

# 浙江丰茂科技股份有限公司

Zhejiang Fengmao Technology Co., Ltd.

（住所：浙江省余姚市锦凤路22号）



## 关于浙江丰茂科技股份有限公司 首次公开发行股票并在创业板上市申请文件的 第二轮审核问询函的回复报告

保荐机构（主承销商）



东方证券承销保荐有限公司

（住所：上海市黄浦区中山南路 318 号东方国际金融广场 24 层）

## 深圳证券交易所：

贵所于 2022 年 8 月 10 日出具《关于浙江丰茂科技股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件的第二轮审核问询函》（审核函〔2022〕010800 号，以下简称“问询函”）已收悉。

按照贵所问询函的要求，浙江丰茂科技股份有限公司（以下简称“浙江丰茂”、“发行人”或“公司”）会同东方证券承销保荐有限公司（以下简称“东方投行”或“保荐机构”）、北京大成律师事务所（以下简称“发行人律师”）、立信会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“申报会计师”）等中介机构对问询函所涉事项认真核查、落实和回复，并对招股说明书等相关申请文件进行了相应的修改、补充和说明，现回复如下，请予审核。

除另有说明外，本回复报告中的简称和名词释义与《浙江丰茂科技股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书（申报稿）》（以下简称“招股说明书”）中的含义一致。

如无特别说明，本回复报告若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入所致。本回复报告使用的字体如下：

|              |         |
|--------------|---------|
| 问询函所列问题      | 黑体（加粗）  |
| 问询函所列问题的回复   | 宋体（不加粗） |
| 对招股说明书的修改、补充 | 楷体（加粗）  |

## 目录

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 1.关于同业竞争 .....       | 3   |
| 2.关于持续经营能力 .....     | 44  |
| 3.关于收入与客户 .....      | 69  |
| 4.关于模具 .....         | 107 |
| 5.关于期间费用 .....       | 121 |
| 6.关于非流动资产与募投项目 ..... | 141 |

## 1.关于同业竞争

申请文件及首轮问询回复显示：

（1）发行人认定，实际控制人蒋春雷兄弟蒋亨雷控制的峻和科技与发行人流体管路系统产品存在部分相同或相似，存在一定的市场竞争关系，但不构成同业竞争。报告期内发行人流体管路系统相关收入占比约 30%。

（2）根据公开信息，峻和科技已于 2022 年 6 月申请在上交所主板上市，报告期各期其流体管路系统收入分别为 83,943.85 万元、71,471.49 万元、81,864.05 万元，占其主营业务收入 90%以上。

（3）发行人与峻和科技存在较多重叠客户、供应商，报告期各期发行人向重叠客户销售占比分别为 36.30%、35.63%、34.48%，向重叠供应商采购占比分别为 22.85%、25.85%、29.04%。

（4）发行人与峻和科技的部分重叠整车厂客户为保证投标方报价合理、避免串标，邀标时对投标方之间的关系严格审核，对存在串标嫌疑的投标方不允许在同一项目招标中出现。

（5）发行人前身丰茂有限由蒋岳茂、蒋亨雷和蒋春雷父子三人于 2002 年共同设立。蒋氏兄弟于 2004 年开始分家，约定蒋亨雷负责流体管路业务，发行人实际控制人蒋春雷负责传动系统和密封系统业务，并将资产、人员、技术、财务及业务关系等进行分割。2009 年股权转让后发行人与分立主体在历史沿革上不再有交集，蒋亨雷以其设立的峻和科技作为主要业务主体。

（6）实际控制人蒋春雷控制的 GRAND OCEAN 代其兄蒋亨雷持有丰茂零部件股权，未签署过相关代持协议，丰茂零部件业务来自于丰茂有限。相关代持情形于 2020 年 8 月丰茂零部件完成注销后自然解除。蒋春雷于 2004 年 12 月至 2008 年 8 月期间在丰茂零部件担任名义副董事长，未曾实际参与任何丰茂零部件的日常经营管理。

请发行人：

（1）结合客户对投标方关系审核的主要内容，说明峻和科技经营相关业务

是否实质上影响发行人参与部分投标；分析前述内容及发行人可应用于纯电动汽车的产品主要为流体管路产品的情况，说明峻和科技与发行人竞争关系对发行人的持续经营能力是否构成重大不利影响。

（2）说明实际控制人蒋春雷代其兄持有 GRAND OCEAN 及丰茂零部件股权至 2020 年是否表明双方并非完全独立，2009 年后发行人与峻和科技、蒋氏兄弟之间是否存在其他共同投资；结合前述内容及峻和科技相关流体管路业务剥离自发行人前身的情况，说明认定发行人与峻和科技历史沿革相互独立的依据是否充分，是否构成同业竞争。

（3）结合重叠客户、供应商相关销售、采购金额与占比较高的情况，说明发行人与峻和科技等关联方是否存在代垫成本费用、体外循环、利益输送或其他利益安排的情形。

（4）说明发行人 2022 年 1-6 月与峻和科技存在竞争关系的流体管路业务收入、毛利及占比情况，同比变动情况，与市场变动趋势是否存在较大差异。

请保荐人、发行人律师对问题（1）、（2）发表明确意见，请保荐人、发行人律师质控、内核部门一并发表明确意见。

请保荐人、申报会计师对问题（3）、（4）发表明确意见。

#### 【回复】

一、结合客户对投标方关系审核的主要内容，说明峻和科技经营相关业务是否实质上影响发行人参与部分投标；分析前述内容及发行人可应用于纯电动汽车的产品主要为流体管路产品的情况，说明峻和科技与发行人竞争关系对发行人的持续经营能力是否构成重大不利影响

（一）结合客户对投标方关系审核的主要内容，说明峻和科技经营相关业务是否实质上影响发行人参与部分投标

报告期内，发行人主要产品为传动系统部件，少量为流体管路系统部件产品，以配套国内外整车和售后市场为主；峻和科技主要产品为流体管路系统产品，产品均主要配套国内整车市场，双方在整车配套市场的流体管路系统领域存在大类

产品少量重叠情形，但具体重叠产品在原材料、技术工艺、产品性能、配套车型等方面存在较大差异，发生竞争的情形较少，峻和科技经营相关业务对发行人参与投标影响较小，具体分析如下：

**1、整车厂招投标流程及关联关系审核情况**

发行人整车厂客户对上游供应商实行合格供应商管理模式。整车厂在与零部件供应商建立合作关系时，会对其生产制造能力、质量管理体系、研发技术水平、财务状况等方面综合考核评价，确定是否将其纳入合格供应商清单；整车厂推出新车型时，根据市场调研和生产计划制定该车型预计生命周期的产销量计划，并向合格供应商发出投标邀请；零部件供应商根据整车预计产量、发包量等情况确定报价并参与招投标工作。

通常而言，整车厂在合格供应商认证及产品招标过程中，重点考核零部件供应商产品质量和交货能力、过往配套情况以及价格等因素，选择相对有优势的供方为产品定点供应商，对投标方之间是否存在关联关系没有明确限制。发行人与峻和科技可以同时进入其合格供应商名录，参与招投标流程。

仅有个别整车厂客户如一汽集团、长安汽车为保证投标方报价合理、避免串标，会在供应商准入过程中对其股东结构等企业基本信息进行调查，避免存在关联关系的零部件供应商同时成为其同一品类的合格供应商。发行人目前已成功进入一汽集团、长安汽车合格供应商名录，且目前已进入或历史上曾经进入峻和科技主要整车厂客户合格/潜在供应商名录，发行人历史上不存在因关联关系导致无法进入客户合格供应商名录的情况。报告期内，发行人与峻和科技流体管路系统产品主要整车厂客户对关联关系审核及发行人进入其供应商名录情况具体如下：

| 项目  | 客户名称 | 是否对关联关系审核 | 发行人是否已进入或曾经进入其合格/潜在供应商名录 |
|-----|------|-----------|--------------------------|
| 发行人 | 上汽集团 | 否         | 是                        |
|     | 一汽集团 | 是         | 是                        |
|     | 长安汽车 | 是         | 是                        |
|     | 吉利汽车 | 否         | 是                        |
|     | 东风日产 | 否         | 是                        |

| 项目   | 客户名称   | 是否对关联关系审核 | 发行人是否已进入或曾经进入其合格/潜在供应商名录 |
|------|--------|-----------|--------------------------|
|      | 纳威司达   | 否         | 是                        |
|      | 江淮汽车   | 否         | 是                        |
| 峻和科技 | 上汽通用   | 否         | 是                        |
|      | 长城汽车   | 否         | 是                        |
|      | PSA 集团 | 否         | 是                        |
|      | 神龙汽车   | 否         | 是                        |
|      | 奇瑞汽车   | 否         | 是                        |
|      | 长安福特   | 否         | 是                        |

发行人与峻和科技流体管路系统产品主要客户均为国内外知名整车厂，拥有完善的内部控制及严格的合格供应商体系，除一汽集团、长安汽车外，对零部件供应商之间是否存在关联关系没有明确限制，相关制度通常不会轻易变更。发行人目前已进入或曾经进入上述整车厂客户其合格/潜在供应商名录，未来不存在难以进入该部分客户的风险。但未来如果整车厂客户对供应商之间关联关系实质审核，且峻和科技先行进入其合格供应商名录，发行人将可能存在难以进入该部分客户的风险，发行人流体管路系统业务将受到一定程度的不利影响。

发行人已在招股说明书“第四节 风险因素”之“三、经营风险”补充披露了供应商之间关联关系审核对发行人流体管路系统业务的影响，具体如下：

### “三、经营风险

#### （二）市场开发和管理风险

.....

此外，在流体管路系统领域，未来如果整车厂客户对零部件供应商之间关联关系存在明确限制，且峻和科技先行进入其合格供应商名录，公司将可能存在难以进入该部分客户的风险，进而公司流体管路系统业务将受到一定程度的不利影响。

.....”

## 2、双方流体管路系统产品存在较大差异，竞争情形较小

在流体管路系统领域，发行人产品同时配套商用车和乘用车，峻和科技产品主要配套乘用车。由于乘用车和商用车发动机排量、工况环境等显著不同，发行人与峻和科技主要流体管路产品在原材料、技术工艺、产品性能、配套车型等方面存在较大差异，双方在流体管路领域产品竞争性较小。

报告期内，峻和科技主要流体管路产品包括涡轮增压系统管路总成（对标发行人进气系统管路，以下简称“进气系统管路”）和热管理系统管路总成（对标发行人冷却系统管路，以下简称“冷却系统管路”），均主要配套乘用车；从技术工艺看，乘用车领域进气系统管路和冷却系统管路普遍采用挤出工艺。

2009 年，为满足汽车行业节能减排需求，发行人利用硅胶耐高温、热老化等特性，引进缠绕工艺硅胶管技术及产线，开始量产商用车领域进气系统管路。报告期内，发行人流体管路系统部件产品以进气系统管路为主，同时配套商用车和乘用车；从技术工艺看，商用车领域的进气系统管路和冷却系统管路通常采用缠绕工艺，与峻和科技主要以乘用车领域为主的流体管路产品生产工艺差异较为明显。

| 产品     | 项目         | 峻和科技                                                                                | 浙江丰茂                                                                                 |
|--------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 进气系统管路 | 图例         |  |  |
|        | 2021 年收入占比 | 42.05%                                                                              | 25.07%                                                                               |
|        | 主要应用领域     | 乘用车                                                                                 | 商用车、乘用车各一半                                                                           |
|        | 主要原材料      | 丙烯酸酯橡胶（ACM）、乙烯丙烯酸酯橡胶（AEM）、纱线等                                                       | 商用车产品主要采用氟硅橡胶（FVMQ）、氟胶（FKM）、硅橡胶（VMQ）、纺织布等                                            |
|        | 生产工艺       | 主要采用挤出工艺，胶料通过挤出机挤出形成内外胶层后，再与针织纱线进行定型，增强层通常为单层纱线结构                                   | 商用车普遍采用缠绕工艺，胶料、纺织物通过压延成型为不同厚度胶片后，再多层缠绕定型，增强层为多层纤维布结构                                 |
|        | 产品性能       | 乘用车发动机排量较小、耐温度范围-40℃~190℃，径向膨胀≤                                                     | 商用车发动机排量较大、耐温度范围-60℃~250℃，径向膨胀≤                                                      |



| 产品     | 项目         | 峻和科技                                    | 浙江丰茂                                   |
|--------|------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|
|        |            | 12%，通常无钢圈、内衬弹簧等组合件                      | 10%，可根据不同工况需求，增加钢圈、内衬弹簧等组合件            |
| 冷却系统管路 | 2021 年收入占比 | 37.59%                                  | 4.09%                                  |
|        | 主要应用领域     | 乘用车                                     | 商用车                                    |
|        | 原材料        | 主要采用三元乙丙橡胶（EPDM）、纱线等                    | 主要采用硅橡胶（VMQ）、纺织布等                      |
|        | 生产工艺       | 乘用车产品普遍采用挤出工艺，增强层为单层纱线结构                | 商用车产品普遍采用缠绕工艺，增强层为多层纤维布结构              |
|        | 产品性能       | 乘用车发动机排量较小、工况温度较商用车低，冷却管路耐温度范围-40℃~120℃ | 商用车发动机排量较大、工况温度更高，冷却系统管路耐温度范围-60℃~250℃ |

### 3、双方商用车与乘用车领域主要流体管路产品不存在替代性，无法轻易转化

发行人商用车领域主要流体管路产品与峻和科技乘用车领域主要流体管路产品不存在替代性，无法易于通过材料改进或其它技术手段实现应用场景转化，从而实现产品替代。具体原因如下：

（1）乘用车通常以汽油发动机为主，发动机排量相对较小，工况温度较商用车较低（通常在 180℃左右），周边进气系统及冷却系统管路等零部件耐热性能要求相对较低；商用车以柴油发动机为主，发动机排量较大、工况温度更高（通常在 240℃左右），周边管路零部件耐热性能要求较高，因此两种不同动力系统对流体管路产品的性能要求差异较大。

（2）发行人商用车领域流体管路产品普遍采用缠绕工艺，而峻和科技乘用车领域流体管路产品主要采用挤出工艺，两种技术工艺不同，无法互相替代。其中缠绕工艺可以生产产品的口径范围为 5mm-120mm，挤出工艺生产的产品口径范围仅为 5mm-80mm，对于大口径产品的生产有一定的局限性；缠绕工艺可适用氟硅橡胶（FVMQ）、氟胶（FKM）、硅橡胶（VMQ）等多种橡胶材料，挤出工艺由于对橡胶硬度、挺性及生产设备存在特殊要求，生产的产品性能、尺寸亦受到较大限制，目前主要适用于丙烯酸酯橡胶（ACM）、乙烯丙烯酸酯橡胶（AEM）、三元乙丙橡胶（EPDM）等材料；缠绕工艺生产的流体管路产品由多层纤维布增

强而成，径向膨胀 $\leq 10\%$ ，挤出工艺生产的流体管路产品通常仅由单层纱线增强而成，径向膨胀 $\leq 12\%$ ，相同工况条件下产品使用寿命差异较大；缠绕工艺可以生产结构更复杂的三通、四通及多通等分支流体管路产品，为整车管路的布局提供了便利的条件，挤出工艺主要适用于生产直管或弯管产品，亦无法生产波纹管、管口防滑槽以及卡箍紧固型等产品。

（3）发行人与峻和科技不同技术工艺的流体管路产品使用的关键生产设备不同，其中缠绕工艺使用的关键生产设备为三辊压延机线，而挤出工艺使用的关键生产设备是挤出线，两者生产设备存在明显差异。

#### **4、双方用于乘用车领域的流体管路产品直接竞争情形较少**

报告期内，发行人与峻和科技乘用车领域流体管路产品存在一定的市场竞争，但发行人用于乘用车领域的流体管路产品销售收入及毛利占比较低，且双方配套的主要乘用车客户差异较大，对发行人流体管路系统业务影响较小。

报告期内，发行人用于乘用车领域的流体管路产品销售收入占营业收入的比例分别为 13.23%、12.46%、15.24%及 12.74%，实现毛利占营业毛利的比例分别为 7.24%、6.41%、8.44%及 5.56%，占比较低。

发行人用于乘用车领域的流体管路产品主要配套一汽集团、吉利汽车、长安汽车等整车厂客户，除吉利汽车外，发行人与峻和科技乘用车领域的客户结构差异明显，且双方面向吉利汽车的下属交易主体和占比存在较大差异，反映向吉利汽车配套的主要整车厂、车型及零部件存在明显区别，因此发行人与峻和科技用于乘用车领域的流体管路产品直接竞争情形较少，具体分析详见本题回复之“三、（一）重叠客户情况”。

#### **5、双方招投标过程中不存在互相让渡商业机会或者利益输送的风险**

报告期内，发行人与峻和科技在整车厂招投标过程中不存在互相让渡商业机会或者利益输送的风险，具体分析如下：

##### **（1）双方销售渠道和销售人员独立**

报告期内，发行人与峻和科技具有独立的销售渠道及销售人员，各自独立与

客户开展业务往来，包括确定销售价格、签订销售合同、获取销售订单、运输所销售的产品等，不存在双方混同销售的情况。此外，报告期内，发行人和峻和科技不存任何关联交易和资金往来。

## （2）双方产品存在较大差异，共同招投标的情形较少

报告期内，发行人主要产品为传动系统部件，少量为流体管路系统部件产品；峻和科技主要产品为流体管路系统产品，双方仅在流体管路系统领域存在大类产品少量重叠情形，但发行人流体管路产品同时配套商用车和乘用车，峻和科技产品主要配套乘用车。

鉴于乘用车和商用车发动机排量、工况环境等显著不同，发行人与峻和科技不同领域的主要流体管路产品在原材料、技术工艺、产品性能、配套车型等方面存在较大差异，且双方用于乘用车领域的流体管路产品客户结构、配套整车厂、车型及具体零部件存在较大差异，直接竞争情形较少，双方存在共同招投标的情形较少。

## （3）整车厂招投标流程严格规范，且产品定价机制复杂

发行人与峻和科技流体管路系统产品主要客户均为国内外规模较大的知名整车厂，拥有完善的内部控制及严格的供应商体系，其产品对外采购采用招投标程序，且有详细的招投标管理规定并严格履行。整车厂经过数轮评判后在多名投标者中选定最终的零部件供应商，产品最终定价系根据客户基于自身目标成本给予的定价指导而形成，定价影响因素包括前期研发参与程度、产品质量和交货能力、过往配套情况、定点量等综合确定。因此，投标方之间难以通过产品定价让渡商业利益。

综上所述，整车厂在合格供应商认证及产品招标过程中，通常对供应商之间关联关系没有明确限制，发行人与峻和科技可以同时进入其合格供应商名录，参与招投标流程。发行人目前已进入或历史上曾经进入峻和科技主要整车厂客户合格/潜在供应商名录，不存在因关联关系导致无法进入客户合格供应商名录的情况。发行人与峻和科技流体管路系统产品存在较大差异，竞争情形较小。双方商用车与乘用车领域主要流体管路产品不存在替代性，无法轻易转化；且双方用于

乘用车领域的流体管路产品直接竞争情形较少。双方在整车厂招投标过程中不存在互相让渡商业机会或者利益输送的风险，因此峻和科技经营相关业务不会对发行人正常开展投标业务构成实质影响。

## （二）分析前述内容及发行人可应用于纯电动汽车的产品主要为流体管路产品的情况，说明峻和科技与发行人竞争关系对发行人的持续经营能力是否构成重大不利影响

报告期内，发行人与峻和科技主要产品和市场定位存在较大差异，且双方流体管路系统具体产品差异较大，竞争情形较少；发行人核心产品传动系统部件具有较强的技术优势，进口替代、出海竞争及售后市场空间广阔；可使用流体管路产品的新能源汽车的快速发展不会对发行人未来经营业绩产生重大不利影响；双方主要客户重叠度较低，直接竞争情形较少，峻和科技与发行人竞争关系对发行人的持续经营能力不构成重大不利影响，具体分析如下：

### 1、发行人与峻和科技的主要产品和市场定位存在较大差异

发行人与峻和科技产品均主要用于汽车领域，但由于受产品类型、使用阶段等因素影响，双方主要产品结构、市场定位、配套车型等存在较为明显差异，竞争情形较少，具体如下：

#### （1）双方主要产品结构存在较大差异

报告期内，发行人主营业务收入按照产品类别划分如下：

单位：万元

| 产品类别   | 2022 年 1-6 月 |         | 2021 年    |         | 2020 年    |         | 2019 年    |         |
|--------|--------------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|
|        | 金额           | 占比      | 金额        | 占比      | 金额        | 占比      | 金额        | 占比      |
| 传动系统   | 16,788.76    | 63.37%  | 31,117.84 | 57.27%  | 24,579.63 | 59.16%  | 22,731.74 | 58.17%  |
| 流体管路系统 | 7,667.44     | 28.94%  | 17,565.04 | 32.32%  | 11,304.01 | 27.21%  | 10,947.88 | 28.01%  |
| 密封系统   | 1,787.56     | 6.75%   | 5,003.58  | 9.21%   | 5,028.50  | 12.10%  | 4,998.42  | 12.79%  |
| 模具及其他  | 248.38       | 0.94%   | 653.24    | 1.20%   | 636.98    | 1.53%   | 402.89    | 1.03%   |
| 合计     | 26,492.13    | 100.00% | 54,339.70 | 100.00% | 41,549.12 | 100.00% | 39,080.94 | 100.00% |

峻和科技专业从事汽车流体管路产品的研发、生产和销售，主要产品包括涡轮增压系统管路总成、热管理系统管路总成和其他系统管路总成。发行人主要产

品为传动系统部件、流体管路系统部件和密封系统部件等，其中传动系统部件和密封系统部件的收入合计占比约 70%左右，流体管路系统部件收入占比约 30%左右，此外发行人产品除应用于汽车领域外，还广泛应用于工业机械、家电卫浴等领域。双方在产品结构上存在较大差异，具体对比情况如下：

| 产品类别   | 生产产品及应用领域                                                      |                                                        | 是否存在竞争                              |
|--------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|        | 发行人                                                            | 峻和科技                                                   |                                     |
| 传动系统   | 占主营业务收入的比例 60%左右，包括传动带、张紧轮等，主要应用于汽车、工业机械等领域。                   | 无                                                      | 该细分领域不存在竞争，峻和科技无该产品的生产技术工艺，也未曾生产该产品 |
| 流体管路系统 | 占主营营业收入的比例约 30%左右，包括进气系统管路、冷却系统管路等，主要应用于汽车、家电卫浴等领域。            | 主要产品包括涡轮增压系统管路总成、热管理系统管路总成和其他系统管路总成，占比 90%以上，主要用于汽车领域。 | 发行人与峻和科技存在相同或相似业务的领域，但具体产品和客户存在差异   |
| 密封系统   | 占主营营业收入的比例约 10%左右，包括制动系统密封件、油封密封件和其他密封件等，主要应用于汽车、农业机械、家电卫浴等领域。 | 无                                                      | 该细分领域不存在竞争，峻和科技无该产品的生产技术工艺，也未曾生产该产品 |

## （2）双方产品市场定位存在较大差异

峻和科技流体管路系统部件主要应用于整车配套市场，主要配套上汽通用、长城汽车、上汽集团、标致雪铁龙等国内整车厂和一级配套供应商，客户集中度相对较高。发行人汽车领域产品主要应用于整车配套市场和售后服务市场，客户类型较为分散，其中，整车配套市场销售占比约 50%左右，主要配套上汽集团、一汽集团、吉利汽车、长安汽车、东风日产、纳威斯达等国内外知名整车厂，以及瑞立集团、康明斯等一级汽车零部件供应商；售后服务市场销售占比 45%左右，主要客户为博世、LNDISTRIBUTION LLC、舍弗勒、迈乐、米其林等国际汽车零部件品牌商，以及发行人自有品牌和米其林品牌的国内区域经销商。报告期内发行人产品在整车配套市场和售后服务市场销售较为均衡，与峻和科技差异明显。

在主要经营区域方面，受前述客户群体差异影响，峻和科技以境内销售为主，主要经营区域在华东、华中和西南地区。发行人境内销售占比 60%左右，主要经

营区域在华东、东北和华南地区，同时随着境外整车厂配套和售后服务市场的持续拓展，发行人境外销售规模及占比较快增长。

| 项 目           | 发 行人                                                                               | 峻和科技                                                |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 汽车领域下游应用及客户群体 | 主要应用于整车配套和售后服务市场，整车配套市场约 50%，客户主要为国内外整车厂和一级配套供应商；售后服务市场约 45%，主要客户为国际零部件品牌商和国内区域经销商 | 峻和科技汽车流体管路产品主要应用于整车配套市场，主要客户为国内整车厂和一级配套供应商，占比 95%以上 |
| 主要经营地域        | 境内销售占比 60%左右，主要经营区域在华东、东北和华南地区；境外销售占比 40%左右，主要包括欧洲、阿联酋、美国、伊朗等国家或地区。                | 峻和科技境内销售占比 95%左右，主要经营区域在华东、华中和西南地区。                 |

### （3）双方配套车型存在较大差异

峻和科技汽车流体管路系统部件主要用于乘用车，产品应用范围相对集中。发行人主要产品在乘用车和商用车领域分布相对均匀。凭借在橡胶零部件行业长期的研发投入和乘用车产品技术经验，发行人持续加大商用车领域的新产品开发和市场拓展，目前已发展成为上汽大通、江淮汽车、玉柴股份、云内动力、瑞立集团、纳威司达、斯堪尼亚、康明斯、道依茨等国内外知名商用车主机厂合格供应商，呈现良好的发展趋势。

| 项 目    | 发 行人                     | 峻和科技       |
|--------|--------------------------|------------|
| 主要配套车型 | 主要产品约 60%用于乘用车、40%用于商用车。 | 主要用于乘用车领域。 |

## 2、发行人与峻和科技流体管路系统具体产品差异较大，竞争情形较少

发行人与峻和科技流体管路系统具体产品差异较大，竞争情形较少，其中峻和科技流体管路产品主要包括涡轮增压系统管路总成和热管理系统管路总成，均主要配套乘用车。报告期内，发行人流体管路系统部件产品以进气系统管路为主，同时配套商用车和乘用车，少量冷却系统管路亦主要配套商用车。

由于乘用车和商用车发动机排量、工况环境等显著不同，发行人与峻和科技主要流体管路产品在原材料、技术工艺、产品性能、配套车型等方面存在较大差异。乘用车由于发动机排量相对较小，工况温度较商用车较低（通常在 180℃左右），周边进气系统及冷却系统管路等零部件耐热性能要求相对较低，产品技术

工艺普遍采用挤出工艺；商用车发动机排量较大、工况温度更高（通常在 240℃ 左右），周边管路零部件耐热性能要求较高，通常采用缠绕工艺，同时鉴于产品性能要求差异较大，生产所需的原材料亦存在明显不同。双方在流体管路系统具体产品存在竞争的情形较少，具体分析详见本题回复之“一、（一）结合客户对投标方关系审核的主要内容，说明峻和科技经营相关业务是否实质上影响发行人参与部分投标”。

此外，凭借长期的研发投入和经验积累，发行人在流体管路领域已具备设计开发和生产一体化的完整配套能力，具有较强的竞争优势，客户合作粘性较强。报告期内，发行人流体管路系统部件收入分别为 10,947.88 万元、11,304.01 万元、17,565.04 万元和 7,667.44 万元，2019-2021 年均复合增长率达 26.67%，实现快速增长，受峻和科技与发行人流体管路产品竞争影响较小。

### **3、发行人核心产品具有较强的技术优势和广阔的市场空间**

作为汽车发动机系统的核心组成部分之一，发行人核心产品传动系统部件性能要求高，技术难度大，具有较高的市场进入壁垒，国内外高端整车配套市场长期被康迪、盖茨、岱高等外资品牌垄断，进口替代和出海竞争空间大。

近年来，发行人通过持续的研发投入和技术迭代升级，生产的传动系统部件性能不断提升，与国外竞争对手产品技术差距逐渐缩小，国内部分合资和自主品牌整车厂已逐渐由外资品牌配套转为发行人国产配套。目前，发行人传动系统部件已配套上汽通用五菱、上汽集团、一汽集团、吉利汽车等主流品牌多款车型，国内整车配套市场逐步实现进口替代。

同时，随着我国汽车逐渐进入“老龄化”时代，五年以上存量车占比从 2010 年的 39% 提升至 2018 年的 47%，部分易损件进入更换周期，车辆的养护需求频率明显增加，对发行人传动系统产品的售后服务需求逐步加大。

根据中国橡胶工业协会发布的《2021 年度中国橡胶工业协会百强企业》，发行人在传动带、橡胶履带子行业中排名第三；根据中国橡胶工业协会胶管胶带分会出具的证明，发行人汽车多楔带产品 2018 年至 2020 年连续三年市场份额排名第一。根据我国整车配套市场和售后服务市场容量测算，发行人传动系统产品市

市场占有率仍然较低，市场空间非常广阔。

单位：万件

| 产品    | 项目       | 2022 年 1-6 月 | 2021 年度  | 2020 年度  | 2019 年度  |
|-------|----------|--------------|----------|----------|----------|
| 汽车传动带 | 整车配套市场容量 | 1,817.6      | 3,912.3  | 3,783.8  | 3,858.2  |
|       | 售后服务市场容量 | 6,975.0      | 6,795.0  | 6,322.5  | 5,850.0  |
|       | 发行人销售数量  | 1,176.94     | 2,090.90 | 1,348.13 | 1,121.89 |
|       | 市场占有率    | 22.19%       | 19.53%   | 13.34%   | 11.56%   |
| 张紧轮   | 整车配套市场容量 | 1,817.6      | 3,912.3  | 3,783.8  | 3,858.2  |
|       | 售后服务市场容量 | 6,975.0      | 6,795.0  | 6,322.5  | 5,850.0  |
|       | 发行人销售数量  | 102.09       | 184.57   | 155.20   | 157.55   |
|       | 市场占有率    | 1.92%        | 1.72%    | 1.54%    | 1.62%    |

此外，凭借稳定的产品质量和优质的售后服务，发行人传动系统产品在海外市场的品牌认可度和市场美誉度大幅提高，先后取得博世、LN DISTRIBUTION LLC、舍弗勒、迈乐、米其林等国际知名汽车零部件品牌商授权，国际市场竞争力有效提升。

综上，发行人核心产品传动系统部件具有较强的竞争优势和广阔的市场空间，优质的客户群体有效保证了发行人传动系统产品的持续盈利能力和利润水平，是公司未来收入和利润的主要来源。峻和科技主要产品汽车流体管路产品主要定位于国内乘用车整车配套市场，与发行人发生竞争的情形较少，双方主要产品和市场定位差异决定了峻和科技与发行人竞争关系不会对发行人未来持续经营能力构成重大不利影响。

#### 4、可使用流体管路产品的新能源汽车的快速发展不会对发行人未来经营业绩产生重大不利影响

发行人产品主要包括传动系统部件、流体管路系统部件和密封系统部件等，其中流体管路系统部件收入占比仅为 30%左右，非发行人核心产品，同时鉴于发行人与峻和科技流体管路产品配套领域差异较大，双方产品发生竞争的情形较少。可使用流体管路产品的新能源汽车的快速发展不会对发行人未来经营业绩产生重大不利影响，具体分析如下：

（1）发行人核心产品技术优势明显、市场空间广阔，新能源汽车影响较小



随着发行人技术的不断提升，核心产品传动系统部件与国外竞争对手产品技术差距逐渐缩小，部分产品技术指标可相其媲美，逐步实现进口替代。同时，发行人凭借稳定的产品质量和优质的客户服务，产品积极推向境外市场，配套博世、LNDISTRIBUTION LLC、舍弗勒、迈乐、米其林等知名汽车零部件品牌商。随着发行人传动系统产品在国内整车配套市场逐步实现进口替代，以及汽车“老龄化”结构不断加深，售后服务市场需求持续加大，发行人产品国内外市场竞争力和品牌优势逐步显现，未来增长前景广阔。

报告期内，发行人核心产品传动系统部件同时配套国内外乘用车、商用车领域，配套市场以售后服务市场为主。我国受产业政策影响，新能源汽车发展速度较国外发展迅速；但国外受制于产业基础设施、产业政策和消费习惯等的影响，新能源汽车发展速度整体较慢；其次，商用车受制于新能源车续航里程短、充电时间长且设施少、负载能力受限、电池不稳定等因素影响，新能源车比例很低，近三年产销量比例仅 2%-4%左右，仍主要以燃油车和配套零部件为主；售后服务市场汽车保有量 97%以上为传统燃油车，新能源汽车占比较低，因此新能源汽车产业政策和产销量发展对发行人核心产品传动系统部件影响较小。

## （2）发行人新能源技术和产品发展迅速、定点项目丰富

报告期内，发行人凭借多年的行业技术积累和整车配套经验，积极在新能源汽车领域进行技术和产品储备，部分产品已初步获得市场认可，进入市场推广阶段，为发行人后续新能源汽车配套产品持续稳定发展奠定了基础。

在传动系统领域，发行人产品均可在“新能源混合动力汽车”中延续使用，目前发行人已开发 48V 混合动力附件系统传动带、增程式发动机附件弹性传动带等新能源领域产品，并取得比亚迪、吉利汽车、小康动力、长安福特、东风日产、理想汽车等整车客户新能源混合动力汽车产品定点。

在流体管路系统领域，发行人已成功开发纯电动汽车冷却管路、电池包冷却液管路、氢能燃料输送管路等新能源汽车领域相关材料配方和零部件产品，并先后取得上汽大通、吉利汽车、长安汽车、东风日产、康明斯、斯堪尼亚、理想汽车、中国重汽、北汽福田、江淮汽车等国内外多家整车厂商新能源汽车产品定点，并陆续开始量产，且仍由诸多项目正在进行投标或是产品开发过程中，为后续新

能源汽车配套产品持续稳定发展奠定基础。

综上，发行人核心产品传动系统部件技术优势明显、市场空间广阔，新能源汽车影响较小，同时发行人新能源技术和产品发展迅速，传动系统和流体管路系统领域定点项目丰富，可使用流体管路产品的新能源汽车的快速发展不会对发行人未来经营业绩产生重大不利影响。

#### **5、双方主要客户重叠度较低，直接竞争情形较少**

报告期内，发行人与峻和科技专注于各自的产品和客户，产品构成和客户群体存在较大差异，客户重叠度较低，且向重叠客户配套产品亦差异较大。

发行人向重叠客户主要配套传动系统和流体管路系统部件，峻和科技向重叠客户主要配套流体管路产品和塑料件，双方仅在流体管路系统部件存在部分重叠。报告期内，发行人与峻和科技流体管路系统部件主要重叠客户收入占发行人营业收入的比例分别为 7.10%、7.31%、11.94%和 7.65%，销售毛利占发行人营业毛利的比例分别为 4.59%、3.29%、5.50%和 2.89%，占比很低。

同时，双方向主要重叠客户上汽集团和吉利汽车配套的主要工厂、车型和零部件等亦存在较大差异。发行人主要配套上汽大通 V80、G50、D60 等商用车及领克汽车 01/02/03/05 等多款乘用车车型，产品以进气系统为主；峻和科技主要配套上汽通用五菱宝骏、五菱荣光、吉利星瑞、极氪 001 等乘用车车型，产品主要以进气系统和冷却系统管路为主，双方在主要重叠客户相互直接竞争的情形亦较少，具体分析详见本题回复之“三、（一）重叠客户情况”。

综上，发行人与峻和科技流体管路系统领域主要客户重叠度较低，且向重叠客户配套车型及产品亦差异较大，双方在主要重叠客户竞争对发行人持续经营能力不构成重大不利影响。

综上所述，发行人与峻和科技主要产品和市场定位存在较大差异，且双方流体管路系统具体产品在原材料、技术工艺、产品性能、配套车型等方面差异明显；发行人核心产品传动系统部件具有较强的技术优势，国内整车配套市场逐步实现进口替代，售后服务市场需求逐步加大，国内外市场竞争优势凸显，市场前景广阔，受新能源汽车影响较小；同时，在流体管路系统和传动系统领域，发行人新

能源技术和产品储备不断丰富，为后续新能源汽车配套产品持续发展奠定基础；此外，发行人与峻和科技主要客户重叠度较低，且向重叠客户配套产品差异较大，双方竞争关系对发行人的持续经营能力不构成重大不利影响。

**二、说明实际控制人蒋春雷代其兄持有 GRAND OCEAN 及丰茂零部件股权至 2020 年是否表明双方并非完全独立，2009 年后发行人与峻和科技、蒋氏兄弟之间是否存在其他共同投资；结合前述内容及峻和科技相关流体管路业务剥离自发行人前身的情况，说明认定发行人与峻和科技历史沿革相互独立的依据是否充分，是否构成同业竞争**

**（一）说明 2009 年后发行人与峻和科技、蒋氏兄弟之间是否存在其他共同投资**

根据蒋春雷、蒋亨雷的访谈确认、峻和科技招股说明书中公开披露的蒋亨雷对外投资情况以及国家企业信用信息公示系统、企查查等公开网站的查询，自 2009 年以后，发行人与峻和科技、蒋氏兄弟之间不存在其他共同投资。

**（二）说明实际控制人蒋春雷代其兄持有 GRAND OCEAN 及丰茂零部件股权至 2020 年是否表明双方并非完全独立**

实际控制人蒋春雷所控制 GRAND OCEAN 虽历史上曾代其兄持有丰茂零部件股权，但该等情形系基于一定背景形成。在分家后，蒋春雷家族控制企业和蒋亨雷家族控制企业（包括丰茂零部件）之间始终保持独立。

双方在分家时资产、业务、人员分割清晰，分家后各自独立享有所控制企业的权益、利益并承担相应经营风险，双方互不介入对方企业的运营管理，相关代持关系及实际权属归属清晰无争议，具体如下：

### **1、双方在分家时资产、业务、人员分割清晰**

根据发行人的工商档案、蒋氏父子三人分家时的相关材料以及对蒋亨雷、蒋春雷的访谈，2004 年，由于蒋亨雷、蒋春雷经营理念不同，经内部协商，父子三人共同签订《协议书》，约定蒋亨雷（乙方）以公司名义经营胶管分公司，原公司的配套产品路线经营权及完全胶管件的外贸客户的经营权归其所有；蒋春雷（丙方）以公司名义独立经营模压、传动带分公司，原公司的社会销售客户经营

权及原外贸有模压、传动带业务的客户的归其所有。

在上述分家协议签署同时，各方对分家前丰茂有限除土地房屋外的所有资产和负债（公司设备、模具、应收款、银行贷款、应付款等）按照不同业务进行了详细的盘点（蒋氏父子三人在每张盘点汇总表均签字确认），并在盘点的基础上做了详细精确的分割。蒋春雷、蒋亨雷每人可分得资产金额的基本计算公式为：  
**【胶管车间所有资产各方经盘点认可的价值+模压传动带车间所有资产各方经盘点认可的价值-银行贷款及其他应付款项】/2**，均分测算所得数据与两边所分业务板块资产各方认可价值之间的差额通过两边承担不同的银行贷款及其他应付款项的方式进行调整。在分割后，蒋春雷、蒋亨雷分得的净资产基本相当。

上述协议书同时约定，乙（指蒋亨雷）、丙（指蒋春雷）各方经营期间所有的设备、债权、存货等均归乙方、丙方所有，债务由乙方、丙方偿还。

同年 12 月，蒋亨雷设立丰茂零部件用以承接丰茂有限剥离的流体管路业务相关资产、人员及业务关系。因当时蒋春雷已在境外设立 GRAND OCEAN，为享受相关政策并尽快完成业务分割，在父亲蒋岳茂的协调之下，丰茂零部件由 GRAND OCEAN 作为丰茂零部件名义股东，实际上 GRAND OCEAN 持有的股权系代蒋亨雷持有。

## **2、双方分家后各自独立享有所控制企业的权益、利益并承担相应经营风险**

如前所述，双方在分家协议即已约定各自独立享有相关业务经营期间的所有收益，并各自承担相关经营风险。根据丰茂零部件的工商年检报告中的审计报告、清算报告和 GRAND OCEAN 的年报资料、银行账户交易明细以及对双方实际控制人的访谈，丰茂零部件存续期间未对 GRAND OCEAN 进行过分红。此外，2004 年底丰茂零部件设立并承接丰茂有限流体管路业务后，蒋亨雷夫妇于 2006 年新设峻和有限且决定未来其控制体系内流体管路业务将逐步过渡至由峻和有限为主体来经营，因此，其体系内流体管路业务新增设备和资产的购置均主要以峻和有限为主体来实施。2016 年开始蒋亨雷夫妇不再以丰茂零部件作为主体实际从事经营业务。2020 年 8 月，丰茂零部件完成注销，注销时丰茂零部件剩余财产根据实际股东权益归属情况全部分配至股东余姚盛通橡塑科技有限公司，未对 GRAND OCEAN 进行任何分配。

### 3、双方均未介入对方企业的运营管理

蒋氏兄弟因经营理念不一致于 2004 年在父亲主持协调下分家，双方在分家后均未介入对方控制企业的经营。

根据对蒋春雷、蒋亨雷的访谈，丰茂零部件存续期间始终由蒋亨雷实际控制，GRAND OCEAN 持有的股权系代蒋亨雷持有，蒋春雷于 2004 年 12 月至 2008 年 8 月期间在丰茂零部件仅担任名义副董事长，未曾实际参与任何丰茂零部件的日常经营管理，亦未实际签署任何董事会决议等内部决策文件，历次董事会决议等文件均为蒋亨雷安排相关经办人员代蒋春雷签字。

### 4、丰茂零部件股权的实际权属归属清晰无争议

根据对双方实际控制人的访谈，双方均明确确认对丰茂零部件股权的实际权属归属无任何争议。

峻和科技于 2022 年 6 月提交首次公开发行并于上海证券交易所主板上市的申报材料，根据其公开披露的招股说明书，丰茂零部件成立后，从事汽车流体管路业务，陆续承接了丰茂有限分割的流体管路业务相关资产、人员、业务，由蒋亨雷实际经营管理。峻和有限设立后，丰茂零部件逐步将业务、资产及人员转移至峻和有限，自 2016 年 5 月起丰茂零部件不再从事实际经营业务。2020 年 8 月，丰茂零部件完成注销。丰茂零部件经营期间，事实上蒋亨雷拥有丰茂零部件的全部股权（含 GRAND OCEAN 持有的丰茂零部件股权），丰茂零部件始终由蒋亨雷实际控制并经营管理，蒋春雷未曾实际参与任何丰茂零部件的日常经营管理；丰茂零部件与丰茂科技一直保持各自独立经营及发展，不存在相互实施控制或施加重大影响的情形。上述公开披露内容与发行人中介机构核查结果一致。

由于 2004 年分家以来，尤其是在 2009 年清理交叉持股状态以后，蒋亨雷家族和蒋春雷家族各自关注自身家族控制企业的经营，彼此关系较为疏远、交流极少，且由于丰茂零部件的产权归属素来无任何争议，蒋亨雷家族一直持续控制、管理、运营丰茂零部件，因此，GRAND OCEAN 代蒋亨雷持有丰茂零部件股权的情形一直持续。在 2016 年丰茂零部件不再实际运营后，因为不会影响峻和有限业务的开展，蒋亨雷家族未尽快注销丰茂零部件，蒋春雷亦未对此事项予以关

注。2020 年，双方各自启动 IPO 辅导规范工作，在彼此 IPO 中介机构梳理、关注和推动后，丰茂零部件、GRAND OCEAN 先后注销。

根据发行人及其实际控制人报告期内的银行流水，报告期内发行人及其实际控制人与蒋亨雷及其控制的丰茂零部件均不存在任何交易或资金往来。

综上，2004 年蒋春雷及蒋亨雷兄弟分家后，蒋亨雷将流体管路业务剥离至丰茂零部件，丰茂零部件设立时蒋亨雷的部分股权由 GRAND OCEAN 代持。丰茂零部件经营期间，事实上蒋亨雷拥有丰茂零部件的全部股权（含 GRAND OCEAN 持有的丰茂零部件股权），丰茂零部件始终由蒋亨雷实际控制并经营管理，蒋春雷未曾实际参与任何丰茂零部件的日常经营管理；丰茂零部件存续期间以及注销时均未向 GRAND OCEAN 进行分配，丰茂零部件与丰茂科技一直保持各自独立经营及发展，不存在相互实施控制或施加重大影响的情形，丰茂零部件与发行人始终保持相互独立。

**（三）结合前述内容及峻和科技相关流体管路业务剥离自发行人前身的情况，说明认定发行人与峻和科技历史沿革相互独立的依据是否充分，是否构成同业竞争**

### **1、峻和科技部分流体管路业务、资产间接溯源自发行人前身的相关情况**

根据发行人、丰茂零部件、峻和科技、峻和企管（原丰茂胶管）的工商档案，发行人历史上股权变动的相关文件，峻和科技公开披露的招股说明书，以及对发行人实际控制人、峻和科技实际控制人的访谈，发行人前身丰茂有限剥离流体管路业务至丰茂零部件，剥离胶管土地房产至峻和企管，以及峻和科技设立后在新增拓展业务和购置资产的同时逐步承接丰茂零部件业务、资产、人员和峻和企管资产的具体情况如下：

| 时间     | 发行人                                  | 蒋亨雷控制企业 |      |      |
|--------|--------------------------------------|---------|------|------|
|        |                                      | 丰茂零部件   | 峻和科技 | 峻和企管 |
| 2002 年 | 丰茂有限设立，蒋岳茂持股 40%，蒋春雷持股 30%，蒋亨雷持股 30% | -       | -    | -    |
| 2004 年 | 业务分割，蒋亨雷                             | 丰茂零部件设  | -    | -    |

| 时间          | 发行人                                           | 蒋亨雷控制企业                                                       |                                   |                                             |
|-------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------|
|             |                                               | 丰茂零部件                                                         | 峻和科技                              | 峻和企管                                        |
|             | 负责经营流体管路系统业务（丰茂零部件），蒋春雷负责经营传动系统和密封系统业务，相互独立运营 | 立，用以承接丰茂有限剥离的流体管路业务相关资产、人员及业务关系，由蒋亨雷实际控制                      |                                   |                                             |
| 2006 年      | 为将胶管业务土地房产自发行人处剥离，发行人派生分立出峻和企管，派生分立后股东保持不变    | -                                                             | 峻和有限设立，蒋亨雷持股 65%，袁调芬持股 35%        | 峻和企管设立，主要持有从丰茂有限处分割出来的胶管业务相关土地、房产，股东与丰茂有限一致 |
| 2007-2008 年 | -                                             | 峻和有限设立后，蒋亨雷在以峻和有限作为新增业务和新增资产的运营主体的同时，逐步将丰茂零部件原业务、资产及人员转移至峻和有限 |                                   | -                                           |
| 2009 年      | 股权转让，蒋亨雷完全退出在发行人处持股，蒋春雷持有 100%股权              |                                                               |                                   | 股权转让，蒋春雷完全退出在峻和企管处的持股，蒋亨雷持有 100%股权          |
| 2010-2015 年 | -                                             |                                                               |                                   | -                                           |
| 2016 年      | -                                             | 不再从事实际经营业务                                                    | -                                 | -                                           |
| 2017 年      | -                                             | -                                                             | 峻和企管将土地、房产作为出资注入峻和有限，峻和企管成为峻和有限股东 |                                             |
| 2020 年      | -                                             | 注销                                                            | -                                 | -                                           |

（1）2004 年至 2006 年，丰茂有限原流体管路业务相关资产、业务剥离至丰茂零部件、峻和企管的过程

如前所述，2002 年蒋氏父子三人设立丰茂有限。2004 年 12 月，因经营理念不同分家，蒋亨雷经营流体管路业务，蒋亨雷经营传动系统和密封系统业务，并将资产、人员、技术、财务及业务关系（含客户和供应商）等按协议进行分割，相互独立运营；同月，丰茂零部件设立，丰茂有限将流体管路业务相关资产（除土地房屋所有权）、人员及业务关系逐步剥离至丰茂零部件。

在 2004 年 12 月分家时，丰茂有限持有的土地证使用权面积 34,877.40 平方米，各方在分家同时，对该土地及其上所建筑房屋的使用权亦在细致测量基础上

进行了划分，其中，西块土地（模压传动带业务土地）占地 17,110.69 平方米，东块土地（胶管业务土地）占地 17,714.24 平方米，两边划分所得可实际使用的土地面积基本相当。

