

审计报告

苏州绿控传动科技股份有限公司

容诚审字[2026]518Z0383 号

容诚会计师事务所(特殊普通合伙)

中国·北京



目 录

<u>序号</u>	<u>内 容</u>	<u>页码</u>
1	审计报告	1-6
2	合并资产负债表	1-2
3	合并利润表	3
4	合并现金流量表	4
5	合并所有者权益变动表	5-7
6	母公司资产负债表	8-9
7	母公司利润表	10
8	母公司现金流量表	11
9	母公司所有者权益变动表	12-14
10	财务报表附注	15-189



审计报告

容诚审字[2026]518Z0383 号

苏州绿控传动科技股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了苏州绿控传动科技股份有限公司（以下简称“绿控传动”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日、2023 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度、2024 年度、2023 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了绿控传动 2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日、2023 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度、2024 年度、2023 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于绿控传动，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对 2025 年度、2024 年度、2023 年度财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一） 收入确认

相关会计期间：2025 年度、2024 年度、2023 年度。



1、事项描述

相关信息披露详见附注三、26 和附注五、41。

绿控传动收入主要来源于新能源电驱动相关产品的销售，2025 年度、2024 年度、2023 年度绿控传动财务报表所示实现销售收入 3,353,681,891.97 元、1,327,746,577.90 元、770,488,604.15 元。

由于营业收入是衡量绿控传动业绩表现的重要指标，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或期望的固有风险。基于营业收入的确认和计量直接关系到报告期内财务报表的准确性、合理性，因此我们将收入的确认作为关键审计事项。

2、审计应对

我们对收入确认实施的相关程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）选取 2023 年度、2024 年度、2025 年度重要客户，检查与客户签订的销售合同，识别合同中单项履约义务的类型与商品控制权转移的关键条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

（3）选取样本检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、签收记录、寄售客户领用记录、报关单、提单以及收款流水等相关单据，以评价收入确认的真实性；

（4）结合产品类型对收入实施实质性分析程序，就分析异常的项目了解具体原因并获取相关证据；

（5）就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对相关支持性文档，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间；

（6）对重要客户进行函证程序，确认报告期内交易金额和往来余额；



(7) 对主要客户进行走访核查，获取主要客户与公司的合作和交易情况，确认客户的真实性及交易的合理性；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

基于所实施的审计程序，我们获取的审计证据可以支持管理层对绿控传动的收入确认。

(二) 存货跌价准备

相关会计期间：2025 年度、2024 年度、2023 年度。

1、事项描述

相关信息披露详见附注三、12 和附注五、8。

2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日、2023 年 12 月 31 日，绿控传动财务报表所示存货项目账面余额分别为 859,998,832.10 元、441,281,335.41 元、324,486,044.58 元，存货跌价准备分别为 59,661,664.44 元、42,604,226.16 元、54,470,156.23 元。

由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

2、审计应对

我们对存货跌价准备实施的相关程序主要包括：

(1) 评价和测试与存货跌价准备相关的内部控制的设计和运行有效性；

(2) 获取绿控传动存货跌价准备计算表、复核存货跌价准备计算的准确性，并核实预计销售价格、预计完工成本、相关税费等关键参数的选取是否合理、金额是否准确；

(3) 获取绿控传动存货进销存数据，核实相关产品的期末库龄情况，对库龄较长的存货复算其跌价金额的准确性；

(4) 对绿控传动期末存货实施监盘程序，关注期末库存的状况，了解是否存在毁损、呆滞的存货，并就盘点情况与账面会计处理进行对比分析。



基于上述工作结果，我们认为管理层存货跌价准备方面做出的判断是恰当的。

四、管理层和治理层对财务报表的责任

绿控传动管理层（以下简称管理层）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估绿控传动的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算绿控传动、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督绿控传动的财务报告过程。

五、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。



(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对绿控传动持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致绿控传动不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就绿控传动中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

(以下无正文)

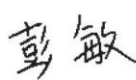



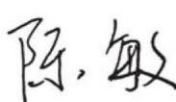
(此页无正文，为苏州绿控传动科技股份有限公司容诚审字[2026]518Z0383号报告之签字盖章页。)



中国·北京

中国注册会计师:  
欧昌献 (项目合伙人)

中国注册会计师:  
彭敏

中国注册会计师:  
陈敏

2026年3月20日



合并资产负债表

编制单位:苏州绿控传动科技股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产:				
货币资金	五、1	275,784,245.96	109,671,653.79	50,108,236.04
交易性金融资产	五、2		33,767,846.94	10,196,000.00
衍生金融资产				
应收票据	五、3	569,579,604.98	219,432,157.39	62,721,286.61
应收账款	五、4	1,484,468,771.97	518,162,290.64	404,023,270.70
应收款项融资	五、5	61,467,445.23	65,888,311.29	43,634,856.97
预付款项	五、6	14,410,673.50	8,144,753.22	6,902,737.12
其他应收款	五、7	5,376,125.97	2,134,050.00	791,584.00
其中:应收利息				
应收股利				
存货	五、8	800,337,167.66	398,677,109.25	270,015,888.35
合同资产	五、9	15,920,795.35	8,128,452.12	4,019,868.63
持有待售资产				
一年内到期的非流动资产	五、10	14,173,749.59	16,263,546.85	31,645,562.02
其他流动资产	五、11	48,962,262.05	11,623,777.51	12,115,460.00
流动资产合计		3,290,480,842.26	1,391,893,949.00	896,174,750.44
非流动资产:				
债权投资	五、12			10,496,472.22
其他债权投资				
长期应收款	五、13	2,064,329.70	3,042,108.45	3,992,446.02
长期股权投资				
其他权益工具投资	五、14	36,000,000.00	3,500,000.00	1,000,000.00
其他非流动金融资产				
投资性房地产	五、15	54,895,288.83	58,411,044.09	66,067,259.57
固定资产	五、16	605,507,584.60	374,469,135.82	353,222,721.59
在建工程	五、17	172,254,255.59	11,374,831.15	367,298.11
生产性生物资产				
油气资产				
使用权资产	五、18	8,304,501.67		
无形资产	五、19	97,494,831.71	40,127,354.17	40,170,360.12
其他权益工具投资				
商誉				
长期待摊费用	五、20	32,111,979.04	14,701,861.11	5,676,307.75
递延所得税资产	五、21	138,844,893.98	127,793,912.17	121,500,154.24
其他非流动资产	五、22	51,845,379.63	39,523,181.10	9,954,474.42
非流动资产合计		1,199,323,044.75	672,943,428.06	612,447,494.04
资产总计		4,489,803,887.01	2,064,837,377.06	1,508,622,244.48

法定代表人:

李磊

主管会计工作负责人:

印 李磊
3205000061019

王金怀

王金怀

会计机构负责人:

丁邦勤



合并资产负债表（续）

编制单位：苏州绿控传动科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
流动负债：				
短期借款	五、24	789,866,323.73	578,877,235.68	419,697,777.60
交易性金融负债				
衍生金融负债				
应付票据	五、25	144,036,515.72	28,499,138.12	65,558,436.92
应付账款	五、26	1,488,768,052.92	508,021,873.09	327,300,258.59
预收款项				
合同负债	五、27	8,386,403.90	6,488,343.58	7,140,152.06
应付职工薪酬	五、28	72,525,188.87	39,478,365.14	27,671,648.36
应交税费	五、29	23,067,489.64	9,172,102.76	4,161,985.37
其他应付款	五、30	72,674,092.70	37,761,255.11	34,814,440.39
其中：应付利息				
应付股利				
持有待售负债				
一年内到期的非流动负债	五、31	136,602,251.41	8,060,000.00	3,024,000.00
其他流动负债	五、32	501,247,930.98	101,875,542.49	36,006,013.73
流动负债合计		3,237,174,249.87	1,318,233,855.97	925,374,713.02
非流动负债：				
长期借款	五、33	49,605,265.98	72,000,000.00	21,000,000.00
应付债券				
其中：优先股				
永续债				
租赁负债	五、34	3,907,071.36		
长期应付款				
长期应付职工薪酬				
预计负债	五、35	143,903,597.03	68,917,986.74	62,532,739.98
递延收益	五、36	144,962,235.65	104,132,695.53	118,180,015.01
递延所得税负债	五、21	2,245,787.29	3,517,327.65	997,276.10
其他非流动负债				
非流动负债合计		344,623,957.31	248,568,009.92	202,710,031.09
负债合计		3,581,798,207.18	1,566,801,865.89	1,128,084,744.11
所有者权益：				
股本	五、37	387,267,000.00	60,652,000.00	59,652,000.00
其他权益工具				
其中：优先股				
永续债				
资本公积	五、38	627,620,758.27	699,566,379.36	632,580,698.12
减：库存股				
其他综合收益				
专项储备	五、39	11,366,336.89	9,227,278.30	7,757,669.55
盈余公积				
未分配利润	五、40	-118,248,415.33	-271,410,146.49	-319,452,867.30
归属于母公司所有者权益合计		908,005,679.83	498,035,511.17	380,537,500.37
少数股东权益				
所有者权益合计		908,005,679.83	498,035,511.17	380,537,500.37
负债和所有者权益总计		4,489,803,887.01	2,064,837,377.06	1,508,622,244.48

法定代表人：

李磊



主管会计工作负责人：

王金怀

王金怀

会计机构负责人：

丁邦勤



合并利润表

编制单位:苏州绿控传动科技股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项 目	附注	2025年度	2024年度	2023年度
一、营业总收入	五、41	3,353,681,891.97	1,327,746,577.90	770,488,604.15
其中:营业收入	五、41	3,353,681,891.97	1,327,746,577.90	770,488,604.15
二、营业总成本		3,137,822,072.55	1,284,231,267.15	804,124,038.24
其中:营业成本	五、41	2,815,099,452.36	1,065,169,701.35	641,246,337.56
税金及附加	五、42	10,459,250.94	6,189,934.98	4,902,530.18
销售费用	五、43	82,982,390.11	61,153,588.51	44,298,185.44
管理费用	五、44	88,885,370.25	57,414,154.83	51,403,251.00
研发费用	五、45	120,454,198.30	76,853,313.37	47,674,628.87
财务费用	五、46	19,941,410.59	17,450,574.11	14,599,105.19
其中:利息费用		20,012,160.34	17,962,723.40	17,363,680.52
利息收入		784,633.71	825,436.62	2,896,132.04
加:其他收益	五、47	48,100,081.72	37,691,594.56	31,627,594.99
投资收益(损失以“-”号填列)	五、48	-701,244.13	-8,857,281.84	-1,578,493.42
其中:对联营企业和合营企业的投资收益				
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益				
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)				
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	五、49	6,263,860.48	-874,802.50	196,000.00
信用减值损失(损失以“-”号填列)	五、50	-67,594,210.36	-12,664,619.19	7,829,382.82
资产减值损失(损失以“-”号填列)	五、51	-35,143,275.52	-12,426,585.30	-26,620,122.65
资产处置收益(损失以“-”号填列)	五、52	-30,271.69	-589,950.57	792,816.67
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		166,754,759.92	45,793,665.91	-21,388,255.68
加:营业外收入	五、53	145,973.93	2,906,685.12	750,145.35
减:营业外支出	五、54	2,282,684.57	810,678.31	1,040,021.46
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		164,618,049.28	47,889,672.72	-21,678,131.79
减:所得税费用	五、55	11,456,318.12	-153,048.09	-9,344,313.36
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		153,161,731.16	48,042,720.81	-12,333,818.43
(一)按经营持续性分类				
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		153,161,731.16	48,042,720.81	-12,333,818.43
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)				
(二)按所有权归属分类				
1.归属于母公司所有者的净利润(净亏损以“-”号填列)		153,161,731.16	48,042,720.81	-12,333,818.43
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)				
六、其他综合收益的税后净额				
(一)归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额				
1.不能重分类进损益的其他综合收益				
(1)重新计量设定受益计划变动额				
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益				
(3)其他权益工具投资公允价值变动				
(4)企业自身信用风险公允价值变动				
2.将重分类进损益的其他综合收益				
(1)权益法下可转损益的其他综合收益				
(2)其他债权投资公允价值变动				
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额				
(4)其他债权投资信用减值准备				
(5)现金流量套期储备				
(6)外币财务报表折算差额				
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额				
七、综合收益总额		153,161,731.16	48,042,720.81	-12,333,818.43
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额		153,161,731.16	48,042,720.81	-12,333,818.43
(二)归属于少数股东的综合收益总额				
八、每股收益				
(一)基本每股收益(元/股)		0.40	0.13	-0.03
(二)稀释每股收益(元/股)		0.40	0.13	-0.03

法定代表人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:



合并现金流量表

编制单位:苏州绿控传动科技股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项 目	附注	2025年度	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量				
销售商品、提供劳务收到的现金		1,465,549,031.04	690,760,164.10	577,443,231.97
收到的税费返还		7,431,090.93	4,109,800.77	2,981,172.96
收到其他与经营活动有关的现金	五、56(1)	63,298,116.49	16,499,018.06	12,187,847.73
经营活动现金流入小计		1,536,278,238.46	711,368,982.93	592,612,252.66
购买商品、接受劳务支付的现金		1,247,063,431.23	632,287,014.20	379,732,345.54
支付给职工以及为职工支付的现金		294,937,728.56	173,925,403.98	131,986,696.78
支付的各项税费		50,969,542.23	17,551,357.59	19,492,381.91
支付其他与经营活动有关的现金	五、56(1)	118,227,662.63	72,176,976.44	56,201,683.57
经营活动现金流出小计		1,711,198,364.65	895,940,752.21	587,413,107.80
经营活动产生的现金流量净额		-174,920,126.19	-184,571,769.28	5,199,144.86
二、投资活动产生的现金流量				
收回投资收到的现金		281,150,824.30	41,502,666.66	61,020,000.00
取得投资收益收到的现金		935,751.35	184,125.01	136,564.46
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		4,085,590.28	7,587,585.65	14,270,715.58
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额				
收到其他与投资活动有关的现金				
投资活动现金流入小计		286,172,165.93	49,274,377.32	75,427,280.04
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		319,222,642.36	70,596,356.10	39,205,116.89
投资支付的现金		257,500,000.00	34,500,000.00	78,502,666.66
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额				
支付其他与投资活动有关的现金				
投资活动现金流出小计		576,722,642.36	105,096,356.10	117,707,783.55
投资活动产生的现金流量净额		-290,550,476.43	-55,821,978.78	-42,280,503.51
三、筹资活动产生的现金流量				
吸收投资收到的现金		245,227,500.00	60,000,000.00	
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金				
取得借款收到的现金		1,241,835,217.00	824,006,810.19	600,726,295.31
收到其他与筹资活动有关的现金				
筹资活动现金流入小计		1,487,062,717.00	884,006,810.19	600,726,295.31
偿还债务支付的现金		839,250,428.62	563,780,000.00	523,300,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		19,597,248.03	18,207,761.01	17,086,847.33
其中:子公司支付给少数股东的股利、利润				
支付其他与筹资活动有关的现金	五、56(3)	9,490,209.22		3,142,000.00
筹资活动现金流出小计		868,337,885.87	581,987,761.01	543,528,847.33
筹资活动产生的现金流量净额		618,724,831.13	302,019,049.18	57,197,447.98
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响				
		-80,258.28		
五、现金及现金等价物净增加额				
		153,173,970.23	61,625,301.12	20,116,089.33
加:期初现金及现金等价物余额		109,077,744.17	47,452,443.05	27,336,353.72
六、期末现金及现金等价物余额				
		262,251,714.40	109,077,744.17	47,452,443.05

法定代表人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:

李磊



王金怀



丁邦勤



合并所有者权益变动表

单位:元 币种:人民币

项目	2025年度										所有者权益合计			
	归属于母公司所有者权益													
	股本	其他权益工具	资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计	少数股东权益				
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	60,652,000.00					699,566,379.36			9,227,278.30			-271,410,146.49	498,035,511.17	498,035,511.17
加:会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	60,652,000.00					699,566,379.36			9,227,278.30			-271,410,146.49	498,035,511.17	498,035,511.17
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	326,615,000.00					-71,945,021.09			2,139,058.59			153,161,731.16	409,970,168.66	409,970,168.66
(一) 综合收益总额												153,161,731.16	153,161,731.16	153,161,731.16
(二) 所有者投入和减少资本	23,355,000.00					231,314,378.91							254,669,378.91	254,669,378.91
1. 股东投入的普通股	23,355,000.00					221,872,500.00							245,227,500.00	245,227,500.00
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额						9,441,878.91							9,441,878.91	9,441,878.91
4. 其他														
(三) 利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 对所有者(或股东)的分配														
3. 其他														
(四) 所有者权益内部结转	303,260,000.00					-303,260,000.00								
1. 资本公积转增资本(或股本)	303,260,000.00					-303,260,000.00								
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备									2,139,058.59				2,139,058.59	2,139,058.59
1. 本期提取									3,881,365.80				3,881,365.80	3,881,365.80
2. 本期使用									1,742,307.21				1,742,307.21	1,742,307.21
(六) 其他														
四、本期末余额	387,267,000.00					627,620,758.27			11,366,336.89			-118,248,415.33	908,005,679.83	908,005,679.83

法定代表人: 李磊

主管会计工作负责人: 丁邦勤

会计机构负责人: 丁邦勤

王金怀

李磊

李磊

李磊印

李磊

李磊



合并所有者权益变动表

单位:元 币种:人民币

项目	2024年度										所有者权益合计		
	归属于母公司所有者权益												
	股本	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润		小计	少数股东权益
	优先股	永续债	其他										
一、上年年末余额	59,652,000.00				632,580,698.12			7,757,669.55		-319,452,867.30	380,537,500.37		380,537,500.37
加:会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年初余额	59,652,000.00				632,580,698.12			7,757,669.55		-319,452,867.30	380,537,500.37		380,537,500.37
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	1,000,000.00				66,985,681.24			1,469,608.75		48,042,720.81	117,498,010.80		117,498,010.80
(一) 综合收益总额										48,042,720.81	48,042,720.81		48,042,720.81
(二) 所有者投入和减少资本	1,000,000.00				66,985,681.24						67,985,681.24		67,985,681.24
1. 股东投入的普通股	1,000,000.00				59,000,000.00						60,000,000.00		60,000,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额					7,985,681.24						7,985,681.24		7,985,681.24
4. 其他													
(三) 利润分配													
1. 提取盈余公积													
2. 对所有者(或股东)的分配													
3. 其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备								1,469,608.75			1,469,608.75		1,469,608.75
1. 本年提取								2,914,599.63			2,914,599.63		2,914,599.63
2. 本年使用								1,444,990.88			1,444,990.88		1,444,990.88
(六) 其他													
四、本年年末余额	60,652,000.00				699,566,379.36			9,227,278.30		-271,410,146.49	498,035,511.17		498,035,511.17



法定代表人: 李磊
 主管会计工作负责人: 王金怀
 会计机构负责人: 丁邦勤



合并所有者权益变动表

单位:元 币种:人民币

项目	2023年度										所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益										
	股本	其他权益工具	资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计	少数股东权益	
	优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	59,652,000.00		640,248,058.21			5,568,280.70		-307,119,048.87	398,349,290.04		398,349,290.04
加:会计政策变更											
前期差错更正											
同一控制下企业合并											
其他											
二、本年初余额	59,652,000.00		640,248,058.21			5,568,280.70		-307,119,048.87	398,349,290.04		398,349,290.04
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)			-7,667,360.09			2,189,388.85		-12,333,818.43	-17,811,789.67		-17,811,789.67
(一) 综合收益总额								-12,333,818.43	-12,333,818.43		-12,333,818.43
(二) 所有者投入和减少资本			-7,667,360.09						-7,667,360.09		-7,667,360.09
1. 股东投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额			-7,667,360.09						-7,667,360.09		-7,667,360.09
4. 其他											
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备						2,189,388.85			2,189,388.85		2,189,388.85
1. 本年提取						2,829,516.38			2,829,516.38		2,829,516.38
2. 本年使用						640,127.53			640,127.53		640,127.53
(六) 其他											
四、本年年末余额	59,652,000.00		632,580,698.12			7,757,669.55		-319,452,867.30	380,537,500.37		380,537,500.37

法定代表人:  李军

主管会计工作负责人:  王金怀

会计机构负责人:  丁邦勤



母公司资产负债表

编制单位:苏州绿控传动科技股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项 目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产:				
货币资金		231,915,626.82	77,718,807.94	35,705,905.67
交易性金融资产			28,766,305.84	10,196,000.00
衍生金融资产				
应收票据		561,480,016.55	216,810,679.91	63,609,252.13
应收账款	十七、1	1,567,260,101.99	571,799,729.26	438,016,345.80
应收款项融资		61,387,835.69	65,888,311.29	43,546,754.97
预付款项		6,818,260.53	4,225,759.59	2,627,816.86
其他应收款	十七、2	9,153,758.48	16,092,816.56	7,536,574.55
其中:应收利息				
应收股利				
存货		531,314,806.60	274,450,919.85	175,823,166.24
合同资产		15,727,565.35	7,893,167.12	3,824,963.63
持有待售资产				
一年内到期的非流动资产		11,828,145.24	11,223,346.98	17,678,465.75
其他流动资产		31,467,638.33	7,293,133.09	5,139,340.89
流动资产合计		3,028,353,755.58	1,282,162,977.43	803,704,586.49
非流动资产:				
债权投资				10,496,472.22
其他债权投资				
长期应收款		2,062,909.51	2,590,039.28	
长期股权投资	十七、3	328,273,532.27	228,943,532.27	236,243,532.27
其他权益工具投资		35,000,000.00	2,500,000.00	
其他非流动金融资产				
投资性房地产		9,796,428.27	10,489,373.55	15,322,778.51
固定资产		371,615,866.15	211,584,141.21	246,657,589.68
在建工程		141,509,949.57	10,819,078.94	
生产性生物资产				
油气资产				
使用权资产				
无形资产		53,100,522.17	32,258,137.18	31,901,864.25
其他权益工具投资				
商誉				
长期待摊费用		17,121,887.70	7,556,525.59	1,778,676.53
递延所得税资产		127,175,815.43	113,428,522.96	103,185,107.87
其他非流动资产		40,025,519.39	24,368,227.61	6,485,443.64
非流动资产合计		1,125,682,430.46	644,537,578.59	652,071,464.97
资产总计		4,154,036,186.04	1,926,700,556.02	1,455,776,051.46

法定代表人:

李磊

主管会计工作负责人:



王金怀

王金怀

会计机构负责人:

丁邦勤

丁邦勤



母公司资产负债表（续）

编制单位:苏州绿控传动科技股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项 目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
流动负债:				
短期借款		527,346,883.71	391,871,700.38	319,729,296.98
交易性金融负债				
衍生金融负债				
应付票据		174,973,796.41	34,461,671.88	57,573,595.92
应付账款		1,620,625,945.58	503,350,111.49	324,188,342.66
预收款项				
合同负债		6,301,785.82	4,600,580.22	4,372,085.19
应付职工薪酬		42,547,464.02	26,170,750.84	17,792,102.43
应交税费		1,979,965.94	1,976,053.92	1,518,120.92
其他应付款		101,215,452.18	134,217,269.22	58,141,200.56
其中:应付利息				
应付股利				
持有待售负债				
一年内到期的非流动负债		133,005,361.67	8,060,000.00	3,024,000.00
其他流动负债		482,755,379.41	101,113,732.67	36,116,156.12
流动负债合计		3,090,752,034.74	1,205,821,870.62	822,454,900.78
非流动负债:				
长期借款		49,605,265.98	72,000,000.00	21,000,000.00
应付债券				
其中:优先股				
永续债				
租赁负债				
长期应付款				
长期应付职工薪酬				
预计负债		143,903,597.03	68,917,986.74	62,532,739.98
递延收益		115,489,980.13	65,229,846.24	93,329,703.80
递延所得税负债				
其他非流动负债				
非流动负债合计		308,998,843.14	206,147,832.98	176,862,443.78
负债合计		3,399,750,877.88	1,411,969,703.60	999,317,344.56
所有者权益:				
股本		387,267,000.00	60,652,000.00	59,652,000.00
其他权益工具				
其中:优先股				
永续债				
资本公积		634,117,104.48	706,062,725.57	639,077,044.33
减:库存股				
其他综合收益				
专项储备		11,366,336.89	9,227,278.30	7,757,669.55
盈余公积				
未分配利润		-278,465,133.21	-261,211,151.45	-250,028,006.98
所有者权益合计		754,285,308.16	514,730,852.42	456,458,706.90
负债和所有者权益总计		4,154,036,186.04	1,926,700,556.02	1,455,776,051.46

法定代表人:

李磊

主管会计工作负责人:



王金怀

会计机构负责人:

丁邦勤



母公司利润表

编制单位:苏州绿控传动科技股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项 目	附注	2025年度	2024年度	2023年度
一、营业收入	十七、4	3,287,538,385.96	1,292,801,561.35	743,820,043.62
减:营业成本	十七、4	3,002,110,163.27	1,158,315,891.84	692,081,610.67
税金及附加		4,322,482.25	3,186,322.14	2,643,725.04
销售费用		76,655,694.30	55,439,205.00	39,538,476.42
管理费用		69,256,954.65	43,708,796.57	38,864,039.51
研发费用		86,867,236.63	55,977,287.50	33,999,842.30
财务费用		17,052,825.48	14,681,659.93	12,329,187.06
其中:利息费用		17,141,353.33	14,892,103.50	14,560,777.79
利息收入		653,031.54	465,679.51	2,314,524.32
加:其他收益		23,032,951.57	43,773,355.35	22,090,828.66
投资收益(损失以“-”号填列)	十七、5	-784,625.25	-6,531,414.36	60,286,122.53
其中:对联营企业和合营企业的投资收益				
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益				
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)				
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)		6,263,860.48	-876,343.60	196,000.00
信用减值损失(损失以“-”号填列)		-66,702,910.89	-12,635,927.28	10,961,369.38
资产减值损失(损失以“-”号填列)		-22,799,658.67	-8,769,942.37	-16,950,093.46
资产处置收益(损失以“-”号填列)		256,588.39	-26,313.82	-141,418.60
二、营业利润(亏损以“-”号填列)		-29,460,764.99	-23,574,187.71	805,971.13
加:营业外收入		148,300.82	2,608,150.75	664,254.60
减:营业外支出		1,688,810.06	460,522.60	351,411.96
三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		-31,001,274.23	-21,426,559.56	1,118,813.77
减:所得税费用		-13,747,292.47	-10,243,415.09	-14,028,718.69
四、净利润(净亏损以“-”号填列)		-17,253,981.76	-11,183,144.47	15,147,532.46
(一)持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		-17,253,981.76	-11,183,144.47	15,147,532.46
(二)终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)				
五、其他综合收益的税后净额				
(一)不能重分类进损益的其他综合收益				
1.重新计量设定受益计划变动额				
2.权益法下不能转损益的其他综合收益				
3.其他权益工具投资公允价值变动				
4.企业自身信用风险公允价值变动				
(二)将重分类进损益的其他综合收益				
1.权益法下可转损益的其他综合收益				
2.其他债权投资公允价值变动				
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额				
4.其他债权投资信用减值准备				
5.现金流量套期储备				
6.外币财务报表折算差额				
六、综合收益总额		-17,253,981.76	-11,183,144.47	15,147,532.46
七、每股收益				
(一)基本每股收益(元/股)				
(二)稀释每股收益(元/股)				

法定代表人:

李磊

主管会计工作负责人:



王金怀



会计机构负责人:

丁邦勤



母公司现金流量表

编制单位:苏州绿控传动科技股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项 目	附注	2025年度	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量				
销售商品、提供劳务收到的现金		1,440,702,148.78	647,379,401.53	542,346,021.67
收到的税费返还		611,105.76		183,938.32
收到其他与经营活动有关的现金		62,548,786.46	78,229,261.93	35,050,085.98
经营活动现金流入小计		1,503,862,041.00	725,608,663.46	577,580,045.97
购买商品、接受劳务支付的现金		1,296,424,449.92	775,262,213.18	461,822,608.82
支付给职工以及为职工支付的现金		149,042,835.63	90,433,051.67	70,119,056.48
支付的各项税费		4,716,073.34	5,614,846.37	9,482,263.88
支付其他与经营活动有关的现金		161,930,819.76	60,761,573.20	49,579,664.75
经营活动现金流出小计		1,612,114,178.65	932,071,684.42	591,003,593.93
经营活动产生的现金流量净额		-108,252,137.65	-206,463,020.96	-13,423,547.96
二、投资活动产生的现金流量				
收回投资收到的现金		242,150,824.30	58,040,029.53	46,020,000.00
取得投资收益收到的现金		849,905.77	10,184,125.01	62,046,864.46
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		11,490,617.10	52,658,767.38	10,652,255.39
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额				
收到其他与投资活动有关的现金				
投资活动现金流入小计		254,491,347.17	120,882,921.92	118,719,119.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		222,115,467.25	43,097,122.72	21,538,478.27
投资支付的现金		322,830,000.00	46,200,000.00	83,901,466.66
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额				
支付其他与投资活动有关的现金				
投资活动现金流出小计		544,945,467.25	89,297,122.72	105,439,944.93
投资活动产生的现金流量净额		-290,454,120.08	31,585,799.20	13,279,174.92
三、筹资活动产生的现金流量				
吸收投资收到的现金		245,227,500.00	60,000,000.00	
取得借款收到的现金		949,425,217.00	630,106,381.57	476,253,005.31
收到其他与筹资活动有关的现金				
筹资活动现金流入小计		1,194,652,717.00	690,106,381.57	476,253,005.31
偿还债务支付的现金		632,350,000.00	457,000,000.00	449,900,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		16,962,808.97	15,053,767.17	14,417,650.23
支付其他与筹资活动有关的现金		5,347,400.00		3,142,000.00
筹资活动现金流出小计		654,660,208.97	472,053,767.17	467,459,650.23
筹资活动产生的现金流量净额		539,992,508.03	218,052,614.40	8,793,355.08
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响				
		-28,052.80		
五、现金及现金等价物净增加额				
		141,258,197.50	43,175,392.64	8,648,982.04
加:期初现金及现金等价物余额		77,125,678.08	33,950,285.44	25,301,303.40
六、期末现金及现金等价物余额				
		218,383,875.58	77,125,678.08	33,950,285.44

法定代表人:

李磊

主管会计工作负责人:



王金怀

会计机构负责人:

丁邦勤

丁邦勤



母公司所有者权益变动表

单位:元 币种:人民币

项目	2025年度		资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
	股本	其他权益工具							
	优先股	永续债	其他						
一、上年年末余额	60,652,000.00					9,227,278.30		-261,211,151.45	514,730,852.42
加:会计政策变更									
前期差错更正									
其他									
二、本年期初余额	60,652,000.00					9,227,278.30		-261,211,151.45	514,730,852.42
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	326,615,000.00					2,139,058.59		-17,253,981.76	239,554,455.74
(一)综合收益总额								-17,253,981.76	-17,253,981.76
(二)所有者投入和减少资本	23,355,000.00								254,669,378.91
1. 股东投入的普通股	23,355,000.00								245,227,500.00
2. 其他权益工具持有者投入资本									
3. 股份支付计入所有者权益的金额									
4. 其他									9,441,878.91
(三)利润分配									
1. 提取盈余公积									
2. 对所有者(或股东)的分配									
3. 其他									
(四)所有者权益内部结转	303,260,000.00								
1. 资本公积转增资本(或股本)	303,260,000.00								
2. 盈余公积转增资本(或股本)									
3. 盈余公积弥补亏损									
4. 设定受益计划变动额结转留存收益									
5. 其他综合收益结转留存收益									
6. 其他									
(五)专项储备									
1. 本期提取						2,139,058.59			2,139,058.59
2. 本期使用						3,881,365.80			3,881,365.80
(六)其他						1,742,307.21			1,742,307.21
四、本期末余额	387,267,000.00				634,117,104.48	11,366,336.89		-278,465,133.21	754,285,308.16

法定代表人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:

