12,086,647.86	4,525,580.72	11,710,629.61
其他应付款	五、27	3,929,684.98	54,672,776.18	4,451,399.94
其中：应付利息				
应付股利				
持有待售负债				
一年内到期的非流动负债	五、28	133,203,691.84	106,210,487.80	48,998,340.85
其他流动负债	五、29	413,775.00	9,172,264.09	
流动负债合计		633,495,628.09	915,448,767.34	602,771,121.61
非流动负债：				
长期借款	五、30	252,900,000.00	25,457,191.28	48,250,000.00
应付债券				
其中：优先股				
永续债				
租赁负债	五、31	24,975,675.15	34,112,354.69	42,037,836.11
长期应付款	五、32	131,154,482.04	37,908,227.98	
长期应付职工薪酬				
预计负债	五、33	17,353,942.10	22,390,419.46	32,842,616.44
递延收益	五、34	800,000.00	1,200,000.00	7,600,000.00
递延所得税负债				
其他非流动负债				
非流动负债合计		427,184,099.29	121,068,193.41	130,730,452.55
负债合计		1,060,679,727.38	1,036,516,960.75	733,501,574.16
所有者权益：				
股本	五、35	54,885,723.00	19,922,934.10	18,790,520.10
其他权益工具				
其中：优先股				
永续债				
资本公积	五、36	2,577,528,468.75	2,058,128,461.68	1,678,125,064.66
减：库存股				
其他综合收益	五、37	136,625.13	-51,249.27	-2,082.13
专项储备				
盈余公积				
未分配利润	五、38	-2,340,443,445.29	-1,887,377,902.58	-1,399,280,287.22
归属于母公司所有者权益合计		292,107,371.59	190,622,243.93	297,633,215.41
少数股东权益		-8,850,568.96	-5,957,471.02	
所有者权益合计		283,256,802.63	184,664,772.91	297,633,215.41
负债和所有者权益总计		1,343,936,530.01	1,221,181,733.66	1,031,134,789.57

法定代表人：谭黎敏

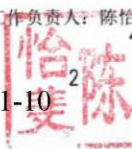
主管会计工作负责人：陈怡斐

会计机构负责人：林汉梓



Handwritten signature of the legal representative, Tan Limin.

3-2-1-10



Handwritten signature of the accounting supervisor, Chen Yifei.



Handwritten signature of the accounting officer, Lin Hansi.





合并利润表

编制单位：上海西井科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项 目	附注	2025年度	2024年度	2023年度
一、营业总收入	五、39	492,986,836.63	195,367,497.91	181,262,345.52
其中：营业收入		492,986,836.63	195,367,497.91	181,262,345.52
二、营业总成本		925,326,006.65	641,845,173.64	569,535,843.84
其中：营业成本	五、39	441,560,538.93	174,205,171.55	170,141,671.64
税金及附加	五、40	1,221,173.38	290,164.94	440,697.59
销售费用	五、41	81,544,375.38	60,226,199.83	59,616,331.19
管理费用	五、42	183,501,814.47	191,305,311.32	148,653,675.96
研发费用	五、43	192,168,978.70	199,853,282.15	181,169,464.15
财务费用	五、44	25,329,125.79	15,965,043.85	9,514,003.31
其中：利息费用		22,570,417.75	19,504,069.55	11,106,412.53
利息收入		2,588,666.38	5,325,200.84	1,340,133.43
加：其他收益	五、45	12,865,446.26	9,303,794.17	2,176,670.20
投资收益（损失以“-”号填列）	五、46	-616,190.97	493,094.13	2,379,805.38
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-887,239.30	-349,579.27	-46,324.56
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益				
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）				
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五、47	181,910.77		1,110,765.81
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、48	370,652.00	-6,714,957.00	-4,827,238.12
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五、49	-34,054,678.01	-46,493,051.42	-18,954,841.59
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、50	237,914.60		-2,575.36
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-453,354,115.37	-489,888,795.85	-406,390,912.00
加：营业外收入	五、51	541,777.89	162,857.87	298,975.63
减：营业外支出	五、52	1,136,660.30	456,773.85	314,346.99
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-453,948,997.78	-490,182,711.83	-406,406,283.36
减：所得税费用	五、53	2,009,642.87		9,593,258.93
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-455,958,640.65	-490,182,711.83	-415,999,542.29
（一）按经营持续性分类				
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-455,958,640.65	-490,182,711.83	-415,999,542.29
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）				
（二）按所有权归属分类				
1. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		-453,065,542.71	-488,097,615.36	-415,999,542.29
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-2,893,097.94	-2,085,096.47	
六、其他综合收益的税后净额		187,874.40	-49,167.14	-2,082.13
（一）归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		187,874.40	-49,167.14	-2,082.13
1. 不能重分类进损益的其他综合收益				
（1）重新计量设定受益计划变动额				
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益				
（3）其他权益工具投资公允价值变动				
（4）企业自身信用风险公允价值变动				
2. 将重分类进损益的其他综合收益		187,874.40	-49,167.14	-2,082.13
（1）权益法下可转损益的其他综合收益				
（2）其他债权投资公允价值变动				
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额				
（4）其他债权投资信用减值准备				
（5）现金流量套期储备				
（6）外币财务报表折算差额		187,874.40	-49,167.14	-2,082.13
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额				
七、综合收益总额		-455,770,766.25	-490,231,878.97	-416,001,624.42
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-452,877,668.31	-488,146,782.50	-416,001,624.42
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-2,893,097.94	-2,085,096.47	
八、每股收益				
（一）基本每股收益（元/股）		-8.85	-10.35	-13.31
（二）稀释每股收益（元/股）		-8.85	-10.35	-13.31

法定代表人：谭黎敏

主管会计工作负责人：陈怡斐

会计机构负责人：林汉梓





合并现金流量表

编制单位：上海西井科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项 目	附注	2025年度	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量				
销售商品、提供劳务收到的现金		319,974,393.10	319,469,310.69	197,935,356.96
收到的税费返还		3,630,801.52	273,805.31	
收到其他与经营活动有关的现金	五、54	39,157,078.08	35,915,911.37	8,039,547.03
经营活动现金流入小计		362,762,272.70	355,659,027.37	205,974,903.99
购买商品、接受劳务支付的现金		327,083,102.65	256,769,659.29	380,411,986.79
支付给职工以及为职工支付的现金		315,489,762.86	293,376,203.64	257,290,591.93
支付的各项税费		5,537,843.08	7,593,529.18	10,033,956.52
支付其他与经营活动有关的现金	五、54	83,512,283.68	110,000,972.00	121,040,754.25
经营活动现金流出小计		731,622,992.27	667,740,364.11	768,777,289.49
经营活动产生的现金流量净额		-368,860,719.57	-312,081,336.74	-562,802,385.50
二、投资活动产生的现金流量				
收回投资收到的现金	五、54	25,001,000.00	418,420,833.47	648,000,000.00
取得投资收益收到的现金		271,048.33	842,673.40	2,426,129.94
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,299,034.57	369.92	19,344.65
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额				
收到其他与投资活动有关的现金				
投资活动现金流入小计		27,571,082.90	419,263,876.79	650,445,474.59
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		74,746,051.90	71,477,979.09	139,280,175.00
投资支付的现金	五、54	33,517,000.00	214,410,400.00	829,647,667.66
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		5,147,263.90	3,500,000.00	400,000.00
支付其他与投资活动有关的现金				
投资活动现金流出小计		113,410,315.80	289,388,379.09	969,327,842.66
投资活动产生的现金流量净额		-85,839,232.90	129,875,497.70	-318,882,368.07
三、筹资活动产生的现金流量				
吸收投资收到的现金		513,725,610.92	393,958,200.00	574,658,753.69
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			43,958,200.00	
取得借款收到的现金		663,769,356.45	453,460,738.12	409,632,578.28
收到其他与筹资活动有关的现金	五、54			46,766,075.71
筹资活动现金流入小计		1,177,494,967.37	847,418,938.12	1,031,057,407.68
偿还债务支付的现金		511,787,191.28	394,747,364.35	204,222,558.69
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		15,896,582.47	14,446,354.33	9,772,320.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润				
支付其他与筹资活动有关的现金	五、54	24,434,151.50	13,578,780.93	1,334,092.53
筹资活动现金流出小计		552,117,925.25	422,772,499.61	215,328,971.22
筹资活动产生的现金流量净额		625,377,042.12	424,646,438.51	815,728,436.46
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-832,162.49	-1,163,745.66	623,901.18
五、现金及现金等价物净增加额		169,844,927.16	241,276,853.81	-65,332,415.93
加：期初现金及现金等价物余额		312,410,777.03	71,133,923.22	136,466,339.15
六、期末现金及现金等价物余额		482,255,704.19	312,410,777.03	71,133,923.22

法定代表人：谭黎敏

主管会计工作负责人：陈怡斐

会计机构负责人：林汉梓





合并所有者权益变动表

编制单位：上海高井科技股份有限公司 2025年度 单位：元 币种：人民币

项 目	2025年度											所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益		
	股本	其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计			
	优先股	永续债	其他										
一、上年年末余额	19,922,934.10				2,058,128,461.68			-51,249.27		190,622,243.93	-1,887,377,902.58	-5,957,471.02	184,664,772.91
加：会计政策变更													
前期差错更正													
其他													
二、本年年初余额	19,922,934.10				2,058,128,461.68			-51,249.27		190,622,243.93	-1,887,377,902.58	-5,957,471.02	184,664,772.91
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	34,962,788.90				519,400,007.07			187,874.40		101,485,127.66	-453,065,542.71	-2,893,097.94	98,593,029.72
（一）综合收益总额								187,874.40		-452,877,668.31	-453,065,542.71	-2,893,097.94	-455,770,766.25
（二）所有者投入和减少资本	34,962,788.90				519,400,007.07					554,362,795.97			554,362,795.97
1. 股东投入的普通股	34,962,788.90				478,762,822.02					513,725,610.92			513,725,610.92
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额					40,637,185.05					40,637,185.05			40,637,185.05
4. 其他													
（三）利润分配													
1. 提取盈余公积													
2. 对所有者（或股东）的分配													
3. 其他													
（四）所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
（五）专项储备													
1. 本年提取													
2. 本年使用													
（六）其他													
四、本年年末余额	54,885,723.00				2,577,528,468.75			136,625.13	-	292,107,371.59	-2,340,443,445.29	-8,850,568.96	283,256,802.63

法定代表人：谭黎敏 主管会计工作负责人：陈怡斐 会计机构负责人：林汉梓

敏谭 黎谭 怡陈 汉梓





合并所有者权益变动表

2024年度										
项 目	归属于母公司所有者权益									
	股本	其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计
		优先股	永续债							
一、上年年末余额	18,790,520.10			1,678,125,064.66		-2,082.13			-1,399,280,287.22	297,633,215.41
加：会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年初余额	18,790,520.10			1,678,125,064.66		-2,082.13			-1,399,280,287.22	297,633,215.41
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	1,132,414.00			380,003,397.02		-49,167.14			-488,097,615.36	-107,010,971.48
(一) 综合收益总额						-49,167.14			-488,097,615.36	-488,146,782.50
(二) 所有者投入和减少资本	1,132,414.00			380,003,397.02						381,135,811.02
1. 股东投入的普通股	1,132,414.00			346,698,160.55						347,830,574.55
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额										
4. 其他				33,305,236.47						33,305,236.47
(三) 利润分配									-3,872,374.55	-3,872,374.55
1. 提取盈余公积										
2. 对所有者(或股东)的分配										
3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本(或股本)										
2. 盈余公积转增资本(或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本年提取										
2. 本年使用										
(六) 其他										
四、本年年末余额	19,922,934.10			2,058,128,461.68		-51,249.27			-1,887,377,902.58	190,622,243.93
									-5,957,471.02	184,664,772.91

编制单位：上海西井科技股份有限公司 单位：元 币种：人民币

法定代表人：谭黎敏 主管会计工作负责人：陈怡斐 会计机构负责人：林汉梓





合并所有者权益变动表

单位：元 币种：人民币

2023年度												
项 目	归属于母公司所有者权益											
	股本		其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计	少数股东权益
	优先股	永续债	其他									
一、上年年末余额	11,488,371.10				1,059,557,070.33					-983,280,744.93	87,764,696.50	87,764,696.50
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年年年初余额	11,488,371.10				1,059,557,070.33					-983,280,744.93	87,764,696.50	87,764,696.50
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	7,302,149.00				618,567,994.33		-2,082.13			-415,999,542.29	209,868,518.91	209,868,518.91
(一) 综合收益总额							-2,082.13			-415,999,542.29	-416,001,624.42	-416,001,624.42
(二) 所有者投入和减少资本	7,302,149.00				618,567,994.33						625,870,143.33	625,870,143.33
1. 所有者投入的普通股	7,302,149.00				567,356,604.69						574,658,753.69	574,658,753.69
2. 其他权益工具持有者投入资本											-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额					51,211,389.64						51,211,389.64	51,211,389.64
4. 其他											-	-
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本年提取												
2. 本年使用												
(六) 其他												
四、本年年末余额	18,790,520.10				1,678,125,064.66		-2,082.13			-1,399,280,287.22	297,633,215.41	297,633,215.41

法定代表人：谭黎敏

主管会计工作负责人：陈柏更

会计机构负责人：林汉梓

谭黎敏印

陈柏更

林汉梓





母公司资产负债表

编制单位：上海西井科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项 目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产：				
货币资金		407,230,365.99	318,538,269.39	113,876,742.74
交易性金融资产				131,808,766.81
衍生金融资产				
应收票据		548,350.00	10,345,324.09	7,512,560.00
应收账款	十七、1	661,108,329.39	318,456,595.65	193,219,124.47
应收款项融资		2,898,545.85		4,115,900.00
预付款项		9,971,550.42	10,657,148.04	39,281,840.60
其他应收款	十七、2	340,411,236.23	191,766,860.42	150,449,411.74
其中：应收利息				
应收股利				
存货		173,438,190.39	433,622,965.16	277,060,410.22
合同资产		20,430,687.94	6,294,528.05	3,084,919.57
持有待售资产				
一年内到期的非流动资产		538,072.61	387,760.22	279,438.11
其他流动资产		80,446.50	17,442,474.60	94,453,186.51
流动资产合计		1,616,655,775.32	1,307,511,925.62	1,015,142,300.77
非流动资产：				
债权投资				
其他债权投资				
长期应收款		2,578,475.12	2,589,793.01	2,450,798.51
长期股权投资	十七、3	70,276,008.02	80,090,466.17	36,940,045.44
其他权益工具投资				
其他非流动金融资产				
投资性房地产				
固定资产		79,326,603.97	32,460,332.27	16,809,155.99
在建工程				
生产性生物资产				
油气资产				
使用权资产		31,788,171.05	34,724,331.25	50,765,376.90
无形资产		136,268.46	496,331.24	1,283,542.93
开发支出				
商誉				
长期待摊费用		29,796,301.63	17,450,978.71	6,712,398.11
递延所得税资产				
其他非流动资产		6,156,819.75	1,781,279.80	1,635,217.47
非流动资产合计		220,058,648.00	169,593,512.45	116,596,535.35
资产总计		1,836,714,423.32	1,477,105,438.07	1,131,738,836.12

法定代表人：谭黎敏

主管会计工作负责人：陈怡斐

会计机构负责人：林汉梓





母公司资产负债表（续）

编制单位：上海西井科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项 目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
流动负债：				
短期借款		232,519,417.63	286,472,373.60	261,573,922.35
交易性金融负债				
衍生金融负债				
应付票据		30,916,021.30	38,782,232.93	25,540,763.68
应付账款		332,485,746.42	238,855,610.55	110,448,836.37
预收款项				
合同负债		34,949,451.84	181,564,756.73	64,965,898.74
应付职工薪酬		34,587,513.48	35,453,374.92	32,708,467.42
应交税费		3,254,592.18	2,055,694.64	2,008,713.31
其他应付款		142,781,766.45	163,189,388.27	39,369,903.97
其中：应付利息				
应付股利				
持有待售负债				
一年内到期的非流动负债		113,849,094.17	95,791,678.20	47,057,577.26
其他流动负债			9,172,264.09	
流动负债合计		925,343,603.47	1,051,337,373.93	583,674,083.10
非流动负债：				
长期借款		252,900,000.00	25,457,191.28	48,250,000.00
应付债券				
其中：优先股				
永续债				
租赁负债		20,625,878.33	27,225,806.34	39,572,644.96
长期应付款		77,878,059.70		
长期应付职工薪酬				
预计负债		2,733,089.28	9,587,798.57	15,800,330.44
递延收益		800,000.00	1,200,000.00	7,600,000.00
递延所得税负债				
其他非流动负债				
非流动负债合计		354,937,027.31	63,470,796.19	111,222,975.40
负债合计		1,280,280,630.78	1,114,808,170.12	694,897,058.50
所有者权益：				
股本		54,885,723.00	19,922,934.10	18,790,520.10
其他权益工具				
其中：优先股				
永续债				
资本公积		2,529,697,894.20	2,010,297,887.13	1,678,125,064.66
减：库存股				
其他综合收益				
专项储备				
盈余公积				
未分配利润		-2,028,149,824.66	-1,667,923,553.28	-1,260,073,807.14
所有者权益合计		556,433,792.54	362,297,267.95	436,841,777.62
负债和所有者权益总计		1,836,714,423.32	1,477,105,438.07	1,131,738,836.12

法定代表人：谭黎敏



主管会计工作负责人：陈怡斐



会计机构负责人：林汉书



3-2-1-17



母公司利润表

编制单位：上海西井科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项 目	附注	2025年度	2024年度	2023年度
一、营业收入	十七、4	629,143,331.67	223,634,764.23	179,164,642.88
减：营业成本	十七、4	569,817,633.08	202,589,249.64	159,860,686.62
税金及附加		786,438.34	180,982.60	395,169.57
销售费用		52,038,887.94	52,377,131.27	49,906,156.18
管理费用		140,416,769.88	160,137,602.83	137,321,007.42
研发费用		179,895,505.78	188,497,435.46	171,377,636.35
财务费用		23,261,561.92	11,951,024.28	9,722,805.33
其中：利息费用				
利息收入				
加：其他收益		12,852,302.99	9,097,003.86	2,050,335.40
投资收益（损失以“-”号填列）	十七、5	-1,468,200.29	283,032.57	2,379,805.38
其中：对联营企业和合营企业的投资收益				
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益				
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）				
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）				1,110,765.81
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-1,356,566.64	-5,150,643.84	-2,433,295.25
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-31,531,440.46	-19,563,768.42	-8,325,832.97
资产处置收益（损失以“-”号填列）		239,079.65		-2,575.36
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-358,338,290.02	-407,433,037.68	-354,639,615.58
加：营业外收入		333,830.29	40,010.39	8,172.69
减：营业外支出		221,811.65	456,718.85	202,002.23
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-358,226,271.38	-407,849,746.14	-354,833,445.12
减：所得税费用		2,000,000.00		
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-360,226,271.38	-407,849,746.14	-354,833,445.12
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-360,226,271.38	-407,849,746.14	-354,833,445.12
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）				
五、其他综合收益的税后净额				
（一）不能重分类进损益的其他综合收益				
1. 重新计量设定受益计划变动额				
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益				
3. 其他权益工具投资公允价值变动				
4. 企业自身信用风险公允价值变动				
（二）将重分类进损益的其他综合收益				
1. 权益法下可转损益的其他综合收益				
2. 其他债权投资公允价值变动				
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额				
4. 其他债权投资信用减值准备				
5. 现金流量套期储备				
6. 外币财务报表折算差额				
六、综合收益总额		-360,226,271.38	-407,849,746.14	-354,833,445.12

法定代表人：谭黎敏

主管会计工作负责人：陈怡斐

会计机构负责人：林汉梓



[Handwritten signature of Tan Limin]



[Handwritten signature of Chen Yifei]



[Handwritten signature of Lin Hanzhi]



母公司现金流量表

编制单位：上海西井科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项 目	附注	2025年度	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量				
销售商品、提供劳务收到的现金		133,778,934.13	239,277,634.30	100,623,912.00
收到的税费返还				
收到其他与经营活动有关的现金		15,266,840.31	24,761,473.54	7,400,793.37
经营活动现金流入小计		149,045,774.44	264,039,107.84	108,024,705.37
购买商品、接受劳务支付的现金		144,055,007.50	223,567,399.40	332,417,057.24
支付给职工以及为职工支付的现金		282,182,373.43	269,654,340.25	244,090,536.44
支付的各项税费		2,786,438.34	7,484,346.84	395,169.57
支付其他与经营活动有关的现金		70,194,658.89	36,284,992.83	86,982,747.78
经营活动现金流出小计		499,218,478.16	536,991,079.32	663,885,511.03
经营活动产生的现金流量净额		-350,172,703.72	-272,951,971.48	-555,860,805.66
二、投资活动产生的现金流量				
收回投资收到的现金		8,346,257.86	418,420,833.47	648,000,000.00
取得投资收益收到的现金			632,611.84	2,426,129.94
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,508,614.49	369.92	19,344.65
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额				
收到其他与投资活动有关的现金			50,000,000.00	
投资活动现金流入小计		9,854,872.35	469,053,815.23	650,445,474.59
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		92,784,954.84	48,871,744.29	73,459,114.74
投资支付的现金			214,410,400.00	829,647,667.66
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			43,500,000.00	400,000.00
支付其他与投资活动有关的现金		195,592,322.95	42,102,598.85	65,458,242.52
投资活动现金流出小计		288,377,277.79	348,884,743.14	968,965,024.92
投资活动产生的现金流量净额		-278,522,405.44	120,169,072.09	-318,519,550.33
三、筹资活动产生的现金流量				
吸收投资收到的现金		513,725,610.92	300,000,000.00	574,658,753.69
取得借款收到的现金		635,277,044.03	396,853,006.88	374,502,151.38
收到其他与筹资活动有关的现金		34,079,815.51	72,324,618.08	43,036,608.96
筹资活动现金流入小计		1,183,082,470.46	769,177,624.96	992,197,514.03
偿还债务支付的现金		446,222,934.04	343,739,439.13	170,292,131.79
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		15,817,815.81	14,422,300.19	1,198,282.31
支付其他与筹资活动有关的现金		20,903,555.50	16,512,043.61	9,772,320.00
筹资活动现金流出小计		482,944,305.35	374,673,782.93	181,262,734.10
筹资活动产生的现金流量净额		700,138,165.11	394,503,842.03	810,934,779.93
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,557,149.25	-246,069.13	290,276.61
五、现金及现金等价物净增加额		69,885,906.70	241,474,873.51	-63,155,299.45
加：期初现金及现金等价物余额		301,198,506.74	59,723,633.23	122,878,932.68
六、期末现金及现金等价物余额		371,084,413.44	301,198,506.74	59,723,633.23

法定代表人：谭黎敏

主管会计工作负责人：陈怡斐

会计机构负责人：林汉梓



林汉梓





母公司所有者权益变动表

编制单位：上海西井科技股份有限公司 单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	19,922,934.10				2,010,297,887.13					-1,667,923,553.28	362,297,267.95
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	19,922,934.10				2,010,297,887.13					-1,667,923,553.28	362,297,267.95
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	34,962,788.90				519,400,007.07					-360,226,271.38	194,136,524.59
(一) 综合收益总额										-360,226,271.38	-360,226,271.38
(二) 所有者投入和减少资本	34,962,788.90				519,400,007.07						554,362,795.97
1. 股东投入的普通股	34,962,788.90				478,762,822.02						513,725,610.92
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					40,637,185.05						40,637,185.05
4. 其他											
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本年提取											
2. 本年使用											
(六) 其他											
四、本年年末余额	54,885,723.00				2,529,697,894.20					-2,028,149,824.66	556,433,792.54

法定代表人：谭黎敏 主管会计工作负责人：陈怡雯 会计机构负责人：林汉梓

谭黎敏 敏黎印 陈怡雯 陈怡雯 林汉梓 林汉梓





母公司所有者权益变动表

编制单位：上海西井科技股份有限公司 单位：元 币种：人民币

项目	2024年度				资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
	股本	优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	18,790,520.10				1,678,125,064.66					-1,260,073,807.14	436,841,777.62
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	18,790,520.10				1,678,125,064.66					-1,260,073,807.14	436,841,777.62
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	1,132,414.00				332,172,822.47					-407,849,746.14	-74,544,509.67
(一) 综合收益总额										-407,849,746.14	-407,849,746.14
(二) 所有者投入和减少资本	1,132,414.00				332,172,822.47						333,305,236.47
1. 股东投入的普通股	1,132,414.00				298,867,586.00						300,000,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					33,305,236.47						33,305,236.47
4. 其他											
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本年提取											
2. 本年使用											
(六) 其他											
四、本年年末余额	19,922,934.10				2,010,297,887.13					-1,667,933,553.28	362,297,267.95

法定代表人：谭黎敏 主管会计工作负责人：陈怡斐 会计机构负责人：林汉梓

谭黎敏 陈怡斐 林汉梓

谭黎敏 陈怡斐 林汉梓



母公司所有者权益变动表

编制单位：上海西井科技股份有限公司 2023年度 单位：元 币种：人民币

项目	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	11,488,371.10				1,059,495,705.90					-905,240,362.02	165,743,714.98
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	11,488,371.10				1,059,495,705.90					-905,240,362.02	165,743,714.98
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	7,302,149.00				618,629,358.76					-354,833,445.12	271,098,062.64
(一) 综合收益总额										-354,833,445.12	-354,833,445.12
(二) 所有者投入和减少资本	7,302,149.00				618,629,358.76						625,931,507.76
1. 所有者投入的普通股	7,302,149.00				567,417,969.12						574,720,118.12
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					51,211,389.64						51,211,389.64
4. 其他											
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本年提取											
2. 本年使用											
(六) 其他											
四、本年年末余额	18,790,520.10				1,678,125,064.66					-1,260,073,807.14	436,841,777.62

法定代表人：谭敏 主管会计工作负责人：陈怡斐 会计机构负责人：林汉梓

谭敏印 陈怡斐 林汉梓

汉林梓

14



上海西井科技股份有限公司

财务报表附注

2023 年至 2025 年

(除特别说明外，金额单位为人民币元)

一、公司的基本情况

上海西井科技股份有限公司（以下简称“西井科技”或“公司”或“本公司”）系由上海西井信息科技有限公司（以下简称“西井有限”）整体变更设立的股份有限公司，于 2023 年 5 月 15 日完成工商变更登记手续，并取得上海市市场监督管理局核发的统一社会信用代码为 91310118342373536G 的《营业执照》。截至 2025 年 12 月 31 日，公司注册资本为 5,488.5723 万元人民币。

1、2015 年 5 月，公司设立

2015 年 5 月 8 日，上海市工商行政管理局出具《企业名称预先核准通知书》（沪工商注名预核字第 01201505080496 号），同意预先核准谭黎敏、胡伟强出资设立西井有限。2015 年 5 月 11 日，谭黎敏、胡伟强签署《公司章程》，同意出资 500 万元（其中谭黎敏出资 475 万元，胡伟强出资 25 万元）设立西井有限。2015 年 5 月 25 日，西井有限登记设立。西井有限设立时的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	出资比例（%）
1	谭黎敏	475.0000	95.0000
2	胡伟强	25.0000	5.0000
合计		500.0000	100.0000

2、2015 年 11 月，第一次股权转让

2015 年 10 月 26 日，谭黎敏、胡伟强与乔欣、陈刚签署《股权转让协议》，约定谭黎敏将所持西井有限 5.00%的股权（对应公司的注册资本为 25.00 万元）以 25.00 万元的价格转让予乔欣；约定胡伟强将所持西井有限 5%的股权（对应公司的注册资本为 25.00 万元）以 25.00 万元的价格转让予陈刚。2015 年 10 月 26 日，西井有限召开股东会并作出决议，全体股东一致同意上述股权转让。2015 年 11 月 4 日，西井有限就本次股权转让办理完毕工商变更登记手续。本次股权转让完成后，西井有限的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	出资比例（%）
1	谭黎敏	450.0000	90.0000
2	陈刚	25.0000	5.0000
3	乔欣	25.0000	5.0000
合计		500.0000	100.0000

3、2016 年 1 月，第一次增资

2015 年 11 月 25 日，杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）与 Runchun Wang（汪润春）、谭黎敏、乔欣、陈刚及西井有限签署《关于杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）参与上海西井信息科技有限公司增资扩股之投资协议书》，约定杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）向西井有限增资 400.00 万元，其中 55.55 万元作为认缴新增注册资本金，344.45 万元作为西井有限的资本公积金。2015 年 12 月 29 日，西井有限召开股东会并作出决议，审议同意公司注册资本由人民币 500.00 万元增加至 555.55 万元；同意杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）认缴新增注册资本 55.55 万元。2016 年 1 月 15 日，西井有限就本次增资办理完毕工商变更登记手续。本次增资完成后，西井有限的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	出资比例（%）
1	谭黎敏	450.0000	81.0008
2	杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	55.5500	9.9991
3	陈刚	25.0000	4.5000
4	乔欣	25.0000	4.5000
合计		555.5500	100.0000

4、2016 年 11 月，第二次增资

2016 年 5 月 8 日，杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）、深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）、杨向阳与 Runchun Wang（汪润春）、乔欣、陈刚、谭黎敏及西井有限签署《关于杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）、深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）、杨向阳与谭黎敏对上海西井信息科技有限公司增资扩股之投资协议书》（简称“《Pre-A1 轮增资协议》”），2016 年 12 月 21 日，《Pre-A1 轮增资协议》各签署方与杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）签署《关于杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）、杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）、深圳喔赢创业投资中心（有限合

伙)、杨向阳、谭黎敏对上海西井信息科技有限公司增资协议之补充协议》(简称“《Pre-A1 轮融资协议之补充协议》”),约定杭州嘉维创业投资合伙企业(有限合伙)向西井有限增资 150.00 万元,其中 8.96 万元作为认缴新增注册资本金,141.04 万元作为西井有限的资本公积金;约定深圳喔赢创业投资中心(有限合伙)向西井有限增资 100 万元,其中 5.97 万元作为认缴新增注册资本金,94.03 万元作为西井有限的资本公积金;约定杨向阳向西井有限增资 100.00 万元,其中 5.97 万元作为认缴新增注册资本金,94.03 万元作为西井有限的资本公积金;约定谭黎敏向西井有限增资 350.00 万元,其中 20.91 万元作为认缴新增注册资本金,329.09 万元作为西井有限的资本公积金。

2016 年 5 月,合嘉泓励(杭州)创业投资合伙企业(有限合伙)、杨向阳、杭州嘉维创业投资合伙企业(有限合伙)与 Runchun Wang(汪润春)、谭黎敏、乔欣、陈刚、杭州十维创业投资合伙企业(有限合伙)、深圳喔赢创业投资中心(有限合伙)及西井有限签署《关于合嘉泓励(杭州)创业投资合伙企业(有限合伙)、杨向阳、杭州嘉维创业投资合伙企业(有限合伙)对上海西井信息科技有限公司增资扩股之投资协议书》(简称“《Pre-A2 轮融资协议》”),约定杭州嘉维创业投资合伙企业(有限合伙)向西井有限增资 160.00 万元,其中 6.2226 万元作为认缴新增注册资本金,153.7774 万元作为西井有限的资本公积金;约定杨向阳向西井有限增资 240.00 万元,其中 9.3339 万元作为认缴新增注册资本金,230.6661 万元作为西井有限的资本公积金;约定合嘉泓励(杭州)创业投资合伙企业(有限合伙)向西井有限增资 240.00 万元,其中 9.3339 万元作为认缴新增注册资本金,230.6661 万元作为西井有限的资本公积金。

2016 年 7 月 22 日,西井有限召开股东会并作出决议,审议同意公司注册资本由人民币 555.55 万元增加至 622.26 万元;同意谭黎敏认缴新增注册资本 20.91 万元;同意杨向阳认缴新增注册资本 15.31 万元;同意杭州嘉维创业投资合伙企业(有限合伙)认缴新增注册资本 15.18 万元;同意深圳喔赢创业投资中心(有限合伙)认缴新增注册资本 5.97 万元;同意合嘉泓励(杭州)创业投资合伙企业(有限合伙)认缴新增注册资本 9.34 万元。

2016 年 11 月 14 日,西井有限就本次增资办理完毕工商变更登记手续。本次增资完成后,西井有限的股权结构如下:

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
----	------	-------------	-------------

1	谭黎敏	470.9067	75.6768
2	杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	55.5554	8.9280
3	陈刚	25.0000	4.0176
4	乔欣	25.0000	4.0176
5	杨向阳	15.3076	2.4600
6	杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）	15.1832	2.4400
7	合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	9.3339	1.5000
8	深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	5.9737	0.9600
合计		622.2605	100.0000

5、2017 年 9 月，第二次股权转让暨第三次增资

2017 年 9 月 10 日，谭黎敏、陈刚、乔欣与员工持股平台上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）分别签署《上海西井信息科技有限公司股权转让协议》，约定谭黎敏将所持西井有限 53.387%的股权（对应公司的注册资本为 332.2080 万元）、陈刚将所持西井有限 0.4464%的股权（对应公司的注册资本为 2.7780 万元）、乔欣将所持西井有限 0.4464%的股权（对应公司的注册资本为 2.7780 万元）转让予上海东井企业管理咨询中心（有限合伙），转让总价格均为 1.00 元。

2017 年，上海复星高科技（集团）有限公司、刘琦开与谭黎敏、Runchun Wang（汪润春）、乔欣、陈刚、杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）、诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙））、深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）、杨向阳、合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）及西井有限就此次增资签署《上海西井信息科技有限公司之增资协议》（简称“《A 轮增资协议》”），约定上海复星高科技（集团）有限公司共向西井有限增资 4,907.00 万元、刘琦开共向西井有限增资 93.00 万元，均为分次增资。此次增资为上海复星高科技（集团）有限公司与刘琦开于《A 轮增资协议》项下进行的首次增资，上海复星高科技（集团）有限公司增资 2,453.50 万元，其中 67.8540 万元作为认缴新增注册资本金，2,385.646 万元作为西井有限的资本公积金；刘琦开认缴 1.2860 万元新增注册资本，44.8925 万元作为西井有限的资本公积金。

2017 年 9 月 10 日，西井有限召开股东会并作出决议，全体股东一致同意谭黎敏将持有的西井有限的 53.387%（对应认缴出资额 332.2080 万元）股权、陈刚将持有的西井

有限的 0.4464%（对应认缴出资额 2.7780 万元）股权、乔欣将持有的西井有限的 0.4464%（对应认缴出资额 2.7780 万元）股权转让予东井；同意公司注册资本由人民币 622.26 万元增加至 691.40 万元；同意刘琦开认缴新增注册资本 1.2860 万元；同意上海复星高科技（集团）有限公司认缴新增注册资本 67.8540 万元。

2017 年 9 月 30 日，西井有限就本次股权转让及增资办理完毕工商变更登记手续。本次股权转让及增资完成后，西井有限的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）	337.7640	48.8522
2	谭黎敏	138.7020	20.0610
3	上海复星高科技（集团）有限公司	67.8540	9.8140
4	杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	55.5500	8.0344
5	陈刚	22.2220	3.2141
6	乔欣	22.2220	3.2141
7	杨向阳	15.3100	2.2143
8	诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙））	15.1800	2.1955
9	合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	9.3400	1.3509
10	深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	5.9700	0.8635
11	刘琦开	1.2860	0.1860
合计		691.4000	100.0000

6、2018 年 4 月，第三次股权转让暨第四次增资

2018 年 3 月 23 日，乔欣、陈刚与宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）分别签署《上海西井信息科技有限公司股权转让协议》，约定乔欣将持有的西井有限的 3.21%（对应认缴出资额 22.222 万元）股权以 722.9250 万元的价格、陈刚将持有的西井有限的 3.21%（对应认缴出资额 22.222 万元）股权以 722.9250 万元的价格，转让予宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）。同日，西井有限召开股东会并作出决议，全体股东一致同意上述股权转让；同意公司注册资本由人民币 691.40 万元增加至 777.8250 万元，刘琦开认缴新增注册资本 1.6075 万元，上海复星高科技（集团）有限公司认缴新增注册资本 84.8175 万元。2018 年 4 月 16 日，西井有限就本次股权转让及增资办理完毕工商变更登记手续。本次股权转让及增资完成后，西井有限的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）	337.7640	43.4242
2	上海复星高科技（集团）有限公司	152.6715	19.6280
3	谭黎敏	138.7020	17.8320
4	杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	55.5500	7.1417
5	宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）	44.4440	5.7139
6	杨向阳	15.3100	1.9683
7	诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙））	15.1800	1.9516
8	合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	9.3400	1.2008
9	深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	5.9700	0.7675
10	刘琦开	2.8935	0.3720
合计		777.8250	100.0000

