

本次股票发行后拟在创业板市场上市，该市场具有较高的投资风险。创业板公司具有创新投入大、新旧产业融合成功与否存在不确定性、尚处于成长期、经营风险高、业绩不稳定、退市风险高等特点，投资者面临较大的市场风险。投资者应充分了解创业板市场的投资风险及本公司所披露的风险因素，审慎作出投资决定。

日日顺供应链科技股份有限公司

RRS Supply Chain Technology Co., Ltd.

（青岛崂山区海尔工业园内）



首次公开发行股票并在创业板上市

招股说明书

（申报稿）

声明：本公司的发行申请尚需经深圳证券交易所和中国证监会履行相应程序。本招股说明书不具有据以发行股票的法律效力，仅供预先披露之用。投资者应当以正式公告的招股说明书作为投资决定的依据。

联席保荐机构（主承销商）



北京市朝阳区建国门外大街1号国贸大厦
2座27层及28层



深圳市福田区福田街道福华一路111号

发行人声明

中国证监会、交易所对本次发行所作的任何决定或意见，均不表明其对注册申请文件及所披露信息的真实性、准确性、完整性作出保证，也不表明其对发行人的盈利能力、投资价值或者对投资者的收益作出实质性判断或保证。任何与之相反的声明均属虚假不实陈述。

根据《证券法》的规定，股票依法发行后，发行人经营与收益的变化，由发行人自行负责；投资者自主判断发行人的投资价值，自主作出投资决策，自行承担股票依法发行后因发行人经营与收益变化或者股票价格变动引致的投资风险。

发行人及全体董事、监事、高级管理人员承诺招股说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。

发行人控股股东、实际控制人承诺本招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。

公司负责人和主管会计工作的负责人、会计机构负责人保证招股说明书中财务会计资料真实、完整。

发行人及全体董事、监事、高级管理人员、发行人控股股东、实际控制人以及保荐人、承销的证券公司承诺因发行人招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。

保荐人及证券服务机构承诺因其为发行人本次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。

本次发行概况

本公司的发行申请尚需经深圳证券交易所、中国证监会履行相应程序。本招股说明书（申报稿）不具有据以发行股票的法律效力，仅供预先披露之用。投资者应当以正式公告的招股说明书全文作为作出投资决定的依据。

发行股票类型	人民币普通股（A股）
本次发行股数	本次发行股票数量不超过 6,561.83 万股（行使超额配售选择权之前），且占发行后总股本的比例不低于 10%，并授予主承销商不超过前述发行股票股数 15%的超额配售选择权。最终发行股票的数量以中国证券监督管理委员会或深圳证券交易所等有权监管机构核准并注册的数量为准 本次发行均为新股，原股东不进行公开发售股份
每股面值	人民币 1.00 元
每股发行价格	【】元/股
预计发行日期	【】年【】月【】日
拟上市证券交易所	深圳证券交易所
拟上市的板块	创业板
发行后总股本	不超过 65,618.28 万股
联席保荐机构（主承销商）	中国国际金融股份有限公司、招商证券股份有限公司
招股说明书签署日期	【】年【】月【】日

重大事项提示

本公司特别提醒投资者认真阅读本招股说明书全文，并特别注意下列重大事项提示：

一、相关责任主体承诺事项

请参见本招股说明书“第十三节 附件”之“三、具体承诺事项”。

二、本次发行前滚存利润的分配安排

本次公开发行股票并在创业板上市后，公司首次公开发行股票完成前产生的滚存利润由股票发行完成后的新老股东按持股比例共同享有。公司发行上市后的股利分配政策，请参见本招股说明书“第十节 投资者保护”之“三、报告期内实际股利分配情况以及发行后的股利分配政策”。

三、发行人特别提示投资者关注的风险

（一）创新风险

供应链管理服务是物流行业在用户及消费需求分层、产业升级、渠道变革环境下的、升级迭代发展的、更为先进及高级的行业。目前，供应链服务行业处于快速发展阶段，市场竞争格局不断变化，客户需求日益复杂，新技术与新模式持续迭代，驱动行业持续创新发展。

未来，公司如果未能根据市场需求变化进行产品服务创新、业务模式创新以及技术创新，或者公司对于供应链管理服务行业的整体发展趋势、业态创新方向判断失误，则公司相较竞争对手可能难以继续保持竞争优势，从而可能对公司的市场份额、发展前景以及业绩表现造成不利影响。

（二）发行人关联交易占比较高和客户集中度较高的风险

2018年至2021年1-6月，公司来自前五大客户的收入分别为630,866.45万元、706,537.52万元、801,184.61万元和426,509.64万元，占公司当年度营业收