李磊

王金怀

丁邦勤

丁邦勤



母公司所有者权益变动表

单位:元 币种:人民币

项目	股本		其他权益工具		资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
	优先股	永续债	其他	其他							
一、上年年末余额	59,652,000.00				639,077,044.33			7,757,669.55		-250,028,006.98	456,458,706.90
加:会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	59,652,000.00				639,077,044.33			7,757,669.55		-250,028,006.98	456,458,706.90
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	1,000,000.00				66,985,681.24			1,469,608.75		-11,183,144.47	58,272,145.52
(一) 综合收益总额										-11,183,144.47	-11,183,144.47
(二) 所有者投入和减少资本	1,000,000.00				66,985,681.24						67,985,681.24
1. 股东投入的普通股	1,000,000.00				59,000,000.00						60,000,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					7,985,681.24						7,985,681.24
4. 其他											
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备								1,469,608.75			1,469,608.75
1. 本年提取								2,914,599.63			2,914,599.63
2. 本年使用								1,444,990.88			1,444,990.88
(六) 其他											
四、本年年末余额	60,652,000.00				706,062,725.57			9,227,278.30		-261,211,151.45	514,730,852.42



编制单位:苏州传动科技股份有限公司

320500001657

法定代表人:

李磊



主管会计工作负责人:

王金怀



会计机构负责人:

丁邦勤



母公司所有者权益变动表

编制单位:苏州绿控传动科技股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	2023年度			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
	股本	其他权益工具	其他							
一、上年年末余额	59,652,000.00			646,744,404.42			5,568,280.70		-265,175,539.44	446,789,145.68
加:会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年年初余额	59,652,000.00			646,744,404.42			5,568,280.70		-265,175,539.44	446,789,145.68
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)				-7,667,360.09			2,189,388.85		15,147,532.46	9,669,561.22
(一) 综合收益总额									15,147,532.46	15,147,532.46
(二) 所有者投入和减少资本				-7,667,360.09						-7,667,360.09
1. 股东投入的普通股										
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额										
4. 其他				-7,667,360.09						-7,667,360.09
(三) 利润分配										
1. 提取盈余公积										
2. 对所有者(或股东)的分配										
3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本(或股本)										
2. 盈余公积转增资本(或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本年提取							2,189,388.85			2,189,388.85
2. 本年使用							2,829,516.38			2,829,516.38
(六) 其他							640,127.53			640,127.53
四、本年年末余额	59,652,000.00			639,077,044.33			7,757,669.55		-250,028,006.98	456,458,706.90

法定代表人:

李磊



主管会计工作负责人:

王金怀



会计机构负责人:

丁邦勤



苏州绿控传动科技股份有限公司

财务报表附注

2023 年至 2025 年度

(除特别说明外, 金额单位为人民币元)

一、公司的基本情况

苏州绿控传动科技股份有限公司(以下简称“绿控传动”、“本公司”或“公司”)前身为原苏州绿控传动科技有限公司(以下简称“绿控有限”)。绿控有限系李磊、李珊珊、黄全安、贺国旺、魏俊敏、宋鹏、章国胜、李虎共同出资组建,注册资本为 100.00 万元,全体股东以货币出资,其中李磊出资 40.00 万元,李珊珊出资 13.00 万元,黄全安出资 10.00 万元,贺国旺出资 10.00 万元,魏俊敏出资 8.50 万元,宋鹏出资 8.50 万元,章国胜出资 5.00 万元,李虎出资 5.00 万元,以上出资由苏州东瑞会计师事务所有限公司出具《验资报告》(东瑞内验(2011)字第 2060 号)进行审验。2011 年 12 月 29 日,苏州市吴江工商局向绿控有限核发注册号为 320584000314915 的《企业法人营业执照》。

2018 年 7 月 26 日,绿控有限召开股东会,决定将苏州绿控传动科技有限公司整体变更为苏州绿控传动科技股份有限公司。绿控有限以 2018 年 3 月 31 日为基准日,整体变更为股份有限公司,变更前后各股东出资比例不变,注册资本由本公司发起人以其拥有的绿控有限截止 2018 年 3 月 31 日的净资产折合 5,000.00 万股,每股面值 1.00 元,净资产超过注册资本部分计入本公司资本公积。2018 年 8 月 8 日本公司在苏州市市场监督管理局办理工商变更登记手续,取得统一社会信用代码为 913205095884505973 的《营业执照》,注册资本 5,000.00 万元。本公司依法整体变更设立股份有限公司后,股本结构如下:

序号	股东名称	出资额(人民币)	比例(%)
1	李磊	21,341,250.00	42.68
2	吴江千钿投资管理有限公司	7,692,500.00	15.39
3	黄全安	3,442,500.00	6.89

序号	股东名称	出资额（人民币）	比例(%)
4	贺国旺	3,125,250.00	6.25
5	苏州华创赢达创业投资基金企业（有限合伙）	2,575,000.00	5.15
6	江苏招银现代产业股权投资基金一期（有限合伙）	1,724,585.00	3.45
7	魏俊敏	1,721,250.00	3.44
8	宋鹏	1,721,250.00	3.44
9	章泽同	1,721,250.00	3.44
10	苏州绿控企业管理中心（有限合伙）	1,500,000.00	3.00
11	李虎	1,221,250.00	2.44
12	苏州绿控投资中心（有限合伙）	1,000,000.00	2.00
13	李如梅	688,500.00	1.38
14	黄益民	500,000.00	1.00
15	深圳市招银共赢股权投资合伙企业（有限合伙）	25,415.00	0.05
	合计	50,000,000.00	100.00

报告期内增资和股权变化情况如下：

1、2022年2月，绿控传动第一次增资及第二次股份转让

2022年1月25日，公司召开股东大会，审议通过了《关于股权融资的议案》等议案，同意公司向17名投资人发行755.57万股新增股份。同日，公司召开股东大会，审议通过了《关于修改公司章程的议案》，公司注册资本由5,129.63万元增加至5,885.20万元。

上述17名投资人认购新增股份的情况如下：

序号	股东名称	认购股份数 （万股）	占公司增资后 股份比例
1	天津泽晟奕投资合伙企业（有限合伙）	200.00	3.40%
2	苏州冠丰羽创业投资中心（有限合伙）	130.00	2.21%
3	刘静霞	120.00	2.04%
4	临港新片区道禾前沿碳中禾（上海）私募投资基金合伙企业（有限合伙）	100.00	1.70%
5	珠海横琴知壹汇富企业管理合伙企业（有限合伙）	52.50	0.89%
6	湖州安宇璟裕创业投资合伙企业（有限合伙）	42.60	0.72%
7	青岛乾道优信投资管理中心（有限合伙）	25.00	0.42%
8	黄益民	17.00	0.29%

序号	股东名称	认购股份数 (万股)	占公司增资后 股份比例
9	建湖县宏创新兴产业基金（有限合伙）	17.00	0.29%
10	湖州紫峰恒荣股权投资合伙企业（有限合伙）	15.00	0.25%
11	青岛华南鼎业盈元投资合伙企业（有限合伙）	12.00	0.20%
12	苏州宝禾企业管理合伙企业（有限合伙）	10.00	0.17%
13	王漫江	10.00	0.17%
14	三一重工股份有限公司	2.00	0.03%
15	天津民朴云盛股权投资合伙企业（有限合伙）	1.32	0.02%
16	苏州清睿华赢创业投资合伙企业（有限合伙）	1.00	0.02%
17	徐州云享企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	0.15	0.003%
总计		755.57	12.84%

此外，公司部分原有股东在上述增资之前完成了部分股份转让，其中李磊将其持有的110.00万股公司股份转让给三一重工股份有限公司；吴江千钿投资管理有限公司将其持有的21.00万股、5.30万股公司股份分别转让给珠海横琴知壹汇富企业管理合伙企业（有限合伙）、徐州云享企业管理咨询合伙企业（有限合伙）；黄全安将其持有的10.00万股、10.00万股公司股份分别转让给三一重工股份有限公司、天津民朴云盛股权投资合伙企业（有限合伙）；苏州华创赢达创业投资基金企业（有限合伙）将其持有的100.00万股、65.00万股、6.00万股公司股份分别转让给天津民朴云盛股权投资合伙企业（有限合伙）、苏州清睿华赢创业投资合伙企业（有限合伙）、湖州紫峰恒荣股权投资合伙企业（有限合伙）；贺国旺将其持有的58.00万股公司股份转让给李珊珊。

2022年2月17日，公司取得苏州市行政审批局核发的《营业执照》。

2、2022年3月，绿控传动第二次增资

2022年3月26日，公司召开股东大会，审议通过了《关于增加注册资本的议案》，同意公司发行80.00万股股份，全部由天津知壹晟泽企业管理合伙企业（有限合伙）认购，公司注册资本由5,885.20万元增加至5,965.20万元。

3、2022年7月，绿控传动第三次股份转让

2022年3月21日和2022年5月31日，苏州华创赢达创业投资基金企业（有限合伙）与天津知壹晟泽企业管理合伙企业（有限合伙）分别签订了股份转让协议和股份转让

协议之补充协议，约定苏州华创赢达创业投资基金企业（有限合伙）向天津知壹晟泽企业管理合伙企业（有限合伙）转让86.50万股公司股份。

2022年12月31日，绿控传动股东大会审议《章程修正案》，同意修改《公司章程》以反映上述持股情况变化。2022年7月12日，绿控传动向苏州市行政审批局将上述《章程修正案》备案。

4、2022年11月，绿控传动第四次股份转让

2022年9月20日，天津泽晟奕投资合伙企业（有限合伙）与天津知一晟福投资合伙企业（有限合伙）签订了股份转让协议，并约定天津泽晟奕投资合伙企业（有限合伙）向天津知一晟福投资合伙企业（有限合伙）转让200.00万股公司股份。

2022年11月13日，绿控传动股东大会审议《章程修正案》，同意修改《公司章程》以反映上述持股情况变化。2022年11月22日，绿控传动向苏州市行政审批局将上述《章程修正案》备案。

5、2024年12月，绿控传动第五次股份转让及第三次增资

2024年12月21日，李磊、黄全安、贺国旺、魏俊敏、宋鹏、章泽同及李如梅与信之风（武汉）股权投资基金合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议》，约定李磊、黄全安、贺国旺、魏俊敏、宋鹏、章泽同及李如梅分别将其所持绿控传动25.70万股股份、4.00万股股份、3.60万股股份、2.00万股股份、2.00万股股份、2.00万股股份、0.70万股股份转让给信之风（武汉）股权投资基金合伙企业（有限合伙）。

2024年12月22日，信之风（武汉）股权投资基金合伙企业（有限合伙）、公司及李磊签订《增资协议》，约定信之风（武汉）股权投资基金合伙企业（有限合伙）认购公司新增100.00万股股份。

6、2024年12月，绿控传动第六次股份转让

2024年12月31日，苏州宝禾企业管理合伙企业（有限合伙）与杨忠红签订《股权转让协议》，约定将其所持绿控传动10.00万股股份转让给杨忠红。

7、2025年3月，绿控传动资本公积金转增股本

2025年3月26日，公司股东大会审议通过了《关于用资本公积金转增股本的议案》《关于授权董事会发行新股的议案》等议案，同意公司以现有总股本6,065.20万股为基

数，以公司股本溢价发行形成的资本公积金转增为注册资本，转增完成后，公司注册资本变更为36,391.20万元。同时，公司股东大会授权董事会决定新股发行相关事宜。

8、2025年3月，绿控传动第四次增资及第七次股份转让

2025年3月31日，绿控传动董事会审议通过了《关于新股发行结果的议案》《关于修改章程的议案》等议案，同意公司注册资本从36,391.20万元变更为38,726.70万元。

其中，新增股东认购股份情况如下：

序号	股东姓名	认购股份数（万股）
1	苏州东吴科创投资合伙企业（有限合伙）	139.44
2	苏州东吴高铁私募基金合伙企业（有限合伙）	69.72
3	太仓娄城人才科技合伙企业(有限合伙)	69.72
4	无锡新高地高精尖产业投资基金合伙企业（有限合伙）	125.76
5	安徽国江未来汽车产业投资基金合伙企业(有限合伙)	380.94
6	江苏徐州智能制造产业专项母基金（有限合伙）	285.66
7	苏州博昶创业投资合伙企业(有限合伙)	96.00
8	佛山和高智行二十一号股权投资中心	127.32
9	佛山和高智行三十号创业投资中心（有限合伙）	154.92
10	四川普什产业发展基金合伙企业（有限合伙）	314.40
11	宜宾五粮液基金管理有限公司	39.30
12	南通能达新兴产业母基金合伙企业（有限合伙）	352.32
13	南通濠睿创业投资合伙企业（有限合伙）	180.00

同期，李磊将其持有的79.11万股、9.89万股公司股份分别转让给四川普什产业发展基金合伙企业(有限合伙)、宜宾五粮液基金管理有限公司；章泽同将其持有的24.00万股、20.88万股公司股份分别转让给苏州博昶创业投资合伙企业(有限合伙)、无锡新高地高精尖产业投资基金合伙企业(有限合伙)；章泽同将其持有的24.00万股、39.84万股公司股份分别转让给朱启帆、苏州东吴科创投资合伙企业（有限合伙）；吴江千钿投资管理有限公司将其持有的38.73万股公司股份转让给佛山和高智行三十号创业投资中心(有限合伙)；宋鹏将其持有的29.88万股公司股份转让给太仓娄城人才科技合伙企业(有限合伙)；魏俊敏将其持有的29.88万股公司股份转让给苏州东吴高铁私募基金合伙企业(有限合伙)；黄全安将其持有的19.92万股、31.83万股、10.56万股公司股份分别转让给苏州东吴科创投资合伙企业（有限合伙）、佛山和高智行二十一号股权投资中心（有限合伙）、无锡新高地高精尖产业投资基金合伙企业(有限合伙)。

9、2025年7月，绿控传动第八次股份转让

2025年6月，魏俊敏与安徽嘉岸启信创业投资合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议》，约定将其所持绿控传动23.50万股股份转让给安徽嘉岸启信创业投资合伙企业（有限合伙）。宋鹏与安徽嘉岸启信创业投资合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议》，约定将其所持绿控传动23.50万股股份转让给安徽嘉岸启信创业投资合伙企业（有限合伙）。黄全安与安徽嘉岸启信创业投资合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议》，约定将其所持绿控传动65.00万股股份转让给安徽嘉岸启信创业投资合伙企业（有限合伙）。章泽同与安徽嘉岸启信创业投资合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议》，约定将其所持绿控传动60.00万股股份转让给安徽嘉岸启信创业投资合伙企业（有限合伙）。

2025年7月，黄全安与谢伟签订《股权转让协议》，约定将其所持绿控传动10.00万股股份转让给谢伟。章泽同与付迎签订《股权转让协议》，约定将其所持绿控传动30.00万股股份转让给付迎。李磊与宁波安宇新能创业投资合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议》，约定将其所持绿控传动39.00万股股份转让给宁波安宇新能创业投资合伙企业（有限合伙）。李磊与温州知壹丰盛股权投资合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议》，约定将其所持绿控传动115.00万股股份转让给温州知壹丰盛股权投资合伙企业（有限合伙）。李珊珊与宁波安宇新能创业投资合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议》，约定将其所持绿控传动60.00万股股份转让给宁波安宇新能创业投资合伙企业（有限合伙）。李珊珊与温州知壹丰盛股权投资合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议》，约定将其所持绿控传动70.00万股股份转让给温州知壹丰盛股权投资合伙企业（有限合伙）。贺国旺与宁波安宇新能创业投资合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议》，约定将其所持绿控传动80.00万股股份转让给宁波安宇新能创业投资合伙企业（有限合伙）。贺国旺与温州知壹丰盛股权投资合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议》，约定将其所持绿控传动70.00万股股份转让给温州知壹丰盛股权投资合伙企业（有限合伙）。贺国旺与青岛方信青成贰号创业投资基金合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议》，约定将其所持绿控传动10.00万股股份转让给青岛方信青成贰号创业投资基金合伙企业（有限合伙）。

经过历次注册资本变更，截止2025年12月31日，本公司股本结构如下：

序号	股东名称	出资额 (人民币)	比例(%)
1	李磊	124,803,020.00	32.23
2	吴江千钿投资管理有限公司	44,189,700.00	11.41
3	黄全安	17,841,900.00	4.61
4	天津知一晟福投资合伙企业（有限合伙）	12,000,000.00	3.10
5	江苏招银现代产业股权投资基金一期（有限合伙）	10,347,510.00	2.67
6	天津知壹晟泽企业管理合伙企业（有限合伙）	9,990,000.00	2.58
7	魏俊敏	9,673,700.00	2.50
8	宋鹏	9,673,700.00	2.50
9	苏州绿控企业管理中心（有限合伙）	9,000,000.00	2.32
10	贺国旺	8,775,500.00	2.27
11	信之风（武汉）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	8,400,000.00	2.17
12	章泽同	8,220,300.00	2.12
13	苏州冠丰羽创业投资中心（有限合伙）	7,800,000.00	2.01
14	三一重工股份有限公司	7,320,000.00	1.89
15	刘静霞	7,200,000.00	1.86
16	李珊珊	6,860,000.00	1.77
17	天津民朴云盛股权投资合伙企业（有限合伙）	6,678,930.00	1.72
18	苏州绿控投资中心（有限合伙）	6,000,000.00	1.55
19	临港新片区道禾前沿碳中禾（上海）私募投资基金合伙企业（有限合伙）	6,000,000.00	1.55
20	珠海横琴知壹汇富企业管理合伙企业（有限合伙）	4,410,000.00	1.14
21	李如梅	4,089,000.00	1.06
22	黄益民	4,020,000.00	1.04
23	苏州清睿华赢创业投资合伙企业（有限合伙）	3,960,000.00	1.02
24	四川普什产业发展基金合伙企业（有限合伙）	3,935,094.00	1.02
25	苏州冠新创业投资中心（有限合伙）	3,888,888.00	1.00
26	安徽国江未来汽车产业投资基金合伙企业（有限合伙）	3,809,400.00	0.98
27	南通能达新兴产业母基金合伙企业（有限合伙）	3,523,200.00	0.91
28	江苏徐州智能制造产业专项母基金（有限合伙）	2,856,600.00	0.74

序号	股东名称	出资额 (人民币)	比例(%)
29	苏州富坤赢禾股权投资合伙企业(有限合伙)	2,777,778.00	0.72
30	湖州安宇璟裕创业投资合伙企业(有限合伙)	2,556,000.00	0.66
31	温州知壹丰盛股权投资合伙企业(有限合伙)	2,550,000.00	0.66
32	苏州东吴科创投资合伙企业(有限合伙)	1,992,000.00	0.51
33	佛山和高智行三十号创业投资中心(有限合伙)	1,936,500.00	0.50
34	南通濠睿创业投资合伙企业(有限合伙)	1,800,000.00	0.46
35	宁波安宇新能创业投资合伙企业(有限合伙)	1,790,000.00	0.46
36	安徽嘉岸启信创业投资合伙企业(有限合伙)	1,720,000.00	0.44
37	佛山和高智行二十一号股权投资中心(有限合伙)	1,591,500.00	0.41
38	无锡新高地高精尖产业投资基金合伙企业(有限合伙)	1,572,000.00	0.41
39	青岛乾道优信投资管理中心(有限合伙)	1,500,000.00	0.39
40	湖州紫峰恒荣股权投资合伙企业(有限合伙)	1,260,000.00	0.33
41	苏州博昶创业投资合伙企业(有限合伙)	1,200,000.00	0.31
42	广东横琴粤澳深度合作区知壹健坤股权投资基金(有限合伙)	1,111,110.00	0.29
43	建湖县宏创新兴产业基金(有限合伙)	1,020,000.00	0.26
44	太仓娄城人才科技合伙企业(有限合伙)	996,000.00	0.26
45	苏州东吴高铁私募基金合伙企业(有限合伙)	996,000.00	0.26
46	青岛华南鼎业盈元投资合伙企业(有限合伙)	720,000.00	0.19
47	王漫江	600,000.00	0.15
48	杨忠红	600,000.00	0.15
49	宜宾五粮液基金管理有限公司	491,886.00	0.13
50	徐州云享企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	327,294.00	0.08
51	付迎	300,000.00	0.08
52	朱启帆	240,000.00	0.06
53	深圳市招银共赢股权投资合伙企业(有限合伙)	152,490.00	0.04
54	青岛方信青成贰号创业投资基金合伙企业(有限合伙)	100,000.00	0.03
55	谢伟	100,000.00	0.03
合计		387,267,000.00	100.00

本公司总部的经营地址：苏州市吴江经济技术开发区白龙路西侧。

法定代表人：李磊。

公司主要的经营活动为传动设备及相关零部件、汽车电控系统及相关零部件（以上产品不含橡塑类）的研发、生产、加工、销售；传动设备及汽车电控系统的维修、维护及售后服务；汽车销售；汽车传动设备及电控系统技术开发、技术咨询、技术服务；精密设备及零配件生产、加工、销售；售电业务；自有房屋租赁；汽车租赁；设备租赁。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

财务报表批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 3 月 20 日决议批准报出。

二、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

2. 持续经营

本公司对自报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

三、重要会计政策及会计估计

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

本公司正常营业周期为一年。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，境外(分)子公司按经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

项 目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额10%以上且金额大于100万人民币
坏账准备收回或转回金额重要的	单项金额超过100万人民币的应收款项
重要的应收款项核销	单项金额超过100万人民币的应收款项
合同资产的账面价值本期发生的重大变动	合同资产账面价值变动金额占期初合同资产余额的30%
重要的在建工程	单个项目期末余额占在建工程期末余额10%以上且发生额或余额大于1000万人民币
重要的一年内到期的债权投资或其他债权投资	金额大于1000万人民币
收到的重要的投资活动有关的现金	金额大于1000万人民币
支付的重要的投资活动有关的现金	金额大于1000万人民币
重要的债务重组	金额大于1000万人民币

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，在合并日按取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。其中，对于被合并方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被合并方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在企业合并中取得的净资产账面价值与所支付对价的账面价值之间存在差额的，首先调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过分步交易实现同一控制下企业合并的会计处理方法见附注三、7（5）。

(2) 非同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

通过分步交易实现非同一控制下企业合并的会计处理方法见附注三、7（5）。

(3) 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

(1) 控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定,不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的主体）。

(2) 合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。

②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

(3) 报告期内增减子公司的处理

①增加子公司或业务

A.同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

B.非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

(b) 编制合并利润表时, 将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(c) 编制合并现金流量表时, 将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

②处置子公司或业务

A. 编制合并资产负债表时, 不调整合并资产负债表的期初数。

B. 编制合并利润表时, 将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

C. 编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(4) 合并抵销中的特殊考虑

① 子公司持有本公司的长期股权投资, 应当视为本公司的库存股, 作为所有者权益的减项, 在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减: 库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资, 比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法, 将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

② “专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于实收资本(或股本)、资本公积, 也与留存收益、未分配利润不同, 在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后, 按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③ 因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的, 在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债, 同时调整合并利润表中的所得税费用, 但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④ 本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益, 应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益, 应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益, 应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

⑤子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍应当冲减少数股东权益。

(5) 特殊交易的会计处理

①购买少数股东股权

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

②通过多次交易分步取得子公司控制权的

A.通过多次交易分步实现同一控制下企业合并

在合并日，本公司在个别财务报表中，根据合并后应享有的子公司净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策和会计期间不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

B.通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并

在合并日，在个别财务报表中，按照原持有的长期股权投资的账面价值加上合并日新增投资成本之和，作为合并日长期股权投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，购买日之前持有的被购买方股权被指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，公允价值与其账面价值之间的差额计入留存收益，该股权原计入其他综合收益的累计公允价值变动转出至留存收益；购买日之前持有的被购买方的股权作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或者权益法核算的长期股权投资的，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及权益法核算下的除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益在购买日采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与其相关的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

③本公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权

母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④本公司处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

A. 一次交易处置

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

与原子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

B. 多次交易分步处置

在合并财务报表中，应首先判断分步交易是否属于“一揽子交易”。

如果分步交易不属于“一揽子交易”的，在个别财务报表中，对丧失子公司控制权之前的各项交易，结转每一次处置股权相对应的长期股权投资的账面价值，所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益；在合并财务报表中，应按照“母公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权”的有关规定处理。

如果分步交易属于“一揽子交易”的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在个别财务报表中，在丧失控制权之前的每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益；在合并财务报表中，对于丧失控制权之前的每一次交易，处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况的，通常将多次交易作为“一揽子交易”进行会计处理：

- (a) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的。
- (b) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果。
- (c) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生。
- (d) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

⑤ 因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东（少数股东）对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例。在合并财务报表中，按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按照母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

(1) 外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

(2) 资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，在以外币购入存货并且该存货在资产负债表日的可变现净值以外币反映的情况下，先将可变现净值按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较，从而确定该项存货的期末价值；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入当期损益，对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，其折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入其他综合收益。

(3) 外币报表折算方法

对企业境外经营财务报表进行折算前先调整境外经营的会计期间和会计政策，使之与企业会计期间和会计政策相一致，再根据调整后会计政策及会计期间编制相应货币（记账本位币以外的货币）的财务报表，再按照以下方法对境外经营财务报表进行折算：

①资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

②利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。

③外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额应当作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

④产生的外币财务报表折算差额，在编制合并财务报表时，在合并资产负债表中所有者权益项目下“其他综合收益”项目列示。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

10. 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产的分类与计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入

当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本公司则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债的分类与计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、低于市场利率贷款的贷款承诺及财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本公司对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②贷款承诺及财务担保合同负债

贷款承诺是本公司向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同负债以按照依据金融工具的减值原则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除按收入确认原则确定的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

③以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

衍生金融工具以衍生交易合同签订当日的公允价值进行初始计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除现金流量套期中属于套期有效的部分计入其他综合收益并于被套期项目影响损益时转出计入当期损益之外，衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同、单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值无法单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

（5）金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合

收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

A. 应收款项/合同资产

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款，其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据确定组合的依据如下：

应收票据组合 1 银行承兑汇票

应收票据组合 2 财务公司承兑汇票

应收票据组合 3 商业承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收账款确定组合的依据如下：

应收账款组合 1 合并范围内的关联方

应收账款组合 2 合并范围外的其他客户

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1 应收利息

其他应收款组合 2 应收股利

其他应收款组合 3 合并范围内的关联方

其他应收款组合 4 合并范围外的其他客户

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收款项融资确定组合的依据如下：

应收款项融资组合 1 商业承兑汇票

应收款项融资组合 2 银行承兑汇票

应收款项融资组合 3 合并范围内的关联方

应收款项融资组合 4 合并范围外的其他客户

对于划分为组合的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

合同资产确定组合的依据如下：

合同资产组合 1 未到期质保金

对于划分为组合的合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口与整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

长期应收款确定组合的依据如下：

长期应收款组合 1 应收租赁款

长期应收款组合 2 应收其他款项

对于划分为组合 1 的长期应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合 2 的长期应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

B. 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

② 具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

③ 信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

A. 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；

B. 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；

C. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；

D. 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

E. 预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；

F. 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

G. 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

H. 合同付款是否发生逾期超过（含）30日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过30日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限30天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

④ 已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

⑤ 预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑥ 核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发

生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(6) 金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

A.将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；

B.将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

① 终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.所转移金融资产的账面价值；

B.因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对于终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B.终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

②继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，应当按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指企业承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

（7）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（8）金融工具公允价值的确定方法

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注三、11。

11. 公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

① 估值技术

本公司采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括：市场法、收益法和成本法。本公司使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

② 公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输

入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

12. 存货

(1) 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括原材料、在产品、半成品、产成品、库存商品、周转材料等。

(2) 发出存货的计价方法

本公司存货发出时采用加权平均法计价。

(3) 存货的盘存制度

本公司存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

(4) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其

可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③本公司一般按单个存货项目计提存货跌价准备；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

（5）周转材料的摊销方法

①低值易耗品摊销方法：在领用时采用一次转销法。

②包装物的摊销方法：在领用时采用一次转销法。

13. 合同资产及合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、10。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

14. 合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

15. 长期股权投资

本公司长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

（1）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动

必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50% 的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

（2）初始投资成本确定

①企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B.同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C.非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投

资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B.以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C.通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D.通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

(3) 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

①成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

②权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本公司长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的投资成本小

于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，应按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

（4）减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注三、21。

16. 投资性房地产

（1）投资性房地产的分类

投资性房产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

- ①已出租的土地使用权。
- ②持有并准备增值后转让的土地使用权。
- ③已出租的建筑物。

(2) 投资性房地产的计量模式

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见附注三、21。

本公司对投资性房地产成本减累计减值及净残值后按直线法计算折旧或摊销，投资性房地产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

类 别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋、建筑物	20	5.00	4.75
土地使用权	50	-	2.00

17. 固定资产

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的使用寿命超过一年的单位价值较高的有形资产。

(1) 确认条件

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

(2) 各类固定资产的折旧方法

本公司从固定资产达到预定可使用状态的次月起按年限平均法计提折旧，按固定资产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	20	5	4.75
机器设备	年限平均法	3-10	5	9.50-31.67
运输设备	年限平均法	4	5	23.75
工具器具	年限平均法	3-5	5	19.00-31.67
电子设备及其他	年限平均法	3-5	5	19.00-31.67

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

18. 在建工程

（1）在建工程以立项项目分类核算。

（2）在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

本公司各类别在建工程具体转固标准和时点：

类别	转固标准和时点
房屋及建筑物	（1）主体建设工程及配套工程已实质上完工；（2）建设工程达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成验收；（3）经消防、国土、规划等外部部门验收；（4）建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。

类 别	转固标准和时点
需安装调试的设备	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕；(2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行；(3) 生产设备能够在一段时间内稳定的产出合格产品；(4) 设备经过资产管理人員和使用人員验收。

19. 借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ① 资产支出已经发生；
- ② 借款费用已经发生；
- ③ 为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

(2) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

20. 无形资产

(1) 无形资产的计价方法

按取得时的实际成本入账。

(2) 无形资产使用寿命及摊销

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项 目	预计使用寿命	依据
土地使用权	30-50 年	法定使用权
软件	5-10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命
专利权	10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命
非专利技术	10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益或计入相关资产的成本。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

(3) 研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、设计开发费、直接投入、检测认证费、资产折旧摊销费、股份支付、其他费用等。

(4) 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

(5) 开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

A.完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B.具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C.无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D.有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E.归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

21. 长期资产减值

对子公司、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

22. 长期待摊费用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

23. 职工薪酬

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

(1) 短期薪酬的会计处理方法

① 职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

②职工福利费

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

④短期带薪缺勤

本公司在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。本公司在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

⑤短期利润分享计划

利润分享计划同时满足下列条件的，本公司确认相关的应付职工薪酬：

- A.企业因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；
- B.因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

(2) 离职后福利的会计处理方法

①设定提存计划

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，本公司参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定），将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

② 设定受益计划

A. 确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本

根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。本公司按照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。

B. 确认设定受益计划净负债或净资产

设定受益计划存在资产的，本公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

C. 确定应计入资产成本或当期损益的金额

服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，除了其他会计准则要求或允许计入资产成本的当期服务成本之外，其他服务成本均计入当期损益。

设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息，均计入当期损益。

D. 确定应计入其他综合收益的金额

重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动，包括：

(a) 精算利得或损失，即由于精算假设和经验调整导致之前所计量的设定受益计划义务现值的增加或减少；

(b) 计划资产回报，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额；

(c) 资产上限影响的变动，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额。

上述重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动直接计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，在原设定受益计划终止时，本公司在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- ①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- ②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将辞退福利金额予以折现，以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

- ①符合设定提存计划条件的

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

- ②符合设定受益计划条件的

在报告期末，本公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- A.服务成本；
- B.其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额；
- C.重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

24. 预计负债

(1) 预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务；
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

（2）预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

25. 股份支付

（1）股份支付的种类

本公司股份支付包括以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

（2）权益工具公允价值的确定方法

①对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。②对于授予职工的股票期权，在许多情况下难以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