7、2019 年 3 月，第五次增资

2019 年 1 月 30 日，西井有限召开股东会并作出决议，全体股东一致同意公司注册资本由人民币 777.825 万元增加至 964.5851 万元；同意上海联硒企业管理中心（有限合伙）认缴新增注册资本人民币 123.1385 万元；同意重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业（有限合伙）认缴新增注册资本人民币 20.5231 万元；同意嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）认缴新增注册资本人民币 10.2615 万元；同意诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙））认缴新增注册资本人民币 6.1570 万元；同意深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）认缴新增注册资本人民币 16.4185 万元；同意林少义认缴新增注册资本 10.2615 万元。

2019 年 1 月，嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）、诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙））、深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）、林少义、上海联硒企业管理中心（有限合伙）、重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业（有限合伙）与西井有限所有股东及西井有限就此次增资签署《上海西井信息科技有限公司之增资协议》，约定嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）向西井有限增资 500.00 万元，其中 10.2615 万元作为认缴新增注册资本金，489.7385 万元作为西井有限的资本公积金；诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙））向西井有限增资 300.00

万元，其中 6.1570 万元作为认缴新增注册资本金，293.8430 万元作为西井有限的资本公积金；约定深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）向西井有限增资 800.00 万元，其中 16.4185 万元作为认缴新增注册资本金，783.5815 万元作为西井有限的资本公积金；约定林少义向西井有限增资 500.00 万元，其中 10.2615 万元作为认缴新增注册资本金，489.7385 万元作为西井有限的资本公积金；约定上海联硒企业管理中心（有限合伙）向西井有限增资 6,000.00 万元，其中 123.1385 万元作为认缴新增注册资本金，5,876.8615 万元作为西井有限的资本公积金；约定重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业（有限合伙）向西井有限增资 1,000.00 万元，其中 20.5231 万元作为认缴新增注册资本金，979.4769 万元作为西井有限的资本公积金。

2019 年 3 月 22 日，西井有限就本次增资办理完毕工商变更登记手续。本次增资完成后，西井有限的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）	337.7640	35.0165
2	上海复星高科技（集团）有限公司	152.6715	15.8277
3	谭黎敏	138.7020	14.3794
4	上海联硒企业管理中心（有限合伙）	123.1385	12.7660
5	杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	55.5500	5.7590
6	宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）	44.4440	4.6076
7	诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙））	21.3370	2.2120
8	重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业（有限合伙）	20.5231	2.1277
9	深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）	16.4185	1.7021
10	杨向阳	15.3100	1.5872
11	嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）	10.2615	1.0638
12	林少义	10.2615	1.0638
13	合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	9.3400	0.9683
14	深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	5.9700	0.6189
15	刘琦开	2.8935	0.3000
合计		964.5851	100.0000

8、2019 年 12 月，第四次股权转让

2019 年 9 月 4 日，谭黎敏与深圳景熙瑞盛二号投资企业（有限合伙）签署《上海西

井信息科技有限公司股权转让协议》，约定谭黎敏将所持西井有限 2.00%的股权（对应公司的注册资本为 19.2917 万元）以 940.00 万的价格转让予深圳景熙瑞盛二号投资企业（有限合伙）。2019 年 10 月 30 日，西井有限召开股东会并作出决议，全体股东一致同意本次股权转让。2019 年 12 月 24 日，西井有限就本次股权转让办理完毕工商变更登记手续。本次股权转让完成后，西井有限的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）	337.7640	35.0165
2	上海复星高科技（集团）有限公司	152.6715	15.8277
3	上海联硒企业管理中心（有限合伙）	123.1385	12.7660
4	谭黎敏	119.4103	12.3794
5	杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	55.5500	5.7590
6	宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）	44.4440	4.6076
7	诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙））	21.3370	2.2120
8	重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业（有限合伙）	20.5231	2.1277
9	深圳景熙瑞盛二号投资企业（有限合伙）	19.2917	2.0000
10	深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）	16.4185	1.7021
11	杨向阳	15.3100	1.5872
12	嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）	10.2615	1.0638
13	林少义	10.2615	1.0638
14	合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	9.3400	0.9683
15	深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	5.9700	0.6189
16	刘琦开	2.8935	0.3000
合计		964.5851	100.0000

9、2020 年 5 月，第六次增资

2020 年 3 月 27 日，上海联硒企业管理中心（有限合伙）、杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业（有限合伙）、佛山市和高慧智科技管理咨询合伙企业（有限合伙）、安信证券投资有限公司、深圳市雄韬电源科技股份有限公司、广州随众信息技术有限公司、济南云海和高壹号投资合伙企业（有限合伙）与西井有限所有股东及西井有限就此次增资签署《上海西井信息科技有限公司之增资协议》，约定上海联硒企业管理中心（有限合伙）以债转股形式向西井有限增资 2,570.00 万元，其中 34.4306 万元作为认缴新增注册

资本金，2,535.5694 万元作为西井有限的资本公积金；约定杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业（有限合伙）向西井有限增资 600.00 万元，其中 8.0379 万元作为认缴新增注册资本金，591.9621 万元作为西井有限的资本公积金；约定佛山市和高慧智科技管理咨询合伙企业（有限合伙）向西井有限增资 470.00 万元，其中 6.2970 万元作为认缴新增注册资本金，463.7030 万元作为西井有限的资本公积金；约定安信证券投资有限公司向西井有限增资 6,000.00 万元，其中 76.0013 万元作为认缴新增注册资本金，5,923.9987 万元作为西井有限的资本公积金；约定深圳市雄韬电源科技股份有限公司向西井有限增资 3,000.00 万元，其中 38.0006 万元作为认缴新增注册资本金，2,961.9994 万元作为西井有限的资本公积金；约定广州随众信息技术有限公司向西井有限增资 1,500.00 万元，其中 19.0003 万元作为认缴新增注册资本金，1,480.9997 万元作为西井有限的资本公积金；约定济南云海和高壹号投资合伙企业（有限合伙）向西井有限增资 1,200.00 万元，其中 15.2003 万元作为认缴新增注册资本金，1,184.7997 万元作为西井有限的资本公积金。

2020 年 3 月 28 日，西井有限召开股东会并作出决议，全体股东一致同意公司注册资本由人民币 964.5851 万元增加至 1,161.5531 万元。

2020 年 5 月 18 日，西井有限就本次增资办理完毕工商变更登记手续。本次增资完成后，西井有限的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）	337.7640	29.0787
2	上海联硕企业管理中心（有限合伙）	157.5691	13.5654
3	上海复星高科技（集团）有限公司	152.6715	13.1437
4	谭黎敏	119.4103	10.2802
5	安信证券投资有限公司	76.0013	6.5431
6	杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	55.5500	4.7824
7	宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）	44.4440	3.8263
8	深圳市雄韬电源科技股份有限公司	38.0006	3.2715
9	诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙））	21.3370	1.8369
10	重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业（有限合伙）	20.5231	1.7669
11	深圳景熙瑞盛二号投资企业（有限合伙）	19.2917	1.6609
12	广州随众信息技术有限公司	19.0003	1.6358

13	深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）	16.4185	1.4135
14	杨向阳	15.3100	1.3181
15	济南云海和高壹号投资合伙企业（有限合伙）	15.2003	1.3086
16	嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）	10.2615	0.8834
17	林少义	10.2615	0.8834
18	合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	9.3400	0.8041
19	杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业（有限合伙）	8.0379	0.6920
20	佛山市和高慧智科技管理咨询合伙企业（有限合伙）	6.2970	0.5421
21	深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	5.9700	0.5140
22	刘琦开	2.8935	0.2491
合计		1,161.5531	100.0000

10、2020年9月，第五次股权转让

2020年9月8日，安信证券投资有限公司与嘉兴启元开泰股权投资合伙企业（有限合伙）签署《上海西井信息科技有限公司股权转让协议》，约定安信证券投资有限公司将所持西井有限6.5431%的股权（对应西井有限的注册资本为76.0031万元）以6,000.00万元的价格转让予嘉兴启元开泰股权投资合伙企业（有限合伙）；广州随众信息技术有限公司与佛山市和高芯科一号股权投资合伙企业（有限合伙）签署《上海西井信息科技有限公司股权转让协议》，约定广州随众信息技术有限公司将持有的西井有限0.5453%的股权（对应西井有限的注册资本为6.3339万元）以500.00万元的价格转让予佛山市和高芯科一号股权投资合伙企业（有限合伙）。2020年9月9日，西井有限召开股东会并作出决议，全体股东一致同意上述股权转让。2020年9月28日，西井有限就本次股权转让办理完毕工商变更登记手续。本次股权转让完成后，西井有限的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）	337.7640	29.0787
2	上海联硕企业管理中心（有限合伙）	157.5691	13.5654
3	上海复星高科技（集团）有限公司	152.6715	13.1437
4	谭黎敏	119.4103	10.2802
5	嘉兴启元开泰股权投资合伙企业（有限合伙）	76.0013	6.5431
6	杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	55.5500	4.7824
7	宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）	44.4440	3.8263

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
8	深圳市雄韬电源科技股份有限公司	38.0006	3.2715
9	诸暨嘉维创业投资合伙企业(有限合伙)(曾用名:杭州嘉维创业投资合伙企业(有限合伙))	21.3370	1.8369
10	重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业(有限合伙)	20.5231	1.7669
11	深圳景熙瑞盛二号投资企业(有限合伙)	19.2917	1.6609
12	深圳景熙瑞盛一号投资企业(有限合伙)	16.4185	1.4135
13	杨向阳	15.3100	1.3181
14	济南云海和高壹号投资合伙企业(有限合伙)	15.2003	1.3086
15	广州随众信息技术有限公司	12.6664	1.0905
16	嘉兴十维启航创业投资合伙企业(有限合伙)	10.2615	0.8834
17	林少义	10.2615	0.8834
18	合嘉泓励(杭州)创业投资合伙企业(有限合伙)	9.3400	0.8041
19	杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业(有限合伙)	8.0379	0.6920
20	佛山市和高芯科一号股权投资合伙企业(有限合伙)	6.3339	0.5453
21	佛山市和高慧智科技管理咨询合伙企业(有限合伙)	6.2970	0.5421
22	深圳喔赢创业投资中心(有限合伙)	5.9700	0.5140
23	刘琦开	2.8935	0.2491
合计		1,161.5531	100.0000

11、2020年12月，第六次股权转让暨第七次增资

2020年12月28日，上海东井企业管理咨询中心(有限合伙)与员工持股平台上海南井管理咨询合伙企业(有限合伙)、上海北井管理咨询合伙企业(有限合伙)、上海红井管理咨询合伙企业(有限合伙)分别签署《上海西井信息科技有限公司股权转让协议》，约定上海东井企业管理咨询中心(有限合伙)将所持西井有限4.7712%的股权(对应西井有限的注册资本为55.4201万元)以0.00元的价格转让予上海南井管理咨询合伙企业(有限合伙)、将所持西井有限4.3795%的股权(对应西井有限的注册资本为50.8696万元)以0.00元的价格转让予上海北井管理咨询合伙企业(有限合伙)、将所持西井有限1.7076%的股权(对应西井有限的注册资本为19.8343万元)以0.00元的价格转让予上海红井管理咨询合伙企业(有限合伙)。

2020年12月29日，上海南井管理咨询合伙企业(有限合伙)、上海北井管理咨询合伙企业(有限合伙)、上海红井管理咨询合伙企业(有限合伙)、信达远海航运投资

(天津)合伙企业(有限合伙)、佛山市和高数科一号股权投资合伙企业(有限合伙)、宁波大榭鹏创股权投资合伙企业(有限合伙)、济南产研中翔创业投资合伙企业(有限合伙)、上海科技创业投资(集团)有限公司、杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业(有限合伙)与西井有限所有股东及西井有限就此次增资签署《上海西井信息科技有限公司之增资协议》,约定信达远海航运投资(天津)合伙企业(有限合伙)向西井有限增资 7,000.00 万元,其中 60.2286 万元作为认缴新增注册资本金,6,939.7714 万元作为西井有限的资本公积金;约定佛山市和高数科一号股权投资合伙企业(有限合伙)向西井有限增资 4,450.00 万元,其中 38.2882 万元作为认缴新增注册资本金,4,411.7118 万元作为西井有限的资本公积金;约定宁波大榭鹏创股权投资合伙企业(有限合伙)向西井有限增资 4,000.00 万元,其中 34.4164 万元作为认缴新增注册资本金,3,965.5836 万元作为西井有限的资本公积金;约定济南产研中翔创业投资合伙企业(有限合伙)向西井有限增资 3,000.00 万元,其中 25.8123 万元作为认缴新增注册资本金,2,974.1877 万元作为西井有限的资本公积金;约定上海科技创业投资(集团)有限公司向西井有限增资 1,600.00 万元,其中 13.7665 万元作为认缴新增注册资本金,1,586.2335 万元作为西井有限的资本公积金;约定杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业(有限合伙)向西井有限增资 305.00 万元,其中 2.6242 万元作为认缴新增注册资本金,302.3758 万元作为西井有限的资本公积金。

2020 年,西井有限召开股东会并作出决议,全体股东一致同意本次股权转让;同意公司注册资本由人民币 1,161.5531 万元增至人民币 1,336.6893 万元。2020 年 12 月 30 日,西井有限就上述变更完成工商变更登记手续。本次股权转让及增资完成后,西井有限的股权结构如下:

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	上海东井企业管理咨询中心(有限合伙)	211.6400	15.8331
2	上海联硒企业管理中心(有限合伙)	157.5691	11.7880
3	上海复星高科技(集团)有限公司	152.6715	11.4216
4	谭黎敏	119.4103	8.9333
5	嘉兴启元开泰股权投资合伙企业(有限合伙)	76.0013	5.6858
6	信达远海航运投资(天津)合伙企业(有限合伙)	60.2286	4.5058
7	杭州十维创业投资合伙企业(有限合伙)	55.5500	4.1558
8	上海南井管理咨询合伙企业(有限合伙)	55.4201	4.1461
9	上海北井管理咨询合伙企业(有限合伙)	50.8696	3.8056

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
10	宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）	44.4440	3.3249
11	佛山市和高数科一号股权投资合伙企业（有限合伙）	38.2882	2.8644
12	深圳市雄韬电源科技股份有限公司	38.0006	2.8429
13	宁波大榭鹏创股权投资合伙企业（有限合伙）	34.4164	2.5747
14	济南产研中翔创业投资合伙企业（有限合伙）	25.8123	1.9311
15	诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙））	21.3370	1.5963
16	重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业（有限合伙）	20.5231	1.5354
17	上海红井管理咨询合伙企业（有限合伙）	19.8343	1.4838
18	深圳景熙瑞盛二号投资企业（有限合伙）	19.2917	1.4432
19	深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）	16.4185	1.2283
20	杨向阳	15.3100	1.1454
21	济南云海和高壹号投资合伙企业（有限合伙）	15.2003	1.1372
22	上海科技创业投资（集团）有限公司	13.7665	1.0299
23	广州随众信息技术有限公司	12.6664	0.9476
24	杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业（有限合伙）	10.6621	0.7976
25	嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）	10.2615	0.7677
26	林少义	10.2615	0.7677
27	合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	9.3400	0.6987
28	佛山市和高芯科一号股权投资合伙企业（有限合伙）	6.3339	0.4738
29	佛山市和高慧智科技管理咨询合伙企业（有限合伙）	6.2970	0.4711
30	深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	5.9700	0.4466
31	刘琦开	2.8935	0.2165
合计		1,336.6893	100.0000

12、2022 年 1 月，第七次股权转让暨第八次增资

2021 年 4 月 22 日，广州随众信息技术有限公司与广州东凌钰达私募基金管理有限公司、佛山市和高数灵股权投资合伙企业（有限合伙）分别签署《上海西井信息科技有限公司股权转让协议》，约定广州随众信息技术有限公司将所持西井有限 0.6257%的股权（对应西井有限的注册资本为 8.3644 万元）以 972.14 万元的价格转让予广州东凌钰达私募基金管理有限公司、将所持西井有限 0.3219%的股权（对应西井有限的注册资本为 4.3020 万元）以 500.00 万元的价格转让予佛山市和高数灵股权投资合伙企业（有限

合伙)。

2021年5月7日,深圳景熙瑞盛二号投资企业(有限合伙)与深圳景熙信成八号投资企业(有限合伙)签署《上海西井信息科技有限公司股权转让协议》,约定深圳景熙瑞盛二号投资企业(有限合伙)将所持西井有限1.4432%的股权(对应西井有限的注册资本为19.2917万元)以940.00万元的价格转让予深圳景熙信成八号投资企业(有限合伙)。

2021年5月25日,谭黎敏与佛山市和高智行股权投资中心(有限合伙)签署《上海西井信息科技有限公司股权转让协议》,约定谭黎敏将所持西井有限1.3%的股权(对应西井有限的注册资本为17.3770万元)以2,019.6150万元的价格转让予佛山市和高智行股权投资中心(有限合伙)。

2021年12月24日,中交国调蓝色(厦门)产业基金合伙企业(有限合伙)、佛山市和高智行股权投资中心(有限合伙)、广州越秀金蝉三期股权投资基金合伙企业(有限合伙)、广西国富永井创业投资合伙企业(有限合伙)、张家港深投控赛格合创股权投资合伙企业(有限合伙)、海口市国盈君和企业管理合伙企业(有限合伙)与西井有限所有股东及西井有限就此次增资签署《上海西井信息科技有限公司之增资协议》,约定中交国调蓝色(厦门)产业基金合伙企业(有限合伙)向西井有限增资6,000.00万元,其中32.0805万元作为认缴新增注册资本金,5,967.9195万元作为西井有限的资本公积金;约定佛山市和高智行股权投资中心(有限合伙)向西井有限增资5,200.00万元,其中27.8031万元作为认缴新增注册资本金,5,172.1696万元作为西井有限的资本公积金;约定广州越秀金蝉三期股权投资基金合伙企业(有限合伙)向西井有限增资5,000.00万元,其中26.7338万元作为认缴新增注册资本金,4,973.2662万元作为西井有限的资本公积金;约定广西国富永井创业投资合伙企业(有限合伙)向西井有限增资3,400.00万元,其中18.1790万元作为认缴新增注册资本金,3,381.8210万元作为西井有限的资本公积金;约定张家港深投控赛格合创股权投资合伙企业(有限合伙)向西井有限增资3,000.00万元,其中16.0403万元作为认缴新增注册资本金,2,983.9597万元作为西井有限的资本公积金;约定海口市国盈君和企业管理合伙企业(有限合伙)向西井有限增资150.00万元,其中0.8020万元作为认缴新增注册资本金,149.1980万元作为西井有限的资本公积金。

2021年12月29日，西井有限召开股东会并作出决议，全体股东一致同意上述股权转让及增资。2022年1月28日，西井有限就上述变更完成工商变更登记手续。本次股权转让及增资完成后，西井有限的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）	211.6400	14.5125
2	上海联硕企业管理中心（有限合伙）	157.5691	10.8048
3	上海复星高科技（集团）有限公司	152.6715	10.4689
4	谭黎敏	102.0333	6.9966
5	嘉兴启元开泰股权投资合伙企业（有限合伙）	76.0013	5.2115
6	信达远海航运投资（天津）合伙企业（有限合伙）	60.2286	4.1300
7	杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	55.5500	3.8092
8	上海南井管理咨询合伙企业（有限合伙）	55.4201	3.8002
9	上海北井管理咨询合伙企业（有限合伙）	50.8696	3.4882
10	宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）	44.4440	3.0476
11	佛山市和高数科一号股权投资合伙企业（有限合伙）	38.2882	2.6255
12	深圳市雄韬电源科技股份有限公司	38.0006	2.6058
13	宁波大榭鹏创股权投资合伙企业（有限合伙）	34.4164	2.3600
14	中交国调蓝色（厦门）产业基金合伙企业（有限合伙）	32.0805	2.1998
15	佛山市和高智行股权投资中心（有限合伙）	27.8031	1.9065
16	广州越秀金蝉三期股权投资基金合伙企业（有限合伙）	26.7338	1.8332
17	济南产研中翔创业投资合伙企业（有限合伙）	25.8123	1.7700
18	诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙））	21.3370	1.4631
19	重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业（有限合伙）	20.5231	1.4073
20	上海红井管理咨询合伙企业（有限合伙）	19.8343	1.3601
21	深圳景熙信成八号投资企业（有限合伙）	19.2917	1.3229
22	广西国富永井创业投资合伙企业（有限合伙）	18.1790	1.2466
23	佛山市和高智行股权投资中心（有限合伙）	17.3770	1.1916
24	深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）	16.4185	1.1258
25	张家港深投控赛格合创股权投资合伙企业（有限合伙）	16.0403	1.0999
26	杨向阳	15.3100	1.0498
27	济南云海和高壹号投资合伙企业（有限合伙）	15.2003	1.0423
28	上海科技创业投资（集团）有限公司	13.7665	0.9440

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
29	杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业（有限合伙）	10.6621	0.7311
30	嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）	10.2615	0.7036
31	林少义	10.2615	0.7036
32	合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	9.3400	0.6405
33	广州东凌钰达私募基金管理有限公司	8.3644	0.5736
34	佛山市和高芯科企业管理咨询合伙企业（有限合伙）（曾用名：佛山市和高芯科一号股权投资合伙企业（有限合伙））	6.3339	0.4343
35	佛山市和高慧智科技管理咨询合伙企业（有限合伙）	6.2970	0.4318
36	深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	5.9700	0.4094
37	佛山市和高数灵股权投资合伙企业（有限合伙）	4.3020	0.2950
38	刘琦开	2.8935	0.1984
39	海口市国盈君和企业管理合伙企业（有限合伙）	0.8020	0.0550
合计		1,458.3280	100.0000

13、2023 年 2 月，第八次股权转让暨第九次增资

2022 年，深圳市雄韬电源科技股份有限公司与上海赛领汇鸿股权投资基金合伙企业（有限合伙）、华赛智康（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）分别签署《上海西井信息科技有限公司股权转让协议》，约定深圳市雄韬电源科技股份有限公司将持有的 1.0040%西井有限的股权（对应西井有限的注册资本为 14.6416 万元）以 3,000.00 万元的价格转让予上海赛领汇鸿股权投资基金合伙企业（有限合伙）、将持有的 0.6693%西井有限的股权（对应西井有限的注册资本为 9.7611 万元）以 2,000.00 万元的价格转让予华赛智康（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）

2022 年 12 月 5 日，广州东凌钰达私募基金管理有限公司、中交国调蓝色（厦门）产业基金合伙企业（有限合伙）分别与嘉兴捷炜创业投资合伙企业（有限合伙）签署《上海西井信息科技有限公司股权转让协议》，约定广州东凌钰达私募基金管理有限公司将持有的 0.5736%西井有限的股权（对应西井有限的注册资本为 8.3644 万元）以 1,713.8267 万元的价格转让予嘉兴捷炜创业投资合伙企业（有限合伙），中交国调蓝色（厦门）产业基金合伙企业（有限合伙）将持有的 0.6599%西井有限的股权（对应西井有限的注册资本为 9.6242 万元）以 2,191.0454 万元的价格转让予嘉兴捷炜创业投资合伙企业（有限合伙）。

2022年12月6日，上海久事投资管理有限公司、深圳投控园区产业私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）、上海赛领汇鸿股权投资基金合伙企业（有限合伙）、华赛智康（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）与西井有限所有股东及西井有限就此次增资签署《上海西井信息科技有限公司之增资协议》，约定上海久事投资管理有限公司向西井有限增资 5,000.00 万元，其中 20.254555 万元作为认缴新增注册资本金，4,979.74545 万元作为西井有限的资本公积金；约定深圳投控园区产业私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）向西井有限增资 3,000.00 万元，其中 12.152733 万元作为认缴新增注册资本金，2,987.84727 万元作为西井有限的资本公积金；约定上海赛领汇鸿股权投资基金合伙企业（有限合伙）向西井有限增资 1,000.00 万元，其中 4.050911 万元作为认缴新增注册资本金，995.949089 万元作为西井有限的资本公积金；约定华赛智康（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）向西井有限增资 1,000.00 万元，其中 4.050911 万元作为认缴新增注册资本金，995.949089 万元作为西井有限的资本公积金。

2022年12月21日，西井有限召开股东会并作出决议（该次股东会决议用于工商变更登记），全体股东一致同意深圳市雄韬电源科技股份有限公司将持有的 1.0040%西井有限的股权（对应西井有限的注册资本为 14.6416 万元）转让予上海赛领汇鸿股权投资基金合伙企业（有限合伙）；同意深圳市雄韬电源科技股份有限公司将持有的 0.6693%西井有限的股权（对应西井有限的注册资本为 9.7611 万元）转让予华赛智康（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）；同意广州东凌钰达投资发展有限公司将持有的 0.5736%西井有限的股权（对应西井有限的注册资本为 8.3644 万元）转让予嘉兴捷炜创业投资合伙企业（有限合伙）；同意中交国调蓝色（厦门）产业基金合伙企业（有限合伙）将持有的 0.6599%西井有限的股权（对应西井有限的注册资本为 9.6242 万元）转让予嘉兴捷炜创业投资合伙企业（有限合伙）（转让股权比例均按注册资本人民币 1,458.3280 万元计算）；同意西井有限注册资本由人民币 1,458.2380 万元增至人民币 1,660.87351 万元；同意上海久事投资管理有限公司认缴新增注册资本人民币 20.254555 万元；同意深圳投控园区产业私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）认缴新增注册资本人民币 12.152733 万元；同意上海赛领汇鸿股权投资基金合伙企业（有限合伙）认缴新增注册资本人民币 4.050911 万元；同意华赛智康（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）认缴新增注册资本人民币 4.050911 万元。占 94.5447%股权的股东同意上海和井管理咨询合伙企业（有限合伙）向西井有限增资人民币 124.7011 万元；同意上海泽井管理咨询合伙企业（有

有限合伙)向西井有限增资人民币 37.3353 万元。

2023 年 2 月 10 日,西井有限就上述变更完成工商变更登记手续。本次股权转让及增资完成后,西井有限的股权结构如下:

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	上海东井企业管理咨询中心(有限合伙)	211.6400	12.7427
2	上海联硒企业管理中心(有限合伙)	157.5691	9.4871
3	上海复星高科技(集团)有限公司	152.6715	9.1922
4	上海和井管理咨询合伙企业(有限合伙)	124.7011	7.5082
5	谭黎敏	102.0333	6.1434
6	嘉兴启元开泰股权投资合伙企业(有限合伙)	76.0013	4.5760
7	信达远海航运投资(天津)合伙企业(有限合伙)	60.2286	3.6263
8	杭州十维创业投资合伙企业(有限合伙)	55.5500	3.3446
9	上海南井管理咨询合伙企业(有限合伙)	55.4201	3.3368
10	上海北井管理咨询合伙企业(有限合伙)	50.8696	3.0628
11	宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业(有限合伙)	44.4440	2.6759
12	佛山市和高数科一号股权投资合伙企业(有限合伙)	38.2882	2.3053
13	上海泽井管理咨询合伙企业(有限合伙)	37.3353	2.2479
14	宁波鹏远昇企业管理合伙企业(有限合伙)(曾用名:宁波大榭鹏创股权投资合伙企业(有限合伙))	34.4164	2.0722
15	佛山市和高智行股权投资中心(有限合伙)	27.8031	1.6740
16	广州越秀金蝉三期股权投资基金合伙企业(有限合伙)	26.7338	1.6096
17	济南产研中翔创业投资合伙企业(有限合伙)	25.8123	1.5541
18	中交国调蓝色(厦门)产业基金合伙企业(有限合伙)	22.4563	1.3521
19	诸暨嘉维创业投资合伙企业(有限合伙)(曾用名:杭州嘉维创业投资合伙企业(有限合伙))	21.3370	1.2847
20	重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业(有限合伙)	20.5231	1.2357
21	上海久事投资管理有限公司	20.2546	1.2195
22	上海红井管理咨询合伙企业(有限合伙)	19.8343	1.1942
23	深圳景熙信成八号投资企业(有限合伙)	19.2917	1.1615
24	上海赛领汇鸿股权投资基金合伙企业(有限合伙)	18.6925	1.1255
25	广西国富永井创业投资合伙企业(有限合伙)	18.1790	1.0945
26	嘉兴捷炜创业投资合伙企业(有限合伙)	17.9886	1.0831
27	佛山市和高智行股权投资中心(有限合伙)	17.3770	1.0463

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
28	深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）	16.4185	0.9885
29	张家港深投控赛格合创股权投资合伙企业（有限合伙）	16.0403	0.9658
30	杨向阳	15.3100	0.9218
31	济南云海和高壹号投资合伙企业（有限合伙）	15.2003	0.9152
32	华赛智康（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	13.8120	0.8316
33	上海科技创业投资（集团）有限公司	13.7665	0.8289
34	深圳市雄韬电源科技股份有限公司	13.5979	0.8187
35	深圳投控园区产业私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	12.1527	0.7317
36	杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业（有限合伙）	10.6621	0.6420
37	嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）	10.2615	0.6178
38	林少义	10.2615	0.6178
39	合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	9.3400	0.5624
40	佛山市和高芯科企业管理咨询合伙企业（有限合伙）（曾用名：佛山市和高芯科一号股权投资合伙企业（有限合伙））	6.3339	0.3814
41	佛山市和高慧智科技管理咨询合伙企业（有限合伙）	6.2970	0.3791
42	深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	5.9700	0.3594
43	佛山市和高数灵股权投资合伙企业（有限合伙）	4.3020	0.2590
44	刘琦开	2.8935	0.1742
45	海口市国盈君和企业管理合伙企业（有限合伙）	0.8020	0.0483
合计		1,660.8735	100.0000

14、2023 年 5 月，整体变更设立股份公司

2023 年 4 月 2 日，西井有限召开 2023 年第 1 次临时股东会会议并作出决议，同意公司以 2023 年 2 月 28 日为股份改制基准日，以发起设立方式，将公司整体由有限责任公司变更为股份有限公司；并同意以 1:0.1215 的折股比例将西井有限经审计的账面净资产值人民币 136,684,602.56 元折为股份公司 16,608,735 股，每股面值人民币 1 元，即股份公司的注册资本为人民币 1,660.8735 万元，其余净资产人民币 12,007.586756 万元计入股份公司的资本公积。2023 年 4 月 22 日，容诚会计师出具《验资报告》（容诚验字[2023]230Z0087 号），经审验，确认截至 2023 年 4 月 21 日，上海西井科技股份有限公司（筹）已收到全体股东缴纳的注册资本合计人民币 1,660.8735 万元，出资方式为净资产，其中计入股本 1,660.8735 万元。

15、2023 年 8 月，股份公司第一次增资

2023年6月9日，西井科技召开股东大会并作出决议，全体股东一致同意嘉兴平汇利海股权投资合伙企业（有限合伙）增资人民币3.00亿元，认购1,132,414股新增股份，对应交易完成后西井科技6.0265%的股份；同意佛山市金和远高股权投资合伙企业（有限合伙）增资人民币5,000.00万元，认购188,736股新增股份，对应交易完成后西井科技1.0044%的股份；同意扬州听创增资人民币5,000.00万元，认购188,736股新增股份，对应交易完成后西井科技1.0044%的股份；同意成都合泓蓉华创业投资中心（有限合伙）增资人民币800.00万元，认购30,198股新增股份，对应交易完成后西井科技0.1607%的股份；同意北京中移数字新经济产业基金合伙企业（有限合伙）增资人民币15,000.00万元，认购566,207股新增股份，对应交易完成后西井科技3.0133%的股份；同意佛山市和高智行十九号股权投资中心（有限合伙）增资人民币2,000.00万元认购75,494股新增股份，对应交易完成后西井科技0.4018%股份。本次增资完成后，西井科技股份总数由16,608,735股增加至18,790,520股，注册资本由16,608,735元增加至18,790,520元。

2023年8月17日，西井科技就上述变更完成工商变更登记手续。本次增资完成后，西井科技的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）	211.6400	11.2631
2	上海联硒企业管理中心（有限合伙）	157.5691	8.3856
3	上海复星高科技（集团）有限公司	152.6715	8.1249
4	上海和井管理咨询合伙企业（有限合伙）	124.7011	6.6364
5	嘉兴平汇利海股权投资合伙企业（有限合伙）	113.2414	6.0265
6	谭黎敏	102.0333	5.4300
7	嘉兴启元开泰股权投资合伙企业（有限合伙）	76.0013	4.0447
8	信达远海航运投资（天津）合伙企业（有限合伙）	60.2286	3.2053
9	北京中移数字新经济产业基金合伙企业（有限合伙）	56.6207	3.0133
10	杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	55.5500	2.9563
11	上海南井管理咨询合伙企业（有限合伙）	55.4201	2.9494
12	上海北井管理咨询合伙企业（有限合伙）	50.8696	2.7072
13	宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）	44.4440	2.3652
14	佛山市和高数科一号股权投资合伙企业（有限合伙）	38.2882	2.0376
15	上海泽井管理咨询合伙企业（有限合伙）	37.3353	1.9869

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
16	深圳鹏远昇企业管理合伙企业（有限合伙）（曾用名：宁波鹏远昇企业管理合伙企业（有限合伙）、宁波大榭鹏创股权投资合伙企业（有限合伙））	34.4164	1.8316
17	佛山市和高智行股权投资中心（有限合伙）	27.8031	1.4796
18	广州越秀金蝉三期股权投资基金合伙企业（有限合伙）	26.7338	1.4227
19	济南产研中翔创业投资合伙企业（有限合伙）	25.8123	1.3737
20	中交国调蓝色（厦门）产业基金合伙企业（有限合伙）	22.4563	1.1951
21	诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙））	21.3370	1.1355
22	重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业（有限合伙）	20.5231	1.0922
23	上海久事投资管理有限公司	20.2546	1.0779
24	上海红井管理咨询合伙企业（有限合伙）	19.8343	1.0555
25	深圳景熙信成八号投资企业（有限合伙）	19.2917	1.0267
26	佛山市金和远高股权投资合伙企业（有限合伙）	18.8736	1.0044
27	扬州昕创股权投资合伙企业（有限合伙）	18.8736	1.0044
28	上海赛领汇鸿股权投资基金合伙企业（有限合伙）	18.6925	0.9948
29	广西国富永井创业投资合伙企业（有限合伙）	18.1790	0.9675
30	嘉兴捷炜创业投资合伙企业（有限合伙）	17.9886	0.9573
31	佛山市和高智行股权投资中心（有限合伙）	17.3770	0.9248
32	深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）	16.4185	0.8738
33	张家港深投控赛格合创股权投资合伙企业（有限合伙）	16.0403	0.8536
34	杨向阳	15.3100	0.8148
35	济南云海和高壹号投资合伙企业（有限合伙）	15.2003	0.8089
36	华赛智康（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	13.8120	0.7351
37	上海科技创业投资（集团）有限公司	13.7665	0.7326
38	深圳市雄韬电源科技股份有限公司	13.5979	0.7237
39	深圳投控园区产业私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	12.1527	0.6467
40	杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业（有限合伙）	10.6621	0.5674
41	嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）	10.2615	0.5461
42	林少义	10.2615	0.5461
43	合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	9.3400	0.4971
44	佛山市和高智行十九号股权投资中心（有限合伙）	7.5494	0.4018
45	佛山市和高芯科企业管理咨询合伙企业（有限合伙）（曾用名：佛山市和高芯科一号股权投资合伙企业（有限合	6.3339	0.3371

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
	伙))		
46	佛山市和高慧智科技管理咨询合伙企业(有限合伙)	6.2970	0.3351
47	深圳喔赢创业投资中心(有限合伙)	5.9700	0.3177
48	佛山市和高数灵股权投资合伙企业(有限合伙)	4.3020	0.2289
49	成都合泓蓉华创业投资中心(有限合伙)	3.0198	0.1607
50	刘琦开	2.8935	0.1540
51	海口市国盈君和企业管理合伙企业(有限合伙)	0.8020	0.0427
合计		1,879.0520	100.0000

16、2024 年 12 月，股份公司第二次增资

2024 年 9 月 29 日，四川普什产业发展基金合伙企业(有限合伙)与西井科技、谭黎敏以及西井科技员工持股平台上海东井企业管理咨询中心(有限合伙)、上海和井管理咨询合伙企业(有限合伙)、上海南井管理咨询合伙企业(有限合伙)、上海北井管理咨询合伙企业(有限合伙)、上海泽井管理咨询合伙企业(有限合伙)、上海红井管理咨询合伙企业(有限合伙)签署《关于上海西井科技股份有限公司之增资协议》，约定四川普什产业发展基金合伙企业(有限合伙)以人民币 1.00 亿元认购西井科技 37.7471 万股新增股份。2024 年 11 月 28 日，上海中移数字转型产业私募基金合伙企业(有限合伙)与西井科技、谭黎敏以及西井科技员工持股平台上海东井企业管理咨询中心(有限合伙)、上海和井管理咨询合伙企业(有限合伙)、上海南井管理咨询合伙企业(有限合伙)、上海北井管理咨询合伙企业(有限合伙)、上海泽井管理咨询合伙企业(有限合伙)、上海红井管理咨询合伙企业(有限合伙)签署《上海西井科技股份有限公司之增资协议》，约定上海中移数字转型产业私募基金合伙企业(有限合伙)以人民币 2.00 亿元认购西井科技 75.4943 万股新增股份。