至 2006 年 12 月，除土地及房屋所有权外，流体管路业务相关资产（除土地房屋所有权）、人员及业务关系已完整剥离至丰茂零部件。为将胶管业务土地房产自丰茂有限处剥离，各方采取了派生分立的方式分割土地、房产。根据派生分立的相关工商登记资料及财产分割清单，派生分立后新设公司峻和企管（原丰茂胶管）所承接的资产为原 2004 年底分家所划分胶管业务使用的土地和房产，所承接的负债为部分其他应付款，具体为：①分得无形资产（国有土地使用权）3,304,508.95 元。根据分割清单，2006 年 11 月 30 日无形资产（土地使用权）分立前审计认定数为 6,725,853.57 元，双方分割的无形资产价值根据各自实际测量分得的土地面积占比计算；②分得固定资产净值（房屋所有权）6,258,019.91 元，依据分割清单备注，地上建筑物随同土地划分；③新设立公司承接原丰茂有限其他应付款 5,462,528.86 元，上述承接的其他应付款金额等于 3,304,508.95+6,258,019.91-4,100,000.00 元（划分出的所有者权益金额）。经查阅分立时丰茂有限审计报告，分立前丰茂有限对蒋岳茂（蒋氏兄弟之父）存在较大金额其他应付款，经查询丰茂有限历史财务资料，此次分立后划出至峻和企管（原丰茂胶管）的其他应付款对应的为对蒋岳茂的其他应付款。

在 2006 年 12 月分立后，丰茂有限及峻和企管各自分别就其分得的土地和房屋办理了独立的产证，相关土地、房屋所有权均归属于各自名下。

综上，截至 2006 年 12 月，丰茂有限原流体管路的资产已完整剥离至丰茂零部件及峻和企管处，自此，蒋亨雷控制企业与蒋春雷控制企业之间资产完全独立。

（2）蒋亨雷家族于峻和有限设立后，在以峻和有限作为主要新增拓展业务和购置资产平台的同时，逐步承接丰茂零部件和峻和企管资产的过程，以及所承接资产在峻和科技现资产中占比情况

#### ①峻和有限承接丰茂零部件资产的主要情况

根据对峻和科技实际控制人的访谈以及峻和科技首次公开发行招股说明书，蒋亨雷家族 2004 底设立丰茂零部件并承接丰茂有限胶管业务后，于 2006 年新设



峻和有限，其设立峻和有限时已决定未来其控制体系内胶管业务将逐步过渡至由峻和有限为主体来实施，因此，自 2008 年峻和有限新厂房建成后，胶管业务新增设备和资产的购置主要以峻和有限为主体来实施。2014 年，蒋亨雷决定逐步关闭丰茂零部件，此时丰茂零部件的设备等资产因自然折旧已较少，2015 年、2016 年期间，丰茂零部件剩余少量设备资产出售给峻和有限并于 2016 年将原丰茂零部件主机厂业务转移至峻和科技，至此不再从事实际经营业务。2020 年 8 月，丰茂零部件完成注销。

根据丰茂零部件工商联合年检报告中经审计财务报表数据，2004 年设立后至 2008 年度，丰茂零部件财务报表列示的固定资产原值和净值逐年增加，2009 年度后至 2012 年度（此后数据因 2014 年 3 月后企业年检制度取消未能收集），丰茂零部件财务报表列示的固定资产原值基本稳定，净值逐年减少，上述信息与峻和科技实际控制人访谈披露内容一致。

#### ②峻和科技承接峻和企管（原丰茂胶管）的资产的主要情况

如前所述，峻和企管（原丰茂胶管）于 2006 年底分立新设后，其主要资产是持有丰茂有限原胶管业务地块（余姚远东工业城 CE10-11）的国有土地使用权和房屋所有权。根据峻和科技招股说明书，峻和企管自身并未开展实际生产经营活动，其将该等房产租赁给丰茂零部件使用。

根据峻和科技招股说明书，2017 年 12 月，峻和企管以上述不动产经评估价值作价对峻和科技进行增资，增资后持有峻和科技 10.71%股权。

#### ③可间接溯源的资产占峻和科技现资产的比例较小

根据峻和科技的招股说明书，在峻和科技设立后，蒋亨雷家族逐渐以峻和科技为主要平台开展业务并购置资产。为发展生产，峻和科技先后购置了余姚市远东工业城 C13 地块、CW-5 地块、余姚市梨洲街道凤元路 37 号地块，其子公司武汉峻和亦购置土地，峻和科技现有土地面积约为原峻和企管分立自丰茂有限土地面积的 9 倍，同时峻和科技亦建造房屋及新增购置大量机器设备从而新增大量固定资产，丰茂零部件和峻和企管原分割及分立自丰茂有限的资产在峻和有限现行生产运营资产中占比较小。

## **2、结合前述内容及剥离情况，说明认定发行人与峻和科技历史沿革相互独立的依据是否充分**

就蒋亨雷原从丰茂有限承接的业务、资产，蒋氏兄弟双方在分家时已资产、业务、人员分割清晰，分家后各自独立享有所控制企业的权益、利益并承担相应经营风险，双方互不介入对方企业的运营管理，相关代持关系及实际权属归属清晰无争议。具体详见本节“（二）说明实际控制人蒋春雷代其兄持有 GRAND OCEAN 及丰茂零部件股权至 2020 年是否表明双方并非完全独立”。

丰茂零部件成立时，丰茂有限持有少数股权，于 2006 年 8 月全部转让退出；丰茂零部件经营期间，蒋亨雷事实上拥有丰茂零部件的全部股权（含 GRAND OCEAN 持有的丰茂零部件股权）；丰茂零部件始终由蒋亨雷实际控制并经营管理，蒋春雷未曾实际参与任何丰茂零部件的日常经营管理，丰茂零部件与发行人一直保持各自独立经营及发展，不存在相互实施控制或施加重大影响的情形。

峻和企管设立后，主要持有相关土地、房产，未开展实际生产经营活动。自 2009 年 7 月后，蒋春雷在峻和企管（原丰茂胶管）不存在任何持股或任职的情况。

峻和科技自设立以来均由蒋亨雷、袁调芬夫妇实际控制，蒋春雷从峻和科技设立以来，从未持有过峻和科技的股权或在峻和科技任职。

综上，如前所述，自 2009 年 7 月以后，蒋亨雷在发行人及前身不存在任何持股或任职的情况；蒋春雷亦不存在在丰茂零部件、峻和企管、峻和科技实际持股或任职的情况。发行人与峻和科技彼此不存在控制或施加重大影响的情形，双方在历史沿革方面具有独立性，依据充分。

## **3、是否构成同业竞争**

根据中国证监会发布的《首发业务若干问题解答》（2020 年 6 月修订）规定：

“如果发行人控股股东或实际控制人是自然人，其夫妻双方直系亲属（包括配偶、父母、子女）控制的企业与发行人存在竞争关系的，应认定为构成同业竞争。发行人控股股东、实际控制人的其他亲属及其控制的企业与发行人存在竞争关系的，应当充分披露前述相关企业在历史沿革、资产、人员、业务、技术、财

务等方面对发行人独立性的影响，报告期内交易或资金往来，销售渠道、主要客户及供应商重叠等情况，以及发行人未来有无收购安排。”

峻和科技实际控制人蒋亨雷、袁调芬及其女蒋广煜分别为蒋春雷的哥哥、嫂子、侄女，不属于《首发业务若干问题解答》（2020年6月修订）规定的发行人实际控制人的直系亲属。虽然峻和科技与发行人存在部分相同或相似业务，存在一定的市场竞争关系，但不属于《首发业务若干问题解答（2020年修订）》等相关法规规定的“应认定为构成同业竞争”情形。

此外，峻和科技与发行人业务存在部分相同或相似，但是双方自分家至今已逾15年，一直保持各自独立经营及发展，不存在以投资关系、协议或其他安排相互实施控制或施加重大影响的情形，双方在历史沿革、资产、人员、财务、技术、商标商号、客户与销售渠道、供应商与采购渠道等方面相互独立，双方不存在关联交易和资金往来，不存在利益输送或其他相关利益安排。发行人与峻和科技不构成同业竞争关系。

**三、结合重叠客户、供应商相关销售、采购金额与占比较高的情况，说明发行人与峻和科技等关联方是否存在代垫成本费用、体外循环、利益输送或其他利益安排的情形。**

#### **（一）重叠客户情况**

报告期内，发行人与峻和科技在整车配套市场均主要面向国内整车厂和一级配套供应商。因汽车整车行业已形成垄断竞争局面，品牌车市场集中度相对较高，引致双方存在部分客户重叠。

报告期内发行人与峻和科技流体管路系统部件主要重叠客户为上汽集团和吉利汽车，但双方向该等客户配套的具体工厂、车型和零部件差异明显，且主要重叠客户均为国内知名整车厂商，对外采购严格履行招投标程序，采购流程公开且采购价格公允，不存在通过该等客户进行利益输送的可能，具体分析如下：

##### **1、双方重叠客户销售情况**

报告期内，发行人主要销售传动系统、流体管路系统部件和密封系统部件，峻和科技主要销售流体管路部件、塑料件及其他。其中传动系统部件、密封系统

部件、塑料件在原材料、生产工艺、产品及用途方面存在显著差异，产品之间不存在竞争或替代关系。双方仅在流体管路系统部件产品存在部分重叠。

发行人与峻和科技流体管路系统部件的重叠客户销售情况如下：

单位：百万元

| 序号 | 项目             | 与重叠客户（同一控制下合并）的交易总金额      |               |               |               |
|----|----------------|---------------------------|---------------|---------------|---------------|
|    |                | 2022 年<br>1-6 月           | 2021 年度       | 2020 年度       | 2019 年度       |
| 1  | 发行人重叠销售金额      | 51.63                     | 132.54        | 87.54         | 78.09         |
|    | 发行人营业收入        | 268.98                    | 554.66        | 420.35        | 392.64        |
|    | 发行人向重叠客户销售占比   | <b>19.19%</b>             | <b>23.90%</b> | <b>20.83%</b> | <b>19.89%</b> |
| 2  | 发行人重叠销售毛利      | 6.48                      | 19.89         | 12.70         | 15.02         |
|    | 发行人营业毛利        | 75.10                     | 150.3         | 126.32        | 121.77        |
|    | 发行人向重叠客户销售毛利占比 | <b>8.63%</b>              | <b>13.24%</b> | <b>10.05%</b> | <b>12.34%</b> |
| 3  | 峻和科技重叠销售金额     | 170.6                     | 252.80        | 148.70        | 191.00        |
|    | 峻和科技营业收入       | 410-480                   | 892.18        | 771.73        | 918.34        |
|    | 峻和科技向重叠客户销售占比  | <b>35.54%-<br/>41.61%</b> | <b>28.34%</b> | <b>19.27%</b> | <b>20.80%</b> |

注：上表中峻和科技提供的重叠客户销售数据单位为百万元且未经审计，其提供的数据中列示为<0.1 百万元均简化按 0.1 百万元统计，下同。

报告期内，发行人对流体管路业务重叠客户的流体管路部件收入占发行人营业收入的比例分别为 19.89%、20.83%、23.90%及 19.19%，对重叠客户的流体管路部件毛利占发行人各期营业毛利的比例分别为 12.34%、10.05%、13.24%及 8.63%，占比较低。

此外，发行人与峻和科技对部分同一重叠客户销售金额呈现较大差异，如报告期内发行人对重叠客户一汽集团的流体管路部件销售收入分别为 479.51 万元、1,514.38 万元、3,644.85 万元和 1,390.44 万元，而同期峻和科技对一汽集团的流体管路部件销售收入仅分别为 20 万元、10 万元、60 万元和 0，占发行人对一汽集团销售额的比例分别为 4.17%、0.66%、1.65%和 0，占比非常小，双方在该等重叠客户存在直接竞争的情形较少。如剔除一汽集团后，发行人对上述重叠客户的流体管路部件收入占比分别为 18.65%、17.22%、17.33%和 14.02%，毛利占比分别为 11.61%、7.23%、8.86%和 5.72%。

## 2、主要重叠客户情况

报告期各期，发行人流体管路系统部件主要客户与峻和科技重叠情况如下：

单位：百万元

| 年度        | 重叠客户名称 | 峻和科技 |               | 发行人    |        |
|-----------|--------|------|---------------|--------|--------|
|           |        | 销售金额 | 占比            | 销售金额   | 占比     |
| 2022年1-6月 | 上汽集团   | 35.3 | 7.35%-8.61%   | 14.49  | 5.39%  |
|           | 一汽集团   | -    | -             | 13.90  | 5.17%  |
|           | 长安汽车   | 0.2  | 0.04%-0.05%   | 7.36   | 2.74%  |
|           | 吉利汽车   | 15.8 | 3.29%-3.85%   | 6.09   | 2.26%  |
|           | 合计     | 51.3 | 10.69%-12.51% | 41.84  | 15.56% |
| 2021年     | 上汽集团   | 64.3 | 7.28%         | 40.59  | 7.32%  |
|           | 一汽集团   | 0.6  | 0.07%         | 36.45  | 6.57%  |
|           | 吉利汽车   | 29.1 | 3.30%         | 25.62  | 4.62%  |
|           | 长安汽车   | 0.3  | 0.03%         | 13.19  | 2.38%  |
|           | 东风日产   | 1.9  | 0.21%         | 5.48   | 0.99%  |
|           | 合计     | 96.2 | 10.89%        | 121.32 | 21.87% |
| 2020年     | 上汽集团   | 47.5 | 6.17%         | 30.73  | 7.31%  |
|           | 吉利汽车   | 3.2  | 0.42%         | 19.89  | 4.73%  |
|           | 一汽集团   | 0.1  | 0.01%         | 15.14  | 3.60%  |
|           | 长安汽车   | 1.2  | 0.16%         | 10.54  | 2.51%  |
|           | 合计     | 52.0 | 6.76%         | 76.30  | 18.15% |
| 2019年     | 吉利汽车   | 0.1  | 0.01%         | 36.83  | 9.38%  |
|           | 上汽集团   | 68.2 | 7.40%         | 27.90  | 7.10%  |
|           | 合计     | 68.3 | 7.41%         | 64.73  | 16.48% |

注：发行人主要重叠客户指年度销售金额均达到或超过 500 万元的客户，下同。

发行人上述流体管路系统部件主要重叠客户报告期内销售收入合计为 64.73 万元、76.30 万元、121.32 万元和 41.84 万元，占有流体管路系统部件重叠客户的销售收入比例分别为 82.89%、87.16%、91.53%和 81.05%，占比较高，且均为国内知名整车厂商。上述重叠客户准入门槛较高，且拥有完善的内部控制管理体系以及供应链体系，对供应商有严格的资质审核，不存在供应商混同或共用资质的情况，其产品对外采购采用招投标程序，且有详细的招投标管理规定并严格履行，采购流程公开且采购价格公允。因此，基于整车厂客户良好的内部控制及

严格的合格供应商体系决定了其不存在配合发行人进行利益输送的可能性。

由上表可见，报告期内，发行人与峻和科技的流体管路系统部件主要重叠客户为上汽集团和吉利汽车，其他重叠客户在双方的收入规模差异较大。发行人就上述公司的交易情况与非重叠客户进行了详细分析，具体详见本节“发行人向主要重叠客户与第三方销售毛利率比较情况”。

报告期内，发行人与峻和科技主要重叠客户数量、销售收入及毛利占比情况如下：

单位：个、万元

| 项目                                           | 2022 年<br>1-6 月 | 2021 年度   | 2020 年度   | 2019 年度   |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------|-----------|-----------|
| ①发行人主要客户数量                                   | 19              | 17        | 13        | 11        |
| ②发行人与峻和科技主要重叠客户数量                            | 2               | 2         | 1         | 1         |
| ③发行人与峻和科技流体管路系统部件主要重叠客户数量                    | 2               | 2         | 1         | 1         |
| 主要重叠客户数量占发行人主要客户数量比例②/①                      | 10.53%          | 11.76%    | 7.69%     | 9.09%     |
| 流体管路系统部件业务主要重叠客户数量占发行人主要客户数量比例③/①            | 10.53%          | 11.76%    | 7.69%     | 9.09%     |
| ④发行人对主要重叠客户的销售额                              | 3,536.54        | 9,740.30  | 5,791.50  | 5,968.35  |
| ⑤发行人对流体管路系统部件主要重叠客户的流体管路部件销售额                | 2,057.64        | 6,620.15  | 3,072.61  | 2,789.68  |
| ⑥发行人营业收入                                     | 26,897.61       | 55,465.99 | 42,034.51 | 39,264.06 |
| 发行人主要重叠客户销售额占发行人营业收入的比例④/⑥                   | 13.15%          | 17.56%    | 13.78%    | 15.20%    |
| 发行人对流体管路系统部件业务主要重叠客户的流体管路部件销售额占发行人营业收入比例⑤/⑥  | 7.65%           | 11.94%    | 7.31%     | 7.10%     |
| ⑦发行人对流体管路系统部件主要重叠客户的流体管路部件销售毛利               | 220.48          | 826.83    | 415.50    | 559.19    |
| ⑧发行人营业毛利                                     | 7,510.14        | 15,029.66 | 12,631.58 | 12,177.35 |
| 发行人对流体管路系统部件业务主要重叠客户的流体管路部件销售毛利占发行人营业毛利比例⑦/⑧ | 2.94%           | 5.50%     | 3.29%     | 4.59%     |

注：主要重叠客户选取标准为发行人、峻和科技年度销售金额均达到或超过 500 万元的客户，下同。

报告期内，发行人对主要重叠客户的销售收入占发行人营业收入的比例分别

为 15.20%、13.78%、17.56%和 13.15%；其中对流体管路系统部件业务主要重叠客户的流体管路部件收入占发行人营业收入的比例分别为 7.10%、7.31%、11.94%和 7.65%，对主要重叠客户的流体管路部件销售毛利占发行人营业毛利的比例分别为 4.59%、3.29%、5.50%和 2.94%，占比很低。

### 3、双方向主要重叠客户销售情况

因上汽集团、吉利汽车等汽车集团均为同一控制下合并口径，其下属子公司较多，发行人、峻和科技与该等集团客户的下属子公司交易主体亦存在差异。报告期内，发行人、峻和科技向流体管路系统部件业务主要重叠客户下属子公司的流体管路部件销售情况如下：

单位：百万元

| 2022 年 1-6 月 |                                                |      |             |     |                 |       |       |
|--------------|------------------------------------------------|------|-------------|-----|-----------------|-------|-------|
| 峻和科技         |                                                |      |             | 发行人 |                 |       |       |
| 序号           | 客户名称                                           | 销售金额 | 占比          | 序号  | 客户名称            | 销售金额  | 占比    |
| 1            | 上汽集团                                           | 35.3 | 7.35%-8.61% | 1   | 上汽集团            | 14.49 | 5.39% |
|              | 其中：上汽通用五菱汽车股份有限公司                              | 22.8 | 4.75%-5.56% |     | 其中：上汽大通汽车有限公司   | 14.18 | 5.27% |
| 2            | 吉利汽车                                           | 15.8 | 3.29%-3.85% | 2   | 吉利汽车            | 6.09  | 2.26% |
|              | 其中：浙江吉润梅山汽车部件有限公司、宁波杭州湾吉利汽车部件有限公司、长兴吉利汽车部件有限公司 | 15.1 | 3.15%-3.68% |     | 其中：余姚领克汽车部件有限公司 | 3.42  | 1.27% |
| 2021 年度      |                                                |      |             |     |                 |       |       |
| 峻和科技         |                                                |      |             | 发行人 |                 |       |       |
| 序号           | 客户名称                                           | 销售金额 | 占比          | 序号  | 客户名称            | 销售金额  | 占比    |
| 1            | 上汽集团                                           | 64.3 | 7.28%       | 1   | 上汽集团            | 40.59 | 7.32% |
|              | 其中：上汽通用五菱汽车股份有限公司                              | 46.4 | 5.26%       |     | 其中：上汽大通汽车有限公司   | 40.44 | 7.29% |
| 2            | 吉利汽车                                           | 29.1 | 3.30%       | 2   | 吉利汽车            | 25.62 | 4.62% |
|              | 其中：浙江远景汽配有限公司                                  | 25.8 | 2.92%       |     | 其中：余姚领克汽车部件有限公司 | 13.99 | 2.52% |
| 2020 年度      |                                                |      |             |     |                 |       |       |

| 峻和科技    |                   |      |       | 发行人 |               |       |       |
|---------|-------------------|------|-------|-----|---------------|-------|-------|
| 序号      | 客户名称              | 销售金额 | 占比    | 序号  | 客户名称          | 销售金额  | 占比    |
| 1       | 上汽集团              | 47.5 | 6.17% | 1   | 上汽集团          | 30.73 | 7.31% |
|         | 其中：上汽通用五菱汽车股份有限公司 | 39.4 | 5.12% |     | 其中：上汽大通汽车有限公司 | 30.51 | 7.26% |
| 2       | 吉利汽车              | 3.2  | 0.42% | 2   | 吉利汽车          | 19.89 | 4.73% |
|         | 其中：浙江远景汽配有限公司     | 3.1  | 0.40% |     | 其中：浙江远景汽配有限公司 | 12.46 | 2.96% |
| 2019 年度 |                   |      |       |     |               |       |       |
| 峻和科技    |                   |      |       | 发行人 |               |       |       |
| 序号      | 客户名称              | 销售金额 | 占比    | 序号  | 客户名称          | 销售金额  | 占比    |
| 1       | 上汽集团              | 68.2 | 7.40% | 1   | 上汽集团          | 27.90 | 7.10% |
|         | 其中：上汽通用五菱汽车股份有限公司 | 64.1 | 6.95% |     | 其中：上汽大通汽车有限公司 | 27.25 | 6.94% |
| 2       | 吉利汽车              | 0.1  | 0.01% | 2   | 吉利汽车          | 36.83 | 9.38% |
|         | 其中：宁波吉利汽车研究开发有限公司 | 0.1  | 0.01% |     | 其中：浙江远景汽配有限公司 | 34.97 | 8.91% |

注：自 2021 年 12 月、2022 年 3 月，吉利汽车部分零部件采购主体陆续由浙江远景汽配有限公司变更至各生产基地公司。

由上表可见，报告期内，发行人与峻和科技流体管路系统部件业务主要重叠客户中，双方面向的下属交易主体和占比存在较大差异，反映向集团客户配套的工厂、车型和零部件存在差异，具体情况如下：

| 项目              | 峻和科技     |             | 发行人           |                |
|-----------------|----------|-------------|---------------|----------------|
|                 | 上汽集团     | 吉利汽车        | 上汽集团          | 吉利汽车           |
| 2021 年销售收入（百万元） | 64.3     | 29.1        | 40.59         | 25.62          |
| 2021 年主要配套整车厂   | 上汽通用五菱   | 浙江远景        | 上汽大通          | 领克汽车           |
| 乘用/商用车          | 乘用车      | 乘用车         | 商用车           | 乘用车            |
| 配套车型            | 宝骏、五菱荣光等 | 星瑞、极氪 001 等 | V80、G50、D60 等 | 领克 01/02/03/05 |
| 主要产品            | 进气系统管路为主 | 冷却系统管路为主    | 进气系统管路为主      | 进气系统管路为主       |

注：上表中产品配套信息以发行人与峻和科技 2021 年相关配套数据为准。

报告期内，发行人主要为上汽集团下属子公司上汽大通配套进气系统管路产品，主要配套车型包括 V80、G50、D60 等商用车；峻和科技主要为上汽集团下



属子公司上汽通用五菱配套进气系统管路产品，主要配套车型为宝骏、五菱荣光等乘用车。双方为上汽集团配套的主要整车厂、车型有所不同。

2019 年、2020 年，峻和科技向吉利汽车配套收入及占比较低；2021 年，峻和科技主要向吉利汽车子公司浙江远景汽配有限公司（以下简称“浙江远景”）配套冷却系统管路产品，由于配套的吉利星瑞、极氪 001 等新车型陆续量产，带动销售收入增长较快。报告期内，发行人向浙江远景销售收入逐年下降，主要系受吉利缤越（1.5T）、吉利星越等车型市场销量下降及配套份额降低影响；随着领克 05 车型量产及领克 01/02/03 车型切入配套，发行人为吉利领克 VEP（B4204T4）平台配套的进气系统管路产品销售收入增长显著。双方为吉利汽车配套的主要整车厂、车型及产品类型存在显著区别。

综上，发行人与峻和科技向主要重叠客户上汽集团、吉利汽车配套的主要工厂、车型、流体管路产品类型等存在较大差异，双方相互直接竞争的情形较少，亦不存在通过主要重叠客户彼此输送或让渡利益的情形。

#### 4、发行人向主要重叠客户与第三方销售毛利率比较情况

报告期内，发行人向流体管路系统部件主要重叠客户销售的流体管路产品毛利率与第三方比较情况，具体如下：

单位：万元

| 期间           | 类别   | 销售金额     | 销售占比  | 毛利率    | 销售给第三方毛利率 |
|--------------|------|----------|-------|--------|-----------|
| 2022 年 1-6 月 | 上汽集团 | 1,449.04 | 5.39% | 13.03% | 13.63%    |
|              | 吉利汽车 | 608.60   | 2.26% | 5.21%  | 14.48%    |
| 2021 年       | 上汽集团 | 4,058.57 | 7.32% | 13.12% | 16.42%    |
|              | 吉利汽车 | 2,561.58 | 4.62% | 11.49% | 16.35%    |
| 2020 年       | 上汽集团 | 3,072.61 | 7.31% | 13.52% | 17.39%    |
|              | 吉利汽车 | 1,989.30 | 4.73% | 9.28%  | 17.96%    |
| 2019 年       | 上汽集团 | 2,789.68 | 7.10% | 20.05% | 17.71%    |
|              | 吉利汽车 | 3,682.87 | 9.38% | 18.56% | 18.39%    |

注：上表中销售给第三方毛利率系发行人对除上汽集团/吉利汽车外其他国内整车厂商销售同类产品的毛利率。

由上表可见，报告期内，发行人向上汽集团销售流体管路系统部件 2019 年

毛利率略高于同期销售给第三方毛利率；2020 年、2021 年毛利率下降较快，低于同期销售给第三方毛利率，主要系受价格年降影响，以及为上汽大通 V80、G50、D60 等车型配套的进气系统管路因产品质量标准升级导致材料成本提高所致。2022 年 1-6 月，发行人向上汽集团销售流体管路系统部件较第三方销售毛利率基本持平。

2019 年，发行人向吉利汽车销售流体管路系统部件的毛利率较同期销售给第三方毛利率基本持平；2020 年及 2021 年毛利率下降较快，低于同期销售给第三方毛利率，主要系受价格年降影响，同时为吉利缤越（1.5T）、吉利星越等车型配套的毛利率较高的流体管路系统部件本期销售下降所致。2022 年 1-6 月，发行人向吉利汽车销售流体管路系统部件的毛利率下降较快，主要系受上半年疫情和芯片短缺影响，整车厂采购订单减少，导致单位产品分摊人工成本和制造费用上升所致。

综上，报告期内，发行人与主要重叠客户上汽集团、吉利汽车的交易价格公允、合理。

## **（二）重叠供应商情况**

报告期内，发行人与峻和科技均从事汽车橡胶零部件业务，产品主要原材料均为胶料、橡胶助剂、线绳/纱线、纺织物等。因双方均地处宁波市，周边从事相关业务的配套企业较多，且双方客户存在重叠，指定的原材料合格供应商亦存在一定重叠，但重叠供应商的采购占比相对较低，且双方与重叠供应商的交易价格公允，具体分析如下：

### **1、双方重叠供应商采购情况**

报告期内，发行人与峻和科技均主要从事汽车橡胶零部件业务，产品主要原材料均为胶料、橡胶助剂、线绳/纱线、纺织物等，双方原材料合格供应商存在一定重叠。但双方重叠供应商的采购占比相对较低，且双方与重叠供应商的交易价格公允，具体分析如下：

单位：百万元

| 序号 | 项目             | 与重叠客户（同一控制下合并）的交易总金额 |         |         |         |
|----|----------------|----------------------|---------|---------|---------|
|    |                | 2022 年 1-6 月         | 2021 年度 | 2020 年度 | 2019 年度 |
| 1  | 发行人重叠采购金额      | 34.00                | 107.53  | 65.14   | 55.52   |
|    | 发行人采购总金额       | 176.76               | 370.30  | 251.96  | 242.94  |
|    | 发行人向重叠供应商采购占比  | 19.24%               | 29.04%  | 25.85%  | 22.85%  |
| 2  | 峻和科技重叠采购金额     | 112.20               | 273.10  | 206.00  | 250.60  |
|    | 峻和科技采购总金额      | 292                  | 615.86  | 461.08  | 561.05  |
|    | 峻和科技向重叠供应商采购占比 | 38.42%               | 44.34%  | 44.68%  | 44.67%  |

注：上表中峻和科技提供的重叠供应商采购数据单位为百万元且未经审计，其提供的数据中列示为<0.1 百万元均简化按 0.1 百万元统计，下同。

## 2、主要重叠供应商情况

报告期各期，除能源采购供应商外，发行人主要供应商与峻和科技重叠情况如下：

单位：百万元

| 期间           | 重叠供应商名称           | 峻和科技向其采购金额 | 占峻和科技采购总额比例 | 主要交易内容 | 发行人向其采购金额 | 占发行人采购总额比例 | 主要交易内容 |
|--------------|-------------------|------------|-------------|--------|-----------|------------|--------|
| 2022 年 1-6 月 | 嘉兴市昶隆橡塑科技有限公司     | 0.4        | 0.14%       | 助剂     | 3.87      | 2.19%      | 胶料     |
|              | 上海辛赋新材料科技有限公司     | 0.6        | 0.21%       | 硅胶     | 2.68      | 1.52%      | 硅橡胶    |
|              | 上海立深行国际贸易有限公司     | <0.1       | <0.03%      | 橡胶     | 2.55      | 1.44%      | 氯醚橡胶   |
|              | 常州赛邦新材料科技有限公司     | 4.5        | 1.54%       | 芳纶线/布  | 2.22      | 1.26%      | 芳纶线    |
|              | 上海奇迎高分子材料有限公司     | 0.3        | 0.10%       | 助剂     | 2.20      | 1.25%      | 助交联剂   |
|              | HENN GmbH & Co KG | 14.8       | 5.07%       | 零配件    | 1.90      | 1.08%      | 快插     |
|              | 合计                | 20.6       | 7.06%       | -      | 15.42     | 8.74%      | -      |
| 2021 年度      | 嘉兴市昶隆橡塑科技有限公司     | 2.6        | 0.42%       | 助剂     | 9.90      | 2.67%      | 胶料     |
|              | 青岛道若新材料有限公司       | <0.1       | <0.02%      | 助剂     | 8.58      | 2.32%      | 硅橡胶    |
|              | 上海立深行国际           | 0.3        | 0.05%       | 橡胶     | 6.71      | 1.81%      | 氯醚橡胶   |

| 期间      | 重叠供应商名称           | 峻和科技向其采购金额 | 占峻和科技采购总额比例 | 主要交易内容 | 发行人向其采购金额 | 占发行人采购总额比例 | 主要交易内容  |
|---------|-------------------|------------|-------------|--------|-----------|------------|---------|
|         | 贸易有限公司            |            |             |        |           |            |         |
|         | HENN GmbH & Co KG | 38.9       | 6.31%       | 零配件    | 6.53      | 1.76%      | 快插      |
|         | 上海辛赋新材料科技有限公司     | 1.4        | 0.23%       | 硅胶     | 5.66      | 1.53%      | 硅橡胶     |
|         | 上海奇迎高分子材料有限公司     | 0.5        | 0.08%       | 助剂     | 5.29      | 1.43%      | 助交联剂    |
|         | 上海橡通橡胶化工有限公司      | 7.9        | 1.28%       | 橡胶     | 4.23      | 1.14%      | 三元乙丙橡胶  |
|         | 常州凯斯盾纺织品有限公司      | <0.1       | <0.02%      | 芳纶线/布  | 4.19      | 1.13%      | 芳纶布     |
|         | 常州赛邦新材料科技有限公司     | 9.9        | 1.61%       | 芳纶线/布  | 3.33      | 0.90%      | 芳纶线     |
|         | 上海瑞彦经贸有限公司        | 0.4        | 0.06%       | 芳纶线/布  | 2.22      | 0.60%      | 芳纶线     |
|         | 潍坊方源玻璃纸有限公司       | -          | -           | 其他     | 2.15      | 0.58%      | 玻璃纸     |
|         | 合计                | 62.1       | 10.08%      | -      | 58.80     | 15.88%     | -       |
| 2020 年度 | 嘉兴市昶隆橡塑科技有限公司     | 2.9        | 0.63%       | 助剂     | 8.98      | 3.56%      | 氟胶      |
|         | 上海立深行国际贸易有限公司     | <0.1       | <0.02%      | 橡胶     | 4.74      | 1.88%      | 氯醚橡胶    |
|         | 上海橡通橡胶化工有限公司      | 4.6        | 1.00%       | 橡胶     | 4.06      | 1.61%      | 三元乙丙橡胶  |
|         | HENN GmbH & Co KG | 27.9       | 6.05%       | 零配件    | 3.24      | 1.29%      | HENN 快插 |
|         | 常州凯斯盾纺织品有限公司      | 1          | 0.22%       | 芳纶线/布  | 2.89      | 1.15%      | 芳纶布     |
|         | 上海奇迎高分子材料有限公司     | 0.2        | 0.04%       | 助剂     | 2.53      | 1.01%      | 助交联剂    |
|         | 上海辛赋新材料科技有限公司     | 1.2        | 0.26%       | 硅胶     | 2.02      | 0.80%      | 硅橡胶     |
|         | 合计                | 37.9       | 8.22%       | -      | 28.47     | 11.30%     | -       |
| 2019 年度 | 上海立深行国际贸易有限公司     | 0.2        | 0.04%       | 橡胶     | 4.84      | 1.99%      | 氯醚橡胶    |
|         | 嘉兴市昶隆橡塑科技有限公司     | 4.7        | 0.84%       | 助剂     | 4.56      | 1.88%      | 氟胶      |
|         | HENN GmbH & Co KG | 23.6       | 4.21%       | 零配件    | 3.87      | 1.59%      | HENN 快插 |

| 期间 | 重叠供应商名称    | 峻和科技向其采购金额 | 占峻和科技采购总额比例 | 主要交易内容 | 发行人向其采购金额 | 占发行人采购总额比例 | 主要交易内容 |
|----|------------|------------|-------------|--------|-----------|------------|--------|
|    | 重庆赞丰商贸有限公司 | <0.1       | <0.02%      | 橡胶     | 3.19      | 1.31%      | 氯丁胶    |
|    | 合计         | 28.6       | 5.10%       | -      | 16.46     | 6.77%      | -      |

注：主要重叠供应商指发行人年度采购金额均达到或超过 200 万元的供应商，下同。

报告期内，发行人与峻和科技主要供应商存在部分重叠，主要原因一是发行人、峻和科技均地处宁波市余姚市，余姚市作为国内汽车橡胶零部件产业较为发达的地区之一，周边上游原材料供应及竞争情况较为充分，双方基于区位优势向部分重叠供应商采购；二是双方均主要从事汽车橡胶零部件业务，部分客户存在重叠，因此客户指定的原材料合格供应商亦存在一定重叠，且部分产品生产所需胶料、线绳、快插卡箍等材料质量和性能要求较高，该部分原材料只能由少数几家外资品牌的国内代理商、在华设立的厂商或国际独家供应商供应，发行人采购亦存在与峻和科技重叠的情形。

由上表可见，发行人与峻和科技主要重叠供应商为嘉兴市昶隆橡塑科技有限公司、上海橡通橡胶化工有限公司、常州赛邦新材料科技有限公司和 HENN GmbH & Co KG，其他重叠供应商在双方的采购规模差异较大。发行人就上述公司的交易情况与非重叠供应商进行了详细分析，具体详见本节“发行人向主要重叠供应商与第三方采购单价比较情况”。

报告期内，发行人与峻和科技主要重叠供应商数量、采购金额及占比情况具体如下：

单位：个、万元

| 项目                      | 2022 年 1-6 月 | 2021 年度   | 2020 年度   | 2019 年度   |
|-------------------------|--------------|-----------|-----------|-----------|
| ①发行人主要供应商数量             | 43           | 54        | 39        | 29        |
| ②发行人与峻和科技主要重叠供应商数量      | 2            | 4         | 3         | 2         |
| 重叠供应商数量占发行人主要供应商数量比例②/① | 4.65%        | 7.41%     | 7.69%     | 6.90%     |
| ③发行人对主要重叠供应商采购金额        | 412.34       | 2,398.84  | 1,628.33  | 842.82    |
| ④发行人采购总额                | 17,676.50    | 37,030.10 | 25,196.36 | 24,294.26 |
| 发行人对主要重叠供应商采购额          | 2.33%        | 6.47%     | 6.46%     | 3.47%     |

| 项目            | 2022 年 1-6 月 | 2021 年度 | 2020 年度 | 2019 年度 |
|---------------|--------------|---------|---------|---------|
| 占发行人采购总额比例③/④ |              |         |         |         |

注：主要重叠供应商选取标准为发行人、峻和科技年度采购金额达到或超过 200 万元的供应商，下同。

报告期内，发行人对主要重叠供应商的采购金额占发行人采购总额的比例分别为 3.47%、6.46%、6.47%和 2.33%，占比较低。

### 3、发行人向主要重叠供应商与第三方采购单价对比情况

报告期内，发行人与前述主要重叠供应商的主要交易情况具体如下：

单位：万元、元/kg、元/件

| 序号 | 重叠供应商             | 主要采购内容   | 期间           | 采购金额   | 采购价格   | 市场价格   |
|----|-------------------|----------|--------------|--------|--------|--------|
| 1  | 嘉兴市昶隆橡塑科技有限公司     | 乙烯丙烯酸酯橡胶 | 2022 年 1-6 月 | 387.06 | 89.24  | -      |
|    |                   |          | 2021 年度      | 990.21 | 82.62  | -      |
|    |                   |          | 2020 年度      | 895.13 | 77.50  | -      |
|    |                   |          | 2019 年度      | 454.83 | 78.62  | -      |
| 2  | 上海橡通橡胶化工有限公司      | 三元乙丙橡胶   | 2022 年 1-6 月 | 32.47  | 23.03  | 22.17  |
|    |                   |          | 2021 年度      | 281.34 | 21.12  | 21.35  |
|    |                   |          | 2020 年度      | 320.41 | 12.50  | 12.84  |
|    |                   |          | 2019 年度      | 86.38  | 13.97  | 13.85  |
|    |                   | 丁腈胶      | 2022 年 1-6 月 | 52.53  | 22.55  | 20.59  |
|    |                   |          | 2021 年度      | 141.26 | 21.32  | 19.32  |
|    |                   |          | 2020 年度      | 85.87  | 15.96  | 12.81  |
|    |                   |          | 2019 年度      | 85.23  | 16.93  | 14.78  |
| 3  | 常州赛邦新材料科技有限公司     | 芳纶线      | 2022 年 1-6 月 | 222.18 | 184.15 | 212.42 |
|    |                   |          | 2021 年度      | 332.55 | 182.72 | 210.39 |
| 4  | HENN GmbH & Co KG | 快插       | 2022 年 1-6 月 | 183.19 | 10.34  | -      |
|    |                   |          | 2021 年度      | 653.48 | 10.70  | -      |
|    |                   |          | 2020 年度      | 324.26 | 10.61  | -      |
|    |                   |          | 2019 年度      | 386.67 | 11.36  | -      |

注 1：嘉兴市昶隆橡塑科技有限公司系是美国杜邦公司乙烯丙烯酸酯橡胶国内独家代理商，无其他市场参考价格；HENN GmbH & Co KG 快插为全球独家供应，鉴于规格型号繁多且不同规格型号价格差异大，故无法获取可比的市场公开价格；

注 2：三元乙丙橡胶、丁腈胶市场价格来源于 wind 数据；芳纶线市场价格来源于发行

人向非重叠供应商的平均采购单价。

由上表可见，2019-2021 年，发行人向上海橡通橡胶化工有限公司采购丁腈胶平均价格略高于同期市场价格，主要系发行人向其采购南帝品牌丁腈胶，原材料品质较高，价格略高于市场平均水平。除此之外，报告期内发行人向主要重叠供应商采购价格及变动趋势较市场价格基本一致，双方不存在通过主要重叠供应商进行利益输送的情形。

#### 4、双方不存在通过重叠供应商彼此输送利益的情形

报告期内，发行人主要重叠供应商的基本情况具体如下：

| 序号 | 供应商名称             | 供应商简介                                       | 股权结构                    | 是否存在关联关系 |
|----|-------------------|---------------------------------------------|-------------------------|----------|
| 1  | 嘉兴市昶隆橡塑科技有限公司     | 成立于2008年，是美国杜邦公司乙烯丙烯酸酯橡胶国内独家代理商。            | 陈春燕持股 80%，<br>陈玉明持股 20% | 否        |
| 2  | 上海橡通橡胶化工有限公司      | 成立于 2008 年，是韩国 SK 集团三元乙丙胶国内代理商之一。           | 汪静持股 80%，<br>宋中敏持股 20%  | 否        |
| 3  | 常州赛邦新材料科技有限公司     | 成立于 2014 年，主营高性能纤维增强材料，是韩国可隆集团芳纶长丝一级代理商。    | 洪茂林持股 51%，<br>付炳琴持股 49% | 否        |
| 4  | HENN GmbH & Co KG | 成立于 1990 年，主要经营精密零部件，全球领先的创新连接解决方案全方位服务提供商。 | Martin Ohneberg 持股 100% | 否        |

报告期内，发行人与上述主要重叠供应商之间不存在关联关系或其他利益安排，该等供应商与发行人除正常销售外不存在其他非经营性交易事项，亦不存在为发行人承担成本、不合理增加采购量、提供流动资金支持、无偿提供资产使用等方式向发行人输送利益的情形。

### （三）双方不存在通过重叠客户和供应商代垫成本费用、体外循环或其他利益安排的情况

#### 1、双方销售和采购渠道独立

在销售方面，发行人与峻和科技具有独立的销售渠道及销售人员，各自独立与客户开展业务往来，包括确定销售价格、签订销售合同、获取销售订单、运输所销售的产品等，不存在双方混同销售的情况，销售渠道彼此独立。

在采购方面，发行人与峻和科技各自拥有独立的采购渠道，采购人员相互独

立且不存在共用情形，双方各自与其供应商开展业务，包括确定采购价格、签订采购合同、发出采购订单、验收所采购的产品等，不存在双方混同采购的情况，采购渠道彼此相互独立。

双方存在市场竞争的流体管路系统产品主要客户均为国内规模较大的知名整车厂商，拥有完善的内部控制管理体系以及供应链体系，对供应商有严格的资质审核，不存在供应商混同或共用资质的情况；其产品对外采购采用招投标程序，且有详细的招投标管理规定并严格履行，采购流程公开且采购价格公允。发行人与峻和科技不存在通过整车厂客户彼此输送利益的客观条件。

## **2、双方产品不存在完全的替代性及竞争性**

发行人主要从事传动系统、流体管路系统和密封系统等橡胶零部件业务，其中传动系统和密封系统部件的收入合计占比约 70%左右，蒋亨雷控制的企业自设立至今从未从事传动系统和密封系统产品生产，不具备生产此类产品的设备与技术。同时峻和科技主要从事汽车流体管路和塑料件生产，发行人亦从未从事塑料件产品生产，不具备生产塑料件的设备与技术。因此，在传动系统、密封系统及塑料件领域，发行人与蒋亨雷控制的企业不存在重叠。

在流体管路系统领域，峻和科技产品主要包括涡轮增压系统管路总成和热管理系统管路总成，均主要配套乘用车。报告期内，发行人流体管路系统部件产品以进气系统管路为主，同时配套商用车和乘用车，少量冷却系统管路亦主要配套商用车。

由于乘用车和商用车发动机排量、工况环境等显著不同，发行人与峻和科技主要流体管路产品在原材料、技术工艺、产品性能、配套车型等方面存在较大差异，双方在流体管路系统具体产品存在竞争的情形较少，具体分析详见本题回复之“一、（一）结合客户对投标方关系审核的主要内容，说明峻和科技经营相关业务是否实质上影响发行人参与部分投标”。

## **3、双方主要客户和供应商重叠度较低，交易价格公允**

报告期内，发行人与峻和科技专注于各自的产品和客户，产品构成和客户群体存在较大差异，客户重叠度较低，且向重叠客户配套产品亦差异较大。报告期



内，发行人与峻和科技流体管路部件主要重叠客户收入占发行人营业收入的比例分别为 7.10%、7.31%、11.94%和 7.65%，销售毛利占发行人营业毛利的比例分别为 4.59%、3.29%、5.50%和 2.89%，占比很低。

发行人与峻和科技向主要重叠客户配套的工厂、车型、零部件等亦存在较大差异，双方相互直接竞争的情形较少，报告期内发行人与主要重叠客户交易价格公允、合理，不存在通过主要重叠客户彼此输送或让渡利益的情形。

双方均主要从事汽车橡胶零部件业务，产品的主要原材料均为胶料、橡胶助剂、线绳/纱线、纺织物等，因发行人与峻和科技均地处宁波市余姚市，周边从事相关业务的配套企业较多，且双方客户存在重叠，指定的原材料合格供应商亦存在一定重叠，但重叠供应商的采购占比相对较低，报告期内发行人对主要重叠供应商的采购金额占采购总额的比例分别为 3.47%、6.46%、6.47%和 2.33%，占比较低。

发行人与峻和科技各自独立向供应商进行采购，报告期内发行人向主要重叠供应商采购价格及变动趋势较市场价格基本一致，双方不存在通过主要重叠供应商进行利益输送的情形。

#### **4、报告期内，双方不存在交易和资金往来**

经查阅发行人生产销售采购记录、会计账簿、发行人、发行人实际控制人、董事、监事、高级管理人员及其他关键岗位人员的银行流水记录，报告期内，发行人与峻和科技之间不存在任何交易和资金往来。

综上，发行人与峻和科技销售、采购渠道独立，各自独立与客户供应商开展业务，且主要重叠客户为国内主流整车厂，对外采购严格履行招投标程序，采购流程公开且采购价格公允，不存在通过整车厂客户进行利益输送的可能；发行人与峻和科技在传动系统、密封系统及塑料件产品不存在重叠，仅在流体管路系统产品存在重叠，但具体产品竞争情形较少；发行人与峻和科技流体管路系统部件主要客户及供应商重叠度很低，且交易价格公允、合理，双方不存在通过主要重叠客户、供应商进行利益输送的情形；发行人与峻和科技之间不存在任何交易和资金往来，因此发行人与峻和科技不存在代垫成本费用、体外循环或其他利益安

排的情况。

#### 四、说明发行人 2022 年 1-6 月与峻和科技存在竞争关系的流体管路业务收入、毛利及占比情况，同比变动情况，与市场变动趋势是否存在较大差异

2022 年 1-6 月，发行人流体管路业务收入、毛利及占比情况，较去年同期变动情况如下：

单位：万元、万辆

| 项目       | 2022 年 1-6 月 |        | 2021 年 1-6 月 |        | 同比变动    |
|----------|--------------|--------|--------------|--------|---------|
|          | 金额           | 占比     | 金额           | 占比     |         |
| 流体管路业务收入 | 7,667.44     | 28.94% | 8,356.02     | 31.85% | -8.24%  |
| 流体管路业务毛利 | 1,593.97     | 21.70% | 1,978.22     | 27.08% | -19.42% |
| 汽车新增产量   | 1,211.70     | -      | 1,256.90     | -      | -3.60%  |

由上表可见，2022 年 1-6 月发行人流体管路业务收入 7,667.44 万元，较去年同期下降 8.24%，主要系受上半年长春、上海等地疫情反复影响，国内部分整车厂客户采购订单延迟所致，变动趋势与下游我国整车行业基本保持一致。同时，由于人工、折旧等费用相对固定，2022 年 1-6 月发行人流体管路业务实现毛利较去年同期下降 19.42%，降幅较大。

#### 五、中介机构核查程序及核查意见

##### （一）核查程序

保荐机构、发行人律师针对问题（1）、（2）实施的主要核查程序如下：

1、取得发行人关于招投标流程的说明性文件并对发行人销售负责人、主要整车厂客户进行访谈，了解整车厂客户的招投标流程及供应商准入等相关内控管理制度；

2、分别访谈发行人实际控制人和峻和科技实际控制人，查阅了发行人以及峻和科技公开披露的招股说明书，了解双方主营业务、产品结构、下游应用、经营区域、未来发展等方面差异；