（3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

（4）股份支付计划实施的会计处理

以现金结算的股份支付

①授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。并在结算前的每个资产负债表日和结算日对负债的公允价值重新计量，将其变动计入损益。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

以权益结算的股份支付

①授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

(5) 股份支付计划修改的会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

(6) 股份支付计划终止的会计处理

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本公司：

①将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额；

②在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

本公司如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。

26. 收入确认原则和计量方法

(1) 一般原则

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；
- ③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ① 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- ② 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- ③ 本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- ④ 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- ⑤ 客户已接受该商品。

销售退回条款

对于附有销售退回条款的销售，公司在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而与其有权取得的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，公司重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

质保义务

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品、所建造的工程等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本公司将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

主要责任人与代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判

断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

客户未行使的合同权利

本公司向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本公司预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本公司预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本公司只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

合同变更

本公司与客户之间的建造合同发生合同变更时：

①如果合同变更增加了可明确区分的建造服务及合同价款，且新增合同价款反映了新增建造服务单独售价的，本公司将该合同变更作为一份单独的合同进行会计处理；

②如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间可明确区分的，本公司将其视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理；

③如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间不可明确区分，本公司将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，在合同变更日调整当期收入。

(2) 具体方法

本公司收入确认的具体方法如下：

①新能源汽车电驱动系统及相关零部件、配件销售收入确认方法

国内销售：

(a) 非寄售模式：公司将产品按照合同运至约定交货地点，并由买方确认签收后，确认产品销售收入；

(b) 寄售模式：公司将产品运抵客户指定仓库，在客户领用产品并与客户确认领用数量后，根据相应的系统数据、与买方核对领用记录确认收入；

(c) 国外商品销售收入：根据贸易术语条款确认收入，采用 FOB 贸易结算方式的销售业务，公司在产品完成报关并取得提单当期确认收入；采用 EXW 贸易结算方式的销售业务，公司在客户或其指定承运人上门提货当期确认收入。

②技术开发与服务收入确认方法

技术开发与服务收入包括技术研发服务与延保服务。

技术研发服务：公司履约的同时客户不能即时取得并消耗公司履约所带来的经济利益且公司不能在整個合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项的，公司将其作为在某一时点履行的履约义务。公司依据合同约定完成技术服务时，公司确认收入。

延保服务：公司履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，在延保服务提供期间，按照履约进度确认收入。

③让渡资产使用权收入

与交易相关的经济利益很可能流入企业，收入的金额能够可靠地计量时，确定让渡资产使用权收入金额。公司让渡资产使用权收入主要为房屋租赁收入，按照有关合同或协议约定的收费时间和方法计算确定。

27. 政府补助

(1) 政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

①本公司能够满足政府补助所附条件；

②本公司能够收到政府补助。

(2) 政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

(3) 政府补助的会计处理

①与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

③政策性优惠贷款贴息

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给本公司，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

④政府补助退回

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

28. 递延所得税资产和递延所得税负债

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

(1) 递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

- A. 该项交易不是企业合并；
- B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本公司在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

- A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；

B.未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

(2) 递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

A.商誉的初始确认；

B.具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

A.本公司能够控制暂时性差异转回的时间；

B.该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

(3) 特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

①与企业合并相关的递延所得税负债或资产

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企业合并中所确认的商誉。

②直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所

所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

③可弥补亏损和税款抵减

A. 本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

B. 因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损

在企业合并中，本公司取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

④合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

⑤以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本公司根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计

税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

(4) 递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

①本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

29. 租赁

(1) 租赁的识别

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

(2) 单独租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：①承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；②该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

(3) 本公司作为承租人的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 承租人发生的初始直接费用；
- 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见附注三、24。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；

- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

(4) 本公司作为出租人的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

① 经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

② 融资租赁

在租赁开始日，本公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(5) 租赁变更的会计处理

① 租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：A.该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；B.增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

② 租赁变更未作为一项单独租赁

A. 本公司作为承租人

在租赁变更生效日，本公司重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

- 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；
- 其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

B. 本公司作为出租人

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

(6) 售后租回

本公司按照附注三、26 的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

①本公司作为卖方（承租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照附注三、10 对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

②本公司作为买方（出租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注三、10 对该金融资产进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并对资产出租进行会计处理。

30. 安全生产费用

2022 年 11 月 21 日财政部、应急部印发编号为财资〔2022〕136 号的关于印发《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的通知，对 2012 年印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》进行了修订，本公司执行新标准如下：

- ①上一年度营业收入不超过 1000 万元的，按照 4.50% 提取；
- ②上一年度营业收入超过 1000 万元至 1 亿元的部分，按照 2.25% 提取；
- ③上一年度营业收入超过 1 亿元至 10 亿元的部分，按照 0.55% 提取；
- ④上一年度营业收入超过 10 亿元的部分，按照 0.20% 提取。

安全生产费用于提取时计入相关产品的成本或当期损益，同时计入“专项储备”科目。

提取的安全生产费按规定范围使用时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，先通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

31. 重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

执行《企业会计准则解释第 16 号》

2022 年 11 月 30 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 16 号》（财会[2022]31 号，以下简称解释 16 号），其中“关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理”内容自 2023 年 1 月 1 日起施行；“关于发行方分类为权益工具的金融工具相关股利的所得税影响的会计处理”、“关于企业将以现金结算的股份支付修改为以权益结算的股份支付的会计处理”内容自公布之日起施行。执行解释 16 号的相关规定对本公司报告期内财务报表无重大影响。

执行《企业会计准则解释第 17 号》

2023 年 10 月 25 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 17 号》（财会[2023]21 号，以下简称解释 17 号），“关于流动负债与非流动负债的划分”、“关于供应商融资安排的披露”、“关于售后租回交易的会计处理”。自 2024 年 1 月 1 日起施行。本公司于 2024 年 1 月 1 日起执行解释 17 号的规定。执行解释 17 号的相关规定对本公司报告期内财务报表无重大影响。

执行《企业数据资源相关会计处理暂行规定》

2023 年 8 月 1 日，财政部发布了《企业数据资源相关会计处理暂行规定》（财会[2023]11 号），自 2024 年 1 月 1 日起施行，本公司采用未来适用法执行该规定，该规定施行前已经费用化计入损益的数据资源相关支出不再调整。

保证类质保费用重分类

财政部于 2024 年 3 月发布的《企业会计准则应用指南汇编 2024》以及 2024 年 12 月 6 日发布的《企业会计准则解释第 18 号》，规定保证类质保费用应计入营业成本。本公司自 2022 年度开始执行该规定，将保证类质保费用计入营业成本。

执行该项会计处理规定，对列报前期最早期初财务报表留存收益的累计影响数为 0.00，对 2023 年度合并及母公司比较财务报表的相关项目调整如下：

受影响的报表项目	2023 年度（合并）		2023 年度（母公司）	
	调整前	调整后	调整前	调整后
销售费用	41,110,234.81	-	39,967,931.09	-
营业成本	-	41,110,234.81	-	39,967,931.09

执行《企业会计准则解释第 19 号》

2025 年 12 月 5 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 19 号》（财会[2025]32 号，以下简称解释 19 号），自 2026 年 1 月 1 日起施行。执行解释 19 号的相关规定对本公司报告期内财务报表无重大影响。

（2）重要会计估计变更

1)会计估计变更概述

公司根据历史经验数据、当期质量保证金实际支出、产品特性等因素确定质量保证金的计提比例。近年来，公司在电驱动系统产品领域持续加大产品研发投入、加强产品质量控制，产品质量水平不断提高，报告期内，公司销售收入大幅度增长，公司原采用预提质量保证金的计提比例已不能充分反映目前的情况。为客观公正地反映公司的财务状况和经营成果，提高会计信息质量，根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》第四条规定，拟对质量保证金的计提比例予以变更调整，由 6%变更为 4%，自 2024 年 1 月 1 日开始执行。

2)会计估计变更的具体情况对公司的影响

①会计估计变更的内容

变更前采用的会计估计

按照电驱动系统及变速器、电机等零部件产品收入的 6%计提售后质量保证金。

变更后采用的会计估计

按照电驱动系统及变速器、电机等零部件产品收入的 4%计提售后质量保证金。

②变更原因

近年来，公司在电驱动系统产品领域持续加大产品研发投入、加强产品质量控制，产品质量水平不断提高，报告期内，公司销售收入大幅度增长，公司原采用预提质量保证金的计提比例已不能充分反映目前的情况。

③变更日期

本次会计估计变更事项自 2024 年 1 月 1 日开始执行。

④ 会计估计变更对公司的影响

根据《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和会计差错更正》的相关规定，会计估计变更应采用未来适用法进行相应的会计处理，无需进行追溯调整，不会对公司以往年度的财务状况和经营成果产生影响。

本次会计估计变更后，将对公司 2024 年度净利润产生影响，增加 2024 年度净利润 2,006.65 万元，会计估计变更日，假设运用该会计估计对公司归属于母公司的净利润的影响情况为：2023 年度将增加 1,164.79 万元。

四、税项

1. 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	产品、材料销售收入、租金收入等	13%、9%、6%、3%
城市维护建设税	流转税	7%、5%、3.5%、2.5%
教育费附加	流转税	3%、1.5%
地方教育费附加	流转税	2%、1%
房产税	房产原值扣除 30%、租金收入等	1.2%、12%
土地使用税	计税土地使用面积	5 元/平方米、3 元/平方米、1.5 元/平方米
企业所得税	应纳税所得	25%、20%、16.5%、15%

本公司子公司存在不同企业所得税税率的情况

纳税主体名称	2025 年度	2024 年度	2023 年度
吴江绿控电控科技有限公司	15%	15%	15%
苏州绿控新能源科技有限公司	25%	15%	15%
苏州雷翰精密制造有限公司[注]1	—	20%	20%
苏州绿控精密制造有限公司	25%	25%	25%
苏州绿控绿色运力汽车有限公司	20%	20%	20%
绿控传动科技（盐城）有限公司	25%	25%	25%
绿控传动科技（南通）有限公司	25%	20%	—
绿控传动科技(香港)有限公司[注]2	16.5%	16.5%	—

[注]1 苏州雷翰精密制造有限公司 2024 年 11 月 13 日注销；[注]2 绿控传动科技(香港)有限公司成立后暂未开展实际经营业务。

2. 税收优惠

(1) 增值税

依据《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100号）的规定，本公司子公司吴江绿控电控科技有限公司符合规定的软件产品征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。

根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部、税务总局公告 2023 年第 43 号）的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，公司按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳增值税税额。本公司及子公司苏州绿控新能源科技有限公司享受进项税额加计抵减政策。

(2) 企业所得税

① 本公司于 2022 年 12 月 12 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的《高新技术企业证书》，证书编号 GR202232015504，有效期三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》和《中华人民共和国企业所得税法实施条例》的相关规定，本公司 2022 年度、2023 年度、2024 年度减按 15% 税率缴纳企业所得税。本公司于 2025 年 12 月 19 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的《高新技术企业证书》，证书编号 GR202532007157，有效期三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》和《中华人民共和国企业所得税法实施条例》的相关规定，本公司 2025 年度、2026 年度、2027 年度减按 15% 税率缴纳企业所得税。

② 本公司子公司吴江绿控电控科技有限公司于 2023 年 12 月 13 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的《高新技术企业证书》，证书编号 GR202332012945，有效期三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》和《中华人民共和国企业所得税法实施条例》的相关规定，吴江绿控电控科技有限公司 2023 年度、2024 年度、2025 年度减按 15% 税率缴纳企业所得税。

③ 本公司子公司苏州绿控新能源科技有限公司于 2022 年 12 月 12 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的《高新技术企业证书》，证书编号 GR202232010471，有效期三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》和《中华人民共和国企业所得税法实施条例》的相关规定，苏州绿控新能源科技有限公司 2022 年度、2023 年度、2024 年度减按 15% 税率缴纳企业所得税。

④根据财政部、税务总局 2022 年 3 月 14 日联合颁发的《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》(财政部税务总局公告 2022 年第 13 号),自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日,对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分,减按 25% 计入应纳税所得额,按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据财政部、税务总局 2023 年 3 月 26 日联合颁发的《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 6 号),自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日,对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分,减按 25% 计入应纳税所得额,按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据财政部、税务总局 2023 年 8 月 2 日联合颁发的《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 12 号),对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额,按 20% 的税率缴纳企业所得税政策,延续执行至 2027 年 12 月 31 日。公司子公司苏州绿控绿色运力汽车有限公司 2023 年度、2024 年度、2025 年度适用上述优惠政策,绿控传动科技(南通)有限公司 2024 年度适用上述优惠政策。

五、合并财务报表项目注释

1. 货币资金

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
库存现金	19,847.70	57,923.70	29,923.70
银行存款	261,466,006.70	107,592,080.47	47,371,919.35
其他货币资金	13,532,531.56	593,909.62	2,655,792.99
数字货币——人民币	765,860.00	1,427,740.00	50,600.00
合计	275,784,245.96	109,671,653.79	50,108,236.04
其中:存放在境外的款项总额	-	-	-

说明 1: 货币资金 2025 年末较 2024 年末增长 151.46%, 2024 年末较 2023 年末增长 118.87%, 主要系公司通过股权融资取得一定现金流入以及短期借款的增加所致。

说明 2: 其他货币资金中受限情况详见附注五、23, 除此之外, 期末货币资金中无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

2.交易性金融资产

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	33,767,846.94	10,196,000.00
其中：银行理财产品	-	15,010,308.22	10,196,000.00
股票	-	18,757,538.72	-
合计	-	33,767,846.94	10,196,000.00

3.应收票据

(1) 分类列示

种 类	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
银行承兑汇 票	546,903,905.31	-	546,903,905.31	218,955,157.39	-	218,955,157.39
财务公司承 兑汇票	21,608,101.49	-	21,608,101.49	-	-	-
商业承兑汇 票	1,671,846.00	604,247.82	1,067,598.18	530,000.00	53,000.00	477,000.00
合计	570,183,852.80	604,247.82	569,579,604.98	219,485,157.39	53,000.00	219,432,157.39

(续上表)

种 类	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	账面价值
银行承兑汇票	56,599,986.44	-	56,599,986.44
财务公司承兑汇票	-	-	-
商业承兑汇票	6,500,000.00	378,699.83	6,121,300.17
合计	63,099,986.44	378,699.83	62,721,286.61

说明：应收票据 2025 年末较 2024 年末增长 159.57%，2024 年末较 2023 年末增长 249.85%，主要系公司销售规模逐年扩张，收到客户票据回款增加所致。

(2) 各报告期末本公司无已质押的应收票据。

(3) 各报告期末本公司已背书或贴现但尚未到期的应收票据

种 类	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
-----	------------------	------------------

	期末终止确认 金额	期末未终止确认 金额	期末终止确认 金额	期末未终止确认 金额
银行承兑汇票	-	478,664,672.36	-	179,779,677.85
财务公司承兑汇票	-	19,108,101.49	-	-
商业承兑汇票	-	-	-	-
合计	-	497,772,773.85	-	179,779,677.85

(续上表)

种 类	2023 年 12 月 31 日	
	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	-	45,718,622.83
财务公司承兑汇票	-	-
商业承兑汇票	-	-
合计	-	45,718,622.83

说明：用于贴现的银行承兑汇票是由信用等级不高的银行承兑，贴现不影响追索权，票据相关的信用风险和延期付款风险仍没有转移，故未终止确认。

(4) 各报告期末本公司无因出票人未履约而将其转应收账款的票据。

(5) 按坏账计提方法分类披露

类 别	2025 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	570,183,852.80	100.00	604,247.82	0.11	569,579,604.98
其中：银行承兑汇票	546,903,905.31	95.92	-	-	546,903,905.31
财务公司承兑 汇票	21,608,101.49	3.79	-	-	21,608,101.49
商业承兑汇票	1,671,846.00	0.29	604,247.82	36.14	1,067,598.18
合计	570,183,852.80	100.00	604,247.82	0.11	569,579,604.98

(续上表)

类别	2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	219,485,157.39	100.00	53,000.00	0.02	219,432,157.39
其中：银行承兑汇票	218,955,157.39	99.76	-	-	218,955,157.39
财务公司承兑 汇票					
商业承兑汇票	530,000.00	0.24	53,000.00	10.00	477,000.00
合计	219,485,157.39	100.00	53,000.00	0.02	219,432,157.39

(续上表)

类别	2023年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	63,099,986.44	100.00	378,699.83	0.60	62,721,286.61
其中：银行承兑汇票	56,599,986.44	89.70	-	-	56,599,986.44
财务公司承兑汇 票					
商业承兑汇票	6,500,000.00	10.30	378,699.83	5.83	6,121,300.17
合计	63,099,986.44	100.00	378,699.83	0.60	62,721,286.61

坏账准备计提的具体说明：

①2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日，按商业承兑汇票组合计提坏账准备

账龄	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	148,940.00	7,447.00	5.00
1至2年	215,200.00	21,520.00	10.00
2至3年	392,860.90	117,858.27	30.00
3至4年	914,845.10	457,422.55	50.00
合计	1,671,846.00	604,247.82	36.14

(续上表)

账 龄	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	-	-	-
1 至 2 年	530,000.00	53,000.00	10.00
2 至 3 年	-	-	-
合计	530,000.00	53,000.00	10.00

(续上表)

账 龄	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	5,631,803.39	281,590.17	5.00
1 至 2 年	816,746.61	81,674.66	10.00
2 至 3 年	51,450.00	15,435.00	30.00
合计	6,500,000.00	378,699.83	5.83

②2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日和 2023 年 12 月 31 日，本公司按照整个存续期预期信用损失计量应收票据坏账准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票、财务公司承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因违约而产生重大损失；商业承兑汇票按照整个存续期预期信用损失计量商业承兑汇票坏账准备。

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、10。

(6) 各报告期坏账准备的变动情况

①2025 年度的变动情况

类 别	2024 年 12 月 31 日	本期变动金额			2025 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
银行承兑汇票	-	-	-	-	-
财务公司承兑汇票	-	-	-	-	-
商业承兑汇票	53,000.00	551,247.82	-	-	604,247.82
合计	53,000.00	551,247.82	-	-	604,247.82

②2024 年度的变动情况

类别	2023 年 12 月 31 日	本期变动金额			2024 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
银行承兑汇票	-	-	-	-	-
商业承兑汇票	378,699.83	-	325,699.83	-	53,000.00
合计	378,699.83	-	325,699.83	-	53,000.00

③2023 年度的变动情况

类别	2022 年 12 月 31 日	本期变动金额			2023 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
银行承兑汇票	-	-	-	-	-
商业承兑汇票	1,383,167.20	-	1,004,467.37	-	378,699.83
合计	1,383,167.20	-	1,004,467.37	-	378,699.83

(7) 2025 年度、2024 年度、2023 年度无实际核销的应收票据。

4.应收账款

(1) 按账龄披露

账龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
1 年以内	1,524,162,912.67	498,843,616.60	401,405,938.06
1 至 2 年	24,791,443.38	46,701,327.09	20,767,599.84
2 至 3 年	34,958,303.13	10,293,539.87	9,014,833.11
3 至 4 年	6,243,738.79	7,008,744.52	10,900,695.76
4 至 5 年	6,234,908.74	9,090,186.48	6,667,174.90
5 年以上	18,612,627.85	10,879,133.47	9,048,708.94
小计	1,615,003,934.56	582,816,548.03	457,804,950.61
减：坏账准备	130,535,162.59	64,654,257.39	53,781,679.91
合计	1,484,468,771.97	518,162,290.64	404,023,270.70

说明：应收账款账面价值 2025 年末较 2024 年末增长 186.49%，主要系公司销售规模扩大所致。

(2) 按坏账计提方法分类披露

①2025 年 12 月 31 日

类别	2025年12月31日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	55,886,339.43	3.46	43,093,245.12	77.11	12,793,094.31
按组合计提坏账准备	1,559,117,595.13	96.54	87,441,917.47	5.61	1,471,675,677.66
其中:合并范围外的其他客户	1,559,117,595.13	96.54	87,441,917.47	5.61	1,471,675,677.66
合计	1,615,003,934.56	100.00	130,535,162.59	8.08	1,484,468,771.97

②2024年12月31日

类别	2024年12月31日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	27,953,779.43	4.80	26,736,851.34	95.65	1,216,928.09
按组合计提坏账准备	554,862,768.60	95.20	37,917,406.05	6.83	516,945,362.55
其中:合并范围外的其他客户	554,862,768.60	95.20	37,917,406.05	6.83	516,945,362.55
合计	582,816,548.03	100.00	64,654,257.39	11.09	518,162,290.64

③2023年12月31日

类别	2023年12月31日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	22,243,586.73	4.86	22,243,586.73	100.00	-
按组合计提坏账准备	435,561,363.88	95.14	31,538,093.18	7.24	404,023,270.70
其中:合并范围外的其他客户	435,561,363.88	95.14	31,538,093.18	7.24	404,023,270.70
合计	457,804,950.61	100.00	53,781,679.91	11.75	404,023,270.70

各报告期坏账准备计提的具体说明:

①2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日,按单项计提坏账准备的应收账款:

名称	2025年12月31日			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
佛山市飞驰汽车科技有限公司	20,218,807.63	10,109,403.82	50.00	管理层预计部分无法收回

名 称	2025 年 12 月 31 日			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
江西博能上饶客车有限公司	9,973,900.29	9,973,900.29	100.00	管理层预计无法收回
航天锂电科技（江苏）有限公司	5,367,381.00	2,683,690.50	50.00	管理层预计部分无法收回
成都大运汽车集团有限公司运城分公司	5,338,040.46	5,338,040.46	100.00	管理层预计无法收回
深圳市科陆驱动技术有限公司	2,452,215.68	2,452,215.68	100.00	管理层预计无法收回
苏州嘉胜良企业管理有限公司	2,194,964.89	2,194,964.89	100.00	管理层预计无法收回
上海万象汽车制造有限公司	1,554,510.00	1,554,510.00	100.00	管理层预计无法收回
十堰茂竹实业有限公司	1,530,000.00	1,530,000.00	100.00	管理层预计无法收回
其他	7,256,519.48	7,256,519.48	100.00	管理层预计无法收回
合计	55,886,339.43	43,093,245.12	77.11	

(续上表)

名 称	2024 年 12 月 31 日			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
江西博能上饶客车有限公司	9,973,900.29	9,973,900.29	100.00	管理层预计无法收回
成都大运汽车集团有限公司运城分公司	6,084,640.46	4,867,712.37	80.00	管理层预计部分无法收回
深圳市科陆驱动技术有限公司	2,452,215.68	2,452,215.68	100.00	管理层预计无法收回
苏州嘉胜良企业管理有限公司	2,194,964.89	2,194,964.89	100.00	管理层预计无法收回
上海万象汽车制造有限公司	1,554,510.00	1,554,510.00	100.00	管理层预计无法收回
十堰茂竹实业有限公司	1,530,000.00	1,530,000.00	100.00	管理层预计无法收回
其他	4,163,548.11	4,163,548.11	100.00	管理层预计无法收回
合计	27,953,779.43	26,736,851.34	95.65	

(续上表)

名 称	2023 年 12 月 31 日			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
江西博能上饶客车有限公司	9,973,900.29	9,973,900.29	100.00	管理层预计无法收回

名 称	2023 年 12 月 31 日			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
深圳市科陆驱动技术有限公司	2,452,215.68	2,452,215.68	100.00	管理层预计无法收回
苏州嘉胜良企业管理有限公司	2,079,787.61	2,079,787.61	100.00	管理层预计无法收回
上海万象汽车制造有限公司	1,554,509.99	1,554,509.99	100.00	管理层预计无法收回
十堰茂竹实业有限公司	1,530,000.00	1,530,000.00	100.00	管理层预计无法收回
其他	4,653,173.16	4,653,173.16	100.00	管理层预计无法收回
合计	22,243,586.73	22,243,586.73	100.00	

②2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日和 2023 年 12 月 31 日，按合并范围外的其他客户计提坏账准备的应收账款：

账 龄	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,522,509,028.81	76,125,451.47	5.00
1 至 2 年	17,793,094.17	1,779,309.43	10.00
2 至 3 年	9,779,068.85	2,933,720.64	30.00
3 至 4 年	3,368,283.60	1,684,141.84	50.00
4 至 5 年	3,744,128.08	2,995,302.47	80.00
5 年以上	1,923,991.62	1,923,991.62	100.00
合计	1,559,117,595.13	87,441,917.47	5.61

(续上表)

账 龄	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	498,684,439.38	24,934,222.01	5.00
1 至 2 年	39,393,047.62	3,939,304.74	10.00
2 至 3 年	7,418,084.68	2,225,425.43	30.00
3 至 4 年	4,326,064.06	2,163,032.05	50.00
4 至 5 年	1,928,555.18	1,542,844.14	80.00
5 年以上	3,112,577.68	3,112,577.68	100.00
合计	554,862,768.60	37,917,406.05	6.83

(续上表)

账 龄	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	400,215,424.94	20,010,771.32	5.00
1 至 2 年	17,892,144.65	1,789,214.48	10.00
2 至 3 年	6,654,933.45	1,996,480.04	30.00
3 至 4 年	3,739,064.46	1,869,532.24	50.00
4 至 5 年	5,938,506.40	4,750,805.12	80.00
5 年以上	1,121,289.98	1,121,289.98	100.00
合计	435,561,363.88	31,538,093.18	7.24

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、10。

(3) 坏账准备的变动情况：

①2025 年度的变动情况：

类 别	2024 年 12 月 31 日	本期变动金额			2025 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
单项计提	26,736,851.34	18,327,249.59	1,939,340.96	31,514.85	43,093,245.12
组合计提	37,917,406.05	49,648,280.92	-	123,769.50	87,441,917.47
合计	64,654,257.39	67,975,530.51	1,939,340.96	155,284.35	130,535,162.59

②2024 年度的变动情况：

类 别	2023 年 12 月 31 日	本期变动金额			2024 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
单项计提	22,243,586.73	5,783,348.66	682,451.02	607,633.03	26,736,851.34
组合计提	31,538,093.18	7,516,341.18	-	1,137,028.31	37,917,406.05
合计	53,781,679.91	13,299,689.84	682,451.02	1,744,661.34	64,654,257.39

③2023 年度的变动情况：

类 别	2022 年 12 月 31 日	本期变动金额			2023 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
单项计提	40,950,816.34	4,781,615.67	22,823,631.28	665,214.00	22,243,586.73
组合计提	21,529,271.44	10,008,821.74	-	-	31,538,093.18
合计	62,480,087.78	14,790,437.41	22,823,631.28	665,214.00	53,781,679.91

(4) 各报告期实际核销的应收账款情况:

核销年度	项目	核销金额
2025 年度	实际核销的应收账款	155,284.35
2024 年度	实际核销的应收账款	1,744,661.34
2023 年度	实际核销的应收账款	665,214.00

(5) 按欠款方归集的余额前五名的应收账款和合同资产情况

①2025 年 12 月 31 日

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
徐工集团 ^{注1}	313,813,947.49	-	313,813,947.49	19.11	15,699,507.51
中国重汽 ^{注2}	268,515,920.57	1,324,243.78	269,840,164.35	16.43	13,626,302.78
北汽福田 ^{注7}	179,848,892.40	228,600.00	180,077,492.40	10.97	9,427,924.11
联合卡车 ^{注4}	102,251,052.65	-	102,251,052.65	6.23	5,116,356.93
东风汽车 ^{注6}	98,327,314.81	611,930.00	98,939,244.81	6.03	5,837,404.33
合计	962,757,127.92	2,164,773.78	964,921,901.70	58.76	49,707,495.66

②2024 年 12 月 31 日

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
徐工集团 ^{注1}	102,384,423.65	-	102,384,423.65	17.08	5,174,527.42
厦门金龙 ^{注5}	56,959,216.35	7,877,213.08	64,836,429.43	10.82	8,506,328.97
东风汽车 ^{注6}	53,435,826.88	-	53,435,826.88	8.92	2,926,877.35
三一集团 ^{注3}	50,952,179.85	-	50,952,179.85	8.50	2,558,500.37
深向科技股份有限公司	40,302,542.22	-	40,302,542.22	6.72	2,016,287.11
合计	304,034,188.95	7,877,213.08	311,911,402.03	52.04	21,182,521.22

③2023 年 12 月 31 日

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
徐工集团 ^{注1}	111,290,681.77	-	111,290,681.77	23.65	5,568,883.63

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
三一集团 ^{注3}	44,864,387.75	-	44,864,387.75	9.54	2,257,066.73
厦门金龙 ^{注5}	33,516,866.51	7,888,909.86	41,405,776.37	8.80	6,853,689.27
北汽福田 ^{注7}	29,460,448.86	800,512.68	30,260,961.54	6.43	1,718,746.91
江淮汽车 ^{注8}	26,278,290.21	-	26,278,290.21	5.59	1,317,122.23
合计	245,410,675.10	8,689,422.54	254,100,097.64	54.01	17,715,508.77

注 1：徐工集团包括：徐州徐工汽车制造有限公司、徐州徐工新能源汽车有限公司、徐州徐工物资供应有限公司、徐州徐工港口机械有限公司、徐州徐工矿业机械有限公司、徐州徐工重型车辆有限公司、徐州重型机械有限公司、徐州徐工商用车科技有限公司、江苏徐工工程机械研究院有限公司、徐州徐工特种工程机械有限公司；

注 2：中国重汽包括：中国重汽集团成都王牌商用车有限公司、中国重汽集团济南卡车股份有限公司、中通客车股份有限公司、中通客车股份有限公司轻客分公司、聊城中通轻型客车有限公司、中国重汽集团济南商用车有限公司、中国重汽集团济南特种车有限公司、中国重汽集团济宁商用车有限公司、中国重汽集团济南豪沃客车有限公司、中通新能源汽车有限公司；

注 3：三一集团包括：湖南汽车制造有限责任公司长沙分公司、三一专用汽车有限责任公司、三一汽车制造有限公司、三一重型装备有限公司、三一海洋重工有限公司、三一智能装备有限公司、湖南行必达网联科技有限公司、三一汽车起重机械有限公司；

注 4：联合卡车包括：集瑞联合重工有限公司、芜湖佳景科技有限公司；

注 5：厦门金龙包括：厦门金龙汽车新能源科技有限公司、厦门金龙联合汽车工业有限公司、厦门金龙旅行车有限公司、厦门金龙新福达底盘有限公司、金龙联合汽车工业（苏州）有限公司、金龙（鄂尔多斯）新能源汽车科技有限公司；

注 6：东风汽车包括：东风商用车有限公司、东风特种汽车有限公司、东风襄阳旅行车有限公司、东风汽车股份有限公司、东风华神汽车有限公司新能源事业部、东风柳州汽车有限公司、东风广州汽车贸易有限公司佛山分公司、东风特汽（十堰）专用车有限公司、东风汽车贸易十堰经营贸易有限公司；

注 7：北汽福田包括：北京福田戴姆勒汽车有限公司、北汽福田汽车股份有限公司诸城汽车厂、北汽福田汽车股份有限公司长沙超级卡车工厂、北京福田欧辉新能源汽车有限公司、北汽福田汽车股份有限公司、北汽福田汽车股份有限公司北京配件销售分公司、北汽福田汽车股份有限公司时代领航卡车工厂、北汽福田汽车股份有限公司南海汽车厂、北汽福田汽车股份有限公司北京欧辉客车分公司；

注 8：江淮汽车包括：安徽江淮汽车集团股份有限公司重型车分公司、四川江淮汽车有限公司、安徽江淮汽车集团股份有限公司轻型商用车分公司、安徽江淮汽车集团股份有限公司。

(6) 2025 年度、2024 年度、2023 年度无因金融资产转移而终止确认的应收账款。

(7) 2025 年度、2024 年度、2023 年度无因转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额。

5. 应收款项融资

(1) 分类列示

项目	2025 年 12 月 31 日公允价值	2024 年 12 月 31 日公允价值	2023 年 12 月 31 日公允价值
应收票据	61,467,445.23	65,888,311.29	43,634,856.97
合计	61,467,445.23	65,888,311.29	43,634,856.97