2024 年 10 月 10 日，西井科技召开股东会并作出决议，全体股东一致同意公司按照投前整体估值人民币 49.78 亿元进行增资，新增 113.2414 万股股份，其中由四川普什产业发展基金合伙企业(有限合伙)以人民币 1.00 亿元认购西井科技新增的 37.7471 万股股份，由上海中移数字转型产业私募基金合伙企业(有限合伙)以人民币 2 亿元认购西井科技新增的 75.4943 万股股份。本次增资完成后，西井科技股份总数由 18,790,520 股增加至 19,922,934 股，注册资本由 18,790,520.00 元增加至 19,922,934.00 元。

2024年12月30日，西井科技就上述变更完成工商变更登记手续。本次增资完成后，西井科技的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）	211.6400	10.6229
2	上海联硒企业管理中心（有限合伙）	157.5691	7.9089
3	上海复星高科技（集团）有限公司	152.6715	7.6631
4	上海和井管理咨询合伙企业（有限合伙）	124.7011	6.2592
5	嘉兴平汇利海股权投资合伙企业（有限合伙）	113.2414	5.6840
6	谭黎敏	102.0333	5.1214
7	嘉兴启元开泰股权投资合伙企业（有限合伙）	76.0013	3.8148
8	上海中移数字转型产业私募基金合伙企业（有限合伙）	75.4943	3.7893
9	信达远海航运投资（天津）合伙企业（有限合伙）	60.2286	3.0231
10	北京中移数字新经济产业基金合伙企业（有限合伙）	56.6207	2.8420
11	杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	55.5500	2.7882
12	上海南井管理咨询合伙企业（有限合伙）	55.4201	2.7817
13	上海北井管理咨询合伙企业（有限合伙）	50.8696	2.5533
14	宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）	44.4440	2.2308
15	佛山市和高数科一号股权投资合伙企业（有限合伙）	38.2882	1.9218
16	四川普什产业发展基金合伙企业（有限合伙）	37.7471	1.8947
17	上海泽井管理咨询合伙企业（有限合伙）	37.3353	1.8740
18	深圳鹏远昇企业管理合伙企业（有限合伙）（曾用名：宁波鹏远昇企业管理合伙企业（有限合伙）、宁波大榭鹏创股权投资合伙企业（有限合伙））	34.4164	1.7275
19	佛山市和高智行股权投资中心（有限合伙）	27.8031	1.3955
20	广州越秀金蝉三期股权投资基金合伙企业（有限合伙）	26.7338	1.3419
21	济南产研中翔创业投资合伙企业（有限合伙）	25.8123	1.2956
22	中交国调蓝色（厦门）产业基金合伙企业（有限合伙）	22.4563	1.1272
23	诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙））	21.3370	1.0710
24	重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业（有限合伙）	20.5231	1.0301
25	上海久事投资管理有限公司	20.2546	1.0166
26	上海红井管理咨询合伙企业（有限合伙）	19.8343	0.9956
27	深圳景熙信成八号投资企业（有限合伙）	19.2917	0.9683
28	佛山市金和远高股权投资合伙企业（有限合伙）	18.8736	0.9473

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
29	扬州昕创股权投资合伙企业（有限合伙）	18.8736	0.9473
30	上海赛领汇鸿股权投资基金合伙企业（有限合伙）	18.6925	0.9382
31	广西国富永井创业投资合伙企业（有限合伙）	18.1790	0.9125
32	嘉兴捷炜创业投资合伙企业（有限合伙）	17.9886	0.9029
33	佛山市和高智行股权投资中心（有限合伙）	17.3770	0.8722
34	深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）	16.4185	0.8241
35	张家港深投控赛格合创股权投资合伙企业（有限合伙）	16.0403	0.8051
36	杨向阳	15.3100	0.7685
37	济南云海和高壹号投资合伙企业（有限合伙）	15.2003	0.7630
38	华赛智康（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	13.8120	0.6933
39	上海科技创业投资（集团）有限公司	13.7665	0.6910
40	深圳市雄韬电源科技股份有限公司	13.5979	0.6825
41	深圳投控园区产业私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	12.1527	0.6100
42	杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业（有限合伙）	10.6621	0.5352
43	嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）	10.2615	0.5151
44	林少义	10.2615	0.5151
45	合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	9.3400	0.4688
46	佛山市和高智行十九号股权投资中心（有限合伙）	7.5494	0.3789
47	佛山市和高芯科企业管理咨询合伙企业（有限合伙）（曾用名：佛山市和高芯科一号股权投资合伙企业（有限合伙））	6.3339	0.3179
48	佛山市和高慧智科技管理咨询合伙企业（有限合伙）	6.2970	0.3161
49	深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	5.9700	0.2997
50	佛山市和高数灵股权投资合伙企业（有限合伙）	4.3020	0.2159
51	成都合泓蓉华创业投资中心（有限合伙）	3.0198	0.1516
52	刘琦开	2.8935	0.1452
53	海口市国盈君和企业管理合伙企业（有限合伙）	0.8020	0.0403
合计		1,992.2934	100.0000

17、2025 年 1 月，股份公司第一次股份转让

2025 年 1 月 15 日，上海复星高科技（集团）有限公司与上海复银理合企业管理合伙企业（有限合伙）签署《关于上海西井科技股份有限公司之股份转让协议》，约定上海复星高科技（集团）有限公司将持有的西井科技 1,526,715 股股份以 20,000.00 万元的

价格转让予上海复银理合企业管理合伙企业（有限合伙）。本次股份转让完成后，西井科技的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）	211.6400	10.6229
2	上海联硒企业管理中心（有限合伙）	157.5691	7.9089
3	上海复银理合企业管理合伙企业（有限合伙）	152.6715	7.6631
4	上海和井管理咨询合伙企业（有限合伙）	124.7011	6.2592
5	嘉兴平汇利海股权投资合伙企业（有限合伙）	113.2414	5.6840
6	谭黎敏	102.0333	5.1214
7	嘉兴启元开泰股权投资合伙企业（有限合伙）	76.0013	3.8148
8	上海中移数字转型产业私募基金合伙企业（有限合伙）	75.4943	3.7893
9	信达远海航运投资（天津）合伙企业（有限合伙）	60.2286	3.0231
10	北京中移数字新经济产业基金合伙企业（有限合伙）	56.6207	2.8420
11	杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	55.5500	2.7882
12	上海南井管理咨询合伙企业（有限合伙）	55.4201	2.7817
13	上海北井管理咨询合伙企业（有限合伙）	50.8696	2.5533
14	宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）	44.4440	2.2308
15	佛山市和高数科一号股权投资合伙企业（有限合伙）	38.2882	1.9218
16	四川普什产业发展基金合伙企业（有限合伙）	37.7471	1.8947
17	上海泽井管理咨询合伙企业（有限合伙）	37.3353	1.8740
18	深圳鹏远昇企业管理合伙企业（有限合伙）（曾用名：宁波鹏远昇企业管理合伙企业（有限合伙）、宁波大榭鹏创股权投资合伙企业（有限合伙））	34.4164	1.7275
19	佛山市和高智行股权投资中心（有限合伙）	27.8031	1.3955
20	广州越秀金蝉三期股权投资基金合伙企业（有限合伙）	26.7338	1.3419
21	济南产研中翔创业投资合伙企业（有限合伙）	25.8123	1.2956
22	中交国调蓝色（厦门）产业基金合伙企业（有限合伙）	22.4563	1.1272
23	诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙））	21.3370	1.0710
24	重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业（有限合伙）	20.5231	1.0301
25	上海久事投资管理有限公司	20.2546	1.0166
26	上海红井管理咨询合伙企业（有限合伙）	19.8343	0.9956
27	深圳景熙信成八号投资企业（有限合伙）	19.2917	0.9683
28	佛山市金和远高股权投资合伙企业（有限合伙）	18.8736	0.9473

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
29	扬州昕创股权投资合伙企业（有限合伙）	18.8736	0.9473
30	上海赛领汇鸿股权投资基金合伙企业（有限合伙）	18.6925	0.9382
31	广西国富永井创业投资合伙企业（有限合伙）	18.1790	0.9125
32	嘉兴捷炜创业投资合伙企业（有限合伙）	17.9886	0.9029
33	佛山市和高智行股权投资中心（有限合伙）	17.3770	0.8722
34	深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）	16.4185	0.8241
35	张家港深投控赛格合创股权投资合伙企业（有限合伙）	16.0403	0.8051
36	杨向阳	15.3100	0.7685
37	济南云海和高壹号投资合伙企业（有限合伙）	15.2003	0.7630
38	华赛智康（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	13.8120	0.6933
39	上海科技创业投资（集团）有限公司	13.7665	0.6910
40	深圳市雄韬电源科技股份有限公司	13.5979	0.6825
41	深圳投控园区产业私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	12.1527	0.6100
42	杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业（有限合伙）	10.6621	0.5352
43	嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）	10.2615	0.5151
44	林少义	10.2615	0.5151
45	合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	9.3400	0.4688
46	佛山市和高智行十九号股权投资中心（有限合伙）	7.5494	0.3789
47	佛山市和高芯科企业管理咨询合伙企业（有限合伙）（曾用名：佛山市和高芯科一号股权投资合伙企业（有限合伙））	6.3339	0.3179
48	佛山市和高慧智科技企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	6.2970	0.3161
49	深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	5.9700	0.2997
50	佛山市和高数灵股权投资合伙企业（有限合伙）	4.3020	0.2159
51	成都合泓蓉华创业投资中心（有限合伙）	3.0198	0.1516
52	刘琦开	2.8935	0.1452
53	海口市国盈君和企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	0.8020	0.0403
合计		1,992.2934	100.0000

18、2025 年 4 月，股份公司第三次增资

2025 年 4 月 2 日，西井科技召开股东会并作出决议，全体股东一致同意公司以资本公积转增股本的方式向全体股东同比例转增股本 3,007.7066 万股，转增完成后，公司总股本由 1,922.2934 万股变更为 5,000.00 万股，注册资本由人民币 1,922.2934 万元变更为人民币 5,000.00 万元。2025 年 4 月 16 日，西井科技就上述变更完成工商变更登记手续。

本次增资完成后，西井科技的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）	531.1467	10.6229
2	上海联硕企业管理中心（有限合伙）	395.4465	7.9089
3	上海复银理合企业管理合伙企业（有限合伙）	383.1552	7.6631
4	上海和井管理咨询合伙企业（有限合伙）	312.9587	6.2592
5	嘉兴平汇利海股权投资合伙企业（有限合伙）	284.1986	5.6840
6	谭黎敏	256.0700	5.1214
7	嘉兴启元开泰股权投资合伙企业（有限合伙）	190.7382	3.8148
8	上海中移数字转型产业私募基金合伙企业（有限合伙）	189.4658	3.7893
9	信达远海航运投资（天津）合伙企业（有限合伙）	151.1539	3.0231
10	北京中移数字新经济产业基金合伙企业（有限合伙）	142.0993	2.8420
11	杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	139.4122	2.7882
12	上海南井管理咨询合伙企业（有限合伙）	139.0862	2.7817
13	上海北井管理咨询合伙企业（有限合伙）	127.6659	2.5533
14	宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）	111.5398	2.2308
15	佛山市和高数科一号股权投资合伙企业（有限合伙）	96.0908	1.9218
16	四川普什产业发展基金合伙企业（有限合伙）	94.7328	1.8947
17	上海泽井管理咨询合伙企业（有限合伙）	93.6993	1.8740
18	深圳鹏远昇企业管理合伙企业（有限合伙）（曾用名：宁波鹏远昇企业管理合伙企业（有限合伙）、宁波大榭鹏创股权投资合伙企业（有限合伙））	86.3738	1.7275
19	佛山市和高智行股权投资中心（有限合伙）	69.7766	1.3955
20	广州越秀金蝉三期股权投资基金合伙企业（有限合伙）	67.0930	1.3419
21	济南产研中翔创业投资合伙企业（有限合伙）	64.7804	1.2956
22	中交国调蓝色（厦门）产业基金合伙企业（有限合伙）	56.3579	1.1272
23	诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙））	53.5488	1.0710
24	重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业（有限合伙）	51.5062	1.0301
25	上海久事投资管理有限公司	50.8324	1.0166
26	上海红井管理咨询合伙企业（有限合伙）	49.7776	0.9956
27	深圳景熙信成八号投资企业（有限合伙）	48.4158	0.9683
28	佛山市金和远高股权投资合伙企业（有限合伙）	47.3665	0.9473
29	扬州昕创股权投资合伙企业（有限合伙）	47.3665	0.9473

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
30	上海赛领汇鸿股权投资基金合伙企业（有限合伙）	46.9120	0.9382
31	广西国富永井创业投资合伙企业（有限合伙）	45.6233	0.9125
32	嘉兴捷炜创业投资合伙企业（有限合伙）	45.1455	0.9029
33	佛山市和高智行股权投资中心（有限合伙）	43.6105	0.8722
34	深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）	41.2050	0.8241
35	张家港深投控赛格合创股权投资合伙企业（有限合伙）	40.2559	0.8051
36	杨向阳	38.4231	0.7685
37	济南云海和高壹号投资合伙企业（有限合伙）	38.1477	0.7630
38	华赛智康（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	34.6636	0.6933
39	上海科技创业投资（集团）有限公司	34.5494	0.6910
40	深圳市雄韬电源科技股份有限公司	34.1262	0.6825
41	深圳投控园区产业私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	30.4993	0.6100
42	杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业（有限合伙）	26.7584	0.5352
43	嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）	25.7530	0.5151
44	林少义	25.7530	0.5151
45	合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	23.4403	0.4688
46	佛山市和高智行十九号股权投资中心（有限合伙）	18.9465	0.3789
47	佛山市和高芯科企业管理咨询合伙企业（有限合伙）（曾用名：佛山市和高芯科一号股权投资合伙企业（有限合伙））	15.8960	0.3179
48	佛山市和高慧智科技管理咨询合伙企业（有限合伙）	15.8034	0.3161
49	深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	14.9827	0.2997
50	佛山市和高数灵股权投资合伙企业（有限合伙）	10.7966	0.2159
51	成都合泓蓉华创业投资中心（有限合伙）	7.5787	0.1516
52	刘琦开	7.2617	0.1452
53	海口市国盈君和企业管理合伙企业（有限合伙）	2.0128	0.0403
合计		5,000.000	100.0000

19、2025 年 4 月，股份公司第二次股份转让

2025 年 4 月 16 日，宁波镭厉科技创业投资中心（有限合伙）、宁波荷多投资管理有限责任公司与杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）签署了《宁波镭厉科技创业投资中心（有限合伙）、宁波荷多投资管理有限责任公司与杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）关于上海西井科技股份有限公司之股权还原协议》，约定杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）将其代为持有的西井科技 41.8236 万股普通股（对应西井科技实缴

出资额人民币 41.8236 万元整）归还给宁波镭厉科技创业投资中心（有限合伙）、宁波荷多投资管理有限责任公司（其中向宁波镭厉科技创业投资中心（有限合伙）归还 27.8824 万股，向宁波荷多投资管理有限责任公司归还 13.9412 万股），并解除各方之间的代持关系。因上述协议约定的股权还原款此前已由杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）所收讫，此次解除股权代持安排，不涉及款项支付。本次股份转让完成后，西井科技的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）	531.1467	10.6229
2	上海联硒企业管理中心（有限合伙）	395.4465	7.9089
3	上海复银理合企业管理合伙企业（有限合伙）	383.1552	7.6631
4	上海和井管理咨询合伙企业（有限合伙）	312.9587	6.2592
5	嘉兴平汇利海股权投资合伙企业（有限合伙）	284.1986	5.6840
6	谭黎敏	256.0700	5.1214
7	嘉兴启元开泰股权投资合伙企业（有限合伙）	190.7382	3.8148
8	上海中移数字转型产业私募基金合伙企业（有限合伙）	189.4658	3.7893
9	信达远海航运投资（天津）合伙企业（有限合伙）	151.1539	3.0231
10	北京中移数字新经济产业基金合伙企业（有限合伙）	142.0993	2.8420
11	杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	97.5886	1.9518
12	上海南井管理咨询合伙企业（有限合伙）	139.0862	2.7817
13	上海北井管理咨询合伙企业（有限合伙）	127.6659	2.5533
14	宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）	111.5398	2.2308
15	佛山市和高数科一号股权投资合伙企业（有限合伙）	96.0908	1.9218
16	四川普什产业发展基金合伙企业（有限合伙）	94.7328	1.8947
17	上海泽井管理咨询合伙企业（有限合伙）	93.6993	1.8740
18	深圳鹏远昇企业管理合伙企业（有限合伙）（曾用名：宁波鹏远昇企业管理合伙企业（有限合伙）、宁波大榭鹏创股权投资合伙企业（有限合伙））	86.3738	1.7275
19	佛山市和高智行股权投资中心（有限合伙）	69.7766	1.3955
20	广州越秀金蝉三期股权投资基金合伙企业（有限合伙）	67.0930	1.3419
21	济南产研中翔创业投资合伙企业（有限合伙）	64.7804	1.2956
22	中交国调蓝色（厦门）产业基金合伙企业（有限合伙）	56.3579	1.1272
23	诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：杭州嘉维创业投资合伙企业（有限合伙））	53.5488	1.0710

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
24	重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业（有限合伙）	51.5062	1.0301
25	上海久事投资管理有限公司	50.8324	1.0166
26	上海红井管理咨询合伙企业（有限合伙）	49.7776	0.9956
27	深圳景熙信成八号投资企业（有限合伙）	48.4158	0.9683
28	佛山市金和远高股权投资合伙企业（有限合伙）	47.3665	0.9473
29	扬州昕创股权投资合伙企业（有限合伙）	47.3665	0.9473
30	上海赛领汇鸿股权投资基金合伙企业（有限合伙）	46.9120	0.9382
31	广西国富永井创业投资合伙企业（有限合伙）	45.6233	0.9125
32	嘉兴捷炜创业投资合伙企业（有限合伙）	45.1455	0.9029
33	佛山市和高智行股权投资中心（有限合伙）	43.6105	0.8722
34	深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）	41.2050	0.8241
35	张家港深投控赛格合创股权投资合伙企业（有限合伙）	40.2559	0.8051
36	杨向阳	38.4231	0.7685
37	济南云海和高壹号投资合伙企业（有限合伙）	38.1477	0.7630
38	华赛智康（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	34.6636	0.6933
39	上海科技创业投资（集团）有限公司	34.5494	0.6910
40	深圳市雄韬电源科技股份有限公司	34.1262	0.6825
41	深圳投控园区产业私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	30.4993	0.6100
42	宁波镭厉科技创业投资中心（有限合伙）	27.8824	0.5576
43	杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业（有限合伙）	26.7584	0.5352
44	嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）	25.7530	0.5151
45	林少义	25.7530	0.5151
46	合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	23.4403	0.4688
47	佛山市和高智行十九号股权投资中心（有限合伙）	18.9465	0.3789
48	佛山市和高芯科企业管理咨询合伙企业（有限合伙）（曾用名：佛山市和高芯科一号股权投资合伙企业（有限合伙））	15.8960	0.3179
49	佛山市和高慧智科技管理咨询合伙企业（有限合伙）	15.8034	0.3161
50	深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	14.9827	0.2997
51	宁波荷多投资管理有限责任公司	13.9412	0.2788
52	佛山市和高数灵股权投资合伙企业（有限合伙）	10.7966	0.2159
53	成都合泓蓉华创业投资中心（有限合伙）	7.5787	0.1516
54	刘琦开	7.2617	0.1452
55	海口市国盈君和企业管理合伙企业（有限合伙）	2.0128	0.0403

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
	合计	5000.0000	100.0000

20、2025 年 12 月，股份公司第四次增资

2025 年 4 月，嘉兴捷炽创业投资合伙企业（有限合伙）与西井科技、谭黎敏签署《关于上海西井科技股份有限公司之增资协议》，约定嘉兴捷炽创业投资合伙企业（有限合伙）与西井科技以 4,950.00 万元人民币认购公司 18.6848 万股新增股份，并约定该增资协议签订后、工商备案登记前，如公司以资本公积金转增股本，则按转增股本后摊薄的每股价格重新计算认购的新增股份数。基于前述约定，由于公司于 2025 年 4 月以资本公积转增股本，总股本增加至 5,000.00 万股，因此按摊薄后每股价格重新计算的嘉兴捷炽创业投资合伙企业（有限合伙）认购的新增股份数为 46.8928 万股股份。

2025 年 9 月，Lavender Hill Capital Partners Fund I, L.P.、Honour Castle Ventures Limited、天津中瀛海河优达扶摇壹号科创股权投资基金合伙企业（有限合伙）、广西湾穹无界投资合伙企业（有限合伙）、深圳中鑫鹏翔科创私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）、浦悦泓昇（上海）创业投资中心（有限合伙）、上海虹桥睿智投资管理有限公司分别与西井科技、谭黎敏签署《关于上海西井科技股份有限公司之增资协议》，约定 Lavender Hill Capital Partners Fund I, L.P.以 1,800.00 万美元（折算为等值 12,855.5280 万元）认购公司 121.7841 万股新增股份，Honour Castle Ventures Limited 以 400.00 万美元（折算为等值 2,856.7840 万元人民币）认购公司 27.0631 万股新增股份，天津中瀛海河优达扶摇壹号科创股权投资基金合伙企业（有限合伙）以 2,000.00 万元人民币认购公司 18.9466 万股新增股份，广西湾穹无界投资合伙企业（有限合伙）以 5,000.00 万元人民币认购公司 47.3664 万股新增股份，深圳中鑫鹏翔科创私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）以 2,000.00 万元人民币认购公司 18.9466 万股新增股份，浦悦泓昇（上海）创业投资中心（有限合伙）以 1,000.00 万元人民币认购公司 9.4733 万股新增股份，上海虹桥睿智投资管理有限公司以 1,000.00 万元人民币认购公司 9.4733 万股新增股份。

2025 年 9 月 28 日，建投投资有限责任公司与西井科技、谭黎敏以及西井科技员工持股平台上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）、上海南井管理咨询合伙企业（有限合伙）、上海北井管理咨询合伙企业（有限合伙）、上海泽井管理咨询合伙企业（有限合伙）、上海和井管理咨询合伙企业（有限合伙）、上海红井管理咨询合伙企业（有限

合伙) 签署《关于上海西井科技股份有限公司之增资协议》，约定建投投资有限责任公司以人民币 1 亿元认购公司 94.7329 万股新增股份。

2025 年 9 月 25 日，西井科技召开股东会并作出决议，全体股东一致同意公司按照投前整体估值人民币 52.78 亿元进行增资，新增 394.6791 万股股份，其中由嘉兴捷炽创业投资合伙企业（有限合伙）以 4,950.00 万人民币认购公司新增的 46.8928 万股股份，由 Lavender Hill Capital Partners Fund I, L.P. 以 1,800.00 万美元认购公司新增的 121.7841 万股股份，由 Honour Castle Ventures Limited 以 400.00 万美元认购公司新增的 27.0631 万股股份，由广西湾穹无界投资合伙企业（有限合伙）以 5,000 万人民币认购公司新增的 47.3664 万股股份，由天津中瀛海河优达扶摇壹号科创股权投资基金合伙企业（有限合伙）以 2,000.00 万人民币认购公司新增的 18.9466 万股股份，由建投投资有限责任公司以 1 亿人民币认购公司新增的 94.7329 万股股份，由深圳中鑫鹏翔科创私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）以 2,000.00 万人民币认购公司新增的 18.9466 万股股份，由浦悦泓昇（上海）创业投资中心（有限合伙）以 1,000.00 万人民币认购公司新增的 9.4733 万股股份，由上海虹桥睿智投资管理有限公司以 1,000.00 万人民币认购公司新增的 9.4733 万股股份。

2025 年 12 月 2 日，西井科技召开股东会并作出决议，全体股东一致同意由广西湾穹无界投资合伙企业（有限合伙）以 4000.00 万人民币认购公司新增的 37.8932 万股股份，由复创绿色创业投资基金（台州）合伙企业（有限合伙）以 2000.00 万人民币认购公司新增的 16.00 万股股份，由普华凤起（宁波）创业投资基金合伙企业（有限合伙）以 5000.00 万人民币认购公司新增的 40.00 万股股份；增资完成后，公司股份总数增加至 5488.5723 万股，注册资本加至 5488.5723 万元。

2025 年 12 月，广西湾穹无界投资合伙企业（有限合伙）、复创绿色创业投资基金（台州）合伙企业（有限合伙）、普华凤起（宁波）创业投资基金合伙企业（有限合伙）分别与西井科技、谭黎敏签署《关于上海西井科技股份有限公司之增资协议》，约定广西湾穹无界投资合伙企业（有限合伙）共以 4,000.00 万元人民币认购公司 37.8932 万股新增股份，复创绿色创业投资基金（台州）合伙企业（有限合伙）以 2,000.00 万元人民币认购公司 16.00 万股新增股份，普华凤起（宁波）创业投资基金合伙企业（有限合伙）以 5,000.00 万元人民币认购公司 40.00 万股新增股份。

本次增资完成后，西井科技股份总数由 5,000.00 万股增加至 5488.5723 万股，注册资本由 5,000.00 万元增加至 5488.5723 万元。

2025 年 12 月 30 日，西井科技就上述变更完成工商变更登记手续。

本次增资完成后，西井科技的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）	531.1467	9.6773
2	上海联硒企业管理中心（有限合伙）	395.4465	7.2049
3	上海复银理合企业管理合伙企业（有限合伙）	383.1552	6.9810
4	上海和井管理咨询合伙企业（有限合伙）	312.9587	5.7020
5	嘉兴平汇利海股权投资合伙企业（有限合伙）	284.1986	5.1780
6	谭黎敏	256.0700	4.6655
7	嘉兴启元开泰股权投资合伙企业（有限合伙）	190.7382	3.4752
8	上海中移数字转型产业私募基金合伙企业（有限合伙）	189.4658	3.4520
9	信达远海航运投资（天津）合伙企业（有限合伙）	151.1539	2.7540
10	北京中移数字新经济产业基金合伙企业（有限合伙）	142.0993	2.5890
11	上海南井管理咨询合伙企业（有限合伙）	139.0862	2.5341
12	上海北井管理咨询合伙企业（有限合伙）	127.6659	2.3260
13	Lavender Hill Capital Partners Fund I, L.P.	121.7841	2.2189
14	宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）	111.5398	2.0322
15	杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	97.5886	1.7780
16	佛山市和高数科一号股权投资合伙企业（有限合伙）	96.0908	1.7507
17	建投投资有限责任公司	94.7329	1.7260
18	四川普什产业发展基金合伙企业（有限合伙）	94.7328	1.7260
19	上海泽井管理咨询合伙企业（有限合伙）	93.6993	1.7072
20	深圳鹏远昇企业管理合伙企业（有限合伙）	86.3738	1.5737
21	广西湾穹无界投资合伙企业（有限合伙）	85.2596	1.5534
22	佛山市和高智行八号股权投资中心（有限合伙）	69.7766	1.2713
23	广州越秀金蝉三期股权投资基金合伙企业（有限合伙）	67.0930	1.2224
24	济南产研中翔创业投资合伙企业（有限合伙）	64.7804	1.1803
25	中交国调蓝色（厦门）产业基金合伙企业（有限合伙）	56.3579	1.0268
26	诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）	53.5488	0.9756
27	重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业（有限合伙）	51.5062	0.9384

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
28	上海久事投资管理有限公司	50.8324	0.9261
29	上海红井管理咨询合伙企业（有限合伙）	49.7776	0.9069
30	深圳景熙信成八号投资企业（有限合伙）	48.4158	0.8821
31	佛山市金和远高股权投资合伙企业（有限合伙）	47.3665	0.8630
32	扬州昕创股权投资合伙企业（有限合伙）	47.3665	0.8630
33	上海赛领汇鸿股权投资基金合伙企业（有限合伙）	46.9120	0.8547
34	嘉兴捷炽创业投资合伙企业（有限合伙）	46.8928	0.8544
35	广西国富永井创业投资合伙企业（有限合伙）	45.6233	0.8312
36	嘉兴捷炜创业投资合伙企业（有限合伙）	45.1455	0.8225
37	佛山市和高智行股权投资中心（有限合伙）	43.6105	0.7946
38	深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）	41.2050	0.7507
39	张家港深投控赛格合创股权投资合伙企业（有限合伙）	40.2559	0.7334
40	普华凤起（宁波）创业投资基金合伙企业（有限合伙）	40.0000	0.7288
41	杨向阳	38.4231	0.7001
42	济南云海和高壹号投资合伙企业（有限合伙）	38.1477	0.6950
43	华赛智康（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	34.6636	0.6316
44	上海科技创业投资（集团）有限公司	34.5494	0.6295
45	深圳市雄韬电源科技股份有限公司	34.1262	0.6218
46	深圳投控园区产业私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	30.4993	0.5557
47	宁波镭厉科技创业投资中心（有限合伙）	27.8824	0.5080
48	Honour Castle Ventures Limited	27.0631	0.4931
49	杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业（有限合伙）	26.7584	0.4875
50	林少义	25.7530	0.4692
51	嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）	25.7530	0.4692
52	合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	23.4403	0.4271
53	深圳中鑫鹏翔科创私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	18.9466	0.3452
54	天津中瀛海河优达扶摇壹号科创股权投资基金合伙企业（有限合伙）	18.9466	0.3452
55	佛山市和高智行十九号股权投资中心（有限合伙）	18.9465	0.3452
56	复创绿色创业投资基金（台州）合伙企业（有限合伙）	16.0000	0.2915
57	佛山市和高芯科企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	15.8960	0.2896
58	佛山市和高慧智科技管理咨询合伙企业（有限合伙）	15.8034	0.2879

序号	股东名称	出资额 (万元)	出资比例 (%)
59	深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	14.9827	0.2730
60	宁波荷多投资管理有限责任公司	13.9412	0.2540
61	佛山市和高数灵股权投资合伙企业（有限合伙）	10.7966	0.1967
62	浦悦泓昇（上海）创业投资中心（有限合伙）	9.4733	0.1726
63	上海虹桥睿智投资管理有限公司	9.4733	0.1726
64	成都合泓蓉华创业投资中心（有限合伙）	7.5787	0.1381
65	刘琦开	7.2617	0.1323
66	海口市国盈君和企业管理合伙企业（有限合伙）	2.0128	0.0367
合计		5,488.5723	100.0000

公司总部的经营地址：上海市长宁区利西路 100 号。

法定代表人：谭黎敏。

公司主要的经营活动为：人工智能硬件销售；人工智能应用软件开发；人工智能行业应用系统集成服务；智能车载设备制造；智能车载设备销售；地理遥感信息服务；特种设备销售；特种设备出租；物料搬运装备制造；物料搬运装备销售；智能物料搬运装备销售；国内货物运输代理；运输货物打包服务；新能源汽车换电设施销售。

财务报表批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 6 月 3 日决议批准报出。

二、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

2. 持续经营

本公司对自报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

三、重要会计政策及会计估计

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

本公司正常营业周期为一年。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

项 目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提坏账准备的应收款项金额大于 500.00 万元
重要的应收款项核销	单项应收款项核销金额大于 500.00 万元
重要子公司	子公司总资产占集团总资产 20.00%以上，或子公司利润总额占集团合并利润总额 20.00%以上
重要的投资活动项目	超过公司合并报表上一年度末所有者权益 5.00%且金额大于 1000.00 万元
重要的在建工程	超过公司合并报表上一年度末所有者权益 5.00%且金额大于 1000.00 万元
账龄超过 1 年的重要预付款项	占预付款项余额 10.00%以上，且金额超过 500.00 万元
账龄超过 1 年的重要应付账款	占应付账款余额 10.00%以上，且金额超过 500.00 万元
账龄超过 1 年的重要合同负债	占合同负债余额 10.00%以上，且金额超过 500.00 万元
账龄超过 1 年的重要其他应付款	占其他应付款余额 10.00%以上，且金额超过 100.00 万元

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，在合并日按取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。其中，对于被合并方与本公司在企业合并前采用的会计政策不同的，基于重要性原则统一会计政策，即按照本公司的会计政策对被合并方资产、

负债的账面价值进行调整。本公司在企业合并中取得的净资产账面价值与所支付对价的账面价值之间存在差额的，首先调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过分步交易实现同一控制下企业合并的会计处理方法见附注三、7（6）。

（2）非同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策不同的，基于重要性原则统一会计政策，即按照本公司的会计政策对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

通过分步交易实现非同一控制下企业合并的会计处理方法见附注三、7（6）。

（3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结

构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的主体）。

（2）关于母公司是投资性主体的特殊规定

如果母公司是投资性主体，则只将那些为投资性主体的投资活动提供相关服务的子公司纳入合并范围，其他子公司不予以合并，对不纳入合并范围的子公司的股权投资方确认为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

当母公司同时满足下列条件时，该母公司属于投资性主体：

- ①该公司是以向投资方提供投资管理服务为目的，从一个或多个投资者处获取资金。
- ②该公司的唯一经营目的，是通过资本增值、投资收益或两者兼有而让投资者获得回报。
- ③该公司按照公允价值对几乎所有投资的业绩进行考量和评价。

当母公司由非投资性主体转变为投资性主体时，除仅将为其投资活动提供相关服务的子公司纳入合并财务报表范围编制合并财务报表外，企业自转变日起对其他子公司不再予以合并，并参照部分处置子公司股权但未丧失控制权的原则处理。

当母公司由投资性主体转变为非投资性主体时，应将原未纳入合并财务报表范围的子公司于转变日纳入合并财务报表范围，原未纳入合并财务报表范围的子公司在转变日的公允价值视同为购买的交易对价，按照非同一控制下企业合并的会计处理方法进行处理。

（3）合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

- ①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。

②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

(4) 报告期内增减子公司的处理

①增加子公司或业务

A. 同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

B. 非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

②处置子公司或业务

A. 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

B. 编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入

合并利润表。

C.编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(5) 合并抵销中的特殊考虑

①子公司持有本公司的长期股权投资，视为本公司的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资，比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

②“专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于实收资本（或股本）、资本公积，也与留存收益、未分配利润不同，在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后，按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产发生的未实现内部交易损益，按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

⑤子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

(6) 特殊交易的会计处理

①购买少数股东股权

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增出资比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

②通过多次交易分步取得子公司控制权的

A.通过多次交易分步实现同一控制下企业合并

在合并日，本公司在个别财务报表中，根据合并后应享有的子公司净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策和会计期间不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

B.通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并

在合并日，在个别财务报表中，按照原持有的长期股权投资的账面价值加上合并日新增投资成本之和，作为合并日长期股权投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，购买日之前持有的被购买方股权被指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，公允价值与其账面价值之间的差额计入留存收益，该股权原计入其他综合收益的累计公允价值变动转出至留存收益；购买日之前持有的被购买方的股权作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或者权益法核算的长期股权投资的，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前

持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及权益法核算下的除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益在购买日采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与其相关的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

③本公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权

母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④本公司处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

A.一次交易处置

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原出资比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

与原子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

B.多次交易分步处置

在合并财务报表中，应首先判断分步交易是否属于“一揽子交易”。

如果分步交易不属于“一揽子交易”的，在个别财务报表中，对丧失子公司控制权之前的各项交易，结转每一次处置股权相对应的长期股权投资的账面价值，所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益；在合并财务报表中，应按照“母公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权”的有关规定处理。

如果分步交易属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在个别财务报表中，在丧失控制权之前的每一次处置价款与所

处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益；在合并财务报表中，对于丧失控制权之前的每一次交易，处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况的，通常将多次交易作为“一揽子交易”进行会计处理：

- (a) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的。
- (b) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果。
- (c) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生。
- (d) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

⑤因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东（少数股东）对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例。在合并财务报表中，按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按照母公司出资比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

（1）共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ①确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ②确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；

- ③确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- ⑤确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

（2）合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9. 现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币报表折算

（1）外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称“即期汇率的近似汇率”）折算为记账本位币。

（2）资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，在以外币购入存货并且该存货在资产负债表日的可变现净值以外币反映的情况下，先将可变现净值按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较，从而确定该项存货的期末价值；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入当期损益，对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，其折算后的记账本位币金额与原记

账本位币金额之间的差额计入其他综合收益。

(3) 外币报表折算方法

对企业境外经营财务报表进行折算前先调整境外经营的会计期间和会计政策，使之与企业会计期间和会计政策相一致，再根据调整后会计政策及会计期间编制相应货币（记账本位币以外的货币）的财务报表，再按照以下方法对境外经营财务报表进行折算：

①资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

②利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。

③外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额应当作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