3、查阅丰茂零部件的工商档案、清算报告、GRAND OCEAN 的年报资料、银行账户交易明细、发行人及其实际控制人报告期内的银行流水等文件，并分别

对蒋春雷、蒋亨雷进行了访谈，同时查阅了峻和科技公开披露的招股说明书，了解蒋春雷代蒋亨雷持有丰茂零部件股权以及发行人与丰茂零部件始终保持相互独立的相关事实情况；

4、登录国家企业信用信息公示系统、企查查等公开网站检索，查询发行人、峻和科技、蒋氏兄弟的对外投资情况；

5、查阅发行人、丰茂零部件、峻和科技、峻和企管的工商档案、发行人历史上股权变动的相关文件、峻和科技公开披露的招股说明书，并分别对蒋春雷、蒋亨雷进行了访谈，了解丰茂有限剥离流体管路业务以及发行人及峻和科技的历史沿革情况。

保荐机构、申报会计师针对问题（3）、（4）实施的主要核查程序如下：

1、访谈峻和科技实际控制人，了解双方主营业务、产品结构、下游应用、经营区域、未来发展等方面差异，以及峻和科技历史沿革、资产、人员、主营业务等方面与发行人的关系，并获取峻和科技关键财务指标、客户及供应商清单、员工花名册、专利及商标清单等资料，与发行人相关财务数据、客户及供应商进行比较，进一步了解双方主要重叠客户、供应商等相关情况及对发行人独立性的影响；

2、取得并查阅了报告期内发行人财务账簿、银行对账单、银行日记账，以及发行人实际控制人、董事、监事、高级管理人员及其他关键岗位人员、发行人实际控制人控制与投资的企业的资金流水，核查发行人与峻和科技是否存在交易或资金往来，并比照发行人销售采购记录，核查发行人及关联方是否与双方重叠客户、供应商存在除正常交易外的资金往来；

3、比较分析发行人流体管路系统业务与国内整车产量变动趋势是否一致。

## **（二）保荐机构、发行人律师对问题（1）、（2）的核查意见**

经核查，保荐机构、发行人律师认为：

1、峻和科技经营相关业务对发行人参与投标不会产生实质性影响；峻和科技与发行人竞争关系对发行人的持续经营能力不构成重大不利影响。

2、分家后蒋春雷家族控制企业和蒋亨雷家族控制企业（包括丰茂零部件）之间始终保持独立，2009年后发行人与峻和科技、蒋氏兄弟之间不存在其他共同投资；发行人与峻和科技彼此不存在控制或施加重大影响的情形，双方在历史沿革方面具有独立性，依据充分；根据《首发业务若干问题解答（2020年修订）》等相关法规规定的，发行人与峻和科技之间不属于应认定为构成同业竞争的情形。

### **（三）保荐机构、发行人律师的质控、内核部门复核情况**

#### **1、保荐机构质控、内核部门复核情况**

##### **（1）保荐机构质控、内核部门的核查程序**

①审阅了项目组提交本次问询函及中介机构回复的全套文件，并对上述问题进行重点关注；

②对项目组获取的全套工作底稿进行了复核；

③根据保荐机构内部质量控制、内核管理制度，对项目组出具的问询回复进行审核。

##### **（2）保荐机构质控、内核部门的意见**

经过上述质量控制及内核工作，保荐机构质控、内核部门确认：同意项目组“1 关于同业竞争”之“问题（1）、（2）”的回复内容、核查程序及核查意见，同意将申请文件对外报送。

#### **2、发行人律师的质控、内核部门意见**

经发行人律师质量控制及内核工作，发行人律师质控、内核部门同意项目组关于“问题 1 关于同业竞争”的回复内容、核查程序及法律意见。

### **（四）保荐机构、申报会计师对问题（3）、（4）的核查意见**

经核查，保荐机构、申报会计师认为：

1、双方销售和采购渠道独立，双方产品不存在完全的替代性及竞争性，主要客户和供应商重叠度较低，交易价格公允，报告期内，双方不存在交易和资金往来，双方不存在通过重叠客户和供应商代垫成本费用、体外循环或其他利益安

排的情况。除正常销售采购交易外，发行人、发行人实际控制人、董事、监事、高级管理人员及其他关键岗位人员、发行人实际控制人控制与投资的企业与双方重叠客户、供应商不存在交易或资金往来。

2、2022 年 1-6 月，发行人流体管路系统业务收入与我国整车产量变动趋势基本一致，与市场变动趋势不存在较大差异。

## **2.关于持续经营能力**

**申请文件及首轮问询回复显示：**

**（1）**发行人不可在纯电动和燃料电池汽车使用的传动系统产品及进气系统管路，报告期内相关产品收入占比分别为 77.89%、79.74%、79.48%，相关占比在除配套商用车和汽车售后服务市场产品的收入后为 33.07%、31.12%、28.52%。

**（2）**目前发行人持续加大商用车新技术和新产品的研发力度，在商用车领域布局相关产品。

**（3）**报告期各期，发行人售后服务市场的收入占比分别为 40.39%、44.21%、46.88%。发行人在整车配套市场以流体管路系统部件和传动系统部件为主；售后服务市场以传动系统部件为主。发行人流体管路系统产品以整车配套市场为主，传动系统产品以售后服务市场为主、整车配套市场为辅。

**请发行人：**

**（1）**说明发行人整车市场收入中配套新能源汽车与传统燃油汽车的占比情况，发行人售后市场收入是否主要服务于传统燃油汽车；发行人商用车的前装、售后市场情况，商用车新开发客户的前装、售后市场情况；发行人售后市场的客户稳定性及成长性。

**（2）**结合报告期内发行人商用车、汽车售后服务市场收入、毛利规模，说明发行人商用车、售后市场的变动趋势是否与同行业一致，发行人应对新能源汽车销售增长的措施及其有效性，发行人不可用于新能源汽车的产品占比较高是否影响发行人持续经营能力。

请保荐人发表明确意见。

【回复】

一、说明发行人整车市场收入中配套新能源汽车与传统燃油汽车的占比情况，发行人售后市场收入是否主要服务于传统燃油汽车；发行人商用车的前装、售后市场情况，商用车新开发客户的前装、售后市场情况；发行人售后市场的客户稳定性及成长性。

（一）说明发行人整车市场收入中配套新能源汽车与传统燃油汽车的占比情况，发行人售后市场收入是否主要服务于传统燃油汽车

报告期内，发行人整车市场收入中配套新能源车与燃油车的占比情况如下：

单位：万元

| 项目     | 2022 年 1-6 月 |         | 2021 年度   |         | 2020 年度   |         | 2019 年度   |         |
|--------|--------------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|
|        | 金额           | 占比      | 金额        | 占比      | 金额        | 占比      | 金额        | 占比      |
| 燃油车    | 11,792.75    | 96.79%  | 26,718.17 | 97.07%  | 21,548.85 | 96.02%  | 21,855.94 | 96.36%  |
| 新能源车   | 391.01       | 3.21%   | 807.65    | 2.93%   | 893.76    | 3.98%   | 825.00    | 3.64%   |
| 整车市场收入 | 12,183.76    | 100.00% | 27,525.82 | 100.00% | 22,442.60 | 100.00% | 22,680.94 | 100.00% |

由上表可见，报告期内发行人整车配套市场收入主要以传统燃油车为主，新能源车配套收入及占比较小，2021 年有所下滑主要系受东风日产启辰星等新能源车型市场销售波动影响。

目前发行人在新能源车领域已布局多个产品系列，并取得客户定点项目较多，新能源汽车配套产品和客户构成不断丰富，未来增长空间较为广阔。

报告期内，发行人售后市场收入中配套新能源车与燃油车的占比情况如下：

单位：万元

| 项目     | 2022 年 1-6 月 |         | 2021 年度   |         | 2020 年度   |         | 2019 年度   |         |
|--------|--------------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|
|        | 金额           | 占比      | 金额        | 占比      | 金额        | 占比      | 金额        | 占比      |
| 燃油车    | 12,829.22    | 99.82%  | 24,293.24 | 99.99%  | 17,786.50 | 99.99%  | 15,364.91 | 100.00% |
| 新能源车   | 23.60        | 0.18%   | 1.25      | 0.01%   | 1.26      | 0.01%   | 0.27      | 0.00%   |
| 售后市场收入 | 12,852.83    | 100.00% | 24,294.50 | 100.00% | 17,787.77 | 100.00% | 15,365.18 | 100.00% |

目前，我国和全球范围内燃油车仍占据汽车保有量的主导地位，新能源渗透率较低且缓慢增长，其对售后服务市场燃油车的替代程度及节奏影响有限，因此，报告期内发行人售后市场收入主要服务于传统燃油车。

## （二）发行人商用车的前装、售后市场情况，商用车新开发客户的前装、售后市场情况

### 1、商用车的前装、售后市场情况

报告期内，发行人商用车领域销售收入按整车配套市场和售后服务市场划分的收入结构情况如下：

单位：万元

| 类 别     | 2022 年 1-6 月     |                | 2021 年度          |                |
|---------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|         | 金额               | 占比             | 金额               | 占比             |
| 整车配套市场  | 4,802.12         | 53.01%         | 11,058.78        | 54.81%         |
| 售后服务市场  | 4,257.26         | 46.99%         | 9,119.50         | 45.19%         |
| 商用车领域收入 | <b>9,059.38</b>  | <b>100.00%</b> | <b>20,178.28</b> | <b>100.00%</b> |
| 类 别     | 2020 年度          |                | 2019 年度          |                |
|         | 金额               | 占比             | 金额               | 占比             |
| 整车配套市场  | 8,470.10         | 55.66%         | 7,957.39         | 57.37%         |
| 售后服务市场  | 6,746.19         | 44.34%         | 5,913.30         | 42.63%         |
| 商用车领域收入 | <b>15,216.29</b> | <b>100.00%</b> | <b>13,870.69</b> | <b>100.00%</b> |

报告期内，发行人商用车领域销售收入分别为 13,870.69 万元、15,216.29 万元、20,178.28 万元和 9,059.38 万元，呈现良好的发展趋势。

#### （1）商用车整车配套市场

在商用车整车配套市场，发行人主要配套上汽集团、瑞立集团、纳威司达、江淮汽车、北汽福田、ASSP、斯堪尼亚和安徽康明斯动力有限公司等国内外主流商用车整车厂和零部件供应商。

2020 年度，发行人商用车整车配套市场销售收入 8,470.10 万元，较 2019 年度增长 512.71 万元，增幅 6.44%，较下游商用车产销量变动趋势较为一致。2021 年度，发行人商用车整车配套市场销售收入 11,058.78 万元，较 2020 年度增长

2,588.68 万元，增幅 30.56%，主要系当期上汽大通 MAXUS V80 产销量增长较快，发行人配套的流体管路系统产品相应销售增长较快，同时 ASSP、斯堪尼亚和康明斯等新客户、新定点项目当期陆续实现量产，引致发行人商用车整车配套市场收入较快增长。

报告期内，发行人商用车整车配套市场前五大客户销售情况如下：

单位：万元

| 2022 年 1-6 月 |            |          |                |
|--------------|------------|----------|----------------|
| 序号           | 公司名称       | 销售金额     | 占商用车整车配套市场收入比例 |
| 1            | 上汽集团       | 1,501.40 | 31.27%         |
| 2            | 江淮汽车       | 525.91   | 10.95%         |
| 3            | ASSP SAGL  | 473.38   | 9.86%          |
| 4            | 纳威司达       | 432.28   | 9.00%          |
| 5            | 瑞立集团       | 377.35   | 7.86%          |
| 合计           |            | 3,310.31 | 68.93%         |
| 2021 年度      |            |          |                |
| 序号           | 公司名称       | 销售金额     | 占商用车整车配套市场收入比例 |
| 1            | 上汽集团       | 4,092.58 | 37.01%         |
| 2            | 瑞立集团       | 1,614.39 | 14.60%         |
| 3            | 纳威司达       | 991.45   | 8.97%          |
| 4            | 江淮汽车       | 764.13   | 6.91%          |
| 5            | ASSP SAGL  | 644.85   | 5.83%          |
| 合计           |            | 8,107.39 | 73.31%         |
| 2020 年度      |            |          |                |
| 序号           | 公司名称       | 销售金额     | 占商用车整车配套市场收入比例 |
| 1            | 上汽集团       | 3,067.52 | 36.22%         |
| 2            | 瑞立集团       | 2,180.42 | 25.74%         |
| 3            | 纳威司达       | 813.47   | 9.60%          |
| 4            | 北汽福田汽车有限公司 | 519.80   | 6.14%          |
| 5            | 江淮汽车       | 477.62   | 5.64%          |
| 合 计          |            | 7,058.84 | 83.34%         |
| 2019 年度      |            |          |                |



| 序号  | 公司名称        | 销售金额     | 占商用车整车配套市场收入比例 |
|-----|-------------|----------|----------------|
| 1   | 上汽集团        | 2,783.12 | 34.98%         |
| 2   | 瑞立集团        | 2,304.83 | 28.96%         |
| 3   | 纳威司达        | 1,135.91 | 14.27%         |
| 4   | 江淮汽车        | 388.70   | 4.88%          |
| 5   | 安徽康明斯动力有限公司 | 265.24   | 3.33%          |
| 合 计 |             | 6,877.80 | 86.43%         |

## （2）商用车售后服务市场

在商用车售后服务市场，发行人主要销售博世、LN DISTRIBUTION LLC、DIESEL TECHNIC、舍弗勒、迈乐、米其林等境外知名零部件品牌商，部分销售国内经销商客户。

2020 年度，发行人商用车售后服务市场销售收入 6,746.19 万元，较 2019 年度增长 832.89 万元，增幅 14.09%，主要系当期发行人向舍弗勒和费比供应产品型号增多，且下游售后市场需求增长，同时 DEUTZ AG 本期新增采购应用于商用车售后服务市场的流体管路系统产品，共同引致发行人商用车售后服务市场销售收入增长较快。

2021 年度，发行人商用车售后服务市场销售收入 9,119.50 万元，较 2020 年度增长 2,373.31 万元，增幅 35.18%，主要原因一是 2020 下半年博世对全球汽车售后市场传动系统部件重新招标，发行人取得包括商用车领域在内的新项目较多，2021 年销售收入增长较快；二是受海外疫情不断反复影响，LN DISTRIBUTION LLC 等境外品牌商客户出于供应链安全考虑，增加了对国内供应商采购，其中商用车领域产品销售规模增长较快。

报告期内，发行人商用车售后服务市场前五大客户销售情况如下：

单位：万元

| 2022 年 1-6 月 |                     |        |                |
|--------------|---------------------|--------|----------------|
| 序号           | 公司名称                | 销售金额   | 占商用车售后服务市场收入比例 |
| 1            | 博世                  | 268.01 | 6.30%          |
| 2            | LN DISTRIBUTION LLC | 235.19 | 5.52%          |

|         |                     |          |              |
|---------|---------------------|----------|--------------|
| 3       | DIESEL TECHNIC      | 218.01   | 5.12%        |
| 4       | 舍弗勒                 | 210.67   | 4.95%        |
| 5       | 迈乐                  | 209.04   | 4.91%        |
| 合计      |                     | 1,140.93 | 26.80%       |
| 2021 年度 |                     |          |              |
| 序号      | 公司名称                | 销售金额     | 占商用车售后市场收入比例 |
| 1       | 博世                  | 654.51   | 7.18%        |
| 2       | 费比                  | 459.36   | 5.04%        |
| 3       | DIESEL TECHNIC      | 456.83   | 5.01%        |
| 4       | 上海金誉汽车零部件有限公司       | 327.64   | 3.59%        |
| 5       | LN DISTRIBUTION LLC | 309.79   | 3.40%        |
| 合计      |                     | 2,208.13 | 24.21%       |
| 2020 年度 |                     |          |              |
| 序号      | 公司名称                | 销售金额     | 占商用车售后市场收入比例 |
| 1       | DIESEL TECHNIC      | 385.79   | 5.72%        |
| 2       | 舍弗勒                 | 371.46   | 5.51%        |
| 3       | 费比                  | 313.10   | 4.64%        |
| 4       | 上海金誉汽车零部件有限公司       | 302.87   | 4.49%        |
| 5       | MEYLE AG            | 268.59   | 3.98%        |
| 合 计     |                     | 1,641.81 | 24.34%       |
| 2019 年度 |                     |          |              |
| 序号      | 公司名称                | 销售金额     | 占商用车售后市场收入比例 |
| 1       | DIESEL TECHNIC      | 451.39   | 7.63%        |
| 2       | 上海金誉汽车零部件有限公司       | 269.38   | 4.56%        |
| 3       | 迈乐                  | 245.44   | 4.15%        |
| 4       | 纳威司达                | 219.64   | 3.71%        |
| 5       | 河间市金禾汽车零部件有限公司      | 216.45   | 3.66%        |
| 合 计     |                     | 1,402.30 | 23.71%       |

## 2、商用车新开发客户的前装、售后市场情况

报告期内，发行人利用对橡胶材料的研发能力和乘用车产品技术经验，加大商用车领域新客户和新产品的开发和应用，报告期内发行人新开发商用车整车客

户主要包括云内动力、玉柴动力、全柴动力、康明斯、道依茨、斯堪尼亚、ASSP等国内知名商用车客户，以及较多售后服务市场客户，具体如下：

(1) 整车配套市场

| 客户            | 项目名称                                     | 定点时间   | 是否量产 | 在手订单量                         |
|---------------|------------------------------------------|--------|------|-------------------------------|
| 昆明云内动力股份有限公司  | G20 项目传动带、张紧轮                            | 2021 年 | 否    | 在整个生命周期内平均每年可增加 200 万左右产值     |
|               | G16 项目传动带、张紧轮                            | 2021 年 | 否    | 在整个生命周期内平均每年可增加 100 万左右产值     |
|               | D20 传动带、张紧轮                              | 2021 年 | 否    | 在整个生命周期内平均每年可增加 600 万左右产值     |
|               | D25 项目传动带、张紧轮                            | 2021 年 | 否    | 在整个生命周期内平均每年可增加 300 万元/年左右产值  |
| 斯堪尼亚          | 挤出管 522 项目                               | 2022 年 | 否    | 在整个生命周期内平均每年可增加 800 万左右的产值    |
|               | 挤出管 907 项目                               | 2020 年 | 是    | 在整个生命周期内平均每年可增加 100 万左右的产值    |
|               | 挤出管 414 项目                               | 2020 年 | 是    | 在整个生命周期内平均每年可增加 100 万左右的产值    |
| 广西玉柴机器股份有限公司  | Y 平台项目传动带、张紧轮                            | 2021 年 | 是    | 在整个生命周期内平均每年可增加 1500 万元/年左右产值 |
|               | S 平台项目传动带、张紧轮                            | 2021 年 | 是    | 在整个生命周期内平均每年可增加 200 万元/年左右产值  |
| 安徽全柴动力股份有限公司  | H20 张紧器、传动带                              | 2021 年 | 否    | 在整个生命周期内平均每年可增加 700 万左右产值     |
|               | H25 张紧器、传动带                              | 2021 年 | 否    | 在整个生命周期内平均每年可增加 300 万左右产值     |
| ASSP SAGL     | IVECO DAILY、ASTRA、EUROCARGO、STRALIS 胶管项目 | 2020 年 | 是    | 在整个生命周期内平均每年可增加 840 万左右产值     |
| DEUTZ AG      | B 点胶管项目                                  | 2021 年 | 是    | 在整个生命周期内平均每年可增加 65 万左右的产值     |
|               | 04120428 氟胶管项目                           | 2020 年 | 否    | 在整个生命周期内平均每年可增加 300 万左右的产值    |
| ARFESAN       | RFQ_20201121 隔膜项目                        | 2020 年 | 是    | 在整个生命周期内平均每年可增加 175 万左右的产值    |
| 康明斯           | CEP 挤出管项目                                | 2020 年 | 是    | 在整个生命周期内平均每年可增加 100 万左右的产值    |
|               | JEP 硅胶管项目                                | 2020 年 | 是    | 在整个生命周期内平均每年可增加 34 万左右的产值     |
| 十堰市倍力汽车管业有限公司 | 康明斯增压管路                                  | 2020 年 | 是    | 在整个生命周期内平均每年可增加 100 万左右产值     |

(2) 售后服务市场

| 客户                                 | 产品名称        | 开发时间   | 在手订单量            |
|------------------------------------|-------------|--------|------------------|
| 广州市盖普汽车配件有限公司                      | 传动带、制动隔膜    | 2021 年 | 预计每年增加 70 万左右产值  |
| 黑龙江隆溪机电设备有限公司                      | 传动带         | 2021 年 | 预计每年增加 40 万左右产值  |
| 瑞安市五矿进出口贸易有限公司                     | 传动带         | 2021 年 | 预计每年增加 20 万左右产值  |
| 广州创阖天贸易有限公司                        | 传动带         | 2021 年 | 预计每年增加 20 万左右产值  |
| 安徽昊恒橡塑制品有限公司                       | 传动带、油封、制动隔膜 | 2020 年 | 预计每年增加 100 万左右产值 |
| 重庆辉海科技有限公司                         | 传动带、油封、制动隔膜 | 2020 年 | 预计每年增加 60 万左右产值  |
| 刘国军                                | 传动带、油封      | 2020 年 | 预计每年增加 40 万左右产值  |
| 西安顺鑫交通设施有限公司                       | 传动带         | 2020 年 | 预计每年增加 20 万左右产值  |
| 南京春之秋汽车配件有限公司                      | 传动带         | 2020 年 | 预计每年增加 30 万左右产值  |
| Herth+Buss Fahrzeugteile GmbH & Co | 传动带         | 2020 年 | 预计每年增加 15 万左右产值  |
| 长春市春威汽配有限公司                        | 传动带         | 2020 年 | 预计每年增加 15 万左右产值  |
| 郑州春群商贸有限公司                         | 传动带         | 2020 年 | 预计每年增加 100 万左右产值 |
| 蔡娟                                 | 传动带、油封      | 2020 年 | 预计每年增加 30 万左右产值  |
| 广州市路顺汽车配件有限公司                      | 传动带、油封、制动隔膜 | 2019 年 | 预计每年增加 200 万左右产值 |
| 郑州顺驰汽配有限公司                         | 传动带、油封、制动隔膜 | 2019 年 | 预计每年增加 110 万左右产值 |
| 重庆凯久工程机械有限公司                       | 传动带、油封、制动隔膜 | 2019 年 | 预计每年增加 80 万左右产值  |
| 济南钧橡汽车配件有限公司                       | 传动带、油封、制动隔膜 | 2019 年 | 预计每年增加 70 万左右产值  |
| 沈阳辽吉汽车服务有限公司                       | 传动带、油封、制动隔膜 | 2019 年 | 预计每年增加 35 万左右产值  |
| 昆明龙南汽配有限公司                         | 传动带、油封      | 2019 年 | 预计每年增加 35 万左右产值  |
| 杭州昊馨汽配有限公司                         | 传动带、油封      | 2019 年 | 预计每年增加 15 万左右产值  |
| 广西南宁起辉贸易有限公司                       | 油封、制动隔膜     | 2019 年 | 预计每年增加 15 万左右产值  |

| 客户              | 产品名称        | 开发时间   | 在手订单量           |
|-----------------|-------------|--------|-----------------|
| 犍为县鑫明汽车货运有限责任公司 | 油封、制动隔膜     | 2019 年 | 预计每年增加 15 万左右产值 |
| 临沂鑫翔辰汽车配件有限公司   | 传动带、油封、制动隔膜 | 2019 年 | 预计每年增加 15 万左右产值 |
| Sanat belt      | 传动带         | 2019 年 | 预计每年增加 30 万左右产值 |
| KA EXPORT LLC   | 传动带         | 2019 年 | 预计每年增加 20 万左右产值 |

### （三）发行人售后市场的客户稳定性及成长性

#### 1、汽车售后服务市场发展前景广阔，发行人核心产品进口替代和出海竞争空间大

##### （1）发行人核心产品技术优势明显，进口替代和出海竞争空间大

随着发行人技术的不断提升，核心产品传动系统部件与国外竞争对手产品技术差距逐渐缩小，部分产品技术指标可相其媲美，逐步实现进口替代。发行人凭借稳定的产品质量和优质的客户服务，产品积极推向境外市场，配套博世、LNDISTRIBUTION LLC、舍弗勒、迈乐、米其林等知名汽车零部件品牌商，出海竞争优势明显，客户合作粘性较强，且国内汽车售后市场需求不断增加，经销商客户数量及规模不断增长。

随着发行人核心产品传动系统部件在国内整车配套市场逐步实现进口替代，以及汽车“老龄化”结构不断加深，售后服务市场需求持续加大，发行人产品境内外市场竞争力和品牌优势逐步显现，未来增长前景广阔。

##### （2）汽车保有量持续增长

近年来，全球汽车保有量稳步增长，根据世界汽车组织（OICA）的统计，全球汽车保有量从 2010 年的 10.56 亿辆增至 2019 年末的 14.62 亿辆，年复合增长率达 3.68%。伴随着国民经济的快速增长以及城镇化率的稳步提升，我国汽车保有量呈现高速增长的态势。根据国家统计局数据，2009 年至 2021 年我国城镇化率由 46.59%提升到 64.72%，同期汽车保有量由 7,619 万辆提升至 30,151 万辆，年均复合增长率达到 13.42%。未来，随着我国新型城镇化战略的继续推行，新车消费的增加有望进一步推高我国汽车保有量。

### (3) 汽车“老龄化”时代到来，售后服务市场需求逐步加大

2012 年 12 月，商务部、发改委、公安部、环境保护部联合发布《机动车强制报废标准规定》，规定私家车无使用年限限制，行驶 60 万公里后会引导报废（非强制报废）。按照年均行驶 2 万公里测算，私家车最大使用年限为 30 年，远高于之前的 15 年强制报废的规定。根据德勤发布的《2020 中国汽车后市场白皮书》显示，我国五年以上存量车占比从 2010 年的 39% 提升至 2018 年的 47%。

现阶段我国三年内的次新车以定期保养为主，保养项目和金额相对较少。随着车龄的增加，部分易损件进入更换周期，车辆的养护需求频率明显增加。例如，皮带、链条、变速箱油等在 6 万公里内通常不需要保养，但超过 6 万公里（约 3 年左右）后保养需求将逐渐显现；车龄在 8-10 年时，密封、减震等系统中的部分橡胶零部件将逐渐失效，产生更换需求。因此随着汽车保有量以及汽车平均车龄的增加，我国汽车售后服务市场需求将持续增加。

### (4) 汽车售后服务市场空间广阔

汽车后市场是指汽车销售以后，围绕汽车使用过程中的各种服务。当新车完成交付后就进入汽车后市场，所以汽车后市场是一个非常庞大的概念，全球行业规模也十分庞大，且行业集中度较低，行业内存在大量未被满足的需求。根据麦肯锡报告显示，2017 年北美汽车后市场规模约 2,700 亿欧元，欧洲约 2,400 亿欧元，中国市场约 900 亿欧元，整个汽车后市场到 2030 年规模达到 12,000 亿欧元。汽车售后服务市场空间广阔，行业集中度低，发行人主要产品在汽车售后服务市场市场占有率较低，未来成长空间广阔。

## 2、发行人与品牌商客户合作粘性较强

品牌商客户通常对配套供应商及产品有严格的考核程序，供应商往往需经过独立第三方认证、品牌商评审等多道程序才能成为其合格供应商。供应商考核周期较长，一般半年以上，甚至可能长达数年。由于更换供应商的机会成本较高，品牌商客户在选定供应商后，通常与其形成长期的、较为稳定的合作关系。

凭借持续的研发投入、稳定的产品质量和优质的售后服务，发行人与博世、LNDISTRIBUTION LLC、舍弗勒、迈乐、米其林等国际知名零部件品牌商客户

保持长期稳定的合作关系，并且随着发行人研发设计能力、配方及工艺能力、自动化水平的不断提升，品牌商客户更换供应商的可能性较小，发行人与品牌商客户的合作稳定。报告期各期，发行人售后市场均存在销售的品牌商客户对应的销售收入金额如下：

单位：万元

| 项目                | 2022 年 1-6 月  | 2021 年度       | 2020 年度       | 2019 年度       |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 报告期内均存在销售的品牌商客户收入 | 7,408.08      | 12,507.86     | 9,112.43      | 7,872.92      |
| 发行人品牌商客户收入        | 9,137.12      | 16,650.12     | 11,221.93     | 9,692.43      |
| 占比                | <b>81.08%</b> | <b>75.12%</b> | <b>81.02%</b> | <b>81.23%</b> |

由上表可见，报告期内，发行人售后市场均存在销售的品牌商客户对应的销售收入金额逐年增长，占售后市场品牌商客户总收入的比例总体提升，发行人售后市场品牌商主要客户群体较为稳定，成长性良好。

### 3、发行人与经销商客户合作稳定，且经销规模持续增长

报告期内，发行人为提高品牌影响力和产品市场占有率、扩大售后市场份额，对自有品牌产品在售后市场采用经销商模式对外销售，具体以省为单位选定区域经销商，由区域经销商具体负责区域内的市场开发和销售工作。此外，2021 年下半年，发行人接受米其林委托，自主设计、开发、生产传动带产品，并使用其授权品牌，亦采用经销商模式对外销售。

报告期内，发行人售后市场经销商客户数量分别为 158 家、162 家、178 家和 187 家，发行人经销商不存在较多新增与退出的情况，经销商整体保持稳定。随着我国汽车保有量增长，国内汽车售后服务市场需求持续增长，经销商客户业务规模增长较快，对发行人的采购规模不断增加。报告期各期，发行人售后市场均存在销售的经销商客户对应的销售收入金额如下：

单位：万元

| 项目                | 2022 年 1-6 月  | 2021 年度       | 2020 年度       | 2019 年度       |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 报告期内均存在销售的经销商客户收入 | 2,413.46      | 5,284.55      | 4,675.90      | 3,580.38      |
| 发行人经销商客户收入        | 3,552.07      | 7,167.49      | 6,162.39      | 4,973.34      |
| 占比                | <b>67.95%</b> | <b>73.73%</b> | <b>75.88%</b> | <b>71.99%</b> |

由上表可见，报告期内，发行人售后市场均存在销售的经销商客户对应的销售收入及占比逐年提高，主要系发行人通过不断的研发投入和技术升级，产品性能不断提升，且对经销商服务亦在提升，品牌优势日益凸显；随着汽车保有量以及汽车平均车龄的增加，国内汽车售后服务市场需求持续增长。发行人售后市场经销商主要客户群体较为稳定，成长性良好。

二、结合报告期内发行人商用车、汽车售后服务市场收入、毛利规模，说明发行人商用车、售后市场的变动趋势是否与同行业一致，发行人应对新能源汽车销售增长的措施及其有效性，发行人不可用于新能源汽车的产品占比较高是否影响发行人持续经营能力。

（一）结合报告期内发行人商用车、汽车售后服务市场收入、毛利规模，说明发行人商用车、售后市场的变动趋势是否与同行业一致

### 1、发行人商用车领域收入、毛利，及与同行业趋势比较情况

报告期内，发行人在商用车领域收入、毛利情况如下：

单位：万元、万辆

| 项目        | 2022 年<br>1-6 月 | 2021 年度   |         | 2020 年度   |        | 2019 年度   |
|-----------|-----------------|-----------|---------|-----------|--------|-----------|
|           |                 | 金额        | 变动      | 金额        | 变动     | 金额        |
| 商用车收入     | 9,059.38        | 20,178.28 | 32.61%  | 15,216.29 | 9.70%  | 13,870.69 |
| 商用车毛利     | 2,523.66        | 5,360.18  | 18.00%  | 4,542.61  | 10.38% | 4,115.26  |
| 我国商用车新增产量 | 168.3           | 467.4     | -10.65% | 523.1     | 19.98% | 436.0     |

由上表可见，报告期内，随着发行人对技术要求更高的商用车配套产品的技术开发和市场推广，核心产品在高端商用车领域逐步实现进口替代和出海竞争，加之商用车市场需求量整体呈增长趋势，发行人商用车领域销售收入和毛利稳步提高。

由于招股说明书披露的同行业可比公司均未单独披露商用车收入、毛利，此处选取我国商用车新增产量数据进行比较，分析报告期内发行人商用车领域收入变动趋势与同行业的匹配情况，具体如下：

2020 年度，发行人商用车领域销售收入 15,216.29 万元，较 2019 年度增长



9.70%，较下游我国商用车产量变动趋势较为一致。

2021 年度，发行人商用车领域销售收入 20,178.28 万元，较 2020 年度增长 32.61%，高于同期我国商用车新增产量增幅（下降 10.65%），主要原因一是当期上汽大通 MAXUS V80 产销量增长较快，发行人配套的流体管路系统产品相应销售增长较快，同时 ASSP、斯堪尼亚和康明斯等新客户、新定点项目当期陆续实现量产，引致发行人商用车整车配套市场收入较快增长；二是 2020 年下半年博世对全球汽车售后市场传动系统部件重新招标，发行人取得包括商用车领域在内的新项目较多，2021 年销售收入增长较快；三是受海外疫情不断反复影响，LN DISTRIBUTION LLC 等境外品牌商客户出于供应链安全考虑，增加了对国内供应商采购，其中商用车领域产品销售规模增长较快。

## 2、售后服务市场收入、毛利，及与同行业趋势比较情况

报告期内，发行人在汽车售后服务市场收入、毛利情况如下：

单位：万元、亿辆

| 项目          | 2022 年<br>1-6 月 | 2021 年    |        | 2020 年    |        | 2019 年    |
|-------------|-----------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|
|             |                 | 金额        | 变动     | 金额        | 变动     | 金额        |
| 发行人售后服务市场收入 | 12,852.37       | 24,294.50 | 36.58% | 17,787.77 | 15.77% | 15,365.18 |
| 发行人售后服务市场毛利 | 4,262.57        | 7,664.05  | 20.88% | 6,340.21  | 13.84% | 5,569.29  |
| 我国汽车保有量     | 3.10            | 3.02      | 7.86%  | 2.8       | 7.69%  | 2.6       |

由上表可见，报告期内，随着汽车保有量及汽车平均车龄的增加，汽车售后服务市场需求持续增加，发行人汽车售后服务市场收入和毛利持续增长。

招股说明书披露的同行业可比公司未单独披露售后服务市场收入、毛利数据，为增加可比范围，此处选取产品主要应用于售后服务市场的汽车零部件上市公司道通科技（688208.SH）、雷迪克（300652.SZ）、日上集团（002593.SZ）比较汽车售后市场收入及毛利变动趋势，具体如下：

| 产品类别 | 营业收入           |                | 营业毛利           |                |
|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|      | 2021 年较 2020 年 | 2020 年较 2019 年 | 2021 年较 2020 年 | 2020 年较 2019 年 |
| 道通科技 | 42.84%         | 31.94%         | 28.06%         | 36.06%         |
| 雷迪克  | 35.16%         | -5.40%         | 35.19%         | -5.15%         |

| 产品类别   | 营业收入           |                | 营业毛利           |                |
|--------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|        | 2021 年较 2020 年 | 2020 年较 2019 年 | 2021 年较 2020 年 | 2020 年较 2019 年 |
| 日上集团   | 26.47%         | 13.33%         | 20.35%         | -14.60%        |
| 可比公司均值 | <b>34.82%</b>  | <b>13.29%</b>  | <b>27.87%</b>  | <b>5.44%</b>   |
| 发行人    | <b>36.58%</b>  | <b>15.77%</b>  | <b>20.88%</b>  | <b>13.84%</b>  |

由上表可见，报告期内，发行人汽车售后服务市场收入、毛利的变动趋势与同行业可比公司平均水平基本一致。

（二）发行人应对新能源汽车销售增长的措施及其有效性，发行人不可用于新能源汽车的产品占比较高是否影响发行人持续经营能力

### 1、发行人应对新能源汽车销售增长的措施及其有效性

近年来，随着我国对新能源汽车产业各项扶持政策的推出，我国新能源汽车发展较快，为了应对新能源汽车销售增长，发行人积极布局新能源汽车领域技术和产品，同时持续强化核心产品技术优势，加快优势产品进口替代和出海竞争，不断拓展汽车售后服务市场，加大商用车和非汽车领域的开发应用。具体措施如下：

#### （1）强化核心产品技术优势，加快优势产品进口替代和出海竞争

作为汽车发动机系统的核心组成部分之一，发行人核心产品传动系统部件性能要求高，技术难度大，具有较高的市场进入壁垒，国内外高端整车配套市场长期被康迪、盖茨、岱高等外资品牌垄断，进口替代和出海竞争空间大。

近年来，发行人通过持续的研发投入和技术迭代升级，生产的传动系统部件性能不断提升，与国外竞争对手产品技术差距逐渐缩小，部分产品技术指标可相其媲美，国内部分合资和自主品牌整车厂已逐渐由外资品牌配套转为发行人国产配套。目前，发行人传动系统部件已配套上汽通用五菱、上汽大通、一汽集团、吉利汽车等主流品牌多款车型，国内整车配套市场逐步实现进口替代。

同时，发行人凭借稳定的产品质量和优质的客户服务，产品积极推向境外市场，配套 KAH、纳威司达、斯堪尼亚、康明斯等境外整车配套客户，以及博世、LNDISTRIBUTION LLC、舍弗勒、迈乐、米其林等国际知名汽车零部件品牌商，

积极抢占国外高端汽车零部件整车配套和售后服务市场。

(2) 不断拓展国内外汽车售后服务市场

我国汽车保有量巨大，且目前已进入汽车“老龄化”时代，五年以上存量车占比从 2010 年的 39%提升至 2018 年的 47%，随着平均车龄的增加，部分易损件进入更换周期，车辆的养护需求频率明显增加，对发行人传动系统、密封系统等产品的售后服务需求逐步加大。据麦肯锡报告显示，2017 年中国汽车后市场规模约 900 亿欧元，全球汽车后市场到 2030 年规模达到 12,000 亿欧元。汽车售后服务市场需求和成长空间巨大。

报告期内，发行人凭借多年的行业技术积累和整车配套经验，加大对境内外汽车售后服务市场的开拓力度，配套博世、LNDISTRIBUTION LLC、舍弗勒、迈乐、费比、米其林等国际知名汽车零部件品牌商客户，同时国内售后服务市场经销商客户集中度稳步上升，客户结构不断优化，销售规模持续增长，规模效应逐步体现。

报告期内，发行人售后服务市场收入及毛利增长情况，详见本题回复之“二、（一）结合报告期内发行人商用车、汽车售后服务市场收入、毛利规模，说明发行人商用车、售后市场的变动趋势是否与同行业一致”。

(3) 积极布局新能源汽车领域技术和产品

发行人凭借较强的技术优势和整车配套经验，积极在新能源汽车领域进行技术和产品储备，部分产品已初步获得市场认可，进入市场推广阶段，为发行人后续新能源汽车配套产品持续稳定发展奠定了基础，具体如下：

①发行人在新能源汽车领域的技术储备情况

A：产品结构设计

| 应用部位 | 产品名称            | 具体表现                                                                                                                                                                                |
|------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 传动系统 | 48V 混合动力附件系统传动带 | 48V 混合动力汽车需要满足车辆起步时由纯电驱动、刹车减速时进行动能回收，以及在发动机停机状态下为空调系统直接供电等多场景应用，对附件系统传动带的性能要求较高。公司选用超高模量、定制专用结构的芳纶材料线绳，产品定负荷伸长率能够达到 $\leq 0.5\%$ ，拉伸强度超过 2.0KN 每楔；通过对芳纶短切纤维进行预处理、添加超耐磨炭黑和助剂，径向拉伸强度达 |

| 应用部位    | 产品名称          | 具体表现                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |               | 到 20MPa，纬向拉伸强度达到 15MPa，径向纬向扯断伸长率超过 280%，产品综合耐久性能超过 1000 小时，且磨损率 $\leq 3\%$ ；传动动力方面，BSG 皮带的启动扭矩可以达到 50N.m，完成启停 100 万次。                                                                                                                                                                                                                   |
|         | 增程式发动机附件弹性传动带 | 由于增程式发动机工作原理及工作场景较传统燃油发动机存在较大区别，对附件弹性传动带要求亦有较大不同。公司可以根据不同工况需求，设计不同保持力的皮带；从 50~350N/rib 均可以实现应用，生命周期内张力保持率可以达到 75%以上，带段抖动可以控制在 $\pm 8\%$ ，滑移率 $\leq 2\%$ ；设计寿命可以达到 35 万公里；优异的 NVH 性能，重量损失率 $\leq 4\%$ ，且磨损胶灰颗粒不会聚集在皮带楔底部造成起球，生命周期内都可以保持皮带楔齿与带轮楔齿的良好匹配。                                                                                   |
| 流流体管路系统 | 纯电动汽车冷却管路     | 传统燃油车冷却系统主要系对发动机冷却，而新能源汽车冷却系统由电动冷却水泵、膨胀水箱、散热器、电机电控器、电机等元件组成，其冷却管理不仅对驱动电机同时对电机电控系统进行冷却，鉴于工况条件的复杂性及新能源汽车热管理系统气候型，在材料耐电阻性能、阻燃性能、高低温性能等方向有了更高的要求。公司 EPDM 挤出产品在材料种类不变的前提下，通过调整硫化体系、选择合适的补强剂并合理应用高性能无机填料，在保持常规性能保持不变的情况下对产品的高温压变性能进行提升，并由压变试样从混炼胶制样改为直接从胶管产品取样，产品高温压变从原来 65%左右下降至 40%以下，在苛刻的工况条件下使用寿命延长，目前产品可以满足 300 万次 PVT 测试，并且无冷却液泄漏的现象发生。 |
|         | 电池包冷却液管路      | 与传统的燃油车相比，新能源电动汽车由电机驱动，电池包为电机运转提供电力，同时伴随热量损失。电池包冷却液管路的作用即带走电池产生的热量，这类管路主要涉及橡胶、尼龙、金属三大类材料，公司产品在增强层及针织工艺上面进行突破，实现了针织结构加强层的挤出胶管产品（内径小于 60mm）在保持爆破压力大于 2MPa 的同时，径向膨胀 $< 8\%$ 的指标，与尼龙、金属等材料完美配方，避免了传统产品因径向膨胀大影响产品密封性能进而导致冷却液泄漏的情况，目前已经为上汽大通（MIFA EV）、吉利汽车（GE12）等国内乘用车新能源汽车配套开发并实现批量供货。                                                       |
|         | 氢能燃料输送管路      | 在氢能汽车领域，为保证氢燃料电池的使用寿命及安全性，其流体管路除需要满足 FDA 食品级要求以外，阻燃性及电阻性尤为重要，但是阻燃助剂的加入会影响产品的粘合性能，进而影响产品的使用寿命。目前公司经过多次试验验证，成功开发出一种绿色环保的无卤阻燃材料，并通过对硅橡胶材料的配方及硅胶管的设计、生产工艺改进，调整模具厚度、将增强层改为擦胶等方式，将产品的粘合性提升至 1.5N/mm 以上，通过了 SGS 第三方测试认证，并得到客户认可，目前已经为 CUNMMINS 进行小批量供货。                                                                                        |

## B：材料配方

| 材料名称 | 具体表现                              |
|------|-----------------------------------|
| 高性能  | 为满足电动车市场的需求，适应苛刻的电池包工作环境，提升热管理效率， |

| 材料名称         | 具体表现                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| EPDM 配方      | 公司着重攻关提升 EPDM 配方的高温压变、阻燃性能及绝缘性能，通过配方中加入阻燃剂、O 炭黑、高性能无机填料等助剂来提升 EPDM 的性能，目前用此配方生产的胶管不管在阻燃性能、绝缘性能（材料体积电阻 $\geq 10^6 \Omega \cdot m$ ）、成品压变（135℃ $\times$ 72 小时后压变 $\leq 40\%$ ）均能满足新能源流体管路产品要求，产品的高温压变性能也完美的实现了与尼龙、金属等材料的配合。 |
| 氢能燃料输送管路材料配方 | 针对氢能源汽车项目，公司开发了铂金硫化体系的硅橡胶配方，既可满足管路食品级要求，又可直接用现有生产工艺批量生产；通过添加阻燃剂提升硅橡胶的阻燃性能达到 V0 级，并通过添加单壁碳纳米管提升硅胶导电性能，使其满足食品级、阻燃性能及抗静电的要求，实现运输氢能源介质的目的。                                                                                    |
| 高性能多楔带配方材料开发 | 为满足 48V BSG 混合动力发动机附件系统的要求，适应高负载、高耐冲击的工作环境，公司自主设计研制相关高性能橡胶配方，通过选用优异合成橡胶、填充高耐磨材料以及高耐磨纤维，橡胶径向拉伸强度提高 25%达到 20Mpa，纬向拉伸强度提高 18%达到 15Mpa；扯断伸长率达到 280%，并同步提升与骨架材料的粘合性能达到 38N/根；可以使皮带的启动扭矩达到 50N.m 以上，并完成启停 100 万次以上。             |

### C：检测与试验

| 检测与试验能力  | 具体表现                                                                                                                                                                  |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 材料性能检测能力 | 为满足新能源汽车对流体管路材料的不同工况要求，公司加大了材料研发力度，检测中心也相应增加了高温拉伸试验机、动静态臭氧（湿度可调）老化箱、多台可进行材料介质相容性和热老化性能研究、测试材料耐热空气老化、各个温度下的耐介质性能和基本物理性能的试验设备以提升材料研发能力，开展了大量的应用于新能源汽车领域的新材料性能验证工作。      |
| 产品寿命测试   | 公司检测中心建立了产品寿命评估试验室，增加了多套评估产品寿命的 PVT 测试台架，可模拟不同工况下的震动、脉冲测试，可以开展-40~180℃不同温度条件下流体管路进行不同工作压力（0.1~0.5MPa）、不同震幅（ $\pm 15mm$ ）并进行三轴震动评估产品使用寿命，为开发高品质的新能源汽车流体管路产品提供了有力的试验条件。 |

### ②发行人在新能源汽车领域产品销售情况

单位：万元

| 项目    | 2022 年 1-6 月                                                            | 2021 年度                                                                 | 2020 年度                                 | 2019 年度                                 |
|-------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 销售收入  | 414.62                                                                  | 808.90                                                                  | 895.02                                  | 825.27                                  |
| 新能源类型 | 混合动力汽车、纯电动汽车、燃料电池汽车                                                     | 混合动力汽车、纯电动汽车、燃料电池汽车                                                     | 混合动力汽车、纯电动汽车                            | 混合动力汽车、纯电动汽车                            |
| 产品构成  | 槽惰轮、平惰轮、多楔带、加热器进水管、加热器出水管、电子水泵进水管、冷却水管、FCPM 至冷却液回油管路、缓冲罐到泵回油管路、冷却液加热器至三 | 槽惰轮、平惰轮、多楔带、加热器进水管、加热器出水管、电子水泵进水管、冷却水管、FCPM 至冷却液回油管路、缓冲罐到泵回油管路、冷却液加热器至三 | 槽惰轮、平惰轮、多楔带、加热器进水管、加热器出水管、电子水泵进水管、冷却水管等 | 槽惰轮、平惰轮、多楔带、加热器进水管、加热器出水管、电子水泵进水管、冷却水管等 |

| 项目   | 2022 年 1-6 月                                    | 2021 年度                                         | 2020 年度                                | 2019 年度                           |
|------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|
|      | 通阀管路等                                           | 通阀管路等                                           |                                        |                                   |
| 客户构成 | 上汽大通、吉利汽车、东风日产、长安汽车、福特汽车、比亚迪、斯堪尼亚、瑞立集团、康明斯、东安动力 | 上汽大通、吉利汽车、东风日产、长安汽车、福特汽车、比亚迪、斯堪尼亚、瑞立集团、康明斯、东安动力 | 上汽大通、吉利汽车、东风日产、长安汽车、福特汽车、比亚迪、瑞立集团、斯堪尼亚 | 上汽大通、吉利汽车、东风日产、长安汽车、福特汽车、比亚迪、瑞立集团 |

由上表可见，报告期内，随着发行人新技术和产品开发力度的加强，新能源汽车配套产品构成、客户构成不断丰富。各期收入整体有所增长，其中，2021 年有所下滑主要系受东风日产启辰星等新能源车型市场销售波动影响。

### ③发行人在新能源汽车领域的客户定点情况

截至报告期末，发行人在新能源汽车领域已布局多个产品系列，已取得新能源客户定点项目情况具体如下：

| 项 目       | 2022 年 1-6 月 | 2021 年度 | 2020 年度 | 2019 年度 |
|-----------|--------------|---------|---------|---------|
| 新能源客户数量   | 14           | 10      | 8       | 7       |
| 新能源定点项目数量 | 25           | 18      | 14      | 13      |