入的比例分别为 65.81%、68.29%、57.08%和 53.83%，其中，公司来自关联方海尔系客户的收入占比分别为 38.48%、42.03%、33.13%和 32.74%；毛利贡献占比分别为 29.77%、44.99%、41.48%和 42.28%。2018 年至 2021 年 1-6 月，公司来自关联方阿里系客户的收入占比分别为 20.37%、20.42%、15.80%和 14.83%；毛利贡献占比分别为 21.03%、22.57%、21.36%和 20.89%。报告期内，公司不断拓展非关联方业务，海尔系客户及阿里系客户对公司的收入贡献呈现下降趋势，但业务占比仍然相对较高。

公司与海尔系客户以及阿里系客户之间的业务合作均建立在平等互惠、公平合理的基础上。受公司业务扩张速度的影响，公司预计在未来一定时期内仍将存在与海尔系客户及阿里系客户较大规模合作的情形。公司就关联交易事项制定了内部决策程序，但相关决策程序可能无法被有效执行，存在因关联交易损害公司及中小股东利益的风险；此外，如果海尔系客户或者阿里系客户的经营状况出现重大不利变化或其他因素导致其对公司服务的需求下降，或因公司服务能力、交付质量等原因不能满足客户需求而使其转而向其他供应商采购，可能会对公司的经营业绩造成重大不利影响。

（三）物流资源获取存在不确定性的风险

公司主要采用轻资产的运营模式，其仓储资源主要通过租赁方式取得，运力资源、网点服务资源主要通过采购第三方车队、司机、网点的服务获得。

在仓储方面，虽然公司与出租方按照市场化、商业化的标准签订了租赁合同，但随着公司业务的快速发展，对仓储面积的需求不断提高，若不能及时取得业务发展所需仓储场所，或由于租赁合同到期、租赁仓库权属瑕疵不能续租，而导致公司无法继续使用，可能影响公司的业务发展。

在运力、服务网点与服务师方面，公司与主要供应商签订了年度合同。随着公司业务的快速发展，若公司不能及时开拓新的供应商资源，则可能影响公司业务的进一步扩张。同时，若相关供应商放弃与公司的继续合作，或相关供应商由于资质、场地等其他内部、外部原因不能继续开展相关业务，则可能导致公司不能向客户正常提供服务。

此外，尽管目前仓储、运输和网点服务的资源对公司均不具有稀缺性，若未来情况发生变化，仓储、运输和网点服务变为卖方市场，或公司寻找和维持相关资源方的能力严重下滑，发行人可能无法以合理价格持续获得仓储、运输和网点服务资源，并导致公司轻资产的运营模式陷入困难，则可能对公司正常经营造成不利影响。

（四）商誉减值风险

公司通过外延式收购的方式进行业务扩张，因此形成了一定金额的商誉。截至 2021 年 6 月 30 日，发行人账面商誉金额合计为 19,283.27 万元。未来相关子公司的经营业绩受到经济形势、产业政策、市场竞争、业务拓展等因素的影响，如果无法实现预期的经营业绩，则公司可能面临商誉减值的风险，从而对公司的业绩表现带来不利影响。

（五）股东特殊权利恢复的相关风险

2018 年 6 月，公司及其股东共同签署了《合资经营合同》，为公司相关股东设置了增资限制和优先认购权、股权转让限制、优先购买权、共同出售权、反摊薄保护、首次合格公开发行决定权、董事委派权、分红权、回购权等股东特殊权利。尽管上述《合资经营合同》已被终止，但是约定了股东特殊权利在特定条件下恢复的安排。发行人股东特殊权利具体情况请见本招股说明书“第五节 发行人基本情况”之“九、发行人股本情况”之“（八）发行人报告期内存在对赌协议和股东特殊权利情况”。根据上述安排，若公司本次发行的申请被终止、撤回、失效、否决的，则发行人股东享有的特殊权利将被恢复，届时发行人部分股东可获得优先于其他股东的权利，提请投资者关注相关风险。

（六）新型冠状病毒肺炎疫情的影响

自新型冠状病毒肺炎疫情爆发以来，中国及世界各地均出台了隔离、出行限制、居家办公等政策，部分生产设施和工厂临时关闭。公司严格遵照相关监管机构制定的政策，实施了包括临时停工、居家办公在内的措施。同时，相关政策对人员和车辆流动进行了限制，导致公司部分供应链服务无法正常开展。