(2) 各报告期末本公司已质押的应收款项融资

种类	各期期末已质押金额		
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	-	-	16,186,657.55
商业承兑汇票	-	-	-
合计	-	-	16,186,657.55

(3) 各报告期末本公司已背书或贴现但尚未到期的应收款项融资

种类	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	期末终止确认金额	期末未终止确认金额	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	872,019,353.84	-	307,051,308.48	-
商业承兑汇票	-	-	-	-
合计	872,019,353.84	-	307,051,308.48	-

(续上表)

种类	2023 年 12 月 31 日	
	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	129,189,323.28	-
商业承兑汇票	-	-
合计	129,189,323.28	-

6. 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

账 龄	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	13,322,747.88	92.45	7,472,931.05	91.75
1 年以上	1,087,925.62	7.55	671,822.17	8.25
合计	14,410,673.50	100.00	8,144,753.22	100.00

(续上表)

账 龄	2023 年 12 月 31 日	
	金额	比例(%)
1 年以内	6,864,448.57	99.45
1 年以上	38,288.55	0.55
合计	6,902,737.12	100.00

说明：预付款项 2025 年末较 2024 年末增长 76.93%，主要系公司销售规模扩张，预付货款增加所致。

本公司无账龄超过 1 年且金额重要的预付款项。

(2) 各报告期按预付对象归集的余额前五名的预付款项情况

单位名称	2025 年 12 月 31 日余额	占预付款项余额合计数的比例(%)
斯凯孚（中国）销售有限公司	2,015,852.82	13.99
电商管家平台交易资金	1,337,965.83	9.28
国网江苏省电力有限公司 ^{注4}	952,192.65	6.61
北京中德信诚机械设备有限公司	806,686.11	5.60
上海亿韧电子有限公司	649,635.00	4.51
合计	5,762,332.41	39.99

(续上表)

单位名称	2024 年 12 月 31 日余额	占预付款项余额合计数的比例(%)
斯凯孚（中国）销售有限公司	764,993.87	9.39
中国石油化工集团有限公司 ^{注1}	502,209.96	6.17
中国宝武钢铁集团有限公司 ^{注3}	464,144.28	5.70
宿迁满运软件科技有限公司	355,253.57	4.36
中国人寿财产保险股份有限公司 ^{注2}	272,049.07	3.34

单位名称	2024年12月31日余额	占预付款项余额合计数的比例(%)
合计	2,358,650.75	28.96

(续上表)

单位名称	2023年12月31日余额	占预付款项余额合计数的比例(%)
中国宝武钢铁集团有限公司 ^{注3}	1,505,592.46	21.81
苏州拙墅物业管理有限公司	520,000.00	7.53
中国人寿财产保险股份有限公司 ^{注2}	392,509.06	5.69
中国石油化工集团有限公司 ^{注1}	375,330.79	5.44
扬州麦康机械配件有限公司	271,613.55	3.93
合计	3,065,045.86	44.40

注 1：中国石油化工集团有限公司包括：中国石化销售股份有限公司江苏苏州石油分公司、中国石化销售股份有限公司江苏苏州吴江石油分公司

注 2：中国人寿财产保险股份有限公司包括：中国人寿保险股份有限公司苏州市分公司、中国人寿财产保险股份有限公司宁波市分公司、中国人寿财产保险股份有限公司苏州市中心支公司

注 3：中国宝武钢铁集团有限公司包括：上海宝钢高强钢加工配送有限公司、欧冶(无锡)钢材有限公司、马钢(芜湖)材料技术有限公司

注 4：国网江苏省电力有限公司包括：国网江苏省电力有限公司苏州市吴江区供电分公司、国网江苏省电力有限公司苏州供电分公司、国网江苏省电力有限公司南通供电分公司

7.其他应收款

(1) 分类列示

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
应收利息	-	-	-
应收股利	-	-	-
其他应收款	5,376,125.97	2,134,050.00	791,584.00
合计	5,376,125.97	2,134,050.00	791,584.00

(2) 其他应收款

①按账龄披露

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以内	4,950,160.50	1,805,742.10	756,320.00
1至2年	409,415.00	401,950.00	81,200.00

账 龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
2 至 3 年	400,000.00	81,200.00	-
3 至 4 年	50,000.00	-	-
4 至 5 年	-	-	-
5 年以上	43,000.00	43,000.00	43,000.00
小计	5,852,575.50	2,331,892.10	880,520.00
减：坏账准备	476,449.53	197,842.10	88,936.00
合计	5,376,125.97	2,134,050.00	791,584.00

②按款项性质分类情况

款项性质	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
保证金及押金	5,145,684.00	1,279,771.00	408,750.00
借款	400,000.00	400,000.00	400,000.00
备用金	230,325.56	598,977.01	10,000.00
其他	76,565.94	53,144.09	61,770.00
小计	5,852,575.50	2,331,892.10	880,520.00
减：坏账准备	476,449.53	197,842.10	88,936.00
合计	5,376,125.97	2,134,050.00	791,584.00

③按坏账计提方法分类披露

A.截至 2025 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶 段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	5,852,575.50	476,449.53	5,376,125.97
第二阶段	-	-	-
第三阶段	-	-	-
合计	5,852,575.50	476,449.53	5,376,125.97

截至 2025 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备：

类 别	账面余额	计提比例（%）	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	
按组合计提坏账准备	5,852,575.50	8.14	476,449.53	5,376,125.97	
其中：合并范围外的其他客户	5,852,575.50	8.14	476,449.53	5,376,125.97	
合计	5,852,575.50	8.14	476,449.53	5,376,125.97	

2025年12月31日，按合并范围外的其他客户组合计提坏账准备的其他应收款

账龄	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	4,950,160.50	247,508.03	5.00
1至2年	409,415.00	40,941.50	10.00
2至3年	400,000.00	120,000.00	30.00
3至4年	50,000.00	25,000.00	50.00
4至5年	-	-	-
5年以上	43,000.00	43,000.00	100.00
合计	5,852,575.50	476,449.53	8.14

截至2025年12月31日，无处于第二阶段的坏账准备。

截至2025年12月31日，无处于第三阶段的坏账准备。

B.截至2024年12月31日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	2,331,892.10	197,842.10	2,134,050.00
第二阶段	-	-	-
第三阶段	-	-	-
合计	2,331,892.10	197,842.10	2,134,050.00

截至2024年12月31日，处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	计提比例(%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	
按组合计提坏账准备	2,331,892.10	8.48	197,842.10	2,134,050.00	
其中：合并范围外的其他客户	2,331,892.10	8.48	197,842.10	2,134,050.00	
合计	2,331,892.10	8.48	197,842.10	2,134,050.00	

2024年12月31日，按合并范围外的其他客户组合计提坏账准备的其他应收款

账龄	2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	1,805,742.10	90,287.10	5.00
1至2年	401,950.00	40,195.00	10.00
2至3年	81,200.00	24,360.00	30.00

账 龄	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
3 至 4 年	-	-	-
4 至 5 年	-	-	-
5 年以上	43,000.00	43,000.00	100.00
合计	2,331,892.10	197,842.10	8.48

截至 2024 年 12 月 31 日，无处于第二阶段的坏账准备。

截至 2024 年 12 月 31 日，无处于第三阶段的坏账准备。

C.截至 2023 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶 段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	880,520.00	88,936.00	791,584.00
第二阶段	-	-	-
第三阶段	-	-	-
合计	880,520.00	88,936.00	791,584.00

截至 2023 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备：

类 别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	
按组合计提坏账准备	880,520.00	10.10	88,936.00	791,584.00	
其中:合并范围外的其他客户	880,520.00	10.10	88,936.00	791,584.00	
合计	880,520.00	10.10	88,936.00	791,584.00	

2023 年 12 月 31 日，按合并范围外的其他客户组合计提坏账准备的其他应收款

账 龄	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	756,320.00	37,816.00	5.00
1 至 2 年	81,200.00	8,120.00	10.00
2 至 3 年	-	-	-
3 至 4 年	-	-	-
4 至 5 年	-	-	-
5 年以上	43,000.00	43,000.00	100.00
合计	880,520.00	88,936.00	10.10

截至 2023 年 12 月 31 日，无处于第二阶段的坏账准备。

截至 2023 年 12 月 31 日，无处于第三阶段的坏账准备。

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、10。

④各报告期坏账准备的变动情况

2025 年度的变动情况

类别	2024 年 12 月 31 日	本期变动金额			2025 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
坏账准备	197,842.10	278,607.43	-	-	476,449.53
合计	197,842.10	278,607.43	-	-	476,449.53

2024 年度的变动情况

类别	2023 年 12 月 31 日	本期变动金额			2024 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
坏账准备	88,936.00	108,906.10	-	-	197,842.10
合计	88,936.00	108,906.10	-	-	197,842.10

2023 年度的变动情况

类别	2022 年 12 月 31 日	本期变动金额			2023 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
坏账准备	309,630.14	-	220,694.14	-	88,936.00
合计	309,630.14	-	220,694.14	-	88,936.00

⑤各报告期无实际核销的其他应收款。

⑥各报告期按欠款方归集的余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	2025 年 12 月 31 日余额	账龄	占其他应收款余额 合计数的比例(%)	坏账准备
南通市经济技术开发区管理委员会	保证金及押金	3,200,000.00	1 年以内	54.68	160,000.00
开瑞汽车科技（安徽）有限公司	保证金及押金	500,000.00	1 年以内	8.54	25,000.00
吴江经济技术开发区城乡一体化建设有限公司	保证金及押金	404,706.00	1 年以内	6.92	20,235.30

单位名称	款项的性质	2025年12月 31日余额	账龄	占其他应收款余额 合计数的比例(%)	坏账准备
南通伊德斯实业发展有限公司	保证金及押金	350,000.00	1年以内	5.98	17,500.00
江苏圣金特汽车配件有限公司	保证金及押金	340,000.00	1至2年	5.81	34,000.00
合计		4,794,706.00		81.93	256,735.30

(续上表)

单位名称	款项的性质	2024年12月 31日余额	账龄	占其他应收款余额 合计数的比例(%)	坏账准备
吴江经济技术开发区城乡一体化建设有限公司	保证金及押金	404,706.00	1年以内	17.36	20,235.30
比亚迪汽车工业有限公司	保证金及押金	350,000.00	1年以内	15.01	17,500.00
江苏圣金特汽车配件有限公司	保证金及押金	340,000.00	1年以内	14.58	17,000.00
李佳伟	借款	200,000.00	1至2年	8.58	20,000.00
胡朝文	借款	200,000.00	1至2年	8.58	20,000.00
合计		1,494,706.00		64.11	94,735.30

(续上表)

单位名称	款项的性质	2023年12月 31日余额	账龄	占其他应收款余额 合计数的比例(%)	坏账准备
中联重科股份有限公司	保证金及押金	300,000.00	1年以内	34.07	15,000.00
李佳伟	借款	200,000.00	1年以内	22.71	10,000.00
胡朝文	借款	200,000.00	1年以内	22.71	10,000.00
江苏银行吴江支行	其他	50,000.00	1至2年	5.68	5,000.00
吴江经济技术开发区发展总公司	保证金及押金	36,000.00	5年以上	4.09	36,000.00
合计		786,000.00		89.26	76,000.00

8. 存货

(1) 存货分类

项 目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	199,093,008.51	19,706,543.67	179,386,464.84	122,846,851.34	19,557,871.75	103,288,979.59
半成品	232,545,240.48	11,480,752.00	221,064,488.48	126,268,635.00	7,727,782.48	118,540,852.52
库存商品	226,472,177.50	21,973,222.76	204,498,954.74	107,490,172.19	11,419,419.68	96,070,752.51
委托加工物资	15,484,494.31	341,100.02	15,143,394.29	8,748,865.37	133,997.01	8,614,868.36
发出商品	185,308,942.52	6,160,045.99	179,148,896.53	74,114,038.25	3,765,155.24	70,348,883.01
合同履约成本	1,094,968.78	-	1,094,968.78	1,812,773.26	-	1,812,773.26
合计	859,998,832.10	59,661,664.44	800,337,167.66	441,281,335.41	42,604,226.16	398,677,109.25

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备或合同履 约成本减值准备	账面价值
原材料	104,836,257.20	28,948,386.03	75,887,871.17
半成品	92,798,088.69	9,697,198.58	83,100,890.11
库存商品	66,951,522.91	10,782,827.19	56,168,695.72
委托加工物资	3,368,668.96	-	3,368,668.96
发出商品	54,507,558.75	5,041,744.43	49,465,814.32
合同履约成本	2,023,948.07	-	2,023,948.07
合计	324,486,044.58	54,470,156.23	270,015,888.35

说明：2025 年末存货净额较 2024 年末增长 100.75%，2024 年末存货净额较 2023 年末增长 47.65%，主要系公司销售规模扩张，正常备货增加所致。

(2) 存货跌价准备或合同履约成本减值准备

2025 年度

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增加金额		本期减少金额		2025 年 12 月 31 日
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	19,557,871.75	7,546,922.32	-	7,398,250.40	-	19,706,543.67

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增加金额		本期减少金额		2025 年 12 月 31 日
		计提	其他	转回或转销	其他	
半成品	7,727,782.48	8,469,699.25	-	4,716,729.73	-	11,480,752.00
库存商品	11,419,419.68	13,869,310.82	-	3,315,507.74	-	21,973,222.76
委托加工物资	133,997.01	207,103.01	-	-	-	341,100.02
发出商品	3,765,155.24	4,021,431.43	-	1,626,540.68	-	6,160,045.99
合计	42,604,226.16	34,114,466.83	-	17,057,028.55	-	59,661,664.44

2024 年度

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增加金额		本期减少金额		2024 年 12 月 31 日
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	28,948,386.03	4,630,093.36	-	14,020,607.64	-	19,557,871.75
半成品	9,697,198.58	2,309,902.50	-	4,279,318.60	-	7,727,782.48
库存商品	10,782,827.19	4,351,006.20	-	3,714,413.71	-	11,419,419.68
委托加工物资	-	133,997.01	-	-	-	133,997.01
发出商品	5,041,744.43	693,393.08	-	1,969,982.27	-	3,765,155.24
合计	54,470,156.23	12,118,392.15	-	23,984,322.22	-	42,604,226.16

2023 年度

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增加金额		本期减少金额		2023 年 12 月 31 日
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	21,362,558.12	13,687,795.31	-	6,101,967.40	-	28,948,386.03
半成品	5,508,398.44	6,245,394.76	-	2,056,594.62	-	9,697,198.58
库存商品	10,107,289.42	4,436,781.55	-	3,761,243.78	-	10,782,827.19
发出商品	3,751,453.66	3,314,552.29	-	2,024,261.52	-	5,041,744.43
合计	40,729,699.64	27,684,523.91	-	13,944,067.32	-	54,470,156.23

9.合同资产

(1) 合同资产情况

项 目	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
未到期质保金	27,008,971.02	6,396,005.35	20,612,965.67
小计	27,008,971.02	6,396,005.35	20,612,965.67
减：列示于其他非流动资产的合同资产	10,116,966.20	5,424,795.88	4,692,170.32
合计	16,892,004.82	971,209.47	15,920,795.35

(续上表)

项 目	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
未到期质保金	16,571,918.69	5,367,196.66	11,204,722.03
小计	16,571,918.69	5,367,196.66	11,204,722.03
减：列示于其他非流动资产的合同资产	7,977,213.08	4,900,943.17	3,076,269.91
合计	8,594,705.61	466,253.49	8,128,452.12

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
未到期质保金	12,675,142.05	5,089,003.51	7,586,138.54
小计	12,675,142.05	5,089,003.51	7,586,138.54
减：列示于其他非流动资产的合同资产	8,088,909.86	4,522,639.95	3,566,269.91
合计	4,586,232.19	566,363.56	4,019,868.63

(2) 合同资产的账面价值本期发生的重大变动金额和原因

项 目	变动金额	变动比例	变动原因
2025 年 12 月 31 日	9,408,243.66	83.97%	对收入进行确认导致的相关质保金的变动
2024 年 12 月 31 日	3,618,583.49	47.70%	对收入进行确认导致的相关质保金的变动
2023 年 12 月 31 日	-16,935,694.80	-69.06%	对收入进行确认导致的相关质保金的变动

(3) 按合同资产减值准备计提方法分类披露

类 别	2025 年 12 月 31 日				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	整个存续期预期信用损失率(%)	
按单项计提减值准备	100,000.00	0.59	100,000.00	100.00	-
按组合计提减值准备	16,792,004.82	99.41	871,209.47	5.19	15,920,795.35
其中:合并范围外的其他客户	16,792,004.82	99.41	871,209.47	5.19	15,920,795.35
合计	16,892,004.82	100.00	971,209.47	5.75	15,920,795.35

(续上表)

类 别	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	整个存续期预期信用损失率(%)	

类别	2024年12月31日				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	整个存续期预期信用损失率(%)	
按单项计提减值准备	-	-	-	-	-
按组合计提减值准备	8,594,705.61	100.00	466,253.49	5.42	8,128,452.12
其中:合并范围外的其他客户	8,594,705.61	100.00	466,253.49	5.42	8,128,452.12
合计	8,594,705.61	100.00	466,253.49	5.42	8,128,452.12

(续上表)

类别	2023年12月31日				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	整个存续期预期信用损失率(%)	
按单项计提减值准备	9,100.00	0.20	9,100.00	100.00	-
按组合计提减值准备	4,577,132.19	99.80	557,263.56	12.17	4,019,868.63
其中:合并范围外的其他客户	4,577,132.19	99.80	557,263.56	12.17	4,019,868.63
合计	4,586,232.19	100.00	566,363.56	12.35	4,019,868.63

(4) 合同资产减值准备变动情况

2025年度

项目	2024年12月31日	本期计提	本期转回	本期转销/核销	2025年12月31日
未到期质保金	466,253.49	504,955.98	-	-	971,209.47
合计	466,253.49	504,955.98	-	-	971,209.47

2024年度

项目	2023年12月31日	本期计提	本期转回	本期转销/核销	2024年12月31日
未到期质保金	566,363.56	-	100,110.07	-	466,253.49
合计	566,363.56	-	100,110.07	-	466,253.49

2023年度

项目	2022年12月31日	本期计提	本期转回	本期转销/核销	2023年12月31日
未到期质保金	1,345,473.06	-	779,109.50	-	566,363.56
合计	1,345,473.06	-	779,109.50	-	566,363.56

10. 一年内到期的非流动资产

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一年内到期的债权投资	-	10,801,472.22	26,181,876.18
一年内到期的长期应收款	16,508,880.84	7,174,447.89	6,736,345.84
减：减值准备	2,335,131.25	1,712,373.26	1,272,660.00
合计	14,173,749.59	16,263,546.85	31,645,562.02

11. 其他流动资产

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
留抵税额和待抵扣进项税额	43,917,545.06	11,623,777.51	12,115,460.00
上市中介费用	5,044,716.99	-	-
合计	48,962,262.05	11,623,777.51	12,115,460.00

12. 债权投资**(1) 债权投资情况**

项 目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
大额定期存单	-	-	-	10,801,472.22	-	10,801,472.22
小计	-	-	-	10,801,472.22	-	10,801,472.22
减：一年内到期的 债权投资	-	-	-	10,801,472.22	-	10,801,472.22
合计	-	-	-	-	-	-

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
大额定期存单	36,678,348.40	-	36,678,348.40
小计	36,678,348.40	-	36,678,348.40
减：一年内到期的债权投资	26,181,876.18	-	26,181,876.18
合计	10,496,472.22	-	10,496,472.22

(2) 重要的债权投资

项 目	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日
大额定期存单	-	-	-	-	5,000,000.00	3.05%	3.05%	2025/5/19
大额定期存单	-	-	-	-	5,000,000.00	3.05%	3.05%	2025/5/19
合计	-	/	/	/	10,000,000.00	/	/	/

(续上表)

项 目	2023年12月31日			
	面值	票面利率	实际利率	到期日
大额定期存单	5,000,000.00	3.05%	3.05%	2025/5/19
大额定期存单	5,000,000.00	3.05%	3.05%	2025/5/19
大额定期存单	1,500,000.00	3.03%	3.03%	2024/12/14
大额定期存单	3,500,000.00	3.03%	3.03%	2024/12/14
大额定期存单	3,000,000.00	3.03%	3.03%	2024/12/9
大额定期存单	16,000,000.00	3.50%	3.50%	2024/1/1
合计	34,000,000.00	/	/	/

13.长期应收款

(1) 长期应收款情况

项 目	2025年12月31日			2024年12月31日			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
汉马债权	2,786,327.92	723,418.41	2,062,909.51	2,692,237.96	448,679.10	2,243,558.86	
分期收款销售商品	16,510,376.03	2,335,206.25	14,175,169.78	8,142,404.22	1,881,780.00	6,260,624.22	
其中：未实现融资收益	-263,123.97	-	-263,123.97	-217,101.92	-	-217,101.92	
减：一年内到期的长期应收款	16,508,880.84	2,335,131.25	14,173,749.59	7,174,447.89	1,712,373.26	5,462,074.63	
合计	2,787,823.11	723,493.41	2,064,329.70	3,660,194.29	618,085.84	3,042,108.45	

(续上表)

项 目	2023年12月31日			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	11,522,416.86	2,066,285.00	9,456,131.86	
其中：未实现融资收益	-448,283.14	-	-448,283.14	
减：一年内到期的长期应收款	6,736,345.84	1,272,660.00	5,463,685.84	
合计	4,786,071.02	793,625.00	3,992,446.02	

14.其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

①2025 年度

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增减变动					2025 年 12 月 31 日
		追加投资	减少 投资	本期计入其 他综合收益 的利得	本期计入其 他综合收益 的损失	其 他	
徐州徐工汽车制造有 限公司	-	30,000,000.00	-	-	-	-	30,000,000.00
江苏国创新能源商用 车创新技术有限公司	2,500,000.00	2,500,000.00	-	-	-	-	5,000,000.00
陕西西创信诚信息技 术服务合伙企业（有 限合伙）	1,000,000.00	-	-	-	-	-	1,000,000.00
合计	3,500,000.00	32,500,000.00	-	-	-	-	36,000,000.00

(续上表)

项 目	本期确认的 股利收入	累计计入其 他综合收益 的利得	累计计入其 他综合收益 的损失	指定为以公允价值计 量且其变动计入其他 综合收益的原因
徐州徐工汽车制造有限公司	-	-	-	-
江苏国创新能源商用车创新技 术有限公司	-	-	-	-
陕西西创信诚信息技术服务合 伙企业（有限合伙）	-	-	-	-
合计	-	-	-	-

②2024 年度

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增减变动					2024 年 12 月 31 日
		追加投资	减少 投资	本期计入其 他综合收益 的利得	本期计入其 他综合收益 的损失	其 他	
江苏国创新能源商用 车创新技术有限公司	-	2,500,000.00	-	-	-	-	2,500,000.00
陕西西创信诚信息 技术服务合伙企业 （有限合伙）	1,000,000.00	-	-	-	-	-	1,000,000.00

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增减变动					2024 年 12 月 31 日
		追加投资	减少 投资	本期计入其 他综合收益 的利得	本期计入其 他综合收益 的损失	其他	
合计	1,000,000.00	2,500,000.00	-	-	-	-	3,500,000.00

(续上表)

项 目	本期确认的股利 收入	累计计入其 他综合收益 的利得	累计计入其 他综合收益 的损失	指定为以公允价值计 量且其变动计入其他 综合收益的原因
江苏国创新能源商用车创新技 术有限公司	-	-	-	-
陕西西创信诚信息技术服务合 伙企业（有限合伙）	-	-	-	-
合计	-	-	-	-

③2023 年度

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增减变动					2023 年 12 月 31 日
		追加 投资	减少 投资	本期计入其 他综合收益 的利得	本期计入其 他综合收益 的损失	其他	
陕西西创信诚信息 技术服务合伙企业 （有限合伙）	1,000,000.00	-	-	-	-	-	1,000,000.00
合计	1,000,000.00	-	-	-	-	-	1,000,000.00

(续上表)

项 目	本期确认的股 利收入	累计计入其他 综合收益的利 得	累计计入其他 综合收益的损 失	指定为以公允价值计 量且其变动计入其他 综合收益的原因
陕西西创信诚信息技 术服务合伙企业（有限 合伙）	-	-	-	-
合计	-	-	-	-

15.投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

①2025 年度

项 目	房屋建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.2024 年 12 月 31 日	66,117,164.97	17,979,970.96	84,097,135.93
2.本期增加金额	-	-	-
(1) 外购	-	-	-
(2) 无形资产\固定资产\在建工程转入	-	-	-
(3) 企业合并增加			
3.本期减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
(2) 其他转出	-	-	-
4.2025 年 12 月 31 日	66,117,164.97	17,979,970.96	84,097,135.93
二、累计折旧和累计摊销			
1.2024 年 12 月 31 日	21,958,948.76	3,727,143.08	25,686,091.84
2.本期增加金额	3,156,155.94	359,599.32	3,515,755.26
(1) 计提或摊销	3,156,155.94	359,599.32	3,515,755.26
(2) 无形资产\固定资产\在建工程转入	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
(2) 其他转出	-	-	-
4.2025 年 12 月 31 日	25,115,104.70	4,086,742.40	29,201,847.10
三、减值准备			
1.2024 年 12 月 31 日	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-
(1) 计提	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
(2) 其他转出			
4.2025 年 12 月 31 日	-	-	-
四、账面价值			
1.2025 年 12 月 31 日账面价值	41,002,060.27	13,893,228.56	54,895,288.83
2.2024 年 12 月 31 日账面价值	44,158,216.21	14,252,827.88	58,411,044.09

②2024 年度

项 目	房屋建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.2023 年 12 月 31 日	70,931,305.17	18,595,651.77	89,526,956.94
2.本期增加金额	-	-	-
(1) 外购	-	-	-
(2) 无形资产\固定资产\在建工程转入	-	-	-
(3) 企业合并增加			
3.本期减少金额	4,814,140.20	615,680.81	5,429,821.01
(1) 处置	-	-	-
(2) 其他转出	4,814,140.20	615,680.81	5,429,821.01
4.2024 年 12 月 31 日	66,117,164.97	17,979,970.96	84,097,135.93
二、累计折旧和累计摊销			
1.2023 年 12 月 31 日	20,000,827.42	3,458,869.95	23,459,697.37
2.本期增加金额	3,372,918.18	370,886.13	3,743,804.31
(1) 计提或摊销	3,372,918.18	370,886.13	3,743,804.31
(2) 无形资产\固定资产\在建工程转入	-	-	-
3.本期减少金额	1,414,796.84	102,613.00	1,517,409.84
(1) 处置	-	-	-
(2) 其他转出	1,414,796.84	102,613.00	1,517,409.84
4.2024 年 12 月 31 日	21,958,948.76	3,727,143.08	25,686,091.84
三、减值准备			
1.2023 年 12 月 31 日	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-
(1) 计提	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
(2) 其他转出	-	-	-
4.2024 年 12 月 31 日	-	-	-
四、账面价值			
1.2024 年 12 月 31 日账面价值	44,158,216.21	14,252,827.88	58,411,044.09
2.2023 年 12 月 31 日账面价值	50,930,477.75	15,136,781.82	66,067,259.57

③2023 年度

项 目	房屋建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.2022 年 12 月 31 日	56,884,134.18	16,799,157.85	73,683,292.03
2.本期增加金额	14,442,420.60	1,847,042.42	16,289,463.02
(1) 外购	-	-	-
(2) 无形资产\固定资产\在建工程转入	14,442,420.60	1,847,042.42	16,289,463.02
(3) 企业合并增加	-	-	-
3.本期减少金额	395,249.61	50,548.50	445,798.11
(1) 处置	-	-	-
(2) 其他转出	395,249.61	50,548.50	445,798.11
4.2023 年 12 月 31 日	70,931,305.17	18,595,651.77	89,526,956.94
二、累计折旧和累计摊销			
1.2022 年 12 月 31 日	13,802,446.15	2,856,406.88	16,658,853.03
2.本期增加金额	6,285,417.07	609,371.37	6,894,788.44
(1) 计提或摊销	3,124,834.60	357,968.37	3,482,802.97
(2) 无形资产\固定资产\在建工程转入	3,160,582.47	251,403.00	3,411,985.47
3.本期减少金额	87,035.80	6,908.30	93,944.10
(1) 处置	-	-	-
(2) 其他转出	87,035.80	6,908.30	93,944.10
4.2023 年 12 月 31 日	20,000,827.42	3,458,869.95	23,459,697.37
三、减值准备			
1.2022 年 12 月 31 日	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-
(1) 计提	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
(2) 其他转出	-	-	-
4.2023 年 12 月 31 日	-	-	-
四、账面价值			
1.2023 年 12 月 31 日账面价值	50,930,477.75	15,136,781.82	66,067,259.57
2.2022 年 12 月 31 日账面价值	43,081,688.03	13,942,750.97	57,024,439.00

(2) 截止 2025 年 12 月 31 日无未办妥产权证书的投资性房地产情况。

(3) 报告期期末投资性房地产资产抵押、担保事项说明见本附注五、23。

16. 固定资产

(1) 分类列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
固定资产	605,507,584.60	374,469,135.82	353,222,721.59
固定资产清理	-	-	-
合计	605,507,584.60	374,469,135.82	353,222,721.59

(2) 固定资产

① 固定资产情况

A.2025 年度

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	工具器具	电子设备及其 他	合计
一、账面原值：						
1.2024 年 12 月 31 日	209,410,038.54	256,664,730.06	24,090,888.08	51,897,140.81	12,249,781.86	554,312,579.35
2.本期增加金额	45,761,836.77	200,666,687.05	10,787,572.26	31,440,959.91	4,075,066.04	292,732,122.03
(1) 购置	614,587.16	168,294,302.59	7,845,023.57	27,991,839.77	4,075,066.04	208,820,819.13
(2) 在建工程转入	45,147,249.61	32,372,384.46	2,942,548.69	3,449,120.14	-	83,911,302.90
(3) 投资性房地产 转回	-	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	5,196,133.80	796,863.81	4,719,902.65	1,067,895.66	11,780,795.92
(1) 处置或报废	-	5,196,133.80	796,863.81	4,719,902.65	1,067,895.66	11,780,795.92
(2) 转投资性房地 产	-	-	-	-	-	-
4.2025 年 12 月 31 日	255,171,875.31	452,135,283.31	34,081,596.53	78,618,198.07	15,256,952.24	835,263,905.46
二、累计折旧						
1.2024 年 12 月 31 日	39,007,055.22	91,183,205.90	12,738,864.22	27,630,383.01	9,283,935.18	179,843,443.53
2.本期增加金额	10,481,947.86	28,939,452.41	5,796,325.83	10,702,106.48	1,679,341.68	57,599,174.26
(1) 计提	10,481,947.86	28,939,452.41	5,796,325.83	10,702,106.48	1,679,341.68	57,599,174.26
(2) 投资性房地产 转回	-	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	2,477,392.62	710,826.74	3,498,586.34	999,491.23	7,686,296.93

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	工具器具	电子设备及其他	合计
(1) 处置或报废	-	2,477,392.62	710,826.74	3,498,586.34	999,491.23	7,686,296.93
(2) 转投资性房地 产	-	-	-	-	-	-
4.2025 年 12 月 31 日	49,489,003.08	117,645,265.69	17,824,363.31	34,833,903.15	9,963,785.63	229,756,320.86
三、减值准备						
1.2024 年 12 月 31 日	-	-	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-	-
(1) 处置或报废	-	-	-	-	-	-
4.2025 年 12 月 31 日	-	-	-	-	-	-
四、固定资产账面价 值						
1.2025 年 12 月 31 日 账面价值	205,682,872.23	334,490,017.62	16,257,233.22	43,784,294.92	5,293,166.61	605,507,584.60
2.2024 年 12 月 31 日 账面价值	170,402,983.32	165,481,524.16	11,352,023.86	24,266,757.80	2,965,846.68	374,469,135.82