具体构成如下：

| 序号           | 客户名称            | 配套新能源车型   | 项目名称   | 零件个数 | 投产时间   | 所处阶段        |
|--------------|-----------------|-----------|--------|------|--------|-------------|
| 纯电动汽车/燃料电池汽车 |                 |           |        |      |        |             |
| 1            | 上汽大通商用车有限公司     | EV90      | 冷却水管项目 | 2    | 2017 年 | 已量产         |
|              |                 | EV30      | 冷却水管项目 | 16   | 2019 年 | 已量产         |
|              |                 | EUNIQ5/6  | 冷却水管项目 | 30   | 2019 年 | 已量产         |
|              |                 | MIFA9     | 冷却水管项目 | 16   | 2022 年 | 已获得项目，样件开发中 |
| 2            | 浙江远景汽配有限公司      | 吉利几何      | 冷却水管项目 | 31   | 2018 年 | 已量产         |
| 3            | 瑞立集团瑞安汽车零部件有限公司 | 宇通新能源 E6  | 制动隔膜项目 | 1    | 2019 年 | 已量产         |
|              |                 | 金龙新能源城市之光 | 制动隔膜项目 | 1    | 2018 年 | 已量产         |
| 4            | 斯堪尼亚            | 电动巴士      | 冷却水管项目 | 2    | 2021 年 | 已量产         |
|              |                 | 电动卡车      | 冷却水管项目 | 87   | 2023 年 | 已获得项目，样件开发中 |
| 5            | 中国重汽集团          | 6X4 牵引车   | 冷却水管项目 | 5    | 2023 年 | 已获得项目，样件开发中 |

|        |                 | TX 自卸车          | 冷却水管项目          | 5    | 2023 年 | 已获得项目，样件开发中   |
|--------|-----------------|-----------------|-----------------|------|--------|---------------|
| 混合动力汽车 |                 |                 |                 |      |        |               |
| 序号     | 客户名称            | 配套新能源车型         | 项目名称            | 零件个数 | 投产时间   | 所处阶段          |
| 1      | 深圳比亚迪汽车股份有限公司   | 秦               | 发电机传动带项目        | 1    | 2013 年 | [注]           |
| 2      | 浙江远景汽配有限公司      | 博瑞              | 冷却水管项目          | 26   | 2018 年 | 已量产           |
|        |                 | 星越 L            | 水泵传动带项目         | 1    | 2023 年 | 已获得项目，样件开发中   |
|        |                 | DHE4            | 冷却水管、涡轮增压管路总成项目 | 150  | /      | 已获竞标资格，暂未获得项目 |
|        |                 | KX11            | 冷却水管项目          | 31   | /      | 已获竞标资格，暂未获得项目 |
|        |                 | DX11            | 冷却水管项目          | 24   | /      | 已获竞标资格，暂未获得项目 |
| 3      | 重庆长安汽车股份有限公司    | CS75 混动         | 涡轮增压管路总成项目      | 4    | 2018 年 | [注]           |
|        |                 | NE15TG-AE       | 涡轮增压管路总成项目      | 2    | /      | 已获竞标资格，暂未获得项目 |
| 4      | 重庆小康动力有限公司      | 金康赛力斯           | 弹性多楔带项目         | 1    | 2019 年 | 已量产           |
| 5      | 长安福特汽车有限公司      | 冒险家、锐际          | 传动带项目           | 1    | 2019 年 | 已量产           |
| 6      | 东风日产乘用车有限公司     | 启辰星             | 传动带、张紧轮项目       | 3    | 2020 年 | 已量产           |
|        |                 |                 | 涡轮增压管路总成项目      | 2    | 2020 年 | 已量产           |
| 7      | CUMMINS         | HD30            | 冷却水管项目          | 36   | 2022 年 | 已获得项目，样件开发中   |
| 8      | 哈尔滨东安汽车动力股份有限公司 | 理想 ONE、零跑汽车 C11 | 水泵皮带项目          | 1    | 2023 年 | 已获得项目，样件开发中   |
| 9      | 一汽集团股份有限公司      | M220            | 连接水管项目          | 1    | -      | 已获竞标资格，暂未获得项目 |
| 10     | 斯堪尼亚            | BEV30 电动卡车      | 冷却水管项目          | 88   | -      | 已获竞标资格，暂未获得项目 |
| 11     | 理想汽车            | ONE             | 防尘罩项目           | 1    | 2022 年 | 已量产           |
|        |                 |                 | 冷却水管项目          | 5    | -      | 已获竞标资格，暂未获得项目 |
| 12     | 龙口市车辆油管有限公司     | 理想 L9           | 涡轮增压管路总成项目      | 3    | 2022 年 | 已获得项目，样件开发中   |
| 13     | 江淮轻卡            | 帅铃              | 涡轮增压管路总成项目      | 1    | 2022 年 | 已获得项目，样件开发中   |
|        |                 | 骏铃              | 涡轮增压管路总         | 1    | 2022 年 | 已获得项目，样       |

|    |      |      |        |    |        |             |
|----|------|------|--------|----|--------|-------------|
|    |      |      | 成项目    |    |        | 件开发中        |
| 14 | 北汽福田 | 奥铃轻卡 | 冷却水管项目 | 11 | 2023 年 | 已获得项目，样件开发中 |

注：（1）重庆长安 CS75 混合动力车型因市场销量较低，于 2019 年停产，发行人配套零部件相应停产；（2）发行人配套比亚迪-秦混合动力车型，配套时间至 2019 年 8 月。

由上表可见，凭借较强的竞争优势以及与优质客户长期的合作经验，发行人在新能源领域产品定点储备充足，并陆续开始量产，且仍由诸多项目正在进行投标或是产品开发过程中，为后续新能源汽车配套产品持续稳定发展奠定基础。

#### （4）加大商用车和非汽车领域的开发应用

报告期内，发行人利用对橡胶材料的研发能力和乘用车产品技术经验，加大商用车领域产品的开发及应用。公司已发展成为上汽大通、江淮汽车、玉柴股份、云内动力、瑞立集团、纳威司达、斯堪尼亚、康明斯、道依茨等国内外知名商用车主机厂合格供应商，商用车销售收入增长迅速，各期收入占比不断提高。

报告期内，发行人商用车领域收入及毛利增长情况，详见本题回复之“二、（一）结合报告期内发行人商用车、汽车售后服务市场收入、毛利规模，说明发行人商用车、售后市场的变动趋势是否与同行业一致”。

此外，借助市场需求的增长，发行人持续加大商用车新技术和新产品的研发力度。截至目前，发行人在商用车领域正在布局的主要产品情况如下：

| 客户           | 产品类别    | 所处阶段        | 预计量产配套时间         |
|--------------|---------|-------------|------------------|
| 昆明云内动力股份有限公司 | 张紧轮     | 已量产         | 2022 年 3 月已量产    |
|              | 传动带     | 已量产         | 2022 年 8 月量产     |
|              | 涡轮增压管   | 小批量供货       | 预计 2022 年 10 月量产 |
| 广西玉柴动力股份有限公司 | 传动带     | 已量产         | 2022 年 4 月量产     |
|              | 张紧轮     | 已量产         | 2022 年 8 月量产     |
| 北京康明斯发动机有限公司 | 张紧轮     | 小批量供货       | 预计 2022 年 9 月量产  |
|              | 涡轮增压管   | 小批量供货       | 预计 2022 年 10 月量产 |
| 西安康明斯发动机有限公司 | 传动带     | 已项目定点，样件开发中 | 预计 2022 年 11 月量产 |
| 安徽全柴动力股份有限公司 | 张紧轮、传动带 | 已项目定点，样件开发中 | 预计 2022 年 12 月量产 |
| 一汽解放汽车股份有限公司 | 冷却水管    | 已项目定点，样件开发中 | 预计 2022 年 12 月量产 |



| 客户                                            | 产品类别    | 所处阶段         | 预计量产配套时间         |
|-----------------------------------------------|---------|--------------|------------------|
| 浙江新昌柴油机股份有限公司                                 | 涡轮增压管   | 已项目定点，样件开发中  | 预计 2022 年 12 月量产 |
| 中国重汽集团有限公司                                    | 涡轮增压管   | 已项目定点，样件开发中  | 预计 2022 年 12 月量产 |
|                                               | 冷却水管    | 已项目定点，样件开发中  | 预计 2023 年 3 月量产  |
|                                               | 传动带     | 已项目定点，样件开发中  | 预计 2023 年 8 月量产  |
| 斯堪尼亚                                          | 冷却水管    | 已项目定点，样件开发中  | 预计 2023 年 5 月量产  |
| 上海柴油机股份有限公司                                   | 冷却水管    | 已项目定点，样件开发中  | 预计 2023 年 6 月量产  |
|                                               | 张紧轮、传动带 | 已获竞标资格，正在报价中 | -                |
| VOLVO Group Trucks Purchasing<br>(瑞典、美国、澳大利亚) | 冷却水管    | 已获竞标资格，正在报价中 | -                |
| ASSP SAGL                                     | 涡轮增压管   | 已项目定点，样件开发中  | 预计 2022 年 9 月量产  |
| 道依茨(上海)国际贸易有限公司                               | 传动带     | 已项目定点，样件开发中  | 预计 2023 年 6 月量产  |
| UD trucks corporation                         | 传动带     | 已获竞标资格，正在报价中 | -                |
| MAN Truck & Bus SE                            | 冷却水管    | 已获竞标资格，正在报价中 | -                |

在非汽车领域，在原有汽车传动带和工业传动带的基础上，发行人迎合非道路用车市场的快速增长，加大非道路用车传动带等零部件的开发；同时，借助区域产业优势，加大在工业（纺织机、安防系统、工业机器人、数控机床、空压机、物流输送线等）、农业（割草机、大型收割机等）、家电（吸尘器、跑步机、洗衣机等）及摩托车领域的技术研究、新产品开发和市场开拓力度，降低对汽车市场的依赖。

| 序号 | 市场领域  | 客户名称               | 新项目名称           | 所处阶段      |
|----|-------|--------------------|-----------------|-----------|
| 1  | 非道路用车 | 云内动力（000903.SZ）    | 张紧轮、传动带、增压器管路部件 | 已量产       |
| 2  | 非道路用车 | 康明斯[注]             | 传动带、涡轮增压管       | 已量产       |
| 3  | 非道路用车 | 道依茨[注]             | 传动带、涡轮增压管、冷却管路  | 已量产       |
| 4  | 非道路用车 | 约翰迪尔（天津）有限公司       | 涡轮增压管           | 已量产       |
| 5  | 非道路用车 | JLG Industries.Inc | 冷却管路            | 已量产       |
| 6  | 非道路用车 | 全柴动力（600218.SH）    | 张紧轮、传动带         | 已定点，样件开发中 |

| 序号 | 市场领域  | 客户名称            | 新项目名称   | 所处阶段      |
|----|-------|-----------------|---------|-----------|
| 7  | 非道路用车 | 广西玉柴动力股份有限公司    | 张紧轮、传动带 | 已定点，样件开发中 |
| 8  | 非道路用车 | 新昌柴油机股份有限公司     | 增压器管路部件 | 已定点，样件开发中 |
| 9  | 非汽车领域 | 德昌科技（605555.SH） | 吸尘器传动带  | 样品开发中     |
| 10 | 非汽车领域 | 富佳股份（603219.SH） | 吸尘器传动带  | 样品开发中     |
| 11 | 非汽车领域 | 慈星股份（300307.SZ） | 纺织机传动带  | 样品开发中     |
| 12 | 非汽车领域 | 杰克股份（603337.SH） | 缝纫机传动带  | 小批量供货     |
| 13 | 非汽车领域 | 大华股份（002236.SZ） | 摄像头传动带  | 样品开发中     |
| 14 | 非汽车领域 | 上工申贝（600843.SH） | 缝纫机传动带  | 样品开发中     |

注：康明斯包括北京福田康明斯发动机有限公司、东风康明斯发动机有限公司、Cummins Inc；道依茨包括 DEUTZ AG、DEUTZ Corporation、道依茨（上海）国际贸易有限公司。

报告期内，除汽车领域外，发行人根据自身的技术储备、下游市场的发展情况，积极开拓主要产品在工业机械、家电卫浴等非汽车领域的应用，且报告期内实现快速增长，具体如下：

单位：万元

| 类 别  | 2022 年 1-6 月 |         | 2021 年度   |         | 2020 年度   |         | 2019 年度   |         |
|------|--------------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|
|      | 金额           | 占比      | 金额        | 占比      | 金额        | 占比      | 金额        | 占比      |
| 汽车领域 | 25,036.12    | 94.50%  | 51,820.31 | 95.36%  | 40,230.37 | 96.83%  | 38,046.12 | 97.35%  |
| 工业机械 | 1,217.41     | 4.60%   | 2,005.04  | 3.69%   | 942.61    | 2.27%   | 606.70    | 1.55%   |
| 家电卫浴 | 238.60       | 0.90%   | 514.35    | 0.95%   | 376.14    | 0.91%   | 428.11    | 1.10%   |
| 合 计  | 26,492.13    | 100.00% | 54,339.70 | 100.00% | 41,549.12 | 100.00% | 39,080.94 | 100.00% |

由上表可见，报告期内，尽管发行人收入主要来自汽车领域，但工业机械、家电卫浴领域持续增长，尤其工业机械增长迅速，年均复合增长率达到 81.79%。

综上，为了应对新能源汽车销售增长，发行人积极布局新能源汽车领域技术和产品，同时持续强化核心产品技术优势，加快优势产品进口替代和出海竞争，不断拓展汽车售后服务市场，加大商用车和非汽车领域的开发应用，有效应对了新能源汽车销售增长对发行人的影响。

## 2、发行人不可用于新能源汽车的产品占比较高不会影响发行人持续经营能力

报告期内，发行人现有汽车领域产品中，所有产品均可在“新能源混合动力

汽车”中延续使用。

由于发行人传动系统和流体管路系统中的进气系统管路不可在“新能源纯电动汽车和燃料电池汽车”延续应用，新能源纯电动汽车渗透率的提高将对发行人未来业绩产生一定冲击，但预计主要产品收入不会下降并进而影响公司的持续经营能力，具体分析如下：

#### （1）中国新能源车市场渗透率较低

近年来，随着我国对新能源汽车产业各项扶持政策的推出，我国新能源汽车发展较快。但受制于新能源车技术尚未完全成熟，且充电桩等相关配套设施建设进度的影响，新能源汽车在我国汽车市场的占比仍然较低，目前市场仍然以传统燃油车为主。根据汽车工业协会数据统计，2019 年至今，我国新能源汽车产销情况及市场保有量占比情况如下：

单位：万辆

| 年度              | 新能源汽车 |        |       |       | 燃油车    |        |        |        |
|-----------------|-------|--------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|
|                 | 销量    | 占比     | 保有量   | 占比    | 销量     | 占比     | 保有量    | 占比     |
| 2019 年          | 120.6 | 4.68%  | 381   | 1.47% | 2456.3 | 95.32% | 2.56 亿 | 98.53% |
| 2020 年          | 136.7 | 5.40%  | 492   | 1.75% | 2394.4 | 94.60% | 2.76 亿 | 98.25% |
| 2021 年          | 367.7 | 13.91% | 784   | 2.60% | 2275.4 | 86.09% | 2.94 亿 | 97.40% |
| 2022 年<br>1-6 月 | 260.0 | 21.56% | 1,001 | 3.23% | 945.7  | 78.44% | 3.00 亿 | 96.77% |

根据《新能源汽车产业发展规划》和《节能与新能源汽车技术路线图 2.0》，预计到 2025 年我国新能源汽车新车销售量将达新车销售总量的 20%左右，2035 年新能源汽车与混合动力汽车将各占新车销量的 50%。因此，新能源车与燃油车将是一个长期逐步替代的过程。

#### （2）全球新能源车市场渗透率较低

我国受产业政策影响，新能源汽车发展速度较国外发展迅速；但国外尤其是汽车工业发达的欧美国家和地区，受制于产业基础设施、产业政策和消费习惯等的影响，新能源汽车发展速度整体较慢，燃油车销量和保有量占据市场绝对主流地位。根据 EV Sales、智研咨询数据统计，2019 年至今，全球新能源汽车产销情况及市场保有量占比情况如下：

单位：万辆

| 年度     | 新能源汽车 |       |       |       | 燃油车   |        |        |        |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|
|        | 销量    | 占比    | 保有量   | 占比    | 销量    | 占比     | 保有量    | 占比     |
| 2019 年 | 220   | 2.41% | 716   | 0.49% | 8,916 | 97.59% | 14.5 亿 | 99.51% |
| 2020 年 | 313   | 4.45% | 1,023 | 0.69% | 6,718 | 95.55% | 14.8 亿 | 99.31% |
| 2021 年 | 670   | 8.16% | -     | -     | 7,540 | 91.84% | -      | -      |

注：2021 年全球新能源汽车和燃油车保有量、2022 年 1-6 月全球新能源汽车和燃油车销量及保有量尚未公布。

目前，境外主要国家和地区新能源汽车产业政策具体如下：

| 区域  | 新能源汽车产业政策                                                           |
|-----|---------------------------------------------------------------------|
| 欧洲  | 对新能源汽车和新能源基建提供补贴，减免道路税等，但由于传动燃油汽车产业基础强、新能源充电基础设施建设缓慢，新能源汽车以混合动力汽车为主 |
| 阿联酋 | 推广使用电动汽车、氢能汽车，但本国油气资源丰富、柴油价格低廉，新能源汽车政策推行缓慢                          |
| 美国  | 为新能源汽车减税，但由于本国油气资源丰富、传统燃油车产业强、政府政策摇摆等原因，新能源汽车支持力度不足                 |
| 伊朗  | 提倡将普通汽车变更为新能源汽车，但由于本国油气资源丰富、汽车产业常年受制裁等原因，新能源汽车开发和支持力度不足             |
| 俄罗斯 | 俄罗斯对压缩天然气及液化天然气的汽车基建提供补贴，新能源汽车政策推行意愿低                               |

### （3）商用车领域新能源渗透率较低

根据汽车工业协会数据统计，2019 年至今，我国新能源乘用车和商用车产销情况如下：

单位：万辆

| 年份      | 新能源乘用车 |        |       |        | 新能源商用车 |       |      |       |
|---------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|------|-------|
|         | 产量     | 占比     | 销量    | 占比     | 产量     | 占比    | 销量   | 占比    |
| 2019 年度 | 109.1  | 5.11%  | 106.0 | 4.94%  | 15.0   | 3.44% | 14.6 | 3.37% |
| 2020 年度 | 124.7  | 6.24%  | 124.6 | 6.18%  | 12.0   | 2.29% | 12.1 | 2.36% |
| 2021 年度 | 335.9  | 15.69% | 333.4 | 15.52% | 18.6   | 3.98% | 18.6 | 3.88% |

注：2022 年 1-6 月我国新能源乘用车和商用车产销量尚未公布。

由上表可见，受制于续航里程较短、充电时间长、负载能力受限，以及燃料电池技术尚不成熟、加氢站建设等问题，商用车尤其是中长途运输的中型或重型卡车，在纯电动和燃料电池新能源方向的普及难度较大，新能源商用车整体发展较慢，近三年产销量的比例仅为 2%-4% 左右。

#### （4）燃油车需求占据汽车售后服务市场的绝对主导地位

截至 2021 年，我国汽车保有量 3.02 亿辆，其中 97%以上以燃油汽车为主，因此售后服务市场仍以燃油车需求为主。我国目前已进入燃油车“老龄化”时代，五年以上存量车占比从 2010 年的 39%提升至 2018 年的 47%，随着车龄的增加，部分易损件进入更换周期，车辆的养护需求频率明显增加，对发行人传动、密封等产品的售后服务需求逐步加大。据麦肯锡报告显示，2017 年中国汽车后市场规模约 900 亿欧元，全球汽车后市场到 2030 年规模达到 12,000 亿欧元。新能源汽车产业政策和产销量发展情况对汽车售后服务市场影响较为有限。

#### （5）发行人已采取有效措施应对新能源汽车销售增长的影响

为了应对新能源汽车销售增长，发行人已通过积极布局新能源汽车领域技术和产品，持续强化核心产品技术优势，加快优势产品进口替代和出海竞争，不断拓展汽车售后服务市场，加大商用车和非汽车领域的开发应用等措施，有效应对了新能源汽车销售增长对发行人的影响，具体详见本题回复之“二、（二）、1、发行人应对新能源汽车销售增长的措施及其有效性”。

综上所述，发行人传动系统和流体管路系统中的进气系统管路不可在“新能源纯电动汽车和燃料电池汽车”延续应用，新能源纯电动汽车渗透率的提高将对发行人未来业绩产生一定冲击，但鉴于目前中国及全球新能源汽车渗透率较低，且商用车普及难度大、替代效应不明显，燃油车需求占据汽车售后服务市场的绝对主导地位，发行人已采取有效措施应对新能源汽车销售增长的影响，因此，发行人不可用于新能源汽车的产品占比较高预计不会影响发行人持续经营能力。

### 三、中介机构核查程序及核查意见

#### （一）核查程序

保荐机构实施的主要核查程序如下：

1、获取报告期内发行人收入明细表，结合发行人整车市场和售后市场配套新能源与燃油车的占比，分析发行人燃油车收入占比较高的原因；获取发行人报告期内商用车新开发客户清单，结合发行人商用车前装、售后市场的收入结构，分析商用车收入波动的合理性、收入驱动因素；结合发行人报告期内均存在销售

的售后市场客户的家数、收入金额及其变动，分析发行人售后市场客户的稳定性及成长性；

2、查询中国汽车工业协会等网站获取我国汽车保有量、产销量等公开数据，结合报告期内发行人商用车、汽车售后服务市场收入、毛利规模，分析发行人商用车、售后市场的变动趋势是否与同行业一致；

3、访谈发行人管理层，了解发行人应对新能源汽车销售增长的措施及其有效性，分析发行人不可用于新能源汽车的产品占比较高是否影响发行人持续经营能力。

## **（二）保荐机构的核查意见**

经核查，保荐机构认为：

1、报告期内，发行人收入以燃油汽车为主，积极拓展新能源汽车配套市场，主要系中国和全球市场当前仍以燃油汽车消费为主，新能源汽车市场渗透率较低，；发行人凭借多年的行业技术积累和整车配套经验，积极在新能源汽车领域进行技术和产品储备，部分产品已初步获得市场认可，进入市场推广阶段，为发行人后续新能源汽车配套产品持续稳定发展奠定了基础；报告期内，发行人商用车领域前装市场和售后市场收入较为均衡，发行人商用车领域收入金额稳步提高；报告期内，随着发行人对商用车配套产品市场推广力度的加强，商用车新开发客户数量总体稳定增长；发行人售后市场品牌商主要客户群体较为稳定，成长性好；

2、发行人商用车、售后市场的变动趋势与同行业一致；发行人应对新能源汽车销售增长的措施有效，发行人不可用于新能源汽车的产品占比较高是不影响发行人持续经营能力。

## **3.关于收入与客户**

**申请文件及首轮问询回复显示：**

**（1）发行人传统系统产品以售后服务市场为主、整车配套市场为辅。报告**

期内，整车配套市场销售收入逐期下滑，售后服务市场增长较快。2020 年下半年，博世对全球汽车售后市场传动系统部件重新招标，发行人取得较多新项目，同时 LNDISTRIBUTION LLC、Diamond 等境外品牌商客户出于供应链安全考虑增加传动带产品采购。

(2) 发行人主营业务收入存在一定季节性特征，其中第一、三季度收入占比较低。

(3) 发行人 2019 年主营业务毛利率和净利润大幅上涨，主要系收入占比较高的传动系统和流体管路系统产品毛利率大幅提升，但传动带及进气管路系统产品价格逐期下滑。

(4) KAH 自 2018 年起与发行人开始合作，2019 年即为发行人境外第一大客户，相关整车配套产品由发行人 100% 供货。

请发行人：

(1) 区分整车配套市场和售后服务市场列示传动系统产品销售收入、主要客户、销售金额及占比；简要说明博世 2020 年下半年招标的基本情况，发行人取得较多新项目的具体背景及原因、对应项目名称、配套份额、项目量产时间及预期未来订单情况；LNDISTRIBUTION LLC、Diamond 等境外品牌商客户增加采购的具体背景，采购规模与对应市场下游需求的匹配情况。

(2) 结合上述问题、发行人期后主要客户订单情况、产品定价及年降政策等，分析报告期内传动系统产品在整车配套市场收入逐期下滑但售后服务市场收入增长较快的原因及合理性，传动带价格逐期下滑的原因及是否存在进一步下滑风险，发行人与主要客户的业务开展是否可持续。

(3) 简要说明 KAH 的业务开拓过程、自合作以来的采购规模、产品种类、单价、成本及毛利率，是否与发行人向其他客户销售同类产品的毛利率存在显著差异，如是，请结合产品技术特点、成本构成、定价机制等分析差异原因；列示 KAH 各期采购金额与终端客户经营规模、终端车型产销量的匹配情况。

(4) 结合传动系统和流体管路系统产品对应主要客户的毛利率变动情况、同行业可比公司毛利率变动趋势、2019 年汽车行业产销量同比下滑等因素，进

一步分析说明发行人 2019 年毛利率和净利润大幅上涨的原因及合理性。

(5) 结合同行业主营业务收入季节性分布特征、客户结构及信用政策差异等因素分析说明发行人第二、四季度销售收入占比较高的原因，是否符合行业特征。

请保荐人、申报会计师发表明确意见，并详细说明对博世、LNDISTRIBUTION LLC、Diamond、KAH 等客户及对应销售收入的核查程序、核查比例及核查结论。

**【回复】**

一、区分整车配套市场和售后服务市场列示传动系统产品销售收入、主要客户、销售金额及占比；简要说明博世 2020 年下半年招标的基本情况，发行人取得较多新项目的具体背景及原因、对应项目名称、配套份额、项目量产时间及预期未来订单情况；LNDISTRIBUTION LLC、Diamond 等境外品牌商客户增加采购的具体背景，采购规模与对应市场下游需求的匹配情况

(一) 区分整车配套市场和售后服务市场列示传动系统产品销售收入、主要客户、销售金额及占比

报告期内，发行人汽车领域传动系统产品销售收入按整车配套市场和售后服务市场划分情况如下：

单位：万元

| 类 别          | 2022 年 1-6 月 |         | 2021 年度   |         |
|--------------|--------------|---------|-----------|---------|
|              | 金额           | 占比      | 金额        | 占比      |
| 整车配套市场       | 4,363.06     | 27.67%  | 8,931.28  | 30.07%  |
| 售后服务市场       | 11,402.86    | 72.33%  | 20,771.47 | 69.93%  |
| 汽车领域传动系统产品收入 | 15,765.92    | 100.00% | 29,702.75 | 100.00% |
| 类 别          | 2020 年度      |         | 2019 年度   |         |
|              | 金额           | 占比      | 金额        | 占比      |
| 整车配套市场       | 8,987.35     | 37.57%  | 9,972.57  | 44.24%  |
| 售后服务市场       | 14,935.65    | 62.43%  | 12,567.74 | 55.76%  |
| 汽车领域传动系统产品收入 | 23,923.00    | 100.00% | 22,540.31 | 100.00% |



(1) 传动系统产品整车配套市场

报告期内，发行人传动系统产品整车配套市场销售收入分别为 9,972.57 万元、8,987.35 万元、8,931.28 万元和 4,363.06 万元。其中 2020 年销售收入较上年度下降 9.88%，主要系受行业发展趋势和疫情冲击等因素影响，我国下游汽车行业产销规模下降，采购订单相应有所减少所致。2021 年传动系统产品整车配套市场销售收入较 2020 年较为稳定。

报告期内，发行人传动系统产品整车配套市场前五大客户销售情况如下：

单位：万元

| 2022 年 1-6 月 |      |          |                         |
|--------------|------|----------|-------------------------|
| 序号           | 公司名称 | 销售金额     | 占传动系统汽车领域<br>整车配套市场收入比例 |
| 1            | KAH  | 1,213.41 | 27.81%                  |
| 2            | 上汽集团 | 913.87   | 20.95%                  |
| 3            | 一汽集团 | 520.97   | 11.94%                  |
| 4            | 吉利汽车 | 508.72   | 11.66%                  |
| 5            | 东风日产 | 358.99   | 8.23%                   |
| 合计           |      | 3,515.96 | 80.58%                  |
| 2021 年度      |      |          |                         |
| 序号           | 公司名称 | 销售金额     | 占传动系统汽车领域<br>整车配套市场收入比例 |
| 1            | 上汽集团 | 2,441.41 | 27.34%                  |
| 2            | KAH  | 2,272.79 | 25.45%                  |
| 3            | 一汽集团 | 1,081.37 | 12.11%                  |
| 4            | 小康股份 | 810.04   | 9.07%                   |
| 5            | 吉利汽车 | 634.25   | 7.10%                   |
| 合计           |      | 7,239.87 | 81.06%                  |
| 2020 年度      |      |          |                         |
| 序号           | 公司名称 | 销售金额     | 占传动系统汽车领域<br>整车配套市场收入比例 |
| 1            | 上汽集团 | 2,695.12 | 29.99%                  |
| 2            | KAH  | 2,163.11 | 24.07%                  |
| 3            | 一汽集团 | 1,226.53 | 13.65%                  |
| 4            | 小康股份 | 857.96   | 9.55%                   |
| 5            | 东风日产 | 528.88   | 5.88%                   |

| 合 计     |      | 7,471.61 | 83.13%              |
|---------|------|----------|---------------------|
| 2019 年度 |      |          |                     |
| 序号      | 公司名称 | 销售金额     | 占传动系统汽车领域整车配套市场收入比例 |
| 1       | 上汽集团 | 3,144.12 | 31.53%              |
| 2       | KAH  | 2,558.39 | 25.65%              |
| 3       | 一汽集团 | 1,500.87 | 15.05%              |
| 4       | 小康股份 | 1,277.87 | 12.81%              |
| 5       | 东风日产 | 443.60   | 4.45%               |
| 合 计     |      | 8,924.86 | 89.49%              |

## (2) 传动系统产品售后服务市场

报告期内，发行人传动系统产品售后服务市场销售收入分别为 12,567.74 万元、14,935.65 万元、20,771.47 万元和 11,402.86 万元。

其中，2021 年传动系统产品售后服务市场销售收入较 2020 年增长较快，主要原因一是 2020 年下半年博世对全球汽车售后市场传动系统部件重新招标，发行人凭借产品质量和价格优势取得新定点项目较多，当期实现量产销售较多所致；二是因海外疫情不断反复，LN DISTRIBUTION LLC 等境外品牌商客户出于供应链安全考虑，增加了对国内供应商采购。

报告期内，发行人传动系统产品售后服务市场前五大客户销售情况如下：

单位：万元

| 2022 年 1-6 月 |                    |          |                     |
|--------------|--------------------|----------|---------------------|
| 序号           | 公司名称               | 销售金额     | 占传动系统汽车领域售后服务市场收入比例 |
| 1            | LNDISTRIBUTION LLC | 1,545.58 | 13.55%              |
| 2            | 博世                 | 1,326.80 | 11.64%              |
| 3            | 舍弗勒                | 763.42   | 6.69%               |
| 4            | 迈乐                 | 535.60   | 4.70%               |
| 5            | HUNTER PART CO LTD | 288.57   | 2.53%               |
| 合计           |                    | 4,459.97 | 39.11%              |
| 2021 年度      |                    |          |                     |
| 序号           | 公司名称               | 销售金额     | 占传动系统汽车领域售后服务市场收入比例 |
| 1            | 博世                 | 2,819.84 | 13.58%              |

|         |                    |          |                     |
|---------|--------------------|----------|---------------------|
| 2       | LNDISTRIBUTION LLC | 1,279.23 | 6.16%               |
| 3       | 舍弗勒                | 1,018.14 | 4.90%               |
| 4       | 迈乐                 | 676.49   | 3.26%               |
| 5       | 费比                 | 663.87   | 3.20%               |
| 合计      |                    | 6,457.57 | 31.09%              |
| 2020 年度 |                    |          |                     |
| 序号      | 公司名称               | 销售金额     | 占传动系统汽车领域售后服务市场收入比例 |
| 1       | 舍弗勒                | 1,193.16 | 7.99%               |
| 2       | 博世                 | 919.84   | 6.16%               |
| 3       | 迈乐                 | 730.43   | 4.89%               |
| 4       | 费比                 | 442.59   | 2.96%               |
| 5       | 斯凯孚                | 401.05   | 2.69%               |
| 合 计     |                    | 3,687.08 | 24.69%              |
| 2019 年度 |                    |          |                     |
| 序号      | 公司名称               | 销售金额     | 占传动系统汽车领域售后服务市场收入比例 |
| 1       | 博世                 | 806.26   | 6.42%               |
| 2       | 舍弗勒                | 693.72   | 5.52%               |
| 3       | 迈乐                 | 632.68   | 5.03%               |
| 4       | SHTC               | 496.42   | 3.95%               |
| 5       | 斯凯孚                | 340.41   | 2.71%               |
| 合 计     |                    | 2,969.49 | 23.63%              |

（二）简要说明博世 2020 年下半年招标的基本情况，发行人取得较多新项目的具体背景及原因、对应项目名称、配套份额、项目量产时间及预期未来订单情况

### 1、博世 2020 年下半年招标的基本情况

博世集团总部位于德国，是全球第一大汽车技术供应商，也是全球领先的技术和服务供应商，主要从事汽车与智能交通技术、工业技术、消费品和能源及建筑技术产业，为全球汽车售后市场和维修站提供全系列的汽车配件、诊断及维修设备服务。

博世为保持其全球供应链的竞争优势，通常每 2-3 年组织供应商对零部件产

品进行重新招投标，其中对全球汽车售后市场传动系统部件招标流程于 2020 年 5 月启动，向包括发行人在内的合格供应商发出投标邀请，要求其分别提供具体技术方案和报价，经过对方案、技术能力、价格、交货期、售后服务能力、响应速度等各项指标的内部评选流程，于 2020 年 10 月最终确定零部件产品供应商。

## 2、发行人取得较多新项目的具体背景及原因

由于发行人核心技术具有较强的市场竞争力，尤其在传动系统领域竞争优势明显，且发行人与博世之间具有较好的前期合作基础，因此本次招标取得新项目较多。具体背景及原因如下：

### （1）发行人技术先进性较为突出，核心技术具有市场竞争力

发行人是一家专业从事精密橡胶零部件研发及产业化的国家级专精特新重点“小巨人”企业，始终重视新产品、替代产品的开发和现有技术的创新升级，不断加大对技术人才、研发设备和研发中心的投入。发行人注重产品配方、工艺和结构创新等方面的研究开发，积极跟踪和研究国内外汽车橡胶零部件产品先进技术，通过生产积累和研发创新，积累了丰富的研发、设计及制造经验。发行人围绕前端辅助设计、中端材料改性及工艺优化、后端整机测试及反馈三大技术平台对混炼、挤出、成型、硫化、检测等工艺过程逐步优化完善，在生产线设计、产品配方设计、工艺优化、结构创新、性能检测等方面掌握了多项核心技术。截至 2022 年 6 月 30 日，发行人及发行人核心技术人员参与制定或修订了国际标准 2 项、国家标准 32 项、行业标准 11 项和团体标准 1 项。

### （2）发行人在传动系统领域竞争优势明显

作为汽车发动机系统的核心组成部分之一，传动系统部件性能要求高，技术难度大，具有较高的市场进入壁垒，长期被康迪、盖茨、岱高等外资品牌垄断。随着持续的研发投入和技术升级，发行人传动系统部件性能不断提升，与国外竞争对手产品技术差距逐渐缩小，部分产品技术指标甚至可相其媲美，逐步实现进口替代，国内部分合资和自主品牌整车厂已逐渐由外资品牌配套转为发行人国产配套。目前，发行人传动系统部件已配套上汽通用五菱、上汽大通、一汽集团、吉利汽车等主流品牌多款车型，同时为博世、LNDISTRIBUTION LLC、舍弗勒、

迈乐、米其林等国际知名汽车零部件品牌商授权配套，市场竞争力较强。

凭借持续的研发投入、稳定的产品质量和优质的售后服务，发行人在传动系统领域市场竞争优势明显。根据中国橡胶工业协会发布的《2021 年度中国橡胶工业协会百强企业》，发行人在传动带、橡胶履带子行业中排名第三。根据中国橡胶工业协会胶管胶带分会出具的证明，发行人汽车多楔带产品 2018 年至 2020 年连续三年市场份额排名第一。

### （3）发行人与博世之间具有较好的前期合作基础

通常情况下，品牌商客户对配套供应商及产品有严格的考核程序，供应商往往需经过独立第三方认证、品牌商评审等多道程序才能成为其合格供应商。供应商考核周期较长，一般半年以上，甚至可能长达数年。由于更换供应商的机会成本较高，品牌商客户通常在选定供应商后，即与其形成长期的、较为稳定的合作关系，除非零部件供应商自身产能不足或所生产产品出现严重的质量问题，否则品牌商客户不会轻易更换供应商。发行人自 2018 年起即成为博世的合格供应商，凭借良好的产品质量、及时的交货周期和优质的售后服务，发行人与博世始终保持长期稳定的合作关系，为本次中标奠定了基础。

### 3、对应项目名称、配套份额、项目量产时间及预期未来订单情况

凭借核心产品较强的技术优势、前期合作中良好的产品质量、及时的交货周期和优质的售后服务，发行人共计取得 1987946062B66、1987948486B66 和 1987947600B66 等共 168 个零部件产品定点，发行人均为 100%配套，其中主要项目定点情况列示如下：

| 项目名称          | 配套份额 | 量产时间        | 预期未来订单情况                      |
|---------------|------|-------------|-------------------------------|
| 1987946062B66 | 100% | 2020 年 12 月 | 预计 2022 年和 2023 年每年订单数量约 9 万件 |
| 1987948486B66 | 100% | 2020 年 12 月 | 预计 2022 年和 2023 年每年订单数量约 7 万件 |
| 1987947600B66 | 100% | 2020 年 12 月 | 预计 2022 年和 2023 年每年订单数量约 7 万件 |
| 1987947949B66 | 100% | 2020 年 12 月 | 预计 2022 年和 2023 年每年订单数量约 6 万件 |
| 1987946034B66 | 100% | 2020 年 12 月 | 预计 2022 年和 2023 年每年订单数量约 5 万件 |
| 1987947601B66 | 100% | 2020 年 12 月 | 预计 2022 年和 2023 年每年订          |

| 项目名称          | 配套份额 | 量产时间        | 预期未来订单情况                      |
|---------------|------|-------------|-------------------------------|
|               |      |             | 单数量约 5 万件                     |
| 1987948496B66 | 100% | 2020 年 12 月 | 预计 2022 年和 2023 年每年订单数量约 3 万件 |
| 1987947958B66 | 100% | 2020 年 12 月 | 预计 2022 年和 2023 年每年订单数量约 3 万件 |
| 1987947616B66 | 100% | 2020 年 12 月 | 预计 2022 年和 2023 年每年订单数量约 2 万件 |
| 1987946803879 | 100% | 2020 年 12 月 | 预计 2022 年和 2023 年每年订单数量约 2 万件 |

**（三）LNDISTRIBUTION LLC、Diamond 等境外品牌商客户增加采购的具体背景，采购规模与对应市场下游需求的匹配情况**

LNDISTRIBUTION LLC 系俄罗斯知名汽车零部件分销商，业务主要集中在俄罗斯及周边国家，2020 年经营规模约 42.06 亿卢布。

报告期内，LNDISTRIBUTION LLC 主要向发行人采购传动系统部件，各期向发行人采购规模分别为 270.89 万元、289.83 万元、1,279.23 万元和 1,545.58 万元，主要应用于俄罗斯汽车售后服务市场。其中，2021 年度、2022 年 1-6 月采购规模增长较快，主要系该客户原向盖茨采购传动系统零部件，受海外疫情反复和欧美制裁等因素影响，考虑供应链安全相应增加国内采购，发行人凭借稳定的产品质量和优质的客户服务，取得采购订单增加较多。

报告期内，LNDISTRIBUTION LLC 对发行人采购规模与俄罗斯市场下游需求的匹配情况如下：

| 项目                              | 2022 年<br>1-6 月 | 2021 年   |         | 2020 年  |        | 2019 年  |
|---------------------------------|-----------------|----------|---------|---------|--------|---------|
|                                 |                 | 金额       | 增幅      | 金额      | 增幅     | 金额      |
| 俄罗斯进口传动带产品金额（千美元）               | -               | 208,845  | 16.51%  | 179,255 | -7.97% | 194,780 |
| 俄罗斯自中国进口传动带产品金额（千美元）            | -               | 53,922   | 41.34%  | 38,151  | 14.80% | 33,233  |
| LNDISTRIBUTION LLC 向发行人采购规模（万元） | 1,545.58        | 1,279.23 | 341.38% | 289.83  | 6.99%  | 270.89  |

注：数据来源于 ITC，统计口径为“4010 硫化橡胶制的输送带或传动带及带料”。

由上表可见，报告期内，LNDISTRIBUTION LLC 向发行人采购规模与俄罗斯自中国进口传动带产品金额的变动趋势基本一致，采购规模与俄罗斯市场对我

国汽车零部件进口需求基本匹配。

Diamond medal investment（以下简称“Diamond”）系伊朗汽车零部件品牌商 ROBINA SANAT PARSIS COMPANY 采购平台，报告期内向发行人采购张紧轮产品，并销往伊朗汽车售后服务市场。

报告期各期，Diamond 向发行人采购的规模分别为 87.33 万元、352.92 万元、504.52 万元和 186.06 万元，2020 年度、2021 年度，Diamond 向发行人采购规模增长较快，主要系该客户原主要向舍弗勒进行采购，由于海外疫情反复，该客户出于供应链安全考虑，增加了对国内供应商采购，发行人凭借稳定的产品质量和优质的客户服务取得订单增加较多。

报告期内，Diamond 对发行人采购规模与市场下游需求的匹配情况如下：

| 项目                   | 2022 年<br>1-6 月 | 2021 年 |        | 2020 年 |         | 2019 年 |
|----------------------|-----------------|--------|--------|--------|---------|--------|
|                      |                 | 金额     | 增幅     | 金额     | 增幅      | 金额     |
| 伊朗进口张紧轮产品金额（千美元）     | -               | 2,190  | 18.00% | 1,856  | 55.97%  | 1,190  |
| Diamond 对发行人采购规模（万元） | 186.06          | 504.52 | 42.96% | 352.92 | 304.12% | 87.33  |

注 1：数据来源于 ITC，统计口径为“848350 飞轮及滑轮，包括滑轮组”；

注 2：Diamond 向发行人采购规模按照同一控制下合并口径计算。

由上表可见，报告期内 Diamond 向发行人采购规模的变动趋势与伊朗进口张紧轮产品金额的变动趋势基本一致。2020 年度，Diamond 向发行人采购规模增幅较大，主要系该客户原主要向舍弗勒进行采购，2019 年发行人进入其供应商体系，当年采购金额较小，基数较低所致。整体而言，报告期内 Diamond 向发行人采购规模与对应市场下游需求基本匹配。

二、结合上述问题、发行人期后主要客户订单情况、产品定价及年降政策等，分析报告期内传动系统产品在整车配套市场收入逐期下滑但售后服务市场收入增长较快的原因及合理性，传动带价格逐期下滑的原因及是否存在进一步下滑风险，发行人与主要客户的业务开展是否可持续。

（一）结合上述问题、发行人期后主要客户订单情况、产品定价及年降政策等，分析报告期内传动系统产品在整车配套市场收入逐期下滑但售后服务市场收入增长较快的原因及合理性

报告期内，发行人传统系统产品整车配套市场略有下滑，主要系受国内整车产销量下降所致；传统系统产品售后服务市场持续增长，主要系受发行人产品技术日益成熟，品牌认可度不断提高，国外售后市场需求增加，以及国内汽车“老龄化”加深，售后市场开发力度加强等原因引致的订单增加所致，具体分析如下：

### 1、传动系统主要客户期后在手订单情况

发行人已取得的传动系统产品整车厂定点项目较多，在手订单储备丰富，且客户质地和分布较好。通常而言，整车厂在推出新车型时，会根据其市场调研和生产计划制定该车型预计生命周期的产销量计划，并向合格供应商发出开发邀请或投标邀请；零部件供应商根据整车预计产量、发包量等情况确定报价并参与招投标工作，通过多轮技术交流及价格谈判，整车厂综合考虑产品质量和交货能力、过往配套情况以及价格等因素，选择相对有优势的供方为产品定点供应商，同时确定发包量和价格等。截至目前，发行人已取得的传动系统产品主要整车配套客户预计订单情况如下：

| 客户   | 项目名称                      | 产品供货周期      | 在手订单量                       |
|------|---------------------------|-------------|-----------------------------|
| 上汽集团 | 上汽通用五菱 N15T 传动带、张紧轮项目     | 2015-2025 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 800 万左右的产值  |
|      | 上汽通用五菱 N15A 张紧轮项目         | 2015-2025 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 500 万左右的产值  |
|      | 上汽通用五菱 B15/N15A 传动带项目     | 2009-2026 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 400 万左右的产值  |
|      | 上汽通用五菱 B15 传动带项目          | 2009-2026 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 300 万左右的产值  |
| 一汽集团 | 红旗发动机 CA4GB15TD 张紧器、传动带项目 | 2020-2026 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1500 万左右的产值 |
|      | 红旗 C100 张紧轮、多楔带项目         | 2022-2028 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1000 万左右的产值 |



| 客户   | 项目名称                      | 产品供货周期      | 在手订单量                       |
|------|---------------------------|-------------|-----------------------------|
| 吉利汽车 | 吉利发动机 BHE15MT 张紧器、传动带项目   | 2022-2027 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1000 万左右的产值 |
|      | 吉利发动机 BETA-4G14T 张紧器项目    | 2019-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 500 万左右的产值  |
| KAH  | XU7 传动带项目                 | 2019-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 550 万左右的产值  |
|      | TUV5 传动带项目                | 2019-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 450 万左右的产值  |
|      | KIA PRIDE 传动带项目           | 2019-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 400 万左右的产值  |
| 东风日产 | 启辰 D60 传动带、张紧轮、骐达、轩逸张紧轮项目 | 2018-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1000 万左右的产值 |
| 小康股份 | 东风小康 DK15VVT 传动系统项目       | 2014-2037 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 150 万左右的产值  |
|      | 东风小康 SFG15T 传动系统项目        | 2016-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 100 万左右的产值  |
|      | 东风小康 SFG15 传动系统项目         | 2014-2026 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 250 万左右的产值  |
|      | 东风小康 SFG15TGDI 传动系统项目     | 2022-2036 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 300 万左右的产值  |

报告期内，发行人凭借传动系统较强的技术优势和整车配套经验，加强境内外售后服务市场的开拓力度，主要配套博世、LNDISTRIBUTION LLC、舍弗勒、迈乐、费比、米其林等国际知名汽车零部件品牌商及国内区域经销商。发行人传动系统产品售后服务市场主要客户在手订单情况如下：

| 客户                  | 项目名称                                                                  | 在手订单金额                        |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| LN DISTRIBUTION LLC | LYNX 137CL22 、 6PK1823 、 PK-1300 等 806 个零件号的传动带和套包                    | 在整个生命周期内平均每年可增加 4200 万/年左右的产值 |
| 博世                  | BOSCH 1987946062B66 、 1987948486B66 和 1987947600B66 等共 168 个零部件产品     | 在整个生命周期内平均每年可增加 2000 万/年左右的产值 |
| 舍弗勒                 | SCHAEFFLER 5371711100 、 5371706100、5340720000 等 331 个零件号的传动带和张紧轮      | 在整个生命周期内平均每年可增加 1400 万/年左右的产值 |
| 迈乐                  | MEYLE 050 006 1250、034 042 0001、11-14 903 1003 等 1031 个零件号的传动带、张紧轮和油封 | 在整个生命周期内平均每年可增加 900 万/年左右的产值  |
| 费比                  | FEB I28813、31076 等 950 个零件号的传动带、硅胶管和张紧轮                               | 在整个生命周期内平均每年可增加 800 万/年左右的产值  |
| 斯凯孚                 | SKF VO-VKMA TB 06103 、 VO-VKMA TB 06104 等 44 个零件号的传动带和张紧轮             | 在整个生命周期内平均每年可增加 360 万/年左右的产值  |