若未来新型冠状病毒肺炎不能得到有效控制，可能会降低客户的供应链管理需求并影响公司的正常生产经营，对公司的经营业绩、财务状况等产生不利影响。

四、财务报告审计截止日后主要经营状况

财务报告审计基准日后至招股说明书签署日之间，公司经营情况良好，公司产业政策、税收政策、行业市场环境、主要服务的提供、主要客户和供应商、公司经营模式均未发生重大变化，董事、监事、高级管理人员及其他核心人员未发生重大变更，未发生其他可能影响投资者判断的重大事项。

目 录

发行人声明	1
本次发行概况	2
重大事项提示	3
一、相关责任主体承诺事项.....	3
二、本次发行前滚存利润的分配安排.....	3
三、发行人特别提示投资者关注的风险.....	3
四、财务报告审计截止日后主要经营状况.....	6
目 录	7
第一节 释义	12
一、普通释义.....	12
二、专业术语.....	14
第二节 概览	18
一、发行人及本次发行的中介机构基本情况.....	18
二、本次发行概况.....	18
三、发行人主要财务数据和财务指标.....	20
四、发行人的主营业务经营情况.....	20
五、发行人创新、创造、创意特征及新旧产业融合情况.....	21
六、发行人选择的具体上市标准.....	22
七、发行人公司治理特殊安排.....	23
八、募集资金用途.....	23
第三节 本次发行概况	24
一、本次发行的基本情况.....	24
二、本次发行有关当事人.....	25
三、发行人与本次发行有关中介机构的关系.....	27
四、与本次发行上市有关的重要日期.....	29
第四节 风险因素	30
一、创新风险.....	30

二、发行人关联交易占比较高和客户集中度较高的风险.....	30
三、经营风险.....	31
四、内控风险.....	35
五、财务风险.....	36
六、法律风险.....	39
七、发行失败风险.....	41
第五节 发行人基本情况	42
一、发行人的基本情况.....	42
二、发行人设立情况.....	42
三、发行人报告期内的股本和股东变化情况.....	45
四、发行人报告期内的重大资产重组情况.....	49
五、发行人在其他证券市场的上市或挂牌情况.....	56
六、发行人的股权结构.....	56
七、发行人控股及参股子公司的基本情况.....	56
八、发起人、持有发行人 5%以上股份的主要股东及实际控制人的基本情况	57
九、发行人股本情况.....	61
十、董事、监事、高级管理人员及其他核心人员的简要情况.....	71
十一、发行人与董事、监事、高级管理人员及其他核心人员所签订的对投 资者作出价值判断和投资决策有重大影响的协议及有关协议的履行情况...	79
十二、董事、监事、高级管理人员及其他核心人员所持股份发生被质押、 冻结或发生诉讼纠纷等情况.....	79
十三、董事、监事、高级管理人员及其他核心人员在最近二年内曾发生的 变动.....	80
十四、董事、监事、高级管理人员及其他核心人员与发行人及其业务相关 的对外投资情况.....	81

十五、董事、监事、高级管理人员、其他核心人员及其配偶、父母、配偶的父母、子女、子女的配偶以任何方式直接或间接持有发行人股份的情况.....	81
十六、董事、监事、高级管理人员与其他核心人员薪酬情况.....	82
十七、发行人股权激励及其他制度安排和执行情况.....	84
十八、发行人员工及其社会保障情况.....	93
第六节 业务与技术	97
一、发行人主营业务、主要产品及服务的基本情况.....	97
二、发行人主营业务的具体情况.....	99
三、发行人所处行业基本情况及竞争地位.....	147
四、发行人的销售和采购情况.....	187
五、发行人的生产技术及研发情况.....	203
六、与业务相关的主要资产.....	215
七、发行人拥有的业务资质.....	219
八、公司境外经营情况.....	221
第七节 公司治理与独立性	222
一、公司股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书制度以及董事会各专门委员会的建立健全和运行情况.....	222
二、发行人特别表决权股份及协议控制架构情况.....	222
三、公司内部控制制度情况.....	222
四、公司报告期内违法违规情况说明.....	229
五、发行人报告期内资金占用及对外担保情况.....	234
六、公司资金管理、对外投资、担保事项的政策及制度安排和报告期内的执行情况.....	234
七、发行人独立运行情况.....	237
八、同业竞争.....	241
九、关联方及关联关系.....	242
十、关联交易.....	246