说明：固定资产 2025 年末较 2024 年末增加 61.70%，主要系公司由于经营规模扩张，购入更多的机器设备所致。

B.2024 年度

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	工具器具	电子设备 及其他	合计
一、账面原值：						
1.2023 年 12 月 31 日	186,236,982.40	226,640,374.46	26,088,150.06	42,398,698.19	11,877,481.98	493,241,687.09
2.本期增加金额	23,173,056.14	32,883,671.38	2,792,795.02	11,112,665.28	811,360.05	70,773,547.87
(1) 购置	1,358,915.94	32,756,607.16	2,792,795.02	11,112,665.28	811,360.05	48,832,343.45
(2) 在建工程转入	17,000,000.00	127,064.22	-	-	-	17,127,064.22
(3) 投资性房地产 转回	4,814,140.20	-	-	-	-	4,814,140.20
3.本期减少金额	-	2,859,315.78	4,790,057.00	1,614,222.66	439,060.17	9,702,655.61

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	工具器具	电子设备 及其他	合计
(1) 处置或报废	-	2,859,315.78	4,790,057.00	1,614,222.66	439,060.17	9,702,655.61
(2) 转投资性房地 产	-	-	-	-	-	-
4.2024年12月31日	209,410,038.54	256,664,730.06	24,090,888.08	51,897,140.81	12,249,781.86	554,312,579.35
二、累计折旧						
1.2023年12月31日	28,407,939.12	70,846,794.41	10,770,569.19	21,640,095.23	8,353,567.55	140,018,965.50
2.本期增加金额	10,599,116.10	21,635,198.08	4,961,843.77	7,009,669.00	1,288,151.76	45,493,978.71
(1) 计提	9,184,319.26	21,635,198.08	4,961,843.77	7,009,669.00	1,288,151.76	44,079,181.87
(2) 投资性房地产 转回	1,414,796.84	-	-	-	-	1,414,796.84
3.本期减少金额	-	1,298,786.59	2,993,548.74	1,019,381.22	357,784.13	5,669,500.68
(1) 处置或报废	-	1,298,786.59	2,993,548.74	1,019,381.22	357,784.13	5,669,500.68
(2) 转投资性房地 产	-	-	-	-	-	-
4.2024年12月31日	39,007,055.22	91,183,205.90	12,738,864.22	27,630,383.01	9,283,935.18	179,843,443.53
三、减值准备						
1.2023年12月31日	-	-	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-	-
(1) 处置或报废	-	-	-	-	-	-
4.2024年12月31日	-	-	-	-	-	-
四、固定资产账面价 值						
1.2024年12月31日 账面价值	170,402,983.32	165,481,524.16	11,352,023.86	24,266,757.80	2,965,846.68	374,469,135.82
2.2023年12月31日 账面价值	157,829,043.28	155,793,580.05	15,317,580.87	20,758,602.96	3,523,914.43	353,222,721.59

C.2023 年度

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	工具器具	电子设备 及其他	合计
一、账面原值：						

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	工具器具	电子设备 及其他	合计
1.2022年12月31日	200,273,976.40	211,260,787.86	21,562,699.47	33,343,479.42	11,488,081.01	477,929,024.16
2.本期增加金额	405,426.60	21,246,085.83	11,106,365.19	12,537,794.03	999,150.92	46,294,822.57
(1) 购置	10,176.99	16,717,767.24	11,065,657.23	12,089,242.54	999,150.92	40,881,994.92
(2) 在建工程转入	-	4,528,318.59	40,707.96	448,551.49	-	5,017,578.04
(3) 投资性房地产 转回	395,249.61	-	-	-	-	395,249.61
3.本期减少金额	14,442,420.60	5,866,499.23	6,580,914.60	3,482,575.26	609,749.95	30,982,159.64
(1) 处置或报废	-	5,866,499.23	6,580,914.60	3,482,575.26	609,749.95	16,539,739.04
(2) 转投资性房地 产	14,442,420.60	-	-	-	-	14,442,420.60
4.2023年12月31日	186,236,982.40	226,640,374.46	26,088,150.06	42,398,698.19	11,877,481.98	493,241,687.09
二、累计折旧						
1.2022年12月31日	22,187,059.49	52,168,192.95	7,504,313.20	17,102,565.65	7,603,040.86	106,565,172.15
2.本期增加金额	9,381,462.10	20,623,091.50	4,198,159.15	5,413,219.01	1,326,322.89	40,942,254.65
(1) 计提	9,294,426.30	20,623,091.50	4,198,159.15	5,413,219.01	1,326,322.89	40,855,218.85
(2) 投资性房地产 转回	87,035.80	-	-	-	-	87,035.80
3.本期减少金额	3,160,582.47	1,944,490.04	931,903.16	875,689.43	575,796.20	7,488,461.30
(1) 处置或报废	-	1,944,490.04	931,903.16	875,689.43	575,796.20	4,327,878.83
(2) 转投资性房地 产	3,160,582.47	-	-	-	-	3,160,582.47
4.2023年12月31日	28,407,939.12	70,846,794.41	10,770,569.19	21,640,095.23	8,353,567.55	140,018,965.50
三、减值准备						
1.2022年12月31日	-	-	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-	-
(1) 处置或报废	-	-	-	-	-	-
4.2023年12月31日	-	-	-	-	-	-
四、固定资产账面价 值						
1.2023年12月31日	157,829,043.28	155,793,580.05	15,317,580.87	20,758,602.96	3,523,914.43	353,222,721.59

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	工具器具	电子设备 及其他	合计
账面价值						
2.2022年12月31日 账面价值	178,086,916.91	159,092,594.91	14,058,386.27	16,240,913.77	3,885,040.15	371,363,852.01

②各报告期期末无暂时闲置的固定资产情况。

③截止 2025 年 12 月 31 日无未办妥产权证书的固定资产情况。

④报告期期末固定资产抵押、担保事项说明见本附注五、23。

17. 在建工程

(1) 分类列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
在建工程	172,254,255.59	11,374,831.15	367,298.11
工程物资	-	-	-
合计	172,254,255.59	11,374,831.15	367,298.11

说明：在建工程 2025 年末较 2024 年末增长 1,414.35%，2024 年末较 2023 年末增长 2,996.89%，主要系公司厂房工程建设和未验收设备相关支出增加所致。

(2) 在建工程

①在建工程情况

项 目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
新厂区基建	114,627,215.57	-	114,627,215.57	4,571,291.33	-	4,571,291.33
在安装设备	57,627,040.02	-	57,627,040.02	6,803,539.82	-	6,803,539.82
合计	172,254,255.59	-	172,254,255.59	11,374,831.15	-	11,374,831.15

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
新厂区基建	367,298.11	-	367,298.11
在安装设备	-	-	-
合计	367,298.11	-	367,298.11

②重要在建工程项目变动情况

A.2025 年度

项目名称	预算数	2024 年 12 月 31 日	本期增加金额	本期转入固 定资产金额	本期其 他减少 金额	2025 年 12 月 31 日
90 亩研发大楼	36,697,247.71	737,877.17	24,881,904.39	-	-	25,619,781.56
90 亩联合厂房	41,284,403.67	2,459,803.85	42,687,445.76	45,147,249.61	-	-
87 亩新建厂房	183,486,238.53	320,000.00	77,826,679.10	-	-	78,146,679.10
南通厂区新建 厂房	176,146,788.99	-	10,473,436.84	-	-	10,473,436.84
合计	437,614,678.90	3,517,681.02	155,869,466.09	45,147,249.61	-	114,239,897.50

(续上表)

项目名称	工程累计投 入占预算比 例(%)	工程 进度	利息资本化 累计金额	其中：本期利 息资本化金额	本期利息资 本化率(%)	资金来源
90 亩研发大楼	69.81	90.00%	-	-	-	自筹资金
90 亩联合厂房	109.36	100.00%	-	-	-	自筹资金
87 亩新建厂房	42.59	49.94%	-	-	-	自筹资金
南通厂区新建厂房	5.95	5.56%	-	-	-	自筹资金
合计						

B.2024 年度

项目名称	预算数	2023 年 12 月 31 日	本期增加金 额	本期转入固定 资产金额	本期其他 减少金额	2024 年 12 月 31 日
90 亩研发大楼	36,697,247.71	-	737,877.17	-	-	737,877.17
90 亩联合厂房	41,284,403.67	-	2,459,803.85	-	-	2,459,803.85
新能源厂房扩建	16,513,761.47	367,298.11	16,632,701.89	17,000,000.00	-	-
合计	94,495,412.85	367,298.11	19,830,382.91	17,000,000.00	-	3,197,681.02

(续上表)

项目名称	工程累计投入 占预算比例 (%)	工程 进度	利息资本化 累计金额	其中：本期利 息资本化金额	本期利息资 本化率(%)	资金来源

项目名称	工程累计投入 占预算比例 (%)	工程 进度	利息资本化 累计金额	其中：本期利 息资本化金额	本期利息资 本化率(%)	资金来源
90 亩研发大楼	2.01	2.01%	-	-	-	自筹资金
90 亩联合厂房	5.96	5.96%	-	-	-	自筹资金
新能源厂房扩建	100.00	100.00%	-	-	-	自筹资金
合计						

C.2023 年度

项目名称	预算数	2022 年 12 月 31 日	本期增加金 额	本期转入固 定资产金额	本期其他减 少金额	2023 年 12 月 31 日
新能源厂房扩建	16,513,761.47	-	367,298.11	-	-	367,298.11
合计	16,513,761.47	-	367,298.11	-	-	367,298.11

(续上表)

项目名称	工程累计投入 占预算比例(%)	工程进度	利息资本化 累计金额	其中：本期利 息资本化金额	本期利息资 本化率(%)	资金来源
新能源厂房扩建	2.22	2.22%	-	-	-	自筹资金
合计						

18. 使用权资产

①2025 年度

项 目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值：		
1.2024 年 12 月 31 日	-	-
2.本期增加金额	11,072,668.89	11,072,668.89
3.本期减少金额		-
4.2025 年 12 月 31 日	11,072,668.89	11,072,668.89
二、累计折旧		
1.2024 年 12 月 31 日	-	-
2.本期增加金额	2,768,167.22	2,768,167.22
3.本期减少金额		-
4.2025 年 12 月 31 日	2,768,167.22	2,768,167.22
三、减值准备		
		-

项 目	房屋及建筑物	合计
1.2024 年 12 月 31 日	-	-
2.本期增加金额	-	-
3.本期减少金额	-	-
4.2025 年 12 月 31 日	-	-
四、账面价值		-
1.2025 年 12 月 31 日账面价值	8,304,501.67	8,304,501.67
2.2024 年 12 月 31 日账面价值	-	-

②2024 年度

无。

③2023 年度

无。

19. 无形资产

(1) 无形资产情况

①2025 年度

项 目	土地使用权	软件	非专利 技术	专利权	合计
一、账面原值					
1.2024 年 12 月 31 日	35,835,302.96	14,275,406.67	100,000.00	8,262,135.93	58,472,845.56
2.本期增加金额	58,126,266.82	2,645,379.96	-	-	60,771,646.78
(1) 购置	58,126,266.82	2,645,379.96	-	-	60,771,646.78
(2) 内部研发	-	-	-	-	-
(3) 投资性房地产转回	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-	-
(2) 转投资性房地产	-	-	-	-	-
4.2025 年 12 月 31 日	93,961,569.78	16,920,786.63	100,000.00	8,262,135.93	119,244,492.34
二、累计摊销					
1.2024 年 12 月 31 日	5,780,344.99	11,570,081.71	100,000.00	895,064.69	18,345,491.39
2.本期增加金额	1,386,515.44	1,191,440.24	-	826,213.56	3,404,169.24

项 目	土地使用权	软件	非专利 技术	专利权	合计
(1) 计提	1,386,515.44	1,191,440.24	-	826,213.56	3,404,169.24
(2) 投资性房地产转回	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-	-
(2) 转投资性房地产	-	-	-	-	-
4.2025年12月31日	7,166,860.43	12,761,521.95	100,000.00	1,721,278.25	21,749,660.63
三、减值准备					
1.2024年12月31日	-	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-	-
4.2025年12月31日	-	-	-	-	-
四、账面价值					
1.2025年12月31日账面价值	86,794,709.35	4,159,264.68	-	6,540,857.68	97,494,831.71
2.2024年12月31日账面价值	30,054,957.97	2,705,324.96	-	7,367,071.24	40,127,354.17

说明：无形资产 2025 年末较 2024 年末增长 142.96%，主要系公司土地使用权增加所致。

②2024 年度

项 目	土地使用权	软件	非专利技术	专利权	合计
一、账面原值					
1.2023年12月31日	35,219,622.15	12,050,658.56	100,000.00	8,262,135.93	55,632,416.64
2.本期增加金额	615,680.81	2,224,748.11	-	-	2,840,428.92
(1) 购置	-	2,224,748.11	-	-	2,224,748.11
(2) 内部研发	-	-	-	-	-
(3) 投资性房地产转回	615,680.81	-	-	-	615,680.81
3.本期减少金额	-	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-	-
(2) 转投资性房地产	-	-	-	-	-
4.2024年12月31日	35,835,302.96	14,275,406.67	100,000.00	8,262,135.93	58,472,845.56

项 目	土地使用权	软件	非专利技术	专利权	合计
二、累计摊销					
1.2023年12月31日	4,973,675.90	10,319,529.49	100,000.00	68,851.13	15,462,056.52
2.本期增加金额	806,669.09	1,250,552.22	-	826,213.56	2,883,434.87
(1) 计提	704,056.09	1,250,552.22	-	826,213.56	2,780,821.87
(2) 投资性房地产转回	102,613.00	-	-	-	102,613.00
3.本期减少金额	-	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-	-
(2) 转投资性房地产	-	-	-	-	-
4.2024年12月31日	5,780,344.99	11,570,081.71	100,000.00	895,064.69	18,345,491.39
三、减值准备					
1.2023年12月31日	-	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-	-
4.2024年12月31日	-	-	-	-	-
四、账面价值					
1.2024年12月31日账面价值	30,054,957.97	2,705,324.96	-	7,367,071.24	40,127,354.17
2.2023年12月31日账面价值	30,245,946.25	1,731,129.07	-	8,193,284.80	40,170,360.12

③2023年度

项 目	土地使用权	软件	非专利技术	专利权	合计
一、账面原值					
1.2022年12月31日	37,016,116.07	11,409,691.97	100,000.00	-	48,525,808.04
2.本期增加金额	50,548.50	640,966.59	-	8,262,135.93	8,953,651.02
(1) 购置	-	640,966.59	-	8,262,135.93	8,903,102.52
(2) 内部研发	-	-	-	-	-
(3) 投资性房地产转回	50,548.50	-	-	-	50,548.50
3.本期减少金额	1,847,042.42	-	-	-	1,847,042.42
(1) 处置	-	-	-	-	-
(2) 转投资性房地产	1,847,042.42	-	-	-	1,847,042.42
4.2023年12月31日	35,219,622.15	12,050,658.56	100,000.00	8,262,135.93	55,632,416.64
二、累计摊销					

项 目	土地使用权	软件	非专利技术	专利权	合计
1.2022年12月31日	4,499,833.52	8,924,842.11	100,000.00	-	13,524,675.63
2.本期增加金额	725,245.38	1,394,687.38	-	68,851.13	2,188,783.89
(1) 计提	718,337.08	1,394,687.38	-	68,851.13	2,181,875.59
(2) 投资性房地产转回	6,908.30	-	-	-	6,908.30
3.本期减少金额	251,403.00	-	-	-	251,403.00
(1) 处置	-	-	-	-	-
(2) 转投资性房地产	251,403.00	-	-	-	251,403.00
4.2023年12月31日	4,973,675.90	10,319,529.49	100,000.00	68,851.13	15,462,056.52
三、减值准备					
1.2022年12月31日	-	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-	-
4.2023年12月31日	-	-	-	-	-
四、账面价值					
1.2023年12月31日账面价值	30,245,946.25	1,731,129.07	-	8,193,284.80	40,170,360.12
2.2022年12月31日账面价值	32,516,282.55	2,484,849.86	-	-	35,001,132.41

(2) 截止 2025 年 12 月 31 日无未办妥产权证书的土地使用权情况。

(3) 报告期期末无形资产抵押、担保事项说明见本附注五、23。

20. 长期待摊费用

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少		2025 年 12 月 31 日
			本期摊销	其他减少	
装修费	9,296,390.81	13,572,046.69	5,408,487.17	-	17,459,950.33
工装器具	5,264,639.43	14,252,100.69	4,906,132.24	-	14,610,607.88
其他	140,830.87	-	99,410.04	-	41,420.83
合计	14,701,861.11	27,824,147.38	10,414,029.45	-	32,111,979.04

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少		2024 年 12 月 31 日
			本期摊销	其他减少	
装修费	5,176,534.82	5,547,272.97	1,427,416.98	-	9,296,390.81
工装器具	259,532.02	5,875,114.48	870,007.07	-	5,264,639.43
其他	240,240.91	-	99,410.04	-	140,830.87
合计	5,676,307.75	11,422,387.45	2,396,834.09	-	14,701,861.11

(续上表)

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少		2023 年 12 月 31 日
			本期摊销	其他减少	
装修费	4,143,837.16	2,361,070.17	1,328,372.51	-	5,176,534.82
工装器具	-	277,782.11	18,250.09	-	259,532.02
其他	-	298,230.10	57,989.19	-	240,240.91
合计	4,143,837.16	2,937,082.38	1,404,611.79	-	5,676,307.75

21. 递延所得税资产、递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项 目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
未弥补亏损	377,245,002.72	56,586,750.41	548,069,355.29	82,783,181.92
信用减值准备	132,638,133.92	21,255,009.83	65,241,728.64	9,858,825.13
政府补助	144,851,935.09	21,742,082.58	103,731,135.23	15,559,670.29
预计负债	143,903,597.03	21,585,539.55	68,917,986.74	10,337,698.01
资产减值准备	65,734,824.53	11,239,712.63	47,948,882.36	7,306,320.98
预提费用	50,908,424.24	7,636,263.64	22,096,886.35	3,314,532.95
租赁负债	7,503,961.10	1,875,990.28	-	-
未实现内部损益	2,232,146.07	334,821.91	1,080,778.47	162,116.77
公允价值变动	-	-	876,343.60	131,451.54
合计	925,018,024.71	142,256,170.83	857,963,096.68	129,453,797.59

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
信用减值准备	54,196,627.96	8,186,795.37
资产减值准备	59,559,159.73	9,177,722.21
政府补助	116,638,509.22	17,495,776.39
预计负债	62,532,739.98	9,379,911.00
预提费用	20,329,183.45	3,049,377.52
未弥补亏损	520,241,841.74	80,566,614.54
未实现内部损益	1,227,691.80	184,153.77
合计	834,725,753.88	128,040,350.80

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项 目	2025 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产加速折旧	17,161,541.36	3,580,938.72
使用权资产	8,304,501.67	2,076,125.42
合计	25,466,043.03	5,657,064.14

(续上表)

项 目	2024 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产加速折旧	24,472,930.38	5,177,213.07
合计	24,472,930.38	5,177,213.07

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产加速折旧	36,981,267.59	7,508,072.66
公允价值变动	196,000.00	29,400.00
合计	37,177,267.59	7,537,472.66

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项 目	递延所得税资产和负债于 2025 年 12 月 31 日互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债于 2025 年 12 月 31 日余额
-----	----------------------------------	-----------------------------------

项 目	递延所得税资产和负债于 2025 年 12 月 31 日互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债 于 2025 年 12 月 31 日余额
递延所得税资产	3,411,276.85	138,844,893.98
递延所得税负债	3,411,276.85	2,245,787.29

(续上表)

项 目	递延所得税资产和负债于 2024 年 12 月 31 日互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债 于 2024 年 12 月 31 日余额
递延所得税资产	1,659,885.42	127,793,912.17
递延所得税负债	1,659,885.42	3,517,327.65

(续上表)

项 目	递延所得税资产和负债于 2023 年 12 月 31 日互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债 于 2023 年 12 月 31 日余额
递延所得税资产	6,540,196.56	121,500,154.24
递延所得税负债	6,540,196.56	997,276.10

(4) 未确认递延所得税资产明细

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
可抵扣暂时性差异	2,359,195.97	2,015,770.40	2,118,972.78
可抵扣亏损	7,574,450.05	13,149,219.61	11,157,292.06
合计	9,933,646.02	15,164,990.01	13,276,264.84

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年 份	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
2026 年度	3,924.49	3,245,925.27	3,245,925.27
2027 年度	1,291,090.58	5,994,401.66	5,994,401.66
2028 年度	1,825,474.03	1,916,965.13	1,916,965.13
2029 年度	2,855,904.55	1,991,927.55	-
2030 年度	1,598,056.40	-	-
合计	7,574,450.05	13,149,219.61	11,157,292.06

22. 其他非流动资产

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
工程设备款	47,153,209.31	33,446,911.19	6,388,204.51
合同资产	10,116,966.20	7,977,213.08	8,088,909.86

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
预付投资款	-	3,000,000.00	-
小计	57,270,175.51	44,424,124.27	14,477,114.37
减：合同资产减值准备	5,424,795.88	4,900,943.17	4,522,639.95
合计	51,845,379.63	39,523,181.10	9,954,474.42

23.所有权或使用权受到限制的资产

(1) 2025 年 12 月 31 日

项 目	2025 年 12 月 31 日账面价值	受限原因
货币资金	13,532,531.56	保证金
应收票据	497,772,773.85	期末贴现或背书但尚未到期的 应收票据未终止确认金额
固定资产	198,881,471.17	抵押借款
无形资产	48,570,657.93	抵押借款
投资性房地产	54,895,288.83	抵押借款
合计	813,652,723.34	/

(2) 2024 年 12 月 31 日

项 目	2024 年 12 月 31 日账面价值	受限原因
货币资金	593,909.62	保证金
应收票据	179,779,677.85	期末贴现或背书但尚未到期的 应收票据未终止确认金额
交易性金融资产	10,008,767.12	质押开立银行承兑汇票
一年内到期的非流动资产	10,801,472.22	质押开立银行承兑汇票
固定资产	153,395,021.95	抵押借款
无形资产	30,054,957.97	抵押借款
投资性房地产	58,411,044.09	抵押借款
合计	443,044,850.82	/

(3) 2023 年 12 月 31 日

项 目	2023 年 12 月 31 日账面价值	受限原因
货币资金	2,655,792.99	保证金
债权投资	10,496,472.22	质押开立银行承兑汇票
应收票据	45,718,622.83	期末贴现或背书但尚未到期的

项 目	2023 年 12 月 31 日账面价值	受限原因
		应收票据未终止确认金额
应收款项融资	16,186,657.55	放入银行票据池质押
交易性金融资产	10,196,000.00	质押开立银行承兑汇票
一年内到期的非流动资产	8,503,410.43	质押开立银行承兑汇票
固定资产	142,611,143.04	抵押借款
无形资产	28,040,726.42	抵押借款
投资性房地产	53,645,880.15	抵押借款
合计	318,054,705.63	/

24. 短期借款

(1) 短期借款分类

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
信用借款	376,510,000.00	77,980,428.62	25,000,000.00
保证借款	282,890,000.00	208,920,000.00	144,780,000.00
抵押及保证借款	120,000,000.00	213,000,000.00	238,000,000.00
票据贴现	10,000,000.00	78,607,950.38	11,267,883.31
应计利息	466,323.73	368,856.68	649,894.29
合计	789,866,323.73	578,877,235.68	419,697,777.60

25. 应付票据

种 类	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	144,036,515.72	28,499,138.12	65,558,436.92
商业承兑汇票	-	-	-
合计	144,036,515.72	28,499,138.12	65,558,436.92

26. 应付账款

(1) 按性质列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
原材料	1,292,965,587.38	430,989,093.89	264,780,585.42
工程设备款	119,929,919.97	27,979,779.10	23,746,145.33
维修检测费	34,468,662.20	29,271,898.28	27,706,553.47
其他费用	41,403,883.37	19,781,101.82	11,066,974.37
合计	1,488,768,052.92	508,021,873.09	327,300,258.59

说明：应付账款 2025 年末较 2024 年末增长 193.05%，2024 年末较 2023 年末增长 55.22%，主要系公司销售规模扩大，材料和工程设备采购额增加所致。

(2) 报告期各期末，应付账款余额中无账龄超过 1 年的重要应付账款。

27. 合同负债

(1) 合同负债情况

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
预收商品款	8,386,403.90	6,488,343.58	7,140,152.06
合计	8,386,403.90	6,488,343.58	7,140,152.06

28. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日
一、短期薪酬	39,453,612.48	309,160,582.23	276,089,005.84	72,525,188.87
二、离职后福利-设定提存计划	24,752.66	18,577,505.84	18,602,258.50	-
三、辞退福利	-	684,761.02	684,761.02	-
四、一年内到期的其他福利	-	-	-	-
合计	39,478,365.14	328,422,849.09	295,376,025.36	72,525,188.87

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日
一、短期薪酬	27,671,648.36	175,193,954.54	163,411,990.42	39,453,612.48
二、离职后福利-设定提存计划	-	10,212,706.61	10,187,953.95	24,752.66
三、辞退福利	-	400,400.90	400,400.90	-
四、一年内到期的其他福利	-	-	-	-
合计	27,671,648.36	185,807,062.05	174,000,345.27	39,478,365.14

(续上表)

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
一、短期薪酬	21,270,525.71	130,454,529.75	124,053,407.10	27,671,648.36
二、离职后福利-设定提存计划	-	7,859,196.89	7,859,196.89	-

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
三、辞退福利	-	425,139.63	425,139.63	-
四、一年内到期的其他福利	-	-	-	-
合计	21,270,525.71	138,738,866.27	132,337,743.62	27,671,648.36

(2) 短期薪酬列示

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日
一、工资、奖金、津贴和补贴	39,348,249.24	278,532,868.01	245,498,101.28	72,383,015.97
二、职工福利费	-	11,851,921.52	11,851,921.52	-
三、社会保险费	13,051.38	9,039,596.10	9,052,647.48	-
其中：医疗保险费	10,501.12	7,588,041.94	7,598,543.06	-
工伤保险费	1,350.14	736,802.84	738,152.98	-
生育保险费	1,200.12	714,751.32	715,951.44	-
四、住房公积金	14,374.00	9,302,571.07	9,316,945.07	-
五、工会经费和职工教育经费	77,937.86	433,625.53	369,390.49	142,172.90
六、短期带薪缺勤	-	-	-	-
七、短期利润分享计划	-	-	-	-
合计	39,453,612.48	309,160,582.23	276,089,005.84	72,525,188.87

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日
一、工资、奖金、津贴和补贴	27,612,022.35	158,813,202.97	147,076,976.08	39,348,249.24
二、职工福利费	-	6,476,712.40	6,476,712.40	-
三、社会保险费	-	4,841,719.10	4,828,667.72	13,051.38
其中：医疗保险费	-	4,072,622.14	4,062,121.02	10,501.12
工伤保险费	-	393,563.41	392,213.27	1,350.14
生育保险费	-	375,533.55	374,333.43	1,200.12
四、住房公积金	-	4,799,724.22	4,785,350.22	14,374.00
五、工会经费和职工教育经费	59,626.01	262,595.85	244,284.00	77,937.86
六、短期带薪缺勤	-	-	-	-
七、短期利润分享计划	-	-	-	-
合计	27,671,648.36	175,193,954.54	163,411,990.42	39,453,612.48

(续上表)

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
一、工资、奖金、津贴和补贴	21,186,689.49	117,612,274.25	111,186,941.39	27,612,022.35
二、职工福利费	-	5,488,501.31	5,488,501.31	-
三、社会保险费	-	3,175,231.00	3,175,231.00	-
其中：医疗保险费	-	2,706,630.58	2,706,630.58	-
工伤保险费	-	157,393.93	157,393.93	-
生育保险费	-	311,206.49	311,206.49	-
四、住房公积金	37,452.00	3,974,886.57	4,012,338.57	-
五、工会经费和职工教育经费	46,384.22	203,636.62	190,394.83	59,626.01
六、短期带薪缺勤	-	-	-	-
七、短期利润分享计划	-	-	-	-
合计	21,270,525.71	130,454,529.75	124,053,407.10	27,671,648.36

(3) 设定提存计划列示

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日
离职后福利：				
1.基本养老保险	24,002.56	18,014,148.29	18,038,150.85	-
2.失业保险费	750.10	563,357.55	564,107.65	-
合计	24,752.66	18,577,505.84	18,602,258.50	-

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日
离职后福利：				
1.基本养老保险	-	9,903,038.88	9,879,036.32	24,002.56
2.失业保险费	-	309,667.73	308,917.63	750.10
合计	-	10,212,706.61	10,187,953.95	24,752.66

(续上表)

项目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
离职后福利：				
1.基本养老保险	-	7,620,655.80	7,620,655.80	-
2.失业保险费	-	238,541.09	238,541.09	-
合计	-	7,859,196.89	7,859,196.89	-

(4) 辞退福利

项目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
离职后福利：				
离职补偿金	-	684,761.02	684,761.02	-
合计	-	684,761.02	684,761.02	-

(续上表)

项目	2023年12月31日	本期增加	本期减少	2024年12月31日
离职后福利：				
离职补偿金	-	400,400.90	400,400.90	-
合计	-	400,400.90	400,400.90	-

(续上表)

项目	2022年12月31日	本期增加	本期减少	2023年12月31日
离职后福利：				
离职补偿金	-	425,139.63	425,139.63	-
合计	-	425,139.63	425,139.63	-

29. 应交税费

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
企业所得税	13,136,968.46	2,684,296.61	1,856,319.04
增值税	5,897,066.36	3,326,739.53	92,885.94
个人所得税	1,214,115.38	775,818.58	700,877.29
印花税	985,790.79	965,196.75	480,015.51
房产税	941,351.38	827,246.47	813,394.31
城市维护建设税	377,537.51	281,103.63	56,653.92
教育费附加	176,920.63	120,614.34	24,394.09
地方教育费附加	117,947.10	80,284.04	16,072.99
环境保护税	113,268.18	8,278.97	-
城镇土地使用税	106,523.85	65,267.79	95,007.17
其他	-	37,256.05	26,365.11
合计	23,067,489.64	9,172,102.76	4,161,985.37

说明：应交税费 2025 年末较 2024 年末增长 151.50%，2024 年末较 2023 年末增长 120.38%，主要系公司营业收入增加以及盈利规模扩大，应交企业所得税、应交增值税金额增加所致。

30.其他应付款

(1) 分类列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应付利息	-	-	-
应付股利	-	-	-
其他应付款	72,674,092.70	37,761,255.11	34,814,440.39
合计	72,674,092.70	37,761,255.11	34,814,440.39

说明：2025 年末其他应付款金额较 2024 年末增加 92.46%，主要系公司经营规模扩大，计提客户返利金额增加所致。

(2) 其他应付款

①按款项性质列示其他应付款

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
返利	50,908,424.24	22,066,886.35	20,329,183.45
保证金及押金	6,267,806.99	3,276,933.62	2,742,714.93
索赔款	4,173,674.83	4,084,630.75	3,208,637.16
服务费	3,437,498.45	3,021,019.35	2,913,706.14
员工报销款	3,331,940.10	2,602,584.87	2,105,693.93
房租及水电	1,768,923.82	1,180,921.66	973,454.88
其他	2,785,824.27	1,528,278.51	2,541,049.90
合计	72,674,092.70	37,761,255.11	34,814,440.39

②各报告期末无账龄超过 1 年的重要其他应付款。

31. 一年内到期的非流动负债

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一年内到期的长期借款	133,005,361.67	8,060,000.00	3,024,000.00
一年内到期的租赁负债	3,596,889.74	-	-
合计	136,602,251.41	8,060,000.00	3,024,000.00

32. 其他流动负债

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
待转销项税额	3,475,157.13	703,815.02	1,555,274.21
已背书未终止确认票据	497,772,773.85	101,171,727.47	34,450,739.52

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
合计	501,247,930.98	101,875,542.49	36,006,013.73