综上，发行人已取得的传动系统整车配套和售后服务市场主要客户定点项目较多，在手订单充足，且主要客户多为国内外知名整车企业及零部件供应商，优质的客户资源和丰富的在手订单为发行人传动系统产品未来持续发展提供重要基础。

## 2、产品定价及年降政策

根据行业惯例，整车厂客户一般采用招标定价的方式，经过数轮评判后在多名投标者中选定最终的汽车零部件供应商，产品最终定价系通过数轮竞争并根据客户基于自身目标成本给予的定价指导双方协商确定。国内整车厂通常在产品前2-5年供货期内，针对新产品工艺逐步成熟后所带来的成本下降，对产品采购价格做出年降的约定，年降比例一般为1%-6%之间，具体根据产品发包或供货时双方约定的时间和比率，同时结合原材料价格、供货量、供货周期及技术要求等因素，双方协商执行，在销量达到相对稳定后，年降不再执行。

发行人售后服务市场主要采用品牌商和经销商模式。其中，品牌商模式下，发行人在成本加成的基础上，考虑客户规模、行业信誉、采购量、付款方式、付款条件等因素，与品牌商客户协商确定产品价格；经销商模式下，发行人亦在成本加成的基础上，结合市场需求和竞争对手产品价格情况等因素，与经销商客户协商后综合进行定价。

## 3、整车配套市场与售后服务市场传动系统产品收入变动分析

### （1）整车配套市场

报告期内，发行人整车配套市场的传动系统产品销售收入分别为9,972.57万元、8,987.35万元、8,931.28万元和4,363.06万元，总体平稳，略有下降，主要系下游整车产量下降所致。报告期内，发行人传动系统整车配套市场收入与下游整车产量变动趋势匹配情况如下：

单位：万辆、万元

| 类 别      | 2022 年 1-6 月 | 2021 年度 |       | 2020 年度 |        | 2019 年度 |
|----------|--------------|---------|-------|---------|--------|---------|
|          | 产量/金额        | 产量/金额   | 变动    | 产量/金额   | 变动     | 产量/金额   |
| 我国整车新增产量 | 1,211.7      | 2,608.2 | 3.40% | 2,522.5 | -1.93% | 2,572.1 |

| 类 别               | 2022 年 1-6 月 | 2021 年度  |        | 2020 年度  |        | 2019 年度  |
|-------------------|--------------|----------|--------|----------|--------|----------|
|                   | 产量/金额        | 产量/金额    | 变动     | 产量/金额    | 变动     | 产量/金额    |
| 发行人传动系统产品整车配套市场收入 | 4,363.06     | 8,931.28 | -0.62% | 8,987.35 | -9.88% | 9,972.57 |

由上表可见，报告期内发行人传动系统产品在整车配套市场收入变动趋势与下游整车产量变动趋势基本一致。

## （2）售后服务市场

报告期内，发行人传动系统产品售后服务市场销售收入及变动情况如下：

单位：万元

| 类 别    | 2022 年 1-6 月 | 2021 年度   |        | 2020 年度   |        | 2019 年度   |
|--------|--------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|
|        | 金额           | 金额        | 变动     | 金额        | 变动     | 金额        |
| 售后服务市场 | 11,402.86    | 20,771.47 | 39.07% | 14,935.65 | 18.84% | 12,567.74 |
| 其中：境内  | 4,370.43     | 8,085.28  | 19.07% | 6,790.27  | 19.98% | 5,659.32  |
| 境外     | 7,032.43     | 12,686.20 | 55.75% | 8,145.39  | 17.91% | 6,908.42  |

报告期内，发行人传动系统产品售后服务市场销售收入分别为 12,567.74 万元、14,935.65 万元、20,771.47 万元和 11,402.86 万元，传动系统产品售后服务市场境内、境外销售收入均快速增长，具体分析如下：

### ①境内售后服务市场

报告期内，发行人传动系统产品境内售后服务市场收入分别为 5,659.32 万元、6,790.27 万元、8,085.28 万元和 4,370.43 万元，增长较快，主要系随着我国汽车保有量和汽车平均车龄的增加，国内汽车售后服务市场需求持续增加，加之发行人对国内经销市场开发力度的加大，国内经销商业务规模增长较快，对发行人的采购规模不断增加。报告期内发行人经销商数量变动情况如下：

单位：家

| 期间           | 期初数量 | 本期新增 | 本期退出 | 期末数量 |
|--------------|------|------|------|------|
| 2019 年度      | 131  | 27   | 18   | 140  |
| 2020 年度      | 140  | 22   | 22   | 140  |
| 2021 年度      | 140  | 38   | 9    | 169  |
| 2022 年 1-6 月 | 169  | 18   | 19   | 168  |

由上表可见，报告期内，发行人传动系统产品境内售后服务市场收入与经销商数量变动趋势基本一致。

## ②境外售后服务市场

报告期内，发行人传动系统产品境外售后服务市场收入分别为 6,908.42 万元、8,145.39 万元、12,686.20 万元和 7,032.43 万元。

2020 年度，发行人传动系统产品境外售后服务市场收入较 2019 年增加 1,236.96 万元，同比增长 17.91%，主要系随着发行人传动系统产品技术工艺和品牌认可度的不断提高，境外售后市场需求增长较快，舍弗勒等品牌商客户采购需求增加所致。

2021 年度，发行人传动系统产品境外售后服务市场收入较 2020 年增加 4,540.81 万元，同比增长 55.75%，主要系 2020 下半年博世对全球汽车售后市场传动系统部件重新招标，发行人凭借着先进的核心技术、在传动系统领域明显的竞争优势和良好的前期合作基础，取得新项目较多，2021 年实现销售较多；同时因海外疫情不断反复，LNDISTRIBUTION LLC、Diamond 等境外品牌商客户出于供应链安全考虑，增加了对国内供应商采购，共同引致传动系统产品境外售后服务市场销量较快增长。

综上，报告期内，发行人传动系统产品在整车配套市场收入总体平稳，略有下降，主要系下游整车产量下降所致；传动系统产品售后服务市场收入增长较快，主要系随着发行人传动系统产品技术工艺和品牌认可度的不断提高，境外售后市场需求增长较快，出口增加，同时随着我国汽车保有量和汽车平均车龄的增加，国内汽车售后服务市场需求持续增加，加之发行人对国内经销市场开发力度的加大，国内经销商业务规模增长较快，对发行人的采购规模不断增加。发行人传动系统产品整车配套市场收入下滑、售后服务市场收入增长较快具有合理性。

## （二）传动带价格逐期下滑的原因及是否存在进一步下滑风险

报告期内，发行人传动带产品平均销售单价分别为 15.52 元、14.59 元、12.11 元和 11.71 元，价格变动主要系受不同应用领域的传动带产品收入结构及单价变动影响。

报告期内，发行人传动带产品按应用领域划分的收入构成及单价变动情况如下：

单位：万元、元

| 项目      | 2022 年 1-6 月 |         |       | 2021 年度   |         |       |
|---------|--------------|---------|-------|-----------|---------|-------|
|         | 金额           | 占比      | 单价    | 金额        | 占比      | 单价    |
| 汽车领域    | 12,739.69    | 92.47%  | 15.79 | 23,900.10 | 94.41%  | 14.17 |
| 其中：整车配套 | 2,318.01     | 16.83%  | 23.58 | 5,079.80  | 20.07%  | 21.05 |
| 售后服务    | 10,421.69    | 75.65%  | 14.71 | 18,820.29 | 74.35%  | 13.02 |
| 非汽车领域   | 1,037.38     | 7.53%   | 2.80  | 1,413.83  | 5.59%   | 3.50  |
| 合计      | 13,777.07    | 100.00% | 11.71 | 25,313.92 | 100.00% | 12.11 |
| 项目      | 2020 年度      |         |       | 2019 年度   |         |       |
|         | 金额           | 占比      | 单价    | 金额        | 占比      | 单价    |
| 汽车领域    | 19,028.01    | 96.73%  | 15.31 | 17,194.23 | 98.76%  | 15.79 |
| 其中：整车配套 | 5,180.28     | 26.34%  | 20.87 | 5,553.81  | 31.90%  | 23.56 |
| 售后服务    | 13,847.72    | 70.40%  | 13.92 | 11,640.42 | 66.86%  | 13.64 |
| 非汽车领域   | 642.70       | 3.27%   | 6.13  | 215.74    | 1.24%   | 6.59  |
| 合计      | 19,670.71    | 100.00% | 14.59 | 17,409.97 | 100.00% | 15.52 |

报告期内，发行人整车配套市场传动带产品平均销售单价分别为 23.56 元、20.87 元、21.05 元和 23.58 元，其中 2020 年度，整车配套市场传动带产品平均单价较 2019 年下降明显，主要系 KAH 价格较高的 HNBR 同步带桶产品当期销售占比下降所致；2021 年度，整车配套市场传动带产品平均价格较 2020 年基本稳定；2022 年 1-6 月，整车配套市场传动带产品平均单价较 2021 年有所提高，主要系由于原材料价格持续上涨，发行人部分产品与客户协商提价所致。

报告期内，发行人售后服务市场传动带产品平均销售价格分别为 13.64 元、13.92 元、13.02 元和 14.71 元，其中 2021 年度，售后服务市场传动带产品平均价格较 2020 年有所下降，主要系 2020 年向 MVP 销售的价格较高的带桶类产品当期不再销售所致；2022 年 1-6 月，售后服务市场传动带产品平均单价较 2021 年有所上涨，主要系本期向 LNDISTRIBUTION LLC 新增销售传动带套包产品，单价较高，引致传动带产品平均单价提升。

报告期内，发行人非汽车领域传动带产品平均销售单价分别为 6.59 元、6.13

元、3.50 元和 2.80 元，其中 2021 年度至 2022 年 1-6 月，非汽车领域传动带产品平均价格下降较快，主要系发行人当期配套量产的工业同步带产品规格较小、单位价值较低，销售占比较高所致。

综上，报告期内，发行人传动带产品平均价格主要受不同应用领域的传动带产品收入结构和单价变动影响，且各期不同领域的传动带产品平均价格变动具有合理性，未来随着产品种类的不断丰富和应用领域的不断拓展，发行人传动带产品价格，不存在进一步下滑的风险。

### **（三）发行人与主要客户的业务开展是否可持续**

#### **1、发行人竞争优势明显**

经过长时间的研发投入和经验积累，发行人已具备设计开发和生产一体化优势，即具有同步开发、模块化供货能力，以及设计验证、工艺开发、产品制造的完整配套能力，在与客户新项目合作方选择方面具有较强的竞争优势，发行人深度参与整车厂新车型的前期研发和后期投产全过程。加之汽车零部件行业具有较高的市场进入壁垒，发行人长期与众多主流整车厂和零部件一级供应商合作，经过多年的稳健经营，发行人在技术研发、产品质量及后续服务等方面已形成良好的品牌形象和较高的市场美誉度，与下游客户形成了长期稳定的合作关系。

凭借持续的研发投入、稳定的产品质量和优质的售后服务，公司已发展成为上汽集团、一汽集团、吉利汽车、长安汽车、东风日产、纳威斯达等国内外知名整车厂，以及瑞立集团、康明斯、博世、LNDISTRIBUTION LLC、舍弗勒、迈乐、米其林等知名汽车零部件企业的合格供应商，在汽车传动系统领域具有较高的知名度和信誉度，先后荣获“优秀供应商”、“质量信得过供应商”、“传动带行业八强企业”等荣誉。随着发行人与国外竞争对手产品技术差距逐渐缩小，部分产品逐渐实现由外资品牌转为发行人国产配套。

#### **2、发行人与主要客户合作粘性强**

##### **（1）整车配套市场客户**

通常情况下，一种成熟车型换代周期约为 4-7 年，由于发动机平台的通用性，同一平台产品可适用不同车型应用，因此配套平台换代周期更长，通常为 10 年

以上。加之汽车零部件行业具有较高的市场进入壁垒，下游整车厂供应商转换成本较高，对于已开展合作的项目，除非零部件供应商自身产能不足或所生产产品出现严重的质量问题，否则整车厂商不会轻易更换供应商。

此外，整车厂商在对车型更新或换代过程中，一般会优先选择合作时间较长、技术研发能力、品质保证能力和后续服务较强的零部件供应商提供配套。经过长时间的技术开发和经验积累，发行人已具备设计开发和生产一体化优势，在与客户新项目的方案论证、合作开发和定点供货等方面具备较强的竞争优势。通过不断的新项目合作，持续跟进新车型、新产品和工艺技术的升级换代，发行人与主要客户能够长期维持较为稳定的合作关系，在车型升级换代的前期，即可参与整车厂商新一代车型相关产品的研发，既增加了与主要客户的合作粘性，又为后续业务的持续增长奠定基础。

报告期内，发行人与传动系统产品整车配套市场主要客户的交易金额如下：

单位：万元

| 客户   | 2022 年 1-6 月    | 2021 年          | 2020 年          | 2019 年          |
|------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| KAH  | 1,213.41        | 2,272.79        | 2,163.11        | 2,558.39        |
| 上汽集团 | 913.87          | 2,441.41        | 2,695.12        | 3,144.12        |
| 一汽集团 | 520.97          | 1,081.37        | 1,226.53        | 1,500.87        |
| 吉利汽车 | 508.72          | 634.25          | 370.89          | 167.04          |
| 东风日产 | 358.99          | 571.36          | 528.88          | 443.60          |
| 小康股份 | 253.37          | 810.04          | 857.96          | 1,277.87        |
| 合计   | <b>3,769.33</b> | <b>7,811.23</b> | <b>7,842.49</b> | <b>9,091.90</b> |

由上表可见，报告期内，发行人与传动系统产品整车配套市场主要客户的合作总体稳定，交易金额的变动主要受下游整车产量变动影响，体现较强的合作粘性和持续合作基础。

## （2）售后服务市场主要客户

发行人传动系统产品售后服务市场主要客户主要为博世、LNDISTRIBUTION LLC、舍弗勒、迈乐、米其林等知名汽车零部件品牌商，通常情况下，品牌商客户对配套供应商及产品有严格的考核程序，供应商往往需经过独立第三方认证、品牌商评审等多道程序才能成为其合格供应商。供应商考核

周期较长，一般半年以上，甚至可能长达数年。由于更换供应商的机会成本较高，品牌商客户在选定供应商后，通常与其形成长期的、较为稳定的合作关系。

凭借持续的研发投入、稳定的产品质量和优质的售后服务，发行人与博世、LNDISTRIBUTION LLC、舍弗勒、迈乐、米其林等国际知名零部件品牌商客户保持长期稳定的合作关系，并且随着发行人研发设计能力、配方及工艺能力、自动化水平的不断提升，品牌商客户更换供应商的可能性较小，发行人与品牌商客户的合作具有稳定性和可持续性。

报告期内，发行人与传动系统产品售后服务市场主要客户的交易金额情况具体如下：

单位：万元

| 客户                 | 2022年1-6月       | 2021年           | 2020年           | 2019年           |
|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| LNDISTRIBUTION LLC | 1,545.58        | 1,279.23        | 289.83          | 270.89          |
| 博世                 | 1,326.80        | 2,819.84        | 919.84          | 806.26          |
| 舍弗勒                | 763.76          | 1,017.04        | 1,192.13        | 693.72          |
| 迈乐                 | 535.60          | 693.15          | 730.43          | 632.68          |
| HUNTER PART CO LTD | 288.57          | 248.60          | 401.05          | 267.11          |
| 费比                 | 259.48          | 663.87          | 442.64          | 238.46          |
| SHTC               | 200.25          | 278.72          | 276.88          | 520.63          |
| 斯凯孚                | 32.56           | 54.22           | 414.55          | 340.41          |
| 合计                 | <b>4,952.60</b> | <b>7,054.67</b> | <b>4,667.35</b> | <b>3,770.16</b> |

由上表可见，报告期内，发行人与传动系统产品售后服务市场主要客户的合作总体稳定，交易金额随着发行人传动系统产品技术工艺和品牌认可度的不断提高逐年增长，体现较强的合作粘性和持续合作基础。

### 3、发行人主要客户在手订单充足、定点项目较多

发行人已取得的传动系统产品整车厂定点项目较多，在手订单储备丰富，且客户质地和分布较好。通常而言，整车厂在推出新车型时，会根据其市场调研和生产计划制定该车型预计生命周期的产销量计划，并向合格供应商发出开发邀请或投标邀请；零部件供应商根据整车预计产量、发包量等情况确定报价并参与招投标工作，通过多轮技术交流及价格谈判，整车厂综合考虑产品质量和交货能力、



过往配套情况以及价格等因素，选择相对有优势的供方为产品定点供应商，同时确定发包量和价格等。截至目前，发行人已取得的传动系统产品主要整车配套客户预计订单情况如下：

| 客户   | 项目名称                      | 产品供货周期      | 在手订单量                       |
|------|---------------------------|-------------|-----------------------------|
| 上汽集团 | 上汽通用五菱 N15T 传动带、张紧轮项目     | 2015-2025 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 800 万左右的产值  |
|      | 上汽通用五菱 N15A 张紧轮项目         | 2015-2025 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 500 万左右的产值  |
|      | 上汽通用五菱 B15/N15A 传动带项目     | 2009-2026 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 400 万左右的产值  |
|      | 上汽通用五菱 B15 传动带项目          | 2009-2026 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 300 万左右的产值  |
| 一汽集团 | 红旗发动机 CA4GB15TD 张紧器、传动带项目 | 2020-2026 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1500 万左右的产值 |
|      | 红旗 C100 张紧轮、多楔带项目         | 2022-2028 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1000 万左右的产值 |
| 吉利汽车 | 吉利发动机 BHE15MT 张紧器、传动带项目   | 2022-2027 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1000 万左右的产值 |
|      | 吉利发动机 BETA-4G14T 张紧器项目    | 2019-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 500 万左右的产值  |
| KAH  | XU7 传动带项目                 | 2019-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 550 万左右的产值  |
|      | TUV5 传动带项目                | 2019-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 450 万左右的产值  |
|      | KIA PRIDE 传动带项目           | 2019-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 400 万左右的产值  |
| 东风日产 | 启辰 D60 传动带、张紧轮、骐达、轩逸张紧轮项目 | 2018-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1000 万左右的产值 |
| 小康股份 | 东风小康 DK15VVT 传动系统项目       | 2014-2037 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 150 万左右的产值  |
|      | 东风小康 SFG15T 传动系统项目        | 2016-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 100 万左右的产值  |
|      | 东风小康 SFG15 传动系统项目         | 2014-2026 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 250 万左右的产值  |
|      | 东风小康 SFG15TGDI 传动系统项目     | 2022-2036 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 300 万左右的产值  |

报告期内，发行人凭借传动系统较强的技术优势和整车配套经验，加强境内外售后服务市场的开拓力度，主要配套博世、LNDISTRIBUTION LLC、舍弗勒、迈乐、费比、米其林等国际知名汽车零部件品牌商及国内区域经销商。发行人传动系统产品售后服务市场主要客户在手订单情况如下：

| 客户                 | 项目名称                                                            | 在手订单金额                |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------|
| LNDISTRIBUTION LLC | LYNX 传动带、套包                                                     | 预计平均每年可增加4200万/年左右的产值 |
| 博世                 | BOSCH 1987946062B66、1987948486B66 和 1987947600B66 等共 168 个零部件产品 | 预计平均每年可增加2000万/年左右的产值 |
| 舍弗勒                | SCHAEFFLER 传动带、张紧轮                                              | 预计平均每年可增加1400万/年左右的产值 |
| 迈乐                 | MEYLE 传动带、张紧轮、油封                                                | 预计平均每年可增加900万/年左右的产值  |
| 费比                 | FEBI 传动带、硅胶管、张紧轮                                                | 预计平均每年可增加800万/年左右的产值  |
| 斯凯孚                | SKF 传动带、张紧轮                                                     | 预计平均每年可增加360万/年左右的产值  |

综上，发行人已取得的传动系统整车配套和售后服务市场主要客户定点项目较多，在手订单充足，且主要客户多为国内外知名整车企业及零部件供应商，优质的客户资源和丰富的在手订单为发行人传动系统产品未来持续发展提供重要基础。

综上所述，经过长时间的研发投入和经验积累，发行人在技术研发、产品质量及后续服务等方面已形成良好的品牌形象和较高的市场美誉度，与下游客户形成了长期稳定的合作关系，随着发行人与国外竞争对手产品技术差距逐渐缩小，部分产品逐渐实现由外资品牌转为发行人国产配套；加之汽车零部件行业具有较高的市场进入壁垒，发行人与客户粘性强，传动系统主要客户留存率 100%，交易金额持续增长；发行人传动系统主要客户在手订单充足、定点项目较多，因此发行人与传动系统产品主要客户的业务开展可持续。

三、简要说明 KAH 的业务开拓过程、自合作以来的采购规模、产品种类、单价、成本及毛利率，是否与发行人向其他客户销售同类产品的毛利率存在显著差异，如是，请结合产品技术特点、成本构成、定价机制等分析差异原因；列示 KAH 各期采购金额与终端客户经营规模、终端车型产销量的匹配情况。

（一）简要说明 KAH 的业务开拓过程、自合作以来的采购规模、产品种类、单价、成本及毛利率，是否与发行人向其他客户销售同类产品的毛利率存在显著差异，如是，请结合产品技术特点、成本构成、定价机制等分析差异原因

### 1、KAH 业务开拓过程，自合作以来的采购规模、产品种类及毛利率情况

KAH 成立于 1979 年，注册地为阿拉伯联合酋长国迪拜，主要从事汽车传动系统零部件业务，为伊朗前两大整车厂 IKCO、SAIPA 终端配套。

2018 年，受美国对伊朗制裁影响，原欧美供应商供给下降，KAH 积极在中国市场寻求具备产品质量、技术优势和交货能力的零部件供应商开展合作，经过现场实地考察、多轮技术交流及价格谈判，最终选择发行人为其供应商，并于 2019 年批量供货。

报告期内，KAH 主要向发行人采购传动带桶类产品，经切割、磨锲等加工工序，生产传动带成品并配套伊朗 IKCO、SAIPA 整车厂。为提升本土化生产水平，提高整车厂配套份额，2020 至 2021 年度 KAH 开始实施传动带生产线本地化建设项目，发行人向其提供包括生产线设计规划、设备选购、产品试制、工艺指导等在内等相关技术咨询服务，并销售少量自产混炼胶等半成品、原材料、模具、胶套等生产物料用于其前期生产试制。

发行人销售的自产混炼胶主要包括氯丁橡胶（CR）混炼胶、三元乙丙橡胶（EPDM）混炼胶、氢化丁腈橡胶（HNBR）混炼胶等。其中氯丁橡胶（CR）混炼胶由于长距离运输容易产生自硫化反应，材料性能下降，且氯丁橡胶耐温性能较低，高端传动带产品已较少使用，2022 年 1-6 月发行人与 KAH 协商向其转让氯丁橡胶（CR）混炼胶工艺配方，并提供相关技术咨询服务，不再向其销售氯丁橡胶（CR）混炼胶半成品。

报告期内，发行人向 KAH 销售规模、产品种类及毛利率情况具体如下：

单位：万元

| 期间           | 类别     | 明细类别    | 销售金额            | 销售占比           | 毛利率           |
|--------------|--------|---------|-----------------|----------------|---------------|
| 2022 年 1-6 月 | 传动系统部件 | 传动带     | 1,128.29        | 75.80%         | 40.77%        |
|              |        | 张紧轮     | 85.13           | 5.72%          | 47.65%        |
|              | 技术咨询服务 | 技术咨询服务  | 89.87           | 6.04%          | 100.00%       |
|              | 材料     | 线绳、半成品等 | 148.24          | 9.96%          | 30.94%        |
|              | 模具及其他  | 模具及其他   | 36.92           | 2.48%          | 56.43%        |
|              | 合 计    |         | <b>1,488.45</b> | <b>100.00%</b> | <b>44.15%</b> |
| 2021 年度      | 传动系统部件 | 传动带     | 2,255.38        | 70.61%         | 36.19%        |
|              |        | 张紧轮     | 17.41           | 0.55%          | 40.80%        |
|              | 技术咨询服务 | 技术咨询服务  | 421.04          | 13.18%         | 100.00%       |
|              | 材料     | 半成品等    | 371.38          | 11.63%         | 38.35%        |
|              | 模具及其他  | 模具及其他   | 128.97          | 4.04%          | 46.70%        |
|              | 合 计    |         | <b>3,194.18</b> | <b>100.00%</b> | <b>45.30%</b> |
| 2020 年度      | 传动系统部件 | 传动带     | 2,163.11        | 97.53%         | 51.82%        |
|              | 技术咨询服务 | 技术咨询服务  | 25.37           | 1.14%          | 100.00%       |
|              | 材料     | 半成品     | 29.32           | 1.32%          | 71.48%        |
|              | 合 计    |         | <b>2,217.80</b> | <b>100.00%</b> | <b>52.63%</b> |
| 2019 年度      | 传动系统部件 | 传动带     | 2,481.37        | 96.78%         | 51.43%        |
|              |        | 张紧轮     | 77.02           | 3.00%          | 45.83%        |
|              | 其他     | 其他      | 5.57            | 0.22%          | 88.63%        |
|              | 合 计    |         | <b>2,563.96</b> | <b>100.00%</b> | <b>51.35%</b> |

## 2、发行人向 KAH 销售主要产品单价、成本及毛利率，与向其他客户销售同类产品的毛利率比较情况

### （1）传动系统部件

报告期内，发行人销售给 KAH 传动系统产品以未经切割成型的传动带桶类产品为主，有别于向其他客户销售的最终成品，报告期内具体情况如下：

单位：万元

| 产品种类  | 2022 年 1-6 月 |          |          |        | 2021 年度  |        |          |        |
|-------|--------------|----------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|       | 销售<br>收入     | 单价       | 单位<br>成本 | 毛利率    | 销售<br>收入 | 单价     | 单位<br>成本 | 毛利率    |
| 同步带带桶 | 830.36       | 1,288.57 | 773.69   | 39.96% | 1,119.67 | 881.08 | 576.35   | 34.59% |

|       |          |        |        |        |          |          |        |        |
|-------|----------|--------|--------|--------|----------|----------|--------|--------|
| 多楔带带桶 | 121.76   | 698.18 | 351.23 | 49.69% | 815.16   | 453.39   | 266.59 | 41.20% |
| 模压带带桶 | 176.17   | 386.33 | 237.95 | 38.41% | 123.01   | 357.59   | 248.93 | 30.39% |
| 多楔带成品 |          |        |        |        | 197.54   | 15.68    | 11.25  | 28.23% |
| 合计    | 1,128.29 | 885.07 | 524.26 | 40.77% | 2,255.38 | 140.87   | 89.89  | 36.19% |
| 产品种类  | 2020 年度  |        |        |        | 2019 年度  |          |        |        |
|       | 销售收入     | 单价     | 单位成本   | 毛利率    | 销售收入     | 单价       | 单位成本   | 毛利率    |
| 同步带带桶 | 971.52   | 953.03 | 483.47 | 49.27% | 1,736.52 | 1,093.80 | 542.67 | 50.39% |
| 多楔带带桶 | 986.98   | 622.82 | 287.47 | 53.84% | 606.33   | 658.20   | 307.96 | 53.21% |
| 切齿带带桶 | 204.61   | 297.58 | 136.53 | 54.12% | 138.52   | 292.97   | 126.66 | 56.77% |
| 合计    | 2,163.11 | 657.14 | 316.64 | 51.82% | 2,481.37 | 832.23   | 404.18 | 51.43% |

由上表可见，报告期内，发行人向 KAH 销售传动带产品毛利率分别为 51.43%、51.82%、36.19%和 40.77%。

2020 年度传动带毛利率较 2019 年度较为稳定。

2021 年度，传动带毛利率较 2020 年度下降明显，主要原因一是当期胶料、橡胶助剂等主要原材料市场价格上涨，产品材料成本有所上升；二是人民币汇率升高，外销结算单价下降，平均销售价格有所下降；三是经切割、磨楔等加工工序的多楔带成品销售单价及毛利率较低，当期有所销售，同时毛利率较高的切齿带桶产品本期不再销售，共同引致平均毛利率整体有所下降。

2022 年 1-6 月，传动带毛利率较 2021 年度有所上涨，主要系由于原材料价格持续上涨，发行人结合成本波动、产品种类、销售规模等因素，与客户协商提高销售价格，提价比例 5%-10%左右。

报告期内，发行人向 KAH 销售的传动带产品与其他境外客户销售毛利率对比情况如下：

| 期间           | 向 KAH 销售传动带毛利率 | 向其他境外客户销售传动带毛利率 | 差异率    |
|--------------|----------------|-----------------|--------|
| 2022 年 1-6 月 | 40.77%         | 38.31%          | 2.46%  |
| 2021 年度      | 36.19%         | 38.76%          | -2.57% |
| 2020 年度      | 51.82%         | 44.76%          | 7.06%  |
| 2019 年度      | 51.43%         | 44.53%          | 6.90%  |

由上表可见，2019 年度、2020 年度，发行人向 KAH 销售传动带产品毛利率高于其他境外客户传动带销售毛利率，主要原因一是向 KAH 销售的传动系统产品最终配套境外整车厂，产品技术工艺要求较高，售价和毛利率相对较高；二是 KAH 订单量较大，产品规格较为集中，且均为无需切割的传动带桶产品，生产工序较少，生产成本相对较低。

2021 年度、2022 年 1-6 月，发行人向 KAH 销售传动带产品毛利率有所下降，变动趋势与其他境外客户基本一致。其中 2021 年度，KAH 传动带产品毛利率较其他境外客户降幅较大，主要系其生产所需部分胶料等质量和性能要求较高，该部分材料价格当期上涨较快，且无年度价格协议，导致毛利率降幅较大，且趋近销售给其他境外客户的毛利率。

除 KAH 之外，报告期内发行人亦向零星境外客户销售少量同步带带桶和多楔带带桶产品，其销售收入及毛利率比较情况具体如下：

单位：万元

| 产品    | 公司   | 2022 年 1-6 月 |        | 2021 年度  |        | 2020 年度 |        |
|-------|------|--------------|--------|----------|--------|---------|--------|
|       |      | 销售收入         | 毛利率    | 销售收入     | 毛利率    | 销售收入    | 毛利率    |
| 同步带带桶 | KAH  | 830.36       | 39.96% | 1,119.67 | 34.59% | 971.52  | 49.27% |
|       | WAT  |              |        | 42.97    | 36.11% |         |        |
|       | Nima | 21.9         | 48.46% | 3.37     | 48.94% |         |        |
|       | MVP  |              |        |          |        | 48.4    | 43.08% |
| 多楔带带桶 | KAH  | 121.76       | 49.69% | 815.16   | 41.20% | 986.98  | 53.84% |
|       | WAT  |              |        | 111.64   | 51.70% |         |        |
|       | MVP  |              |        |          |        | 52.02   | 61.25% |

注：2019 年度，发行人未向除 KAH 外其他境外客户销售传动带桶产品。

如上表所示，发行人销售给其他客户的同步带带桶、多楔带带桶规模较小，发行人通常结合其产品种类、采购规模、质量要求等因素与客户共同协商定价，鉴于 KAH 采购规模较大，产品定价给予一定优惠，因此毛利率相对较低。

## （2）其他

2020 至 2021 年度，发行人向 KAH 提供包括生产线设计规划、设备选购、产品试制、工艺指导等在内等相关技术咨询服务，2022 年 1-6 月发行人向其转让

氯丁橡胶（CR）混炼胶工艺配方，并提供相关技术咨询服务。技术咨询服务毛利率为 100%，主要系发行人相关技术咨询服务人员除参与该项目外，同时还参与公司其他日常技术、生产及管理工作，相关人员成本根据对应人员所在部门归集，未根据该项目单独归集所致。

为满足 KAH 前期生产试制的要求，2020 年度、2021 年度发行人向其销售部分自产混炼胶半成品等材料，该部分混炼胶半成品系发行人凭借多年的行业技术积累和整车配套经验，自研材料配方及工艺生产的自用半成品，毛利率相对较高，报告期内无销售给第三方参考价格比较。2022 年 1-6 月，发行人向其转让氯丁橡胶（CR）混炼胶工艺配方，毛利率较高的混炼胶半成品销售规模及占比下降，引致材料销售平均毛利率有所下降。

报告期内，发行人向 KAH 模具及其他销售金额整体较小，且与销售给第三方的毛利率不存在显著差异。

## （二）列示 KAH 各期采购金额与终端客户经营规模、终端车型产销量的匹配情况

报告期内，KAH 主要向发行人采购传动系统部件，最终为整车厂商 IKCO 和 SAIPA 配套，终端整车厂商 IKCO 和 SAIPA 的基本情况如下：

| 序号 | 客户名称  | 客户基本情况                                                                                                                                                                                                       |
|----|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | IKCO  | 伊朗霍德罗汽车集团公司（IKCO），成立于 1962 年，中东地区最大的汽车生产、设计及制造商，同时也是仅次于伊朗国家石油公司的伊朗第二大企业。IKCO 集团拥有 6 大汽车生产平台，年生产能力近 60 万辆，产品范围以乘用车为主体，在伊朗国内市场占有率达到 60%以上，旗下拥有子公司 40 余家，经营范围涵盖汽车研发、设计、制造和金融等各个方面。                              |
| 2  | SAIPA | SAIPA 汽车集团成立于 1966 年，是伊朗第二大汽车生产商，生产各种汽车，包括乘用车、皮卡、4WDs、轻型商用车、重型商用车、小型公共汽车、公共汽车，在伊朗拥有 30 多年的生产起亚和尼桑车型的历史，年生产超过 40 万辆起亚汽车，SAIPA 集团旗下拥有 80 多家子公司，员工超过 25000 名，在伊朗国内市场占有率达到 30%以上。SAIPA 集团在中国年采购业务额约在 10 亿元人民币左右。 |

2019-2021 年度，IKCO 各期整车产销量分别为 45 万辆、48 万辆和 53 万辆；SAIPA 各期整车产销量分别为 45 万辆、50 万辆和 55 万辆，产销规模保持稳定上升趋势，与 KAH 各期传动系统部件采购规模整体较为匹配。

报告期内，发行人传动系统部件产品主要配套 IKCO 整车厂 XU7、TU5 等发动机平台，配套 SAIPA 整车厂 KIA PRIDE 发动机平台。发行人向 KAH 销售传动系统部件对应主要车型或发动机平台的销售数量、金额及相应车型或平台的产量情况如下：

单位：万条、万元、万台

| 车型/平台     | 2022 年 1-6 月 |        |             | 2021 年度 |        |             |
|-----------|--------------|--------|-------------|---------|--------|-------------|
|           | 销量           | 收入     | 车型/平台<br>产量 | 销量      | 收入     | 车型/平台<br>产量 |
| XU7       | 9.61         | 203.71 | 3           | 29.57   | 444.06 | 10          |
| TU5       | 11.76        | 443.10 | 11          | 24.17   | 500.39 | 31          |
| KIA PRIDE | 9.17         | 164.56 | -           | 66.30   | 484.34 | 55          |
| 车型/平台     | 2020 年度      |        |             | 2019 年度 |        |             |
|           | 销量           | 收入     | 车型/平台<br>产量 | 销量      | 收入     | 车型/平台<br>产量 |
| XU7       | 38.61        | 633.42 | 13          | 40.86   | 692.74 | 14          |
| TU5       | 17.46        | 356.58 | 28          | 19.80   | 603.67 | 25          |
| KIA PRIDE | 54.69        | 399.64 | 53          | 50.73   | 432.70 | 50          |

注：（1）KIA PRIDE 平台 2022 年 1-6 月产量数据尚未公布；（2）发行人对应配套车型/平台的销售数量根据传动带桶产品规格型号折算为条数。

报告期内，发行人向 KAH 销售传动系统产品数量和配套车型或平台产量的匹配情况如下：

| 车型/平台     | 2022 年 1-6 月较<br>2021 年度 |               | 2021 年度较<br>2020 年度 |               | 2020 年度较<br>2019 年度 |               |
|-----------|--------------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
|           | 销量变动                     | 车型/平台<br>产量变动 | 销量变动                | 车型/平台<br>产量变动 | 销量变动                | 车型/平台<br>产量变动 |
| XU7       | -67.49%                  | -70.00%       | -23.42%             | -23.08%       | -5.51%              | -7.14%        |
| TU5       | -51.35%                  | -64.52%       | 38.44%              | 10.71%        | -11.82%             | 12.00%        |
| KIA PRIDE | -86.16%                  | -             | 21.22%              | 3.77%         | 7.81%               | 6.00%         |

2020 年度，发行人为 IKCO 整车厂 TU5 发动机平台配套的传动带产品销量较 2019 年度下降 11.82%，同期该平台产量较 2019 年增长 12.00%，主要系 2019 年度 KAH 考虑安全库存备货较多，当期库存逐步消化，采购规模减少所致。

除此之外，报告期内，发行人向 KAH 销售的传动系统部件销量与终端整车厂配套车型或平台产量变动趋势基本保持一致。



综上所述，报告期各期 KAH 采购规模与终端客户经营规模、终端车型产量较为匹配。

四、结合传动系统和流体管路系统产品对应主要客户的毛利率变动情况、同行业可比公司毛利率变动趋势、2019 年汽车行业产销量同比下滑等因素，进一步分析说明发行人 2019 年毛利率和净利润大幅上涨的原因及合理性。

2019 年度较 2018 年度，虽然我国汽车行业产销量总体有所下滑，但发行人凭借较强的技术优势和配套经验，新客户及新产品本期量产较多，部分产品逐步实现进口替代，海外订单需求增长，销售规模整体大幅增长；同时，毛利率较高的产品销售占比提升、出口退税率提高、主要原材料采购价格下降以及公司精简人员、降本增效等措施实施，带动主营业务毛利率大幅上升；此外 2018 年度发行人计提信用减值损失较多，上述因素共同引致 2019 年度净利润大幅上涨，具体分析如下：

#### （一）2019 年度发行人毛利率上升的原因及合理性

2018-2019 年，发行人主要产品销售收入及占比、毛利率情况如下：

单位：万元

| 项目     | 2019 年度   |         |        | 2018 年度   |         |        |
|--------|-----------|---------|--------|-----------|---------|--------|
|        | 收入        | 占比      | 毛利率    | 收入        | 占比      | 毛利率    |
| 传动系统   | 22,731.74 | 58.17%  | 36.57% | 16,769.93 | 56.27%  | 29.77% |
| 流体管路系统 | 10,947.88 | 28.01%  | 23.51% | 7,774.60  | 26.09%  | 13.52% |
| 密封系统   | 4,998.42  | 12.79%  | 21.42% | 4,769.32  | 16.00%  | 14.76% |
| 模具及其他  | 402.89    | 1.03%   | 50.39% | 486.70    | 1.63%   | 58.01% |
| 合计     | 39,080.94 | 100.00% | 31.11% | 29,800.55 | 100.00% | 23.59% |

发行人主要产品销售占比及毛利率变动对主营业务毛利率的影响如下：

| 项目     | 2019 年度较 2018 年度毛利率变动 |          |        |
|--------|-----------------------|----------|--------|
|        | 毛利率变动影响               | 收入占比变动影响 | 合计影响   |
| 传动系统   | 3.83%                 | 0.69%    | 4.52%  |
| 流体管路系统 | 2.61%                 | 0.45%    | 3.06%  |
| 密封系统   | 1.07%                 | -0.69%   | 0.38%  |
| 模具及其他  | -0.12%                | -0.30%   | -0.43% |

| 项目 | 2019 年度较 2018 年度毛利率变动 |          |       |
|----|-----------------------|----------|-------|
|    | 毛利率变动影响               | 收入占比变动影响 | 合计影响  |
| 合计 | 7.37%                 | 0.15%    | 7.53% |

如上表所示，2019 年发行人主营业务毛利率较 2018 年上升 7.53%，主要系当期传动系统部件和流体管路系统部件平均毛利率增长所致。

#### 1、主要客户的毛利率变动情况

##### (1) 传动系统部件

传动系统产品 2019 年度较 2018 年度销售额增长 5,961.81 万元，毛利率上升 6.80 个百分点，其主要客户销售额及毛利率变动情况如下：

单位：万元

| 项目   | 2019 年度   |        |        | 2018 年度  |        |        |
|------|-----------|--------|--------|----------|--------|--------|
|      | 收入        | 占比     | 毛利率    | 收入       | 占比     | 毛利率    |
| 上汽集团 | 3,144.12  | 13.83% | 27.52% | 2,327.17 | 13.88% | 29.41% |
| KAH  | 2,558.39  | 11.25% | 51.26% |          |        |        |
| 一汽集团 | 1,500.87  | 6.60%  | 30.99% | 1,002.39 | 5.98%  | 27.98% |
| 小康股份 | 1,277.87  | 5.62%  | 24.57% | 1,441.25 | 8.59%  | 22.58% |
| 博世   | 806.26    | 3.55%  | 30.50% | 561.10   | 3.35%  | 25.61% |
| 迈乐   | 632.68    | 2.78%  | 43.89% | 642.29   | 3.83%  | 40.07% |
| 东风日产 | 443.60    | 1.95%  | 34.21% | 595.65   | 3.55%  | 32.32% |
| 合计   | 10,363.79 | 45.58% | 35.04% | 6,569.85 | 39.18% | 28.67% |

2019 年度，发行人传动系统部件主要客户销售收入增长 3,793.94 万元，其中，上汽通用五菱张紧轮产品由外资品牌转为部分由公司国产配套，销售收入增长 964.02 万元，带动上汽集团销售规模增长较快；KAH 传动带桶产品当期量产销售，实现销售收入 2,558.39 万元；一汽红旗 H5 张紧轮产品当期实现量产，带动一汽集团销售规模增长。

2019 年度较 2018 年度，上述传动系统主要客户毛利率变动和销售占比变动对当期主营业务毛利率提升的贡献情况如下：

| 项目   | 2019 年度较 2018 年度毛利率变动 |              |              |
|------|-----------------------|--------------|--------------|
|      | 毛利率变动影响               | 收入占比变动影响     | 合计影响         |
| 上汽集团 | -0.26%                | -0.01%       | -0.27%       |
| KAH  | -                     | 5.77%        | 5.77%        |
| 一汽集团 | 0.18%                 | 0.19%        | 0.37%        |
| 小康股份 | 0.17%                 | -0.73%       | -0.56%       |
| 博世   | 0.16%                 | 0.06%        | 0.22%        |
| 迈乐   | 0.15%                 | -0.46%       | -0.31%       |
| 东风日产 | 0.07%                 | -0.55%       | -0.48%       |
| 合计   | <b>0.47%</b>          | <b>4.27%</b> | <b>4.74%</b> |

如上表所示，2019 年度发行人传动系统产品毛利率较 2018 年度整体上升 6.80 个百分点，其中主要客户合计带动毛利率增长 4.74 个百分点，毛利率较高的 KAH 客户当期实现量产，销售收入占比贡献较高。

## （2）流体管路系统部件

流体管路系统产品 2019 年度较 2018 年度销售额增长 3,173.28 万元，毛利率增长 9.99 个百分点，其主要客户销售额及毛利率变动情况如下：

单位：万元

| 项目   | 2019 年度         |               |               | 2018 年度         |               |              |
|------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|
|      | 收入              | 占比            | 毛利率           | 收入              | 占比            | 毛利率          |
| 吉利汽车 | 3,682.87        | 33.64%        | 18.56%        | 2,133.51        | 27.44%        | -1.30%       |
| 上汽集团 | 2,789.68        | 25.48%        | 20.05%        | 1,604.43        | 20.64%        | 7.89%        |
| 纳威司达 | 1,126.19        | 10.29%        | 48.24%        | 538.76          | 6.93%         | 35.58%       |
| 江淮汽车 | 383.08          | 3.50%         | 15.66%        | 483.42          | 6.22%         | 3.27%        |
| 一汽集团 | 479.51          | 4.38%         | 18.57%        | 129.32          | 1.66%         | 13.23%       |
| 小康股份 | 74.22           | 0.68%         | 14.31%        | 357.89          | 4.60%         | 27.67%       |
| 合计   | <b>8,535.55</b> | <b>77.97%</b> | <b>22.80%</b> | <b>5,247.33</b> | <b>67.49%</b> | <b>8.05%</b> |

2019 年度，发行人流体管路系统部件主要客户销售收入增长 3,288.22 万元，其中，发行人为吉利缤越配套的中冷器进气管当期实现量产，销售收入增长 1,263.87 万元；上汽大通 G50 配套的流体管路系统产品当期量产，销售收入增长 1,010.69 万元，带动吉利汽车、上汽集团销售规模大幅增长；纳威司达 Medium Duty Truck-MV 车型配套产品销量增长较快，同时产品提价及结算汇率提升共同

带动收入规模提高。

2019 年度较 2018 年度，上述流体管路系统主要客户毛利率变动和销售占比变动对当期主营业务毛利率提升的贡献情况如下：

| 项目        | 2019 年度较 2018 年度毛利率变动 |              |               |
|-----------|-----------------------|--------------|---------------|
|           | 毛利率变动影响               | 收入占比变动影响     | 合计影响          |
| 吉利汽车      | 5.45%                 | 1.15%        | 6.60%         |
| 上汽集团      | 2.51%                 | 0.97%        | 3.48%         |
| 纳威司达      | 0.88%                 | 1.62%        | 2.50%         |
| 江淮汽车      | 0.77%                 | -0.43%       | 0.34%         |
| 一汽集团      | 0.09%                 | 0.50%        | 0.59%         |
| 小康股份      | -0.62%                | -0.56%       | -1.18%        |
| <b>合计</b> | <b>9.08%</b>          | <b>3.26%</b> | <b>12.34%</b> |

如上表所示，2019 年度发行人流体管路系统产品毛利率较 2018 年度整体上升 9.99 个百分点，其中主要客户合计带动毛利率增长 12.34 个百分点，主要原因一是流体管路生产所需的硅橡胶等主要原材料当期市场价格下降明显，且流体管路车间优化生产工序，精简部分非必要生产岗位人员，材料成本和人工成本有所降低，引致主要客户流体管路产品毛利率普遍上升；二是毛利率较高的吉利缤越中冷器进气管当期实现量产，销售收入快速增长，带动吉利汽车流体管路产品平均毛利率大幅上升；三是随着毛利率较高的上汽大通 G50 冷却水管（国六）量产以及 V80、G10 涡轮增压管和中冷器管等产品销售占比提高，上汽集团流体管路产品平均毛利率上升较快。

## 2、免抵退不得免征和抵扣税额的影响

2018 年，由于发行人适用的增值税征税税率较高，产品出口退税率较低，导致当期出口货物产生较多不予抵扣或退税的税额，相应从进项税额结转计入产品成本，进而对主营业务毛利率影响较大。2019 年度较 2018 年度因增值税征税税率下降和出口退税率的上升，导致免抵退不得免征和抵扣税额变动，具体影响情况如下：

| 项目      | 2018 年度 | 2019 年度 |
|---------|---------|---------|
| 增值税征税税率 | 17%、16% | 16%、13% |

| 项目          | 2018 年度  | 2019 年度 |
|-------------|----------|---------|
| 出口退税率       | 9%、13%为主 | 13%为主   |
| 免抵退不得免征抵扣税额 | 513.84   | 45.89   |
| 对主营业务毛利率的影响 | -1.72%   | -0.12%  |

### 3、同行业可比公司毛利率变动趋势

2018-2019 年度，发行人传动系统部件和流体管路系统部件与同行业可比公司毛利率比较情况如下：

| 公司              | 可比产品           | 2019 年度       | 2018 年度       | 变动            |
|-----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>传动系统部件</b>   |                |               |               |               |
| 三力士             | 橡胶 V 带         | 38.50%        | 34.30%        | 4.20%         |
| 发行人             | 传动带            | <b>40.00%</b> | <b>32.37%</b> | <b>7.63%</b>  |
| <b>流体管路系统部件</b> |                |               |               |               |
| 天普股份            | 流体管路系统零件及总成    | 41.94%        | 44.66%        | -2.72%        |
| 鹏翎股份            | 汽车发动机附件系统软管及总成 | 20.68%        | 20.91%        | -0.23%        |
| 川环科技            | 汽车、摩托车用橡塑软管及总成 | 28.54%        | 32.45%        | -3.91%        |
| 中鼎股份            | 冷却系统           | 22.24%        | 27.04%        | -4.80%        |
| 可比公司均值          |                | <b>28.35%</b> | <b>31.27%</b> | <b>-2.92%</b> |
| 发行人             | 流体系统管路         | <b>23.51%</b> | <b>13.52%</b> | <b>9.99%</b>  |