十一、关联交易决策机制.....	289
十二、规范和减少关联交易的措施.....	292
第八节 财务会计信息与管理层分析	294
一、报告期内主要合并财务报表.....	294
二、注册会计师的审计意见.....	302
三、影响收入、成本、费用和利润能力或财务状况的主要因素及重要指标	306
四、财务报表的编制基础、合并报表范围及变动.....	308
五、报告期内主要的会计政策和会计估计.....	310
六、非经常性损益.....	325
七、主要税种税率、享受的主要税收优惠政策.....	326
八、主要财务指标.....	330
九、经营成果分析.....	332
十、资产质量分析.....	365
十一、偿债能力、流动性与持续经营能力分析.....	389
十二、重大投资、资本性支出、资产业务重组分析.....	409
十三、资产负债表日后事项、或有事项及其他重要事项.....	409
十四、盈利预测情况.....	412
第九节 募集资金运用与未来发展规划	413
一、本次发行募集资金运用概况.....	413
二、募集资金投资项目分析.....	418
三、公司战略规划及措施.....	425
第十节 投资者保护	430
一、投资者关系的主要安排.....	430
二、公司投资者权益保护情况.....	430
三、报告期内实际股利分配情况以及发行后的股利分配政策.....	434
四、股东投票机制的建立情况.....	437
第十一节 其他重大事项	439

一、重大合同.....	439
二、对外担保情况.....	449
三、重大诉讼、仲裁事项.....	449
四、公司控股股东、实际控制人最近三年的重大违法情况.....	455
第十二节 声明	456
一、发行人全体董事、监事、高级管理人员声明.....	456
二、发行人控股股东、实际控制人声明.....	461
三、联席保荐机构（主承销商）声明.....	462
四、发行人律师声明.....	467
五、审计机构声明.....	468
六、资产评估机构声明.....	469
七、验资机构声明.....	470
八、验资复核机构声明.....	471
第十三节 附件	473
一、备查文件.....	473
二、查阅时间和地点.....	473
三、具体承诺事项.....	474
附件一、相关资产清单.....	493
附件二、经营范围重合关联公司及关联公司情况.....	636
附件三、股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书制度的建立 健全及运行情况.....	684

第一节 释义

本招股说明书中，除非文意另有所指，下列缩略语和术语具有如下含义：

一、普通释义

发行人/本公司/公司/日日顺股份	指	日日顺供应链科技股份有限公司，由日日顺有限整体变更设立
日日顺有限	指	青岛日日顺物流有限公司，系发行人前身
青岛海尔物流储运	指	青岛海尔物流储运有限公司，系发行人前身
本次发行上市	指	发行人申请在境内首次公开发行不超过 6,561.83 万股人民币普通股（A 股）并在深圳证券交易所创业板上市交易
日日顺上海	指	日日顺（上海）投资有限公司，发行人控股股东
优瑾上海	指	优瑾（上海）企业管理有限公司
海尔国际贸易	指	青岛海尔国际贸易有限公司，发行人历史股东
Partner Century	指	PARTNER CENTURY HOLDINGS LIMITED，发行人股东
淘宝控股	指	淘宝中国控股有限公司，发行人股东
Broad Street Investments	指	BROAD STREET INVESTMENTS HOLDING （SINGAPORE）PTE. LTD.，发行人股东
北京梅里亚	指	北京梅里亚管理咨询有限责任公司，发行人股东
立创七号	指	广州立创七号实业投资合伙企业（有限合伙），发行人股东
天津金研净颐	指	天津金研净颐投资管理合伙企业（有限合伙），曾用名天津净颐投资管理合伙企业（有限合伙），发行人股东
国控泰康	指	山东国控泰康一期产业发展基金合伙企业（有限合伙），发行人股东
太平国发	指	苏州太平国发卓乾投资企业（有限合伙），发行人股东
天时仁合/天壹天时	指	宁波天时仁合股权投资合伙企业，曾用名宁波天壹天时股权投资中心（有限合伙），发行人股东
珠海金镓铭	指	珠海金镓铭股权投资基金合伙企业（有限合伙），发行人股东
珠海立铭	指	珠海立铭股权投资合伙企业（有限合伙），发行人股东
Stonebridge 2017	指	STONEBRIDGE 2017 （SINGAPORE） PTE. LTD.，发行人股东
上海图涵	指	上海图涵管理咨询合伙企业（有限合伙），曾用名青岛触点物联管理咨询企业（有限合伙），发行人员工持股平台/股东
上海锐霖特	指	上海锐霖特管理咨询合伙企业（有限合伙），曾用名青岛海仓汇管理咨询企业（有限合伙），发行人员工持股平台/股东
上海聆察	指	上海聆察管理咨询合伙企业（有限合伙），曾用名青岛海沃图管理咨询企业（有限合伙），发行人员工持股平台/股东
上海曙致	指	上海曙致管理咨询合伙企业（有限合伙），曾用名青岛睿丰物联管理咨询企业（有限合伙），发行人员工持股平台/股东
上海梓沁	指	上海梓沁管理咨询合伙企业（有限合伙），曾用名青岛海小顺管