④产生的外币财务报表折算差额，在编制合并财务报表时，在合并资产负债表中所有者权益项目下“其他综合收益”项目列示。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11. 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原

金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产的分类与计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本公司则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出

售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债的分类与计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、低于市场利率贷款的贷款承诺及财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本公司对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②贷款承诺及财务担保合同负债

贷款承诺是本公司向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同负债以按照依据金融工具的减值原则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除按收入确认原则确定的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

③以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

衍生金融工具以衍生交易合同签订当日的公允价值进行初始计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除现金流量套期中属于套期有效的部分计入其他综合收益并于被套期项目影响损益时转出计入当期损益之外，衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体

适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同、单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值无法单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

（5）金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始

确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

A.应收款项/合同资产

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款，其他应收款、应收款项融资及长期应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资及长期应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资及长期应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

a.应收票据确定组合的依据如下：

应收票据组合 1 商业承兑汇票

应收票据组合 2 银行承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

b.应收账款确定组合的依据如下：

应收账款组合 1 应收其他客户

应收账款组合 2 合并范围内关联方

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

c.其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1 应收利息

其他应收款组合 2 应收股利

其他应收款组合 3 应收其他款项

其他应收款组合 4 合并范围内关联方

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

d.应收款项融资确定组合的依据如下：

应收款项融资组合 1 应收票据

对于划分为组合的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

e.合同资产确定组合的依据如下：

合同资产组合 1 未到期质保金

对于划分为组合的合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口与整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

f.长期应收款确定组合的依据如下：

长期应收款组合 1 应收租赁款

长期应收款组合 2 应收其他款项

对于划分为组合 1 的长期应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合 2 的长期应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用

损失率，计算预期信用损失。

B. 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

②具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

③信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

A. 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；

B. 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；

C. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；

D. 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

E. 预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；

F. 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

G.债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

H.合同付款是否发生逾期超过（含）30日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过30日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限30天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

④已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑥核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在

本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(6) 金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

A.将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；

B.将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

① 终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.所转移金融资产的账面价值；

B.因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B.终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

②继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指企业承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

（7）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（8）金融工具公允价值的确定方法

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注三、12。

12. 公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

① 估值技术

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

② 公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

13. 存货

（1）存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括原材料、库存商品、委托加工物资、合同履约成本等。

（2）发出存货的计价方法

本公司存货发出时采用个别计价法计价。

（3）存货的盘存制度

本公司存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

（4）存货跌价准备的计提方法

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③存货跌价准备一般按单个存货项目计提；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢

复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

（5）周转材料的摊销方法

周转材料摊销方法：在领用时采用一次转销法。

14. 合同资产及合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、11。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

15. 合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

16. 长期股权投资

本公司长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

（1）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不

能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50% 的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

（2）初始投资成本确定

①企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B.同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C.非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B.以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C.通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D.通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

（3）后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

①成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

②权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本公司长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行

调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，应按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为可供出售金融资产（适用 2018 年度及以前）的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入改按权益法核算的当期损益。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资（自 2019 年 1 月 1 日起适用）的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

（4）减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注三、22。

17. 投资性房地产

（1）投资性房地产的分类

投资性房产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

- ①已出租的土地使用权。
- ②持有并准备增值后转让的土地使用权。
- ③已出租的建筑物。

（2）投资性房地产的计量模式

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见附注三、22。

本公司对投资性房地产成本减累计减值及净残值后按直线法计算折旧或摊销，投资性房地产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率。

18. 固定资产

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的使用寿命超过一年的单位价值较高的有形资产。

（1）确认条件

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。

②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

（2）各类固定资产的折旧方法

本公司从固定资产达到预定可使用状态的次月起按年限平均法计提折旧，按固定资产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

资产类别	净残值率（%）	预计使用年限	年折旧率（%）
电子设备	5.00	3-5	19.00-31.67
运输设备	5.00	4-10	9.5-23.75
办公设备	5.00	5	19.00

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

19. 在建工程

（1）在建工程以立项项目分类核算。

（2）在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

20. 借款费用

（1）借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

（2）借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利

息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

21. 无形资产

（1）无形资产的计价方法

按取得时的实际成本入账。

（2）无形资产使用寿命及摊销

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项 目	预计使用寿命	依据
土地使用权	50 年	法定使用权
软件	3 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

（3）研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用、其他费用等。

(4) 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

(5) 开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

A.完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B.具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C.无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D.有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E.归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

22. 长期资产减值

对子公司、采用成本模式进行后续计量的固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产等的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流

入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

23. 长期待摊费用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司长期待摊费用在受益期内摊销。

24. 职工薪酬

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

（1）短期薪酬的会计处理方法

①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

②职工福利费

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

④短期带薪缺勤

本公司在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。本公司在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

⑤短期利润分享计划

利润分享计划同时满足下列条件的，本公司确认相关的应付职工薪酬：

- A.企业因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；
- B.因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

（2）离职后福利的会计处理方法

①设定提存计划

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，本公司参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定），将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②设定受益计划

A.确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本

根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。本公司按照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。

B.确认设定受益计划净负债或净资产

设定受益计划存在资产的，本公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

C.确定应计入资产成本或当期损益的金额

服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，除了其他会计准则要求或允许计入资产成本的当期服务成本之外，其他服务成本均计入当期损益。

设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息，均计入当期损益。

D.确定应计入其他综合收益的金额

重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动，包括：

（a）精算利得或损失，即由于精算假设和经验调整导致之前所计量的设定受益计划义务现值的增加或减少；

（b）计划资产回报，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额；

（c）资产上限影响的变动，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额。

上述重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动直接计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，在原设定受益计划终止时，本公司在权益范围

内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将辞退福利金额予以折现，以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

①符合设定提存计划条件的

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②符合设定受益计划条件的

在报告期末，本公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

A.服务成本；

B.其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额；

C.重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

25. 预计负债

(1) 预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

①该义务是本公司承担的现时义务；

②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；

③该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

26. 股份支付

(1) 股份支付的种类

本公司股份支付包括以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

(2) 权益工具公允价值的确定方法

①对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。②对于授予职工的股票期权，在许多情况下难以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

(3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

(4) 股份支付计划实施的会计处理

以现金结算的股份支付

①授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。并在结算前的每个资产负债表日和结算日对负债的公允价值重新计量，将其变动计入损益。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

以权益结算的股份支付

①授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

（5）股份支付计划修改的会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

（6）股份支付计划终止的会计处理

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本公司：

①将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额；

②在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

本公司如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。

27. 收入确认原则和计量方法

（1）一般原则

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的

经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；

③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

⑤客户已接受该商品。

应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

质保义务

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品、所建造的工程等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本公司将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

主要责任人与代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

客户未行使的合同权利

本公司向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本公司预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本公司预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本公司只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

合同变更

本公司与客户之间的建造合同发生合同变更时：

①如果合同变更增加了可明确区分的建造服务及合同价款，且新增合同价款反映了新增建造服务单独售价的，本公司将该合同变更作为一份单独的合同进行会计处理；

②如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间可明确区分的，本公司将其视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理；

③如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间不可明确区分，本公司将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，在合同变更日调整当期收入。

(2) 具体方法

本公司收入确认的具体方法如下：

①商品销售合同

本公司与客户之间的销售商品合同包含转让无人驾驶商用车的履约义务，属于在某一时点履行履约义务。公司将商品交付给客户并安装调试合格，取得客户签发的验收文件时确认销售收入。

②提供服务合同

本公司与客户之间的提供服务合同主要包括运营服务及服务类质保。其中，对于运营服务，根据各月实际作业量以及约定价格确认收入；对于服务类质保，按照合同约定的服务总金额在服务期内平均分摊确认收入。

28. 政府补助

（1）政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

- ①本公司能够满足政府补助所附条件；
- ②本公司能够收到政府补助。

（2）政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

（3）政府补助的会计处理

①与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

③政策性优惠贷款贴息

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给本公司，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

④政府补助退回

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

29. 递延所得税资产和递延所得税负债

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

（1）递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

A. 该项交易不是企业合并；

B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本公司在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

- A.暂时性差异在可预见的未来很可能转回；
- B.未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

（2）递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

A.商誉的初始确认；

B.具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

- A.本公司能够控制暂时性差异转回的时间；
- B.该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

（3）特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

①与企业合并相关的递延所得税负债或资产

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企

业合并中所确认的商誉。

②直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

③可弥补亏损和税款抵减

A. 本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

B. 因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损

在企业合并中，本公司取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

④合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

⑤以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本公司根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

⑥分类为权益工具的金融工具相关股利

对于本公司作为发行方分类为权益工具的金融工具，相关股利支出按照税收政策相关规定在企业所得税税前扣除的，本公司在确认应付股利时，确认与股利相关的所得税影响。对于所分配的利润来源于以前产生损益的交易或事项，该股利的所得税影响计入当期损益；对于所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项，该股利的所得税影响计入所有者权益项目。

（4）递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

①本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

30. 租赁

（1）租赁的识别

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

（2）单独租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：

① 承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；② 该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

（3）本公司作为承租人的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的（将单项租赁资产为全新资产时价值低于 4 万元的）租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 承租人发生的初始直接费用；
- 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见附注三、25。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残

值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

②租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

（4）本公司作为出租人的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

①经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计

入当期损益。

②融资租赁

在租赁开始日，本公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（5）租赁变更的会计处理

①租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：A.该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；B.增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

②租赁变更未作为一项单独租赁

A.本公司作为承租人

在租赁变更生效日，本公司重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

- 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；
- 其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

B.本公司作为出租人

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

31. 重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

执行《企业会计准则解释第 17 号》

2023 年 10 月 25 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 17 号》（财会[2023]21 号，以下简称解释 17 号），自 2024 年 1 月 1 日起施行。本公司于 2024 年 1 月 1 日起执行解释 17 号的规定。执行解释 17 号的相关规定对本公司报告期内财务报表无重大影响。

保证类质保费用重分类

财政部于 2024 年 3 月发布的《企业会计准则应用指南汇编 2024》以及 2024 年 12 月 6 日发布的《企业会计准则解释第 18 号》，规定保证类质保费用应计入营业成本。本公司自 2024 年度开始执行该规定，将保证类质保费用计入营业成本。执行该项会计处理规定，对列报前期最早期初财务报表留存收益的累计影响数为 0，对 2023 年度合并及母公司比较财务报表相关项目调整如下：

单位：元

受影响的报表项目	2023 年度（合并）		2023 年度（母公司）	
	调整前	调整后	调整前	调整后
销售费用	14,640,692.39	—	4,784,062.75	—
营业成本	—	14,640,692.39	—	4,784,062.75

执行《企业会计准则解释第 19 号》

2025 年 12 月 5 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 19 号》（财会[2025]32 号，以下简称解释 19 号），自 2026 年 1 月 1 日起施行。执行解释 19 号的相关规定对本公司报告期内财务报表无重大影响。

(2) 重要会计估计变更

报告期各期，本公司无重要会计估计变更。

四、税项

1. 主要税种及税率

税 种	计税依据	税率
增值税	应税收入	21.00%、13.00%、9.00%、6.00%、5.00%、3.00%、1.00%、0.00%
城市维护建设税	流转税额	5.00%、7.00%
教育费附加	流转税额	3.00%
地方教育附加	流转税额	2.00%
企业所得税	应纳税所得额	0.00%、15.00%、16.50%、17.00%、20.00%、24.00%、25.00%、25.80%

本公司子公司存在不同企业所得税税率的情况

纳税主体名称	企业所得税税率		
	2025 年度	2024 年度	2023 年度
上海西井科技股份有限公司	15.00%	15.00%	15.00%
西井（北京）智能科技有限公司	20.00%	20.00%	—
上海逐路智能科技发展有限公司	25.00%	25.00%	25.00%
西井（厦门）科技有限公司	20.00%	20.00%	—
西井（济南）智能科技有限公司	20.00%	20.00%	20.00%
上海路舶网络科技有限公司	20.00%	20.00%	20.00%
深圳西井盐田智能科技有限公司	20.00%	20.00%	—
西井（天津）智能科技有限公司	20.00%	20.00%	20.00%
西藏西井智能科技有限公司	20.00%	20.00%	20.00%
天津武清西井智能装备有限公司	20.00%	—	—
西井（深圳）智能科技有限公司	20.00%	20.00%	20.00%
西井（重庆）智能科技有限公司	20.00%	20.00%	20.00%
西井（苏州）智能科技有限公司	20.00%	20.00%	20.00%
上海井海智能科技有限公司	20.00%	20.00%	20.00%
西井科技（珠海）有限公司	20.00%	20.00%	—
成都蓉井陆港智慧科技有限公司	20.00%	20.00%	—
西井（上海）航空科技有限公司	20.00%	20.00%	20.00%
郑州西井智能科技有限公司	20.00%	20.00%	—
新疆舜井科技有限公司	20.00%	20.00%	—

上海氩纬科技有限公司	25.00%	25.00%	25.00%
Westwell Holdings (Hong Kong) Limited	16.50%	16.50%	16.50%
Westwell Technology (Hong Kong) Limited	16.50%	16.50%	16.50%
KEWE Technology Company Limited	16.50%	16.50%	16.50%
Westwell Technology Netherlands B.V.	25.80%	25.80%	—
Westwell Holdings Netherlands B.V.	25.80%	25.80%	—
Westwell Intelligent Technology (Sg) Pte. Ltd.	17.00%	17.00%	17.00%
Westwell Technology (Malaysia) Sdn. Bhd.	24.00%	24.00%	24.00%
Westwell Technology FZE	0.00%	0.00%	—
Ainergy Holding Limited	0.00%	—	—
Undercurrent Holding Limited	0.00%	—	—
Great Navigation Holding Limited	0.00%	—	—

2. 税收优惠

(1) 企业所得税

①根据《中华人民共和国企业所得税法》和《中华人民共和国企业所得税法实施条例》，西井科技及子公司享受高新技术企业所得税优惠政策的情况如下：

西井科技于 2021 年 11 月取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局核发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202131002634，自 2021 年起连续三年享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率征收企业所得税；于 2024 年 12 月取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局核发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202431004662，有效期三年，公司 2024 年度至 2026 年度享受 15% 的企业所得税优惠税率。

②根据财税〔2022〕13 号《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》的规定，2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税（税率相当于 5%）。根据财税〔2023〕6 号《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》的规定，2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。从税率相当于 2.5% 恢复至 5%。依据财税〔2023〕12 号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》的规定，第 10 次和第 11 次调整文

件执行到期后，延期执行至 2027 年 12 月 31 日。子公司上海路舶网络科技有限公司、上海井海智能科技有限公司、西井（重庆）智能科技有限公司、西井（天津）智能科技有限公司、西井（苏州）智能科技有限公司、西井（深圳）智能科技有限公司、西井（上海）航空科技有限公司、西井（厦门）科技有限公司、成都蓉井陆港智慧科技有限公司、西井（北京）智能科技有限公司、西井科技（珠海）有限公司、深圳西井盐田智能科技有限公司、郑州西井智能科技有限公司、新疆舜井科技有限公司、天津武清西井智能装备有限公司、西井（济南）智能科技有限公司、西藏西井智能科技有限公司所得税适用前述优惠政策。

（2）增值税

根据财税（[2023]12 号）《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。根据财税（[2016]12 号）《关于关于扩大有关政府性基金免征范围的通知》的规定，将免征教育费附加、地方教育附加、水利建设基金的范围，由现行按月纳税的月销售额或营业额不超过 3 万元（按季度纳税的季度销售额或营业额不超过 9 万元）的缴纳义务人，扩大到按月纳税的月销售额或营业额不超过 10 万元（按季度纳税的季度销售额或营业额不超过 30 万元）的缴纳义务人。子公司西井（苏州）智能科技有限公司、西井（上海）航空科技有限公司、西井（厦门）科技有限公司、成都蓉井陆港智慧科技有限公司、西井科技（珠海）有限公司、深圳西井盐田智能科技有限公司、郑州西井智能科技有限公司、新疆舜井科技有限公司、西藏西井智能科技有限公司、天津武清西井智能装备有限公司增值税适用前述优惠政策。

3. 其他

其他税项按国家和地方有关规定计算缴纳。

五、合并财务报表项目注释

1. 货币资金

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
库存现金	—	—	—

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
银行存款	442,255,704.19	312,410,777.03	71,133,923.22
其他货币资金	88,621,931.74	24,293,686.68	59,838,728.86
合计	530,877,635.93	336,704,463.71	130,972,652.08
其中：存放在境外的款项总额	105,007,807.05	9,164,686.30	4,659,708.44

(1) 2025 年末其他货币资金系履约保证金及票据保证金合计 48,621,931.74 元；另有存放在证券账户的不受限资金 40,000,000.00 元；2024 年末及 2023 年末其他货币资金系保函保证金及票据保证金合计分别为 24,293,686.68 元和 59,838,728.86 元。

(2) 报告期期末货币资金中无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

(3) 货币资金 2025 年末余额较 2024 年增加 57.67%，2024 年末余额较 2023 年末增长 157.08%，主要系公司吸收投资收到的现金较多。

2. 交易性金融资产

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	8,697,910.77	—	131,808,766.81
其中：理财产品	4,669,341.33	—	11,808,766.81
结构性存款	4,028,569.44	—	120,000,000.00
合计	8,697,910.77	—	131,808,766.81

3. 应收票据

(1) 分类列示

种类	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	账面价值
银行承兑汇票	466,568.40	—	466,568.40
商业承兑汇票	530,000.00	26,500.00	503,500.00
合计	996,568.40	26,500.00	970,068.40

(续上表)

种类	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	账面价值
银行承兑汇票	9,172,264.09	—	9,172,264.09

种类	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	账面价值
商业承兑汇票	1,234,800.00	61,740.00	1,173,060.00
合计	10,407,064.09	61,740.00	10,345,324.09

(续上表)

种类	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	账面价值
银行承兑汇票	4,149,560.00	—	4,149,560.00
商业承兑汇票	3,540,000.00	177,000.00	3,363,000.00
合计	7,689,560.00	177,000.00	7,512,560.00

(2) 报告期各期末本公司无已质押的应收票据。

(3) 报告期各期末本公司已背书或贴现但尚未到期的应收票据

种类	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	期末终止确认金额	期末未终止确认金额	期末终止确认金额	期末未终止确认金额	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	—	413,775.00	—	9,172,264.09	—	—
商业承兑汇票	—	—	—	—	—	—
合计	—	413,775.00	—	9,172,264.09	—	—

(4) 报告期各期末本公司不存在因出票人未履约而将其转入应收账款的票据。

(5) 按坏账计提方法分类披露

类别	2025 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	—	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	996,568.40	100.00	26,500.00	2.66	970,068.40
1.银行承兑汇票	466,568.40	46.82	—	—	466,568.40
2.商业承兑汇票	530,000.00	53.18	26,500.00	5.00	503,500.00
合计	996,568.40	100.00	26,500.00	2.66	970,068.40

(续上表)

类别	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	账面价值

	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按单项计提坏账准备	—	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	10,407,064.09	100.00	61,740.00	0.59	10,345,324.09
1.银行承兑汇票	9,172,264.09	88.13	—	—	9,172,264.09
2.商业承兑汇票	1,234,800.00	11.87	61,740.00	5.00	1,173,060.00
合计	10,407,064.09	100.00	61,740.00	0.59	10,345,324.09

(续上表)

类别	2023 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按单项计提坏账准备	—	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	7,689,560.00	100.00	177,000.00	2.30	7,512,560.00
1.银行承兑汇票	4,149,560.00	53.96	—	—	4,149,560.00
2.商业承兑汇票	3,540,000.00	46.04	177,000.00	5.00	3,363,000.00
合计	7,689,560.00	100.00	177,000.00	2.30	7,512,560.00

坏账准备计提的具体说明：

①报告期各期末，无按单项计提坏账准备的应收票据。

②报告期各期末，按商业承兑汇票组合计提坏账准备：

项目	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1.商业承兑汇票	530,000.00	26,500.00	5.00

(续上表)

项目	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1.商业承兑汇票	1,234,800.00	61,740.00	5.00

(续上表)

项目	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1.商业承兑汇票	3,540,000.00	177,000.00	5.00

③报告期各期末，按银行承兑汇票组合计提坏账准备：本公司按照整个存续期预期

信用损失计量银行承兑汇票坏账准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行或其他出票人违约而产生重大损失。

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、11。

(6) 各报告期坏账准备的变动情况

①2025 年的变动情况

类 别	2024 年 12 月 31 日	本期变动金额			2025 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
商业承兑汇票	61,740.00	-35,240.00	—	—	26,500.00

②2024 年的变动情况

类 别	2023 年 12 月 31 日	本期变动金额			2024 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
商业承兑汇票	177,000.00	-115,260.00	—	—	61,740.00

③2023 年的变动情况

类 别	2022 年 12 月 31 日	本期变动金额			2023 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
商业承兑汇票	174,762.11	2,237.89	—	—	177,000.00

(7) 各报告期不存在实际核销的应收票据。

(8) 应收票据 2025 年末余额较 2024 年大幅减少，2024 年末余额较 2023 年末增加 37.71%，主要系 2024 年收到的银行承兑汇票较多。

4. 应收账款

(1) 按账龄披露

账龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
1 年以内	51,096,529.26	81,934,849.51	43,520,494.02
1 至 2 年	10,873,637.63	10,125,710.93	6,791,039.32
2 至 3 年	5,847,891.13	5,814,657.37	322,843.00
3 至 4 年	5,663,846.37	313,033.00	1,505,193.00
4 至 5 年	80,000.00	1,276,674.50	32,612.07
5 年以上	1,309,286.57	32,612.07	50,862.24
小计	74,871,190.96	99,497,537.38	52,223,043.65

账龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
减：坏账准备	9,601,767.33	8,064,178.95	3,781,529.93
合计	65,269,423.63	91,433,358.43	48,441,513.72

(2) 按坏账计提方法分类披露

①2025 年 12 月 31 日

类别	2025 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	—	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	74,871,190.96	100.00	9,601,767.33	12.82	65,269,423.63
1.应收其他客户	74,871,190.96	100.00	9,601,767.33	12.82	65,269,423.63
合计	74,871,190.96	100.00	9,601,767.33	12.82	65,269,423.63

②2024 年 12 月 31 日

类别	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	—	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	99,497,537.38	100.00	8,064,178.95	8.10	91,433,358.43
组合 1.应收其他客户	99,497,537.38	100.00	8,064,178.95	8.10	91,433,358.43
合计	99,497,537.38	100.00	8,064,178.95	8.10	91,433,358.43

③2023 年 12 月 31 日

类别	2023 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	—	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	52,223,043.65	100.00	3,781,529.93	7.24	48,441,513.72
组合 1.应收其他客户	52,223,043.65	100.00	3,781,529.93	7.24	48,441,513.72
合计	52,223,043.65	100.00	3,781,529.93	7.24	48,441,513.72

各报告期坏账准备计提的具体说明：

A.于 2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日和 2023 年 12 月 31 日，本公司不存在

按单项计提坏账准备的应收账款。

B. 于 2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日和 2023 年 12 月 31 日，本公司按应收其他客户组合计提坏账准备的应收账款

账龄	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	51,096,529.26	2,554,826.47	5.00
1 至 2 年	10,873,637.63	1,087,363.76	10.00
2 至 3 年	5,847,891.13	1,754,367.34	30.00
3 至 4 年	5,663,846.37	2,831,923.19	50.00
4 至 5 年	80,000.00	64,000.00	80.00
5 年以上	1,309,286.57	1,309,286.57	100.00
合计	74,871,190.96	9,601,767.33	12.82

(续上表)

账龄	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	81,934,849.51	4,096,742.48	5.00
1 至 2 年	10,125,710.93	1,012,571.09	10.00
2 至 3 年	5,814,657.37	1,744,397.21	30.00
3 至 4 年	313,033.00	156,516.50	50.00
4 至 5 年	1,276,674.50	1,021,339.60	80.00
5 年以上	32,612.07	32,612.07	100.00
合计	99,497,537.38	8,064,178.95	8.10

(续上表)

账龄	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	43,520,494.02	2,176,024.70	5.00
1 至 2 年	6,791,039.32	679,103.93	10.00
2 至 3 年	322,843.00	96,852.90	30.00
3 至 4 年	1,505,193.00	752,596.50	50.00
4 至 5 年	32,612.07	26,089.66	80.00
5 年以上	50,862.24	50,862.24	100.00
合计	52,223,043.65	3,781,529.93	7.24

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、11。

(3) 坏账准备的变动情况

2025 年的变动情况

类 别	2024 年 12 月 31 日	本期变动金额			2025 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
按单项计提坏账准备	—	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	8,064,178.95	1,537,588.38	—	—	9,601,767.33
合计	8,064,178.95	1,537,588.38	—	—	9,601,767.33

2024 年的变动情况

类 别	2023 年 12 月 31 日	本期变动金额			2024 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
按单项计提坏账准备	—	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	3,781,529.93	4,282,649.02	—	—	8,064,178.95
合计	3,781,529.93	4,282,649.02	—	—	8,064,178.95

2023 年的变动情况

类 别	2022 年 12 月 31 日	本期变动金额			2023 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
按单项计提坏账准备	—	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	1,471,678.87	2,309,851.06	—	—	3,781,529.93
合计	1,471,678.87	2,309,851.06	—	—	3,781,529.93

(4) 各报告期无重要的坏账准备收回或转回金额。

(5) 各报告期不存在实际核销的应收账款。

(6) 各报告期不存在因金融资产转移而终止确认的应收账款。

(7) 各报告期不存在转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额。

(8) 应收账款 2024 年末余额较 2023 年末大幅增加，主要原因系项目验收时间和付款时间不同。

(9) 按欠款方归集的余额前五名的应收账款和合同资产情况

①2025 年 12 月 31 日

单位名称	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
赛力斯集团股份有限公司	19,943,160.00	17.56	997,158.00
天津港（集团）有限公司	18,473,987.89	16.27	1,558,747.70
长江和记实业有限公司	10,072,277.33	8.87	599,819.18
上海中移信息技术有限公司	9,695,933.83	8.54	867,668.69
上海振华重工（集团）股份有限公司	9,015,357.52	7.94	2,116,830.41
合计	67,200,716.57	59.18	6,140,223.98

②2024 年 12 月 31 日

单位名称	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
天津港（集团）有限公司	72,485,164.04	63.29	4,055,747.12
上海振华重工（集团）股份有限公司	7,275,142.72	6.35	1,341,098.16
山东陆海装备集团青岛有限公司	5,396,977.00	4.71	920,993.10
长江和记实业有限公司	4,946,409.22	4.32	308,932.22
上海同济学士信息系统有限公司	4,444,100.00	3.88	222,205.00
合计	94,547,792.98	82.55	6,848,975.60

③2023 年 12 月 31 日

单位名称	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
天津港（集团）有限公司	16,661,608.61	26.95	864,495.43
中集融资租赁有限公司	11,518,800.00	18.63	575,940.00
上海振华重工（集团）股份有限公司	9,341,566.10	15.11	854,839.77
上海中移信息技术有限公司	4,441,315.20	7.18	222,065.76
宝骊智慧物流（珠海）有限公司	3,450,108.00	5.58	174,628.45
合计	45,413,397.91	73.45	2,691,969.41

注：以上客户按照同一控制下合并口径披露，具体如下：

① “天津港（集团）有限公司” 下属公司包括：天津金岸重工有限公司、天津港第二集装箱码头有限公司、天津随行科技有限公司、天津港联盟国际集装箱码头有限公司、天津港物资供应有限责任公司。

② “上海振华重工（集团）股份有限公司” 下属公司包括：上海振华重工（集团）

股份有限公司、上海振华重工（集团）股份有限公司南通分公司、上海振华重工东南亚有限责任公司、上海港机重工有限公司、上海振华重工（集团）张家港港机有限公司。

③ “宝驹智慧物流（珠海）有限公司” 下属公司包括：二连浩特宝驹智慧物流有限公司、凌至（达茂旗）货运有限公司、额济纳旗策易凌至智慧物流有限公司。

5. 应收款项融资

（1）分类列示

项目	2025 年 12 月 31 日公允价值	2024 年 12 月 31 日公允价值	2023 年 12 月 31 日公允价值
应收票据	2,898,545.85	—	4,115,900.00

（2）应收票据按减值计提方法分类披露

类别	2025 年 12 月 31 日			
	计提减值准备的基础	计提比例（%）	减值准备	备注
按单项计提减值准备	—	—	—	—
按组合计提减值准备	2,898,545.85	—	—	—
组合 1：银行承兑汇票	2,898,545.85	—	—	—
合计	2,898,545.85	—	—	—

（续上表）

类别	2024 年 12 月 31 日			
	计提减值准备的基础	计提比例（%）	减值准备	备注
按单项计提减值准备	—	—	—	—
按组合计提减值准备	—	—	—	—
组合 1：银行承兑汇票	—	—	—	—
合计	—	—	—	—

（续上表）

类别	2023 年 12 月 31 日			
	计提减值准备的基础	计提比例（%）	减值准备	备注
按单项计提减值准备	—	—	—	—
按组合计提减值准备	4,115,900.00	—	—	—
组合 1：银行承兑汇票	4,115,900.00	—	—	—
合计	4,115,900.00	—	—	—

(3) 报告期各期末本公司无已质押的应收款项融资。

(4) 报告期各期末本公司已背书或贴现但尚未到期的应收款项融资

种类	2025 年 12 月 31 日	
	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	10,388,360.22	—
商业承兑汇票	—	—
合计	10,388,360.22	—

(续上表)

种类	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	期末终止确认金额	期末未终止确认金额	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,590,000.00	—	—	—
商业承兑汇票	—	—	—	—
合计	1,590,000.00	—	—	—

(5) 报告期各期公司无实际核销的应收款项融资情况。

6. 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

账龄	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	12,987,804.76	89.11	13,968,154.04	92.14	45,131,426.68	99.05
1-2 年	1,586,920.95	10.89	1,191,961.72	7.86	420,058.79	0.92
2-3 年	—	—	—	—	12,000.00	0.03
3 年以上	—	—	—	—	—	—
合计	14,574,725.71	100.00	15,160,115.76	100.00	45,563,485.47	100.00

(2) 按预付对象归集的余额前五名的预付款项情况

①2025 年 12 月 31 日

单位名称	2025 年 12 月 31 日余额	占预付款项余额合计数的比例 (%)
上海杰奕信息技术有限公司	962,636.01	6.60
环雷（上海）科技有限公司	853,622.66	5.86
天津市松正电动科技有限公司	557,521.72	3.83

单位名称	2025 年 12 月 31 日余额	占预付款项余额合计数的比例 (%)
眼擎科技（深圳）有限公司	540,477.00	3.71
江苏靖江叉车有限公司	420,823.16	2.89
合计	3,335,080.55	22.89

②2024 年 12 月 31 日

单位名称	2024 年 12 月 31 日余额	占预付款项余额合计数的比例 (%)
南京司凯奇汽车科技有限公司	2,211,199.58	14.59
浙江吉鑫祥新能源装备制造有限公司	870,000.00	5.74
杭州無上文化创意有限公司	695,049.50	4.58
天津市松正电动科技有限公司	557,521.72	3.68
艾睿（上海）贸易有限公司	525,720.75	3.47
合计	4,859,491.55	32.06

③2023 年 12 月 31 日

单位名称	2023 年 12 月 31 日余额	占预付款项余额合计数的比例 (%)
扬州中集智能装备有限公司	9,946,800.00	21.83
天津重钢机械装备股份有限公司	4,528,070.10	9.94
南京司凯奇汽车科技有限公司	3,114,760.04	6.84
厦门朴思起重设备有限公司	2,806,578.60	6.16
江苏梦凡机械有限公司	1,969,200.00	4.32
合计	22,365,408.74	49.09

（3）公司无账龄超过 1 年且金额重要的预付款项。

（4）预付款项 2024 年末余额较 2023 年末减少 66.73%，主要系 2023 年末预付的采购款金额较大。

7. 其他应收款

（1）分类列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应收利息	—	—	—
应收股利	—	—	—
其他应收款	18,588,475.56	38,288,472.24	38,074,288.39

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
合计	18,588,475.56	38,288,472.24	38,074,288.39

(2) 其他应收款

①按账龄披露

账龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
1 年以内	11,619,550.17	7,486,519.74	37,244,472.72
1 至 2 年	6,276,556.35	33,593,380.02	1,312,687.15
2 至 3 年	2,476,355.34	489,066.01	295,400.00
3 至 4 年	290,154.87	224,600.00	2,485,162.90
4 至 5 年	112,230.00	2,432,162.10	215,680.00
5 年以上	1,932,502.91	96,680.00	7,000.00
小计	22,707,349.64	44,322,407.87	41,560,402.77
减：坏账准备	4,118,874.08	6,033,935.63	3,486,114.38
合计	18,588,475.56	38,288,472.24	38,074,288.39

②按款项性质分类情况

款项性质	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
押金保证金	22,123,212.41	43,890,741.36	41,298,669.94
备用金	177,122.78	—	44,597.65
其他	407,014.45	431,666.51	217,135.18
小计	22,707,349.64	44,322,407.87	41,560,402.77
减：坏账准备	4,118,874.08	6,033,935.63	3,486,114.38
合计	18,588,475.56	38,288,472.24	38,074,288.39

③按坏账计提方法分类披露

A. 截至 2025 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下

阶 段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	22,707,349.64	4,118,874.08	18,588,475.56
第二阶段	—	—	—
第三阶段	—	—	—
合计	22,707,349.64	4,118,874.08	18,588,475.56

截至 2025 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备

类 别	账面余额	计提比例（%）	坏账准备	账面价值
按单项计提坏账准备	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	22,707,349.64	18.14	4,118,874.08	18,588,475.56
组合 3：应收其他款项	22,707,349.64	18.14	4,118,874.08	18,588,475.56
合计	22,707,349.64	18.14	4,118,874.08	18,588,475.56

截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在处于第二阶段和第三阶段的坏账准备。

B.截至 2024 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下

阶 段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	44,322,407.87	6,033,935.63	38,288,472.24
第二阶段	—	—	—
第三阶段	—	—	—
合计	44,322,407.87	6,033,935.63	38,288,472.24

截至 2024 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备

类 别	账面余额	计提比例（%）	坏账准备	账面价值
按单项计提坏账准备	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	44,322,407.87	13.61	6,033,935.63	38,288,472.24
组合 3：应收其他款项	44,322,407.87	13.61	6,033,935.63	38,288,472.24
合计	44,322,407.87	13.61	6,033,935.63	38,288,472.24

截至 2024 年 12 月 31 日，公司不存在处于第二阶段和第三阶段的坏账准备。

C.截至 2023 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下

阶 段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	41,560,402.77	3,486,114.38	38,074,288.39
第二阶段	—	—	—
第三阶段	—	—	—
合计	41,560,402.77	3,486,114.38	38,074,288.39

截至 2023 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备

类 别	账面余额	计提比例（%）	坏账准备	账面价值
按单项计提坏账准备	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	41,560,402.77	8.39	3,486,114.38	38,074,288.39
组合 3：应收其他款项	41,560,402.77	8.39	3,486,114.38	38,074,288.39

类 别	账面余额	计提比例（%）	坏账准备	账面价值
合计	41,560,402.77	8.39	3,486,114.38	38,074,288.39

截至 2023 年 12 月 31 日，公司不存在处于第二阶段和第三阶段的坏账准备。

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、11。

④各报告期坏账准备的变动情况

2025 年的变动情况

类 别	2024 年 12 月 31 日	本期变动金额				2025 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提	6,033,935.63	-1,873,000.38	—	—	-42,061.17	4,118,874.08

2024 年的变动情况

类 别	2023 年 12 月 31 日	本期变动金额				2024 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提	3,486,114.38	2,547,567.98	—	—	253.27	6,033,935.63

2023 年的变动情况

类 别	2022 年 12 月 31 日	本期变动金额				2023 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提	970,972.43	2,515,149.17	—	—	-7.22	3,486,114.38

⑤各报告期内无实际核销的其他应收款情况。

⑥按欠款方归集的余额前五名的其他应收款情况。

2025 年 12 月 31 日

单位名称	款项性质	2025 年 12 月 31 日余额	账龄	占其他应收 款余额合计 数的比例 （%）	坏账准备
长江联合金融租赁有限公司	押金保证金	5,145,000.00	2 年以内	22.66	383,250.00
上海市国际贸易促进委员会	押金保证金	3,341,000.00	2 年以内	14.71	251,950.00
国银金融租赁股份有限公司	押金保证金	2,520,000.00	1 年以内	11.10	126,000.00
上海华鑫物业管理顾问有限公司	押金保证金	2,249,435.28	3 年以内	9.91	621,998.65

Central Plaza Management Company Limited	押金保证金	1,142,083.76	2 年以内	5.02	92,567.35
合计		14,397,519.04		63.40	1,475,766.00