注：（1）同行业可比公司相关数据系根据其公开披露的年度报告整理；（2）鹏翎股份汽车流体管路产品中仅汽车发动机附件系统软管及总成收入占比在 10%以上，仅披露了该产品的毛利率，因此选择该产品与发行人流体管路系统进行比较。

由上表可见，2019 年度较 2018 年度，发行人传动带产品与三力士橡胶 V 带产品毛利率变动趋势基本一致。

2019 年度较 2018 年度，发行人流体管路系统产品毛利率较同行业可比公司毛利率变动趋势有所差异，其中同行业可比公司毛利率略有下降，发行人流体管路系统产品毛利率上升较快，主要系原材料价格下降以及流体管路车间生产工序优化，材料成本和人工成本有所降低，同时发行人为吉利缤越、上汽大通 G50、V80、G10 等车型配套的毛利率较高的产品销售占比提升，共同引致流体管路产品毛利率上升。

综上，发行人 2019 年度较 2018 年度毛利率上升，主要系当期传动系统部件

和流体管路系统部件平均毛利率增长所致，具有合理性。

## （二）2019 年度发行人净利润增长的原因及合理性

2019 年度较 2018 年度，发行人主要利润表科目及变动情况如下：

单位：万元

| 项目        | 2019 年度   | 2018 年度   | 变动       |
|-----------|-----------|-----------|----------|
| 营业收入      | 39,264.06 | 29,972.38 | 9,291.68 |
| 营业毛利      | 12,177.35 | 7,065.26  | 5,112.09 |
| 毛利率       | 31.01%    | 23.57%    | 7.44%    |
| 信用/资产减值损失 | 277.53    | 909.08    | -631.55  |
| 利润总额      | 5,240.93  | 91.30     | 5,149.63 |
| 净利润       | 4,398.10  | 11.15     | 4,386.95 |

如上表所示，发行人 2019 年度较 2018 年度净利润大幅增长，主要原因系：

1、主营业务收入大幅增长：2019 年度较 2018 年度我国汽车行业产销量总体有所下滑，但发行人配套新客户、新产品本期实现量产较多，且部分产品实现进口替代，整车配套市场收入规模增长较快。其中，上汽通用五菱张紧轮产品由外资品牌转为部分由公司国产配套，销售收入增长 1,238.93 万元；新增客户 KAH 传动带桶产品当期实现量产，实现销售 2,558.39 万元；吉利缤越中冷器进气管、上汽大通 G50 流体管路系统新产品当期量产，分别实现销售收入 1,263.87 万元和 1,010.69 万元；

2、主营业务毛利率大幅上升：2019 年度，由于毛利率较高的产品销售占比大幅提升、出口退税率上升、主要原材料市场价格下降以及公司精简人员、降本增效等措施实施，发行人主营业务毛利率较 2018 年大幅上升；

3、信用/资产减值损失大幅下降：2018 年度因银翔系公司生产经营不善，发生重大财务困难，发行人预计上述客户应收款项无法收回，对应收账款单项计提信用减值损失金额较大。

以上因素共同引致发行人 2019 年度较 2018 年度净利润增长 4,386.95 万元，具有合理性。

五、结合同行业主营业务收入季节性分布特征、客户结构及信用政策差异等因素分析说明发行人第二、四季度销售收入占比较高的原因，是否符合行业特征。

报告期内，发行人与同行业可比公司各季度销售收入占比情况如下：

| 年度           | 项目   | 三力士    | 中鼎股份   | 鹏翎股份   | 川环科技   | 天普股份   | 同行业平均  | 发行人    |
|--------------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 2022 年 1-6 月 | 第一季度 | 36.97% | 51.09% | 56.39% | 49.54% | 52.56% | 49.31% | 45.57% |
|              | 第二季度 | 63.03% | 48.91% | 43.61% | 50.46% | 47.44% | 50.69% | 54.43% |
| 2021 年度      | 第一季度 | 16.93% | 25.41% | 22.69% | 22.30% | 27.80% | 23.03% | 18.30% |
|              | 第二季度 | 22.97% | 25.34% | 25.99% | 25.65% | 22.75% | 24.54% | 29.47% |
|              | 第三季度 | 27.34% | 23.51% | 21.45% | 20.84% | 23.03% | 23.24% | 22.69% |
|              | 第四季度 | 32.75% | 25.74% | 29.87% | 31.22% | 26.42% | 29.20% | 29.54% |
| 2020 年度      | 第一季度 | 16.95% | 21.75% | 18.80% | 16.15% | 20.39% | 18.81% | 20.56% |
|              | 第二季度 | 25.30% | 19.35% | 23.52% | 22.93% | 21.59% | 22.54% | 21.67% |
|              | 第三季度 | 25.56% | 26.46% | 24.84% | 26.30% | 25.76% | 25.78% | 28.11% |
|              | 第四季度 | 32.19% | 32.45% | 32.83% | 34.61% | 32.26% | 32.87% | 29.66% |
| 2019 年度      | 第一季度 | 19.62% | 22.70% | 24.18% | 21.21% | 未披露    | 21.93% | 21.98% |
|              | 第二季度 | 31.16% | 24.99% | 22.53% | 20.92% | 未披露    | 24.90% | 26.11% |
|              | 第三季度 | 23.30% | 22.21% | 22.93% | 23.03% | 未披露    | 22.87% | 22.86% |
|              | 第四季度 | 25.92% | 30.10% | 30.36% | 34.83% | 未披露    | 30.30% | 29.05% |

数据来源：同行业可比公司年度报告。天普股份未披露 2019 年度各季度销售收入情况。

由上表可见，2019 年度和 2021 年度，发行人第一、三季度销售收入占比较低，第二、四季度销售收入占比较高，与同行业可比公司占比变动情况一致；2020 年度，发行人第一、二季度收入占比较低，第三、四季度收入占比较高，主要系受新冠肺炎疫情影响，2020 年上半年汽车市场整体产销量承压，2020 年下半年新冠肺炎疫情逐步得到控制，汽车市场回暖，销售上涨，与同行业可比公司占比情况一致。

发行人客户结构主要包括整车配套客户及售后服务市场客户，售后服务市场客户包括品牌商客户和经销商客户，其分季度销售及占比情况如下：

单位：万元

| 2022 年 1-6 月 |           |        |           |        |           |        |           |        |
|--------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| 客户类型         | 第一季度      |        | 第二季度      |        | 第三季度      |        | 第四季度      |        |
|              | 金额        | 占比     | 金额        | 占比     | 金额        | 占比     | 金额        | 占比     |
| 整车配套客户       | 5,874.76  | 22.18% | 6,309.00  | 23.81% | -         | -      | -         | -      |
| 售后服务市场品牌商客户  | 3,949.00  | 14.91% | 5,351.77  | 20.20% | -         | -      | -         | -      |
| 售后服务市场经销商客户  | 1,623.89  | 6.13%  | 1,928.17  | 7.28%  | -         | -      | -         | -      |
| 工业及其他客户      | 625.36    | 2.36%  | 830.19    | 3.13%  | -         | -      | -         | -      |
| 合计           | 12,073.00 | 45.57% | 14,419.13 | 54.43% | -         | -      | -         | -      |
| 2021 年度      |           |        |           |        |           |        |           |        |
| 客户类型         | 第一季度      |        | 第二季度      |        | 第三季度      |        | 第四季度      |        |
|              | 金额        | 占比     | 金额        | 占比     | 金额        | 占比     | 金额        | 占比     |
| 整车配套客户       | 4,351.66  | 8.01%  | 9,518.94  | 17.52% | 5,524.05  | 10.17% | 8,131.17  | 14.96% |
| 售后服务市场品牌商客户  | 3,303.26  | 6.08%  | 4,084.03  | 7.52%  | 4,452.33  | 8.19%  | 5,287.39  | 9.73%  |
| 售后服务市场经销商客户  | 1,829.14  | 3.37%  | 1,773.60  | 3.26%  | 1,728.26  | 3.18%  | 1,836.48  | 3.38%  |
| 工业及其他客户      | 460.73    | 0.85%  | 636.89    | 1.17%  | 622.53    | 1.15%  | 799.24    | 1.47%  |
| 合计           | 9,944.80  | 18.30% | 16,013.45 | 29.47% | 12,327.17 | 22.69% | 16,054.28 | 29.54% |
| 2020 年度      |           |        |           |        |           |        |           |        |
| 客户类型         | 第一季度      |        | 第二季度      |        | 第三季度      |        | 第四季度      |        |
|              | 金额        | 占比     | 金额        | 占比     | 金额        | 占比     | 金额        | 占比     |
| 整车配套客户       | 4,609.75  | 11.09% | 3,842.69  | 9.25%  | 6,496.39  | 15.64% | 7,493.78  | 18.04% |
| 售后服务市场品牌商客户  | 2,733.35  | 6.58%  | 2,802.96  | 6.75%  | 2,984.57  | 7.18%  | 3,104.51  | 7.47%  |
| 售后服务市场经销商客户  | 1,011.99  | 2.44%  | 2,041.35  | 4.91%  | 1,795.65  | 4.32%  | 1,313.39  | 3.16%  |



| 工业及其他客户        | 185.51          | 0.45%         | 317.01           | 0.76%         | 402.77           | 0.97%         | 413.46           | 1.00%         |
|----------------|-----------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| <b>合计</b>      | <b>8,540.59</b> | <b>20.56%</b> | <b>9,004.00</b>  | <b>21.67%</b> | <b>11,679.38</b> | <b>28.11%</b> | <b>12,325.14</b> | <b>29.66%</b> |
| <b>2019 年度</b> |                 |               |                  |               |                  |               |                  |               |
| 客户类型           | 第一季度            |               | 第二季度             |               | 第三季度             |               | 第四季度             |               |
|                | 金额              | 占比            | 金额               | 占比            | 金额               | 占比            | 金额               | 占比            |
| 整车配套客户         | 5,254.11        | 13.44%        | 5,742.35         | 14.69%        | 4,471.59         | 11.44%        | 7,212.89         | 18.46%        |
| 售后服务市场品牌商客户    | 2,233.85        | 5.72%         | 2,377.44         | 6.08%         | 2,944.04         | 7.53%         | 2,836.51         | 7.26%         |
| 售后服务市场经销商客户    | 825.17          | 2.11%         | 1,861.23         | 4.76%         | 1,223.45         | 3.13%         | 1,063.49         | 2.72%         |
| 工业及其他客户        | 276.99          | 0.71%         | 221.94           | 0.57%         | 295.76           | 0.76%         | 240.12           | 0.61%         |
| <b>合计</b>      | <b>8,590.12</b> | <b>21.98%</b> | <b>10,202.97</b> | <b>26.11%</b> | <b>8,934.84</b>  | <b>22.86%</b> | <b>11,353.01</b> | <b>29.05%</b> |

在整车配套市场，受春节假期影响，报告期内各期第一季度销售收入占比相对较低；第三季度为汽车消费淡季，第四季度至春节之前为汽车消费旺季，下游整车厂商第四季度产销量相对较大，对上游汽车零部件的订单需求也相应增加，从而使得汽车零部件供应商第四季度业务规模相对较大。报告期内，发行人整车配套市场销售收入季度分布符合行业特征。

2020 年，发行人第二季度销售收入占比较低，主要系受新冠肺炎疫情影响，2020 年上半年汽车市场产销量承压，2020 年下半年新冠肺炎疫情逐步得到控制，下游汽车市场回暖，发行人收入增加较多，变动具有合理性。

2021 年，发行人第二季度销售收入增长较快，主要原因系：（1）受 2021 上半年度汽车芯片紧缺影响，部分整车厂调整其生产计划，一季度部分订单延迟至第二季度；（2）随着一汽红旗 H5、H9、上汽大通 V80 等多款车型市场热销，第二季度零部件采购订单增加，销售收入增长较快；（3）发行人配套的领克 01/02/03 系列车型第二季度配套份额有所提升。

在售后服务市场，发行人品牌商客户主要系境外知名汽车零部件供应商，产品出口销售受季节性影响相对较小。报告期内，发行人品牌商客户销售收入整体呈持续增长趋势。

发行人经销商客户各期第一季度、第四季度采购规模相对较少，第二季度、第三季度采购规模较多，主要系受春节假期及信用政策影响所致。发行人对于销售规模较大、合作时间较长、信用状况较好的经销商，一般会给予 45 天的信用期限或信用额度，但均需年末结清本年货款，经销商出于自身资金压力考虑，第四季度采购规模相应有所减少。此外，2021 年下半年，发行人取得米其林品牌授权，采用经销商模式，产品于第四季度实现对外销售，引致第四季度经销商客户收入有所增长。

综上，发行人主营业务收入季节性分布符合行业特征。

## 六、中介机构核查程序及核查意见

### （一）核查程序

保荐机构、申报会计师实施的主要核查程序如下：

1、访谈了解博世 2020 年下半年招标情况，发行人获取博世的具体项目情况，以及 LNDISTRIBUTION LLC、Diamind 等境外客户增加采购的原因，并将其采购规模与下游需求市场进行匹配；

2、查阅发行人与主要外销客户签订的合同，了解主要客户的采购需求量及订单情况、产品定价及年降政策等；

3、比较分析发行人向 KAH 及其他客户销售的产品毛利率差异情况，同时获取了发行人向 KAH 销售订单、出库单、报关单、提单、发票、回款单等单据，以及 KAH 伊朗工厂存货盘点记录、伊朗终端客户整车厂项目定点函（指定采用发行人产品）、发行人向 KAH 提供技术咨询服务的相关技术资料及发行人员工在伊朗工厂现场交流记录等相关资料；

4、比较分析发行人 2019 年度较 2018 年度主要客户收入及毛利率变动情况；

5、结合客户结构分析发行人销售季节性分布特征，并与同行业公司进行比较；

6、获取主要外销客户包括博世、LNDISTRIBUTION LLC、Diamond、KAH 等的中信保资料、工商注册资料等，各期获取中信保资料的外销客户销售额占外

销收入总额的比例为 62.96%、59.72%、59.97%和 61.25%；

7、对主要外销客户包括博世、LNDISTRIBUTION LLC、Diamond、KAH 进行访谈，各期已访谈的外销客户销售额占外销收入总额的比例为 74.47%、72.16%、71.04%和 75.35%；

8、对主要外销客户包括博世、LNDISTRIBUTION LLC、Diamond、KAH 进行函证，各期已函证确认的外销客户销售额占外销收入总额的比例为 82.46%、75.72%、72.31%和 86.69%；

9、执行细节测试，针对博世、LNDISTRIBUTION LLC、Diamond、KAH 等主要客户，获取合同、报关单、提单、发票等相关资料，各期已执行细节测试的外销客户销售额占外销收入总额的比例为 60.08%、61.60%、67.14%和 62.11%；

10、复核报告期内发行人外销收入与海关电子口岸数据、申报出口退税销售额的匹配情况，分析数据差异的原因及合理性；

11、获取发行人资产负债表日前后一个月的出口报关单、提单，核查外销收入是否存在跨期；

12、结合信用期，查阅主要客户包括博世、LNDISTRIBUTION LLC、Diamond、KAH 等外销客户日常回款情况，核实其逾期原因及期后回款情况；

13、比较分析发行人主要外销客户报告期内收入波动、毛利率变动合理性；

14、针对不同收入确认方式，执行以下截止性核查程序：（1）国内销售-对账确认：以国内整车配套客户为主，获取各资产负债表日前后各一个月发行人主要客户的对账清单或亲自登录主要客户的供应商系统平台查看截止资产负债表日的领用数据，并与发行人收入确认凭证进行比对，核实是否存在截止性错误；

（2）国内销售-签收确认：以经销商客户为主，获取各资产负债表日前后各一个月发行人主要客户的签收单，并与收入确认凭证进行比对，核实是否存在截止性错误；（3）国外销售-报关离岸确认：以国外售后服务市场品牌商客户为主，获取发行人各资产负债表日前后各一个月主要客户的报关单提单，并与收入确认凭证进行比对，核实是否存在截止性错误；（4）国外销售-签收确认：以采用 DDP 贸易模式的国外整车配套客户为主，获取发行人各资产负债表日前后各一个月主

要客户的签收单，并与收入确认凭证进行比对，核实是否存在截止性错误；

## **（二）保荐机构、申报会计师的核查意见**

经核查，保荐机构、申报会计师认为：

1、发行人境外品牌商客户博世、LNDISTRIBUTION LLC、Diamond 报告期内销售增长合理，与下游需求相匹配，销售收入真实；

2、发行人售后服务市场收入增长较快具备合理性，传动带产品平均价格主要受不同应用领域的传动带产品收入结构和单价变动影响，传动带产品价格不存在严重下滑的风险；

3、发行人与主要客户的业务开展可持续；

4、销售给 KAH 的产品毛利率变动合理，与其他客户的同类产品毛利率存在差异合理；

5、发行人 2019 年较 2018 年收入、毛利率及净利润大幅上涨合理；

6、发行人主营业务收入季节性分布符合行业特征；

7、发行人收入确认不存在截止性错误，收入确认时点准确。

## **4.关于模具**

**申请文件及首轮问询回复显示：**

**（1）发行人长期待摊费用主要为模具，2021 年增幅较大；发行人对模具按 5 年进行摊销，未说明模具归集的具体情况及摊销方式与同行业可比公司的对比情况。**

**（2）报告期内，发行人存在较多新增的同步开发模具，各期数量分别为 204 个、482 个及 817 个；各期完成量产的商品模具及产品模具均较多，但未充分披露对应模具的具体情况。**

**请发行人：**

**（1）说明计入长期待摊费用的模具余额的具体构成、对应金额及占比，相**

应会计处理是否符合《企业会计准则》及《监管规则适用指引-会计类第2号》有关规定；长期待摊费用摊销期限及确定依据的合理性，是否符合行业惯例；发行人对长期待摊费用结转和摊销的内部控制措施及执行情况。

(2) 区分整车配套市场和售后服务市场列示报告期各期新增同步开发模具对应的主要客户、模具数量、模具类型（如商品模具、产品模具）、开发进展、项目后期转化量产情况，并结合与主要客户的年降安排说明预期实现销售收入。

(3) 说明各期产品模具完工量产数量与发行人定点项目数量、长期待摊费用增减变动的匹配关系；报告期内是否存在模具或试制样品未通过客户验收情形，如是，请进一步说明对应模具数量、金额及相应会计处理。

请保荐人、申报会计师发表明确意见。

#### 【回复】

一、说明计入长期待摊费用的模具余额的具体构成、对应金额及占比，相应会计处理是否符合《企业会计准则》及《监管规则适用指引-会计类第2号》有关规定；长期待摊费用摊销期限及确定依据的合理性，是否符合行业惯例；发行人对长期待摊费用结转和摊销的内部控制措施及执行情况。

(一) 说明计入长期待摊费用的模具余额的具体构成、对应金额及占比，相应会计处理是否符合《企业会计准则》及《监管规则适用指引-会计类第2号》有关规定；

发行人长期待摊费用核算的模具主要包括传动系统产品模具、流体管路系统产品模具和密封系统产品模具，报告期各期末，各大类产品模具余额及占比情况如下：

单位：万元

| 类别       | 2022.6.30 |        | 2021.12.31 |        | 2020.12.31 |        | 2019.12.31 |        |
|----------|-----------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
|          | 金额        | 占比     | 金额         | 占比     | 金额         | 占比     | 金额         | 占比     |
| 传动系统模具   | 633.14    | 53.06% | 630.09     | 58.31% | 296.72     | 50.66% | 188.53     | 45.81% |
| 流体管路系统模具 | 335.14    | 28.09% | 233.82     | 21.64% | 162.25     | 27.70% | 148.80     | 36.16% |
| 密封系统模具   | 224.93    | 18.85% | 216.6      | 20.05% | 126.78     | 21.64% | 74.19      | 18.03% |

| 类别 | 2022.6.30 |         | 2021.12.31 |         | 2020.12.31 |         | 2019.12.31 |         |
|----|-----------|---------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|
|    | 金额        | 占比      | 金额         | 占比      | 金额         | 占比      | 金额         | 占比      |
| 合计 | 1,193.21  | 100.00% | 1,080.52   | 100.00% | 585.75     | 100.00% | 411.52     | 100.00% |

发行人模具在经验收合格，零部件达到量产条件后，便将开发过程中使模具达到预定可使用状态的必要支出，包括外购成本、材料投入等归集为模具成本结转至长期待摊费用，并根据受益期间进行分摊计入制造费用。

发行人产品模具系为客户产品开发，由于客户不单独支付模具费用，模具价款需通过后续的产品价格收回，相关模具资产的价值风险由发行人自行承担。由于模具相关的风险和收益并未转移至客户，开发模具构成生产产品的合同履约成本，应确认为一项资产，并随着产品销售在受益期间内进行摊销。发行人在对应模具经验收合格，零部件达到量产条件后，将开发模具对应的成本结转入长期待摊费用核算，并在受益期内进行摊销，符合《企业会计准则》的规定。

根据《监管规则适用指引-会计类第2号》2-1 识别履约义务时商品或服务是否具有高度关联性的判断：“在识别单项履约义务时，企业应判断其向客户承诺转让的商品或服务本身是否能够明确区分，以及商品或服务在合同层面是否能够明确区分。若合同中承诺的多项商品或服务之间具有高度关联性，导致相关商品或服务在合同层面不可明确区分，企业应将相关商品或服务整体识别为一项履约义务。高度关联性是指合同中承诺的各单项商品或服务之间会受到彼此的重大影响，而非仅存在功能上的单方面依赖。例如，企业在同一合同中为客户设计、生产某新产品专用模具，并使用该模具为客户生产若干样品，不应仅由于后续生产需要使用模具而认为模具与样品之间存在高度关联性。若企业在后续生产过程中，需要根据客户对样品的使用情况持续修正模具，基于修正后的模具再生产样品，最终将符合客户要求的模具及样品转让给客户，表明设计生产专用模具和生产样品之间互相受到彼此的重大影响，二者在合同层面不能明确区分，应将其识别为一项履约义务。”

根据《监管规则适用指引-会计类第2号》2-8 定制化产品相关研发支出的会计处理：“企业为履行合同发生的成本，不属于其他企业会计准则（如存货、无形资产、固定资产等）规范范围且同时满足相关条件的，应当作为合同履约成本

确认为一项资产，采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。企业与客户签订合同，为客户研发、生产定制化产品。客户向企业提出产品研发需求，企业按照客户需求进行产品设计与研发。产品研发成功后，企业按合同约定采购量为客户生产定制化产品。对于履行前述定制化产品客户合同过程中发生的研发支出，若企业无法控制相关研发成果，如研发成果仅可用于该合同、无法用于其他合同，企业应按照收入准则中合同履约成本的规定进行处理，最终计入营业成本。若综合考虑历史经验、行业惯例、法律法规等因素后，企业有充分证据表明能够控制相关研发成果，并且预期能够带来经济利益流入，企业应按照无形资产准则相关规定将符合条件的研发支出予以资本化。”

针对为客户产品开发，但客户不单独支付模具费用，模具价款在后续订单产品中进行分摊的模具，相关模具的资产的价值风险仍由发行人承担。在这一模式下，模具的风险和收益并未转移至客户，客户并不能因模具单独获益，因此模具的生产与以该模具生产并向客户销售产品不可明确区分，模具的生产不构成单独履约义务，从而相关合同中仅包含生产并向客户销售产品一项履约义务，而开发相关的模具构成生产产品的合同履约成本，应确认为一项资产，相关资产将随着产品销售根据受益期进行摊销，相关会计处理符合《监管规则适用指引——会计类第2号》的有关规定。

## （二）长期待摊费用摊销期限及确定依据的合理性，是否符合行业惯例；

截至2022年6月30日，发行人主要产品模具对应的产品预测生命周期情况如下：

单位：万元

| 项目                             | 金额    | 产品预测生命周期 |
|--------------------------------|-------|----------|
| 一汽红旗 C095 中冷器硬管项目模具            | 93.64 | 8 年      |
| 东风日产 534 增压管路总成项目模具            | 45.09 | 5 年      |
| 一汽红旗 C100 张紧器、传动带项目模具          | 41.39 | 6 年      |
| 博世 RVB 多楔带项目模具                 | 32.53 | 5-10 年   |
| LNDISTRIBUTION LLC RVB 多楔带项目模具 | 18.79 | 5-10 年   |
| LNDISTRIBUTION LLC TB 同步带项目模具  | 17.93 | 5-10 年   |
| 上汽大通 SV51 冷却水管总成项目模具           | 17.75 | 5 年      |

| 项目                      | 金额     | 产品预测生命周期 |
|-------------------------|--------|----------|
| 博世 VB 切齿带项目模具           | 16.03  | 5-10 年   |
| 吉利汽车 B Plus 张紧器、传动带项目模具 | 15.84  | 6 年      |
| 博世 TB 同步带项目模具           | 15.81  | 5-10 年   |
| 合计                      | 314.79 |          |
| 占比                      | 26.38% |          |

报告期内，发行人主要模具对应产品的预测生命周期一般在 5-10 年之间，通常情况下，一种成熟车型换代周期约为 4-7 年，由于发动机平台的通用性，同一平台产品可适用不同车型应用，因此配套平台换代周期更长，通常为 10 年以上。而在配套车型或发动机平台停产后，发行人模具转至售后市场继续生产相关产品，售后市场中产品的需求周期相对更长，发行人按 5 年收益期进行摊销，具备合理性。

招股说明书披露的同行业可比公司未披露模具的具体摊销期限，为增加可比范围，此处选取同为汽车零部件行业上市公司其他公司进行对比，具体情况如下：

| 名称   | 模具摊销年限 |
|------|--------|
| 东箭科技 | 5 年    |
| 神通科技 | 5 年    |
| 森麒麟  | 5 年    |
| 东利机械 | 5 年    |

通过与上述同行业上市公司比较，发行人的模具摊销年限与同行业上市公司一致，符合行业惯例。

### （三）发行人对长期待摊费用结转和摊销的内部控制措施及执行情况

发行人对长期待摊费用结转和摊销的内部控制措施如下：

- 1、销售部门审核模具相关订单，确认模具支出与预期效益匹配关系；
- 2、模具关联样品检验通过，满足量产条件后，生产部门提交模具验收单；
- 3、财务部门根据模具采购合同、入库单、模具订单、模具验收单等资料进行审核，审核无误后进行账务处理，将产品模具结转长期待摊费用核算；



- 4、财务部将新增产品模具信息登记在由专人管理的模具台账；
- 5、销售部门进行产品生命周期评估并由部门负责人审核通过后确定摊销期限；
- 6、财务部每月根据模具台账进行摊销账务处理；
- 7、定期对模具进行抽盘，检查是否账实相符，状态良好。

综上，发行人建立了完备的长期待摊费用结转和摊销的内部控制措施，并严格按照上述内控措施在各部门间有效执行。

**二、区分整车配套市场和售后服务市场列示报告期各期新增同步开发模具对应的主要客户、模具数量、模具类型（如商品模具、产品模具）、开发进展、项目后期转化量产情况，并结合与主要客户的年降安排说明预期实现销售收入。**

报告期内，随着下游汽车行业车型换代加快，以及新客户、新项目开发力度加强，发行人在整车配套、售后服务市场以及工业领域获取的新项目定点增多，对应模具同步开发及定点量产数量也呈现逐年增加趋势。

根据汽车行业惯例，发行人与主要整车厂及品牌商客户博世存在年降安排安排，通常在产品前 2-5 年供货期内，针对新产品工艺逐步成熟后所带来的成本下降，对产品采购价格做出年降的约定，年降比例一般为 1%-6%之间，销量达到相对稳定后，年降不再执行。除此之外，售后服务市场其他品牌商及经销商、工业领域客户定点项目通常不存在年降安排。

报告期各期，发行人主要新增同步开发模具情况如下：

（1）2022 年 1-6 月，发行人主要新增同步开发的模具情况如下：

| 客户            | 项目                        | 模具类型 | 模具数量 | 开发进展       | 预期实现收入                      |
|---------------|---------------------------|------|------|------------|-----------------------------|
| <b>整车配套市场</b> |                           |      |      |            |                             |
| 昆明云内动力股份有限公司  | 云内 G20 项目冷却水管总成及传动带、张紧轮项目 | 产品模  | 8    | 2022 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 200 万左右的产值  |
| 中国第一汽车股份有限公司  | 红旗 N117 涡轮增压管项目           | 商品模  | 4    | 2022 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 50 万/年左右的产值 |

|              |                       |      |      |            |                               |
|--------------|-----------------------|------|------|------------|-------------------------------|
| 上汽大通汽车有限公司   | 上汽大通 SK83 冷却水管总成项目    | 产品模  | 10   | 正在开发       | 在整个生命周期内平均每年可增加 250 万/年左右的产值  |
|              | 上汽大通 SV51-B3 冷却水管总成项目 | 商品模  | 62   | 正在开发       | 在整个生命周期内平均每年可增加 450 万/年左右的产值  |
|              | 上汽大通 SV63-D1 冷却水管总成项目 | 产品模  | 25   | 正在开发       | 在整个生命周期内平均每年可增加 130 万/年左右的产值  |
|              | 上汽大通 SV65 增压管路总成项目    | 产品模  | 7    | 正在开发       | 在整个生命周期内平均每年可增加 1200 万/年左右的产值 |
|              | 上汽大通 SV71-D5 冷却水管总成项目 | 商品模  | 70   | 正在开发       | 在整个生命周期内平均每年可增加 80 万/年左右的产值   |
|              | 上汽大通 SV91-B1 冷却水管总成项目 | 商品模  | 49   | 正在开发       | 在整个生命周期内平均每年可增加 350 万/年左右的产值  |
| 广西玉柴机器股份有限公司 | 玉柴 S 平台传动带、张紧轮项目      | 产品模  | 3    | 正在开发       | 在整个生命周期内平均每年可增加 200 万/年左右的产值  |
|              | 玉柴 Y 平台传动带、张紧轮项目      | 产品模  | 6    | 正在开发       | 在整个生命周期内平均每年可增加 1500 万/年左右的产值 |
| 合计           |                       |      | 244  |            |                               |
| 售后服务市场       |                       |      |      |            |                               |
| 客户           | 项目                    | 模具类型 | 模具数量 | 开发进展       | 预期实现收入                        |
| 售后客户群        | 五菱品牌售后传动带项目           | 产品模  | 10   | 2022 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 35 万/年左右的产值   |
|              | 东安动力售后传动带项目           | 产品模  | 8    | 2022 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 25 万/年左右的产值   |
| 合计           |                       |      | 18   |            |                               |
| 工业领域         |                       |      |      |            |                               |
| 客户           | 项目                    | 模具类型 | 模具数量 | 开发进展       | 预期实现收入                        |
| 上海汉唐传动系统有限公司 | 上海汉唐陶瓷机械工业带项目         | 产品模  | 8    | 正在开发       | 在整个生命周期内平均每年可增加 100 万/年左右的产值  |
| 合计           |                       |      | 8    |            |                               |

(2) 2021 年度，发行人主要新增同步开发的模具情况如下：

| 客户                   | 项目                         | 模具类型 | 模具数量 | 开发进展       | 预期实现收入                       |
|----------------------|----------------------------|------|------|------------|------------------------------|
| 整车配套市场               |                            |      |      |            |                              |
| Scania CV AB         | SCANIA G-SC-X-20-122 挤出管项目 | 商品模  | 86   | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 180 万/年左右的产值 |
| JLG Industries, Inc. | JLG 挤出管项目                  | 商品模  | 57   | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 40 万/年左右的产值  |
| ASSP SAGL            | ASSP OES 硅胶管项目             | 商品模  | 40   | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 140 万/年左右的产值 |
| 瑞立集团                 | 瑞立 35300000212 弹簧钢制动皮膜项目   | 产品模  | 16   | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 200 万/年左右的产值 |
|                      | 瑞立 35300000342 弹簧钢制动皮膜项目   | 产品模  | 4    | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 50 万/年左右的产值  |
|                      | 瑞立 35300000232 弹簧钢制动皮膜项目   | 产品模  | 4    | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 50 万/年左右的产值  |
| 上汽大通汽车有限公司           | 上汽大通 SV9 冷却水管总成项目          | 商品模  | 7    | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 530 万/年左右的产值 |
| 江苏恒鑫正宏科技有限公司         | 恒鑫正宏 T24 制动皮膜项目            | 产品模  | 6    | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 36 万/年左右的产值  |
|                      | 恒鑫正宏 T30 制动皮膜项目            | 产品模  | 4    | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 56 万/年左右的产值  |
| 昆明云内动力股份有限公司         | 云内 D20 项目传动带、张紧轮项目         | 产品模  | 7    | 2022 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 600 万左右的产值   |
|                      | 云内 D25 项目传动带、张紧轮项目         | 产品模  | 4    | 2022 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 300 万/年左右的产值 |
|                      | 云内 G16 项目传动带、张紧轮项目         | 产品模  | 2    | 2022 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 100 万左右的产值   |
| 中国第一汽车股份有限公司         | 红旗 C095 中冷器硬管项目            | 产品模  | 4    | 2022 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1500         |

|                    |                 |      |      |            | 万/年左右的产值                      |
|--------------------|-----------------|------|------|------------|-------------------------------|
| 台州市古思特车业有限公司       | 古思特摩托车传动带项目     | 产品模  | 3    | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 25 万左右的产值     |
| 合计                 |                 |      | 244  |            |                               |
| 售后服务市场             |                 |      |      |            |                               |
| 客户                 | 项目              | 模具类型 | 模具数量 | 开发进展       | 预期实现收入                        |
| Robert Bosch GMBH  | BOSCH RVB 多楔带项目 | 产品模  | 47   | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1000 万/年左右的产值 |
|                    | BOSCH VB 切齿带项目  | 产品模  | 28   | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 500 万/年左右的产值  |
|                    | BOSCH TB 同步带项目  | 产品模  | 15   | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 300 万/年左右的产值  |
| MEYLE AG           | MEYLE RVB 多楔带项目 | 产品模  | 5    | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 700 万/年左右的产值  |
|                    | MEYLE VB 切齿带项目  | 产品模  | 5    | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 150 万/年左右的产值  |
| LNDISTRIBUTION LLC | LYNX RVB 多楔带项目  | 产品模  | 38   | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1150 万/年左右的产值 |
|                    | LYNX VB 切齿带项目   | 产品模  | 5    | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 50 万/年左右的产值   |
|                    | LYNX TB 同步带项目   | 产品模  | 30   | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 300 万/年左右的产值  |
| 舍弗勒                | 舍弗勒 RVB 多楔带项目   | 产品模  | 19   | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 400 万左右的产值    |
|                    | 舍弗勒 TB 同步带项目    | 产品模  | 5    | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 60 万左右的产值     |
| 售后客户群              | 摩托车售后传动带项目      | 产品模  | 3    | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 30 万左右的产值     |
|                    | 比亚迪品牌售后传动带项目    | 产品模  | 3    | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 25 万          |

|               |               |      |      |            | 左右的产值                     |
|---------------|---------------|------|------|------------|---------------------------|
|               | 通用品牌售后传动带项目   | 产品模  | 3    | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 25 万左右的产值 |
| 合计            |               |      | 206  |            |                           |
| 工业领域          |               |      |      |            |                           |
| 客户            | 项目            | 模具类型 | 模具数量 | 开发进展       | 预期实现收入                    |
| 泉州市鲤城竣元贸易有限公司 | 泉州竣元园林机械工业带项目 | 产品模  | 10   | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 25 万左右的产值 |
| 合计            |               |      | 10   |            |                           |

(3) 2020 年度，发行人主要新增同步开发的模具情况如下：

| 客户                   | 项目                         | 模具类型 | 模具数量 | 开发进展       | 预期实现收入                        |
|----------------------|----------------------------|------|------|------------|-------------------------------|
| 整车配套市场               |                            |      |      |            |                               |
| Scania CV AB         | SCANIA F-SC-X-19-907 挤出管项目 | 商品模  | 85   | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 180 万/年左右的产值  |
| ASSP SAGL            | ASSP 硅胶管项目                 | 商品模  | 61   | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 700 万/年左右的产值  |
| 瑞立集团瑞安汽车零部件有限公司      | 瑞立 35300000182 弹簧钢制动皮膜项目   | 产品模  | 4    | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 100 万/年左右的产值  |
|                      | 瑞立 35300001092A 弹簧钢制动皮膜项目  | 产品模  | 7    | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 150 万/年左右的产值  |
| 安徽江淮汽车集团股份有限公司发动机分公司 | 江淮发动机 2.2 张紧器项目            | 产品模  | 5    | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 400 万/年左右的产值  |
| 浙江吉利控股集团有限公司         | 吉利 B Plus 张紧器、传动带项目        | 产品模  | 3    | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1000 万/年左右的产值 |
| 嘉兴润通汽车配件有限公司         | 嘉兴润通防尘罩隔膜项目                | 产品模  | 5    | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 200 万/年左右的产值  |
| 合计                   |                            |      | 170  |            |                               |
| 售后服务市场               |                            |      |      |            |                               |
| 客户                   | 项目                         | 模具   | 模具数量 | 开发进展       | 预期实现收入                        |

|                            |                    | 类型   |      |            |                              |
|----------------------------|--------------------|------|------|------------|------------------------------|
| 售后客户群                      | 大众捷达桑塔纳售后传动带项目     | 产品模  | 13   | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 35 万/年左右的产值  |
|                            | 日产帕拉丁售后传动带项目       | 产品模  | 8    | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 35 万/年左右的产值  |
|                            | 华泰特拉卡售后传动带项目       | 产品模  | 6    | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 30 万/年左右的产值  |
| 合计                         |                    |      | 27   |            |                              |
| 工业领域                       |                    |      |      |            |                              |
| 客户                         | 项目                 | 模具类型 | 模具数量 | 开发进展       | 预期实现收入                       |
| HPS, INC                   | HPS RFQ-6705 防尘罩项目 | 商品模  | 11   | 2021 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 20 万左右的产值    |
| New World Products Limited | 法国新世界橡胶杂件项目        | 商品模  | 8    | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 65 万左右的产值    |
| 常州梵高机电有限公司                 | 常州梵高纺织机械工业带项目      | 产品模  | 15   | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 30 万/年左右的产值  |
| 金华市安耐橡塑机电有限公司              | 金华安耐数控机械工业带项目      | 产品模  | 10   | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 150 万/年左右的产值 |
| 合计                         |                    |      | 44   |            |                              |

(4) 2019 年度，发行人主要新增同步开发的模具情况如下：

| 客户            | 项目                                    | 模具类型 | 模具数量 | 开发进展       | 预期实现收入                        |
|---------------|---------------------------------------|------|------|------------|-------------------------------|
| 整车配套市场        |                                       |      |      |            |                               |
| 瑞立集团          | 瑞立 35300000982A 弹簧钢制动皮膜项目             | 产品模  | 13   | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 150 万/年左右的产值  |
| Navistar Inc. | NAVISTAR Medium Duty Truck-MV 硅胶管总成项目 | 商品模  | 8    | 2019 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 260 万/年左右的产值  |
| 第一汽车股份有限公司    | 红旗 C100 张紧器、传动带项目                     | 产品模  | 15   | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1000 万/年左右的产值 |

|            |                           |      |      |            |                               |
|------------|---------------------------|------|------|------------|-------------------------------|
|            | 红旗 D093 冷却水管、涡轮增压管、塑料硬管项目 | 商品模  | 3    | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1800 万/年左右的产值 |
|            | 红旗 C229 涡轮增压管、塑料硬管项目      | 商品模  | 3    | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1500 万/年左右的产值 |
|            | 红旗 C080 涡轮增压管、塑料硬管项目      | 商品模  | 2    | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 800 万/年左右的产值  |
| 上汽大通汽车有限公司 | 上汽大通 SV73 冷却水管总成          | 产品模  | 2    | 2019 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 85 万/年左右的产值   |
| KAH        | XU7 传动带项目                 | 产品模  | 4    | 2019 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 550 万/年左右的产值  |
|            | TU5 传动带项目                 | 产品模  | 4    | 2019 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 450 万/年左右的产值  |
|            | KIA PRIDE 传动带项目           | 产品模  | 3    | 2019 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 400 万/年左右的产值  |
| 合计         |                           |      | 57   |            |                               |
| 售后服务市场     |                           |      |      |            |                               |
| 客户         | 项目                        | 模具类型 | 模具数量 | 开发进展       | 预期实现收入                        |
| 售后客户群      | T24/T30 售后隔膜项目            | 产品模  | 11   | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 60 万/年左右的产值   |
|            | JL472Q 售后正时带项目            | 产品模  | 6    | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 20 万/年左右的产值   |
|            | 江铃品牌售后传动带项目               | 产品模  | 6    | 2019 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 20 万/年左右的产值   |
|            | 福特品牌售后传动带项目               | 产品模  | 5    | 2019 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 15 万/年左右的产值   |
|            | 长城品牌售后传动带项目               | 产品模  | 6    | 2019 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 15 万/年左右的产值   |
| 合计         |                           |      | 34   |            |                               |
| 工业领域       |                           |      |      |            |                               |
| 客户         | 项目                        | 模具   | 模具数量 | 开发进展       | 预期实现收入                        |

|                |               | 类型  |    |            |                              |
|----------------|---------------|-----|----|------------|------------------------------|
| 上海瑞左机械科技有限公司   | 上海瑞佐空压机工业带项目  | 产品模 | 7  | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 200 万/年左右的产值 |
| 威广（苏州）工业科技有限公司 | 苏州威广物流输送工业带项目 | 产品模 | 7  | 2020 年开始量产 | 在整个生命周期内平均每年可增加 70 万/年左右的产值  |
| 合计             |               |     | 14 |            |                              |

三、说明各期产品模具完工量产数量与发行人定点项目数量、长期待摊费用增减变动的匹配关系；报告期内是否存在模具或试制样品未通过客户验收情形，如是，请进一步说明对应模具数量、金额及相应会计处理。

（一）说明各期产品模具完工量产数量与发行人定点项目数量、长期待摊费用增减变动的匹配关系；

报告期内，发行人各期产品模具完工量产数量与发行人定点项目数量、长期待摊费用增减变动的匹配情况如下：

单位：个、万元

| 项目             | 2022 年 1-6 月 | 2021 年度 | 2020 年度 | 2019 年度 |
|----------------|--------------|---------|---------|---------|
| 定点开发模具数量       | 505          | 817     | 482     | 204     |
| 其中产品模具定点数量     | 276          | 587     | 250     | 166     |
| 本期产品模具量产结转数量   | 215          | 598     | 302     | 187     |
| 产品模具长期待摊费用增加金额 | 284.95       | 711.62  | 330.5   | 258.94  |
| 单个产品模具价值       | 1.33         | 1.19    | 1.09    | 1.38    |

由上表可见，报告期各期，发行人产品模具量产结转数量、产品模具长期待摊费用增加金额与各年度的定点项目完成量产的数量基本匹配，单个产品模具的价值相对稳定。

（二）报告期内是否存在模具或试制样品未通过客户验收情形，如是，请进一步说明对应模具数量、金额及相应会计处理。

报告期内，发行人在新项目定点过程中，严格按照客户对产品的具体要求组织设计模具并试制样品，样品完成后由质量部门进行检验，确保满足客户的各项要求后再交由客户验收。在客户对模具或试制样品提出异议或疑问时，发行人积



极配合客户查找原因，必要时对模具和样品进行设计变更，以满足客户的最终要求。报告期内，发行人未发生模具或试制样品未通过客户验收的情形。

#### **四、中介机构核查程序及核查意见**

##### **（一）核查程序**

保荐机构、申报会计师实施的主要核查程序如下：

- 1、查阅发行人模具结转和摊销相关内控制度，评价内部控制制度设计的合理性，并测试其是否有效运行；
- 2、访谈了解发行人关于模具划分、摊销期限的确定依据；
- 3、获取同行业可比公司定期报告等公开资料，比较发行人与同行业可比公司模具摊销政策；
- 4、制定监盘计划，对发行人报告期各期末模具进行监盘；
- 5、获取发行人报告期内同步开发模具清单，了解模具对应项目开发进度与量产情况，预期实现收入情况；
- 6、获取发行人报告期内定点项目清单，并与模具量产结转情况进行匹配；
- 7、访谈了解发行人试制样品通过客户验收的流程，明确是否存在验收不通过的情形。

##### **（二）保荐机构、申报会计师的核查意见**

经核查，保荐机构、申报会计师认为：

- 1、发行人长期待摊费用模具相应会计处理符合《企业会计准则》及《监管规则适用指引-会计类第2号》有关规定，长期待摊费用模具的摊销期限及确定依据合理，符合行业惯例，相关内部控制措施设计合理并得到有效执行；
- 2、发行人模具同步开发数量、转化量产数量逐年增长；
- 3、报告期各期，发行人模具完工量产数量与发行人定点项目数量、长期待摊费用增减变动相匹配；

4、报告期内不存在模具或试制样品未通过客户验收的情形。

## 5.关于期间费用

申请文件及首轮问询回复显示：

（1）发行人计入销售费用、管理费用及研发费用的平均薪酬均显著低于同行业可比公司均值；其中，销售人员及管理人员的平均薪酬逐期上升，研发人员平均薪酬 2020 年略有下降。

（2）发行人销售费用中包括三包费及市场开发费，其中市场开发费为针对特定境外客户委托第三方进行客户服务、货款催收等工作，2021 年金额增长较快。

（3）发行人各期管理费用率显著低于可比公司均值且与均值变动趋势不一致。

请发行人：

（1）说明市场开发费对应第三方的名称、成立时间、经营规模、合作历史、与发行人是否存在关联关系、对应开发客户及销售收入等；发行人与第三方约定的主要合同条款、各方主要权利及义务、市场开发费计提标准、各期计提金额及与对应客户销售收入的匹配情况。

（2）结合销售合同条款、内部管理制度、会计处理说明不同客户的三包费计提是否存在较大差异，是否具备商业合理性；结合上述情况分析说明三包费、市场开发费是否属于合同履约成本，相应会计处理是否符合《企业会计准则》规定。

（3）结合发行人与可比公司在管理架构、薪酬激励体系、经营地域、员工人数等方面的差异及同地区社平工资，分析说明发行人计入销售费用、管理费用及研发费用的平均薪酬均显著低于可比公司均值的合理性及变动趋势存在差异的原因。

（4）结合同行业可比公司的业务特点及管理模式、发行人管理费用具体构

成变动情况等，分析说明在收入规模小于可比公司的情况下，发行人管理费用率显著低于可比公司均值且与均值变动趋势不一致的原因及合理性、相关费用归集是否完整。

请保荐人、申报会计师发表明确意见，详细说明对期间费用的核查程序、核查比例及核查结论。

请发行人律师对问题（1）发表明确意见。

【回复】

一、说明市场开发费对应第三方的名称、成立时间、经营规模、合作历史、与发行人是否存在关联关系、对应开发客户及销售收入等；发行人与第三方约定的主要合同条款、各方主要权利及义务、市场开发费计提标准、各期计提金额及与对应客户销售收入的匹配情况。

（一）说明市场开发费对应第三方的名称、成立时间、经营规模、合作历史、与发行人是否存在关联关系、对应开发客户等

报告期内，发行人市场开发费对应的主要第三方基本情况如下：

| 序号 | 名称/姓名                 | 成立时间   | 经营规模           | 合作开始时间 | 主要开发客户                                                                        | 是否存在关联关系 |
|----|-----------------------|--------|----------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1  | Z&T Autoparts Limited | 2019 年 | 年营业收入 50-200 万 | 2014 年 | LN DISTRIBUTION LLC                                                           | 否        |
| 2  | Jang Yun Ho           | -      | -              | 2019 年 | KAH                                                                           | 否        |
| 3  | Thomas Vidal          | -      | -              | 2018 年 | NOREX INTERNATIONAL, INC、Herth+Buss Fahrzeugteile GmbH & Co、PRODEX LOGISTIQUE | 否        |
| 4  | YOSHIHIDE HANAMURA    | -      | -              | 2017 年 | “M-GROUP” LLC、JD Co., Ltd                                                     | 否        |
| 5  | 贾海玲                   | -      | -              | 2016 年 | New World Products Limited                                                    | 否        |
| 6  | SANEC                 | 1984 年 | 在阿根廷、          | 2016 年 | HERMAGU S.A、                                                                  | 否        |

| 序号 | 名称/姓名        | 成立时间 | 经营规模                      | 合作开始时间 | 主要开发客户             | 是否存在关联关系 |
|----|--------------|------|---------------------------|--------|--------------------|----------|
|    | URUGUAY LTDA |      | 哥伦比亚、墨西哥和乌拉圭等地已有三十多年的市场发展 |        | RURAL SANTA FE SA. |          |