		理咨询企业（有限合伙），发行人员工持股平台/股东
青岛日日顺	指	青岛日日顺供应链有限公司
上海路饕	指	上海路饕供应链管理有限公司
上海贝业	指	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司
上海广德	指	上海广德物流有限公司
上海飞升	指	智运天下（上海）科技有限公司，曾用名上海飞升国际物流有限公司
深圳富润德	指	深圳市富润德供应链管理有限公司
智慧物联	指	青岛日日顺智慧物联有限公司
云顺科技	指	山东云顺科技有限公司
贵州沛吉	指	贵州沛吉物流有限公司
松峰能投	指	宁波松峰能投投资管理有限公司
中亚泰富	指	宁波中亚泰富股权投资合伙企业（有限合伙）
中亚宝丰	指	中亚宝丰国际物流有限公司
北京中亚	指	北京中亚宝丰国际物流有限公司
盛丰物流	指	盛丰物流集团有限公司
达达牛	指	达达牛供应链有限公司
香港日日顺	指	香港日日顺供应链管理有限公司（Hongkong Gooday Supply Chain Management Limited）
日日顺国际供应链	指	日日顺国际供应链管理有限公司
上海广福来	指	上海广福来实业有限公司
海尔集团	指	海尔集团公司，发行人实际控制人
海尔系客户	指	报告期内，海尔集团及其控制的或有重大影响的、与发行人发生交易的企业
海尔智家	指	海尔智家股份有限公司
海尔电器集团	指	海尔电器集团有限公司
贯美上海	指	贯美（上海）企业管理有限公司
冰戟上海	指	冰戟（上海）企业管理有限公司
卡奥斯股份、海尔国际	指	海尔卡奥斯股份有限公司，曾用名：海尔电器国际股份有限公司
阿里巴巴集团	指	Alibaba Group Holding Limited，注册于开曼群岛，并于美国纽约证券交易所（股票代码：BABA）及香港联合交易所有限公司（股票代码：9988）上市
阿里系客户	指	报告期内，阿里巴巴集团及其控制的、与发行人发生交易的企业
菜鸟网络	指	杭州菜鸟供应链管理有限公司
京东系客户	指	报告期内，京东集团股份有限公司及其控制的、与发行人发生交易的企业
京东物流	指	京东物流股份有限公司（股票代码：2618.HK），系一家于香港联

		合交易所有限公司上市的公司
长安民生物流	指	重庆长安民生物流股份有限公司（股票代码：1292.HK）及其控制的下属公司
海程邦达	指	海程邦达供应链管理股份有限公司（股票代码：603836.SH），系一家于上海证券交易所上市的公司
畅联股份	指	上海畅联国际物流股份有限公司（股票代码：603648.SH），系一家于上海证券交易所上市的公司
中国外运	指	中国外运股份有限公司（股票代码：601598.SH），系一家于上海证券交易所上市的公司
飞力达	指	江苏飞力达国际物流股份有限公司（股票代码：300240.SZ），系一家于深圳证券交易所上市的公司
苏宁物流	指	江苏苏宁物流有限公司及其控制的下属企业，系苏宁易购集团股份有限公司（股票代码：002024.SZ）旗下公司
安得智联	指	安得智联科技股份有限公司及其控制的下属企业，系美的集团股份有限公司（股票代码：000333.SZ）旗下科技创新型物流公司
罗戈研究	指	罗戈（深圳）供应链管理有限公司旗下的研究机构，为物流行业提供研究与咨询服务
A 股	指	获准在境内证券交易所上市、以人民币标明面值、以人民币认购和进行交易的普通股股票
报告期/最近三年及一期	指	2018 年、2019 年、2020 年和 2021 年 1-6 月
《公司章程》	指	根据本招股说明书文意所需，当时有效的发行人公司章程
《公司章程（草案）》	指	经发行人本次发行相关股东大会决议通过，为本次发行之目的，按照《上市公司章程指引（2019 年修订）》等中国法律全面修订的《日日顺供应链科技股份有限公司章程（草案）》，自发行人股票于深圳证券交易所上市之日起生效
保荐机构/主承销商/中金公司	指	中国国际金融股份有限公司
保荐机构/主承销商/招商证券	指	招商证券股份有限公司
发行人律师/嘉源	指	北京市嘉源律师事务所
审计机构/发行人会计师/安永	指	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
中国证监会/证监会	指	中国证券监督管理委员会
全国人大常委会	指	全国人民代表大会常务委员会
山东省工信厅	指	山东省工业和信息化厅
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法（2018 年修订）》
《上市规则》	指	《深圳证券交易所创业板股票上市规则（2020 年修订）》
GDP	指	国内生产总值
元/万元	指	人民币元/万元