2024 年 12 月 31 日

单位名称	款项性质	2024 年 12 月 31 日余额	账龄	占其他应收款余额合计数的比例 (%)	坏账准备
NAYARIT INVESTMENTS,S.L.	押金保证金	30,423,500.00	1-2 年	68.64	3,042,350.00
上海市国际贸易促进委员会	押金保证金	2,678,000.00	1 年以内	6.04	133,900.00
长江联合金融租赁有限公司	押金保证金	2,520,000.00	1 年以内	5.69	126,000.00
上海华鑫物业管理顾问有限公司	押金保证金	2,249,435.28	2 年以内	5.08	211,735.55
上海华云商务咨询有限公司	押金保证金	1,122,092.34	4-5 年	2.53	897,673.87
合计		38,993,027.62		87.98	4,411,659.42

2023 年 12 月 31 日

单位名称	款项性质	2023 年 12 月 31 日余额	账龄	占其他应收款余额合计数的比例 (%)	坏账准备
NAYARIT INVESTMENTS,S.L.	押金保证金	30,423,500.00	1 年以内	73.20	1,521,175.00
上海市规划和自然资源局	押金保证金	3,520,000.00	1 年以内	8.47	176,000.00
上海华鑫物业管理顾问有限公司	押金保证金	1,985,275.62	1 年以内	4.78	99,263.78
上海华云商务咨询有限公司	押金保证金	1,122,092.34	3-4 年	2.70	561,046.17
上海昂云商务咨询有限公司	押金保证金	759,600.00	3-4 年	1.83	379,800.00
合计		37,810,467.96		90.98	2,737,284.95

⑦各报告期无涉及政府补助的其他应收款。

⑧各报告期无因金融资产转移而终止确认的其他应收款。

⑨各报告期无转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额。

⑩其他应收款 2025 年末余额较 2024 年末下降 51.45%，主要原因系押金保证金到期返还。

8. 存货

(1) 存货分类

项 目	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	27,635,375.13	—	27,635,375.13
委托加工物资	103,853,993.19	495,023.48	103,358,969.71
合同履约成本	187,063,480.77	12,781,548.98	174,281,931.79
合计	318,552,849.09	13,276,572.46	305,276,276.63

(续上表)

项 目	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	15,915,069.62	—	15,915,069.62
委托加工物资	169,697,542.75	8,061,656.58	161,635,886.17
合同履约成本	348,259,329.23	16,333,137.62	331,926,191.61
合计	533,871,941.60	24,394,794.20	509,477,147.40

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	29,730,020.89	-	29,730,020.89
委托加工物资	114,757,527.99	6,454,350.05	108,303,177.94
合同履约成本	240,774,956.78	9,448,431.44	231,326,525.34
合计	385,262,505.66	15,902,781.49	369,359,724.17

(2) 存货跌价准备

①2025 年度

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增加金额		本期减少金额		2025 年 12 月 31 日
		计提	其他	转回或转销	其他	
委托加工物资	8,061,656.58	9,619,496.70	—	17,186,129.80	—	495,023.48
合同履约成本	16,333,137.62	7,585,407.48	—	11,136,996.12	—	12,781,548.98
合计	24,394,794.20	17,204,904.18	—	28,323,125.92	—	13,276,572.46

②2024 年度

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增加金额		本期减少金额		2024 年 12 月 31 日
		计提	其他	转回或转销	其他	

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增加金额		本期减少金额		2024 年 12 月 31 日
		计提	其他	转回或转销	其他	
委托加工物资	6,454,350.05	3,616,402.96	—	2,009,096.43	—	8,061,656.58
合同履约成本	9,448,431.44	7,531,045.15	—	646,338.97	—	16,333,137.62
合计	15,902,781.49	11,147,448.11	—	2,655,435.40	—	24,394,794.20

③2023 年度

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增加金额		本期减少金额		2023 年 12 月 31 日
		计提	其他	转回或转销	其他	
委托加工物资	3,080,239.56	4,171,662.33	-	797,551.84	-	6,454,350.05
合同履约成本	8,818,673.00	4,302,202.41	-	3,672,443.97	-	9,448,431.44
合计	11,898,912.56	8,473,864.74	-	4,469,995.81	-	15,902,781.49

(3) 报告期各期末存货余额无借款费用资本化金额。

(4) 存货 2025 年末余额较 2024 年减少 40.08%，2024 年末余额较 2023 年末增加 37.94%，主要系公司 2024 年末备货较多。

9. 合同资产

(1) 合同资产情况

项目	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
未到期质保金	38,701,953.57	2,468,604.56	36,233,349.01
小计	38,701,953.57	2,468,604.56	36,233,349.01
减：列示于其他非流动资产的合同资产	8,453,569.35	956,185.34	7,497,384.01
合计	30,248,384.22	1,512,419.22	28,735,965.00

(续上表)

项目	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
未到期质保金	15,038,849.85	1,347,318.84	13,691,531.01
小计	15,038,849.85	1,347,318.84	13,691,531.01
减：列示于其他非流动资产的合同资产	6,673,515.55	929,052.13	5,744,463.42
合计	8,365,334.30	418,266.71	7,947,067.59

(续上表)

项目	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
未到期质保金	9,592,523.30	619,282.36	8,973,240.94
小计	9,592,523.30	619,282.36	8,973,240.94
减：列示于其他非流动资产的合同资产	1,973,123.86	238,312.39	1,734,811.47
合计	7,619,399.44	380,969.97	7,238,429.47

(2) 按减值计提方法分类披露

类 别	2025 年 12 月 31 日				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提减值准备	—	—	—	—	—
按组合计提减值准备	30,248,384.22	100.00	1,512,419.22	5.00	28,735,965.00
组合 1.未到期质保金	30,248,384.22	100.00	1,512,419.22	5.00	28,735,965.00
合计	30,248,384.22	100.00	1,512,419.22	5.00	28,735,965.00

(续上表)

类 别	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提减值准备	—	—	—	—	—
按组合计提减值准备	8,365,334.30	100.00	418,266.71	5.00	7,947,067.59
组合 1.未到期质保金	8,365,334.30	100.00	418,266.71	5.00	7,947,067.59
合计	8,365,334.30	100.00	418,266.71	5.00	7,947,067.59

(续上表)

类 别	2023 年 12 月 31 日				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提减值准备	—	—	—	—	—
按组合计提减值准备	7,619,399.44	100.00	380,969.97	5.00	7,238,429.47
组合 1.未到期质保金	7,619,399.44	100.00	380,969.97	5.00	7,238,429.47
合计	7,619,399.44	100.00	380,969.97	5.00	7,238,429.47

减值准备计提的具体说明：

①于 2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日、2023 年 12 月 31 日，本公司无按单项计提减值准备的合同资产。

②于 2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日、2023 年 12 月 31 日，按未到期质保金组合计提减值准备的合同资产：

名 称	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	计提比例（%）
未到期质保金	30,248,384.22	1,512,419.22	5.00
合计	30,248,384.22	1,512,419.22	5.00

（续上表）

名 称	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	计提比例（%）
未到期质保金	8,365,334.30	418,266.71	5.00
合计	8,365,334.30	418,266.71	5.00

（续上表）

名 称	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	计提比例（%）
未到期质保金	7,619,399.44	380,969.97	5.00
合计	7,619,399.44	380,969.97	5.00

（3）减值准备的变动情况

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期变动金额				2025 年 12 月 31 日
		本期计提	本期转回	本期转销/核销	其他变动	
按组合计提	418,266.71	1,094,152.51	—	—	—	1,512,419.22
合计	418,266.71	1,094,152.51	—	—	—	1,512,419.22

（续上表）

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期变动金额				2024 年 12 月 31 日
		本期计提	本期转回	本期转销/核销	其他变动	
按组合计提	380,969.97	37,296.74	—	—	—	418,266.71
合计	380,969.97	37,296.74	—	—	—	418,266.71

（续上表）

项 目	2022 年 12 月 31	本期变动金额				2023 年 12
-----	----------------	--------	--	--	--	-----------

	日	本期计提	本期转回	本期转销/核销	其他变动	月 31 日
按组合 计提	128,898.40	252,071.57	—	—	—	380,969.97
合计	128,898.40	252,071.57	—	—	—	380,969.97

(4) 报告期各期无实际核销的合同资产。

(5) 合同资产 2025 年末余额较 2024 年末大幅增加，主要系 2025 年营业收入同比大幅增长，相应质保金金额较大。

10. 一年内到期的非流动资产

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一年内到期的长期应收款	538,072.61	387,760.22	279,438.11

11. 其他流动资产

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
待抵扣进项税	61,327,782.52	29,228,979.47	40,609,929.88
大额存单	—	—	72,201,666.66
其他	221,362.84	89,130.22	382,575.33
合计	61,549,145.36	29,318,109.69	113,194,171.87

其他流动资产 2025 年末余额较 2024 年末大幅增加，2024 年末余额较 2023 年末下降 33.00%，主要受到各期末待抵扣进项税的影响。

12. 长期应收款

(1) 长期应收款情况

①2025 年 12 月 31 日

项 目	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	账面价值
销售商品分期收款	4,158,000.00	—	4,158,000.00
减：未实现融资收益	1,041,452.27	—	1,041,452.27
减：一年内到期的长期应收款	538,072.61	—	538,072.61
合计	2,578,475.12	—	2,578,475.12

②2024 年 12 月 31 日

项 目	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	账面价值

项 目	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	账面价值
销售商品分期收款	4,752,000.00	—	4,752,000.00
减：未实现融资收益	1,774,446.77	—	1,774,446.77
减：一年内到期的长期应收款	387,760.22	—	387,760.22
合计	2,589,793.01	—	2,589,793.01

③2023 年 12 月 31 日

项 目	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	账面价值
销售商品分期收款	5,346,000.00	—	5,346,000.00
减：未实现融资收益	2,615,763.38	—	2,615,763.38
减：一年内到期的长期应收款	279,438.11	—	279,438.11
合计	2,450,798.51	—	2,450,798.51

(2) 按坏账计提方法分类披露

坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶 段	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	2,578,475.12	—	2,578,475.12
第二阶段	—	—	—
第三阶段	—	—	—
合计	2,578,475.12	—	2,578,475.12

(续上表)

阶 段	2024 年 12 月 31 日			2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	2,589,793.01		2,589,793.01	2,450,798.51		2,450,798.51
第二阶段	—	—	—	—	—	—
第三阶段	—	—	—	—	—	—
合计	2,589,793.01		2,589,793.01	2,450,798.51		2,450,798.51

13. 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

被投资单位	2024 年 12 月	本期增减变动
-------	-------------	--------

	31 日（账面价值）	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动
一、合营企业						
易井科技（珠海）有限公司	2,000,000.00	—	—	-12,781.15	—	—
小计	2,000,000.00	—	—	-12,781.15	—	—
二、联营企业						
新疆三生科技有限公司	192,132.46	—	—	-60,838.83	—	—
湖南粮食科技创新有限公司	1,311,963.71	—	—	-651,106.47	—	—
四川普西智能装备有限公司	—	4,250,000.00	—	203.89	—	—
河南邦森智能科技有限公司	—	300,000.00	—	-162,716.74	—	—
小计	1,504,096.17	4,550,000.00	—	-874,458.15	—	—
合计	3,504,096.17	4,550,000.00	—	-887,239.30	—	—

(续上表)

被投资单位	本期增减变动			2025 年 12 月 31 日（账面价值）	2025 年 12 月 31 日减值准备余额
	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业					
易井科技（珠海）有限公司	—	—	—	1,987,218.85	—
小计	—	—	—	1,987,218.85	—
二、联营企业					
新疆三生科技有限公司	—	—	—	131,293.63	—
湖南粮食科技创新有限公司	—	—	—	660,857.24	—
四川普西智能装备有限公司	—	—	—	4,250,203.89	—
河南邦森智能科技有限公司	—	—	—	137,283.26	—
小计	—	—	—	5,179,638.02	—
合计	—	—	—	7,166,856.87	—

(续上表)

被投资单位	2023 年 12 月 31 日（账面价值）	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动
一、合营企业						
易井科技（珠海）	—	2,000,000.00	—	—	—	—

被投资单位	2023 年 12 月 31 日（账面 价值）	本期增减变动				
		追加投资	减少投 资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收 益调整	其他权益 变动
有限公司						
小计	—	2,000,000.00	—	—	—	—
二、联营企业						
新疆三生科技有 限公司	353,675.44	—	—	-161,542.98	—	—
湖南粮食科技创 新有限公司	—	1,500,000.00	—	-188,036.29	—	—
小计	353,675.44	1,500,000.00	—	-349,579.27	—	—
合计	353,675.44	3,500,000.00	—	-349,579.27	—	—

(续上表)

被投资单位	本期增减变动			2024 年 12 月 31 日（账面价 值）	2024 年 12 月 31 日减值准 备余额
	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业					
易井科技（珠海） 有限公司	—	—	—	2,000,000.00	—
小计	—	—	—	2,000,000.00	—
二、联营企业					
新疆三生科技有 限公司	—	—	—	192,132.46	—
湖南粮食科技创 新有限公司	—	—	—	1,311,963.71	—
小计	—	—	—	1,504,096.17	—
合计	—	—	—	3,504,096.17	—

(续上表)

被投资单位	2022 年 12 月 31 日（账面价 值）	本期增减变动				
		追加投资	减少投 资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收 益调整	其他权益 变动
一、合营企业						
小计						
二、联营企业						
新疆三生科技有 限公司	—	400,000.00	—	-46,324.56	—	—
小计	—	400,000.00	—	-46,324.56	—	—
合计	—	400,000.00	—	-46,324.56	—	—

(续上表)

被投资单位	本期增减变动			2023 年 12 月 31 日（账面价 值）	2023 年 12 月 31 日减值准 备余额
	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业					
小计	—	—	—	—	—
二、联营企业					
新疆三生科技有 限公司	—	—	—	353,675.44	—
小计	—	—	—	353,675.44	—
合计	—	—	—	353,675.44	—

（2）长期股权投资 2025 年末余额较 2024 年末大幅增加，2024 年末余额较 2023 年末大幅增加，主要系公司新增对外股权投资。

14. 固定资产

（1）分类列示

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
固定资产	152,403,614.62	61,145,583.74	58,045,042.80
固定资产清理	—	—	—
合计	152,403,614.62	61,145,583.74	58,045,042.80

（2）固定资产

①固定资产情况

A.2025 年度

项目	电子及办公设备	运输设备	合计
一、账面原值：			
1.2024 年 12 月 31 日	18,282,425.77	105,605,731.79	123,888,157.56
2.本期增加金额	1,840,066.20	118,845,052.72	120,685,118.92
（1）购置	1,840,066.20	118,845,052.72	120,685,118.92
（2）在建工程转入	—	—	—
3.本期减少金额	10,141.59	12,169,651.67	12,179,793.26
（1）处置或报废	10,141.59	12,169,651.67	12,179,793.26
（2）转入在建工程	—	—	—
4.2025 年 12 月 31 日	20,112,350.38	212,281,132.84	232,393,483.22
二、累计折旧			

1.2024 年 12 月 31 日	10,294,423.18	7,472,902.72	17,767,325.90
2.本期增加金额	3,660,822.75	9,390,383.22	13,051,205.97
（1）计提	3,660,822.75	9,390,383.22	13,051,205.97
3.本期减少金额	4,282.08	544,204.99	548,487.07
（1）处置或报废	4,282.08	544,204.99	548,487.07
4.2025 年 12 月 31 日	13,950,963.85	16,319,080.95	30,270,044.80
三、减值准备			
1.2024 年 12 月 31 日	—	44,975,247.92	44,975,247.92
2.本期增加金额	—	15,728,488.11	15,728,488.11
3.本期处置或报废转出	—	10,983,912.23	10,983,912.23
4.2025 年 12 月 31 日	—	49,719,823.80	49,719,823.80
四、账面价值			
1.2025 年 12 月 31 日	6,161,386.53	146,242,228.09	152,403,614.62
2.2024 年 12 月 31 日	7,988,002.59	53,157,581.15	61,145,583.74

B.2024 年度

项目	电子及办公设备	运输设备	合计
一、账面原值：			
1.2023 年 12 月 31 日	13,335,347.19	62,663,193.63	75,998,540.82
2.本期增加金额	4,954,478.58	42,942,538.16	47,897,016.74
（1）购置	4,954,478.58	42,942,538.16	47,897,016.74
（2）在建工程转入	—	—	—
3.本期减少金额	7,400.00	—	7,400.00
（1）处置或报废	7,400.00	—	7,400.00
（2）转入在建工程	—	—	—
4.2024 年 12 月 31 日	18,282,425.77	105,605,731.79	123,888,157.56
二、累计折旧			
1.2023 年 12 月 31 日	6,609,464.30	986,352.63	7,595,816.93
2.本期增加金额	3,691,988.96	6,486,550.09	10,178,539.05
（1）计提	3,691,988.96	6,486,550.09	10,178,539.05
3.本期减少金额	7,030.08	—	7,030.08
（1）处置或报废	7,030.08	—	7,030.08
4.2024 年 12 月 31 日	10,294,423.18	7,472,902.72	17,767,325.90
三、减值准备			

1.2023 年 12 月 31 日	—	10,357,681.09	10,357,681.09
2.本期增加金额	—	34,617,566.83	34,617,566.83
3.本期处置或报废转出	—	—	—
4.2024 年 12 月 31 日	—	44,975,247.92	44,975,247.92
四、账面价值			
1.2024 年 12 月 31 日	7,988,002.59	53,157,581.15	61,145,583.74
2.2023 年 12 月 31 日	6,725,882.89	51,319,159.91	58,045,042.80

C.2023 年度

项目	电子及办公设备	运输设备	合计
一、账面原值：			
1.2022 年 12 月 31 日	9,501,585.69	415,811.97	9,917,397.66
2.本期增加金额	3,868,705.29	62,247,381.66	66,116,086.95
（1）购置	3,868,705.29	62,247,381.66	66,116,086.95
（2）在建工程转入	—	—	—
3.本期减少金额	34,943.79	—	34,943.79
（1）处置或报废	34,943.79	—	34,943.79
（2）转入在建工程	—	—	—
4.2023 年 12 月 31 日	13,335,347.19	62,663,193.63	75,998,540.82
二、累计折旧			
1.2022 年 12 月 31 日	3,831,574.46	395,021.37	4,226,595.83
2.本期增加金额	2,790,913.62	591,331.26	3,382,244.88
（1）计提	2,790,913.62	591,331.26	3,382,244.88
3.本期减少金额	13,023.78	—	13,023.78
（1）处置或报废	13,023.78	—	13,023.78
4.2023 年 12 月 31 日	6,609,464.30	986,352.63	7,595,816.93
三、减值准备			
1.2022 年 12 月 31 日	—	—	—
2.本期增加金额	—	10,357,681.09	10,357,681.09
3.本期处置或报废转出	—	—	—
4.2023 年 12 月 31 日	—	10,357,681.09	10,357,681.09
四、账面价值			
1.2023 年 12 月 31 日	6,725,882.89	51,319,159.91	58,045,042.80
2.2022 年 12 月 31 日	5,670,011.23	20,790.60	5,690,801.83

②各报告期无暂时闲置的固定资产情况。

③各报告期无通过经营租赁租出的固定资产情况。

④截至 2025 年 12 月 31 日无未办妥产权证书的固定资产情况。

⑤固定资产 2025 年末余额较 2024 年末大幅增长，主要系公司 2025 年新增运营项目较多，相应固定资产投入增加。

15. 在建工程

(1) 分类列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
在建工程	6,591,297.30	4,504,689.98	—
工程物资	—	—	—
合计	6,591,297.30	4,504,689.98	—

(2) 在建工程

①在建工程情况

项 目	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
青浦工业园区厂房	6,591,297.30	—	6,591,297.30
合计	6,591,297.30	—	6,591,297.30

(续上表)

项 目	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
青浦工业园区厂房	4,504,689.98	—	4,504,689.98
合计	4,504,689.98	—	4,504,689.98

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
合计	—	—	—

②重要在建工程项目变动情况

2025 年度

项目名称	预算数 (万元)	2024 年 12 月 31 日	本期增加金额	本期转入固定 资产金额	本期其他减少 金额	2025 年 12 月 31 日
青浦工业园区厂房	7,594.43	4,504,689.98	2,086,607.32	—	—	6,591,297.30
合计	7,594.43	4,504,689.98	2,086,607.32	—	—	6,591,297.30

(续上表)

项目名称	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度 (%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
青浦工业园区厂房	8.68	8.68	—	—	—	自筹
合计	8.68	8.68	—	—	—	

2024 年度

项目名称	预算数 (万元)	2023 年 12 月 31 日	本期增加金额	本期转入固定 资产金额	本期其他减少 金额	2024 年 12 月 31 日
青浦工业园区厂房	7,594.43	—	4,504,689.98	—	—	4,504,689.98
合计	7,594.43	—	4,504,689.98	—	—	4,504,689.98

(续上表)

项目名称	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度 (%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
青浦工业园区厂房	5.93	5.93	—	—	—	自筹
合计	5.93	5.93	—	—	—	

2023 年度

项目名称	2022 年 12 月 31 日	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	2023 年 12 月 31 日
合计	—	—	—	—	—

(续上表)

项目名称	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度 (%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
青浦工业园区厂房	—	—	—	—	—	自筹
合计	—	—	—	—	—	

③报告期各期末未计提在建工程项目减值准备。

④在建工程 2025 年末余额较 2024 年增长 46.32%，主要系公司在建厂房持续投入

所致。

16. 使用权资产

（1）使用权资产情况

①2025 年度

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值：		
1.2024 年 12 月 31 日	76,667,275.93	76,667,275.93
2.本期增加金额	13,848,727.84	13,848,727.84
3.本期减少金额	8,436,932.40	8,436,932.40
4.2025 年 12 月 31 日	82,079,071.37	82,079,071.37
二、累计折旧		
1.2024 年 12 月 31 日	31,585,154.02	31,585,154.02
2.本期增加金额	18,952,212.92	18,952,212.92
（1）计提	18,952,212.92	18,952,212.92
3.本期减少金额	7,023,206.39	7,023,206.39
（1）处置	7,023,206.39	7,023,206.39
4.2025 年 12 月 31 日	43,514,160.55	43,514,160.55
三、减值准备		
1.2024 年 12 月 31 日	—	—
2.本期增加金额	—	—
3.本期减少金额	—	—
4.2025 年 12 月 31 日	—	—
四、账面价值		
1.2025 年 12 月 31 日账面价值	38,564,910.82	38,564,910.82
2.2024 年 12 月 31 日账面价值	45,082,121.91	45,082,121.91

②2024 年度

项 目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值：		
1.2023 年 12 月 31 日	71,147,693.56	71,147,693.56
2.本期增加金额	8,817,179.27	8,817,179.27
3.本期减少金额	3,297,596.90	3,297,596.90

项 目	房屋及建筑物	合计
4.2024 年 12 月 31 日	76,667,275.93	76,667,275.93
二、累计折旧		
1.2023 年 12 月 31 日	16,210,027.04	16,210,027.04
2.本期增加金额	18,672,723.88	18,672,723.88
（1）计提	18,672,723.88	18,672,723.88
3.本期减少金额	3,297,596.90	3,297,596.90
（1）处置	3,297,596.90	3,297,596.90
4.2024 年 12 月 31 日	31,585,154.02	31,585,154.02
三、减值准备		
1.2023 年 12 月 31 日	—	—
2.本期增加金额	—	—
3.本期减少金额	—	—
4.2024 年 12 月 31 日	—	—
四、账面价值		
1.2024 年 12 月 31 日账面价值	45,082,121.91	45,082,121.91
2.2023 年 12 月 31 日账面价值	54,937,666.52	54,937,666.52

③2023 年度

项 目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值：		
1.2022 年 12 月 31 日	23,221,054.78	23,221,054.78
2.本期增加金额	56,544,229.57	56,544,229.57
3.本期减少金额	8,617,590.79	8,617,590.79
4.2023 年 12 月 31 日	71,147,693.56	71,147,693.56
二、累计折旧		
1.2022 年 12 月 31 日	13,389,039.91	13,389,039.91
2.本期增加金额	11,438,577.92	11,438,577.92
（1）计提	11,438,577.92	11,438,577.92
3.本期减少金额	8,617,590.79	8,617,590.79
（1）处置	8,617,590.79	8,617,590.79
4.2023 年 12 月 31 日	16,210,027.04	16,210,027.04
三、减值准备		
1.2022 年 12 月 31 日	—	—

项 目	房屋及建筑物	合计
2.本期增加金额	—	—
3.本期减少金额	—	—
4.2023 年 12 月 31 日	—	—
四、账面价值		
1.2023 年 12 月 31 日账面价值	54,937,666.52	54,937,666.52
2.2022 年 12 月 31 日账面价值	9,832,014.87	9,832,014.87

(2) 报告期各期末未计提使用权资产减值准备。

17. 无形资产

(1) 无形资产情况

①2025 年度

项目	土地使用权	软件	合计
一、账面原值			
1.2024 年 12 月 31 日	36,256,000.00	2,750,028.28	39,006,028.28
2.本期增加金额	—	—	—
(1) 购置	—	—	—
3.本期减少金额	—	—	—
(1) 处置	—	—	—
4.2025 年 12 月 31 日	36,256,000.00	2,750,028.28	39,006,028.28
二、累计摊销			
1.2024 年 12 月 31 日	725,120.00	2,253,697.04	2,978,817.04
2.本期增加金额	725,120.04	360,062.78	1,085,182.82
(1) 计提	725,120.04	360,062.78	1,085,182.82
3.本期减少金额	—	—	—
(1) 处置	—	—	—
4.2025 年 12 月 31 日	1,450,240.04	2,613,759.82	4,063,999.86
三、减值准备			
1.2024 年 12 月 31 日	—	—	—
2.本期增加金额	—	—	—
3.本期减少金额	—	—	—
4.2025 年 12 月 31 日	—	—	—
四、账面价值			

1.2025 年 12 月 31 日	34,805,759.96	136,268.46	34,942,028.42
2.2024 年 12 月 31 日	35,530,880.00	496,331.24	36,027,211.24

②2024 年度

项目	土地使用权	软件	合计
一、账面原值			
1.2023 年 12 月 31 日	—	2,750,028.28	2,750,028.28
2.本期增加金额	36,256,000.00	—	36,256,000.00
（1）购置	36,256,000.00	—	36,256,000.00
3.本期减少金额	—	—	—
（1）处置	—	—	—
4.2024 年 12 月 31 日	36,256,000.00	2,750,028.28	39,006,028.28
二、累计摊销			
1.2023 年 12 月 31 日	—	1,466,485.35	1,466,485.35
2.本期增加金额	725,120.00	787,211.69	1,512,331.69
（1）计提	725,120.00	787,211.69	1,512,331.69
3.本期减少金额	—	—	—
（1）处置	—	—	—
4.2024 年 12 月 31 日	725,120.00	2,253,697.04	2,978,817.04
三、减值准备			
1.2023 年 12 月 31 日	—	—	—
2.本期增加金额	—	—	—
3.本期减少金额	—	—	—
4.2024 年 12 月 31 日	—	—	—
四、账面价值			
1.2024 年 12 月 31 日	35,530,880.00	496,331.24	36,027,211.24
2.2023 年 12 月 31 日	—	1,283,542.93	1,283,542.93

③2023 年度

项目	土地使用权	软件	合计
一、账面原值			
1.2022 年 12 月 31 日	—	2,259,462.24	2,259,462.24
2.本期增加金额	—	490,566.04	490,566.04
（1）购置	—	490,566.04	490,566.04
3.本期减少金额	—	—	—

(1) 处置	—	—	—
4.2023 年 12 月 31 日	—	2,750,028.28	2,750,028.28
二、累计摊销			
1.2022 年 12 月 31 日	—	794,577.64	794,577.64
2.本期增加金额	—	671,907.71	671,907.71
(1) 计提	—	671,907.71	671,907.71
3.本期减少金额	—	—	—
(1) 处置	—	—	—
4.2023 年 12 月 31 日	—	1,466,485.35	1,466,485.35
三、减值准备			
1.2022 年 12 月 31 日	—	—	—
2.本期增加金额	—	—	—
3.本期减少金额	—	—	—
4.2023 年 12 月 31 日	—	—	—
四、账面价值			
1.2023 年 12 月 31 日	—	1,283,542.93	1,283,542.93
2.2022 年 12 月 31 日	—	1,464,884.60	1,464,884.60

(2) 报告期各期末无公司内部研发形成的无形资产。

(3) 截至 2025 年末不存在未办妥产权证书的土地使用权情况。

(4) 报告期各期末未计提无形资产减值准备。

(5) 无形资产 2024 年末余额较 2023 年末大幅增加，主要系公司新购入土地使用权所致。

18. 长期待摊费用

项目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少		2025 年 12 月 31 日
			本期摊销	其他减少	
装修设计费	15,603,408.87	6,421,318.34	4,376,456.04	—	17,648,271.17
运营项目基础设施	7,918,546.19	23,735,271.85	1,529,048.06	—	30,124,769.98
银团借款安排费	—	10,124,528.30	3,725,826.41	—	6,398,701.89
其他	—	1,379,267.65	493,671.27	—	885,596.38
合计	23,521,955.06	41,660,386.14	10,125,001.78	—	55,057,339.42

(续上表)

项目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少		2024 年 12 月 31 日
			本期摊销	其他减少	
装修设计费	6,548,473.37	13,210,016.94	4,155,081.44	—	15,603,408.87
运营项目基础设施	2,179,848.44	6,466,424.14	727,726.39	—	7,918,546.19
合计	8,728,321.81	19,676,441.08	4,882,807.83	—	23,521,955.06

(续上表)

项目	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
			本期摊销	其他减少	
装修设计费	764,858.14	6,845,590.32	1,061,975.09	—	6,548,473.37
运营项目基础设施	274,411.87	2,243,702.12	338,265.55	—	2,179,848.44
合计	1,039,270.01	9,089,292.44	1,400,240.64	—	8,728,321.81

长期待摊费用 2025 年末余额较 2024 年末大幅增加，主要系运营项目基础设施投入较大；2024 年末余额较 2023 年末大幅增加，主要系新增装修费。

19. 其他非流动资产

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
合同资产	7,497,384.01	5,744,463.42	1,734,811.47
预付土地款	—	—	7,040,000.00
预付工程设备款	561,114.08	—	—
其他	597,263.90	—	—
合计	8,655,761.99	5,744,463.42	8,774,811.47

其他非流动资产 2025 年末余额较 2024 年末增加 50.68%，主要系未到期质保金金额较大；2024 年末余额较 2023 年末减少 34.53%，主要系预付土地款减少。

20. 所有权或使用权受到限制的资产

项目	2025 年 12 月 31 日			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	48,621,931.74	48,621,931.74	保证金	履约保证金、票据保证金
应收票据	413,775.00	413,775.00	未终止确认	未终止确认的已背书/贴现未到期票据
固定资产	151,705,503.55	107,486,394.66	融资抵押	融资抵押
合计	200,741,210.29	156,522,101.40	—	—

(续上表)

项目	2024 年 12 月 31 日			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	24,293,686.68	24,293,686.68	保证金	履约保证金、票据保证金
应收票据	9,172,264.09	9,172,264.09	未终止确认	未终止确认的已背书/贴现未到期票据
固定资产	39,781,207.05	17,080,327.73	融资抵押	融资抵押
合计	73,247,157.82	50,546,278.50	—	—

(续上表)

项目	2023 年 12 月 31 日			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	59,838,728.86	59,838,728.86	保证金	履约保证金、票据保证金
合计	59,838,728.86	59,838,728.86	—	—

21. 短期借款

(1) 短期借款分类

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
信用借款	235,372,427.77	286,250,000.00	261,357,394.28
票据贴现未终止确认	—	—	1,200,000.00
应计利息	146,989.86	222,373.60	216,528.07
合计	235,519,417.63	286,472,373.60	262,773,922.35

(2) 报告期各期末无已逾期未偿还的短期借款情况。

22. 应付票据

种 类	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	40,576,000.49	42,919,565.93	29,450,534.68
合计	40,576,000.49	42,919,565.93	29,450,534.68

截至 2025 年末，公司无已到期未支付的应付票据。应付票据 2024 年末余额较 2023 年末增加 45.73%，主要系新开立银行承兑汇票较多。

23. 应付账款

(1) 按性质列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
材料款	58,632,396.45	47,285,957.79	44,221,880.69

应付费用	21,929,830.59	32,248,570.31	24,729,598.34
其他	276,622.51	136,256.57	221,897.11
合计	80,838,849.55	79,670,784.67	69,173,376.14

(2) 报告期各期末无账龄超过 1 年的重要应付账款。

24. 合同负债

(1) 合同负债情况

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
预收货款	87,285,300.91	291,992,351.23	140,819,987.14
合计	87,285,300.91	291,992,351.23	140,819,987.14

合同负债 2025 年末余额较 2024 年末大幅下降，2024 年末余额较 2023 年末大幅增加，主要系各项目付款节点不同，2024 年末预收货款金额较大。

25. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日
一、短期薪酬	36,967,236.24	266,389,700.47	266,375,567.93	36,981,368.78
二、离职后福利-设定提存计划	2,353,199.09	28,992,671.16	28,831,588.81	2,514,281.44
三、辞退福利	492,147.79	3,425,682.16	3,771,220.34	146,609.61
合计	39,812,583.12	298,808,053.79	298,978,377.08	39,642,259.83

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日
一、短期薪酬	33,162,563.01	256,718,176.32	252,913,503.09	36,967,236.24
二、离职后福利-设定提存计划	2,230,367.89	27,819,338.60	27,696,507.40	2,353,199.09
三、辞退福利	—	2,106,447.40	1,614,299.61	492,147.79
合计	35,392,930.90	286,643,962.32	282,224,310.10	39,812,583.12

(续上表)

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
一、短期薪酬	31,546,174.95	223,360,538.91	221,744,150.85	33,162,563.01
二、离职后福利-设定提存计划	1,797,097.19	24,163,788.44	23,730,517.74	2,230,367.89

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
三、辞退福利	—	53,607.28	53,607.28	—
合计	33,343,272.14	247,577,934.63	245,528,275.87	35,392,930.90

(2) 短期薪酬列示

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日
一、工资、奖金、津贴和补贴	34,760,342.34	234,707,635.54	234,831,147.66	34,636,830.22
二、职工福利费	—	3,062,121.10	3,062,121.10	—
三、社会保险费	1,228,940.92	15,980,863.44	15,898,699.56	1,311,104.80
其中：医疗保险费	1,191,001.60	15,592,893.18	15,518,776.08	1,265,118.70
工伤保险费	24,705.13	379,446.55	372,155.69	31,995.99
生育保险费	13,234.19	8,523.71	7,767.79	13,990.11
四、住房公积金	977,952.98	12,419,928.40	12,364,447.62	1,033,433.76
五、工会经费	—	214,021.16	214,021.16	—
六、职工教育经费	—	5,130.83	5,130.83	—
合计	36,967,236.24	266,389,700.47	266,375,567.93	36,981,368.78

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日
一、工资、奖金、津贴和补贴	30,880,032.43	227,216,147.17	223,335,837.26	34,760,342.34
二、职工福利费	—	1,887,521.22	1,887,521.22	—
三、社会保险费	1,333,476.01	15,549,418.11	15,653,953.20	1,228,940.92
其中：医疗保险费	1,295,145.86	15,249,092.84	15,353,237.10	1,191,001.60
工伤保险费	25,097.26	292,612.13	293,004.26	24,705.13
生育保险费	13,232.89	7,713.14	7,711.84	13,234.19
四、住房公积金	949,054.57	11,891,402.76	11,862,504.35	977,952.98
五、工会经费	—	—	—	—
六、职工教育经费	—	173,687.06	173,687.06	—
合计	33,162,563.01	256,718,176.32	252,913,503.09	36,967,236.24

(续上表)

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
一、工资、奖金、津贴和补贴	26,739,913.77	196,161,516.44	192,021,397.78	30,880,032.43

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
二、职工福利费	—	1,452,823.26	1,452,823.26	—
三、社会保险费	4,050,828.19	14,837,766.58	17,555,118.76	1,333,476.01
其中：医疗保险费	4,014,909.14	14,570,432.41	17,290,195.69	1,295,145.86
工伤保险费	20,101.73	254,862.83	249,867.30	25,097.26
生育保险费	15,817.32	12,471.34	15,055.77	13,232.89
四、住房公积金	755,432.99	10,303,600.93	10,109,979.35	949,054.57
五、工会经费	—	—	—	—
六、职工教育经费	—	604,831.70	604,831.70	—
合计	31,546,174.95	223,360,538.91	221,744,150.85	33,162,563.01

(3) 设定提存计划列示

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日
离职后福利：				
1.基本养老保险	2,226,050.64	28,129,764.47	27,973,090.66	2,382,724.45
2.失业保险费	127,148.45	862,906.69	858,498.15	131,556.99
合计	2,353,199.09	28,992,671.16	28,831,588.81	2,514,281.44