注：部分第三方原以个人或关联方名义与发行人开展业务合作，合作起始时间以发行人首次与其合作时间为准。

## （二）发行人与第三方约定的主要合同条款、各方主要权利及义务

根据发行人与第三方签订的合同，发行人（甲方）与市场开发服务第三方（乙方）约定的主要条款及主要权利义务如下：

1、委托事项：乙方为甲方开拓特定区域的客户。甲方同意凡乙方介绍的客商，其将来与甲方发生的每笔业务，甲方都将按合同的约定支付佣金给乙方。

2、双方主要权利义务：甲方应保证所生产产品的合法性及保证产品质量；甲方与客户的具体价格、交货方式、支付方式等由甲方与客户双方协商约定（或者甲乙双方协商约定）；乙方不对甲方与客户的交易提供任何信用担保；乙方不能将甲方营业范围内的客户关系泄露给第三方，否则甲方会按盗窃公司机密对乙方提起公诉。

3、佣金的计算、给付方式、给付时间：甲方按照合同成交金额的一定比例/产品差价支付佣金给乙方。甲方执行完合同，收到客户货款后结给乙方。

4、违约责任：若甲方未按照合同的约定及时给付佣金，逾期应支付乙方滞纳金。

## （三）发行人市场开发费计提标准、各期计提金额及与对应客户销售收入的匹配情况

报告期各期，发行人市场开发费计提标准、各期计提金额及与对应客户销售收入的匹配情况如下：

单位：万元

| 2022 年 1-6 月 |                       |                                    |         |           |              |                                       |
|--------------|-----------------------|------------------------------------|---------|-----------|--------------|---------------------------------------|
| 序号           | 市场开发费对象               | 对应开发客户                             | 市场开发费金额 | 对应客户收入总金额 | 需支付市场开发费收入金额 | 市场开发费确定方式                             |
| 1            | Z&T Autoparts Limited | LNDISTRIBUTION LLC                 | 46.40   | 1,545.58  | 1,545.58     | 定率，销售额的 3%                            |
| 2            | Jang Yunho            | KAH                                | 29.42   | 1,488.45  | 1,213.41     | 定率，同步带、模压带、张紧轮以及 EPDM 材质的多楔带销售额的 2.5% |
| 3            | Thomas Vidal          | NOREX INTERNATIONAL, INC           | 19.49   | 73.83     | 73.83        | 每单协商确定                                |
| 4            | Thomas Vidal          | 非固定客户                              | 16.75   |           |              | 定额，每月固定€4200                          |
| 5            | Thomas Vidal          | Herth+Buss Fahrzeugteile GmbH & Co | 8.51    | 28.99     | 28.99        | 每单协商确定                                |
| 合计           |                       |                                    | 120.57  |           |              |                                       |
| 总计           |                       |                                    | 139.28  |           |              |                                       |
| 占比           |                       |                                    | 86.57%  |           |              |                                       |
| 2021 年度      |                       |                                    |         |           |              |                                       |
| 序号           | 佣金对象                  | 对应开发客户                             | 市场开发费金额 | 对应客户收入总金额 | 需支付市场开发费收入金额 | 市场开发费确定方式                             |
| 1            | Z&T Autoparts Limited | LNDISTRIBUTION LLC                 | 38.37   | 1,279.23  | 1,279.23     | 定率，销售额的 3%                            |
| 2            | Thomas Vidal          | 非固定客户                              | 29.26   |           |              | 定额，每月固定€4200                          |
| 3            | Jang Yunho            | KAH                                | 29.18   | 3,194.18  | 1,391.24     | 定率，同步带、模压带、张紧轮以及 EPDM 材质的多楔带销售额的 2.5% |
| 4            | Thomas Vidal          | Herth+Buss Fahrzeugteile GmbH & Co | 10.52   | 98.48     | 98.48        | 每单协商确定                                |
| 5            | Thomas Vidal          | NOREX                              | 6.58    | 93.88     | 93.88        | 每单协商确定                                |

|         |                       | INTERNATIONAL,<br>INC      |                 |                   |                      |                                       |
|---------|-----------------------|----------------------------|-----------------|-------------------|----------------------|---------------------------------------|
| 合计      |                       |                            | 113.91          |                   |                      |                                       |
| 总计      |                       |                            | 183.09          |                   |                      |                                       |
| 占比      |                       |                            | 62.22%          |                   |                      |                                       |
| 2020 年度 |                       |                            |                 |                   |                      |                                       |
| 序号      | 佣金对象                  | 对应开发客户                     | 市场<br>开发费<br>金额 | 对应客<br>户收入<br>总金额 | 需支付市<br>场开发费<br>收入金额 | 市场开发费<br>确定方式                         |
| 1       | Jang Yunho            | KAH                        | 9.64            | 2,217.80          | 371.47<br>[注 1]      | 定率，同步带、模压带、张紧轮以及 EPDM 材质的多楔带销售额的 2.5% |
| 2       | Z&T Autoparts Limited | LN DISTRIBUTION LLC        | 8.74            | 289.83            | 289.83               | 定率，销售额的 3%                            |
| 3       | SANEC URUGUAY LTDA    | RURAL SANTA FE SA.         | 5.48            | 96.07             | 96.07                | 定率，销售额的 5.6%、7%                       |
| 4       | 贾海玲                   | New World Products Limited | 3.05            | 285.61            | 285.61               | 每单协商确定                                |
| 5       | YOSHIHIDE HANAMURA    | JD Co., Ltd                | 2.58            | 99.3              | 99.3                 | 定率，销售额的 3%                            |
| 合计      |                       |                            | 29.50           |                   |                      |                                       |
| 总计      |                       |                            | 35.67           |                   |                      |                                       |
| 占比      |                       |                            | 82.70%          |                   |                      |                                       |
| 2019 年度 |                       |                            |                 |                   |                      |                                       |
| 序号      | 佣金对象                  | 对应开发客户                     | 市场<br>开发费<br>金额 | 对应客<br>户收入<br>总金额 | 需支付市<br>场开发费<br>收入金额 | 市场开发费<br>确定方式                         |
| 1       | Jang Yunho            | KAH                        | 49.99           | 2,563.96          | 2,040.33             | 定率，同步带、模压带、张紧轮以及 EPDM 材质的多楔带销售额的 2.5% |
| 2       | Z&T Autoparts Limited | LN DISTRIBUTION LLC        | 8.15            | 270.89            | 270.89               | 定率，销售额的 3%                            |
| 3       | 贾海玲                   | New World Products Limited | 3.03            | 295.09            | 295.09               | 每单协商确定                                |

|    |                          |                       |        |       |       |                     |
|----|--------------------------|-----------------------|--------|-------|-------|---------------------|
| 4  | SANEC<br>URUGUAY<br>LTDA | RURAL SANTA FE<br>SA. | 5.08   | 81.73 | 81.73 | 定率，销售额<br>的 5.6%、7% |
| 5  | SANEC<br>URUGUAY<br>LTDA | HERMAGU SA.           | 3.92   | 55.25 | 55.25 | 定率，销售额<br>的 7%      |
| 合计 |                          |                       | 70.17  |       |       |                     |
| 总计 |                          |                       | 75.25  |       |       |                     |
| 占比 |                          |                       | 93.25% |       |       |                     |

注 1：2020 年发行人与 KAH 就一批次同步带带桶产品带背厚度验收标准存在争议，因疫情原因发行人委托 Jang Yunho 协助处理该售后事项未果（直至 2021 年经发行人现场技术交流后解决），发行人与 Jang Yunho 协商不予支付该笔订单对应佣金；

注 2：除特定境外客户外，发行人委托 Thomas Vidal 对潜在市场进行业务开拓，并向其支付每月€4200 固定费用；

注 3：实际支付市场开发费存在少量汇率差异。

如上表所示，发行人报告期内市场开发费金额与对应客户的销售金额及约定的计提标准相匹配。

二、结合销售合同条款、内部管理制度、会计处理说明不同客户的三包费计提是否存在较大差异，是否具备商业合理性；结合上述情况分析说明三包费、市场开发费是否属于合同履行成本，相应会计处理是否符合《企业会计准则》规定。

（一）结合销售合同条款、内部管理制度、会计处理说明不同客户的三包费计提是否存在较大差异，是否具备商业合理性；

发行人与客户签订的销售合同中一般均会约定质量保证相关内容，主要客户的具体条款如下：

| 客户名称 | 质量保证条款                                                                                        |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 上汽集团 | 因乙方产品质量责任而发生的质量问题，由乙方承担造成的相关损失，并接受甲方进行相应的经济赔偿。                                                |
| 一汽集团 | 乙方对所提供的产品和其分供方提供的产品负责，由于乙方及分供方（包括 N 级分供方）供应零部件的质量问题，造成甲方产生国家法律法规及管理条例所描述的质量责任，乙方承担所有法律责任及经济责任 |
| 吉利汽车 | 乙方对乙方及下级供应商产品质量负责并对甲方承担全部责任，包括乙方在甲方认可范围中选择的下级供应商的产品质量问题。                                      |
| 瑞立集团 | 乙方产品在三包期或质保期内出现质量问题，给甲方造成的直接损失、主机厂或终端客户对甲方的索赔均由乙方承担。                                          |

| 客户名称               | 质量保证条款                                                     |
|--------------------|------------------------------------------------------------|
| 博世                 | 在第一次供应产品时，需达到博世的质量保证才可同行，后续产品质量需参照第一次供应产品的质量标准。            |
| LNDISTRIBUTION LLC | 卖方供应的产品应与样品保持一致，相关质量标准应满足买方国家相关标准要求，橡胶制品保修期为2年，金属制品保修期为5年。 |
| KAH                | 提供2-3年质保期或6-10万公里不等的里程保证。                                  |
| 经销商客户              | 乙方确保产品符合国家标准或企业标准，如有质量问题，经乙方专业技术人员或国家技术监督部门认可方可换货。         |

如上表，公司与客户签订的销售合同中约定的质量保证条款不存在明显差异。

为保证产品质量，发行人制定了《产品质量先期策划控制程序》，由总经理全面负责，协同采购部、研发部、生产部、质量部，对发行人出厂产品进行质量先期管控。同时发行人制定了《三包索赔管理制度》，根据规定公司对需提供售后服务的产品执行的流程如下：

1、销售部收到客户索赔通知后，立即同客户联络确认，必要时到达现场，并确认索赔件的信息，填写《顾客信息反馈通知单》和《三包索赔发票审批单》；2、质量部根据《顾客信息反馈通知单》，对索赔件进行全面检查，分析原因；3、根据分析结果，如若是公司原因，则组织相关部门制定整改措施，落实责任部门根据时间节点进行整改；若非公司原因，则协同客户一起制定相应的整改措施，如有必要，协同客户一同验证或排查其他系统原因；4、对所有索赔件进行统一保存和处理；5、对于客户提出索赔件，经检查确属公司理赔范围的，由质量部部长对索赔发票进行签字，后交由财务登记入账，并同时登记三包件台账。

因发行人对所有客户均负有三包义务，故对三包费进行统一预提，不同客户之间三包费的计提不存在差异，具备商业合理性。

具体会计处理如下：当期三包费用按上期实际发生的三包费用占主营业务收入的比例进行预提，计入销售费用和预计负债，实际发生三包费用，取得三包费发票时，冲减预计负债。



**（二）结合上述情况分析说明三包费、市场开发费是否属于合同履约成本，相应会计处理是否符合《企业会计准则》规定。**

根据《企业会计准则第 14 号——收入》（简称“新收入准则”）第三十三条规定：“对于附有质量保证条款的销售，企业应当评估该质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独的服务。企业提供额外服务的，应当作为单项履约义务，按照本准则规定进行会计处理；否则，质量保证责任应当按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》规定进行会计处理。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独的服务时，企业应当考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及企业承诺履行任务的性质等因素。客户能够选择单独购买质量保证的，该质量保证构成单项履约义务。”公司与客户在销售合同内就产品质保政策的约定与产品销售高度关联，对产品的质量保证属法定要求，公司针对销售合同约定的质保期服务不收取额外费用，不单独计价，客户不能单独选择是否购买该项质量保证服务，故公司产品的质保政策及期限不构成合同履约成本，相应会计处理符合会计准则的规定。

根据《<企业会计准则第 14 号—收入>应用指南（2018）》：“企业为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，应当作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本，是指企业不取得合同就不会发生的成本，如佣金等。为简化实务操作，该资产摊销期限不超过一年的，可以在发生时计入当期损益”。因此，在新收入准则下，佣金先通过“合同取得成本”归集，然后摊销计入“销售费用”等科目，在简化操作中，对于摊销期限不超过一年的，发生时计入“销售费用”等科目。合同履约成本为“与一份当前或预期取得的合同直接相关、增加了企业未来用于履行（包括持续履行）履约义务的资源、预期能够收回”的一项资产。市场开发费属于不取得销售合同就不会发生的开支，在新收入准则下市场开发费属于增量成本，故公司市场开发费不应计入合同履约成本。公司将市场开发费计入销售费用核算，符合会计准则规定。

综上，发行人三包费、市场开发费不属于合同履约成本，相应会计处理符合《企业会计准则》规定。

三、结合发行人与可比公司在管理架构、薪酬激励体系、经营地域、员工人数等方面的差异及同地区社平工资，分析说明发行人计入销售费用、管理费用及研发费用的平均薪酬均显著低于可比公司均值的合理性及变动趋势存在差异的原因。

**（一）发行人与可比公司在管理架构、薪酬激励体系、经营地域等方面的差异**

报告期内，发行人与可比公司在管理架构、薪酬激励体系、经营地域等方面的比较如下：

| 公司   | 管理架构                                                      | 薪酬激励体系                                                              | 经营地域                                              |
|------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 三力士  | 形成了以股东大会、董事会、监事会及管理层为主体结构的决策与经营管理体系，下设 14 家子公司，管理架构相对复杂   | 公司对高级管理人员有专门的绩效考核体系，并建立了高级管理人员薪酬的绩效考核机制；高级管理人员的薪酬主要由基本年薪和绩效年薪组成。    | 公司注册地为浙江绍兴，经营区域以境内为主，主要采用经销商销售模式。                 |
| 中鼎股份 | 按五大事业部构建全球组织架构体系，下设 97 家子公司，包括大量国外子公司，管理架构复杂。             | 高级管理人员的奖金根据其工作业绩、职责、能力及公司的经营业绩确定。                                   | 公司注册地为安徽宣城，在中国、美国和德国等近 20 个国家设有子公司。               |
| 鹏翎股份 | 形成了以股东大会、董事会、监事会及管理层为主体结构的决策与经营管理体系，下设 6 家子公司，管理架构相对复杂。   | 公司已建立企业绩效评价激励体系，经营者的收入与企业经营业绩挂钩。                                    | 公司注册地为天津，生产经营地涉及江苏、四川、天津、河北、重庆、上海共 6 省市。          |
| 川环科技 | 形成了以股东大会、董事会、监事会及管理层为主体结构的决策与经营管理体系，下设 1 家子公司，管理架构较为简单。   | 未披露                                                                 | 公司注册地为四川达州，经营区域以境内销售为主。                           |
| 天普股份 | 形成了以股东大会、董事会、监事会及管理层为主体结构的决策与经营管理体系，公司下设 6 家子公司，管理架构相对复杂。 | 非生产员工工资主要由基本工资及岗位补助组成；生产人员工资以计件工资为主，包括基本工资和绩效奖金，绩效奖金与所负责的产品产量及质量挂钩。 | 公司注册地为浙江宁波，经营业务区域包括境内和境外，其中境内业务占比 2/3，境外业务占比 1/3。 |
| 发行人  | 建立了股东大会、董事会、监事会和经理层，组建了较                                  | 根据企业效益决定，凡半年以上、车间带班以上管                                              | 公司注册地为浙江宁波，经营区域包                                  |

| 公司 | 管理架构                            | 薪酬激励体系                          | 经营地域                            |
|----|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|    | 为规范的公司管理架构。公司无下设子公司，管理架构总体较为简单。 | 理人员根据岗位及工作贡献度、本年度工作时间给予一定的年终奖励。 | 括境内和境外，其中境内占比 70%左右，境外占比 30%左右。 |

## （二）发行人计入销售费用、管理费用和研发费用的平均薪酬及其变动趋势与可比公司的对比情况

报告期内，发行人销售人员、管理人员和研发人员的数量及人均薪酬与同行业可比公司对比情况如下：

### 1、销售人员

| 公司名称              | 项目       | 2022 年 1-6 月 | 2021 年度 | 2020 年度 | 2019 年度 |
|-------------------|----------|--------------|---------|---------|---------|
| 三力士               | 平均人数（人）  | -            | 20      | 22      | 28      |
|                   | 平均薪酬（万元） | -            | 8.73    | 8.09    | 11.15   |
| 中鼎股份              | 平均人数（人）  | -            | 438     | 434     | 437     |
|                   | 平均薪酬（万元） | -            | 40.26   | 45.77   | 53.25   |
| 鹏翎股份              | 平均人数（人）  | -            | 86      | 82      | 59      |
|                   | 平均薪酬（万元） | -            | 18.34   | 11.43   | 16.22   |
| 川环科技              | 平均人数（人）  | -            | 78      | 58      | 42      |
|                   | 平均薪酬（万元） | -            | 14.99   | 17.60   | 14.69   |
| 天普股份              | 平均人数（人）  | -            | 14      | 25      | 36      |
|                   | 平均薪酬（万元） | -            | 26.14   | 12.25   | 9.48    |
| 可比公司均值            | 平均人数（人）  | -            | 127.20  | 124.20  | 120.40  |
|                   | 平均薪酬（万元） | -            | 21.69   | 19.03   | 20.96   |
| 剔除中鼎股份后<br>可比公司均值 | 平均人数（人）  | -            | 49.50   | 46.75   | 41.25   |
|                   | 平均薪酬（万元） | -            | 17.05   | 12.34   | 12.89   |
| 发行人               | 平均人数（人）  | 63           | 62      | 54      | 51      |
|                   | 平均薪酬（万元） | 6.01         | 12.62   | 10.54   | 9.93    |

注：同行业可比公司未披露 2022 年 1-6 月平均薪酬数据。

由上表可见，报告期内，发行人销售人员平均薪酬总体较为稳定，并整体呈逐年上升趋势，与同行业可比公司销售人员薪酬均值的变动趋势基本一致。报告期内，发行人销售人员平均薪酬低于可比公司均值，主要原因如下：

(1) 发行人销售人员较多，初级内勤跟单人员占比较高

与同行业可比公司相比，发行人收入规模相对较小，但销售人员数量较多，主要系发行人为完善销售服务体系，提高客户合作体验的满意度，配置工资相对较低的后台内勤跟单人员较多，引致发行人销售人员平均薪酬水平低于同行业可比公司。

报告期内，发行人销售人员人均收入贡献与同行业可比公司的比较情况如下：

单位：万元

| 公司名称   | 2022 年 1-6 月  |             | 2021 年度         |              | 2020 年度         |              | 2019 年度         |              |
|--------|---------------|-------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|        | 人均收入贡献        | 人均薪酬        | 人均收入贡献          | 人均薪酬         | 人均收入贡献          | 人均薪酬         | 人均收入贡献          | 人均薪酬         |
| 三力士    | -             | -           | 5,135.77        | 8.73         | 4,092.95        | 8.09         | 3,378.99        | 11.15        |
| 中鼎股份   | -             | -           | 2,871.50        | 40.26        | 2,660.90        | 45.77        | 2,681.81        | 53.25        |
| 鹏翎股份   | -             | -           | 1,926.60        | 18.34        | 2,055.29        | 11.43        | 2,713.55        | 16.22        |
| 川环科技   | -             | -           | 995.51          | 14.99        | 1,168.05        | 17.60        | 1,372.79        | 14.69        |
| 天普股份   | -             | -           | 2,187.83        | 26.14        | 1,239.36        | 12.25        | 970.59          | 9.48         |
| 可比公司均值 | -             | -           | <b>2,623.44</b> | <b>21.69</b> | <b>2,243.31</b> | <b>19.03</b> | <b>2,223.55</b> | <b>20.96</b> |
| 发行人    | <b>426.95</b> | <b>6.01</b> | <b>894.61</b>   | <b>12.62</b> | <b>778.42</b>   | <b>10.54</b> | <b>769.88</b>   | <b>9.93</b>  |

注：销售人员人均收入贡献=营业收入金额/（（上一年末销售人员数量+本年末销售人员数量）/2）；同行业可比公司未披露 2022 年 1-6 月员工人数及平均薪酬数据。

由上表可见，报告期内，发行人销售人员平均薪酬水平和人均收入贡献均低于同行业可比公司，主要系发行人为完善销售服务体系，提高客户合作体验的满意度，配置工资相对较低的后台内勤跟单人员较多，销售人员数量较多，引致发行人销售人员平均薪酬水平低于同行业可比公司。

与同行业可比公司相比，报告期内，发行人销售人员平均薪酬与人均收入贡献相匹配。发行人销售人员平均薪酬略高于三力士，人均收入贡献低于三力士，主要原因是三力士主要采用经销模式进行销售，已建立比较完善的市、县级经销网络，由经销商负责区域内市场推广及客户维护工作，销售人员数量较少，人均收入贡献较高，销售人员以内勤跟单人员为主，人均薪酬相对较低。

(2) 发行人经营地域集中、组织架构简单

报告期内，发行人生产经营地为浙江宁波，无实际经营的子公司，经营地域

集中，组织架构相对简单。同行业可比公司中鼎股份境外子公司及销售人员较多，平均薪酬显著高于发行人及其他同行业公司，剔除中鼎股份后，2019-2021 年度同行业可比公司销售人员平均薪酬均值分别为 12.89 万元、12.34 万元和 17.05 万元，2019 年和 2020 年与发行人基本一致，2021 年高于发行人，主要系鹏翎股份 2021 年销售人员薪酬总额较 2020 年增长 69.30%，引致销售人员平均薪酬增长较快，天普股份 2021 年销售人员平均人数大幅下降，薪酬总额有所增长，引致销售人员平均薪酬大幅增长，上述情况与发行人均不具有可比性。剔除上述因素后，2019-2021 年度同行业可比公司销售人员平均薪酬均值分别为 12.89 万元、12.34 万元和 11.86 万元，较发行人基本一致。

综上，报告期内发行人销售人员平均薪酬总体较为稳定，并整体呈逐年上升趋势，与同行业可比公司销售人员薪酬均值的变动趋势基本一致。报告期内，发行人销售人员平均薪酬低于可比公司均值，主要系发行人销售人员较多，初级内勤跟单人员占比较高，且经营地域集中、组织架构简单所致，具有合理性。

## 2、管理人员

| 公司名称   | 项目       | 2022年1-6月   | 2021 年度       | 2020 年度       | 2019 年度       |
|--------|----------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| 三力士    | 平均人数（人）  | -           | 84            | 135           | 195           |
|        | 平均薪酬（万元） | -           | 33.02         | 14.07         | 13.46         |
| 中鼎股份   | 平均人数（人）  | -           | 1,374         | 1,355         | 1,374         |
|        | 平均薪酬（万元） | -           | 31.05         | 32.85         | 32.51         |
| 鹏翎股份   | 平均人数（人）  | -           | 203           | 189           | 197           |
|        | 平均薪酬（万元） | -           | 26.67         | 24.80         | 19.30         |
| 川环科技   | 平均人数（人）  | -           | 92            | 138           | 136           |
|        | 平均薪酬（万元） | -           | 17.21         | 8.11          | 7.98          |
| 天普股份   | 平均人数（人）  | -           | 213           | 125           | 130           |
|        | 平均薪酬（万元） | -           | 9.04          | 12.58         | 12.11         |
| 可比公司均值 | 平均人数（人）  | -           | <b>393.20</b> | <b>388.40</b> | <b>406.40</b> |
|        | 平均薪酬（万元） | -           | <b>23.40</b>  | <b>18.48</b>  | <b>17.07</b>  |
| 发行人    | 平均人数（人）  | <b>99</b>   | <b>92</b>     | <b>82</b>     | <b>83</b>     |
|        | 平均薪酬（万元） | <b>6.28</b> | <b>13.12</b>  | <b>11.39</b>  | <b>10.51</b>  |

注：同行业可比公司未披露 2022 年 1-6 月平均薪酬数据。

由上表可见，报告期内，发行人管理人员平均薪酬总体呈逐年上升趋势，与同行业可比公司管理人员薪酬均值的变动趋势一致。报告期内，发行人管理人员平均薪酬低于可比公司均值，主要系发行人与同行业可比公司相比规模较小、管理架构简单所致。

报告期内，中鼎股份境外子公司及管理人员较多，平均薪酬显著高于发行人及其他同行业公司；鹏翎股份经营规模较大，子公司较多且跨区域管理，管理成本相对较高，平均薪酬较高；三力士 2021 年管理人员平均人数由 2020 年 135 人大幅下降至 84 人，薪酬总额增长 45.15%，引致管理人员平均薪酬大幅增长，上述情况与发行人均不具有可比性。剔除上述因素后，2019-2021 年度同行业可比公司管理人员平均薪酬均值分别为 11.18 万元、11.59 万元和 13.13 万元，较发行人基本一致。

综上，报告期内，发行人管理人员平均薪酬总体呈逐年上升趋势，与同行业可比公司管理人员薪酬均值的变动趋势一致。报告期内，发行人管理人员平均薪酬低于可比公司均值，主要系发行人与同行业可比公司相比规模较小、管理架构简单所致，具有合理性。

### 3、研发人员

| 公司名称   | 项目       | 2022年1-6月 | 2021年度 | 2020年度 | 2019年度 |
|--------|----------|-----------|--------|--------|--------|
| 三力士    | 平均人数（人）  | -         | 84     | 66     | 67     |
|        | 平均薪酬（万元） | -         | 13.52  | 19.70  | 17.50  |
| 中鼎股份   | 平均人数（人）  | -         | 2,989  | 2,926  | 2,928  |
|        | 平均薪酬（万元） | -         | 13.08  | 11.28  | 11.81  |
| 鹏翎股份   | 平均人数（人）  | -         | 191    | 186    | 248    |
|        | 平均薪酬（万元） | -         | 14.95  | 10.98  | 8.05   |
| 天普股份   | 平均人数（人）  | -         | 111    | 115    | 69     |
|        | 平均薪酬（万元） | -         | 10.99  | 9.25   | 12.83  |
| 可比公司均值 | 平均人数（人）  | -         | 843.75 | 823.25 | 828.00 |
|        | 平均薪酬（万元） | -         | 13.14  | 12.80  | 12.55  |
| 发行人    | 平均人数（人）  | 89        | 89     | 87     | 86     |
|        | 平均薪酬（万元） | 6.38      | 12.78  | 10.55  | 10.87  |

注：川环科技年度报告未披露研发人员工资薪酬，同行业可比公司未披露 2022 年 1-6

月平均薪酬数据。

报告期内，发行人研发人员平均薪酬略低于同行业可比公司平均水平，但整体较为接近，主要系发行人与同行业可比公司相比规模较小，随着经营规模扩大，研发项目增加，发行人研发人员平均薪酬总体呈逐年上升趋势，与同行业可比公司的差距逐年缩小。报告期内，发行人研发人员平均薪酬变动趋势与同行业可比公司一致。

### （三）发行人销售人员、管理人员和研发人员平均薪酬同地区社会平均工资的对比情况

为增加可比范围，此处选取同为宁波市余姚市上市公司朗迪集团（603726.SH）、松原股份（300893.SZ）、富佳股份（603219.SH），及宁波市余姚市社会平均工资比较如下：

单位：万元

| 项目   | 公司名称         | 2022年1-6月   | 2021年度       | 2020年度       | 2019年度       |
|------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| 销售人员 | 朗迪集团         | -           | 10.66        | 9.76         | 11.17        |
|      | 松原股份         | -           | 32.51        | 22.35        | 17.66        |
|      | 富佳股份         | -           | 11.64        | 10.73        | 11.31        |
|      | 余姚可比上市公司平均工资 | -           | <b>18.27</b> | <b>14.28</b> | <b>13.38</b> |
|      | 地区社会平均工资     | <b>4.12</b> | <b>7.15</b>  | <b>6.52</b>  | <b>6.20</b>  |
|      | 发行人          | <b>6.01</b> | <b>12.62</b> | <b>10.54</b> | <b>9.93</b>  |
| 管理人员 | 朗迪集团         | -           | 16.79        | 12.20        | 12.87        |
|      | 松原股份         | -           | 14.35        | 8.46         | 12.96        |
|      | 富佳股份         | -           | 8.64         | 6.50         | 7.18         |
|      | 余姚可比上市公司平均工资 | -           | <b>13.26</b> | <b>9.05</b>  | <b>11.00</b> |
|      | 地区社会平均工资     | <b>4.12</b> | <b>7.15</b>  | <b>6.52</b>  | <b>6.20</b>  |
|      | 发行人          | <b>6.28</b> | <b>13.12</b> | <b>11.39</b> | <b>10.51</b> |
| 研发人员 | 朗迪集团         | -           | 8.08         | 7.01         | 7.75         |
|      | 松原股份         | -           | 15.05        | 11.31        | 11.61        |
|      | 富佳股份         | -           | 15.21        | 12.21        | 11.34        |
|      | 余姚可比上市公司平均工资 | -           | <b>12.78</b> | <b>10.18</b> | <b>10.23</b> |
|      | 地区社会平均工资     | <b>4.12</b> | <b>7.15</b>  | <b>6.52</b>  | <b>6.20</b>  |

| 项目 | 公司名称 | 2022年1-6月 | 2021年度 | 2020年度 | 2019年度 |
|----|------|-----------|--------|--------|--------|
|    | 发行人  | 6.38      | 12.78  | 10.55  | 10.87  |

注：地区社会平均工资取自余姚市全部单位在岗职工年平均工资；2022年1-6月余姚当地上市公司平均薪酬数据未披露。

由上表可见，报告期内，发行人销售人员、管理人员、研发人员平均薪酬均显著高于余姚市社会平均工资。

发行人销售人员平均薪酬略低于余姚当地上市公司平均薪酬，主要系发行人为完善销售服务体系，提高客户合作体验的满意度，配置工资相对较低的内勤跟单人员较多，且平均薪酬与朗迪集团、富佳股份基本一致；管理人员、研发人员平均薪酬与余姚市当地上市公司平均薪酬基本一致。

综上所述，报告期内，发行人销售人员、管理人员、研发人员平均薪酬总体较为稳定，并整体呈逐年上升趋势，与同行业可比公司的变动趋势基本一致。发行人销售人员平均薪酬低于可比公司均值，主要系发行人销售人员较多，初级内勤跟单人员占比较高，且经营地域集中、组织架构简单所致；管理人员平均薪酬低于可比公司均值，主要系发行人与同行业可比公司相比规模较小、管理架构简单所致；发行人研发人员平均薪酬与同行业可比公司基本一致。发行人销售人员、管理人员和研发人员平均薪酬显著高于余姚市社会平均工资，且管理人员、研发人员平均薪酬与余姚市当地上市公司平均薪酬基本一致，销售人员平均薪酬略低于余姚当地上市公司平均薪酬，与朗迪集团、富佳股份基本一致。

四、结合同行业可比公司的业务特点及管理模式、发行人管理费用具体构成变动情况等，分析说明在收入规模小于可比公司的情况下，发行人管理费用率显著低于可比公司均值且与均值变动趋势不一致的原因及合理性、相关费用归集是否完整。

报告期内发行人管理费用具体构成情况如下：

单位：万元

| 项目    | 2022年1-6月 | 2021年度   | 2020年度 | 2019年度 |
|-------|-----------|----------|--------|--------|
| 职工薪酬  | 621.66    | 1,206.78 | 933.69 | 872.58 |
| 业务招待费 | 53.91     | 194.33   | 117.49 | 138.98 |
| 折旧摊销  | 31.79     | 80.67    | 103.19 | 100.44 |



| 项目   | 2022 年 1-6 月  | 2021 年度         | 2020 年度         | 2019 年度         |
|------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 咨询费  | 38.80         | 111.55          | 167.45          | 56.06           |
| 保险费  | 6.46          | 47.04           | 32.92           | 36.51           |
| 办公费  | 13.03         | 43.60           | 39.90           | 33.58           |
| 装修费  | -             | -               | 25.04           | 186.24          |
| 差旅费  | 3.30          | 17.21           | 16.61           | 89.39           |
| 股份支付 | -             | 74.48           | 139.02          | -               |
| 其他   | 79.07         | 178.60          | 166.18          | 153.89          |
| 合计   | <b>848.02</b> | <b>1,954.26</b> | <b>1,741.49</b> | <b>1,667.68</b> |

报告期内，随着发行人业务规模的逐年增长，管理人员数量增多，薪酬待遇也有所增长，职工薪酬逐年增长；业务招待费方面，2020 年度因疫情原因，业务招待费有所下降，2021 年度中介机构招待费用较大导致总体增长；随着管理用办公设备折旧年限期满，折旧摊销费用逐年下降；2020 年度因发行人股改及募投项目筹划导致咨询费用较大；保险费主要系中信保保险费用及公司财产保险，2019 年度至 2021 年度基本平稳，2022 年 1-6 月尚未续保；办公费各期发生额相对稳定；因办公楼装修及家具更换，导致 2019 年度装修费较大；2019 年度因管理人员出国考察导致差旅费用较大，后续因疫情原因，管理人员差旅大幅下降；股份支付系 2020 年及 2021 年度分批次对员工进行股权激励产生；其他费用各期较为稳定。

报告期内，发行人管理费用主要科目占营业收入的比例与同行业公司比较如下：

| 公司名称                | 职工薪酬         | 业务招待费        | 折旧摊销         | 办公费          | 差旅费          | 其他管理费用       | 合计           |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>2022 年 1-6 月</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| 三力士                 | 3.38%        | 0.21%        | 2.78%        | 0.06%        | 0.03%        | 2.52%        | 8.97%        |
| 中鼎股份                | 3.27%        | 0.04%        | 0.61%        | -            | -            | 1.90%        | 5.82%        |
| 鹏翎股份                | 3.02%        | -            | 0.96%        | 0.04%        | 0.10%        | 3.69%        | 7.81%        |
| 川环科技                | 1.49%        | 0.06%        | 0.47%        | 0.12%        | 0.04%        | 1.57%        | 3.75%        |
| 天普股份                | 7.08%        | 0.29%        | 5.05%        | 0.26%        | -            | 2.86%        | 15.53%       |
| <b>可比公司均值</b>       | <b>3.65%</b> | <b>0.15%</b> | <b>1.97%</b> | <b>0.12%</b> | <b>0.06%</b> | <b>2.51%</b> | <b>8.38%</b> |
| <b>浙江丰茂</b>         | <b>2.31%</b> | <b>0.20%</b> | <b>0.12%</b> | <b>0.05%</b> | <b>0.01%</b> | <b>0.46%</b> | <b>3.15%</b> |

| 公司名称           | 职工薪酬         | 业务招待费        | 折旧摊销         | 办公费          | 差旅费          | 其他管理费用       | 合计           |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>2021 年度</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| 三力士            | 2.75%        | 0.23%        | 2.33%        | 0.13%        | 0.05%        | 2.19%        | 7.69%        |
| 中鼎股份           | 3.39%        | 0.05%        | 0.70%        | -            | -            | 2.40%        | 6.54%        |
| 鹏翎股份           | 3.26%        | -            | 1.11%        | -            | 0.14%        | 3.73%        | 8.24%        |
| 川环科技           | 2.04%        | 0.11%        | 0.58%        | 0.16%        | 0.10%        | 0.55%        | 3.53%        |
| 天普股份           | 6.28%        | 0.25%        | 3.68%        | 0.70%        | -            | 2.78%        | 13.69%       |
| <b>可比公司均值</b>  | <b>3.55%</b> | <b>0.16%</b> | <b>1.68%</b> | <b>0.33%</b> | <b>0.10%</b> | <b>2.33%</b> | <b>7.94%</b> |
| <b>浙江丰茂</b>    | <b>2.18%</b> | <b>0.35%</b> | <b>0.15%</b> | <b>0.08%</b> | <b>0.03%</b> | <b>0.74%</b> | <b>3.52%</b> |
| <b>2020 年度</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| 三力士            | 2.11%        | 0.16%        | 2.21%        | 0.06%        | 0.09%        | 2.99%        | 7.61%        |
| 中鼎股份           | 3.85%        | 0.05%        | 0.79%        | -            | -            | 2.93%        | 7.62%        |
| 鹏翎股份           | 3.01%        | -            | 1.20%        | -            | 0.09%        | 2.72%        | 7.02%        |
| 川环科技           | 1.65%        | 0.13%        | 0.58%        | 0.25%        | 0.12%        | 0.58%        | 3.31%        |
| 天普股份           | 5.18%        | 1.12%        | 3.25%        | 0.59%        | -            | 2.05%        | 12.20%       |
| <b>可比公司均值</b>  | <b>3.16%</b> | <b>0.37%</b> | <b>1.61%</b> | <b>0.30%</b> | <b>0.10%</b> | <b>2.25%</b> | <b>7.55%</b> |
| <b>浙江丰茂</b>    | <b>2.22%</b> | <b>0.28%</b> | <b>0.25%</b> | <b>0.09%</b> | <b>0.04%</b> | <b>1.26%</b> | <b>4.14%</b> |
| <b>2019 年度</b> |              |              |              |              |              |              |              |
| 三力士            | 2.77%        | 0.20%        | 1.93%        | -            | 0.24%        | 3.00%        | 8.13%        |
| 中鼎股份           | 3.81%        | 0.05%        | 0.65%        | -            | -            | 2.86%        | 7.38%        |
| 鹏翎股份           | 2.70%        | -            | 1.25%        | -            | 0.15%        | 2.21%        | 6.32%        |
| 川环科技           | 1.88%        | 0.15%        | 0.65%        | 0.46%        | 0.32%        | 0.93%        | 4.39%        |
| 天普股份           | 4.55%        | 0.42%        | 2.91%        | 0.53%        | -            | 1.93%        | 10.34%       |
| <b>可比公司均值</b>  | <b>3.14%</b> | <b>0.21%</b> | <b>1.48%</b> | <b>0.50%</b> | <b>0.24%</b> | <b>2.19%</b> | <b>7.31%</b> |
| <b>浙江丰茂</b>    | <b>2.22%</b> | <b>0.35%</b> | <b>0.26%</b> | <b>0.09%</b> | <b>0.23%</b> | <b>1.10%</b> | <b>4.25%</b> |

## 1、职工薪酬

除川环科技外，发行人管理费用职工薪酬占营业收入比例低于同行业可比公司及总体均值，主要原因系三力士、中鼎股份、鹏翎股份、天普股份均下辖多家子公司，涉及多地经营，其管理人员数量或管理人员平均薪酬显著高于发行人，导致其管理费用职工薪酬占营业收入比例均高于发行人。

## **2、业务招待费**

除天普股份外，发行人管理费用业务招待费占营业收入比例均高于其他同行业公司可比公司，主要系与其他同行业公司可比公司相比，发行人目前营业收入规模相对较小，导致业务招待费占收入比例相对较高。

## **3、折旧摊销**

发行人管理费用折旧摊销占营业收入比例显著低于同行业公司及其均值，主要系发行人管理架构相对简单、管理人员相对较少，办公物业集中且精简，其次发行人管理用办公楼建设时间较早，建造成本相对较低，各期折旧摊销的金额也相对较小。

## **4、办公费**

除三力士外，发行人管理费用办公费占营业收入比例显著低于同行业公司及其均值，主要系发行人行政管理人员较少，且无子公司，不涉及跨区域管理，管理架构相对扁平化，导致办公费用占收入比例相对较低。

## **5、差旅费**

发行人管理费用差旅费占营业收入比例略低于同行业公司及其均值，主要系无子公司，不涉及跨区域管理，管理人员差旅相对较少。

## **6、其他费用**

发行人管理费用其他费用占营业收入比例低于其他同行业公司可比公司，主要系发行人目前经营规模较小，管理结构扁平，行政办公等较为精简，其他相关费用也相对较少。

报告期内，发行人管理费用率逐年下降，与同行业公司管理费用率逐年小幅增长趋势不一致，主要系发行人近年来收入规模逐年增长，但因管理结构扁平化且主营业务突出，近年来管理费用增长比例低于营业收入增长所致。

## 五、中介机构核查程序及核查意见

### （一）核查程序

保荐机构、申报会计师主要执行了以下核查程序：

- 1、查阅发行人期间费用相关内控制度，评价内部控制制度设计设计的合理性，并测试其是否有效运行；
- 2、访谈发行人财务负责人，了解发行人期间费用归集、分配、核算相关情况；
- 3、分析发行人各期期间费用变动的原因及合理性；
- 4、获取同行业可比公司定期报告等公开资料，结合可比公司管理架构、薪酬激励体系、经营地域、员工数量等情况，比较分析发行人与同行业可比公司人均薪酬差异原因、管理费用率差异原因；
- 5、通过向员工发放访谈问卷形式了解公司是否存在薪酬舞弊情况；
- 6、查询发行人所在地其他上市公司人均薪酬、当地社平工资等，并与发行人人均薪酬比较比较分析；
- 7、访谈了解主要市场开发费对应的第三方的成立时间、经营规模、合作历史及合作细节，获取相关第三方与发行人及其关联方不存在关联关系的声明；
- 8、查阅主要市场开发费对应的第三方与发行人签订的合同，了解具体合同条款，获取市场开发费台账，并根据合同约定标准匡算市场开发费进与收入的匹配关系；
- 9、查阅发行人与主要客户约定的产品质量条款，了解发行人三包费用相关会计政策；
- 10、执行细节测试，抽样获取期间费用对应的合同、发票、支付记录、其他原始单据等，验证入账金额的准确性；
- 11、查阅发行人及其控股股东、实际控制人、董监高等关联方资金流水。

基于上述程序，保荐机构、申报会计师对发行人期间费用的核查比例如下：

单位：万元

| 项目   |      | 2022 年 1-6 月 | 2021 年度  | 2020 年度  | 2019 年度  |
|------|------|--------------|----------|----------|----------|
| 销售费用 | 账面金额 | 1,000.93     | 2,258.46 | 1,521.33 | 2,252.20 |
|      | 核查金额 | 726.67       | 1,600.97 | 1,068.03 | 1,590.29 |
|      | 核查比例 | 72.60%       | 70.89%   | 70.20%   | 70.61%   |
| 管理费用 | 账面金额 | 848.02       | 1,954.26 | 1,741.49 | 1,667.68 |
|      | 核查金额 | 684.70       | 1,479.03 | 1,329.13 | 1,256.81 |
|      | 核查比例 | 80.74%       | 75.68%   | 76.32%   | 75.36%   |
| 研发费用 | 账面金额 | 1,043.23     | 2,342.31 | 1,839.12 | 1,806.86 |
|      | 核查金额 | 1,002.23     | 2,328.90 | 1,774.85 | 1,692.37 |
|      | 核查比例 | 96.07%       | 99.43%   | 96.51%   | 93.66%   |
| 财务费用 | 账面金额 | 231.82       | 348.68   | 805.79   | 678.69   |
|      | 核查金额 | 205.84       | 305.54   | 754.83   | 558.12   |
|      | 核查比例 | 88.79%       | 87.63%   | 93.68%   | 82.24%   |

注：财务费用核查比例按财务费用各二级明细项费用绝对值相加进行计算。

发行人律师实施的主要核查程序如下：

1、访谈了解市场开发费对应的第三方的成立时间、经营规模、合作历史及合作细节，获取相关第三方与发行人及其关联方不存在关联关系的声明；

2、查阅主要市场开发费对应的第三方与发行人签订的合同，了解具体合同条款，获取市场开发费台账，并根据合同约定标准匡算市场开发费进与收入的匹配关系。

## （二）保荐机构、申报会计师对问题的核查意见

经核查，保荐机构、申报会计师认为：

1、发行人与市场开发费对应的第三方不存在关联关系，市场开发费计提标准明确、合理，与对应客户的销售收入金额相匹配；

2、发行人针对不同客户三包费计提不存在差异，具备合理性；

3、发行人三包费、市场开发费不属于合同履行成本，相应会计处理符合《企业会计准则》规定；

4、发行人销售人员、管理人员、研发人员平均薪酬低于可比公司均值具备

合理性，平均薪酬变动趋势总体波动上升，与可比公司一致；

5、发行人管理费用率低于可比公司均值，与可比公司变动趋势不一致具备合理性，相关费用归集完整。

经核查，发行人律师认为：

发行人市场开发第三方与发行人不存在关联关系，市场开发费计提标准明确、合理，与对应客户的销售收入金额相匹配。

## **6.关于非流动资产与募投项目**

**申请文件及首轮问询回复显示：**

**（1）2021 年，发行人传动带产量为 2,144 万件、张紧轮产量为 164 万件；截至 2021 年末，发行人机器设备净值为 5,483.01 万元，且存在较大金额的尚未安装完成的生产设备。**

**（2）发行人募投项目中传动带智能工厂建设项目和张紧轮扩产项目分别拟投资 2.05 亿元、5,300 万元购置设备，预计每年分别新增传动带 2,040 万条和张紧轮 840 万套。**

**请发行人：**

**（1）简要列示募投项目拟购买机器设备的具体构成、数量、单价；结合发行人现有机器设备数量及产能、拟购置机器设备数量及产能，分析说明在传动带募投产能与现有产能相当的情况下，购买的机器设备金额远超现有机器设备的合理性。**

**（2）简要说明张紧轮募投项目新增产能的测算过程及依据；结合张紧轮自用的具体生产环节及使用比例、销售的主要客户及报告期内收入变动情况，分析说明新增产能的必要性和合理性。**

**（3）结合上述问题及在建工程转固等因素，说明新增机器设备预计每年折旧摊销金额及对发行人财务数据的影响；结合在手订单、产品产销率、下游市场景气度及行业竞争情况等因素，分析说明发行人对新增产能的消化能力及相应措施。**

请保荐人、申报会计师发表明确意见。

【回复】

一、简要列示募投项目拟购买机器设备的具体构成、数量、单价；结合发行人现有机器设备数量及产能、拟购置机器设备数量及产能，分析说明在传动带募投产能与现有产能相当的情况下，购买的机器设备金额远超现有机器设备的合理性。