二、专业术语

IoT	指	Internet of Things（物联网）

路由	指	实现货物端到端流转的路径，主要由路线、途经节点、运行时间等要素构成
云仓	指	通过数字化能力赋能仓库经营者，以仓库规划能力、运营管理能力、作业标准和行业解决方案并通过网络化协同技术整合优化各地仓库资源，提高仓储利用与订单协同效率，为客户提供分仓布局的方案服务
APP	指	Application，通常指可在智能手机、平板等各类终端运行的第三方应用程序
BI	指	Business Intelligence（商业智能）的缩写，指用现代数据仓库技术、线上分析处理技术、数据挖掘和数据展现技术进行数据分析以实现商业价值
5G	指	第五代移动通信技术，最新一代蜂窝移动通信技术
大数据	指	通过一定的技术对海量数据进行分布式数据挖掘，创造更大的价值
云计算	指	通过网络和算法将大规模的计算实体整合成一个具有强大计算能力的虚拟化资源集合，向用户提供服务
人工智能	指	研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的一门新的技术科学
服务师	指	特指为用户提供上门配送、安装、维修、清洗及个性化定制服务的相关人员
多式联运	指	联运经营者受托运人、收货人或旅客的委托，为委托人实现两种以上运输方式（含两种）或两程以上（含两程）运输的衔接，以及提供相关运输物流辅助服务的活动
数字孪生	指	数字孪生是充分利用物理模型、传感器更新、运行历史等数据，集成多学科、多物理量、多尺度、多概率的仿真过程，在虚拟空间中完成映射，从而反映相对应的实体装备的全生命周期过程
AGV	指	Automated Guided Vehicle（自动导引运输车）的缩写，指装备有电磁或光学等自动导引装置，它能够沿规定的导引路径行驶，具有安全保护以及各种移栽功能的运输车
四向智能穿梭车	指	四向穿梭车是指能在平面仓储内四个方向（前、后、左、右）穿梭运行的存储机器人，是集自动搬运，无人引导，智能控制为一体的仓储物流智能设备
3C	指	计算机、通讯和消费电子产品
WMS	指	Warehouse Management System（仓储管理系统）的简称，是一个用于管理仓库或者物流配送中心的计算机软件系统，对仓库内的各类资源进行计划、组织、引导和控制，对货物的存储与移动（入库、出库、库内移动）进行管理，并实现了作业人员的绩效管理
TMS	指	Transportation Management System（运输管理系统）的简称，利用技术来帮助企业计划、执行和优化进出货物的物理移动，确保货运合规并建立适当的归档的物流管理平台
OMS	指	Order Management System（订单管理系统）是物流管理系统的一部分，通过对客户下达的订单进行管理及跟踪，动态掌握订单的进展和完成情况，提升物流过程中的作业效率，从而节省运作时间和作业成本，提高物流企业的市场竞争力
车联网	指	通过无线射频等识别技术，实现在信息网络平台上对所有车辆的属性信息和静、动态信息进行提取和有效利用，并根据不同的功能需求对所有车辆的运行状态进行有效的监管和提供综合服务的系统
GPS	指	Global Positioning System（全球定位系统）的缩写，目的是为陆、海、空三大领域提供实时、全天候和全球性的导航服务，用于车辆自动定位、跟踪和调度