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日
离职后福利：				
1.基本养老保险	2,104,658.94	26,989,944.11	26,868,552.41	2,226,050.64
2.失业保险费	125,708.95	829,394.49	827,954.99	127,148.45
合计	2,230,367.89	27,819,338.60	27,696,507.40	2,353,199.09

(续上表)

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
离职后福利：				
1.基本养老保险	1,684,357.55	23,436,020.97	23,015,719.58	2,104,658.94
2.失业保险费	112,739.64	727,767.47	714,798.16	125,708.95
合计	1,797,097.19	24,163,788.44	23,730,517.74	2,230,367.89

26. 应交税费

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
-----	------------------	------------------	------------------

增值税	8,913,487.14	—	—
企业所得税	17,274.00	2,289,894.69	9,593,258.93
土地使用税	12,138.11	12,138.11	—
城市维护建设税	314,382.08	—	—
教育费附加	143,643.21	—	—
地方教育费附加	95,762.15	—	—
个人所得税	2,264,248.57	2,081,014.04	1,978,143.38
印花税	325,712.60	142,533.88	139,227.30
合计	12,086,647.86	4,525,580.72	11,710,629.61

27. 其他应付款

(1) 分类列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应付利息	—	—	—
应付股利	—	—	—
其他应付款	3,929,684.98	54,672,776.18	4,451,399.94
合计	3,929,684.98	54,672,776.18	4,451,399.94

(2) 其他应付款

①按款项性质列示其他应付款

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
往来款	1,116,388.81	50,041,055.85	1,384,911.30
代扣代缴	2,743,725.52	2,425,399.88	2,325,127.84
其他	69,570.65	2,206,320.45	741,360.80
合计	3,929,684.98	54,672,776.18	4,451,399.94

②报告期各期末账龄超过 1 年的重要其他应付款

(3) 其他应付款 2025 年末余额较 2024 年末余额大幅减少，2024 年末余额较 2023 年末大幅增加，主要系 2024 年末公司收到投资款，于 2025 年退回所致。

28. 一年内到期的非流动负债

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一年内到期的长期应付款	36,147,549.05	6,693,541.93	—
一年内到期的长期借款	81,082,921.51	85,044,616.21	33,930,426.90

一年内到期的租赁负债	15,973,221.28	14,472,329.66	15,067,913.95
合计	133,203,691.84	106,210,487.80	48,998,340.85

29. 其他流动负债

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
未终止确认的应收票据	413,775.00	9,172,264.09	—
合计	413,775.00	9,172,264.09	—

30. 长期借款

(1) 长期借款分类

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
信用借款	333,982,921.51	110,501,807.49	82,180,426.90
减：一年内到期的长期借款	81,082,921.51	85,044,616.21	33,930,426.90
合计	252,900,000.00	25,457,191.28	48,250,000.00

(2) 长期借款 2025 年末余额较 2024 年末大幅增加，主要系公司 2025 年新借入长期借款；2024 年末余额较 2023 年末减少 47.24%，主要系 2023 年度长期借款在 2024 年偿还较多所致。

31. 租赁负债

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
租赁付款额	43,126,764.96	52,132,146.06	61,883,732.09
减：未确认融资费用	2,177,868.53	3,547,461.71	4,777,982.03
小计	40,948,896.43	48,584,684.35	57,105,750.06
减：一年内到期的租赁负债	15,973,221.28	14,472,329.66	15,067,913.95
合计	24,975,675.15	34,112,354.69	42,037,836.11

32. 长期应付款

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
长期应付款原值	186,697,544.68	50,446,269.73	—
减：未确认融资费用	19,395,513.59	5,844,499.82	—
小计	167,302,031.09	44,601,769.91	—
减：一年内到期的长期应付款	36,147,549.05	6,693,541.93	—
合计	131,154,482.04	37,908,227.98	—

长期应付款 2025 年末余额较 2024 年末大幅增加，主要系本期新增融资借款。

33. 预计负债

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	形成原因
质保金	17,353,942.10	22,390,419.46	32,842,616.44	预提售后费用

预计负债 2024 年末余额较 2023 年末减少 31.83%，主要系 2024 年实际发生质保费用，冲减预计负债所致。

34. 递延收益

(1) 递延收益情况

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日	形成原因
政府补助	1,200,000.00	—	400,000.00	800,000.00	与资产相关的政府补助

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日	形成原因
政府补助	7,600,000.00	—	6,400,000.00	1,200,000.00	与资产相关的政府补助

(续上表)

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日	形成原因
政府补助	6,800,000.00	800,000.00	—	7,600,000.00	与资产相关的政府补助

35. 股本

(1) 2025 年度

股东名称	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日	期末股权比例 (%)
上海北井管理咨询合伙企业 (有限合伙)	508,696.00	767,963.00	—	1,276,659.00	2.33
上海东井企业管理咨询中心 (有限合伙)	2,116,400.00	3,195,067.00	—	5,311,467.00	9.68
上海和井管理咨询合伙企业 (有限合伙)	1,247,011.00	1,882,576.00	—	3,129,587.00	5.70
上海红井管理咨询合伙企业 (有限合伙)	198,343.00	299,433.00	—	497,776.00	0.91
上海南井管理咨询合伙企业 (有限合伙)	554,201.00	836,661.00	—	1,390,862.00	2.53
上海泽井管理咨询合伙企业 (有限合伙)	373,353.00	563,640.00	—	936,993.00	1.71
上海联硒企业管理中心	1,575,691.00	2,378,774.00	—	3,954,465.00	7.20

(有限合伙)					
上海复银理合企业管理合伙企业(有限合伙)	1,526,715.00	2,304,837.00	—	3,831,552.00	6.98
谭黎敏	1,020,333.00	1,540,367.00	—	2,560,700.00	4.67
嘉兴启元开泰股权投资合伙企业(有限合伙)	760,013.00	1,147,369.00	—	1,907,382.00	3.48
信达远海航运投资(天津)合伙企业(有限合伙)	602,286.00	909,253.00	—	1,511,539.00	2.75
杭州十维创业投资合伙企业(有限合伙)	555,500.00	838,622.00	—	1,394,122.00	2.54
宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业(有限合伙)	444,440.00	670,958.00	—	1,115,398.00	2.03
佛山市和高数科一号股权投资合伙企业(有限合伙)	382,882.00	578,026.00	—	960,908.00	1.75
深圳鹏远昇企业管理合伙企业(有限合伙)	344,164.00	519,574.00	—	863,738.00	1.57
佛山市和高智行八号股权投资中心(有限合伙)	278,031.00	419,735.00	—	697,766.00	1.27
广州越秀金蝉三期股权投资基金合伙企业(有限合伙)	267,338.00	403,592.00	—	670,930.00	1.22
济南产研中翔创业投资合伙企业(有限合伙)	258,123.00	389,681.00	—	647,804.00	1.18
中交国调蓝色(厦门)产业基金合伙企业(有限合伙)	224,563.00	339,016.00	—	563,579.00	1.03
诸暨嘉维创业投资合伙企业(有限合伙)	213,370.00	322,118.00	—	535,488.00	0.98
重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业(有限合伙)	205,231.00	309,831.00	—	515,062.00	0.94
上海久事投资管理有限公司	202,545.55	305,778.45	—	508,324.00	0.93
深圳景熙信成八号投资企业(有限合伙)	192,917.00	291,241.00	—	484,158.00	0.88
上海赛领汇鸿股权投资基金合伙企业(有限合伙)	186,925.11	282,194.89	—	469,120.00	0.85
广西国富永井创业投资合伙企业(有限合伙)	181,790.00	274,443.00	—	456,233.00	0.83
嘉兴捷炜创业投资合伙企业(有限合伙)	179,886.00	271,569.00	—	451,455.00	0.82
佛山市和高智行股权投资中心(有限合伙)	173,770.00	262,335.00	—	436,105.00	0.79

深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）	164,185.00	247,865.00	—	412,050.00	0.75
张家港深投控赛格合创股权投资合伙企业（有限合伙）	160,403.00	242,156.00	—	402,559.00	0.73
杨向阳	153,100.00	231,131.00	—	384,231.00	0.70
济南云海和高壹号投资合伙企业（有限合伙）	152,003.00	229,474.00	—	381,477.00	0.70
华赛智康（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	138,120.11	208,515.89	—	346,636.00	0.63
上海科技创业投资（集团）有限公司	137,665.00	207,829.00	—	345,494.00	0.63
深圳市雄韬电源科技股份有限公司	135,979.00	205,283.00	—	341,262.00	0.62
深圳投控园区产业私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	121,527.33	183,465.67	—	304,993.00	0.56
杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业（有限合伙）	106,621.00	160,963.00	—	267,584.00	0.49
林少义	102,615.00	154,915.00	—	257,530.00	0.47
嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）	102,615.00	154,915.00	—	257,530.00	0.47
合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	93,400.00	141,003.00	—	234,403.00	0.43
佛山市和高芯科企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	63,339.00	95,621.00	—	158,960.00	0.29
佛山市和高慧智科技管理咨询合伙企业（有限合伙）	62,970.00	95,064.00	—	158,034.00	0.29
深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	59,700.00	90,127.00	—	149,827.00	0.27
佛山市和高数灵股权投资合伙企业（有限合伙）	43,020.00	64,946.00	—	107,966.00	0.20
刘琦开	28,935.00	43,682.00	—	72,617.00	0.13
海口市国盈君和企业管理合伙企业（有限合伙）	8,020.00	12,108.00	—	20,128.00	0.04
嘉兴平汇利海股权投资合伙企业（有限合伙）	1,132,414.00	1,709,572.00	—	2,841,986.00	5.18
佛山市金和远高股权投资合伙企业（有限合伙）	188,736.00	284,929.00	—	473,665.00	0.86
扬州昕创股权投资合伙企业（有限合伙）	188,736.00	284,929.00	—	473,665.00	0.86
成都合泓蓉华创业投资中心（有限合伙）	30,198.00	45,589.00	—	75,787.00	0.14

北京中移数字新经济产业基金合伙企业（有限合伙）	566,207.00	854,786.00	—	1,420,993.00	2.59
佛山市和高智行十九号股权投资中心（有限合伙）	75,494.00	113,971.00	—	189,465.00	0.35
四川普什产业发展基金合伙企业（有限合伙）	377,471.00	569,857.00	—	947,328.00	1.73
上海中移数字转型产业私募基金合伙企业（有限合伙）	754,943.00	1,139,715.00	—	1,894,658.00	3.45
浦悦泓昇（上海）创业投资中心（有限合伙）	—	94,733.00	—	94,733.00	0.17
广西湾穹无界投资合伙企业（有限合伙）	—	852,596.00	—	852,596.00	1.55
建投投资有限责任公司	—	947,329.00	—	947,329.00	1.73
深圳中鑫鹏翔科创私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	—	189,466.00	—	189,466.00	0.35
天津中瀛海河优达扶摇壹号科创股权投资基金合伙企业（有限合伙）	—	189,466.00	—	189,466.00	0.35
上海虹桥睿智投资管理有限公司	—	94,733.00	—	94,733.00	0.17
HONOUR CASTLE VENTURES LIMITED	—	270,631.00	—	270,631.00	0.49
嘉兴捷炽创业投资合伙企业（有限合伙）	—	468,928.00	—	468,928.00	0.85
LAVENDER HILL CAPITAL PARTNERS FUND I, L. P.	—	1,217,841.00	—	1,217,841.00	2.22
复创绿色创业投资基金（台州）合伙企业（有限合伙）	—	160,000.00	—	160,000.00	0.29
普华凤起（宁波）创业投资基金合伙企业（有限合伙）	—	400,000.00	—	400,000.00	0.73
合计	19,922,934.10	34,962,788.90	—	54,885,723.00	100.00

(2) 2024 年度

股东名称	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日	期末股权比例（%）
谭黎敏	842,413.00	—	—	842,413.00	4.23
杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	555,500.00	—	—	555,500.00	2.79
深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	59,700.00	—	—	59,700.00	0.30

杨向阳	153,100.00	—	—	153,100.00	0.77
合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	93,400.00	—	—	93,400.00	0.47
诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）	213,370.00	—	—	213,370.00	1.07
上海复星高科技（集团）有限公司	1,526,715.00	—	—	1,526,715.00	7.66
宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）	444,440.00	—	—	444,440.00	2.23
上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）	2,116,404.00	—	—	2,116,404.00	10.62
刘琦开	28,935.00	—	—	28,935.00	0.15
嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）	102,615.00	—	—	102,615.00	0.52
深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）	164,185.00	—	—	164,185.00	0.82
林少义	102,615.00	—	—	102,615.00	0.52
上海联硒企业管理中心（有限合伙）	1,575,691.00	—	—	1,575,691.00	7.91
重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业（有限合伙）	205,231.00	—	—	205,231.00	1.03
佛山市和高慧智科技管理咨询合伙企业（有限合伙）	62,970.00	—	—	62,970.00	0.32
杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业（有限合伙）	106,621.00	—	—	106,621.00	0.54
深圳市雄韬电源科技股份有限公司	135,979.00	—	—	135,979.00	0.68
济南云海和高壹号投资合伙企业（有限合伙）	152,003.00	—	—	152,003.00	0.76
信达远海航运投资（天津）合伙企业（有限合伙）	602,286.00	—	—	602,286.00	3.02
佛山市和高数科一号股权投资合伙企业（有限合伙）	382,882.00	—	—	382,882.00	1.92
济南产研中翔创业投资合伙企业（有限合伙）	258,123.00	—	—	258,123.00	1.30
上海科创投集团	137,665.00	—	—	137,665.00	0.69
宁波大榭鹏创股权投资合伙企业（有限合伙）	344,164.00	—	—	344,164.00	1.73
佛山市和高芯科企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	63,339.00	—	—	63,339.00	0.32
嘉兴启元开泰股权投资合伙企业（有限合伙）	760,013.00	—	—	760,013.00	3.81
佛山市和高智行股权投资中心（有限合伙）	173,770.00	—	—	173,770.00	0.87
深圳景熙信成八号投资企业（有限合伙）	192,917.00	—	—	192,917.00	0.97

佛山市和高数灵股权投资合伙企业（有限合伙）	43,020.00	—	—	43,020.00	0.22
广州东凌钰达私募基金管理有限公司	83,644.00	—	—	83,644.00	0.42
中交国调蓝色（厦门）产业基金合伙企业（有限合伙）	320,805.00	—	—	320,805.00	1.61
广州越秀金蝉三期股权投资基金合伙企业（有限合伙）	267,338.00	—	—	267,338.00	1.34
广西国富永井创业投资合伙企业（有限合伙）	181,790.00	—	—	181,790.00	0.91
张家港深投控赛格合创股权投资合伙企业（有限合伙）	160,403.00	—	—	160,403.00	0.81
佛山市和高智行八号股权投资中心（有限合伙）	278,031.00	—	—	278,031.00	1.40
海口市国盈君和企业管理合伙企业（有限合伙）	8,020.00	—	—	8,020.00	0.04
上海赛领汇鸿股权投资基金合伙企业（有限合伙）	186,925.11	—	—	186,925.11	0.94
华赛智康（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	138,120.11	—	—	138,120.11	0.69
上海久事投资管理有限公司	202,545.55	—	—	202,545.55	1.02
深圳投控园区产业私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	299,443.33	—	—	299,443.33	1.50
上海南井管理咨询合伙企业（有限合伙）	554,201.00	—	—	554,201.00	2.78
上海北井管理咨询合伙企业（有限合伙）	508,696.00	—	—	508,696.00	2.55
上海红井管理咨询合伙企业（有限合伙）	198,343.00	—	—	198,343.00	1.00
上海泽井管理咨询合伙企业（有限合伙）	373,353.00	—	—	373,353.00	1.87
上海和井管理咨询合伙企业（有限合伙）	1,247,011.00	—	—	1,247,011.00	6.26
扬州昕创股权投资合伙企业（有限合伙）	188,736.00	—	—	188,736.00	0.95
北京中移数字新经济产业基金合伙企业（有限合伙）	566,207.00	—	—	566,207.00	2.84
成都合泓蓉华创业投资中心（有限合伙）	30,198.00	—	—	30,198.00	0.15
嘉兴平汇利海股权投资合伙企业（有限合伙）	1,132,414.00	—	—	1,132,414.00	5.68
佛山市金和远高股权投资合伙企业（有限合伙）	188,736.00	—	—	188,736.00	0.95

佛山市和高智行十九号股权投资中心（有限合伙）	75,494.00	—	—	75,494.00	0.38
四川普什产业发展基金合伙企业（有限合伙）	—	377,471.00	—	377,471.00	1.89
上海中移数字转型产业私募基金合伙企业（有限合伙）	—	754,943.00	—	754,943.00	3.79
合计	18,790,520.10	1,132,414.00	—	19,922,934.10	100.00

(3) 2023 年度

股东名称	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日	期末股权比例（%）
谭黎敏	842,413.00	—	—	842,413.00	4.48
杭州十维创业投资合伙企业（有限合伙）	555,500.00	—	—	555,500.00	2.96
深圳喔赢创业投资中心（有限合伙）	59,700.00	—	—	59,700.00	0.32
杨向阳	153,100.00	—	—	153,100.00	0.81
合嘉泓励（杭州）创业投资合伙企业（有限合伙）	93,400.00	—	—	93,400.00	0.50
诸暨嘉维创业投资合伙企业（有限合伙）	213,370.00	—	—	213,370.00	1.14
上海复星高科技（集团）有限公司	1,526,715.00	—	—	1,526,715.00	8.12
宁波梅山保税港区和高北深智产投资管理合伙企业（有限合伙）	444,440.00	—	—	444,440.00	2.37
上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）	55,560.00	2,060,844.00	—	2,116,404.00	11.26
刘琦开	28,935.00	—	—	28,935.00	0.15
嘉兴十维启航创业投资合伙企业（有限合伙）	102,615.00	—	—	102,615.00	0.55
深圳景熙瑞盛一号投资企业（有限合伙）	164,185.00	—	—	164,185.00	0.87
林少义	102,615.00	—	—	102,615.00	0.55
上海联硒企业管理中心（有限合伙）	1,575,691.00	—	—	1,575,691.00	8.39
重庆君岳共享高科股权投资基金合伙企业（有限合伙）	205,231.00	—	—	205,231.00	1.09
佛山市和高慧智科技管理咨询合伙企业（有限合伙）	62,970.00	—	—	62,970.00	0.34
杭州合嘉泓盛创业投资合伙企业（有限合伙）	106,621.00	—	—	106,621.00	0.57
深圳市雄韬电源科技股份有限公司	135,979.00	—	—	135,979.00	0.72
济南云海和高壹号投资合	152,003.00	—	—	152,003.00	0.81

伙企业（有限合伙）					
信达远海航运投资（天津）合伙企业（有限合伙）	602,286.00	—	—	602,286.00	3.21
佛山市和高数科一号股权投资合伙企业（有限合伙）	382,882.00	—	—	382,882.00	2.04
济南产研中翔创业投资合伙企业（有限合伙）	258,123.00	—	—	258,123.00	1.37
上海科创投集团	137,665.00	—	—	137,665.00	0.73
宁波大榭鹏创股权投资合伙企业（有限合伙）	344,164.00	—	—	344,164.00	1.83
佛山市和高芯科企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	63,339.00	—	—	63,339.00	0.34
嘉兴启元开泰股权投资合伙企业（有限合伙）	760,013.00	—	—	760,013.00	4.04
佛山市和高智行股权投资中心（有限合伙）	173,770.00	—	—	173,770.00	0.92
深圳景熙信成八号投资企业（有限合伙）	192,917.00	—	—	192,917.00	1.03
佛山市和高数灵股权投资合伙企业（有限合伙）	43,020.00	—	—	43,020.00	0.23
广州东凌钰达私募基金管理有限公司	83,644.00	—	—	83,644.00	0.45
中交国调蓝色（厦门）产业基金合伙企业（有限合伙）	320,805.00	—	—	320,805.00	1.71
广州越秀金蝉三期股权投资基金合伙企业（有限合伙）	267,338.00	—	—	267,338.00	1.42
广西国富永井创业投资合伙企业（有限合伙）	181,790.00	—	—	181,790.00	0.97
张家港深投控赛格合创股权投资合伙企业（有限合伙）	160,403.00	—	—	160,403.00	0.85
佛山市和高智行八号股权投资中心（有限合伙）	278,031.00	—	—	278,031.00	1.48
海口市国盈君和企业管理合伙企业（有限合伙）	8,020.00	—	—	8,020.00	0.04
上海赛领汇鸿股权投资基金合伙企业（有限合伙）	186,925.11	—	—	186,925.11	0.99
华赛智康（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	138,120.11	—	—	138,120.11	0.74
上海久事投资管理有限公司	202,545.55	—	—	202,545.55	1.08
深圳投控园区产业私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	121,527.33	177,916.00	—	299,443.33	1.59
上海南井管理咨询合伙企业（有限合伙）	—	554,201.00	—	554,201.00	2.95

上海北井管理咨询合伙企业（有限合伙）	—	508,696.00	—	508,696.00	2.71
上海红井管理咨询合伙企业（有限合伙）	—	198,343.00	—	198,343.00	1.06
上海泽井管理咨询合伙企业（有限合伙）	—	373,353.00	—	373,353.00	1.99
上海和井管理咨询合伙企业（有限合伙）	—	1,247,011.00	—	1,247,011.00	6.64
扬州昕创股权投资合伙企业（有限合伙）	—	188,736.00	—	188,736.00	1.00
北京中移数字新经济产业基金合伙企业（有限合伙）	—	566,207.00	—	566,207.00	3.01
成都合泓蓉华创业投资中心（有限合伙）	—	30,198.00	—	30,198.00	0.16
嘉兴平汇利海股权投资合伙企业（有限合伙）	—	1,132,414.00	—	1,132,414.00	6.03
佛山市金和远高股权投资合伙企业（有限合伙）	—	188,736.00	—	188,736.00	1.00
佛山市和高智行十九号股权投资中心（有限合伙）	—	75,494.00	—	75,494.00	0.40
合计	11,488,371.10	7,302,149.00	—	18,790,520.10	100.00

报告期股本变动情况见本附注一、公司的基本情况。

36. 资本公积

（1）2025 年度

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日
股本溢价	1,746,916,394.14	508,839,887.92	30,077,065.90	2,225,679,216.16
其他资本公积	311,212,067.54	40,637,185.05	—	351,849,252.59
合计	2,058,128,461.68	549,477,072.97	30,077,065.90	2,577,528,468.75

2025 年度股本溢价增加 508,839,887.92 元，系所有者投入增加所致，股本溢价减少 30,077,065.90 元，系公司整体资本公积转增股本所致；其他资本公积增加 40,637,185.05 元，系本公司实施股权激励计划，确认股权激励费用所致。

（2）2024 年度

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日
股本溢价	1,400,218,233.59	346,698,160.55	—	1,746,916,394.14
其他资本公积	277,906,831.07	33,305,236.47	—	311,212,067.54
合计	1,678,125,064.66	380,003,397.02	—	2,058,128,461.68

2024 年度股本溢价增加 346,698,160.55 元，系所有者投入增加所致；其他资本公积

增加 33,305,236.47 元，系本公司实施股权激励计划，确认股权激励费用所致。

(3) 2023 年度

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
股本溢价	832,861,628.90	567,356,604.69	—	1,400,218,233.59
其他资本公积	226,695,441.43	51,211,389.64	—	277,906,831.07
合计	1,059,557,070.33	618,567,994.33	—	1,678,125,064.66

2023 年度股本溢价增加 567,356,604.69 元，系所有者投入增加所致；其他资本公积增加 51,211,389.64 元，系本公司实施股权激励计划，确认股权激励费用所致。

37. 其他综合收益

(1) 2025 年度

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期发生金额						2025 年 12 月 31 日
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	—	—	—	—	—	—	—	—
二、将重分类进损益的其他综合收益	-51,249.27	187,874.40	—	—	—	187,874.40	—	136,625.13
外币财务报表折算差额	-51,249.27	187,874.40	—	—	—	187,874.40	—	136,625.13
其他综合收益合计	-51,249.27	187,874.40	—	—	—	187,874.40	—	136,625.13

(2) 2024 年度

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期发生金额						2024 年 12 月 31 日
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	—	—	—	—	—	—	—	—
二、将重分类进损益的其他综合收益	-2,082.13	-49,167.14	—	—	—	-49,167.14	—	-51,249.27
外币财务报表折算差额	-2,082.13	-49,167.14	—	—	—	-49,167.14	—	-51,249.27
其他综合收益合计	-2,082.13	-49,167.14	—	—	—	-49,167.14	—	-51,249.27

(3) 2023 年度

项 目	2022年12月 31 日	本期发生金额						2023年12 月 31 日
		本期所得税 前发生额	减：前期计入 其他综合收 益当期转入 损益	减：前期计入 其他综合收 益当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
一、不能重分类 进损益的其他 综合收益	—	—	—	—	—	—	—	—
二、将重分类进 损益的其他综 合收益	—	-2,082.13	—	—	—	-2,082.13	—	-2,082.13
外币财务报表 折算差额	—	-2,082.13	—	—	—	-2,082.13	—	-2,082.13
其他综合收益 合计	—	-2,082.13	—	—	—	-2,082.13	—	-2,082.13

38. 未分配利润

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
调整前上期末未分配利润	-1,887,377,902.58	-1,399,280,287.22	-983,280,744.93
调整期初未分配利润合计数(调增 +, 调减-)	—	—	—
调整后期初未分配利润	-1,887,377,902.58	-1,399,280,287.22	-983,280,744.93
加：本期归属于母公司所有者的净 利润	-453,065,542.71	-488,097,615.36	-415,999,542.29
减：提取法定盈余公积	—	—	—
提取任意盈余公积	—	—	—
提取一般风险准备	—	—	—
应付普通股股利	—	—	—
转作股本的普通股股利	—	—	—
其他	—	—	—
期末未分配利润	-2,340,443,445.29	-1,887,377,902.58	-1,399,280,287.22

39. 营业收入和营业成本

项目	2025 年度		2024 年度		2023 年度	
	收入	成本	收入	成本	收入	成本
主营业务	492,986,836.63	441,560,538.93	195,367,497.91	174,205,171.55	181,262,345.52	170,141,671.64
其他业务	—	—	—	—	—	—
合计	492,986,836.63	441,560,538.93	195,367,497.91	174,205,171.55	181,262,345.52	170,141,671.64

(1) 主营业务收入、主营业务成本的分解信息

项目	2025 年度		2024 年度		2023 年度	
	收入	成本	收入	成本	收入	成本
按产品类型分类						

枢纽型物流	326,025,056.86	293,343,936.91	192,134,368.14	174,057,795.41	171,119,988.31	164,658,455.75
生产型物流	163,818,563.70	146,101,332.09	—	—	—	—
其他	3,143,216.07	2,115,269.93	3,233,129.77	147,376.14	10,142,357.21	5,483,215.89
合计	492,986,836.63	441,560,538.93	195,367,497.91	174,205,171.55	181,262,345.52	170,141,671.64
按经营地区分类						
境内	269,266,649.15	230,882,304.42	179,186,430.03	156,146,825.51	141,541,853.18	130,733,548.92
境外	223,720,187.48	210,678,234.51	16,181,067.88	18,058,346.04	39,720,492.34	39,408,122.72
合计	492,986,836.63	441,560,538.93	195,367,497.91	174,205,171.55	181,262,345.52	170,141,671.64
按收入确认时间分类						
在某一时点确认收入	468,858,422.47	422,357,031.54	184,466,670.01	156,640,867.73	176,934,033.66	164,073,522.06
在某段时间确认收入	24,128,414.16	19,203,507.39	10,900,827.90	17,564,303.82	4,328,311.86	6,068,149.58
合计	492,986,836.63	441,560,538.93	195,367,497.91	174,205,171.55	181,262,345.52	170,141,671.64

（2）履约义务的说明

本公司与客户之间的销售商品合同包含转让无人驾驶商用车的履约义务，属于在某一时点履行履约义务。公司将商品交付给客户并安装调试合格，取得客户签发的验收文件后确认销售收入。

本公司与客户之间的提供服务合同主要包括运营服务及服务类质保。其中，对于运维服务，根据各月实际作业量以及约定价格确认收入；对于服务类质保，按照合同约定的服务总金额在服务期内平均分摊确认收入。

（3）营业收入和营业成本 2025 年度发生额较 2024 年度大幅增长，主要系公司持续加大市场开拓力度，销售规模扩大。

（4）公司前五名客户的营业收入情况

①2025 年度

客户名称	营业收入	占营业收入的比例（%）
赛力斯集团股份有限公司	163,818,563.70	33.23
长江和记实业有限公司	157,069,117.22	31.86
宝骊智慧物流（珠海）有限公司	33,706,545.85	6.84
天津港（集团）有限公司	24,921,325.33	5.06
上海振华重工（集团）股份有限公司	20,646,422.19	4.19
合计	400,161,974.29	81.18

②2024 年度

客户名称	营业收入	占营业收入的比例（%）
天津港（集团）有限公司	95,479,708.00	48.87
宝骊智慧物流（珠海）有限公司	30,354,716.91	15.54
上海国际港务（集团）股份有限公司	25,088,495.57	12.84
长江和记实业有限公司	10,462,928.91	5.36
中国远洋海运集团有限公司	6,138,556.66	3.14
合计	167,524,406.05	85.75

③2023 年度

客户名称	营业收入	占营业收入的比例（%）
天津港（集团）有限公司	61,506,694.98	33.93
宝骊智慧物流（珠海）有限公司	46,215,584.21	25.50
长江和记实业有限公司	25,616,692.60	14.13
上海振华重工（集团）股份有限公司	14,175,289.89	7.82
上海中移信息技术有限公司	8,347,040.00	4.60
合计	155,861,301.68	85.98

注：以上客户按照同一控制下合并口径披露，具体如下：

① “赛力斯集团股份有限公司” 下属公司包括：赛力斯汽车有限公司、重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司。

② “长江和记实业有限公司” 下属公司包括：THE FELIXSTOWE DOCK AND RAILWAY COMPANY、Abu Qir Container Terminal Company S.A.E.、Karachi International Container Terminal Limited、Hutchison Laemchabang Terminal Limited、South Asia Pakistan Terminals Limited.、Internacional de Contenedores Asociados de Veracruz,S.A.de、HONGKONG INTERNATIONAL TERMINALS LIMITED 和 Hutchison Port Holding Thailand。

③ “宝骊智慧物流（珠海）有限公司” 下属公司包括：额济纳旗策易凌至智慧物流有限公司、凌至（达茂旗）货运有限公司和二连浩特宝骊智慧物流有限公司。

④ “天津港（集团）有限公司” 下属公司包括：天津随行科技有限公司、天津金岸重工有限公司、天津港物资供应有限责任公司、天津港联盟国际集装箱码头有限公司、

天津港第二集装箱码头有限公司。

⑤ “上海振华重工（集团）股份有限公司” 下属公司包括：上海振华重工东南亚有限责任公司、上海振华重工（集团）股份有限公司、上海振华重工（集团）股份有限公司南通分公司、上海振华重工（集团）张家港港机有限公司、上海港机重工有限公司。

⑥ “上海国际港务（集团）股份有限公司” 下属公司包括：上海国际港务（集团）股份有限公司、上海国际港务（集团）股份有限公司尚东集装箱码头分公司。

⑦ “中国远洋海运集团有限公司” 下属公司包括：CSP Abu Dhabi Terminal LLC、武汉中远海运港口码头有限公司、厦门远海集装箱码头有限公司、海口外轮理货有限公司、COSCO SHIPPING PORTS Chancay Perú S.A.、海口港集装箱码头有限公司、中远海运科技股份有限公司。

40. 税金及附加

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
印花税	616,819.52	265,888.72	440,697.59
城市维护建设税	315,518.07	—	—
教育费附加	144,107.61	—	—
地方教育费附加	96,071.74	—	—
土地使用税	48,552.44	24,276.22	—
车船使用税	104.00	—	—
合计	1,221,173.38	290,164.94	440,697.59

41. 销售费用

项目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
职工薪酬	37,236,511.04	32,148,668.24	25,827,164.87
劳务费	6,030,994.92	6,551,050.16	751,406.62
销售服务费	1,660,681.43	477,083.13	84,160.27
业务招待费	4,618,141.21	1,302,999.34	2,332,241.65
业务宣传费	24,277,167.70	16,153,505.22	24,039,305.31
差旅费	3,369,692.65	3,588,933.05	2,647,385.33
股份支付	1,782,813.47	-2,101,183.40	2,483,998.55
折旧与摊销	688,550.09	503,443.68	293,675.48
其他	1,879,822.87	1,601,700.41	1,156,993.11

合计	81,544,375.38	60,226,199.83	59,616,331.19
----	---------------	---------------	---------------

销售费用 2025 年度发生额较 2024 年度增加 35.40%，主要系 2025 年收入规模扩大，职工薪酬增加，以及业务宣传费增加。

42. 管理费用

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
职工薪酬	69,942,051.16	68,354,516.63	60,416,588.15
服务费	29,342,595.94	39,399,181.91	21,605,454.94
股份支付	26,251,967.80	27,614,671.63	27,230,362.99
折旧摊销费	21,756,490.81	22,048,250.64	11,804,193.54
办公差旅费	20,150,741.88	19,753,104.12	16,811,301.64
业务招待费	8,112,152.21	9,456,146.30	7,975,756.90
劳务费	1,253,494.65	490,239.92	1,611,258.42
燃动费	995,681.59	994,729.99	626,445.71
其他	5,696,638.43	3,194,470.18	572,313.67
合计	183,501,814.47	191,305,311.32	148,653,675.96

43. 研发费用

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
职工薪酬	139,529,403.74	138,456,453.42	127,336,404.15
股份支付	14,614,458.17	6,018,849.39	19,724,129.25
直接投入	13,100,742.00	23,227,241.51	9,266,916.93
技术服务费	10,798,683.65	15,606,769.06	8,354,546.49
劳务费	6,922,253.43	8,023,772.92	7,284,094.43
折旧费	4,873,541.17	5,133,903.46	4,384,743.63
其他	2,329,896.54	3,386,292.39	4,818,629.27
合计	192,168,978.70	199,853,282.15	181,169,464.15

44. 财务费用

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
利息支出	22,570,417.75	19,504,069.55	11,106,412.53
其中：租赁负债利息支出	1,891,706.81	5,057,715.22	1,250,528.09
减：利息收入	2,588,666.38	5,325,200.84	1,340,133.43
利息净支出	19,981,751.37	14,178,868.71	9,766,279.10

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
汇兑净损失	977,975.72	1,114,578.52	-625,983.31
银行手续费	4,367,849.85	671,596.62	373,707.52
其他	1,548.85	—	—
合计	25,329,125.79	15,965,043.85	9,514,003.31

45. 其他收益

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度	与资产相关/ 与收益相关
一、计入其他收益的政府补助	12,556,618.50	9,015,652.08	1,863,500.00	
其中：与递延收益相关的政府补助	400,000.00	6,400,000.00	—	与资产相关
直接计入当期损益的政府补助	12,156,618.50	2,615,652.08	1,863,500.00	与收益相关
二、其他与日常活动相关且计入其他收益的项目	308,827.76	288,142.09	313,170.20	—
其中：个税扣缴税款手续费	308,827.76	288,142.09	313,170.20	—
合计	12,865,446.26	9,303,794.17	2,176,670.20	

其他收益 2025 年度发生额较 2024 年度增加 38.28% ， 2024 年度发生额较 2023 年度大幅增加，主要系受到政府补助影响。

46. 投资收益

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	219,993.47	842,673.40	2,426,129.94
权益法核算的长期股权投资收益	-887,239.30	-349,579.27	-46,324.56
处置长期股权投资产生的投资收益	51,054.86	—	—
合计	-616,190.97	493,094.13	2,379,805.38

47. 公允价值变动收益

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
交易性金融资产	181,910.77	—	1,110,765.81

48. 信用减值损失

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
应收票据坏账损失	35,240.00	115,260.00	-2,237.89
应收账款坏账损失	-1,537,588.38	-4,282,649.02	-2,309,851.06
其他应收款坏账损失	1,873,000.38	-2,547,567.98	-2,515,149.17
合计	370,652.00	-6,714,957.00	-4,827,238.12

49. 资产减值损失

项目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
存货跌价损失	-17,204,904.18	-11,147,448.11	-8,473,864.74
合同资产及其他非流动资产减值损失	-1,121,285.72	-728,036.48	-123,295.76
固定资产减值损失	-15,728,488.11	-34,617,566.83	-10,357,681.09
合计	-34,054,678.01	-46,493,051.42	-18,954,841.59

50. 资产处置收益

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
处置未划分为持有待售的固定资产、在建工程、生产性生物资产及无形资产的处置利得或损失	237,914.60	—	-2,575.36
其中：固定资产	237,914.60	—	-2,575.36
合计	237,914.60	—	-2,575.36