33. 长期借款

(1) 长期借款分类

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	2023 年-2025 年利率区间
抵押及保证借款	26,505,180.00	80,000,000.00	24,000,000.00	2.70%~3.60%
抵押借款	82,310,037.00	-	-	2.70%~2.75%
保证借款	73,650,000.00	-	-	2.40%~2.60%
应计利息	145,410.65	60,000.00	24,000.00	-
小计	182,610,627.65	80,060,000.00	24,024,000.00	-
减：一年内到期的长期借款	133,005,361.67	8,060,000.00	3,024,000.00	-
合计	49,605,265.98	72,000,000.00	21,000,000.00	-

34. 租赁负债

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
租赁付款额	7,777,824.60	-	-
减：未确认融资费用	273,863.50	-	-
小计	7,503,961.10	-	-
减：一年内到期的租赁负债	3,596,889.74	-	-
合计	3,907,071.36	-	-

35. 预计负债

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
产品质量保证金	143,903,597.03	68,917,986.74	62,532,739.98
合计	143,903,597.03	68,917,986.74	62,532,739.98

36. 递延收益

(1) 递延收益情况

项 目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日	形成原因
政府补助	90,702,016.62	52,160,000.00	13,855,990.90	129,006,025.72	收到的与资产、收益相关

项 目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日	形成原因
					政府的补助
质保期单项履约	13,430,678.91	6,278,545.55	3,753,014.53	15,956,209.93	超出质保期的 单项履约义务
合计	104,132,695.53	58,438,545.55	17,609,005.43	144,962,235.65	

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日	形成原因
政府补助	102,300,852.48	4,768,400.00	16,367,235.86	90,702,016.62	收到的与资 产、收益相关 的政府补助
质保期单项履约	15,879,162.53	752,426.42	3,200,910.04	13,430,678.91	超出质保期的 单项履约义务
合计	118,180,015.01	5,520,826.42	19,568,145.90	104,132,695.53	

(续上表)

项 目	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日	形成原因
政府补助	117,043,859.89	381,600.00	15,124,607.41	102,300,852.48	收到的与资 产、收益相关 的政府补助
质保期单项履约	15,675,940.01	203,222.52	-	15,879,162.53	超出质保期的 单项履约义务
合计	132,719,799.90	584,822.52	15,124,607.41	118,180,015.01	

37. 股本

(1) 2025 年度

股东名称	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日	期末股权比 例 (%)
李磊	21,205,500.00	106,027,500.00	2,429,980.00	124,803,020.00	32.23
吴江千钿投资管理 有限公司	7,429,500.00	37,147,500.00	387,300.00	44,189,700.00	11.41
黄全安	3,202,500.00	16,012,500.00	1,373,100.00	17,841,900.00	4.61
天津知一晟福投资 合伙企业（有限合	2,000,000.00	10,000,000.00	-	12,000,000.00	3.10

股东名称	2024年 12月31日	本期增加	本期减少	2025年 12月31日	期末股权比 例(%)
伙)					
江苏招银现代产业 股权投资基金一期 (有限合伙)	1,724,585.00	8,622,925.00	-	10,347,510.00	2.67
天津知壹晟泽企业 管理合伙企业(有 有限合伙)	1,665,000.00	8,325,000.00	-	9,990,000.00	2.58
魏俊敏	1,701,250.00	8,506,250.00	533,800.00	9,673,700.00	2.50
宋鹏	1,701,250.00	8,506,250.00	533,800.00	9,673,700.00	2.50
苏州绿控企业管理 中心(有限合伙)	1,500,000.00	7,500,000.00	-	9,000,000.00	2.32
贺国旺	1,729,250.00	8,646,250.00	1,600,000.00	8,775,500.00	2.27
信之风(武汉)股 权投资基金合伙企 业(有限合伙)	1,400,000.00	7,000,000.00	-	8,400,000.00	2.17
章泽同	1,701,250.00	8,506,250.00	1,987,200.00	8,220,300.00	2.12
苏州冠丰羽创业投 资中心(有限合 伙)	1,300,000.00	6,500,000.00	-	7,800,000.00	2.01
三一重工股份有限 公司	1,220,000.00	6,100,000.00	-	7,320,000.00	1.89
刘静霞	1,200,000.00	6,000,000.00	-	7,200,000.00	1.86
李珊珊	1,360,000.00	6,800,000.00	1,300,000.00	6,860,000.00	1.77
天津民朴云盛股权 投资合伙企业(有 有限合伙)	1,113,155.00	5,565,775.00	-	6,678,930.00	1.72
苏州绿控投资中心 (有限合伙)	1,000,000.00	5,000,000.00	-	6,000,000.00	1.55
临港新片区道禾前 沿碳中禾(上海) 私募投资基金合伙 企业(有限合伙)	1,000,000.00	5,000,000.00	-	6,000,000.00	1.55

股东名称	2024年 12月31日	本期增加	本期减少	2025年 12月31日	期末股权比 例(%)
珠海横琴知壹汇富 企业管理合伙企业 (有限合伙)	735,000.00	3,675,000.00	-	4,410,000.00	1.14
李如梅	681,500.00	3,407,500.00	-	4,089,000.00	1.06
黄益民	670,000.00	3,350,000.00	-	4,020,000.00	1.04
苏州清睿华赢创业 投资合伙企业(有 有限合伙)	660,000.00	3,300,000.00	-	3,960,000.00	1.02
四川普什产业发展 基金合伙企业(有 有限合伙)	-	3,935,094.00	-	3,935,094.00	1.02
苏州冠新创业投资 中心(有限合伙)	648,148.00	3,240,740.00	-	3,888,888.00	1.00
安徽国江未来汽车 产业投资基金合伙 企业(有限合伙)	-	3,809,400.00	-	3,809,400.00	0.98
南通能达新兴产业 母基金合伙企业 (有限合伙)	-	3,523,200.00	-	3,523,200.00	0.91
江苏徐州智能制造 产业专项母基金 (有限合伙)	-	2,856,600.00	-	2,856,600.00	0.74
苏州富坤赢禾股权 投资合伙企业(有 有限合伙)	462,963.00	2,314,815.00	-	2,777,778.00	0.72
湖州安宇璟裕创业 投资合伙企业(有 有限合伙)	426,000.00	2,130,000.00	-	2,556,000.00	0.66
温州知壹丰盛股权 投资合伙企业(有 有限合伙)	-	2,550,000.00	-	2,550,000.00	0.66
苏州东吴科创投资	-	1,992,000.00	-	1,992,000.00	0.51

股东名称	2024年 12月31日	本期增加	本期减少	2025年 12月31日	期末股权比 例(%)
合伙企业(有限合伙)					
佛山和高智行三十号创业投资中心(有限合伙)	-	1,936,500.00	-	1,936,500.00	0.50
南通濠睿创业投资合伙企业(有限合伙)	-	1,800,000.00	-	1,800,000.00	0.46
宁波安宇新能创业投资合伙企业(有限合伙)	-	1,790,000.00	-	1,790,000.00	0.46
安徽嘉岸启信创业投资合伙企业(有限合伙)	-	1,720,000.00	-	1,720,000.00	0.44
佛山和高智行二十一号股权投资中心(有限合伙)	-	1,591,500.00	-	1,591,500.00	0.41
无锡新高地高精尖产业投资基金合伙企业(有限合伙)	-	1,572,000.00	-	1,572,000.00	0.41
青岛乾道优信投资管理中心(有限合伙)	250,000.00	1,250,000.00	-	1,500,000.00	0.39
湖州紫峰恒荣股权投资合伙企业(有限合伙)	210,000.00	1,050,000.00	-	1,260,000.00	0.33
苏州博昶创业投资合伙企业(有限合伙)	-	1,200,000.00	-	1,200,000.00	0.31
广东横琴粤澳深度合作区知壹健坤股权投资基金(有限合伙)	185,185.00	925,925.00	-	1,111,110.00	0.29

股东名称	2024年 12月31日	本期增加	本期减少	2025年 12月31日	期末股权比 例(%)
建湖县宏创新兴产业基金(有限合伙)	170,000.00	850,000.00	-	1,020,000.00	0.26
太仓娄城人才科技合伙企业(有限合伙)	-	996,000.00	-	996,000.00	0.26
苏州东吴高铁私募基金合伙企业(有限合伙)	-	996,000.00	-	996,000.00	0.26
青岛华南鼎业盈元投资合伙企业(有限合伙)	120,000.00	600,000.00	-	720,000.00	0.19
王漫江	100,000.00	500,000.00	-	600,000.00	0.15
杨忠红	-	600,000.00	-	600,000.00	0.15
宜宾五粮液基金管理有限公司	-	491,886.00	-	491,886.00	0.13
徐州云享企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	54,549.00	272,745.00	-	327,294.00	0.08
付迎	-	300,000.00	-	300,000.00	0.08
朱启帆	-	240,000.00	-	240,000.00	0.06
深圳市招银共赢股权投资合伙企业(有限合伙)	25,415.00	127,075.00	-	152,490.00	0.04
青岛方信青成贰号创业投资基金合伙企业(有限合伙)	-	100,000.00	-	100,000.00	0.03
谢伟	-	100,000.00	-	100,000.00	0.03
苏州宝禾企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	100,000.00	-	100,000.00	-	-
合计	60,652,000.00	336,860,180.00	10,245,180.00	387,267,000.00	100.00

股本变化原因：2025年3月，经股东大会决议批准，公司资本公积金以每股转6股的方案转增股本303,260,000.00股。

2025年3月，经股东大会决议批准，公司新增股本23,355,000.00股，太仓娄城人才科技合伙企业（有限合伙）、无锡新高地高精尖产业投资基金合伙企业（有限合伙）、安徽国江未来汽车产业投资基金合伙企业（有限合伙）、苏州东吴高铁私募基金合伙企业（有限合伙）、苏州东吴科创投资合伙企业（有限合伙）、苏州博昶创业投资合伙企业（有限合伙）、江苏徐州智能制造产业专项母基金（有限合伙）、佛山和高智行二十一号股权投资中心（有限合伙）、佛山和高智行三十号创业投资中心（有限合伙）、宜宾五粮液基金管理有限公司、南通能达新兴产业母基金合伙企业（有限合伙）、南通濠睿创业投资合伙企业（有限合伙）、四川普什产业发展基金合伙企业（有限合伙）分别认购697,200.00股、1,257,600.00股、3,809,400.00股、697,200.00股、1,394,400.00股、960,000.00股、2,856,600.00股、1,273,200.00股、1,549,200.00股、393,000.00股、3,523,200.00股、1,800,000.00股、3,144,000.00股。本次增资全部为货币出资，认购股份面值1.00元/股，增加股本23,355,000.00股，221,872,500.00元为溢价款，计入资本公积。

同期，苏州宝禾企业管理合伙企业（有限合伙）将其持有的100,000.00股公司股份转让给杨忠红；李磊将其持有的791,094.00股、98,886.00股公司股份分别转让给四川普什产业发展基金合伙企业（有限合伙）、宜宾五粮液基金管理有限公司；黄全安将其持有的105,600.00股公司股份转让给无锡新高地高精尖产业投资基金合伙企业（有限合伙）；章泽同将其持有的240,000.00股、208,800.00股公司股份分别转让给苏州博昶创业投资合伙企业（有限合伙）、无锡新高地高精尖产业投资基金合伙企业（有限合伙）；章泽同将其持有的240,000.00股、398,400.00股公司股份分别转让给朱启帆、苏州东吴科创投资合伙企业（有限合伙）；吴江千钿投资管理有限公司将其持有的387,300.00股公司股份转让给佛山和高智行三十号创业投资中心（有限合伙）；宋鹏将其持有的298,800.00股公司股份转让给太仓娄城人才科技合伙企业（有限合伙）；魏俊敏将其持有的298,800.00股公司股份转让给苏州东吴高铁私募基金合伙企业（有限合伙）；黄全安将其持有的199,200.00股、318,300.00股公司股份分别转让给苏州东吴科创投资合伙企业（有限合伙）、佛山和高智行二十一号股权投资中心（有限合伙）。

2025年6月，魏俊敏、宋鹏、黄全安、章泽同与安徽嘉岸启信创业投资合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议》，分别将其所持有的235,000.00股、235,000.00股、650,000.00股、600,000.00股公司股份转让给安徽嘉岸启信创业投资合伙企业（有限合伙）；2025年7月2日，李磊、李珊珊、贺国旺与宁波安宇新能创业投资合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议》，分别将其所持有的390,000.00股、600,000.00股、800,000.00股公司股份转让给宁波安宇新能创业投资合伙企业（有限合伙）；2025年7月3日，李磊、李珊珊、贺国旺与温州知壹丰盛股权投资合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议》，分别将其所持有的1,150,000.00股、700,000.00股、700,000.00股公司股份转让给温州知壹丰盛股权投资合伙企业（有限合伙）；2025年7月8日，黄全安与谢伟签订《股权转让协议》，将其所持有的100,000.00股公司股份转让给谢伟；章泽同与付迎签订《股权转让协议》，将其所持有的300,000.00股公司股份转让给付迎；贺国旺与青岛方信青成贰号创业投资基金合伙企业（有限合伙）签订《股权转让协议》，将其所持有的100,000.00股公司股份转让给青岛方信青成贰号创业投资基金合伙企业（有限合伙）。

（2）2024年度

股东名称	2023年 12月31日	本期增加	本期减少	2024年 12月31日	期末股权比 例（%）
李磊	21,462,500.00	-	257,000.00	21,205,500.00	34.96
吴江千钿投资管理有限公司	7,429,500.00	-	-	7,429,500.00	12.25
黄全安	3,242,500.00	-	40,000.00	3,202,500.00	5.28
天津知一晟福投资合伙企业 （有限合伙）	2,000,000.00	-	-	2,000,000.00	3.30
贺国旺	1,765,250.00	-	36,000.00	1,729,250.00	2.85
江苏招银现代产业股权投资基金一期（有限合伙）	1,724,585.00	-	-	1,724,585.00	2.84
魏俊敏	1,721,250.00	-	20,000.00	1,701,250.00	2.81
宋鹏	1,721,250.00	-	20,000.00	1,701,250.00	2.81
章泽同	1,721,250.00	-	20,000.00	1,701,250.00	2.81
天津知壹晟泽企业管理合伙企业（有限合伙）	1,665,000.00	-	-	1,665,000.00	2.75
苏州绿控企业管理中心（有	1,500,000.00	-	-	1,500,000.00	2.47

股东名称	2023年 12月31日	本期增加	本期减少	2024年 12月31日	期末股权比 例(%)
限合伙)					
李珊珊	1,360,000.00	-	-	1,360,000.00	2.24
苏州冠丰羽创业投资中心 (有限合伙)	1,300,000.00	-	-	1,300,000.00	2.14
三一重工股份有限公司	1,220,000.00	-	-	1,220,000.00	2.01
刘静霞	1,200,000.00	-	-	1,200,000.00	1.98
天津民朴云盛股权投资合伙 企业(有限合伙)	1,113,155.00	-	-	1,113,155.00	1.84
苏州绿控投资中心(有限合 伙)	1,000,000.00	-	-	1,000,000.00	1.65
临港新片区道禾前沿碳中禾 (上海)私募投资基金合伙 企业(有限合伙)	1,000,000.00	-	-	1,000,000.00	1.65
珠海横琴知壹汇富企业管 理合伙企业(有限合伙)	735,000.00	-	-	735,000.00	1.21
李如梅	688,500.00	-	7,000.00	681,500.00	1.12
黄益民	670,000.00	-	-	670,000.00	1.10
苏州清睿华赢创业投资合 伙企业(有限合伙)	660,000.00	-	-	660,000.00	1.09
苏州冠新创业投资中心(有 限合伙)	648,148.00	-	-	648,148.00	1.07
苏州富坤赢禾股权投资合 伙企业(有限合伙)	462,963.00	-	-	462,963.00	0.76
湖州安宇璟裕创业投资合 伙企业(有限合伙)	426,000.00	-	-	426,000.00	0.70
青岛乾道优信投资管理中 心(有限合伙)	250,000.00	-	-	250,000.00	0.41
湖州紫峰恒荣股权投资合 伙企业(有限合伙)	210,000.00	-	-	210,000.00	0.35
广东横琴粤澳深度合作区知 壹健坤股权投资基金(有限 合伙)	185,185.00	-	-	185,185.00	0.31
建湖县宏创新兴产业基金	170,000.00	-	-	170,000.00	0.28

股东名称	2023年 12月31日	本期增加	本期减少	2024年 12月31日	期末股权比例 (%)
(有限合伙)					
青岛华南鼎业盈元投资合伙企业(有限合伙)	120,000.00	-	-	120,000.00	0.20
苏州宝禾企业管理合伙企业(有限合伙)	100,000.00	-	-	100,000.00	0.16
王漫江	100,000.00	-	-	100,000.00	0.16
徐州云享企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	54,549.00	-	-	54,549.00	0.09
深圳市招银共赢股权投资合伙企业(有限合伙)	25,415.00	-	-	25,415.00	0.04
信之风(武汉)股权投资基金合伙企业(有限合伙)	-	1,400,000.00	-	1,400,000.00	2.31
合计	59,652,000.00	1,400,000.00	400,000.00	60,652,000.00	100.00

股本变化原因：2024年12月，经股东大会决议批准，公司新增股本1,000,000.00股，信之风(武汉)股权投资基金合伙企业(有限合伙)认购1,000,000.00股。本次增资全部为货币出资，认购股份面值1.00元/股，增加股本1,000,000.00股，59,000,000.00元为溢价款，计入资本公积。

2024年12月，李磊、黄全安、贺国旺、魏俊敏、宋鹏、章泽同、李如梅分别将其持有的257,000.00股、40,000.00股、36,000.00股、20,000.00股、20,000.00股、20,000.00股、7,000.00股公司股份转让给信之风(武汉)股权投资基金合伙企业(有限合伙)。

(3) 2023年度

股东名称	2022年 12月31日	本期增加	本期减少	2023年 12月31日	期末股权比例 (%)
李磊	21,462,500.00	-	-	21,462,500.00	35.98
吴江千钿投资管理有限公司	7,429,500.00	-	-	7,429,500.00	12.45
黄全安	3,242,500.00	-	-	3,242,500.00	5.44
天津知一晟福投资合伙企业(有限合伙)	2,000,000.00	-	-	2,000,000.00	3.35
贺国旺	1,765,250.00	-	-	1,765,250.00	2.96

股东名称	2022年 12月31日	本期增加	本期减少	2023年 12月31日	期末股权比例 (%)
江苏招银现代产业股权投资基金一期（有限合伙）	1,724,585.00	-	-	1,724,585.00	2.89
魏俊敏	1,721,250.00	-	-	1,721,250.00	2.89
宋鹏	1,721,250.00	-	-	1,721,250.00	2.89
章泽同	1,721,250.00	-	-	1,721,250.00	2.89
天津知壹晟泽企业管理合伙企业（有限合伙）	1,665,000.00	-	-	1,665,000.00	2.79
苏州绿控企业管理中心（有限合伙）	1,500,000.00	-	-	1,500,000.00	2.51
李珊珊	1,360,000.00	-	-	1,360,000.00	2.28
苏州冠丰羽创业投资中心（有限合伙）	1,300,000.00	-	-	1,300,000.00	2.18
三一重工股份有限公司	1,220,000.00	-	-	1,220,000.00	2.04
刘静霞	1,200,000.00	-	-	1,200,000.00	2.01
天津民朴云盛股权投资合伙企业（有限合伙）	1,113,155.00	-	-	1,113,155.00	1.87
苏州绿控投资中心（有限合伙）	1,000,000.00	-	-	1,000,000.00	1.68
临港新片区道禾前沿碳中禾（上海）私募投资基金合伙企业（有限合伙）	1,000,000.00	-	-	1,000,000.00	1.68
珠海横琴知壹汇富企业管理合伙企业（有限合伙）	735,000.00	-	-	735,000.00	1.23
李如梅	688,500.00	-	-	688,500.00	1.15
黄益民	670,000.00	-	-	670,000.00	1.12
苏州清睿华赢创业投资合伙企业（有限合伙）	660,000.00	-	-	660,000.00	1.11
苏州冠新创业投资中心（有限合伙）	648,148.00	-	-	648,148.00	1.09
苏州富坤赢禾股权投资合伙企业（有限合伙）	462,963.00	-	-	462,963.00	0.78
湖州安宇璟裕创业投资合伙企业（有限合伙）	426,000.00	-	-	426,000.00	0.71
青岛乾道优信投资管理中心	250,000.00	-	-	250,000.00	0.42

股东名称	2022年 12月31日	本期增加	本期减少	2023年 12月31日	期末股权比例 (%)
(有限合伙)					
湖州紫峰恒荣股权投资合伙企业(有限合伙)	210,000.00	-	-	210,000.00	0.35
广东横琴粤澳深度合作区知壹健坤股权投资基金(有限合伙)	185,185.00	-	-	185,185.00	0.31
建湖县宏创新兴产业基金(有限合伙)	170,000.00	-	-	170,000.00	0.28
青岛华南鼎业盈元投资合伙企业(有限合伙)	120,000.00	-	-	120,000.00	0.20
苏州宝禾企业管理合伙企业(有限合伙)	100,000.00	-	-	100,000.00	0.17
王漫江	100,000.00	-	-	100,000.00	0.17
徐州云享企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	54,549.00	-	-	54,549.00	0.09
深圳市招银共赢股权投资合伙企业(有限合伙)	25,415.00	-	-	25,415.00	0.04
合计	59,652,000.00	-	-	59,652,000.00	100.00

38.资本公积

(1) 2025 年度

项目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
股本溢价	667,049,591.84	221,872,500.00	303,260,000.00	585,662,091.84
其他资本公积	32,516,787.52	9,441,878.91	-	41,958,666.43
合计	699,566,379.36	231,314,378.91	303,260,000.00	627,620,758.27

本期变化原因：本期股本溢价的变动情况参照附注五、37。

资本公积-其他资本公积增加原因系：公司以前年度进行股权激励在当期分摊的员工股权激励费用确认资本公积 9,441,878.91 元。

(2) 2024 年度

项目	2023年12月31日	本期增加	本期减少	2024年12月31日
股本溢价	608,049,591.84	59,000,000.00	-	667,049,591.84

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日
其他资本公积	24,531,106.28	7,985,681.24	-	32,516,787.52
合计	632,580,698.12	66,985,681.24	-	699,566,379.36

本期变化原因：本期股本溢价的变动情况参照附注五、37。

资本公积-其他资本公积增加原因系：公司当期实施员工股权激励在当期分摊的资本公积,以及年度进行股权激励在当期分摊的员工股权激励费用确认资本公积 7,985,681.24 元。

(3) 2023 年度

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
股本溢价	608,049,591.84	-	-	608,049,591.84
其他资本公积	32,198,466.37	5,099,177.26	12,766,537.35	24,531,106.28
合计	640,248,058.21	5,099,177.26	12,766,537.35	632,580,698.12

本期变化原因：

资本公积-其他资本公积增加原因系：公司在以前年度进行股权激励在当期分摊的员工股权激励费用确认资本公积 5,099,177.26 元。公司在 2023 年变更预计上市时间,基于等待期变动的要求,将截至当期累计应确认的股权激励费用扣减前期累计已确认金额,冲回资本公积 12,766,537.35 元。

39.专项储备

(1) 2025 年度

项 目	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 12 月 31 日
安全生产费	9,227,278.30	3,881,365.80	1,742,307.21	11,366,336.89
合计	9,227,278.30	3,881,365.80	1,742,307.21	11,366,336.89

(2) 2024 年度

项 目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日
安全生产费	7,757,669.55	2,914,599.63	1,444,990.88	9,227,278.30
合计	7,757,669.55	2,914,599.63	1,444,990.88	9,227,278.30

(3) 2023 年度

项 目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
安全生产费	5,568,280.70	2,829,516.38	640,127.53	7,757,669.55
合计	5,568,280.70	2,829,516.38	640,127.53	7,757,669.55

40. 未分配利润

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
调整前上期末未分配利润	-271,410,146.49	-319,452,867.30	-307,119,048.87
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	-	-
调整后期初未分配利润	-271,410,146.49	-319,452,867.30	-307,119,048.87
加：本期归属于母公司所有者的净利润	153,161,731.16	48,042,720.81	-12,333,818.43
减：提取法定盈余公积	-	-	-
提取任意盈余公积	-	-	-
提取一般风险准备	-	-	-
应付普通股股利	-	-	-
转作股本的普通股股利	-	-	-
期末未分配利润	-118,248,415.33	-271,410,146.49	-319,452,867.30

41. 营业收入和营业成本

项 目	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,282,706,947.75	2,756,153,537.57	1,282,314,862.18	1,032,870,378.10
其他业务	70,974,944.22	58,945,914.79	45,431,715.72	32,299,323.25
合计	3,353,681,891.97	2,815,099,452.36	1,327,746,577.90	1,065,169,701.35

(续上表)

项 目	2023 年度	
	收入	成本
主营业务	741,555,561.86	621,648,721.78
其他业务	28,933,042.29	19,597,615.78
合计	770,488,604.15	641,246,337.56

说明：营业收入 2025 年度较 2024 年度增长 152.58%，2024 年度较 2023 年度增长 72.33%，主要系新能源商用车市场快速扩张，公司电驱动系统销量快速增长所致。

(1) 主营业务（分产品）

项 目	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
电驱动系统	3,152,047,507.53	2,663,604,009.06	1,165,742,863.88	940,698,924.03
其中：货车	2,781,562,444.79	2,435,190,645.54	940,043,383.90	793,745,539.30
客车	101,052,053.66	61,668,292.08	108,239,448.31	71,904,621.93
非道路移动机械	269,433,009.08	166,745,071.44	117,460,031.67	75,048,762.80
零部件与配件	75,572,045.64	55,515,619.67	52,361,278.45	43,910,832.82
技术开发与服务	9,650,005.82	5,403,570.97	13,010,910.07	9,161,668.91
其他	45,437,388.76	31,630,337.87	51,199,809.78	39,098,952.34
总计	3,282,706,947.75	2,756,153,537.57	1,282,314,862.18	1,032,870,378.10

(续上表)

项 目	2023 年度	
	收入	成本
电驱动系统	676,204,575.70	574,350,347.76
其中：货车	562,329,956.15	493,121,844.04
客车	64,638,299.57	45,186,255.72
非道路移动机械	49,236,319.98	36,042,248.00
零部件与配件	39,268,971.09	28,582,065.48
技术开发与服务	18,794,794.44	13,580,202.61
其他	7,287,220.63	5,136,105.93
总计	741,555,561.86	621,648,721.78

(2) 主营业务（分地区）

项 目	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
境内	3,250,372,191.07	2,738,170,629.17	1,271,933,092.75	1,025,708,146.48
境外	32,334,756.68	17,982,908.40	10,381,769.43	7,162,231.62
总计	3,282,706,947.75	2,756,153,537.57	1,282,314,862.18	1,032,870,378.10

(续上表)

项 目	2023 年度	
	收入	成本
境内	735,030,846.79	617,183,212.07
境外	6,524,715.07	4,465,509.71
总计	741,555,561.86	621,648,721.78

(3) 主营业务（前五大客户）

期 间	序号	客户名称	收入金额	占营业收入比例
2025 年度	1	徐工集团 ^{注1}	732,465,816.06	21.84%
	2	三一集团 ^{注2}	368,443,924.05	10.99%
	3	中国重汽 ^{注3}	348,286,702.62	10.39%
	4	吉利新能源 ^{注4}	280,450,878.28	8.36%
	5	深向科技股份有限公司	252,292,697.97	7.52%
		合计		1,981,940,018.98

(续上表)

期 间	序号	客户名称	收入金额	占营业收入比例
2024 年度	1	徐工集团 ^{注1}	298,766,618.05	22.50%
	2	三一集团 ^{注2}	257,149,476.93	19.37%
	3	东风汽车 ^{注5}	101,989,384.43	7.68%
	4	深向科技股份有限公司	84,376,949.20	6.35%
	5	厦门金龙 ^{注6}	82,914,016.53	6.24%
		合计		825,196,445.14

(续上表)

期 间	序号	客户名称	收入金额	占营业收入比例
2023 年度	1	三一集团 ^{注2}	173,356,958.71	22.50%
	2	徐工集团 ^{注1}	168,774,652.36	21.90%
	3	厦门金龙 ^{注6}	62,389,688.35	8.10%
	4	东风汽车 ^{注5}	42,893,708.13	5.57%
	5	北汽福田 ^{注7}	38,525,243.73	5.00%
		合计		485,940,251.28

注 1：徐工集团包括：徐州徐工汽车制造有限公司、徐州徐工新能源汽车有限公司、徐州徐工物资供应有限公司、徐州徐工港口机械有限公司、徐州徐工矿业机械有限公司、徐州徐工重型车辆有限公司、徐州重型机械有限公司、徐州徐工商用车科技有限公司、江苏徐工工程机械研究院有限公司；

注 2：三一集团包括：湖南汽车制造有限责任公司长沙分公司、三一专用汽车有限责任公司、三一汽车制造有限公司、三一重型装备有限公司、三一海洋重工有限公司、三一智能装备有限公司、湖南行必达网联科技有限公司、三一汽车起重机械有限公司、湖南三一港口设备有限公司、浙江三一装备有限公司、湖南道依茨动力有限公司、湖南三一中益机械有限公司益阳分公司、河南三一机

械有限公司、河北三一机械有限公司、河北三一机械有限公司天津分公司、北京三一机械有限公司、湖南三一泵路机械有限公司；

注 3：中国重汽包括：中国重汽集团济南卡车股份有限公司、中国重汽集团成都王牌商用车有限公司、中国重汽集团大同齿轮有限公司、中通客车股份有限公司、中国重汽集团济南特种车有限公司、中国重汽集团济南商用车有限公司、中通客车股份有限公司轻客分公司、中国重汽集团济宁商用车有限公司、中国重汽集团济南卡车股份有限公司绵阳分公司、中国重汽集团济南豪沃客车有限公司、中国重汽集团福建海西汽车有限公司、聊城中通轻型客车有限公司、中国重汽集团济南动力有限公司；

注 4：吉利新能源包括：安徽华菱汽车有限公司、江西吉利新能源商用车有限公司、安徽华菱汽车有限公司车桥分公司、安徽星马专用汽车有限公司、浙江远程商用车研发有限公司、吉利四川商用车有限公司、浙江远程新能源商用车集团有限公司、浙江吉利新能源商用车发展有限公司；

注 5：东风汽车包括：东风商用车有限公司、东风特种汽车有限公司、东风襄阳旅行车有限公司、东风汽车股份有限公司、东风华神汽车有限公司新能源事业部、东风柳州汽车有限公司、东风广州汽车贸易有限公司佛山分公司、武汉东风汽车进出口有限公司、东风汽车贸易十堰经营贸易有限公司、东风华神汽车有限公司；

注 6：厦门金龙包括：厦门金龙汽车新能源科技有限公司、厦门金龙联合汽车工业有限公司、金龙（鄂尔多斯）新能源汽车科技有限公司、金龙联合汽车工业（苏州）有限公司、厦门金龙旅行车有限公司；

注 7：北汽福田包括：北京福田戴姆勒汽车有限公司、北汽福田汽车股份有限公司诸城汽车厂、北汽福田汽车股份有限公司长沙超级卡车工厂、北京福田欧辉新能源汽车有限公司、北汽福田汽车股份有限公司、北汽福田汽车股份有限公司北京配件销售分公司、北汽福田汽车股份有限公司时代领航卡车工厂、北汽福田汽车股份有限公司南海汽车厂、北汽福田汽车股份有限公司北京欧辉客车分公司。

42.税金及附加

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
房产税	3,547,874.45	3,522,093.20	3,238,184.49
印花税	2,946,670.31	1,083,627.47	640,980.72
城市维护建设税	1,896,650.52	675,440.47	368,509.61
城镇土地使用税	338,582.82	261,071.16	380,028.68
教育费附加	851,758.71	290,289.49	164,896.00
地方教育费附加	567,839.16	193,526.32	109,930.68

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
环境保护税	309,741.15	163,886.87	-
车船使用税	133.82	-	-
合计	10,459,250.94	6,189,934.98	4,902,530.18