2B	指	对机构/企业，通常指直接面向前述对象销售产品或提供服务
2C	指	对消费者，通常指直接面向消费者销售产品或提供服务
B2C	指	Business to Customer 的缩写，是指企业直接面向消费者销售产品和提供服务的商业零售模式
C2M	指	Customer-to-Manufacturer（用户直连制造）的缩写，一种新型的工业互联网电子商务的商业模式，通过互联网对消费者的信息进行搜集、整合，从中分析出消费者的需求状况，然后将这些信息发送给制造者，生成订单
柔性制造	指	是指主要依靠有高度柔性的以计算机数控机床为主的制造设备来实现多品种、小批量的生产方式
敏捷制造	指	制造企业采用现代通信手段，通过快速配置各种资源（包括技术、管理和人），以有效和协调的方式响应用户需求，实现制造的敏捷性
新零售	指	企业以互联网为依托，通过运用大数据、人工智能等技术手段，对商品的生产、流通与销售过程进行升级改造，并对在线服务、线下体验以及现代物流进行深度融合
区块链	指	是一种不依赖第三方、通过自身分布式节点进行网络数据的存储、验证、传递和交流的一种技术方案
VMI	指	Vendor Managed Inventory（供应商管理库存）的缩写，一种以制造商和供应商都获得最低成本为目的，由供应商对库存进行监管规划，并监督和修订协议执行情况内容，使库存管理得到持续改进的合作性策略
CDC	指	Central Distribution Center（中央配送中心）的缩写，指一个组织或者公司的最核心的且统管其旗下其余配送中心的配送中心
RDC	指	Regional Distribution Center（区域配送中心）的缩写，以较强的辐射能力和库存准备，向省际用户配送的配送中心
TC	指	Tranferring Center（过站仓）的缩写，具备较强的快速周转能力，一般从事市级范围的定点运输的配送中心
PDA	指	Personal Digital Assistant（个人数字助手）的缩写，主要包括条形码扫码器，RFID 读写器等
RFID	指	Radio Frequency Identification（射频识别）的缩写，是一种非接触式的自动识别技术，它通过射频信号自动识别目标对象并获取相关数据，识别工作无须人工干预，可工作于各种恶劣环境
ERP	指	Enterprise Resource Planning（企业资源管理）的缩写，是以管理会计为核心的信息系统，通过对企业信息的整理及有效传替，使企业资源得到合理配置和利用
SKU	指	Stock-Keeping Unit（库存管理单位）的缩写，库存管理中的最小可用单元
SRM	指	Supplier Relationship Management（供货商关系管理）的缩写，一种致力于实现与供货商建立和维持长久、紧密伙伴关系的管理思想和软件技术的解决方案
JIT	指	Just In Time（准时生产）的缩写，在精确测定生产各工艺环节作业效率的前提下，按订单准确计划，以消除无效作业与浪费为目标的管理模式
NB-IoT	指	Narrow Band-Internet of Things（基于蜂窝网络的窄带物联网技术）的缩写，聚焦于低功耗广域网，支持物联网设备在广域网的蜂窝数据连接，可直接部署于 LTE 网络，可降低部署成本和实现平滑升级，是一种可在全球范围内广泛应用的一门物联网技术
IEEE	指	Institute of Electrical and Electronics Engineers（电气与电子工程师协会）的缩写，是国际性的电子技术与信息科学工程师的协会，全球最大的非营利性专业技术学会
PAR	指	Project Authorization Request（项目授权请求）的缩写，任何个人或团体

		都可以启动一个方案，但每个项目都需要获得 IEEE 技术团体的支持，然后通过项目授权文件（PAR）批准项目的启动
API 接口	指	Application Programming Interface（应用程序接口）的缩写，用来提供应用程序与开发人员基于某软件或硬件得以访问的一组例程，而又无需访问源码，或理解内部工作机制的细节
EDI	指	Electronic Data Interchanged（电子数据交换）的缩写，是利用电脑应用系统,由一台电脑运用标准协定及统一标准数据格式，经过电子化的数据传递方式，将数据传送到另一台电脑的电脑应用系统
SaaS	指	Software as a Service（软件即服务）的缩写，提供商为企业搭建信息化所需要的所有网络基础设施及软件、硬件运作平台，并负责所有前期的实施、后期的维护等一系列服务，企业无需购买软硬件、建设机房、招聘 IT 人员，即可通过互联网使用信息系统
IaaS	指	Infrastructure as a service（基础设施即服务）的缩写，指把 IT 基础设施作为一种服务通过网络对外提供，并根据用户对资源的实际使用量或占用量进行计费的一种服务模式
PaaS	指	Platform as a Service（平台即服务）的缩写，是指服务器平台作为一种服务提供的商业模式
破损率 PPM	指	Parts Per Million（百万分之）的缩写，指产品在运输、搬运、仓储过程中，发生包装箱破损及产品损坏的数量，占总运输量的比例，单位为百万分之
HUB 系统	指	供应商仓储管理系统，通过此系统可以实现收货、发货、在库库存数量及状态管理以及自动计费功能
端到端	指	“端到端”指从客户需求到服务交付的供应链全流程，通常涵盖从产品设计、原材料采购、成品交付以及消费者售后服务等节点；“端到端供应链管理服务”是指为满足某一类型客户的需求而提供集成供应链管理服务，实现从客户需求到服务交付的供应链全过程统筹管理
商流	指	物资在由供应者向需求者转移时物资社会实体的流动，主要表现为物资与其等价物的交换运动和物资所有权的转移运动。具体的商流活动一般包括买卖交易活动及商情信息活动
零担	指	把运往一个地方的多家客户的货，通过配载的手段，达到一辆车的基本载运能力，然后运送到该地方，再在当地分发给各个客户的运输方式
整车	指	托运人单次托运的货物重量较大或由于性质、体积、形状等其他原因，无法与其他货主托运的货物共用同一车辆，需要单独一辆汽车进行运输的方式