51. 营业外收入**(1) 营业外收入明细**

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
保险赔偿	471,936.84	125,203.91	298,590.41
其他	69,841.05	37,653.96	385.22
合计	541,777.89	162,857.87	298,975.63
计入当期非经常性损益的金额	541,777.89	162,857.87	298,975.63

52. 营业外支出

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
公益性捐赠支出	494,781.65	456,393.81	200,000.00
非流动资产报废损失	641,534.45	—	1,935.11
其他	344.20	380.04	112,411.88
合计	1,136,660.30	456,773.85	314,346.99
计入当期非经常性损益的金额	1,136,660.30	456,773.85	314,346.99

53. 所得税费用**(1) 所得税费用的组成**

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
当期所得税费用	2,009,642.87	—	9,593,258.93

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
递延所得税费用	—	—	—
合计	2,009,642.87	—	9,593,258.93

54. 现金流量表项目注释

(1) 与经营活动有关的现金

①收到的其他与经营活动有关的现金

项目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
政府补助	12,156,618.50	2,615,652.08	2,663,500.00
利息收入	2,588,666.38	5,325,200.84	1,340,133.43
押金保证金	21,767,528.95	—	—
履约保证金	—	19,558,826.80	—
往来款	1,075,332.96	—	357,279.13
代扣代缴	318,325.64	100,272.04	2,325,127.84
其他	1,250,605.65	8,315,959.61	1,353,506.63
合计	39,157,078.08	35,915,911.37	8,039,547.03

②支付的其他与经营活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
付现费用	70,761,776.57	105,393,448.51	57,199,832.54
银行手续费	642,023.44	671,596.62	373,707.52
押金保证金	—	2,592,071.42	36,742,712.22
履约保证金	9,971,733.87	—	26,724,501.97
往来款	—	1,343,855.45	—
其他	2,136,749.80	—	—
合计	83,512,283.68	110,000,972.00	121,040,754.25

(2) 与投资活动有关的现金

①收到的重要的投资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
处置理财产品	25,001,000.00	346,219,166.81	648,000,000.00
处置大额存单	—	72,201,666.66	—
合计	25,001,000.00	418,420,833.47	648,000,000.00

②支付的重要的投资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
购买理财产品	33,517,000.00	214,410,400.00	778,000,001.00
购买大额存单	—	—	51,647,666.66
合计	33,517,000.00	214,410,400.00	829,647,667.66

(3) 与筹资活动有关的现金

①收到的其他与筹资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
融资租赁款	—	—	46,766,075.71
合计	—	—	46,766,075.71

②支付的其他与筹资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
支付融资租赁款	20,708,325.09	13,578,780.93	1,334,092.53
合计	20,708,325.09	13,578,780.93	1,334,092.53

③筹资活动产生的各项负债变动情况

2025 年度

项目	2024 年 12 月 31 日	本期增加		本期减少		2025 年 12 月 31 日
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	286,472,373.60	308,452,427.77	24,616.26	359,430,000.00	—	235,519,417.63
长期借款	110,501,807.49	329,800,000.00	73,922.74	106,392,808.72	—	333,982,921.51
租赁负债	34,112,354.69	22,802,383.94	—	15,965,842.20	—	40,948,896.43
长期应付款	44,601,769.91	8,000,000.00	138,361,598.55	23,661,337.37	—	167,302,031.09
合计	475,688,305.69	669,054,811.71	138,460,137.55	505,449,988.29	—	777,753,266.66

2024 年度

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增加		本期减少		2024 年 12 月 31 日
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	262,773,922.35	325,647,161.35	5,845.53	301,954,555.63	—	286,472,373.60
长期借款	82,084,556.49	70,000,000.00	251,807.49	41,834,556.49	—	110,501,807.49
租赁负债	42,037,836.11	22,168,327.55	—	15,621,479.31	—	48,584,684.35
长期应付款	—	—	47,882,463.25	3,280,693.34	—	44,601,769.91
合计	386,896,314.95	417,815,488.90	48,140,116.27	362,691,284.77	—	490,160,635.35

2023 年度

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增加		本期减少		2023 年 12 月 31 日
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	69,825,478.14	322,384,703.07	216,528.07	129,652,786.93	—	262,773,922.35
长期借款	69,718,851.52	53,010,921.70	95,870.41	40,645,216.73	—	82,180,426.90
租赁负债	10,339,674.35	57,105,750.06	—	10,339,674.35	—	57,105,750.06
长期应付款	—	—	—	—	—	—
合计	149,884,004.01	432,501,374.83	312,398.48	180,637,678.01	—	402,060,099.31

55. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

补充资料	2025 年度	2024 年度	2023 年度
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：			
净利润	-455,958,640.65	-490,182,711.83	-415,999,542.29
加：资产减值准备	34,054,678.01	46,493,051.42	18,954,841.59
信用减值准备	-412,713.17	6,715,210.27	4,827,230.90
固定资产折旧、投资性房地产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	13,051,205.97	10,178,539.05	3,382,244.88
使用权资产折旧	18,952,212.92	18,672,723.88	11,438,577.92
无形资产摊销	360,062.78	787,211.69	671,907.71
长期待摊费用摊销	6,399,175.37	4,882,807.83	1,400,240.64
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	-237,914.60	—	2,575.36
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	—	—	—
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	-181,910.77	—	-1,110,765.81
财务费用（收益以“—”号填列）	27,316,281.05	20,618,648.07	10,480,429.22
投资损失（收益以“—”号填列）	616,190.97	-493,094.13	-2,379,805.38
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	—	—	—
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	—	—	—
存货的减少（增加以“—”号填列）	186,995,966.59	-151,264,871.34	-147,721,787.27
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	-27,022,634.41	23,291,061.33	-192,944,836.06
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	-213,429,864.68	164,914,850.55	94,984,913.45
其他（股份支付的增加）	40,637,185.05	33,305,236.47	51,211,389.64
经营活动产生的现金流量净额	-368,860,719.57	-312,081,336.74	-562,802,385.50
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：			

补充资料	2025 年度	2024 年度	2023 年度
债务转为资本	—	—	—
一年内到期的可转换公司债券	—	—	—
租入的资产（简化处理的除外）	—	—	—
3. 现金及现金等价物净变动情况：			
现金的期末余额	482,255,704.19	312,410,777.03	71,133,923.22
减：现金的期初余额	312,410,777.03	71,133,923.22	136,466,339.15
加：现金等价物的期末余额	—	—	—
减：现金等价物的期初余额	—	—	—
现金及现金等价物净增加额	169,844,927.16	241,276,853.81	-65,332,415.93

注*：其他系“其他货币资金-保证金”变动金额、诉讼冻结的银行存款以及股份支付费用计提金额之和。

（2）现金和现金等价物构成情况

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一、现金			
其中：库存现金	—	—	—
可随时用于支付的银行存款	442,255,704.19	312,410,777.03	71,133,923.22
可随时用于支付的其他货币资金	40,000,000.00	—	—
可用于支付的存放中央银行款项	—	—	—
存放同业款项	—	—	—
拆放同业款项	—	—	—
二、现金等价物			
其中：三个月内到期的债券投资	—	—	—
三、期末现金及现金等价物余额	482,255,704.19	312,410,777.03	71,133,923.22
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	—	—	—

（3）不属于现金及现金等价物的货币资金

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度	理由
受限资金	48,621,931.74	24,293,686.68	59,838,728.86	保证金
合计	48,621,931.74	24,293,686.68	59,838,728.86	

56. 外币货币性项目

报告期各期末外币货币性项目：

2025 年 12 月 31 日

项目	2025 年 12 月 31 日外币余额	折算汇率	2025 年 12 月 31 日折算人民币余额
应收账款	3,240,077.74		15,994,174.89
其中：港元	1,069,023.06	0.9032	965,541.63
新加坡元	311,244.80	5.4586	1,698,960.87
美元	1,646,467.09	7.0288	11,572,687.85
欧元	213,342.79	8.2355	1,756,984.54
应付账款	3,642,626.18		7,497,371.15
其中：港元	1,809,549.60	0.9032	1,634,385.20
美元	776,015.29	7.0288	5,454,456.27
英镑	26,658.74	9.4346	251,514.55
欧元	6,709.45	8.2355	55,255.68
卢布	944,000.00	0.0881	83,166.40
新加坡元	164.50	5.4586	897.94
泰铢	79,528.60	0.2225	17,695.11
合同资产	1,230,457.11		8,648,636.91
其中：美元	1,230,457.11	7.0288	8,648,636.91
其他应收款	1,530,242.81		1,935,577.03
其中：港元	1,441,603.85	0.9032	1,302,056.60
美元	79,941.76	7.0288	561,894.64
欧元	8,697.20	8.2355	71,625.79
其他应付款	176,415.92		224,100.37
其中：港元	140,431.52	0.9032	126,840.56
新加坡元	7,630.61	5.4586	41,652.45
迪拉姆	9,975.33	1.9069	19,021.96
欧元	731.25	8.2355	6,022.21
林吉特	17,647.21	1.7319	30,563.20
货币资金	103,617,903.25		202,940,393.25
其中：港元	85,242,449.44	0.9032	76,990,980.33
新加坡元	293,866.22	5.4586	1,604,098.15
美元	16,632,296.30	7.0288	116,905,084.23
欧元	742,000.93	8.2355	6,110,748.66
迪拉姆	438,375.98	1.9069	835,939.16
英镑	3,610.41	9.4346	34,062.77

林吉特	265,303.97	1.7319	459,479.95
2024 年 12 月 31 日			
项目	2024 年 12 月 31 日外币余额	折算汇率	2024 年 12 月 31 日折算人民币余额
应收账款	3,955,987.16		4,917,294.71
其中：港元	3,708,035.38	0.9260	3,433,640.76
新加坡元	160,001.40	5.3214	851,431.44
美元	87,950.38	7.1884	632,222.51
应付账款	232,846.90		1,273,404.04
其中：港元	43,775.00	0.9260	40,535.65
迪拉姆	24,199.50	1.9711	47,699.63
美元	164,872.40	7.1884	1,185,168.76
合同资产	269,966.14		249,999.45
其中：港元	269,966.14	0.9260	249,999.45
其他非流动资产	175,646.97		1,262,620.69
其中：美元	175,646.97	7.1884	1,262,620.69
其他应收款	333,343.68		1,132,814.36
其中：港元	175,022.37	0.9260	162,070.71
美元	128,271.31	7.1884	922,065.48
林吉特	30,050.00	1.6199	48,678.16
其他应付款	122,514.93		147,458.78
其中：港元	97,530.30	0.9260	90,316.96
新加坡元	4,503.34	5.3214	23,964.07
林吉特	20,481.29	1.6199	33,177.75
货币资金	3,770,250.87		8,887,602.15
其中：新加坡元	136.31	5.3214	725.36
港元	2,626,201.79	0.9260	2,431,862.86
欧元	7,672.92	7.5257	57,744.09
英镑	0.05	9.0765	0.45
林吉特	319,108.32	1.6199	516,925.29
荷兰币	19,200.00	7.5257	144,493.44
美元	797,931.48	7.1884	5,735,850.65

2023 年 12 月 31 日

项目	2023 年 12 月 31 日外币余额	折算汇率	2023 年 12 月 31 日折算人民币余额
应收账款	732,945.84		4,338,160.77
其中：新加坡元	500,190.40	5.3772	2,689,623.82
美元	232,755.44	7.0827	1,648,536.95
应付账款	113,834.29		103,271.43
其中：港元	113,653.59	0.9062	102,992.88
林吉特	180.70	1.5415	278.55
合同资产	175,479.08		1,242,865.68
其中：美元	175,479.08	7.0827	1,242,865.68
其他应收款	114,318.98		178,738.37
其中：美元	5,984.13	7.0827	42,383.80
港元	48,234.85	0.9062	43,710.42
林吉特	60,100.00	1.5415	92,644.15
其他应付款	40,486.50		40,959.24
其中：港元	33,765.15	0.9062	30,597.98
林吉特	6,721.35	1.5415	10,361.26
货币资金	2,946,326.00		13,271,217.64
其中：香港元	1,184,331.82	0.9062	1,073,241.50
林吉特	50,837.78	1.5415	78,368.71
美元	1,711,156.40	7.0827	12,119,607.43

57. 租赁

（1）本公司作为承租人

与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	2025 年度金额	2024 年度金额	2023 年度金额
租赁负债的利息费用	1,891,706.81	5,057,715.22	1,250,528.09
与租赁相关的总现金流出	15,965,842.20	15,621,479.31	10,339,674.35

（2）本公司作为出租人

无。

六、研发支出

1.按费用性质列示

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
职工薪酬	139,529,403.74	138,456,453.42	127,336,404.15
股份支付	14,614,458.17	6,018,849.39	19,724,129.25
直接投入	13,100,742.00	23,227,241.51	9,266,916.93
技术服务费	10,798,683.65	15,606,769.06	8,354,546.49
劳务费	6,922,253.43	8,023,772.92	7,284,094.43
折旧费	4,873,541.17	5,133,903.46	4,384,743.63
其他	2,329,896.54	3,386,292.39	4,818,629.27
合计	192,168,978.70	199,853,282.15	181,169,464.15
其中：费用化研发支出	192,168,978.70	199,853,282.15	181,169,464.15
资本化研发支出	—	—	—

七、合并范围的变更

1. 其他原因的合并范围变动

（1）非同一控制下企业合并

无

（2）同一控制下企业合并

无

（3）处置子公司

西井（苏州）智能科技有限公司于 2025 年 12 月 27 日转让。

（4）其他原因的合并范围变动

- 1) 西井（北京）智能科技有限公司由西井科技于 2024 年 3 月 18 日出资设立。
- 2) 西井（厦门）科技有限公司由西井科技于 2024 年 1 月 2 日出资设立。
- 3) 西藏西井智能科技有限公司由西井科技于 2023 年 6 月 8 日出资设立。
- 4) 深圳西井盐田智能科技有限公司由西井科技于 2024 年 8 月 28 日出资设立。
- 5) 天津武清西井智能装备有限公司由西井科技于 2025 年 10 月 22 日出资设立。
- 6) 西井科技（珠海）有限公司由西井科技于 2024 年 8 月 30 日出资设立。
- 7) 成都蓉井陆港智慧科技有限公司由西井科技于 2024 年 1 月 12 日出资设立。

- 8) 西井（上海）航空科技有限公司由西井科技于 2023 年 10 月 10 日出资设立。
- 9) 郑州西井智能科技有限公司由西井科技于 2024 年 7 月 12 日出资设立。
- 10) 新疆舜井科技有限公司由西井科技于 2024 年 12 月 30 日出资设立。
- 11) Westwell Holdings Netherlands B.V. 于 2024 年 2 月 8 日出资设立。
- 12) Westwell Technology Netherlands B.V. 于 2024 年 2 月 9 日出资设立。
- 13) Ainergy Holding Limited 于 2025 年 6 月 4 日出资设立。
- 14) Undercurrent Holding Limited 于 2025 年 9 月 5 日出资设立。
- 15) Great Navigation Holding Limited 于 2025 年 9 月 5 日出资设立。
- 16) Westwell Technology FZE 于 2024 年 9 月 13 日受让。

八、在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）		取得方式
				直接	间接	
西井（北京）智能科技有限公司	上海市长宁区	北京市朝阳区	未实质开展业务	100.00	—	设立
上海逐路智能科技发展有限公司	上海市长宁区	上海市青浦区	其他科技推广服务业	100.00	—	设立
西井（厦门）科技有限公司	上海市长宁区	厦门市集美区	未实质开展业务	100.00	—	设立
西井（济南）智能科技有限公司	上海市长宁区	山东省济南市	未实质开展业务	100.00	—	设立
西藏西井智能科技有限公司	上海市长宁区	西藏自治区日喀则市桑珠孜区日喀则经济开发区	未实质开展业务，在注销过程中	100.00	—	设立
西井（天津）智能科技有限公司	上海市长宁区	天津自贸试验区（空港经济区）空港国际物流区	天津港业务开发与支持	100.00	—	设立
西井（深圳）智能科技有限公司	上海市长宁区	深圳市南山区	未实质开展业务	100.00	—	设立
西井（重庆）智能科技有限公司	上海市长宁区	重庆市沙坪坝区	重庆赛力斯工厂业务开发与支持	100.00	—	设立
上海路舶网络科技有限公司	上海市长宁区	上海市青浦区	Loopo 系统平台的开发	—	100.00	设立
深圳西井盐田智能	上海市长宁区	深圳市盐田区海山街	深圳盐田港业务	100.00	—	设立

科技有限公司		道鹏湾社区	开发与支持			
天津武清西井智能装备有限公司	天津市武清京津产业新城核心区（武清开发区）	天津市武清京津产业新城核心区	未实质开展业务	100.00	—	设立
上海井海智能科技有限公司	上海市长宁区	上海市青浦区	设立之初为WellOcean平台开发，目前已无实质业务	100.00	—	设立
西井科技（珠海）有限公司	珠海市香洲区	珠海市香洲区	珠海港业务开发与支持	100.00	—	设立
西井（上海）航空科技有限公司	上海市长宁区	上海市长宁区	上海机场业务开发与支持	100.00	—	设立
成都蓉井陆港智能科技有限公司	上海市长宁区	四川省成都市青白江区	成都双流机场业务开发与支持	100.00	—	设立
郑州西井智能科技有限公司	上海市长宁区	河南省郑州市高新技术产业开发区	郑州机场业务开发与支持	100.00	—	设立
新疆舜井科技有限公司	上海市长宁区	新疆石河子市城区	石河子双港物流园区业务开发与支持	51.00	—	设立
Westwell Holdings (HongKong) Limited	中国香港	中国香港	其他科技推广服务业	95.24	—	设立
上海氩纬科技有限公司	中国（上海）自由贸易试验区	中国（上海）自由贸易试验区	其他科技推广服务业	—	95.24	设立
Westwell Technology (HongKong) Limited	中国香港	中国香港	亚洲业务拓展与支持	—	95.24	设立
KEWE Technology Company Limited	中国香港	中国香港	亚洲业务拓展与支持	—	95.24	设立
Westwell Holdings Netherlands B.V.	荷兰鹿特丹	荷兰鹿特丹	欧洲业务拓展与支持	—	95.24	设立
Westwell Technology Netherlands B.V.	荷兰鹿特丹	荷兰鹿特丹	欧洲业务拓展与支持	—	95.24	设立
Westwell Technology (Malaysia) sdn.Bhd.	马来西亚莎阿南市	马来西亚莎阿南市	马来西亚业务拓展与支持	—	95.24	设立
Westwell Technology FZE	阿联酋迪拜	阿联酋迪拜	中东业务拓展与支持	—	95.24	受让
Ainergy Holding Limited	英属维尔京群岛，托尔托拉岛	英属维尔京群岛，托尔托拉岛	BVI 持股主体，无实质业务	—	95.24	设立
Under Current Holding Limited	英属维尔京群岛，托尔托拉岛	英属维尔京群岛，托尔托拉岛	BVI 持股主体，无	—	95.24	设立

			实质业务			
Great Navigation Holding Limited	英属维尔京群岛，托尔托拉岛	英属维尔京群岛，托尔托拉岛	BVI 持股主体，无实质业务	—	95.24	设立
Westwell Intelligent Technology (SG) Pte.Ltd.	新加坡	新加坡	新加坡业务拓展与支持	—	95.24	设立

(2) 重要的非全资子公司

年度	子公司名称	少数股东的持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
2025 年度	Westwell Holdings (HongKong) Limited	4.76%	-2,893,097.94	—	-8,850,568.96
2024 年度	Westwell Holdings (HongKong) Limited	4.76%	-2,085,096.47	—	-5,957,471.02
2023 年度	Westwell Holdings (HongKong) Limited	—	—	—	—

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

子公司名称	2025 年 12 月 31 日					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
Westwell Holdings (HongKong) Limited	702,789,131.97	38,320,527.49	741,109,659.46	905,279,396.38	21,629,960.56	926,909,356.94

(续上表)

子公司名称	2024 年 12 月 31 日					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
Westwell Holdings (HongKong) Limited	337,515,484.26	13,714,981.40	351,230,465.66	456,040,707.54	20,397,961.50	476,438,669.04

(续上表)

子公司名称	2023 年 12 月 31 日					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
Westwell Holdings (HongKong) Limited	225,530,763.69	7,337,053.21	232,867,816.90	330,381,628.98	19,249,462.84	349,631,091.82

子公司名称	2025 年度			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

子公司名称	2025 年度			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
Westwell Holdings (HongKong) Limited	342,442,951.34	-60,779,368.50	-60,591,494.10	102,561,728.21

(续上表)

子公司名称	2024 年度			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
Westwell Holdings (HongKong) Limited	154,497,705.24	-52,353,961.32	-52,403,128.46	-45,932,355.24

(续上表)

子公司名称	2023 年度			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
Westwell Holdings (HongKong) Limited	119,696,754.34	-43,770,711.14	-43,772,793.27	-5,983,003.61

2. 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明：

2025 年 6 月，Westwell Holdings (HongKong) Limited 以增资扩股的方式引进战略投资者 SONIC EXPRESS DEVELOPMENTS LIMITED、ALLASIA CAPITAL LIMITED、Excel World Corporation Limited。本次增资完成后，本公司持有 Westwell Holdings (HongKong) Limited 的股份比例从 100.00% 下降至 95.24%。根据公司章程规定，本公司仍对 Westwell Holdings (HongKong) Limited 拥有控制权。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响：

	Westwell Holdings (HongKong) Limited
购买成本/处置对价	
——现金	43,958,200.00
购买成本/处置对价合计	43,958,200.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-3,872,374.55
差额	47,830,574.55
其中：调整资本公积	47,830,574.55
调整盈余公积	—
调整未分配利润	—

3. 在合营安排或联营企业中的权益

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
易井科技（珠海）有限公司	广东省珠海市	珠海市横琴濠江路 258 号 716 办公	互联网科技创新平台	50.00	—	权益法
上海中数西井数据科技有限公司	上海市长宁区	上海市长宁区宣化路 3 号二层 2498 室	其他科技推广服务业	50.00	—	权益法
新疆三生科技有限公司	新疆维吾尔自治区乌鲁木齐市	新疆塔城地区塔城市巴克图口岸边民互市区丝路文化商品城 2B-132	其他科技推广服务业	30.00	—	权益法
湖南粮食科技创新有限公司	湖南省长沙市	长沙市雨花区东塘街道芙蓉中路三段 569 号陆都小区湖南商会大厦 2504 室	其他科技推广服务业	15.00	—	权益法
四川普西智能装备有限公司	四川省宜宾市	四川省宜宾市叙州区高场镇高新社区金润产业园 72 栋 3-12（生产园区地址）	其他科技推广服务业	34.00	—	权益法
河南邦森智能科技有限公司	河南省郑州市	河南省郑州市郑东新区天韵街 5 号绿城怡商玉园 13 号楼 1-2 层 103 号	其他科技推广服务业	30.00	—	权益法

九、政府补助

1. 报告期各期末按应收金额确认的政府补助

无。

2. 涉及政府补助的负债项目

（1）2025 年度

资产负债表列报项目	2024 年 12 月 31 日余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	2025 年 12 月 31 日余额	与资产/收益相关
递延收益	1,200,000.00	—	—	400,000.00	—	800,000.00	与资产相关
合计	1,200,000.00	—	—	400,000.00	—	800,000.00	—

（2）2024 年度

资产负债表列报项目	2023 年 12 月 31 日余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	2024 年 12 月 31 日余额	与资产/收益相关
递延收益	7,600,000.00	—	—	6,400,000.00	—	1,200,000.00	与资产相关
合计	7,600,000.00	—	—	6,400,000.00	—	1,200,000.00	—

(3) 2023 年度

资产负债表列报项目	2022 年 12 月 31 日余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	2023 年 12 月 31 日余额	与资产/收益相关
递延收益	6,800,000.00	800,000.00	—	—	—	7,600,000.00	与资产相关
合计	6,800,000.00	800,000.00	—	—	—	7,600,000.00	—

3. 计入当期损益的政府补助

利润表列报项目	2025 年度	2024 年度	2023 年度	与资产/收益相关
其他收益	12,156,618.50	2,615,652.08	1,863,500.00	与收益相关
合计	12,156,618.50	2,615,652.08	1,863,500.00	—

十、与金融工具相关的风险

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本公司信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔审核）。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

1. 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、债权投资以及长期应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较

高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、及长期应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

（1）信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

（2）已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司应收账款中，2025 年前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 56.82%（比较期 2024 年：77.11%）；2024 年前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 77.11%（比较期 2023 年：69.03%）本公司其他应收款中，2025 年欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 63.29 %（比较期 2024 年：87.98 %）；2024 年欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 87.98 %（比较期 2023 年：90.98 %）。

2. 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短

期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

报告期各期末本公司金融负债到期期限如下：

项目名称	2025 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
短期借款	235,519,417.63	—	—	—
应付票据	40,576,000.49			
应付账款	80,838,849.55	—	—	—
其他应付款	3,932,314.41	—	—	—
一年以内到期的非流动负债	133,203,691.84	—	—	—
长期借款	—	96,500,000.00	156,400,000.00	—
租赁负债	—	16,521,872.76	6,197,302.61	2,256,499.78
长期应付款		42,418,341.16	40,526,094.99	48,210,045.89
合计	494,070,273.92	155,440,213.92	203,123,397.60	50,466,545.67

（续上表）

项目名称	2024 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
短期借款	286,472,373.60	—	—	—
应付票据	42,919,565.93	—	—	—
应付账款	79,670,784.67	—	—	—
其他应付款	54,672,776.18	—	—	—
一年以内到期的非流动负债	106,210,487.80	—	—	—
长期借款	—	22,457,191.28	3,000,000.00	—
租赁负债	—	13,342,653.85	13,356,689.10	7,413,011.74
长期应付款		11,120,632.85	15,161,735.32	11,625,859.81
合计	569,945,988.18	46,920,477.98	31,518,424.42	19,038,871.55

（续上表）

项目名称	2023 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
短期借款	262,773,922.35	—	—	—

应付票据	29,450,534.68	—	—	—
应付账款	69,173,376.14	—	—	—
其他应付款	4,451,399.94	—	—	—
一年以内到期的非流动负债	48,998,340.85	—	—	—
长期借款	—	40,000,000.00		8,250,000.00
租赁负债	—	14,890,686.13	11,068,925.41	16,078,224.57
长期应付款	—	—	—	—
合计	414,847,573.96	54,890,686.13	11,068,925.41	24,328,224.57

3. 市场风险

(1) 外汇风险

本公司的汇率风险主要来自本公司及下属子公司持有的不以其记账本位币计价的外币资产和负债。本公司承受汇率风险主要与以美元计价的应收账款有关。

①截至 2025 年 12 月 31 日，本公司各外币资产负债项目的主要外汇风险敞口如下（出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算）：

项目名称	2025 年 12 月 31 日			
	美元	人民币	港元	人民币
货币资金	16,632,296.30	116,905,084.23	85,242,449.44	76,990,980.33
应收账款	1,646,467.09	11,572,687.85	1,069,023.06	965,541.63
合同资产	1,230,457.11	8,648,636.91	—	—
其他应收款	79,941.76	561,894.64	1,441,603.85	1,302,056.60
应付账款	776,015.29	5,454,456.27	1,809,549.60	1,634,385.20
其他应付款	—	—	140,431.52	126,840.56

（续上表）

项目名称	2025 年 12 月 31 日			
	美元	人民币	港元	人民币
货币资金	797,931.48	5,735,850.65	2,626,201.79	2,431,862.86
应收账款	87,950.38	632,222.51	3,708,035.38	3,433,640.76
合同资产	—	—	269,966.14	249,999.45
其他应收款	128,271.31	922,065.48	175,022.37	162,070.71
应付账款	164,872.40	1,185,168.76	43,775.00	40,535.65
其他应付款	—	—	97,530.30	90,316.96

（续上表）

项目名称	2025 年 12 月 31 日			
	美元	人民币	港元	人民币
货币资金	1,711,156.40	12,119,607.43	1,184,331.82	1,073,241.50
应收账款	232,755.44	1,648,536.95	—	—
合同资产	175,479.08	1,242,865.68	—	—
其他应收款	5,984.13	42,383.80	48,234.85	43,710.42
应付账款	—	—	113,653.59	102,992.88
其他应付款	—	—	33,765.15	30,597.98

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避汇率风险。但管理层负责监控汇率风险，并将于需要时考虑对冲重大汇率风险。

②敏感性分析

于 2025 年 12 月 31 日，在其他风险变量不变的情况下，如果当日人民币对于美元升值或贬值 10%，那么本公司当年的净利润将减少或增加 13,223,384.74 元；如果当日人民币对于港元升值或贬值 10%，那么本公司当年的净利润将减少或增加 7,749,735.28 元。

（2）利率风险

本公司的利率风险主要产生于短期借款、长期银行借款、长期应付款等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

4. 金融资产转移

（1）按金融资产转移方式分类列示

报告期	金融资产转移的方式	已转移金融资产的性质	已转移金融资产的金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
2025 年度	背书或贴现	应收票据	413,775.00	未终止确认	—
	背书或贴现	应收款项融资	10,388,360.22	终止确认	信用等级较高的银行承兑汇票到期不能支付的风险较低，在背

报告期	金融资产转移的方式	已转移金融资产的性质	已转移金融资产的金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
2024 年度					书时该金融资产所有权上的几乎所有风险和报酬已经发生转移
	合计	—	10,802,135.22	—	—
	背书或贴现	应收票据	9,172,264.09	未终止确认	—
	背书或贴现	应收款项融资	1,590,000.00	终止确认	信用等级较高的银行承兑汇票到期不能支付的风险较低，在背书时该金融资产所有权上的几乎所有风险和报酬已经发生转移
2023 年度	合计	—	10,762,264.09	—	—
	背书或贴现	应收票据	—	未终止确认	—
	背书或贴现	应收款项融资	—	终止确认	信用等级较高的银行承兑汇票到期不能支付的风险较低，在背书时该金融资产所有权上的几乎所有风险和报酬已经发生转移
	合计	—	—	—	—

(2) 转移而终止确认的金融资产情况

报告期	项目	金融资产转移的方式	终止确认金额	与终止确认相关的利得或损失
2025 年度	应收款项融资	背书或贴现	10,388,360.22	10,388,360.22
2024 年度	应收款项融资	背书或贴现	1,590,000.00	1,590,000.00
2023 年度	应收款项融资	背书或贴现	—	—
合计	—	—	11,978,360.22	11,978,360.22

十一、公允价值的披露

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

1. 于 2025 年 12 月 31 日，以公允价值计量的资产和负债的公允价值

项 目	2025 年 12 月 31 日公允价值
-----	----------------------

	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	8,697,910.77	—	—	8,697,910.77
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	8,697,910.77	—	—	8,697,910.77
（二）应收款项融资	—	2,898,545.85	—	2,898,545.85

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、缺乏流动性折扣等。

2. 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

期末交易性金融资产公允价值确定依据为活跃市场价格。

3. 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

应收款项融资因其剩余期限较短，账面价值与公允价值接近，采用票面金额作为公允价值。

4. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、长期应付款、长期借款等。

十二、关联方及关联交易

关联方的认定标准：一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的构成关联方。

1. 本公司的母公司（实际控制人）情况

本公司最终控制方：本公司实际控制人为谭黎敏先生。谭黎敏直接持有公司 4.67% 的股份；通过上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）、上海南井企业管理咨询中心（有限合伙）、上海北井企业管理咨询中心（有限合伙）、上海红井企业管理咨询中心（有

有限合伙）、上海和井企业管理咨询中心（有限合伙）、上海泽井企业管理咨询中心（有限合伙）六家员工持股平台间接控制公司 22.8535%的股权，合计控制公司 27.5190%的股权，前述六家持股平台与谭黎敏签署了一致行动协议。综上，谭黎敏先生累计控制的公司表决权比例为 27.5190%，能够对股东大会的决议产生重大影响，能够实际支配公司行为，为公司的实际控制人。

2. 本公司的子公司情况

本公司子公司的情况详见附注八、在其他主体中的权益。

3. 本公司合营和联营企业情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
上海中数西井数据科技有限公司	境内合营企业
四川普西智能装备有限公司	境内参股子公司
上海深脑智能科技有限公司	境内参股子公司
新疆三生科技有限公司	境内参股子公司
湖南粮食科技创新有限公司	境内参股子公司
河南邦森智能科技有限公司	境内参股子公司
易井科技（珠海）有限公司	境内合营企业

4. 本公司的其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
谭黎敏	董事长、总经理
章嵘	董事、副总经理
陈怡斐	董事、财务总监
鲁小平	董事会秘书
靳碧	董事
史君	董事
彭聪	独立董事
靳小泉	独立董事、审计委员会委员
吴圣卿	独立董事、审计委员会委员
孙作雷	职工代表董事、首席技术官、审计委员会委员
张波	其他核心人员
顾荣琦	报告期监事
戴建宏	报告期独立董事

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
俞铭琪	报告期监事
张军	报告期监事
上海东井企业管理咨询中心（有限合伙）	实际控制人一致行动人
上海和井管理咨询合伙企业（有限合伙）	实际控制人一致行动人
上海南井企业管理咨询中心（有限合伙）	实际控制人一致行动人
上海北井企业管理咨询中心（有限合伙）	实际控制人一致行动人
上海泽井企业管理咨询中心（有限合伙）	实际控制人一致行动人
上海红井企业管理咨询中心（有限合伙）	实际控制人一致行动人
上海联硒企业管理中心（有限合伙）	直接持有发行人 7.2049%股权
上海联新创新五期私募投资基金合伙企业（有限合伙）	直接持有发行人 0.5830%股权
上海复银理合企业管理合伙企业（有限合伙）	直接持有发行人 6.9810%股权
北京中移数字新经济产业基金合伙企业（有限合伙）	直接持有发行人 2.5890%股权
上海中移数字转型产业私募基金合伙企业（有限合伙）	直接持有发行人 3.4520%股权
嘉兴平汇利海股权投资合伙企业（有限合伙）	直接持有发行人 5.1780%股权
佛山市和高数科一号股权投资合伙企业（有限合伙）	直接持有公司 1.7507%股份
佛山市和高智行八号股权投资中心（有限合伙）	直接持有公司 1.2713%股份
佛山市金和远高股权投资合伙企业（有限合伙）	直接持有公司 0.8630%股份
佛山市和高智行股权投资中心（有限合伙）	直接持有公司 0.7946%股份
佛山市和高智行十九号股权投资中心（有限合伙）	直接持有公司 0.3452%股份
佛山市和高数灵股权投资合伙企业（有限合伙）	直接持有公司 0.1967%股份
上海羽井管理咨询合伙企业（有限合伙）	谭黎敏担任执行事务合伙人的主体
上海深脑智能科技有限公司	谭黎敏担任董事的主体
上海齐翼投资管理有限公司	谭黎敏担任董事的主体
上海利井企业管理合伙企业（有限合伙）	章嵘担任执行事务合伙人的主体
上海熙井管理咨询合伙企业（有限合伙）	章嵘担任执行事务合伙人的主体
慈溪奇生税务师事务所有限公司	章嵘关系密切的家庭成员担任总经理的主体
慈溪市浒山奇生税务代理有限公司	章嵘关系密切的家庭成员担任执行董事、经理的主体
慈溪市观海卫奇生税务代理有限公司	章嵘关系密切的家庭成员担任执行董事、经理的主体
慈溪市新浦奇生税务代理有限公司	章嵘关系密切的家庭成员担任执行董事、经理的主体
慈溪市周巷奇生税务代理有限公司	章嵘关系密切的家庭成员担任执行董事、经理的主体

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
慈溪市浒山译天译心信息咨询服务部（个体工商户）	章嵘关系密切的家庭成员担任负责人的主体
秒秒测科技（北京）有限公司	靳碧担任董事的主体
上海边界智能科技有限公司	靳碧担任董事的主体
赛博龙科技（北京）有限公司	靳碧担任董事的主体
苏州集视医疗科技有限公司	靳碧担任董事的主体
江苏新扬新材料股份有限公司	史君担任董事的主体
上海创景信息科技股份有限公司	史君担任董事的主体
广州陈田源车件网络科技有限公司	彭聪担任董事的主体
深圳承泰科技股份有限公司	彭聪担任董事会秘书的主体
深圳市达坦机器人有限公司	彭聪关系密切的家庭成员控制的主体
江森自控（中国）投资有限公司	靳小泉配偶钱文婕担任财务总监的主体
中山爱峰智能科技有限公司	董事会秘书鲁小平的配偶杨轶慧持股 95%，担任执行董事、经理
西井（东莞）智能科技有限公司	谭黎敏曾控制的主体
上海银阙投资管理有限公司	实际控制人谭黎敏持股 45%的主体
上海拾阶投资咨询有限公司	实际控制人谭黎敏曾持股 16.6%的主体，已于 2022 年 11 月退出
苏州星创健康科技有限公司	董事靳碧任执行董事、经理，该公司已于 2025 年 9 月完成工商注销登记
小佩网络科技（上海）有限公司	史君担任董事的主体
苏州云途半导体有限公司	史君担任董事的主体
厦门市思明区四三九九职业技能培训学校有限责任公司	离任独立董事戴建宏曾任董事，该公司已于 2024 年 7 月完成工商注销登记
杭州鸣弦投资管理有限公司	张军持股 40%，为第一大股东，任执行董事、总经理
杭州北帆投资管理有限公司	张军持股 40%，为第一大股东，任执行董事、总经理
杭州嘉合飞享网络科技有限公司	张军任担任董事的主体
海南爱森健康科技有限公司	张军任担任董事的主体
珠海紫燕无人飞行器有限公司	张军任担任董事的主体
深圳市如意年华养老管理有限公司	张军任担任董事的主体
上海优与汽车科技有限公司	张军任担任董事的主体
盖盖（北京）科技发展有限公司	张军任担任董事的主体
上海幂方电子科技有限公司	张军任担任董事的主体
杭州飞巴网络科技有限公司	张军任担任董事的主体
杭州爱跑体育文化策划有限公司	张军任担任董事的主体