说明：2025 年度税金及附加金额较 2024 年度增加 68.97%，主要系公司经营规模扩大，印花税及增值税附加税纳税金额增加所致。

43.销售费用

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
职工薪酬	46,761,845.03	34,274,374.95	26,062,975.39
差旅费	12,693,750.75	11,036,446.07	8,454,888.05
业务招待费	10,290,542.39	8,273,203.78	6,204,549.56
检测服务费	5,187,215.12	1,085,628.67	896,220.75
股份支付	1,822,606.65	1,902,468.30	-932,543.46
折旧与摊销	1,178,064.77	1,251,115.36	836,792.57
保险费	679,261.39	805,860.96	657,957.13
其他	4,369,104.01	2,524,490.42	2,117,345.45
合计	82,982,390.11	61,153,588.51	44,298,185.44

44.管理费用

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
职工薪酬	37,316,971.45	29,340,560.01	23,321,714.26
折旧与摊销	13,248,742.55	9,238,317.78	8,033,048.29
中介服务费	12,526,179.80	2,399,615.92	10,554,623.91
房租物业水电	5,260,652.60	2,977,235.15	2,697,825.46
办公及通信费	4,688,603.43	2,403,178.35	1,041,504.75
业务招待费	3,932,446.11	2,399,596.81	2,419,435.24
股份支付	3,699,292.67	3,420,689.69	-1,416,691.80
差旅费	2,698,958.71	1,771,360.45	1,887,058.10
其他	5,513,522.93	3,463,600.67	2,864,732.79
合计	88,885,370.25	57,414,154.83	51,403,251.00

45.研发费用

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
职工薪酬	65,554,431.71	43,314,025.58	31,714,689.59
工具材料	29,689,486.37	17,423,384.33	7,270,320.39
折旧与摊销	7,657,673.16	5,768,628.48	5,767,023.70
差旅费	3,727,824.44	2,100,981.21	1,314,860.69
检测维修费	3,509,860.76	2,382,463.60	1,789,815.31
股份支付	2,581,059.99	2,369,063.45	-2,793,856.88
运杂费	1,021,147.02	234,395.92	475,070.09
其他	6,712,714.85	3,260,370.80	2,136,705.98
合计	120,454,198.30	76,853,313.37	47,674,628.87

46.财务费用

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
利息支出	20,012,160.34	17,962,723.40	17,363,680.52
其中：租赁负债利息支出	232,034.61	-	-
减：利息收入	784,633.71	825,436.62	2,896,132.04
利息净支出	19,227,526.63	17,137,286.78	14,467,548.48
汇兑损失	142,735.74	-	635.94
减：汇兑收益	74,867.69	-	-
汇兑净损失	67,868.05	-	635.94
银行手续费及其他	646,015.91	313,287.33	130,920.77
合计	19,941,410.59	17,450,574.11	14,599,105.19

47.其他收益

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度	与负债相关/与收益相关
一、计入其他收益的政府补助	25,407,505.31	26,194,924.63	25,126,285.05	
其中：与递延收益相关的政府补助	13,855,990.90	16,367,235.86	15,124,607.41	与资产相关
与递延收益相关的政府补助	-	-	-	与收益相关
直接计入当期损益的政府补助	11,551,514.41	9,827,688.77	10,001,677.64	与收益相关
二、其他与日常活动相关且计入其他收益的项目	22,692,576.41	11,496,669.93	6,501,309.94	

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度	与负债相关/与 收益相关
其中:个税扣缴税款手续费返还	104,829.75	71,146.41	121,321.88	
先进制造业抵减	22,587,746.66	11,425,523.52	6,379,988.06	
合计	48,100,081.72	37,691,594.56	31,627,594.99	

48.投资收益

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
理财产品投资收益	935,751.35	640,823.51	862,207.58
银行承兑汇票贴现利息	-4,719,540.25	-2,308,364.35	-2,402,900.21
债务重组损益	-	-7,189,741.00	-37,800.79
处置股票收益	3,082,544.77	-	-
合计	-701,244.13	-8,857,281.84	-1,578,493.42

49.公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	2025 年度	2024 年度	2023 年度
交易性金融资产	6,263,860.48	-874,802.50	196,000.00
其中: 理财产品	-	10,308.22	196,000.00
股票	6,263,860.48	-885,110.72	-
合计	6,263,860.48	-874,802.50	196,000.00

50.信用减值损失

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
应收票据损失	-551,247.82	325,699.83	1,004,467.37
应收账款坏账损失	-66,036,189.55	-12,617,238.82	8,033,193.87
其他应收款坏账损失	-278,607.43	-108,906.10	220,694.14
长期应收款坏账损失	-105,407.57	175,539.16	-507,675.00
一年内到期的非流动资产坏账损失	-622,757.99	-439,713.26	-921,297.56
合计	-67,594,210.36	-12,664,619.19	7,829,382.82

51.资产减值损失

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
一、存货跌价损失	-34,114,466.83	-12,118,392.15	-27,684,523.91
二、合同资产减值损失	-1,028,808.69	-308,193.15	1,064,401.26
合计	-35,143,275.52	-12,426,585.30	-26,620,122.65

52. 资产处置收益

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
处置未划分为持有待售的固定资产、在建工程、生产性生物资产及无形资产的处置利得或损失	-30,271.69	-589,950.57	792,816.67
其中：固定资产	-30,271.69	-589,950.57	792,816.67
合计	-30,271.69	-589,950.57	792,816.67

53. 营业外收入

(1) 营业外收入明细

项 目	发生额		
	2025 年度	2024 年度	2023 年度
与企业日常活动无关的政府补助	-	2,300,000.00	-
罚没收入	137,370.82	105,474.47	430,924.32
非流动资产毁损报废利得	-	245,887.59	9,601.68
其他	8,603.11	255,323.06	309,619.35
合计	145,973.93	2,906,685.12	750,145.35
计入当期非经常性损益的金额	145,973.93	2,906,685.12	750,145.35

(2) 与企业日常活动无关的政府补助

补助项目	2025 年度	2024 年度	2023 年度	与资产相关/与收益相关
第一批资本运作奖励资金	-	2,000,000.00	-	与收益相关
科创板上市企业奖励资金	-	300,000.00	-	与收益相关
合计	-	2,300,000.00	-	-

54. 营业外支出

项 目	发生额		
	2025 年度	2024 年度	2023 年度
非流动资产毁损报废损失	1,202,640.93	261,426.00	876,344.11
捐赠支出	810,000.00	175,599.00	20,000.00
税收滞纳金	232,919.45	238,945.52	57.66
罚没支出	33,280.00	19,495.24	39,752.90
其他	3,844.19	115,212.55	103,866.79
合计	2,282,684.57	810,678.31	1,040,021.46
计入当期非经常性损益的金额	2,282,684.57	810,678.31	1,040,021.46

55.所得税费用

(1) 所得税费用的组成

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
当期所得税费用	23,778,840.29	3,620,658.29	1,947,973.35
递延所得税费用	-12,322,522.17	-3,773,706.38	-11,292,286.71
合计	11,456,318.12	-153,048.09	-9,344,313.36

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
利润总额	164,618,049.28	47,889,672.72	-21,678,131.79
按法定/适用税率计算的所得税费用	24,692,707.40	7,183,450.93	-3,251,719.76
子公司适用不同税率的影响	7,964,091.04	2,154,216.30	538,521.27
调整以前期间所得税的影响	-	-	-
非应税收入的影响	-	-	-
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,405,180.61	778,955.27	-261,295.55
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-	-	-
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	96,923.68	94,586.26	420,681.45
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	-4,278,866.78	-	-243,131.78
研发费用加计扣除	-19,423,717.83	-10,364,256.85	-6,547,368.99
其他	-	-	-
所得税费用	11,456,318.12	-153,048.09	-9,344,313.36

56.现金流量表项目注释

(1) 与经营活动有关的现金

①收到的其他与经营活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
收政府补助款	56,280,423.48	12,786,288.00	7,586,043.00
利息收入	784,633.71	491,126.13	2,301,176.07
经营性资金往来及其他	6,233,059.30	3,221,603.93	2,162,817.80
所得税退税款	-	-	137,810.86
合计	63,298,116.49	16,499,018.06	12,187,847.73

②支付的其他与经营活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
付现销售费用、管理费用和研发费用	112,980,919.68	68,604,531.42	54,032,904.37
经营性资金往来及其他	3,520,683.40	2,709,905.38	1,874,181.08
营业外支出	1,080,043.64	549,252.31	163,677.35
财务费用中的手续费	646,015.91	313,287.33	130,920.77
合计	118,227,662.63	72,176,976.44	56,201,683.57

(2) 与投资活动有关的现金

①收到的重要的投资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
银行理财	253,000,000.00	41,502,666.66	61,020,000.00
处置交易性金融资产	28,150,824.30	-	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	4,085,590.28	7,587,585.65	14,270,715.58
合计	285,236,414.58	49,090,252.31	75,290,715.58

②支付的重要的投资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
购置长期资产	319,222,642.36	70,596,356.10	39,205,116.89
购买理财产品等	228,000,000.00	29,000,000.00	78,502,666.66
支付其他权益工具投资款	29,500,000.00	5,500,000.00	-
合计	576,722,642.36	105,096,356.10	117,707,783.55

(3) 与筹资活动有关的现金

①支付的其他与筹资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
支付租赁负债的本金和利息	4,142,809.22	-	-
上市中介费	5,347,400.00	-	3,142,000.00
合计	9,490,209.22	-	3,142,000.00

②筹资活动产生的各项负债变动情况

2025 年度

项 目	2024 年	本期增加	本期减少	2025 年
-----	--------	------	------	--------

	12月31日	现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	12月31日
短期借款	578,877,235.68	1,129,960,000.00	17,225,868.40	847,028,829.97	89,167,950.38	789,866,323.73
长期借款(含一年内到期的长期借款)	80,060,000.00	111,875,217.00	2,843,063.02	12,107,652.37	-	182,670,627.65
租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	-	-	11,646,770.32	4,142,809.22	-	7,503,961.10
合计	658,937,235.68	1,241,835,217.00	31,715,701.74	863,279,291.56	89,167,950.38	980,040,912.48

2024年度

项目	2023年 12月31日	本期增加		本期减少		2024年 12月31日
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	419,697,777.60	741,915,089.19	17,265,973.40	555,235,290.01	44,766,314.50	578,877,235.68
长期借款(含一年内到期的长期借款)	24,024,000.00	80,000,000.00	696,750.00	24,660,750.00	-	80,060,000.00
合计	443,721,777.60	821,915,089.19	17,962,723.40	579,896,040.01	44,766,314.50	658,937,235.68

2023年度

项目	2022年 12月31日	本期增加		本期减少		2023年 12月31日
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	390,319,061.10	570,577,939.39	16,376,980.52	533,275,791.41	24,300,412.00	419,697,777.60
长期借款(含一年内到期的长期借款)	-	30,000,000.00	986,700.00	6,962,700.00	-	24,024,000.00
合计	390,319,061.10	600,577,939.39	17,363,680.52	540,238,491.41	24,300,412.00	443,721,777.60

57. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

补充资料	2025年度	2024年度	2023年度
1. 将净利润调节为经营活动现金流量:			
净利润	153,161,731.16	48,042,720.81	-12,333,818.43
加: 资产减值准备	35,143,275.52	12,426,585.30	26,620,122.65
信用减值损失	67,594,210.36	12,664,619.19	-7,829,382.82
固定资产折旧、投资性房地产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	61,114,929.52	47,822,986.18	44,338,021.82
使用权资产折旧	2,768,167.22	-	-
无形资产摊销	3,404,169.24	2,780,821.87	2,181,875.59

补充资料	2025 年度	2024 年度	2023 年度
长期待摊费用摊销	10,414,029.45	2,396,834.09	1,404,611.79
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	30,271.69	589,950.57	-792,816.67
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,202,640.93	15,538.41	866,742.43
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-6,263,860.48	874,802.50	-196,000.00
财务费用（收益以“-”号填列）	20,012,160.34	17,628,412.91	16,768,724.55
投资损失（收益以“-”号填列）	-4,018,296.12	7,318,093.08	-862,207.58
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-11,050,981.81	-6,293,757.93	-12,235,423.81
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-1,271,540.36	2,520,051.55	943,137.10
存货的减少（增加以“-”号填列）	-435,774,525.24	-140,779,613.05	-53,957,983.94
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-1,717,282,157.15	-375,799,593.48	-147,918,284.92
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,636,453,770.64	173,764,488.73	153,679,798.34
其他	9,441,878.90	9,455,289.99	-5,477,971.24
经营活动产生的现金流量净额	-174,920,126.19	-184,571,769.28	5,199,144.86
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：			
债务转为资本	-	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-	-
融资租入固定资产	-	-	-
3. 现金及现金等价物净变动情况：			
现金的期末余额	262,251,714.40	109,077,744.17	47,452,443.05
减：现金的期初余额	109,077,744.17	47,452,443.05	27,336,353.72
加：现金等价物的期末余额	-	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-	-
现金及现金等价物净增加额	153,173,970.23	61,625,301.12	20,116,089.33

(2) 现金和现金等价物构成情况

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一、现金	262,251,714.40	109,077,744.17	47,452,443.05
其中：库存现金	19,847.70	57,923.70	29,923.70

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
可随时用于支付的银行存款	262,231,866.70	109,019,820.47	47,422,519.35
可随时用于支付的其他货币资金	-	-	-
可用于支付的存放中央银行款项	-	-	-
存放同业款项	-	-	-
拆放同业款项	-	-	-
二、现金等价物	-	-	-
其中：三个月内到期的债券投资	-	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	262,251,714.40	109,077,744.17	47,452,443.05
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的 现金和现金等价物	-	-	-

58. 租赁

(1) 本公司作为承租人

与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	2025 年度金额	2024 年度金额	2023 年度金额
本期计入当期损益的采用简化处理的短期租 赁费用	2,505,120.10	869,269.82	468,126.14
租赁负债的利息费用	232,034.61	-	-
与租赁相关的总现金流出	10,685,262.35	4,360,463.15	1,208,407.00

(2) 本公司作为出租人

① 经营租赁

A. 租赁收入

项 目	2025 年度金额	2024 年度金额	2023 年度金额
租赁收入	22,626,770.36	19,510,920.56	15,705,704.23
其中：未纳入租赁收款额计量的可变租赁付 款额相关收入	-	-	-

B. 资产负债表日后连续五个会计年度每年将收到的未折现租赁收款额，以及剩余年度将收到的未折现租赁收款额总额

年 度	2025 年 12 月 31 日
资产负债表日后第 1 年	18,503,642.17

年 度	2025 年 12 月 31 日
资产负债表日后第 2 年	17,738,812.00
资产负债表日后第 3 年	11,137,444.25
资产负债表日后第 4 年	9,206,336.00
资产负债表日后第 5 年	8,745,512.00
剩余年度将收到的未折现租赁收款额总额	-
其中：1 年以内（含 1 年）	-
1-2 年	-
2-3 年	-
3 年以上	-

六、研发支出

按费用性质列示

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
职工薪酬	65,554,431.71	43,314,025.58	31,714,689.59
工具材料	29,689,486.37	17,423,384.33	7,270,320.39
折旧与摊销	7,657,673.16	5,768,628.48	5,767,023.70
差旅费	3,727,824.44	2,100,981.21	1,314,860.69
检测维修费	3,509,860.76	2,382,463.60	1,789,815.31
股份支付	2,581,059.99	2,369,063.45	-2,793,856.88
运杂费	1,021,147.02	234,395.92	475,070.09
其他	6,712,714.85	3,260,370.80	2,136,705.98
合计	120,454,198.30	76,853,313.37	47,674,628.87
其中：费用化研发支出	120,454,198.30	76,853,313.37	47,674,628.87
资本化研发支出	-	-	-

七、合并范围的变更

1.合并财务报表的范围

报告期内，公司纳入合并报表范围内子公司情况如下：

公司名称	是否纳入合并财务报表范围		
	2025 年度	2024 年度	2023 年度
苏州绿控新能源科技有限公司	是	是	是
苏州雷翰精密制造有限公司	否	是	是

公司名称	是否纳入合并财务报表范围		
	2025 年度	2024 年度	2023 年度
苏州绿控精密制造有限公司	是	是	是
苏州绿控绿色运力汽车有限公司	是	是	是
绿控传动科技（盐城）有限公司	是	是	是
绿控传动科技（南通）有限公司	是	是	否
绿控传动科技(香港)有限公司	是	是	否
吴江绿控电控科技有限公司	是	是	是

2.合并财务报表范围情况

报告期内，合并财务报表范围变化情况如下：

（1）本报告期内新增子公司

公司名称	报告期间	纳入合并范围原因
绿控传动科技（南通）有限公司	2024 年 11 月-2025 年 12 月	新设
绿控传动科技（香港）有限公司	2024 年 6 月-2025 年 12 月	新设

（2）本报告期内减少子公司

公司名称	报告期间	未纳入合并范围原因
苏州雷翰精密制造有限公司	2023 年 1 月-2024 年 11 月	注销

八、其他主体中的权益

1.在子公司中的权益

（1）企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
吴江绿控电控科技有限公司	苏州市	苏州市	软件开发、生产制造销售	100.00	-	设立
苏州绿控新能源科技有限公司	苏州市	苏州市	生产制造销售	100.00	-	设立
苏州绿控精密制造有限公司	苏州市	苏州市	生产制造销售	100.00	-	设立
苏州绿控绿色运力汽车有限公司	苏州市	苏州市	销售、租赁	100.00	-	设立
绿控传动科技（盐城）有限公司	盐城市	盐城市	生产制造销售	100.00	-	设立
绿控传动科技（南通）有限公司	南通市	南通市	生产制造销售	100.00	-	设立
绿控传动科技（香港）有限公司	香港	香港	出口贸易	100.00	-	设立

(2) 重要的非全资子公司：无。

2.在合营安排或联营企业中的权益：无

九、政府补助

1.报告期各期末无按应收金额确认的政府补助

2.涉及政府补助的负债项目

2025 年度

资产负债表列报项目	2024 年 12 月 31 日余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	2025 年 12 月 31 日余额	与资产/收益相关
递延收益	90,702,016.62	52,160,000.00	-	13,855,990.90	-	129,006,025.72	与资产相关
合计	90,702,016.62	52,160,000.00	-	13,855,990.90	-	129,006,025.72	

2024 年度

资产负债表列报项目	2023 年 12 月 31 日余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	2024 年 12 月 31 日余额	与资产/收益相关
递延收益	102,300,852.48	4,768,400.00	-	16,367,235.86	-	90,702,016.62	与资产相关
合计	102,300,852.48	4,768,400.00	-	16,367,235.86	-	90,702,016.62	

2023 年度

资产负债表列报项目	2022 年 12 月 31 日余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	2023 年 12 月 31 日余额	与资产/收益相关
递延收益	117,043,859.89	381,600.00	-	15,124,607.41	-	102,300,852.48	与资产相关
合计	117,043,859.89	381,600.00	-	15,124,607.41	-	102,300,852.48	

3.计入当期损益的政府补助

利润表列报项目	2025 年度	2024 年度	与资产/收益相关
其他收益	11,551,514.41	9,827,688.77	与收益相关

利润表列报项目	2025 年度	2024 年度	与资产/收益相关
合计	11,551,514.41	9,827,688.77	

(续上表)

利润表列报项目	2023 年度	与资产/收益相关
其他收益	10,001,677.64	与收益相关
合计	10,001,677.64	

十、与金融工具相关的风险

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本公司信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔进行审核）。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

1. 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、债权投资以及长期应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、债权投资及长期应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

（1）信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

（2）已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。前瞻性信息信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 58.76%（2024 年 12 月 31 日：52.04%；2023 年 12 月 31 日：54.01%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额 81.93%（2024 年 12 月 31 日：64.11%；2023 年 12 月 31 日：89.26%）。

2. 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

报告期各期末本公司金融负债到期期限如下：

项目名称	2025 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
短期借款	789,866,323.73	-	-	-
应付票据	144,036,515.72	-	-	-

项目名称	2025年12月31日			
	1年以内	1-2年	2-3年	3年以上
应付账款	1,488,768,052.92	-	-	-
其他应付款	72,674,092.70			
租赁负债	3,907,071.36	-	-	-
长期借款	-	39,286,966.60	-	10,318,299.38
一年内到期的非流动负债	136,602,251.41	-	-	-
合计	2,635,854,307.84	39,286,966.60	-	10,318,299.38

(续上表)

项目名称	2024年12月31日			
	1年以内	1-2年	2-3年	3年以上
短期借款	578,877,235.68	-	-	-
应付票据	28,499,138.12	-	-	-
应付账款	508,021,873.09	-	-	-
其他应付款	37,761,255.11	-	-	-
长期借款	-	72,000,000.00	-	-
一年内到期的非流动负债	8,060,000.00	-	-	-
合计	1,161,219,502.00	72,000,000.00	-	-

(续上表)

项目名称	2023年12月31日			
	1年以内	1-2年	2-3年	3年以上
短期借款	419,697,777.60	-	-	-
应付票据	65,558,436.92	-	-	-
应付账款	327,300,258.59	-	-	-
其他应付款	34,814,440.39	-	-	-
一年内到期的非流动负债	3,024,000.00	-	-	-
长期借款	-	21,000,000.00	-	-
合计	850,394,913.50	21,000,000.00	-	-

3. 市场风险

(1) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于短期银行借款、长期银行借款等带息债务。浮动利

率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

截止 2025 年 12 月 31 日为止期间，在其他风险变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 10 个基点，本公司当期的净利润就会下降或增加 13.55 万元。

4. 金融资产转移

(1) 按金融资产转移方式分类列示

报告期	金融资产转移的方式	已转移金融资产的性质	已转移金融资产的金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
2025 年度	背书/贴现	应收票据	497,772,773.85	未终止确认	由于应收票据中的承兑银行信用等级较低，存在信用风险和延期付款风险，故未终止确认。
	背书/贴现	应收款项融资	872,019,353.84	终止确认	由于应收款项融资中的承兑银行信用等级较高，信用风险和延期付款风险较小，故终止确认。
2024 年度	背书/贴现	应收票据	179,779,677.85	未终止确认	由于应收票据中的承兑银行信用等级较低，存在信用风险和延期付款风险，故未终止确认。
	背书/贴现	应收款项融资	307,051,308.48	终止确认	由于应收款项融资中的承兑银行信用等级较高，信用风险和延期付款风险较小，故终止确认。
2023 年度	背书/贴现	应收票据	45,718,622.83	未终止确认	由于应收票据中的承兑银行信用等级较低，存在信用风险和延期付款风险，故未终止确认。
	背书/贴现	应收款项融资	129,189,323.28	终止确认	由于应收款项融资中的承兑银行信用等级较高，信用风险和延期付款风险较小，故终止确认。

(2) 转移而终止确认的金融资产情况

报告期	项目	金融资产转移的方式	终止确认金额	与终止确认相关的利得或损失
2025年度	应收款项融资	背书/贴现	872,019,353.84	2,188,115.63
2024年度	应收款项融资	背书/贴现	307,051,308.48	851,026.55
2023年度	应收款项融资	背书/贴现	129,189,323.28	620,433.91

十一、公允价值的披露

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

1. 于2025年12月31日，以公允价值计量的资产和负债的公允价值

项目	2025年12月31日公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	-	-	-	-
（二）应收款项融资	-	-	61,467,445.23	61,467,445.23
（三）其他权益工具投资	-	-	36,000,000.00	36,000,000.00
持续以公允价值计量的资产总额	-	-	97,467,445.23	97,467,445.23

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用其他合理方法确定其公允价值。

2. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、长期借款等。

十二、关联方及关联交易

关联方的认定标准：一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及

两方或两方以上同受一方控制、共同控制的构成关联方。

1.本公司的母公司情况

本公司无控股母公司，实际控股股东是李磊

2.本公司的子公司情况

本公司子公司的情况详见附注八、在其他主体中的权益。

3.本公司合营和联营企业情况

(1) 本公司重要的合营和联营企业情况

本公司重要的合营或联营企业详见附注八、在其他主体中的权益

4.本公司的其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
贺国旺	曾与李珊珊合计持有绿控传动 5% 以上股份的股东，曾经担任绿控传动副董事长（于 2025 年 3 月离任）、董事会秘书（于 2025 年 7 月离任）
李珊珊	曾与贺国旺合计持有绿控传动 5% 以上股份的股东
宋鹏	曾与魏俊敏合计持有绿控传动 5% 以上股份的股东
魏俊敏	曾与宋鹏合计持有绿控传动 5% 以上股份的股东
黄益民	黄益民、刘静霞系夫妻，冠丰羽、冠新创投为两人共同控制的企业，持股比例应合并计算，前述主体合计持有绿控传动 5.9155% 股份
刘静霞	黄益民、刘静霞系夫妻，冠丰羽、冠新创投为两人共同控制的企业，持股比例应合并计算，前述主体合计持有绿控传动 5.9155% 股份
黄全安	监事
伊向明	独立董事
于曙光	独立董事
张宁	曾任绿控传动独立董事，2025 年 3 月后不再担任
梅慎实	曾任绿控传动独立董事，2025 年 3 月后不再担任
曹敬煜	董事会秘书
陈友飞	监事
黄硕	曾任绿控传动监事，2022 年 3 月后不再担任

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
刘永瑞	董事
陆建军	副董事长
吕霆科（吕小科）	监事
王金怀	高级管理人员
王邵明	曾任绿控传动监事会主席，2022年3月后不再担任
华业检测技术服务有限公司	王邵明担任董事的企业
北京创鑫恒源科技有限公司	魏俊敏配偶宋健担任执行董事、经理且持股95.00%的企业
苏州典园机械科技有限公司	李磊姑父刘刚持有90%股权的企业
苏州绿水清山智慧物流有限公司	李磊堂兄李光辉持有100%股权的企业
重庆理工清研凌创测控科技有限公司	王邵明担任董事的企业
北京经纬恒润科技股份有限公司	魏俊敏配偶宋健担任执行董事的企业

5.关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品、接受劳务情况

关联方	关联交易内容	2025年度发生额	2024年度发生额	2023年度发生额
华业检测技术服务有限公司	检测费	74,150.93	123,113.21	-
重庆理工清研凌创测控科技有限公司	维修服务	-	-	44,900.00
苏州绿水清山智慧物流有限公司	运输服务、木箱、车辆	-	-	1,322,697.07

出售商品、提供劳务情况

关联方	关联交易内容	2025年度发生额	2024年度发生额	2023年度发生额
华业检测技术服务有限公司	技术服务费	539,986.64	42,452.83	15,330.20
北京经纬恒润科技股份有限公司	销售电驱动系统	350,442.48	195,752.21	-
北京经纬恒润科技股份有限公司	技术服务费	81,320.76	-	-

（2）关联租赁情况

本公司作为出租方：

承租方名称	租赁资产种类	2025 年度确认的租赁收入	2024 年度确认的租赁收入	2023 年度确认的租赁收入
苏州绿水清山智慧物流有限公司	租金及水电	-	-	16,513.74
华业检测技术服务有限公司	租金及水电	2,719,654.75	2,153,544.76	2,336,013.38

本公司作为承租方：无。

(3) 关联担保情况

本公司作为被担保方

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
李磊、王文雯	280,000,000.00	2023/4/18	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊、王文雯	30,000,000.00	2025/2/14	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊、王文雯	230,000,000.00	2022/2/15	债务履行期届满之日起两年之日止	是
李磊	30,000,000.00	2025/5/19	债务履行期届满之日起三年之日止	否
王文雯	30,000,000.00	2025/5/19	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊	10,000,000.00	2025/5/9	债务履行期届满之日起三年之日止	否
王文雯	10,000,000.00	2025/5/9	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊	96,000,000.00	2022/9/1	债务履行期届满之日起三年之日止	否
王文雯	96,000,000.00	2022/9/1	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊	20,000,000.00	2023/10/11	债务履行期届满之日起三年之日止	否
王文雯	20,000,000.00	2023/10/11	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊、王文雯	15,000,000.00	2023/1/13	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊	96,000,000.00	2024/2/1	债务履行期届满之日起三年之日止	否
王文雯	96,000,000.00	2024/2/1	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊	50,000,000.00	2022/3/21	债务履行期届满之日起三年之日止	是
王文雯	50,000,000.00	2022/3/21	债务履行期届满之日起三年之日止	是
李磊	96,000,000.00	2025/3/20	债务履行期届满之日起三年之日止	否
王文雯	96,000,000.00	2025/3/20	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊、王文雯	50,000,000.00	2025/5/1	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊	10,000,000.00	2024/9/27	债务履行期届满之日起三年之日止	否
王文雯、李磊	15,000,000.00	2022/2/25	债务履行期届满之日起三年之日止	是
李磊、王文雯	50,000,000.00	2023/3/7	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊、王文雯	50,000,000.00	2024/12/26	债务履行期届满之日起三年之日止	否

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
李磊、王文雯	30,000,000.00	2026/2/19	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊	50,000,000.00	2023/6/25	债务履行期届满之日起三年之日止	否
王文雯	50,000,000.00	2023/6/25	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊、王文雯	10,000,000.00	2022/3/1	债务履行期届满之日起两年之日止	是
李磊、王文雯	80,000,000.00	2024/8/30	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊、王文雯	400,000,000.00	2025/2/21	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊、王文雯	100,000,000.00	2025/4/28	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊、王文雯	30,000,000.00	2022/12/7	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊	50,000,000.00	2022/5/30	债务履行期届满之日起三年之日止	是
王文雯	50,000,000.00	2022/5/30	债务履行期届满之日起三年之日止	是
李磊	5,000,000.00	2021/9/13	债务履行期届满之日起三年之日止	是
李磊、王文雯	10,000,000.00	2026/2/26	债务履行期届满之日起三年之日止	否
李磊	4,800,000.00	2021/2/9	债务履行期届满之日起两年之日止	是
王文雯	4,800,000.00	2021/2/9	债务履行期届满之日起两年之日止	是
王文雯	5,300,000.00	2021/5/13	债务履行期届满之日起两年之日止	是
李磊	5,300,000.00	2021/5/13	债务履行期届满之日起两年之日止	是
李磊、贺国旺、黄全安	10,000,000.00	2022/12/28	债务履行期届满之日起三年之日止	是
李磊、王文雯	67,500,000.00	2026/9/8	债务履行期届满之日起三年之日止	否

(4) 关键管理人员报酬

项目	2025 年度发生额	2024 年度发生额	2023 年度发生额
关键管理人员报酬	8,356,878.06	7,011,019.42	6,555,116.54

6. 关联方应收应付款项

(1) 应收项目

项目名称	关联方	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	华业检测技术服务有限公司	1,145,781.57	57,289.08	1,117,709.38	109,362.60

(续上表)

项目名称	关联方	2023 年 12 月 31 日
------	-----	------------------

		账面余额	坏账准备
应收账款	华业检测技术服务有限公司	1,843,684.83	102,879.67

(2) 应付项目

项目名称	关联方	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2023年 12月31日
应付账款	华业检测技术服务有限公司	19,500.00	-	-
应付账款	苏州典园机械科技有限公司	-	-	101,296.17
其他应付款	董监高报销款	2,870.00	74,376.10	16,988.33

十三、股份支付

1. 股份支付总体情况

(1) 2025 年度

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事、高级管理人员和董事会认为需要激励的其他人员	1,010,000.00	2,868,000.00	-	-	-	-	-	-
合计	1,010,000.00	2,868,000.00	-	-	-	-	-	-

(续上表)

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
董事、高级管理人员和董事会认为需要激励的其他人员	-	-	-	-

(2) 2024 年度

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事、高级管理人员和董事会认为需要激励的其他人员	-	-	-	-	-	-	-	-
合计	-	-	-	-	-	-	-	-

(续上表)

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
董事、高级管理人员和董事会认为需要激励的其他人员	-	-	-	-

(3) 2023 年度

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事、高级管理人员和董事会认为需要激励的其他人员	50,000.00	800,000.00	-	-	-	-	-	-
合计	50,000.00	800,000.00	-	-	-	-	-	-