（一）募投项目拟购买机器设备的具体构成、数量、单价

1、传动带智能工厂建设项目

发行人传动带智能工厂建设项目拟购买机器设备的具体构成、数量、单价情况如下：

| 一、主要生产设备 |             |                               |             |                |             |
|----------|-------------|-------------------------------|-------------|----------------|-------------|
| 序号       | 设备名称        | 型号                            | 数量<br>(台/套) | 单台售价<br>(万元/台) | 总金额<br>(万元) |
| 1        | 密炼及自动炼胶系统   | GK190 密炼机、双螺杆挤出机、上辅机、称量、自动小料等 | 1           | 1800.00        | 1,800.00    |
| 2        | 高精密压延系统     | 定制                            | 1           | 1500.00        | 1,500.00    |
| 3        | 胶套成型机       | 定制                            | 1           | 60.00          | 60.00       |
| 4        | 胶套压机        | 定制                            | 1           | 20.00          | 20.00       |
| 5        | 胶套硫化罐       | 定制                            | 1           | 20.00          | 20.00       |
| 6        | 传动带成型机      | 定制                            | 6           | 230.00         | 1,380.00    |
| 7        | 600 线传动带成型机 | 定制                            | 4           | 100.00         | 400.00      |
| 8        | 机电一体化硫化罐    | 定制                            | 56          | 28.00          | 1,568.00    |
| 9        | 模压硫化站       | 定制                            | 16          | 55.00          | 880.00      |
| 10       | 鼓式硫化机       | 定制                            | 5           | 120.00         | 600.00      |
| 11       | 硫化上位机监控系统   | 定制                            | 10          | 50.00          | 500.00      |
| 12       | LUBETANK    | 定制                            | 2           | 30.00          | 60.00       |
| 13       | 脱模机         | 定制                            | 7           | 30.00          | 210.00      |
| 14       | 起重机         | 2T                            | 12          | 15.00          | 180.00      |

| 15     | 冷却罐系统     | 定制   | 7           | 15.00          | 105.00           |
|--------|-----------|------|-------------|----------------|------------------|
| 16     | 胶带磨背机     | 定制   | 7           | 80.00          | 560.00           |
| 17     | 胶带切割机     | 定制   | 10          | 50.00          | 500.00           |
| 18     | 胶带测长机     | 定制   | 5           | 60.00          | 300.00           |
| 19     | 普通模具      | 定制   | 1000        | 1.00           | 1,000.00         |
| 20     | 模压带模具     | 定制   | 100         | 15.00          | 1,500.00         |
| 21     | 磨楔机       | 定制   | 30          | 20.00          | 600.00           |
| 22     | 蒸气管道阀门储气罐 | /    | 1           | 200.00         | 200.00           |
| 23     | 自动斜裁拼接机   | 定制   | 2           | 160.00         | 320.00           |
| 24     | 丙纶布自动焊接机  | 定制   | 2           | 160.00         | 320.00           |
| 25     | 双面齿试制压机   | 定制   | 10          | 10.00          | 100.00           |
| 26     | 平板硫化机     | 300T | 20          | 35.00          | 700.00           |
| 27     | 摩擦焊       | 定制   | 4           | 50.00          | 200.00           |
| 28     | 加工中心      | 海天   | 2           | 50.00          | 100.00           |
| 29     | 胶片拼接机     | 定制   | 2           | 50.00          | 100.00           |
| 30     | 智能机器人     | 定制   | 5           | 60.00          | 300.00           |
| 合计     |           |      |             |                | <b>16,083.00</b> |
| 二、辅助设备 |           |      |             |                |                  |
| 序号     | 设备名称      | 型号   | 数量<br>(台/套) | 单台售价<br>(万元/台) | 总金额<br>(万元)      |
| 1      | 冷却塔系统     | 120T | 10          | 10.00          | 100.00           |
| 2      | 设备钢制平台    | 定制   | 5           | 10.00          | 50.00            |
| 3      | 设备各类基础    | 定制   | 5           | 20.00          | 100.00           |
| 4      | 电缆动力柜桥架   | /    | 1           | 500.00         | 500.00           |
| 5      | 立体车库      | 定制   | 1           | 400.00         | 400.00           |
| 6      | 厂房空调      | 格力   | 1           | 500.00         | 500.00           |
| 7      | 智能流水线     | 定制   | 1           | 300.00         | 300.00           |
| 8      | 消防设备      | /    | 1           | 150.00         | 150.00           |
| 合计     |           |      |             |                | <b>2,100.00</b>  |
| 三、其他设备 |           |      |             |                |                  |
| 序号     | 设备名称      | 型号   | 数量<br>(台/套) | 单台售价<br>(万元/台) | 总金额<br>(万元)      |
| 1      | 配电房       | /    | 1           | 100.00         | 100.00           |



|        |              |            |    |        |                  |
|--------|--------------|------------|----|--------|------------------|
| 2      | 天然气锅炉        | WNS8       | 1  | 85.00  | 85.00            |
| 3      | 空压机          | 阿特拉斯 30 立方 | 3  | 40.00  | 120.00           |
| 4      | 智能立体库        | 米洛智能       | 3  | 250.00 | 750.00           |
| 5      | 电动物流叉车       | 定制         | 10 | 15.00  | 150.00           |
| 6      | 环保装置         | /          | 2  | 300.00 | 600.00           |
| 7      | MES 生产制造执行系统 | 定制         | 1  | 500.00 | 500.00           |
| 合计     |              |            |    |        | <b>2,305.00</b>  |
| 设备购置总计 |              |            |    |        | <b>20,488.00</b> |

## 2、张紧轮扩产项目

发行人张紧轮扩产项目拟购买机器设备的具体构成、数量、单价情况如下：

| 序号 | 设备名称             | 型号 | 数量<br>(台/套) | 单台售价<br>(万元/台) | 总金额<br>(万元)     |
|----|------------------|----|-------------|----------------|-----------------|
| 1  | 智能化附件张紧轮生产线      | 定制 | 4           | 500.00         | 2,000.00        |
| 2  | 张紧轮自动生产线改造       | 定制 | 1           | 100.00         | 100.00          |
| 3  | 高精度 OAP 生产线      | 定制 | 1           | 150.00         | 150.00          |
| 4  | 精雕机              | 进口 | 1           | 50.00          | 50.00           |
| 5  | 高精度 BSG 张紧器生产线   | 定制 | 1           | 150.00         | 150.00          |
| 6  | 高精度 BSG 曲轴减震器生产线 | 定制 | 1           | 150.00         | 150.00          |
| 7  | 注塑机              | 海天 | 20          | 60.00          | 1,200.00        |
| 8  | 数控机床             | 国优 | 10          | 50.00          | 500.00          |
| 9  | 全自动惰轮压装线         | 定制 | 2           | 100.00         | 200.00          |
| 10 | 机器人系统            | 定制 | 10          | 80.00          | 800.00          |
| 合计 |                  |    |             |                | <b>5,300.00</b> |

(二) 结合发行人现有机器设备数量及产能、拟购置机器设备数量及产能，分析说明在传动带募投产能与现有产能相当的情况下，购买的机器设备金额远超现有机器设备的合理性

截止 2022 年 6 月 30 日，发行人固定资产中机器设备原值为 13,645.56 万元，共有设备 780 余台/套，其中用于传动带的主要设备 370 余台，设备账面原值为 4,973.00 万元。发行人现有传动带的产能约为 2,000 万条/年。

为扩大发行人传动带产品生产规模，进一步提高生产效率，提升智能化和自动化生产水平，本次募投项目之一为传动带智能工厂建设项目。项目拟购置密炼及自动炼胶系统、高精密压延系统及智能化传动带成型机等主要生产设备 200 余台，模具 1,100 个，合计金额为 20,488 万元，预计新增传动带产能 2,040 万条/年。

和现有生产情况相比，传动带智能工厂建设项目募投产能与现有产能相当，拟购买的机器设备金额高于现有机器设备，主要原因如下：

**1、传动带智能工厂建设项目按照较高的标准实施，进口部分先进设备，提高发行人产品质量及自动化、智能化水平；同时预留富余产能、丰富产品应用领域，满足未来发展需求**

发行人本次传动带智能工厂项目采取较高标准，旨在提升发行人产品质量及生产自动化水平，为此进口部分先进设备，如密炼及自动炼胶系统、高精密压延系统、传动带成型机、胶带磨背机等，进口设备较原国产设备价格高。同时，部分通用设备产能较现有设备更高，主要原因系发行人提前规划，预留部分富余产能，以满足未来发展需求。

传动带智能工厂建设项目拟购置主要生产设备如下：

| 序号 | 设备名称      | 数量<br>(台/套) | 总金额<br>(万元) | 与现有设备效率比较                                                                                                         |
|----|-----------|-------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 密炼及自动炼胶系统 | 1           | 1,800.00    | 现有密炼及自动炼胶系统 1 套，设备原值 575.51 万元,为提高生产效率及自动化水平，募投项目拟采购更为先进的 GK190 密炼机及辅助设备，设备容量约为现有设备的 2.11 倍                       |
| 2  | 传动带成型机    | 10          | 1,780.00    | 现有传动带成型机 18 台，设备原值 1,051.96 万元，工艺升级，新购置的设备主要采用模压工艺，提高生产效率，同时提高自动化水平，减少人工成本，募投项目拟购置设备月平均产能约为 170 万条，年产能约为 2,040 万条 |
| 3  | 机电一体化硫化罐  | 56          | 1,568.00    | 现有硫化罐 57 套，设备原值 665.40 万元，新设备为机电一体化硫化罐，提升自动化水平，新设备年硫化模数约为 46 万个，较现有设备硫化模数增长约 20%                                  |
| 4  | 高精密压延系统   | 1           | 1,500.00    | 现有高精密压延系统 1 套，设备原值 349.59 万元,为提高生产效率及自动化水平，募投项目拟采购效率更高的扁鸭嘴式两辊压延机，压延效率约为现有设备 2 倍                                   |
| 5  | 模压硫化站     | 16          | 880.00      | 本次新增设备，新增产能更多采用模压工艺，相较原磨背                                                                                         |

| 序号 | 设备名称      | 数量<br>(台/套) | 总金额<br>(万元) | 与现有设备效率比较                                                                                                      |
|----|-----------|-------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |           |             |             | 及磨楔工艺，模压工艺产出成品质量更高；从环保方面来看，模压工艺有效减少胶灰，并较低噪音；从能耗来看，模压工艺能耗更低，有效降低发行人成本                                           |
| 6  | 平板硫化机     | 20          | 700.00      | 本次募投新增设备，该设备主要用于生产工业带，工业带相比汽车带主要系硫化环节工艺有所差异，使用该设备可提升工业带生产效率。发行人充分考虑市场需求，丰富产品种类，提前布局工业带市场                       |
| 7  | 鼓式硫化机     | 5           | 600.00      | 本次募投新增设备，该设备系生产农业带所需设备，农业带相比汽车带亦系硫化环节工艺有所差异，使用该设备可提升农业带生产效率。发行人充分考虑市场需求，丰富产品种类，提前布局农业带市场                       |
| 8  | 磨楔机       | 30          | 600.00      | 现有设备磨楔机 49 台，设备原值 931.81 万元，新增磨楔机采用飞刀磨轮磨楔模式，效率提高，能耗降低，且后续主要采用模压工艺，因此数量减少，募投项目拟购置设备月平均产能约为 85 万条，年产能约为 1,000 万条 |
| 9  | 胶带磨背机     | 7           | 560.00      | 现有胶带磨背机 9 台，设备原值 315.81 万元，拟购置设备效率较现有设备效率提升且新产线逐步增加无需磨背工序的模压带产品，因此数量减少，募投项目拟购置设备月平均产能约为 100 万条，年产能约为 1,200 万条  |
| 10 | 硫化上位机监控系统 | 10          | 500.00      | 现有监控系统 13 套，设备原值 357.69 万元，设备升级，拟购置设备单台监控覆盖数量较现有设备有所提升，因此数量减少                                                  |
| 11 | 胶带切割机     | 10          | 500.00      | 现有胶带切割机 12 台，设备原值 285.50 万元，与现有设备相比，切割精度有所提升，且可采用排刀切割模式，切割效率大幅提高，募投项目拟购置设备月平均产能约为 170 万条，年产能约为 2,040 万条        |
| 合计 |           | 166         | 10,988.00   |                                                                                                                |

由上表可见，发行人考虑产品的工艺升级需求及市场发展趋势，购置了更为先进的生产设备，用以提高发行人产品质量及生产自动化水平；同时新增部分设备，用以布局农业带、工业带市场。

自动化、智能化程度的提高，一方面可以减少生产过程中人工参与环节，提高各生产环节的准确度及精度，有效提高发行人产品的各项性能，并为发行人实现产品达标和规格统一以及建立标准化生产体系提供重要基础；另一方面，自动化程度较高的生产线通过减少对人工的依赖，对于企业降低生产及管理成本、提高综合效益有一定促进作用。

本次传动带智能工厂建设项目是为满足发行人未来 5-10 年发展需求，发行

人结合市场调研及行业发展趋势，提前预留部分富余产能以应对未来需求，同时，为改进生产工艺，提高产品质量，开拓下游应用领域，新增部分生产设备，如鼓式硫化机 5 台，平板硫化机 20 台、模压硫化站 16 台。

## **2、相关辅助设备、其他设备及模具购置金额较大**

传动带智能工厂建设项目购置数量较多的辅助设备及其他设备，主要包括电缆动力柜桥架 1 套、立体车库 1 个、厂房空调 1 套、智能立体库 3 个、环保设备 2 套，MES 生产制造执行系统 1 套等，合计金额为 4,405 万元，该部分辅助设备及其他设备是企业维持正常生产必不可少的组成部分，部分设备如 MES 生产制造执行系统能有效提高生产效率和产品合格率，保证了传动带产品生产持续性和稳定性。

为满足未来几年发展需求，传动带智能工厂建设项目拟购买数量较多的模具，包括普通模具 1,000 套，合计金额 1,000 万元；模压带模具 100 套，合计金额 1,500 万元。良好的模具系发行人保证产品质量的前提，发行人购置较多普通模具及模压带模具，为发行人未来几年产品生产打下了坚实的基础。

综上所述，发行人传动带智能工厂建设项目的目标系实现发行人生产需求的长远规划，满足未来 5-10 年的生产和发展需求，需要在建设时按照较高的标准进行建设。本次募投项目拟购置设备金额高于现有设备，一是部分主要生产设备由国产设备替换为价格更高的进口设备，提高发行人生产效率及智能化、自动化水平；同时预留富余产能、丰富产品应用领域，满足未来发展需求；二是辅助设备、其他设备及模具金额较大，导致整体设备购置金额增加。因此，购买的机器设备金额远超现有机器设备具备合理性。

**二、简要说明张紧轮募投项目新增产能的测算过程及依据；结合张紧轮自用的具体生产环节及使用比例、销售的主要客户及报告期内收入变动情况，分析说明新增产能的必要性和合理性。**

### **（一）张紧轮募投项目新增产能的测算过程及依据**

发行人张紧轮产品核心工艺环节为压装、检测环节，其中压装环节系张紧轮生产的主要瓶颈，压装环节系利用自动控制压机针对不同产品控制相应的压装力

和压装行程，将铝压铸件、轴承、带轮、阻尼件等组合体有效的组装在一起，其对应的主要设备为自动控制压机。发行人张紧轮新增产能测算如下：

| 产品    | 关键生产设备 | 数量 | 定额工时   | 日产能                                       | 产能                                                               |
|-------|--------|----|--------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 附件张紧轮 | 自动控制压机 | 2  | 10 秒/套 | $3600 \times 24 / 10 \times 2 = 17,280$ 套 | 根据公司目前执行的工作制度，每月工作 26 天，附件张紧轮月产能约 45 万套，考虑到节假日停工等因素，年产能约为 490 万套 |
| 正时张紧轮 | 自动控制压机 | 2  | 20 秒/套 | $3600 \times 24 / 20 \times 2 = 8,640$ 套  | 根据公司目前执行的工作制度，每月工作 26 天，正时张紧轮月产能约 22 万套，考虑到节假日停工等因素，年产能约为 240 万套 |
| 惰轮    | 自动控制压机 | 1  | 22 秒/套 | $3600 \times 24 / 22 \times 1 = 3,927$ 套  | 根据公司目前执行的工作制度，每月工作 26 天，惰轮月产能约 10 万套，考虑到节假日停工等因素，年产能约为 110 万套    |

由上表可见，发行人张紧轮新增产能系根据产品关键生产环节的定额工时及关键生产设备的加工时间测算而来，具备合理性。

**（二）结合张紧轮自用的具体生产环节及使用比例、销售的主要客户及报告期内收入变动情况，分析说明新增产能的必要性和合理性**

### 1、发行人张紧轮自用的具体生产环节

发行人自用张紧轮主要用于和传动带组合成套包产品销售。因汽车售后市场部分客户存在张紧轮和传动带整体换装需求，发行人在获取客户需求后，一般通过公开信息查询或经销商提供相应车型的具体产品规格等信息，对传动带和张紧轮零部件进行产品设计，形成传动系统总成部件的整体实现方案。对部分不具备的压铸、注塑等生产工序，发行人形成零部件设计和生产方案后，委托供应商进行生产加工。零部件经验收合格后用于组装完成张紧轮，并与自产传动带组合成套包产品用于市场推广和销售。

### 2、发行人张紧轮自用比例

发行人自用张紧轮主要是用于和传动带组合成套包销售，根据传动带与张紧轮 1: 1 的配比关系，发行人报告期各期张紧轮自用比例及套包销售比例如下：

单位：万件

| 项目      | 2022 年 1-6 月 | 2021 年度  | 2020 年度  | 2019 年度  |
|---------|--------------|----------|----------|----------|
| 张紧轮自用量  | 26.62        | 34.63    | 17.51    | 13.55    |
| 张紧轮产量   | 105.05       | 164.57   | 152.34   | 170.74   |
| 张紧轮自用比例 | 25.34%       | 21.04%   | 11.49%   | 7.94%    |
| 传动带销量   | 1,176.94     | 2,090.90 | 1,348.13 | 1,121.89 |
| 套包销售比例  | 2.26%        | 1.66%    | 1.30%    | 1.21%    |

报告期内，发行人自用张紧轮占产量的比例分别为 7.94%、11.49%、21.04% 和 25.34%，呈逐年增长趋势。相较于单独的传动带供应商，下游客户更倾向于传动系统集成供应商，即供应商为客户提供传动带及张紧轮整体解决方案。发行人报告期各期张紧轮与传动带组成套包销售占传动带销量比例分别为 1.21%、1.30%、1.66%及 2.26%，总体呈增长趋势，但绝对比例仍然很低，未来发展前景广阔。

### 3、发行人张紧轮销售的主要客户及报告期内收入变动情况

报告期各期，发行人套包及张紧轮销售收入变动情况如下：

单位：万元

| 产品类别 | 2022 年 1-6 月 | 2021 年   |        | 2020 年   |        | 2019 年   |
|------|--------------|----------|--------|----------|--------|----------|
|      | 金额           | 金额       | 增幅     | 金额       | 增幅     | 金额       |
| 套包   | 1,120.43     | 836.28   | 2.46%  | 816.24   | 36.29% | 598.88   |
| 张紧轮  | 3,011.69     | 5,803.92 | 18.23% | 4,908.93 | -7.76% | 5,321.77 |
| 合计   | 4,132.12     | 6,640.20 | 15.98% | 5,725.17 | -3.30% | 5,920.65 |

由上表可见，发行人张紧轮（含套包）销售收入整体呈上升趋势，其中 2020 年，受疫情影响，上汽集团、小康股份等整车厂采购订单延迟，导致张紧轮当期销售收入下降 7.76%，同期由于发行人丰富张紧轮及传动带产品种类，加大推广力度，套包销售增长较快；2021 年，张紧轮销售收入增长 18.23%，主要原因是因海外疫情不断反复，Diamond 等境外品牌商客户出于供应链安全考虑，增加了对国内供应商采购，同时吉利汽车、东风日产等整车厂配套车型销量增长，引致张紧轮销售收入增长较多。2022 年 1-6 月，套包销售收入较 2021 年全年增长 33.98%，主要原因系海外疫情不断反复，LNDISTRIBUTIONLLC、博世等海外客户采购增长较多。

报告期内，发行人张紧轮及套包主要销售客户情况如下：

单位：万元

| 客户名称               | 收入情况            |                 |                 |                 |
|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                    | 2022 年<br>1-6 月 | 2021 年度         | 2020 年度         | 2019 年度         |
| LNDISTRIBUTION LLC | 714.62          | -               | -               | -               |
| 吉利汽车               | 506.32          | 633.76          | 370.55          | 166.93          |
| 上汽集团               | 420.30          | 1,113.93        | 1,280.66        | 1,693.85        |
| 一汽集团               | 406.69          | 854.29          | 957.21          | 1,187.73        |
| 东风日产               | 263.70          | 338.03          | 233.10          | 100.00          |
| 小康股份               | 189.71          | 590.76          | 594.86          | 920.15          |
| Diamond[注]         | 186.06          | 504.52          | 352.92          | 83.79           |
| 舍弗勒                | 185.92          | 214.59          | 272.89          | 225.07          |
| 合计                 | <b>2,873.32</b> | <b>4,249.87</b> | <b>4,062.18</b> | <b>4,377.51</b> |
| 张紧轮及套包销售收入         | <b>4,132.12</b> | <b>6,640.20</b> | <b>5,725.17</b> | <b>5,920.65</b> |
| 占张紧轮及套包销售收入比例      | <b>69.54%</b>   | <b>64.00%</b>   | <b>70.95%</b>   | <b>73.94%</b>   |

注：Diamond 向发行人采购规模按照同一控制下合并口径计算。

由上表可见，报告期内，发行人张紧轮及套包销售的主要客户保持稳定，销售收入占比较高。其中吉利汽车、东风日产张紧轮产品配套收入逐年快速增长，呈现良好的发展趋势；因海外疫情不断反复，LNDISTRIBUTION LLC、Diamond 等境外品牌商客户出于供应链安全考虑，增加对国内供应商采购，张紧轮销售收入增长较快；上汽集团、一汽集团及小康股份张紧轮产品销售有所下降，主要系配套车型产量变动影响所致。整体而言，发行人主要客户张紧轮及套包销售收入保持稳定或增长趋势，与发行人张紧轮及套包总体销售收入一致。

#### 4、新增产能的必要性和合理性

##### （1）汽车产销量及保有量持续提升，市场空间广阔

发行人张紧轮产品主要应用于汽车发动机的皮带张紧装置，因此汽车销量增长有利于推动张紧轮的市场需求。汽车产业作为我国主要的制造产业之一，是国民经济的重要支柱之一。2021 年我国汽车产量和销量分别为 2,608 万辆和 2,627 万辆，已成为世界汽车产销量排名第一的国家。但从人均汽车保有量来看，目前我国每千人汽车保有量还远低于世界平均水平。据世界银行数据显示，2019 年

我国汽车千人保有量为 173 辆，与美国 837 辆、日本 591 辆及德国 589 辆还有较大差距，远低于发达国家水平，因此我国汽车消费还有巨大的发展空间。

## **（2）提高发行人市场占有率、实现进口替代和出海竞争**

发行人以生产汽车零部件为主营业务，专业从事传动系统等产品研发、生产及销售，是我国重要的汽配生产企业。当前，发行人张紧轮产品市场占有率较低，报告期各期，张紧轮产品市场占有率分别为 1.62%、1.54%、1.72%及 1.93%，比例较低。本次募投项目中，发行人运用自动化设备及专业技术作为支撑，扩大张紧轮产品产能。随着市场需求的不断增长，本项目的实施和达产将扩大发行人张紧轮产能，有助于满足市场对张紧轮的需求，提升发行人产品的市场占有率。

目前，国内市场在张紧轮细分领域还尚未形成较强的龙头企业，市场呈现分散竞争格局。主要竞争对手为国际汽车零部件厂商如舍弗勒、莱顿等知名企业。从行业内产品结构来看，国内多数企业规模较小、技术水平低、生产和设备落后，导致产品质量参差不齐，在高端产品市场缺乏有效竞争能力，相应的产品供给不足，市场主要被国外公司占领。

发行人长期从事生产张紧轮产品，技术经验丰富、设备及生产线流程较为完善。凭借较强的技术优势和产品竞争力，张紧轮产品逐步实现进口替代和出海竞争。通过本次募投项目的实施，张紧轮产品将大幅提高生产自动化水平，扩大发行人整体生产规模、丰富现有产品结构，有利于发行人抓住目前经济转型、产业升级的大好机遇，打破国内汽车主机厂依赖进口的市场格局，促进零部件国产化率的提高及国内张紧轮技术的推广应用。

## **（3）提高张紧轮自用比例、实现整体解决方案**

相较于单独的传动带供应商，下游客户更倾向于与传动系统集成供应商合作，即供应商为客户提供传动带及张紧轮整体解决方案。发行人自用张紧轮主要是与自产的传动带组合成套包销售给客户。报告期内，发行人自用张紧轮占产量的比例分别为 7.94%、11.49%、21.04%和 25.34%，张紧轮与传动带组成套包产品销售占传动带全部销量的比例分别为 1.21%、1.30%、1.66%和 2.26%，均呈逐年增长趋势，但仍然占比很低，未来市场发展空间广阔。



三、结合上述问题及在建工程转固等因素，说明新增机器设备预计每年折旧摊销金额及对发行人财务数据的影响；结合在手订单、产品产销率、下游市场景气度及行业竞争情况等因素，分析说明发行人对新增产能的消化能力及相应措施。

（一）结合上述问题及在建工程转固等因素，说明新增机器设备预计每年折旧摊销金额及对发行人财务数据的影响

本次募集资金投资计划实施完成后，将新增固定资产及其他资产原值 31,230.9 万元。按照折旧政策，在本项目建成达产后，每年新增房屋建筑物折旧 244.65 万元、机器设备折旧 2,391.94 万元，其他资产摊销额 352.55 万元，相应减少利润总额 2,989.14 万元/年。具体情况如下表所示：

单位：万元

| 项目      | 房屋建筑物<br>折旧额 | 机器设备<br>折旧额 | 其他资产<br>摊销额 | 年折旧摊销<br>合计 |
|---------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| 传动带智能工厂 | 217.37       | 1,946.36    | 307.13      | 2,470.86    |
| 张紧轮募投项目 | 27.28        | 445.58      | 45.42       | 518.28      |
| 合计      | 244.65       | 2,391.94    | 352.55      | 2,989.14    |

由上表，发行人募投项目折旧与摊销费用对发行人每年利润总额影响为 2,989.14 万元。根据募投项目可研报告，传动带智能工厂达产后预计为发行人每年增加净利润 6,892.24 万元；张紧轮募投项目达产后预计为发行人每年增加净利润 2,966.96 万元，合计每年增加净利润约 9,859.20 万元。因此，发行人募集资金投向所带来的收入、盈利增长能够充分消除固定资产、机器设备等折旧和摊销对发行人利润的影响。

（二）结合在手订单、产品产销率、下游市场景气度及行业竞争情况等因素，分析说明发行人对新增产能的消化能力及相应措施

### 1、发行人在手订单情况

凭借较强的竞争优势及与优质客户长期的合作经验，发行人已取得传动系统产品整车厂定点项目较多，在手订单储备丰富，且客户质地和分布较好。截至目前，发行人已取得的传动系统产品主要整车配套客户预计订单情况如下：

| 客户   | 项目名称                      | 产品供货周期      | 在手订单量                       |
|------|---------------------------|-------------|-----------------------------|
| 上汽集团 | 上汽通用五菱 N15T 传动带、张紧轮项目     | 2015-2025 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 800 万左右的产值  |
|      | 上汽通用五菱 N15A 张紧轮项目         | 2015-2025 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 500 万左右的产值  |
|      | 上汽通用五菱 B15/N15A 传动带项目     | 2009-2026 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 400 万左右的产值  |
|      | 上汽通用五菱 B15 传动带项目          | 2009-2026 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 300 万左右的产值  |
| 一汽集团 | 红旗发动机 CA4GB15TD 张紧器、传动带项目 | 2020-2026 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1500 万左右的产值 |
|      | 红旗 C100 张紧轮、多楔带项目         | 2022-2028 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1000 万左右的产值 |
| 吉利汽车 | 吉利发动机 BHE15MT 张紧器、传动带项目   | 2022-2027 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1000 万左右的产值 |
|      | 吉利发动机 BETA-4G14T 张紧器项目    | 2019-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 500 万左右的产值  |
| KAH  | XU7 传动带项目                 | 2019-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 550 万左右的产值  |
|      | TUV5 传动带项目                | 2019-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 450 万左右的产值  |
|      | KIA PRIDE 传动带项目           | 2019-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 400 万左右的产值  |
| 东风日产 | 启辰 D60 传动带、张紧轮、骐达、轩逸张紧轮项目 | 2018-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 1000 万左右的产值 |
| 小康股份 | 东风小康 DK15VVT 传动系统项目       | 2014-2037 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 150 万左右的产值  |
|      | 东风小康 SFG15T 传动系统项目        | 2016-2024 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 100 万左右的产值  |
|      | 东风小康 SFG15 传动系统项目         | 2014-2026 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 250 万左右的产值  |
|      | 东风小康 SFG15TGDI 传动系统项目     | 2022-2036 年 | 在整个生命周期内平均每年可增加 300 万左右的产值  |

报告期内，发行人凭借传动系统较强的技术优势和整车配套经验，加强境内外售后服务市场的开拓力度，主要配套博世、LNDISTRIBUTION LLC、舍弗勒、迈乐、费比、米其林等国际知名汽车零部件品牌商及国内区域经销商。发行人传动系统产品售后服务市场主要客户在手订单情况如下：

| 客户                  | 项目名称                                                            | 在手订单金额                        |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| LN DISTRIBUTION LLC | LYNX 137CL22、6PK1823、PK-1300 等 806 个零件号的传动带和套包                  | 在整个生命周期内平均每年可增加 4200 万/年左右的产值 |
| 博世                  | BOSCH 1987946062B66、1987948486B66 和 1987947600B66 等共 168 个零部件产品 | 在整个生命周期内平均每年可增加 2000 万/年左右的产值 |

| 客户  | 项目名称                                                                  | 在手订单金额                        |
|-----|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 舍弗勒 | SCHAEFFLER 5371711100、5371706100、5340720000 等 331 个零件号的传动带和张紧轮        | 在整个生命周期内平均每年可增加 1400 万/年左右的产值 |
| 迈乐  | MEYLE 050 006 1250、034 042 0001、11-14 903 1003 等 1031 个零件号的传动带、张紧轮和油封 | 在整个生命周期内平均每年可增加 900 万/年左右的产值  |
| 费比  | FEB I28813、31076 等 950 个零件号的传动带、硅胶管和张紧轮                               | 在整个生命周期内平均每年可增加 800 万/年左右的产值  |
| 斯凯孚 | SKF VO-VKMA TB 06103、VO-VKMA TB 06104 等 44 个零件号的传动带和张紧轮               | 在整个生命周期内平均每年可增加 360 万/年左右的产值  |

综上，发行人已取得的传动系统整车配套和售后服务市场主要客户定点项目较多，在手订单充足，且主要客户多为国内外知名整车企业及零部件供应商，优质的客户资源和丰富的在手订单为发行人传动系统产品未来持续发展提供重要基础。

## 2、发行人产品产销率情况

报告期内，发行人传动带及张紧轮产销量情况如下：

单位：万件

| 类别  | 项目  | 2022 年 1-6 月 | 2021 年度  | 2020 年度  | 2019 年度  |
|-----|-----|--------------|----------|----------|----------|
| 传动带 | 产量  | 1,226.63     | 2,144.21 | 1,466.44 | 1,179.99 |
|     | 销量  | 1,176.94     | 2,090.90 | 1,348.13 | 1,121.89 |
|     | 产销率 | 95.95%       | 97.51%   | 91.93%   | 95.08%   |
| 张紧轮 | 产量  | 105.05       | 164.57   | 152.34   | 170.74   |
|     | 自用量 | 26.62        | 34.63    | 17.51    | 13.55    |
|     | 销量  | 75.47        | 149.94   | 137.69   | 144.00   |
|     | 产销率 | 97.18%       | 112.15%  | 101.88%  | 92.27%   |

注：因汽车售后服务市场终端客户存在整体换装需求，发行人领用部分张紧轮作为配件与传动带组合进行销售。

报告期各期，发行人传动带产销率分别为 95.08%、91.93%、97.51%和 95.95%，张紧轮产销率分别为 92.27%、101.88%、112.15%和 97.18%，产销率接近或超过 100%，总体保持较高水平，市场需求持续增长。

### 3、下游市场景气度及行业竞争情况

#### （1）下游市场情况

##### ①汽车行业发展状况

目前，国内汽车市场仍然处于发展期，连续多年保持稳定增长，2021 年我国汽车产量和销量分别达 2,608 万辆和 2,627 万辆，较 2009 年的产销量年均复合增速分别达 5.45%和 5.61%，高于同期世界产量和销量年均复合增速。同时，伴随着国民经济的快速增长以及城镇化率的稳步提升，我国汽车保有量呈现高速增长的态势。2009 年至 2021 年我国汽车保有量由 7,619 万辆提升至 30,151 万辆，年均复合增长率达到 13.42%。未来，随着我国新型城镇化战略的继续推行，新车消费的增加有望进一步推高我国汽车保有量。

尽管我国汽车保有量总量巨大，但从人均汽车保有量来看，我国汽车消费还有巨大的发展空间。据世界银行数据显示，2019 年我国汽车千人保有量为 173 辆，与美国 837 辆、日本 591 辆以及德国 589 辆还有较大差距，远低于发达国家水平。据此，我国汽车消费仍有较大的潜力。

根据德勤发布的《2020 中国汽车后市场白皮书》显示，我国五年以上存量车占比从 2010 年的 39%提升至 2018 年的 47%。现阶段我国三年内的次新车以定期保养为主，保养项目和金额相对较少。随着车龄的增加，部分易损件进入更换周期，车辆的养护需求频率明显增加，汽车售后服务市场需求将持续增加。

综上，随着国内人均汽车保有量持续提升以及汽车“老龄化”不断加深等诸多因素影响下，将为发行人带来更多的市场机遇。

##### ②工程机械、农业机械行业发展状况

近年来，随着中国经济的高速增长和我国基础工程建设的持续加大投入，工程机械行业逐渐迎来了发展的高峰期。根据《工程机械行业“十四五”发展规划》数据统计，2020 年，我国工程机械行业实现营业收入 7,751 亿元，较 2019 年增长 16.0%。同时，持续的高速发展带来较大的市场保有量，工程机械售后市场蓬勃发展。未来随着基建需求拉动、环保升级、设备更新换代、人工替代效应等多重利好驱动，工程机械行业规模的持续增长将有效带动橡胶零部件行业的蓬勃发

展。

在农业机械化率的不断提升和农业机械制造水平提高等因素的驱动下，我国农业机械行业的市场规模不断扩大。根据头豹研究院数据显示，中国农业机械行业市场规模由 2013 年的 2,571 亿元增长至 2021 年的 5,643 亿元，呈现快速上升趋势，市场发展前景广阔。

③家电卫浴行业发展状况

受益于居民可支配收入增长、消费升级及电子商务的发展，我国居民平均每百户家电卫浴拥有量保持增长态势。根据 2021 年中国统计年鉴数据显示，2020 年末我国居民平均每百户拥有的洗衣机、空调、冰箱、热水器分别为 96.7 台、117.7 台、101.8 台、90.4 台，近年来，每年的拥有量逐年增加。随着人均可支配收入的提高及居民对品质生活的追求，我国居民家庭的家电卫浴拥有量仍有较大提升空间，将带动橡胶零部件等关键配件的需求。

(2) 行业竞争格局

在橡胶零部件竞争格局中，欧美等发达国家的大型先进橡胶零部件生产商，经营时间较长，品牌认可度较高，已形成跨国跨地区的大规模专业化生产集团，行业竞争优势明显。我国橡胶零部件生产企业起步相对较晚，行业内中小企业较多。多数同类企业缺乏自主研发能力和产品设计能力，难以迅速提升自身产品的市场竞争力。只有少部分企业凭借较强的研发能力、良好的客户口碑及优质的销售渠道，逐步发展成为实力较强的大型企业。

发行人长期从事生产传动系统产品，技术经验丰富、设备及生产线流程较为完善。近年来，凭借较强的技术优势和整车配套经验，发行人产品逐步获得市场认可，与国际知名汽车零部件品牌直接竞争。在传动系统部件领域，公司主要国外竞争对手为康迪、哈金森、盖茨、阪东化学、欧皮特、岱高、舍弗勒、莱顿等公司，主要情况如下：

| 序号        | 公司 | 公司简介                                                          |
|-----------|----|---------------------------------------------------------------|
| 传动带主要竞争对手 |    |                                                               |
| 1         | 康迪 | 康迪（Conti）是全球非轮胎橡胶和塑料技术领域的主要制造商，总部位于德国。致力于为汽车行业、机械和仪器制造业、化工和石油 |

| 序号               | 公司   | 公司简介                                                                                                                              |
|------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  |      | 化工业、航空及采矿业设计、开发并生产各种功能性零部件及系统。                                                                                                    |
| 2                | 哈金森  | 哈金森（Hutchinson）成立于 1843 年，总部位于法国，主要生产和销售航空、铁路、汽车工业的橡胶制品。哈金森于 1982 年发明了 PK 带并首次应用于梅赛德斯奔驰。客户包括标致、雪铁龙、雷诺、奥迪、欧宝、大众、宝马、福特、菲亚特、VOLVO 等。 |
| 3                | 盖茨   | 盖茨（Gates）成立于 1911 年，总部位于美国，是全球最大的动力传动带及汽车配件制造商。盖茨公司提供数百种轿车和卡车的零部件，以满足全世界汽车制造商的各种设计需要。                                             |
| 4                | 阪东化学 | 阪东化学（Bando）成立于 1906 年，总部位于日本，主要产品为工业动力和输送传动带，产品广泛应用于汽车、工业、建筑、化学合成品等领域。                                                            |
| 5                | 欧皮特  | 欧皮特（Opti）成立于 1872 年，总部位于德国，是一家高品质动力传动皮带制造商，为客户提供一流的传动产品，一直以来引领着高水准的系统、工程和服务的行业标准。目前在欧洲有六家生产工厂。                                    |
| 6                | 岱高   | 岱高（Dayco）成立于 1905 年，总部位于美国，是世界上最大的汽车传动带生产商之一，也是首家发明正时皮带的公司。岱高汽车传动带为世界三大品牌之一，其正时传动带销量排名全球第一，配套整车厂客户包括德国大众、美国通用、一汽大众、上海大众等。         |
| <b>张紧轮主要竞争对手</b> |      |                                                                                                                                   |
| 1                | 舍弗勒  | 舍弗勒（Schaeffler）成立于 1883 年，是全球范围内提供轴承解决方案、直线和直接驱动技术的领导企业，也是汽车行业发动机、变速箱和底盘应用领域高精密产品与系统的知名供应商。                                       |
| 2                | 莱顿   | 莱顿（Litens）成立于 1979 年，总部位于加拿大，专注于汽车动力传动系统及零部件的设计及制造，是该领域的创新者和问题解决专家。在各国设立有工厂、研发中心或办事处等。                                            |

### （3）发行人传动带及张紧轮市场占有率

根据测算，报告期内，发行人传动带及张紧轮国内细分市场容量及市场占有率情况如下：

单位：万件

| 产品    | 项目       | 2022 年 1-6 月 | 2021 年度  | 2020 年度  | 2019 年度  |
|-------|----------|--------------|----------|----------|----------|
| 汽车传动带 | 整车配套市场容量 | 1,817.6      | 3,912.3  | 3,783.8  | 3,858.2  |
|       | 售后服务市场容量 | 6,975.0      | 6,795.0  | 6,322.5  | 5,850.0  |
|       | 发行人销售数量  | 1,176.94     | 2,090.90 | 1,348.13 | 1,121.89 |
|       | 市场占有率    | 22.19%       | 19.53%   | 13.34%   | 11.56%   |
| 张紧轮   | 整车配套市场容量 | 1,817.6      | 3,912.3  | 3,783.8  | 3,858.2  |
|       | 售后服务市场容量 | 6,975.0      | 6,795.0  | 6,322.5  | 5,850.0  |

| 产品 | 项目      | 2022 年 1-6 月 | 2021 年度 | 2020 年度 | 2019 年度 |
|----|---------|--------------|---------|---------|---------|
|    | 发行人销售数量 | 102.09       | 184.57  | 155.20  | 157.55  |
|    | 市场占有率   | 1.92%        | 1.72%   | 1.54%   | 1.62%   |

从上表测算数据来看，报告期内，发行人传动带和张紧轮产品市场空间广阔，发行人生产的汽车传动带在细分领域内占有一席之地，但市场占有率仍然较低。

作为汽车发动机系统的核心组成部分之一，传动系统部件性能要求高、技术难度大，具有较高的市场进入壁垒，国内高端整车配套市场长期被康迪、盖茨、岱高等外资品牌垄断，发行人通过不断的技术研发及成果转化，与国外竞争对手产品技术差距逐渐缩小，部分产品技术指标可相其媲美。发行人凭借着优异的产品技术性能、本土化和成本优势逐步实现进口替代，提升了我国橡胶零部件行业的技术水平和市场地位。

#### 4、发行人对新增产能的消化能力及相应措施

未来几年，发行人将立足现有客户资源，进一步提高客户合作粘性，加快进口替代和出海竞争，同时拓展新的产品应用领域，充分消化募投项目新增产能。具体措施如下：

##### （1）立足现有客户资源，加快国产替代步伐

发行人凭借产品品质优异、产品型号丰富、售后服务良好等优势，实现了较高的客户满意度及较强的行业影响力。发行人已发展成为上汽集团、一汽集团、吉利汽车、长安汽车、东风日产、纳威斯达等国内外知名整车厂，以及瑞立集团、康明斯、博世、LNDISTRIBUTIONLLC、舍弗勒、迈乐、米其林等知名汽车零部件企业的合格供应商，并与之建立了长期稳定的合作关系。

整车厂对于供应商选择标准较高，但是一旦选定上游供应商之后，考虑到供应产品的质量以及稳定性，不会轻易更改供应商。同时，发行人还会根据下游知名厂商具体要求，进行产品设计方案的开发与定制化，不断增强客户粘性。发行人优质的客户资源是其未来市场份额稳步上升，业绩稳定增长的重要保证。

在汽车领域，传动系统部件性能要求高、技术难度大，具有较高的市场进入壁垒，国内高端整车配套市场长期被康迪、盖茨、岱高等外资品牌垄断，发行人

通过不断的技术研发及成果转化，与国外竞争对手产品技术差距逐渐缩小，部分产品技术指标可相其媲美。发行人凭借着优异的产品技术性能、本土化和成本优势逐步实现进口替代，提升了我国橡胶零部件行业的技术水平和市场地位。

## （2）与国际知名整车企业和品牌商深度合作，加快出海竞争

随着国内企业不断的发展，出海竞争已经成为众多国内企业的必然选择，也是企业提高国际知名度的必由之路。报告期内，发行人凭借较强的技术优势和产品竞争力，产品积极推向境外市场，目前已配套纳威司达、斯堪尼亚等境外知名整车企业，以及博世、LNDISTRIBUTION LLC、舍弗勒、迈乐、米其林等国际汽车零部件品牌商，境外整车配套和售后服务市场需求持续增加，出海竞争优势日益凸显，客户合作粘性进一步提高。此外，2021年下半年，发行人接受米其林委托，自主设计、开发、生产传动带产品，并在中国境内独家使用其授权品牌对外销售。2022年5月，米其林对发行人进一步品牌授权，准许发行人在欧盟、亚洲、南美等部分国家销售产品。

未来，发行人将凭借与国际知名整车企业和品牌商的良好合作优势，持续发力海外市场，加快出海竞争步伐。

## （3）持续加大商用车和非汽车领域产品布局

借助市场需求的增长，发行人持续加大商用车新技术和新产品的研发力度。截至目前，发行人在商用车领域正在布局的传动带及张紧轮产品情况如下：

| 客户           | 产品类别    | 所处阶段        | 预计量产配套时间     |
|--------------|---------|-------------|--------------|
| 昆明云内动力股份有限公司 | 张紧轮     | 已量产         | 2022年3月已量产   |
|              | 传动带     | 已量产         | 2022年8月量产    |
| 广西玉柴动力股份有限公司 | 传动带     | 已量产         | 2022年4月量产    |
|              | 张紧轮     | 已量产         | 2022年8月量产    |
| 北京康明斯发动机有限公司 | 张紧轮     | 小批量供货       | 预计2022年9月量产  |
| 西安康明斯发动机有限公司 | 传动带     | 已项目定点，样件开发中 | 预计2022年11月量产 |
| 安徽全柴动力股份有限公司 | 张紧轮、传动带 | 已项目定点，样件开发中 | 预计2022年12月量产 |
| 中国重汽集团有      | 传动带     | 已项目定点，样件开发中 | 预计2023年8月量产  |



| 客户                    | 产品类别    | 所处阶段         | 预计量产配套时间        |
|-----------------------|---------|--------------|-----------------|
| 限公司                   |         |              |                 |
| 上海柴油机股份有限公司           | 张紧轮、传动带 | 已获竞标资格，正在报价中 | -               |
| 道依茨（上海）国际贸易有限公司       | 传动带     | 已项目定点，样件开发中  | 预计 2023 年 6 月量产 |
| UD trucks corporation | 传动带     | 已获竞标资格，正在报价中 | -               |

在非汽车领域，在原有汽车传动带和工业传动带的基础上，发行人迎合非道路用车市场的快速增长，加大非道路用车传动带等零部件的开发；同时，借助区域产业优势，加大在工业（纺织机、安防系统、工业机器人、数控机床、空压机、物流输送线等）、农业（割草机、大型收割机等）、家电（吸尘器、跑步机、洗衣机等）及摩托车领域的技术研究、新产品开发和市场开拓力度。

| 序号 | 市场领域  | 客户名称            | 新项目名称   | 所处阶段      |
|----|-------|-----------------|---------|-----------|
| 1  | 非道路用车 | 云内动力（000903.SZ） | 张紧轮、传动带 | 已量产       |
| 2  | 非道路用车 | 康明斯[注]          | 传动带     | 已量产       |
| 3  | 非道路用车 | 道依茨[注]          | 传动带     | 已量产       |
| 4  | 非道路用车 | 全柴动力（600218.SH） | 张紧轮、传动带 | 已定点，样件开发中 |
| 5  | 非道路用车 | 广西玉柴动力股份有限公司    | 张紧轮、传动带 | 已定点，样件开发中 |
| 6  | 非汽车领域 | 德昌科技（605555.SH） | 吸尘器传动带  | 样品开发中     |
| 7  | 非汽车领域 | 富佳股份（603219.SH） | 吸尘器传动带  | 样品开发中     |
| 8  | 非汽车领域 | 慈星股份（300307.SZ） | 纺织机传动带  | 样品开发中     |
| 9  | 非汽车领域 | 杰克股份（603337.SH） | 缝纫机传动带  | 小批量供货     |
| 10 | 非汽车领域 | 大华股份（002236.SZ） | 摄像头传动带  | 样品开发中     |
| 11 | 非汽车领域 | 上工申贝（600843.SH） | 缝纫机传动带  | 样品开发中     |

注：康明斯包括北京福田康明斯发动机有限公司、东风康明斯发动机有限公司、Cummins Inc；道依茨包括 DEUTZ AG、DEUTZ Corporation、道依茨（上海）国际贸易有限公司。

综上所述，发行人在手订单较为充足，募投项目产品产销率接近或超过 100%，下游市场广阔，发行人产品竞争力不断提升，未来发行人将立足现有客户资源，进一步提高客户合作粘性，加快进口替代和出海竞争，同时拓展新的产品应用领域，充分消化募投项目新增产能。

## 四、中介机构核查程序及核查意见

### （一）核查程序

保荐机构、申报会计师实施的主要核查程序如下：

- 1、查阅了发行人募投项目可行性研究报告；
- 2、查阅发行人报告期期末固定资产明细，并分析募投项目购买设备金额的合理性；
- 3、查询汽车行业相关产业数据、取得发行人期末在手订单情况；
- 4、访谈发行人生产部门负责人，了解张紧轮自用的具体生产环节，自用比例，主要客户等。

### （二）核查意见

经核查，保荐机构、申报会计师认为：

- 1、发行人购买的机器设备金额超过现有机器设备具有合理性。
- 2、发行人张紧轮募投项目新增产能的测算合理；新增产能具备必要性和合理性；
- 3、发行人募集资金投向所带来的收入、盈利增长能够消化固定资产、机器设备等折旧和摊销对发行人利润的影响；
- 4、发行人未来业务增长具备可持续性，新增产能获得较好的消化。

（本页无正文，为浙江丰茂科技股份有限公司《关于浙江丰茂科技股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件的第二轮审核问询函的回复报告》之签章页）

浙江丰茂科技股份有限公司

2022年9月20日



## 发行人董事长声明

本人已经认真阅读浙江丰茂科技股份有限公司本次审核问询函回复的全部内容，确认本次审核问询函回复不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对上述文件的真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。

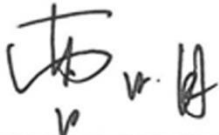
董事长： 蒋春雷

蒋春雷

浙江丰茂科技股份有限公司

2022年9月20日

（本页无正文，为东方证券承销保荐有限公司《关于浙江丰茂科技股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件的第二轮审核问询函的回复报告》之签字盖章页）

保荐代表人：   
曹 明

  
苗 健

  
东方证券承销保荐有限公司  
2022年9月20日

## 保荐机构董事长声明

本人已经认真阅读浙江丰茂科技股份有限公司本次审核问询函回复的全部内容，了解本次审核问询函回复的核查过程、本公司的内核和风险控制流程，确认本公司按照勤勉尽责原则履行核查程序，本次审核问询函的回复不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对上述文件的真实性、准确性、完整性、及时性承担相应的法律责任。

保荐机构董事长： 金文忠

金文忠

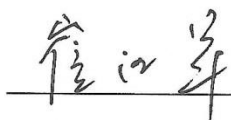
东方证券承销保荐有限公司

2022年9月20日

## 保荐机构首席执行官声明

本人已经认真阅读浙江丰茂科技股份有限公司本次审核问询函回复的全部内容，了解本次审核问询函回复的核查过程、本公司的内核和风险控制流程，确认本公司按照勤勉尽责原则履行核查程序，本次审核问询函的回复不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对上述文件的真实性、准确性、完整性、及时性承担相应的法律责任。

法定代表人、首席执行官：



崔洪军

东方证券承销保荐有限公司

2022年9月20日