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
宁波荷多	张军任担任经理的主体
宁波梅山保税港区富尊投资管理合伙企业（有限合伙）	张军任担任执行事务合伙人的主体
常州秀策坊文化传播有限公司	张军任担任董事的主体，该公司已于 2024 年 8 月完成工商注销登记
上海爱会客信息科技有限公司	张军曾担任董事的主体
宁波时识科技有限公司	张军曾担任董事的主体
杭州心安众旺信息技术有限公司	张军曾担任董事的主体
云行网络科技（南通）有限公司	张军曾担任董事的主体
上海优资科技有限公司	张军曾担任董事的主体
上海链昱能源科技有限公司	张军曾担任董事的主体
上海竞动科技有限公司	张军曾担任董事的主体
杭州领挚科技有限公司	张军曾担任董事的主体
上海翱珅回转支承有限公司	离任监事俞铭琪的母亲王伟持股 60%，任董事长的主体
杭州创旗纺织有限公司	离任监事顾荣琦的父亲顾伯刚持股 50%，任执行董事、经理的主体
浙江西井乘安智能科技有限公司	上海逐路曾参股 49%的主体，该公司已于 2024 年 12 月完成工商注销登记
四三九九网络股份有限公司	独立董事戴建宏任副总经理兼财务总监的主体
麦克奥迪（厦门）电气股份有限公司	独立董事戴建宏任董事的主体
厦门高达上管理咨询有限公司	独立董事戴建宏之兄戴朝雄持股 100%，任执行董事、经理的主体
福建南平太阳电缆股份有限公司	独立董事戴建宏配偶的父亲陈培堃任副董事长的主体
上海复星高科技（集团）有限公司	曾为持有发行人 5%以上股权的股东，自 2025 年 1 月起不再持有发行人股份

5.关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

出售商品、提供劳务情况

关 联 方	关联交易内容	2025 年度发生额	2024 年度发生额	2023 年度发生额
易井科技（珠海）有限公司	销售备件	174,243.34	—	—

（2）关键管理人员报酬

项 目	2025 年度发生额	2024 年度发生额	2023 年度发生额
关键管理人员报酬	10,761,035.07	11,198,219.91	10,297,951.73
关键管理人员股份支付	11,158,412.08	11,158,412.08	11,158,412.08

6. 关联方应收应付款项

(1) 应收项目

项目名称	关联方	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	易井科技（珠海）有限公司	34,020.00	1,701.00	—	—	—	—
其他应收款	谭黎敏	116,674.00	11,667.40	116,674.00	5,833.70	—	—
其他应收款	陈怡斐	54,448.00	4,472.50	35,002.00	1,750.10	—	—
其他应收款	上海中数西井数据科技有限公司	600.00	—	300.00	—	—	—

(2) 应付项目

项目名称	关联方	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
其他应付款	顾荣琦	1,614.03	1,272.03	169.29
其他应付款	陈怡斐	—	—	6,241.00
其他应付款	章嵘	—	807.00	12,055.66

十三、股份支付

1. 股份支付总体情况

(1) 2025 年度

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员和业务骨干	—	—	—	—	—	—	—	—
合计	—	—	—	—	—	—	—	—

(续上表)

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员和业务骨干	—	—	—	—
合计	—	—	—	—

(2) 2024 年度

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员和业务骨干	—	—	—	—	—	—	—	—
合计	—	—	—	—	—	—	—	—

(续上表)

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员和业务骨干	—	—	—	—
合计	—	—	—	—

(3) 2023 年度

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员和业务骨干	—	—	—	—	—	—	—	—
合计	—	—	—	—	—	—	—	—

(续上表)

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员和业务骨干	—	—	—	—
合计	—	—	—	—

2.以权益结算的股份支付情况

	2025 年度	2024 年度	2023 年度
授予日权益工具公允价值的确定方法	股东权益评估值	股东权益评估值	股东权益评估值
授予日权益工具公允价值的重要参数	—	—	—
可行权权益工具数量的确定依据	业绩考核及激励对象考核	业绩考核及激励对象考核	业绩考核及激励对象考核
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用	不适用	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的	351,849,252.59	311,212,067.54	277,906,831.07

	2025 年度	2024 年度	2023 年度
累计金额			

3.股份支付费用

(1) 2025 年度

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员和业务骨干	40,637,185.05	—

(2) 2024 年度

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员和业务骨干	33,305,236.47	—

(3) 2023 年度

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员和业务骨干	51,211,389.64	—

十四、承诺及或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司无需要披露的重大承诺及或有事项。

十五、资产负债表日后事项

2025年11月18日，西井科技召开第一届董事会第十四次会议，审议通过《关于子公司对外投资的议案》，同意公司控股子公司西井香港控股以要约形式公开收购象兴国际29%的股权。同日，西井香港控股召开股东会，审议通过上述收购事项。

2025年12月1日，象兴国际发布有关部分要约收购的联合公告，披露西井香港控股作出附带先决条件的自愿现金部分要约，以要约价每股要约股份0.21港元向合资格股东收购象兴国际37,120万股股份。2026年2月20日，部分要约截止，结算部分要约后，西井香港控股根据部分要约收购37,120万股要约股份，相当于公告日期象兴国际已发行股本的29%。截至本报告出具日，上述收购事项所涉款项已支付完毕。上述收购系基于双方的业务协同，收购行为不构成《上市公司重大资产重组管理办法》第十二条项下的重大资产收购事项。象兴国际控股有限公司的基本情况如下：

公司名称 (中文)	象兴国际控股有限公司
公司名称 (英文)	Xiangxing International Holding Limited

成立时间	2015-9-22
股本总额	40,000,000 HKD
注册地	Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681,Grand Cayman, KY1-1111,Cayman Islands
主要生产经营地	香港铜锣湾告士打道 255 至 257 号信和广场 3 楼 2 室
主营业务情况	提供港内服务,物流服务以及供应链运营服务
股东构成及控制情况	荣兴创投有限公司持股 30.30%，Westwell Holdings (Hong Kong) Limited 持股 29%

最近一年主要财务数据（单位：万港元）

日期	总资产	净资产	营业收入	净利润
2025 年末/2025 年度	24,500.40	19,883.30	21,984.90	-512.20

注：最近一年主要财务数据已经国富浩华（香港）会计师事务所有限公司审阅并在象兴国际的
全年业绩公告中披露。

十六、其他重要事项

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司无需要披露的其他重要事项。

十七、母公司财务报表主要项目注释

1. 应收账款

（1）按账龄披露

账 龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
1 年以内	648,560,771.21	311,794,145.53	188,067,822.93
1 至 2 年	9,200,465.50	6,824,544.40	6,273,399.32
2 至 3 年	4,662,353.19	5,583,997.37	263,932.00
3 至 4 年	5,433,186.37	313,033.00	1,505,193.00
4 至 5 年	80,000.00	1,276,674.50	32,612.07
5 年以上	1,309,286.57	32,612.07	50,862.24
小计	669,246,062.84	325,825,006.87	196,193,821.56
减：坏账准备	8,137,733.45	7,368,411.22	2,974,697.09
合计	661,108,329.39	318,456,595.65	193,219,124.47

（2）按坏账计提方法分类披露

①2025 年 12 月 31 日

类别	2025 年 12 月 31 日
----	------------------

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	—	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	669,246,062.84	100.00	8,137,733.45	1.22	661,108,329.39
1.应收其他客户	55,267,315.20	8.26	8,137,733.45	14.72	47,129,581.75
2.合并范围内关联方	613,978,747.64	91.74	—	—	613,978,747.64
合 计	669,246,062.84	100.00	8,137,733.45	1.22	661,108,329.39

②2024 年 12 月 31 日

类别	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	—	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	325,825,006.87	100.00	7,368,411.22	2.26	318,456,595.65
1.应收其他客户	90,036,649.26	27.63	7,368,411.22	8.18	82,668,238.04
2.合并范围内关联方	235,788,357.61	72.37	—	—	235,788,357.61
合 计	325,825,006.87	100.00	7,368,411.22	2.26	318,456,595.65

③2023 年 12 月 31 日

类别	2023 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	—	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	196,193,821.56	100.00	2,974,697.09	1.52	193,219,124.47
1.应收其他客户	36,898,581.88	18.81	2,974,697.09	8.06	33,923,884.79
2.合并范围内关联方	159,295,239.68	81.19	—	—	159,295,239.68
合 计	196,193,821.56	100.00	2,974,697.09	1.52	193,219,124.47

各报告期坏账准备计提的具体说明：

①报告期各期末按单项计提坏账准备的说明：

截至 2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日、2023 年 12 月 31 日，本公司无按单项计提坏账准备的应收账款。

②报告期各期末按应收其他客户组合计提坏账准备的应收账款

账 龄	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	34,582,023.57	1,729,101.18	5.00
1 至 2 年	9,200,465.50	920,046.55	10.00
2 至 3 年	4,662,353.19	1,398,705.96	30.00
3 至 4 年	5,433,186.37	2,716,593.19	50.00
4 至 5 年	80,000.00	64,000.00	80.00
5 年以上	1,309,286.57	1,309,286.57	100.00
合计	55,267,315.20	8,137,733.45	14.72

(续上表)

账 龄	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	76,005,787.92	3,800,289.40	5.00
1 至 2 年	6,824,544.40	682,454.44	10.00
2 至 3 年	5,583,997.37	1,675,199.21	30.00
3 至 4 年	313,033.00	156,516.50	50.00
4 至 5 年	1,276,674.50	1,021,339.60	80.00
5 年以上	32,612.07	32,612.07	100.00
合计	90,036,649.26	7,368,411.22	8.18

(续上表)

账 龄	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	28,772,583.25	1,438,629.16	5.00
1 至 2 年	6,273,399.32	627,339.93	10.00
2 至 3 年	263,932.00	79,179.60	30.00
3 至 4 年	1,505,193.00	752,596.50	50.00
4 至 5 年	32,612.07	26,089.66	80.00
5 年以上	50,862.24	50,862.24	100.00
合计	36,898,581.88	2,974,697.09	8.06

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、11。

(3) 坏账准备的变动情况

①2025 年的变动情况

类 别	2024 年 12 月 31 日	本期变动金额			2025 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
按单项计提坏账准备	—	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	7,368,411.22	769,322.23	—	—	8,137,733.45
合计	7,368,411.22	769,322.23	—	—	8,137,733.45

②2024 年的变动情况

类 别	2023 年 12 月 31 日	本期变动金额			2024 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
按单项计提坏账准备	—	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	2,974,697.09	4,393,714.13	—	—	7,368,411.22
合计	2,974,697.09	4,393,714.13	—	—	7,368,411.22

③2023 年的变动情况

类 别	2022 年 12 月 31 日	本期变动金额			2023 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
按单项计提坏账准备	—	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	1,349,913.16	1,624,783.93	—	—	2,974,697.09
合计	1,349,913.16	1,624,783.93	—	—	2,974,697.09

(4) 各报告期不存在实际核销的应收账款。

(5) 按欠款方归集的余额前五名的应收账款和合同资产情况

①2025 年 12 月 31 日

单位名称	应收账款和合同 资产期末余额	占应收账款和合同 资产期末余额合计 数的比例 (%)	应收账款坏账准 备和合同资产减 值准备期末余额
上海逐路智能科技发展有限公司	487,401,184.73	69.86	—
上海氩纬科技有限公司	108,124,062.12	15.50	—
赛力斯集团股份有限公司	19,286,840.00	2.76	964,342.00
西井控股（香港）有限公司	15,205,987.97	2.18	—
天津港（集团）有限公司	12,999,134.04	1.86	944,029.21
合计	643,017,208.86	92.16	1,908,371.21

②2024 年 12 月 31 日

单位名称	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
上海逐路智能科技发展有限公司	186,361,649.35	55.68	—
天津港（集团）有限公司	64,240,678.19	19.19	3,291,032.83
上海氩纬科技有限公司	54,043,913.68	16.15	—
上海振华重工（集团）股份有限公司	6,423,711.28	1.92	1,270,570.24
山东陆海装备集团青岛有限公司	5,396,977.00	1.61	920,993.10
合计	316,466,929.50	94.55	5,482,596.17

③2023 年 12 月 31 日

单位名称	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
上海逐路智能科技发展有限公司	144,629,957.49	71.85	—
上海氩纬科技有限公司	18,166,570.48	9.02	—
中集融资租赁有限公司	11,518,800.00	5.72	575,940.00
上海振华重工（集团）股份有限公司	6,651,942.28	3.30	720,358.58
上海中移信息技术有限公司	4,441,315.20	2.21	222,065.76
合计	185,408,585.45	92.10	1,518,364.34

注：以上客户按照同一控制下合并口径披露，具体如下：

①“上海振华重工（集团）股份有限公司”下属公司包括：ZPMC SOUTHEAST ASIA PTE LTD、上海振华重工集团机械设备服务有限公司、上海振华重工东南亚有限责任公司、上海振华重工（集团）股份有限公司、上海振华重工（集团）股份有限公司南通分公司、上海振华重工（集团）张家港港机有限公司、上海港机重工有限公司。

（6）各报告期不存在因金融资产转移而终止确认的应收账款。

（7）各报告期不存在转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额。

2. 其他应收款

（1）分类列示

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应收利息	—	—	—
应收股利	—	—	—
其他应收款	340,411,236.23	191,766,860.42	150,449,411.74

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
合计	340,411,236.23	191,766,860.42	150,449,411.74

(2) 其他应收款

①按账龄披露

账龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
1 年以内	337,808,549.35	188,252,709.46	147,988,148.52
1 至 2 年	1,118,897.75	2,998,499.39	1,231,191.39
2 至 3 年	2,416,746.54	407,570.25	295,400.00
3 至 4 年	290,154.87	224,600.00	2,485,162.90
4 至 5 年	112,230.00	2,432,162.10	215,680.00
5 年以上	1,932,502.91	96,680.00	7,000.00
小计	343,679,081.42	194,412,221.20	152,222,582.81
减：坏账准备	3,267,845.19	2,645,360.78	1,773,171.07
合 计	340,411,236.23	191,766,860.42	150,449,411.74

②按款项性质分类情况

款项性质	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应收内部款项	332,536,607.26	186,882,107.95	144,832,685.46
保证金及押金	10,699,718.37	7,133,085.89	7,220,897.35
备用金	61,234.79	—	—
其他	381,521.00	397,027.36	169,000.00
小计	343,679,081.42	194,412,221.20	152,222,582.81
减：坏账准备	3,267,845.19	2,645,360.78	1,773,171.07
合计	340,411,236.23	191,766,860.42	150,449,411.74

③按坏账计提方法分类披露

A.截至 2025 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下

阶 段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	343,679,081.42	3,267,845.19	340,411,236.23
第二阶段	—	—	—
第三阶段	—	—	—
合计	343,679,081.42	3,267,845.19	340,411,236.23

截至 2025 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备

类 别	账面余额	计提比例（%）	坏账准备	账面价值
按单项计提坏账准备	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	343,679,081.42	0.95	3,267,845.19	340,411,236.23
组合 3: 应收其他款项	11,142,474.16	29.33	3,267,845.19	7,874,628.97
组合 4: 合并范围内关联方	332,536,607.26	—	—	332,536,607.26
合计	343,679,081.42	0.95	3,267,845.19	340,411,236.23

截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在处于第二阶段和第三阶段的坏账准备。

B.截至 2024 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下

阶 段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	194,412,221.20	2,645,360.78	191,766,860.42
第二阶段	—	—	—
第三阶段	—	—	—
合计	194,412,221.20	2,645,360.78	191,766,860.42

截至 2024 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备

类别	账面余额	计提比例（%）	坏账准备	账面价值
按单项计提坏账准备	—	—	—	—
按组合计提坏账准备	194,412,221.20	1.36	2,645,360.78	191,766,860.42
组合 3: 应收其他款项	7,530,113.25	35.13	2,645,360.78	4,884,752.47
组合 4 应收关联方款项	186,882,107.95	—	—	186,882,107.95
合计	194,412,221.20	1.36	2,645,360.78	191,766,860.42

截至 2024 年 12 月 31 日，公司不存在处于第二阶段和第三阶段的坏账准备。

C.截至 2023 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下

阶 段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	152,222,582.81	1,773,171.07	150,449,411.74
第二阶段	—	—	—
第三阶段	—	—	—
合计	152,222,582.81	1,773,171.07	150,449,411.74

截至 2023 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备

类 别	账面余额	计提比例（%）	坏账准备	账面价值
按单项计提坏账准备	—	—	—	—

按组合计提坏账准备	152,222,582.81	1.16	1,773,171.07	150,449,411.74
组合 3：应收其他款项	7,389,897.35	23.99	1,773,171.07	5,616,726.28
组合 4 应收关联方款项	144,832,685.46	—	—	144,832,685.46
合计	152,222,582.81	1.16	1,773,171.07	150,449,411.74

截至 2023 年 12 月 31 日，公司不存在处于第二阶段和第三阶段的坏账准备。

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、11。

④各报告期坏账准备的变动情况

2025 年的变动情况

类 别	2024 年 12 月 31 日	本期变动金额			2025 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
按组合计提	2,645,360.78	622,484.41	—	—	3,267,845.19

2024 年的变动情况

类 别	2023 年 12 月 31 日	本期变动金额			2024 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
按组合计提	1,773,171.07	872,189.71	—	—	2,645,360.78

2023 年的变动情况

类 别	2022 年 12 月 31 日	本期变动金额			2023 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
按组合计提	966,897.64	806,273.43	—	—	1,773,171.07

⑤各报告期无实际核销的其他应收款。

⑥各报告期按欠款方归集的余额前五名的其他应收款情况

2025 年 12 月 31 日

单位名称	款项性质	2025 年 12 月 31 日余额	账龄	占其他应收款余额合计数的比例（%）	坏账准备
上海氩纬科技有限公司	应收内部款项	261,337,465.48	1 年以内	76.04	-
Westwell Holdings (Hong Kong) Limited	应收内部款项	46,629,872.99	1 年以内	13.57	-
上海逐路智能科技发展有限公司	应收内部款项	20,266,634.59	1 年以内	5.90	-
长江联合金融租赁有限	押金保证金	2,625,000.00	1 年以内	0.76	131,250.00

公司					
上海井海智能科技有限公司	应收内部款项	2,295,726.91	1 年以内	0.67	-
合计		333,154,699.97		96.94	131,250.00

2024 年 12 月 31 日

单位名称	款项性质	2024 年 12 月 31 日余额	账龄	占其他应收款余额合计数的比例 (%)	坏账准备
上海氩纬科技有限公司	应收内部款项	175,813,160.81	1 年以内	90.43	
WESTWELL HOLDINGS (HONG KONG) LIMITED	应收内部款项	5,000,134.46	1 年以内	2.57	
西井(苏州)智能科技有限公司	应收内部款项	3,625,414.93	1 年以内	1.86	
上海井海智能科技有限公司	应收内部款项	2,302,397.00	1 年以内	1.18	
上海华鑫物业管理顾问有限公司	押金保证金	2,249,435.28	2 年以内	1.16	211,735.55
合计		188,990,542.48		97.20	211,735.55

2023 年 12 月 31 日

单位名称	款项性质	2023 年 12 月 31 日余额	账龄	占其他应收款余额合计数的比例 (%)	坏账准备
上海氩纬科技有限公司	应收内部款项	110,985,965.00	1 年以内	72.91	-
上海逐路智能科技发展有限公司	应收内部款项	16,506,971.02	1 年以内	10.84	-
WESTWELL HOLDINGS (HONG KONG) LIMITED	应收内部款项	14,950,660.00	1 年以内	9.82	-
上海井海智能科技有限公司	应收内部款项	2,302,397.00	1 年以内	1.51	-
上海华鑫物业管理顾问有限公司	押金保证金	1,985,275.62	1 年以内	1.30	99,263.78
合计		146,731,268.64		96.38	99,263.78

⑦各报告期无涉及政府补助的其他应收款。

⑧各报告期无因金融资产转移而终止确认的其他应收款。

⑨各报告期无转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额。

3.长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

项 目	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	65,096,370.00	—	65,096,370.00
对联营、合营企业投资	5,179,638.02	—	5,179,638.02
合计	70,276,008.02	—	70,276,008.02

(续上表)

项 目	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	78,586,370.00	—	78,586,370.00
对联营、合营企业投资	1,504,096.17	—	1,504,096.17
合计	80,090,466.17	—	80,090,466.17

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	36,586,370.00	—	36,586,370.00
对联营、合营企业投资	353,675.44	—	353,675.44
合计	36,940,045.44	—	36,940,045.44

(3) 对子公司投资

被投资单位	2024 年 12 月 31 日		本期增减变动				2025 年 12 月 31 日	
	账面价值	减值准备余额	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备余额
西井(济南)智能科技有限公司	20,000,000.00	—	—	—	—	—	20,000,000.00	—
西井(苏州)智能科技有限公司	15,000,000.00	—	—	15,000,000.00	—	—	—	—
上海逐路智能科技发展有限公司	41,500,000.00	—	—	—	—	—	41,500,000.00	—
西井控股(香港)有限公司	86,370.00	—	—	—	—	—	86,370.00	—
西井科技(珠海)有限公司	2,000,000.00	—	—	—	—	—	2,000,000.00	—

被投资单位	2024 年 12 月 31 日		本期增减变动				2025 年 12 月 31 日	
	账面价值	减值准备余额	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备余额
天津武清西井智能装备有限公司	—	—	1,000,000.00	—	—	—	1,000,000.00	—
新疆舜井科技有限公司	—	—	510,000.00	—	—	—	510,000.00	—
合计	78,586,370.00	—	1,510,000.00	15,000,000.00	—	—	65,096,370.00	—

(续上表)

被投资单位	2023 年 12 月 31 日		本期增减变动				2024 年 12 月 31 日	
	账面价值	减值准备余额	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备余额
西井（济南）智能科技有限公司	20,000,000.00	—	—	—	—	—	20,000,000.00	—
西井（苏州）智能科技有限公司	15,000,000.00	—	—	—	—	—	15,000,000.00	—
上海逐路智能科技发展有限公司	1,500,000.00	—	40,000,000.00	—	—	—	41,500,000.00	—
西井控股（香港）有限公司	86,370.00	—	—	—	—	—	86,370.00	—
西井科技（珠海）有限公司	—	—	2,000,000.00	—	—	—	2,000,000.00	—
合计	36,586,370.00	—	42,000,000.00	—	—	—	78,586,370.00	—

(续上表)

被投资单位	2022 年 12 月 31 日		本期增减变动				2023 年 12 月 31 日	
	账面价值	减值准备余额	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备余额
西井（济南）智能科技有限公司	20,000,000.00	—	—	—	—	—	20,000,000.00	—
西井（苏州）智能科技有限公司	15,000,000.00	—	—	—	—	—	15,000,000.00	—
上海逐路智能科技发展有限公司	1,500,000.00	—	—	—	—	—	1,500,000.00	—
西井控股（香	86,370.00	—	—	—	—	—	86,370.00	—

被投资单位	2022 年 12 月 31 日		本期增减变动				2023 年 12 月 31 日	
	账面价值	减值准备余额	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备余额
港)有限公司								
合计	36,586,370.00	—	—	—	—	—	36,586,370.00	—

(3) 对联营、合营企业投资

①2025 年度

投资单位	2024 年 12 月 31 日 (账面价值)	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动
一、合营企业						
小计	—	—	—	—	—	—
二、联营企业						
新疆三生科技有限公司	192,132.46	—	—	-60,838.83	—	—
湖南粮食科技创新有限公司	1,311,963.71	—	—	-651,106.47	—	—
四川普西智能装备有限公司	—	4,250,000.00	—	203.89	—	—
河南邦森智能科技有限公司	—	300,000.00	—	-162,716.74	—	—
小计	1,504,096.17	4,550,000.00	—	-874,458.15	—	—
合计	1,504,096.17	4,550,000.00	—	-874,458.15	—	—

(续上表)

投资单位	本期增减变动			2025 年 12 月 31 日 (账面价值)	2025 年 12 月 31 日减值准备余额
	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业					
小计	—	—	—	—	—
二、联营企业					
新疆三生科技有限公司	—	—	—	131,293.63	—
湖南粮食科技创新有限公司	—	—	—	660,857.24	—
四川普西智能装备有限公司	—	—	—	4,250,203.89	—
河南邦森智能科技有限公司	—	—	—	137,283.26	—
小计	—	—	—	5,179,638.02	—
合计	—	—	—	5,179,638.02	—

②2024 年

投资单位	2023 年 12 月 31 日（账面价 值）	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确 认的投资损 益	其他综合收 益调整	其他权益变 动
一、合营企业						
小计	—	—	—	—	—	—
二、联营企业						
新疆三生科技 有限公司	353,675.44	—	—	-161,542.98	—	—
湖南粮食科技 创新有限公司	—	1,500,000.00	—	-188,036.29	—	—
小计	353,675.44	1,500,000.00	—	-349,579.27	—	—
合计	353,675.44	1,500,000.00	—	-349,579.27	—	—

（续上表）

投资单位	本期增减变动			2024 年 12 月 31 日（账面价 值）	2024 年 12 月 31 日减值准备 余额
	宣告发放现金 股利或利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业					
小计	—	—	—	—	—
二、联营企业					
新疆三生科技有限公司	—	—	—	192,132.46	—
湖南粮食科技创新有限 公司	—	—	—	1,311,963.71	—
小计	—	—	—	1,504,096.17	—
合计	—	—	—	1,504,096.17	—

③2023 年

投资单位	2022 年 12 月 31 日（账面价 值）	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确 认的投资损 益	其他综合收 益调整	其他权益变 动
一、合营企业	—	—	—	—	—	—
小计	—	—	—	—	—	—
二、联营企业						
新疆三生科技 有限公司	—	400,000.00	—	-46,324.56	—	—
小计	—	400,000.00	—	-46,324.56	—	—
合计	—	400,000.00	—	-46,324.56	—	—

（续上表）

投资单位	本期增减变动			2023 年 12 月 31 日（账面价 值）	2023 年 12 月 31 日减值准备 余额
	宣告发放现金股 利或利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业	—	—	—	—	—
小计	—	—	—	—	—
二、联营企业					
新疆三生科技有限公司	—	—	—	353,675.44	—
小计	—	—	—	353,675.44	—
合计	—	—	—	353,675.44	—

4.营业收入和营业成本

项目	2025 年度		2024 年度		2023 年度	
	收入	成本	收入	成本	收入	成本
主营业务	604,018,474.76	544,735,359.17	223,634,764.23	202,589,249.64	179,164,642.88	159,860,686.62
其他业务	25,124,856.91	25,082,273.91	—	—	—	—
合计	629,143,331.67	569,817,633.08	223,634,764.23	202,589,249.64	179,164,642.88	159,860,686.62

(1) 主营业务收入、主营业务成本的分解信息

项目	2025 年度		2024 年度		2023 年度	
	收入	成本	收入	成本	收入	成本
按产品类型分类						
枢纽型物流	437,886,588.27	395,594,920.36	218,345,280.59	200,265,114.86	169,181,577.68	154,377,470.72
生产型物流	162,934,035.40	146,327,280.55	—	—	—	—
其他	3,197,851.09	2,813,158.26	5,289,483.64	2,324,134.78	9,983,065.20	5,483,215.90
合计	604,018,474.76	544,735,359.17	223,634,764.23	202,589,249.64	179,164,642.88	159,860,686.62
按经营地区分类						
境内	585,459,689.34	528,157,729.87	221,113,854.22	201,525,811.42	171,982,256.94	153,168,099.69
境外	18,558,785.42	16,577,629.30	2,520,910.01	1,063,438.22	7,182,385.94	6,692,586.93
合计	604,018,474.76	544,735,359.17	223,634,764.23	202,589,249.64	179,164,642.88	159,860,686.62
按收入确认时间分类						
在某一时点确认收入	589,103,711.11	532,866,972.49	217,811,818.86	192,371,548.12	177,159,878.11	157,646,084.73
在某段时间确认收入	14,914,763.65	11,868,386.68	5,822,945.37	10,217,701.52	2,004,764.77	2,214,601.89
合计	604,018,474.76	544,735,359.17	223,634,764.23	202,589,249.64	179,164,642.88	159,860,686.62

(2) 履约义务的说明

本公司与客户之间的销售商品合同包含转让无人驾驶商用车的履约义务，属于在某

一时点履行履约义务。公司将商品交付给客户并安装调试合格，取得客户签发的验收文件后确认销售收入。本公司与客户之间的提供服务合同主要包括运营服务及服务类质保。其中，对于运维服务，根据各月实际作业量以及约定价格确认收入；对于服务类质保，按照合同约定的服务总金额在服务期内平均分摊确认收入。

（3）营业收入和营业成本 2025 年度发生额较 2024 年度大幅增长，主要系公司持续加大市场开拓力度，销售规模扩大。

（4）公司前五名客户的营业收入情况

2025 年度

客户名称	营业收入	占营业收入的比例（%）
上海氩纬科技有限公司	178,958,721.64	28.44
上海逐路智能科技发展有限公司	168,010,270.51	26.70
赛力斯集团股份有限公司	162,934,035.40	25.90
宝骊智慧物流（珠海）有限公司	33,704,433.64	5.36
天津港（集团）有限公司	24,247,849.23	3.85
合计	567,855,310.42	90.25

2024 年度

客户名称	营业收入	占营业收入的比例（%）
天津港（集团）有限公司	61,426,180.32	27.47
上海逐路智能科技发展有限公司	43,344,313.23	19.38
上海氩纬科技有限公司	34,383,059.27	15.37
宝骊智慧物流（珠海）有限公司	30,354,716.91	13.57
上海国际港务（集团）股份有限公司	25,088,495.57	11.22
合计	194,596,765.30	87.01

2023 年度

客户名称	营业收入	占营业收入的比例（%）
上海逐路智能科技发展有限公司	83,739,470.25	46.74
宝骊智慧物流（珠海）有限公司	46,215,584.21	25.80
上海振华重工（集团）股份有限公司	10,014,686.82	5.59
上海中移信息技术有限公司	8,347,040.00	4.66
天津港（集团）有限公司	6,283,018.88	3.51

合计	154,599,800.16	86.30
----	----------------	-------

注：以上客户按照同一控制下合并口径披露，具体如下：

①“赛力斯集团股份有限公司”下属公司包括：赛力斯汽车有限公司、重庆两江新区龙盛新能源科技有限责任公司。

②“宝驹智慧物流（珠海）有限公司”下属公司包括：额济纳旗策易凌至智慧物流有限公司、凌至（达茂旗）货运有限公司和二连浩特宝驹智慧物流有限公司。

③“天津港（集团）有限公司”下属公司包括：天津随行科技有限公司、天津金岸重工有限公司、天津港联盟国际集装箱码头有限公司。

④“上海振华重工（集团）股份有限公司”下属公司包括：上海振华重工（集团）股份有限公司、上海振华重工（集团）股份有限公司南通分公司、上海振华重工（集团）张家港港机有限公司、上海港机重工有限公司。

5. 投资收益

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
处置交易性金融资产取得的投资收益	206,257.86	632,611.84	2,426,129.94
权益法核算的长期股权投资收益	-874,458.15	-349,579.27	-46,324.56
处置长期股权投资产生的投资收益	-800,000.00	—	—
合计	-1,468,200.29	283,032.57	2,379,805.38

十八、补充资料

1. 当期非经常性损益明细表

非经常性损益项目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
非流动资产处置损益	-352,564.99	—	-4,510.47
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	12,565,618.50	9,015,652.08	1,863,500.00
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	401,904.24	842,673.40	3,536,895.75
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	46,652.04	-293,915.98	-13,436.25
其他符合非经常性损益定义的损益项目	—	—	—

非经常性损益总额	12,661,609.79	9,564,409.50	5,382,449.03
减：非经常性损益的所得税影响数	—	—	—
非经常性损益净额	12,661,609.79	9,564,409.50	5,382,449.03
减：归属于少数股东的非经常性损益净影响数	-26,473.53	10,242.23	8,494.61
归属于公司普通股股东的非经常性损益	12,688,083.32	9,554,167.27	5,373,954.42

2. 净资产收益率及每股收益

①2025 年度

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-338.48	-8.85	-8.85
扣除非经常性损益后归属于公司普通股 股东的净利润	-347.96	-9.10	-9.10

②2024 年度

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-708.94	-10.35	-10.35
扣除非经常性损益后归属于公司普通股 股东的净利润	-722.81	-10.55	-10.55

③2023 年度

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-236.71	-13.31	-13.31
扣除非经常性损益后归属于公司普通股 股东的净利润	-239.77	-13.49	-13.49

（此页无正文，为上海西井科技股份有限公司财务报表附注之签字盖章页。）

公司名称：上海西井科技股份有限公司

日期：2026年6月3日





营业执照

统一社会信用代码

911101020854927874

扫描市场主体身份码
了解更多登记、备案、
许可、监管信息，体
验更多应用服务。



(副本)(特殊)
容诚会计师事务所
业务报告时专用



名称 容诚会计师事务所(特殊普通合伙)

类型 特殊普通合伙企业

执行事务合伙人 刘维、肖厚友

出资额 8730.5万元

成立日期 2013年12月10日

主要经营场所

北京市西城区阜成门外大街22号1幢10
层1001-1至1001-26

经营范围

一般项目：税务服务；企业管理咨询；软件开发；信息系统运
行维护服务；计算机软硬件及辅助设备零售。（除依法须经批准的项目外，凭营业
执照依法自主开展经营活动）许可项目：注册会计业务；代理记账。（依法须经批
准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）（不
得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

登记机关



2026年04月13日



企业信用信息公示系统网址：<http://www.gsxt.gov.cn>

市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过

国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告。

国家市场监督管理总局监制



会计师事务所

执业证书

名称：容诚会计师事务所(普通合伙)

首席合伙人：刘维

主任会计师：

经营场所：北京市西城区阜成门外大街22号1幢1001-1至1001-26

组织形式：特殊普通合伙

执业证书编号：11010032

批准执业文号：京财会许可[2013]0067号

批准执业日期：2013年10月25日



说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。

证书序号：0022698



发证机关：北京市财政局

2025年3月24日

中华人民共和国财政部制



姓名: 王瑞达
Full name: 王瑞达
性别: 男
Sex: 男
出生日期: 1985-07-08
Date of birth: 1985-07-08
工作单位: 安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)上海分所
Working unit: 安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)上海分所
身份证号码: 310108198507081539
Identity card No.: 310108198507081539

证书编号: 110022433906
No. of Certificate: 110022433906
批准注册协会: 上海市注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs: 上海市注册会计师协会
发证日期: 2012 年 06 月 29 日
Date of Issue: 2012 年 06 月 29 日



王瑞达(110022433906)
通过注册2018年度
上海市注册会计师协会
2018年04月30日

年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.

注册会计帅工作单位变更事项登记
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意变更
Agree to be transferred to

容诚会计师事务所(特殊普通合伙)上海分所

同意人: 王瑞达
Agree to be transferred to: 王瑞达

同意人: 王瑞达
Agree to be transferred to: 王瑞达

注册会计帅工作单位变更事项登记
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意变更
Agree to be transferred to

容诚会计师事务所(特殊普通合伙)上海分所

同意人: 王瑞达
Agree to be transferred to: 王瑞达

同意人: 王瑞达
Agree to be transferred to: 王瑞达



王瑞达(110022433906)
通过注册2021年度
上海市注册会计师协会
2021年10月30日

年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.





姓 名	李朝霞
Full name	
性 别	男
Sex	
出 生 日 期	1990-08-06
Date of birth	
工 作 单 位	安徽会计师事务所(特殊普通合伙)
Working unit	
身份证号码	341224199008080537
Identity card No.	



年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格, 继续有效一年。
This certificate is valid for another year after
this renewal.

证书编号: 110100320167
No. of Certificate

批准注册协会: 安徽省注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs

发证日期: 2016-03-21
Date of Issuance