(续上表)

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
董事、高级管理人员和董事会认为需要激励的其他人员	-	-	-	-

2. 以权益结算的股份支付情况

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
授予日权益工具公允价值的确定方法	以最近一期外部投资者增资价格或以接近授予日评估的股权价值作为确认认购公司股份的公允价值		
可行权权益工具数量的确定依据	转让协议和增资协议		
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无	无	2022 年 6 月，公司以 2023 年 12 月底为预计上市日期，进行费用分摊；2023 年 3 月，公司预计上市时间变更为 2027 年 12 月底，调整分摊摊销期限。
以权益结算的股份	181,150,048.98	171,708,170.07	163,722,488.83

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
支付计入资本公积的累计金额			
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	9,441,878.91	7,985,681.24	-7,667,360.09

2023 年 12 月，公司员工以 16.00 元/股的价格间接受让公司股权 50,000.00 股，公司按照投资者同期转让的价格 60.00 元/股作为股份支付的公允价格，根据公允价格与受让价格现值之间的差价确认股份支付费用，并在服务期内进行分摊。

2025 年 7 月，公司员工以 2.8 元/股的价格间接受让公司股权 810,000.00 股，公司按照投资者同期转让的价格 11.15 元/股作为股份支付的公允价格，根据公允价格与受让价格现值之间的差价确认股份支付费用，并在服务期内进行分摊。

2025 年 12 月，公司员工以 3 元/股的价格间接受让公司股权 200,000.00 股，公司按照投资者同期转让的价格 11.15 元/股作为股份支付的公允价格，根据公允价格与受让价格现值之间的差价确认股份支付费用，并在服务期内进行分摊。

3. 各报告期无现金结算的股份支付情况

4. 股份支付费用

授予对象类别	2025 年度以权益结算的股份支付费用	2024 年度以权益结算的股份支付费用	2023 年度以权益结算的股份支付费用
董事、高级管理人员和董事会认为需要激励的其他人员	9,441,878.91	7,985,681.24	-7,667,360.09
合计	9,441,878.91	7,985,681.24	-7,667,360.09

5. 各报告期无股份支付的修改、终止情况

十四、承诺及或有事项

1.重要承诺事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重大承诺事项。

2.或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的其他重大或有事项。

十五、资产负债表日后事项

截至董事会批准报告日，本公司不存在应披露的资产负债表日后事项。

十六、其他重要事项

无。

十七、母公司财务报表主要项目注释

1. 应收账款

(1) 按账龄披露

账 龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
1 年以内	1,576,179,431.03	551,021,885.54	420,606,680.22
1 至 2 年	52,634,489.47	43,534,018.82	32,355,389.83
2 至 3 年	32,322,262.73	11,060,697.38	6,748,814.12
3 至 4 年	7,092,261.93	5,181,825.53	3,784,064.46
4 至 5 年	4,407,989.75	1,973,555.18	6,667,174.90
5 年以上	11,415,996.55	10,799,133.47	8,968,708.94
小计	1,684,052,431.46	623,571,115.92	479,130,832.47
减：坏账准备	116,792,329.47	51,771,386.66	41,114,486.67
合计	1,567,260,101.99	571,799,729.26	438,016,345.80

(2) 按坏账计提方法分类披露

① 2025 年 12 月 31 日

类 别	2025 年 12 月 31 日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	44,267,474.25	2.63	31,474,379.94	71.10	12,793,094.31
按组合计提坏账准备	1,639,784,957.21	97.37	85,317,949.53	5.20	1,554,467,007.68
1. 合并范围内的关联方	100,998,423.04	6.00	-	-	100,998,423.04
2. 合并范围外的其他客户	1,538,786,534.17	91.37	85,317,949.53	5.54	1,453,468,584.64
合计	1,684,052,431.46	100.00	116,792,329.47	6.94	1,567,260,101.99

② 2024 年 12 月 31 日

类别	2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	16,334,914.25	2.62	15,117,986.16	92.55	1,216,928.09
按组合计提坏账准备	607,236,201.67	97.38	36,653,400.50	6.04	570,582,801.17
1.合并范围内的关联方	67,451,431.50	10.82	-	-	67,451,431.50
2.合并范围外的其他客户	539,784,770.17	86.56	36,653,400.50	6.79	503,131,369.67
合计	623,571,115.92	100.00	51,771,386.66	8.30	571,799,729.26

③2023年12月31日

类别	2023年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	10,739,898.83	2.24	10,739,898.83	100.00	-
按组合计提坏账准备	468,390,933.64	97.76	30,374,587.84	6.48	438,016,345.80
1.合并范围内的关联方	50,065,302.61	10.45	-	-	50,065,302.61
2.合并范围外的其他客户	418,325,631.03	87.31	30,374,587.84	7.26	387,951,043.19
合计	479,130,832.47	100.00	41,114,486.67	8.58	438,016,345.80

各报告期坏账准备计提的具体说明：

①2025年12月31日、2024年12月31日和2023年12月31日，按单项计提坏账准备的应收账款

名称	2025年12月31日			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
佛山市飞驰汽车科技有限公司	20,218,807.63	10,109,403.82	50.00	管理层预计部分无法收回
航天锂电科技(江苏)有限公司	5,367,381.00	2,683,690.50	50.00	管理层预计部分无法收回
成都大运汽车集团有限公司运城分公司	5,338,040.46	5,338,040.46	100.00	管理层预计无法收回
深圳市科陆驱动技术有限公司	2,452,215.68	2,452,215.68	100.00	管理层预计无法收回
上海万象汽车制造有限公司	1,554,510.00	1,554,510.00	100.00	管理层预计无法收回
十堰茂竹实业有限公司	1,530,000.00	1,530,000.00	100.00	管理层预计无法收回
其他	7,806,519.48	7,806,519.48	100.00	管理层预计无法收回

名 称	2025 年 12 月 31 日			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
合计	44,267,474.25	31,474,379.94	71.10	

(续上表)

名 称	2024 年 12 月 31 日			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
成都大运汽车集团有限公司运城分公司	6,084,640.46	4,867,712.37	80.00	管理层预计部分无法收回
深圳市科陆驱动技术有限公司	2,452,215.68	2,452,215.68	100.00	管理层预计无法收回
上海万象汽车制造有限公司	1,554,510.00	1,554,510.00	100.00	管理层预计无法收回
十堰茂竹实业有限公司	1,530,000.00	1,530,000.00	100.00	管理层预计无法收回
其他	4,713,548.11	4,713,548.11	100.00	管理层预计无法收回
合计	16,334,914.25	15,117,986.16	92.55	—

(续上表)

名 称	2023 年 12 月 31 日			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
深圳市科陆驱动技术有限公司	2,452,215.68	2,452,215.68	100.00	管理层预计无法收回
上海万象汽车制造有限公司	1,554,509.99	1,554,509.99	100.00	管理层预计无法收回
十堰茂竹实业有限公司	1,530,000.00	1,530,000.00	100.00	管理层预计无法收回
其他	5,203,173.16	5,203,173.16	100.00	管理层预计无法收回
合计	10,739,898.83	10,739,898.83	100.00	—

②2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日和 2023 年 12 月 31 日，按合并范围内的关联方计提坏账准备的应收账款

账 龄	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	67,525,220.22	-	-
1 至 2 年	29,781,202.82	-	-
2 至 3 年	-	-	-
3 至 4 年	3,692,000.00	-	-

账 龄	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
合计	100,998,423.04	-	-

(续上表)

账 龄	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	63,510,351.85	-	-
1 至 2 年	128,745.28	-	-
2 至 3 年	3,812,334.37	-	-
合计	67,451,431.50	-	-

(续上表)

账 龄	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	34,510,017.36	-	-
1 至 2 年	15,555,285.25	-	-
2 至 3 年	-	-	-
合计	50,065,302.61	-	-

2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日和 2023 年 12 月 31 日，按合并范围外的其他客户计提坏账准备的应收账款

账 龄	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,507,000,326.95	75,350,016.37	5.00
1 至 2 年	15,970,114.72	1,597,011.48	10.00
2 至 3 年	7,826,144.20	2,347,843.25	30.00
3 至 4 年	2,458,928.60	1,229,464.34	50.00
4 至 5 年	3,687,028.08	2,949,622.47	80.00
5 年以上	1,843,991.62	1,843,991.62	100.00
合计	1,538,786,534.17	85,317,949.53	5.54

(续上表)

账 龄	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)

账 龄	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	487,467,533.75	24,373,376.74	5.00
1 至 2 年	36,780,109.82	3,678,010.96	10.00
2 至 3 年	6,307,029.68	1,892,108.93	30.00
3 至 4 年	4,268,964.06	2,134,482.05	50.00
4 至 5 年	1,928,555.18	1,542,844.14	80.00
5 年以上	3,032,577.68	3,032,577.68	100.00
合计	539,784,770.17	36,653,400.50	6.79

(续上表)

账 龄	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	385,589,265.49	19,279,463.32	5.00
1 至 2 年	15,858,771.25	1,585,877.14	10.00
2 至 3 年	6,158,733.45	1,847,620.04	30.00
3 至 4 年	3,739,064.46	1,869,532.24	50.00
4 至 5 年	5,938,506.40	4,750,805.12	80.00
5 年以上	1,041,289.98	1,041,289.98	100.00
合计	418,325,631.03	30,374,587.84	7.26

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、10。

(3) 坏账准备的变动情况

①2025 年度的变动情况

类 别	2024 年 12 月 31 日	本期变动金额			2025 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
单项计提	15,117,986.16	18,327,249.59	1,939,340.96	31,514.85	31,474,379.94
组合计提	36,653,400.50	48,788,318.53	-	123,769.50	85,317,949.53
合计	51,771,386.66	67,115,568.12	1,939,340.96	155,284.35	116,792,329.47

②2024 年度的变动情况

类 别	2023 年 12 月 31 日	本期变动金额			2024 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
单项计提	10,739,898.83	5,668,171.38	682,451.02	607,633.03	15,117,986.16

类别	2023年 12月31日	本期变动金额			2024年 12月31日
		计提	收回或转回	转销或核销	
组合计提	30,374,587.84	7,415,840.97	-	1,137,028.31	36,653,400.50
合计	41,114,486.67	13,084,012.35	682,451.02	1,744,661.34	51,771,386.66

③2023年度的变动情况

类别	2022年 12月31日	本期变动金额			2023年 12月31日
		计提	收回或转回	转销或核销	
单项计提	31,526,916.05	2,701,828.06	22,823,631.28	665,214.00	10,739,898.83
组合计提	20,097,326.62	10,277,261.22	-	-	30,374,587.84
合计	51,624,242.67	12,979,089.28	22,823,631.28	665,214.00	41,114,486.67

(4) 各报告期实际核销的应收账款情况

核销年度	项目	核销金额
2025年度	实际核销的应收账款	155,284.35
2024年度	实际核销的应收账款	1,744,661.34
2023年度	实际核销的应收账款	665,214.00

(5) 按欠款方归集的余额前五名的应收账款和合同资产情况

①2025年12月31日

单位名称	应收账款期末 余额	合同资产期末 余额	应收账款和合 同资产期末余 额	占应收账款和合 同资产期末余额 合计数的比例 (%)	应收账款坏账 准备和合同资 产减值准备期 末余额
徐工集团 ^{注1}	313,813,947.49	-	313,813,947.49	18.36	15,699,507.51
中国重汽集团 ^{注2}	268,515,920.57	1,324,243.78	269,840,164.35	15.79	13,626,302.78
北汽福田 ^{注7}	179,848,892.40	228,600.00	180,077,492.40	10.54	9,427,924.11
联合卡车 ^{注4}	102,251,052.65	-	102,251,052.65	5.98	5,116,356.93
东风汽车 ^{注6}	98,327,314.81	611,930.00	98,939,244.81	5.79	5,837,404.33
合计	962,757,127.92	2,164,773.78	964,921,901.70	56.47	49,707,495.66

②2024年12月31日

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
徐工集团 ^{注1}	102,384,423.65	-	102,384,423.65	16.05	5,174,527.42
厦门金龙 ^{注5}	56,591,837.75	5,877,213.08	62,469,050.83	9.79	7,611,745.38
苏州绿控精密制造有限公司	53,818,433.71	-	53,818,433.71	8.44	-
东风汽车 ^{注6}	53,435,826.88	-	53,435,826.88	8.38	2,926,877.35
三一集团 ^{注3}	50,952,179.85	-	50,952,179.85	7.99	2,558,500.37
合计	317,182,701.84	5,877,213.08	323,059,914.92	50.64	18,271,650.52

③2023年12月31日

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
徐工集团 ^{注1}	111,290,681.77	-	111,290,681.77	22.73	5,568,883.63
三一集团 ^{注3}	44,864,387.75	-	44,864,387.75	9.16	2,257,066.73
厦门金龙 ^{注5}	33,145,290.29	5,888,909.86	39,034,200.15	7.97	6,402,851.46
北汽福田 ^{注7}	29,460,448.86	800,512.68	30,260,961.54	6.18	1,718,746.91
苏州绿控精密制造有限公司	28,051,956.81	-	28,051,956.81	5.73	-
合计	246,812,765.48	6,689,422.54	253,502,188.02	51.78	15,947,548.73

注1：徐工集团包括：徐州徐工汽车制造有限公司、徐州徐工新能源汽车有限公司、徐州徐工物资供应有限公司、徐州徐工港口机械有限公司、徐州徐工矿业机械有限公司、徐州徐工重型车辆有限公司、徐州重型机械有限公司、徐州徐工商用车科技有限公司、江苏徐工工程机械研究院有限公司、徐州徐工特种工程机械有限公司；

注2：中国重汽集团包括：中国重汽集团成都王牌商用车有限公司、中国重汽集团济南卡车股份有限公司、中通客车股份有限公司、中通客车股份有限公司轻客分公司、聊城中通轻型客车有限公司、中国重汽集团济南商用车有限公司、中国重汽集团济南特种车有限公司、中国重汽集团济宁商用车有限公司、中国重汽集团济南豪沃客车有限公司、中通新能源汽车有限公司；

注3：三一集团包括：湖南汽车制造有限责任公司长沙分公司、三一专用汽车有限责任公司、三一汽车制造有限公司、三一重型装备有限公司、三一海洋重工有限公司、三一智能装备有限公司、

湖南行必达网联科技有限公司、三一汽车起重机械有限公司；

注 4：联合卡车包括：集瑞联合重工有限公司、芜湖佳景科技有限公司；

注 5：厦门金龙包括：厦门金龙汽车新能源科技有限公司、厦门金龙联合汽车工业有限公司、厦门金龙旅行车有限公司、厦门金龙新福达底盘有限公司、金龙联合汽车工业（苏州）有限公司、金龙（鄂尔多斯）新能源汽车科技有限公司；

注 6：东风汽车包括：东风商用车有限公司、东风特种汽车有限公司、东风襄阳旅行车有限公司、东风汽车股份有限公司、东风华神汽车有限公司新能源事业部、东风柳州汽车有限公司、东风广州汽车贸易有限公司佛山分公司、东风特汽（十堰）专用车有限公司、东风汽车贸易十堰经营贸易有限公司；

注 7：北汽福田包括：北京福田戴姆勒汽车有限公司、北汽福田汽车股份有限公司诸城汽车厂、北汽福田汽车股份有限公司长沙超级卡车工厂、北京福田欧辉新能源汽车有限公司、北汽福田汽车股份有限公司、北汽福田汽车股份有限公司北京配件销售分公司、北汽福田汽车股份有限公司时代领航卡车工厂、北汽福田汽车股份有限公司南海汽车厂、北汽福田汽车股份有限公司北京欧辉客车分公司。

2.其他应收款

（1）分类列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应收利息	-	-	-
应收股利	-	-	-
其他应收款	9,153,758.48	16,092,816.56	7,536,574.55
合计	9,153,758.48	16,092,816.56	7,536,574.55

（2）其他应收款

①按账龄披露

账 龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
1 年以内	8,909,344.01	8,983,040.57	4,335,778.49
1 至 2 年	27,415.00	3,989,408.49	3,238,114.56
2 至 3 年	400,000.00	3,227,072.68	-
3 至 4 年	-	-	-
4 至 5 年	-	-	-
5 年以上	38,000.00	38,000.00	38,000.00

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
小计	9,374,759.01	16,237,521.74	7,611,893.05
减：坏账准备	221,000.53	144,705.18	75,318.50
合计	9,153,758.48	16,092,816.56	7,536,574.55

②按款项性质分类情况

款项性质	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
合并范围内关联方往来款	7,704,163.51	14,465,418.07	6,827,523.05
备用金	175,845.56	523,317.67	10,000.00
保证金及押金	1,068,184.00	847,621.00	370,600.00
借款	400,000.00	400,000.00	400,000.00
其他	26,565.94	1,165.00	3,770.00
小计	9,374,759.01	16,237,521.74	7,611,893.05
减：坏账准备	221,000.53	144,705.18	75,318.50
合计	9,153,758.48	16,092,816.56	7,536,574.55

③按坏账计提方法分类披露

A.截至2025年12月31日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	9,374,759.01	221,000.53	9,153,758.48
第二阶段	-	-	-
第三阶段	-	-	-
合计	9,374,759.01	221,000.53	9,153,758.48

截至2025年12月31日，处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	计提比例（%）	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	
按组合计提坏账准备	9,374,759.01	2.36	221,000.53	9,153,758.48	
其中：合并范围内的关联方	-	-	-	-	
合并范围外的其他客户	9,374,759.01	2.36	221,000.53	9,153,758.48	
合计	9,374,759.01	2.36	221,000.53	9,153,758.48	

截至2025年12月31日，无处于第二阶段的坏账准备。

截至2025年12月31日，无处于第三阶段的坏账准备。

B.截至 2024 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	16,237,521.74	144,705.18	16,092,816.56
第二阶段	-	-	-
第三阶段	-	-	-
合计	16,237,521.74	144,705.18	16,092,816.56

截至 2024 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	计提比例（%）	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	
按组合计提坏账准备	16,237,521.74	0.89	144,705.18	16,092,816.56	
其中：合并范围内的关联方	14,465,418.07	-	-	14,465,418.07	
合并范围外的其他客户	1,772,103.67	8.17	144,705.18	1,627,398.49	
合计	16,237,521.74	0.89	144,705.18	16,092,816.56	

截至 2024 年 12 月 31 日，无处于第二阶段的坏账准备。

截至 2024 年 12 月 31 日，无处于第三阶段的坏账准备。

C.截至 2023 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

阶段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	7,611,893.05	75,318.50	7,536,574.55
第二阶段	-	-	-
第三阶段	-	-	-
合计	7,611,893.05	75,318.50	7,536,574.55

截至 2023 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	计提比例（%）	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	
按组合计提坏账准备	7,611,893.05	0.99	75,318.50	7,536,574.55	
其中：合并范围内的关联方	6,827,523.05	-	-	6,827,523.05	
合并范围外的其他客户	784,370.00	9.60	75,318.50	709,051.50	
合计	7,611,893.05	0.99	75,318.50	7,536,574.55	

截至 2023 年 12 月 31 日，无处于第二阶段的坏账准备。

截至 2023 年 12 月 31 日，无处于第三阶段的坏账准备。

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、10。

④各报告期坏账准备的变动情况

2025 年度的变动情况

类别	2024 年 12 月 31 日	本期变动金额			2025 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
坏账准备	144,705.18	76,295.35	-	-	221,000.53
合计	144,705.18	76,295.35	-	-	221,000.53

2024 年度的变动情况

类别	2023 年 12 月 31 日	本期变动金额			2024 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
坏账准备	75,318.50	69,386.68	-	-	144,705.18
合计	75,318.50	69,386.68	-	-	144,705.18

2023 年度的变动情况

类别	2022 年 12 月 31 日	本期变动金额			2023 年 12 月 31 日
		计提	收回或转回	转销或核销	
坏账准备	282,526.57	-	207,208.07	-	75,318.50
合计	282,526.57	-	207,208.07	-	75,318.50

⑤各报告期实际核销的其他应收款情况：无。

⑥按欠款方归集的余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	2025 年 12 月 31 日余额	账龄	占其他应收款余额合计数的比例(%)	坏账准备
苏州绿控精密制造有限公司	合并范围内关联方往来款	4,818,078.52	1 年以内	51.39	-
绿控传动科技(盐城)有限公司	合并范围内关联方往来款	1,968,219.76	1 年以内	20.99	-
苏州绿控绿色运力汽车有限公司	合并范围内关联方往来款	917,865.23	1 年以内	9.79	-
开瑞汽车科技(安徽)有限公司	保证金及押金	500,000.00	1 年以内	5.33	25,000.00
吴江经济技术开发区城乡一体化建设有限公司	保证金及押金	404,706.00	1 年以内	4.32	20,235.30

单位名称	款项的性质	2025年12月 31日余额	账龄	占其他应收款余额 合计数的比例(%)	坏账准备
合计		8,608,869.51	-	91.83	45,235.30

(续上表)

单位名称	款项的性质	2024年12月 31日余额	账龄	占其他应收款余额 合计数的比例(%)	坏账准备
苏州绿控精密制造有限公司	合并范围内关联方往来款	9,452,802.13	1年以内	58.22	-
苏州绿控新能源科技有限公司	合并范围内关联方往来款	2,352,122.79	1年以内	14.49	-
绿控传动科技(盐城)有限公司	合并范围内关联方往来款	1,413,549.43	1年以内	8.71	-
苏州绿控绿色运力汽车有限公司	合并范围内关联方往来款	911,810.19	1年以内	5.62	-
吴江经济技术开发区城乡一体化建设有限公司	保证金及押金	404,706.00	1年以内	2.49	20,235.30
合计		14,534,990.54		89.53	20,235.30

(续上表)

单位名称	款项的性质	2023年12月 31日余额	账龄	占其他应收款余额 合计数的比例(%)	坏账准备
苏州绿控精密制造有限公司	合并范围内关联方往来款	6,005,536.08	1年以内	78.90	-
苏州绿控绿色运力汽车有限公司	合并范围内关联方往来款	640,638.13	1年以内	8.42	-
中联重科股份有限公司	保证金及押金	300,000.00	1年以内	3.94	15,000.00
李佳伟	借款	200,000.00	1年以内	2.63	10,000.00
胡朝文	借款	200,000.00	1年以内	2.63	10,000.00
合计		7,346,174.21		96.52	35,000.00

3.长期股权投资

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	328,273,532.27	-	328,273,532.27	228,943,532.27	-	228,943,532.27

项 目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合计	328,273,532.27	-	328,273,532.27	228,943,532.27	-	228,943,532.27

(续上表)

项 目	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	236,243,532.27	-	236,243,532.27
合计	236,243,532.27	-	236,243,532.27

(1) 对子公司投资

被投资单位	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期 减少	2025 年 12 月 31 日	本期计提 减值准备	2025 年 12 月 31 日减 值准备余额
吴江绿控电控科技有 限公司	11,250,000.00	-	-	11,250,000.00	-	-
苏州绿控新能源科技 有限公司	142,143,532.27	-	-	142,143,532.27	-	-
苏州绿控精密制造有 限公司	14,900,000.00	-	-	14,900,000.00	-	-
苏州绿控绿色运力汽 车有限公司	20,000,000.00	-	-	20,000,000.00	-	-
绿控传动科技(盐城) 有限公司	40,000,000.00	-	-	40,000,000.00	-	-
绿控传动科技(南 通)有限公司	650,000.00	99,330,000.00	-	99,980,000.00	-	-
合计	228,943,532.27	99,330,000.00	-	328,273,532.27	-	-

(续上表)

被投资单位	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日	本期计提 减值 准备	2024 年 12 月 31 日减 值准备余额
吴江绿控电控科 技有限公司	11,250,000.00	-	-	11,250,000.00	-	-
苏州绿控新能源	142,143,532.27	-	-	142,143,532.27	-	-

被投资单位	2023年 12月31日	本期增加	本期减少	2024年 12月31日	本期计 提减值 准备	2024年12 月31日减 值准备余额
科技有限公司						
苏州雷翰精密制造 有限公司	24,000,000.00	-	24,000,000.00	-	-	-
苏州绿控精密制 造有限公司	14,900,000.00	-	-	14,900,000.00	-	-
苏州绿控绿色运 力汽车有限公司	20,000,000.00	-	-	20,000,000.00	-	-
绿控传动科技 (盐城)有限公司	23,950,000.00	16,050,000.00	-	40,000,000.00	-	-
绿控传动科技 (南通)有限公 司	-	650,000.00	-	650,000.00	-	-
合计	236,243,532.27	16,700,000.00	24,000,000.00	228,943,532.27	-	-

(续上表)

被投资单位	2022年 12月31日	本期增加	本期 减少	2023年 12月31日	本期计 提减值 准备	2023年12 月31日减 值准备余额
吴江绿控电控科技 有限公司	11,250,000.00	-	-	11,250,000.00	-	-
苏州绿控新能源科 技有限公司	142,143,532.27	-	-	142,143,532.27	-	-
苏州雷翰精密制造 有限公司	24,000,000.00	-	-	24,000,000.00	-	-
苏州绿控精密制造 有限公司	12,220,000.00	2,680,000.00	-	14,900,000.00	-	-
苏州绿控绿色运力 汽车有限公司	17,631,200.00	2,368,800.00	-	20,000,000.00	-	-
绿控传动科技(盐城) 有限公司	8,600,000.00	15,350,000.00	-	23,950,000.00	-	-
合计	215,844,732.27	20,398,800.00	-	236,243,532.27	-	-

4.营业收入和营业成本

项 目	2025 年度		2024 年度	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,276,806,416.06	2,996,148,365.00	1,277,806,254.89	1,147,985,831.96
其他业务	10,731,969.90	5,961,798.27	14,995,306.46	10,330,059.88
合计	3,287,538,385.96	3,002,110,163.27	1,292,801,561.35	1,158,315,891.84

(续上表)

项 目	2023 年度	
	收入	成本
主营业务	728,153,656.85	680,538,161.16
其他业务	15,666,386.77	11,543,449.51
合计	743,820,043.62	692,081,610.67

5.投资收益

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
子公司分红	-	10,000,000.00	62,000,000.00
处置长期股权投资产生的投资收益	-	-7,462,637.13	-
理财产品投资收益	849,905.77	418,147.84	527,146.46
处置股票收益	3,082,544.77	-	-
银行承兑汇票贴现利息	-4,717,075.79	-2,297,184.08	-2,203,223.14
债务重组损益	-	-7,189,740.99	-37,800.79
合计	-784,625.25	-6,531,414.36	60,286,122.53

十八、补充资料

1.当期非经常性损益明细表

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,232,912.62	-605,488.98	-73,925.76
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	4,731,529.24	9,217,888.00	7,204,443.00
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	10,282,156.60	-233,978.99	1,058,207.58
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	-	-
委托他人投资或管理资产的损益	-	-	-
对外委托贷款取得的损益	-	-	-
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	-	-	-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,939,340.96	682,451.02	22,823,631.28
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	-	-
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	-	-
非货币性资产交换损益	-	-	-
债务重组损益	-	-	-
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-	-	-
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-	-	-
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-	-	-

项 目	2025 年度	2024 年度	2023 年度
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-	-	-
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-	-	-
交易价格显失公允的交易产生的收益	-	-	-
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	-	-
受托经营取得的托管费收入	-	-	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-934,069.71	-188,454.78	576,866.32
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-	-	-
非经常性损益总额	14,786,044.47	8,872,416.27	31,589,222.42
减：非经常性损益的所得税影响数	2,122,849.34	1,285,505.47	4,360,030.88
非经常性损益净额	12,663,195.14	7,586,910.80	27,229,191.54
减：归属于少数股东的非经常性损益净影响数	-	-	-
归属于公司普通股股东的非经常性损益	12,663,195.14	7,586,910.80	27,229,191.54

2.净资产收益率及每股收益

①2025 年度

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	20.19	0.40	0.40
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	18.52	0.37	0.37

②2024 年度

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	11.06	0.13	0.13
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	9.31	0.11	0.11

③2023 年度

报告期利润	加权平均净资产收 益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-3.14	-0.03	-0.03
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-10.09	-0.11	-0.11

公司名称：苏州绿控传动科技股份有限公司

日期：2026年3月20日





营业执照

(副本) (5-1)

统一社会信用代码

911101020854927874



扫描市场主体身份码
了解更多登记、备案、
许可、监管信息，体
验更多应用服务。

名称 容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
类型 特殊普通合伙企业

执行事务合伙人 刘维、肖厚发

出资额 8700.5 万元

成立日期 2013 年 12 月 10 日

主要经营场所 北京市西城区阜成门外大街 22 号 1 幢 10 层 1001-1 至 1001-26

经营范围

一般项目：税务服务；企业管理咨询；软件开发；计算机软
件及辅助设备零售。（除依法须经批准的项目外，自主开
展经营活动）许可项目：代理记账。（依法须经批准的项目，
经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部
门批准文件或许可证件为准）（不得从事国家和本市产业政
策禁止和限制类项目的经营活动。）

系统运营须经批准
容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
业务报告附件专用



登记机关

2026 年 01 月 08 日

企业信用信息公示系统网址：<http://www.gsxt.gov.cn>

市场主体应当于每年 1 月 1 日至 6 月 30 日通过
国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告。

国家市场监督管理总局监制





会计师事务所 执业证书



名称：容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
 首席合伙人：刘维
 主任会计师：
 经营场所：北京市西城区阜成门外大街22号1幢1001-1至1001-26
 组织形式：特殊普通合伙
 执业证书编号：11010032
 批准执业文号：京财会许可[2013]0067号
 批准执业日期：2013年10月25日

容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
 业务报告附件专用



证书序号：0022698

说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。



发证机关：北京市财政局
 2025年3月24日
 中华人民共和国财政部制



姓名 Full name 欧昌献
性别 Sex 男
出生日期 Date of birth 1983-10-17
工作单位 Working unit 容诚会计师事务所
(特殊普通合伙)广东横琴分所
身份证号码 Identity card No. 440921198310177151



容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
业务报告附件专用



欧昌献 110001540265

年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after
this renewal.

证书编号: 110001540265
No. of Certificate

批准注册协会: 广东省注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs

发证日期: 2009 年 06 月 05 日
Date of Issuance /y /m /d

年 月 日
/y /m /d

2024年6月换发

3-2-1-200





年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.



姓名 彭敬
Full name _____
性别 男
Sex _____
出生日期 1986-07-12
Date of birth _____
工作单位 瑞华会计师事务所(特殊普通合伙)深圳分所
Working unit _____
身份证号码 421022198607125410
Identity card No. _____

证书编号: 110101300329
No. of Certificate _____
批准注册协会: 深圳市注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs _____
发证日期: 2014年05月19日
Date of issuance _____

注册会计师工作单位变更事项登记
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出
Agree the holder to be transferred from

2019年11月30日
瑞华会计师事务所
(特普)深圳分所
转出协会盖章
Stamp of the transfer-out Institute of CPAs

同意调入
Agree the holder to be transferred to

2019年11月30日
容诚会计师事务所
(特普)深圳分所
转入协会盖章
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs

注册会计师工作单位变更事项登记
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出
Agree the holder to be transferred from

1101020862092
容诚会计师事务所
转出协会盖章
Stamp of the transfer-out Institute of CPAs
2014年9月20日

同意调入
Agree the holder to be transferred to

容诚会计师事务所
转入协会盖章
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs
2014年9月28日

容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
业务报告附件专用





容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
业务报告附件专用



姓名 陈敏
Full name _____
性别 男
Sex _____
出生日期 1997-12-08
Date of birth _____
工作单位 容诚会计师事务所(特殊普通
Working unit 通合伙)深圳分所
身份证号码 422801199712082616
Identity card No. _____



证书编号: 110100321513
No. of Certificate
批准注册协会: 深圳市注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs: Shenzhen Institute of CPAs
发证日期: 2025 年 01 月 24 日
Date of Issuance

年 月 日

年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格, 继续有效一年。
This certificate is valid for another year after
this renewal.