招股说明书中所列出的数据可能因四舍五入原因与根据招股说明书中所列示的相关单项数据直接相加之和在尾数上略有差异。

第二节 概览

本概览仅对本招股说明书全文作扼要提示，投资者作出投资决策前，应认真阅读本招股说明书全文。

一、发行人及本次发行的中介机构基本情况

(一) 发行人基本情况			
发行人名称：	日日顺供应链科技股份有限公司	成立日期：	2000 年 1 月 19 日
注册资本：	59,056.4461 万元	法定代表人：	于贞超
注册地址：	青岛崂山区海尔工业园内	主要生产经营地址：	青岛崂山区海尔工业园内
控股股东：	日日顺（上海）投资有限公司	实际控制人：	海尔集团公司
行业分类：	按照《国民经济行业分类》（GB/T 4754-2017）规定，公司所处行业属于“L 租赁和商务服务业”之“72 商务服务业”项下“7224 供应链管理服务”；按照《上市公司行业分类指引》规定，公司所处行业属于“L 租赁和商务服务业”之“72 商务服务业”	在其他交易场所（申请）挂牌或上市的情况：	不适用
(二) 本次发行的有关中介机构			
联席保荐机构（主承销商）	中国国际金融股份有限公司、招商证券股份有限公司	发行人律师	北京市嘉源律师事务所
审计机构（验资机构）	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	联席保荐机构（中金公司）律师	北京市金杜律师事务所
联席保荐机构（中金公司）会计师	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）	评估机构	上海东洲资产评估有限公司

二、本次发行概况

(一) 本次发行的基本情况			
股票种类：	人民币普通股（A 股）		
每股面值：	人民币 1.00 元		
发行股数：	不超过 6,561.83 万股	占发行后总股本比例	不低于 10%
其中：发行新股数量：	不超过 6,561.83 万股	占发行后总股本比例	不低于 10%
股东公开发售股份数量：	无	占发行后总股本比例	无
发行后总股本：	不超过 65,618.28 万股		

每股发行价格：	【●】		
发行市盈率：	【●】		
发行前每股净资产：	【●】	发行前每股收益	【●】
发行后每股净资产：	【●】	发行后每股收益	【●】
发行市净率：	【●】		
发行方式：	本次发行采用向网下投资者询价配售与网上向社会公众投资者定价发行相结合的方式，或中国证监会和深圳证券交易所认可的其他方式（包括但不限于向战略投资者配售股票）		
发行对象：	符合资格的网下投资者和符合投资者适当性要求且在深圳证券交易所开户并开通创业板市场交易账户的境内自然人、法人和其他机构等投资者（国家法律、法规禁止购买者除外）		
承销方式：	余额包销		
拟公开发售股份股东名称：	无		
发行费用的分摊原则：	本次发行的承销及保荐费、审计及验资费、律师费、用于本次发行的信息披露费、发行手续费等发行相关费用由发行人承担		
募集资金总额：	【●】		
募集资金净额：	【●】		
募集资金投资项目：	智能物流中心项目		
	仓储设备智能化项目		
	物流信息系统数字化和智能化建设项目		
	最后一公里网络触点建设项目		
	自营运力提升项目		
发行费用概算：	本次新股发行费用总额为【●】万元，其中： 承销费及保荐费【●】万元 审计费【●】万元 评估费【●】万元 律师费【●】万元 用于本次发行的信息披露费【●】万元 发行手续费【●】万元		
（二）本次发行上市的重要日期			
刊登发行公告日期：	【●】		
开始询价推介日期：	【●】		
刊登定价公告日期：	【●】		
申购日期和缴款日期：	【●】		
股票上市日期：	【●】		

三、发行人主要财务数据和财务指标

报告期内，公司经安永审计的主要财务数据及财务指标情况如下：

项目	2021年6月30日 /2021年1-6月	2020年12月31 日/2020年度	2019年12月31 日/2019年度	2018年12月31 日/2018年度
资产总额（万元）	1,221,516.49	1,128,930.85	1,042,975.12	937,497.48
归属于母公司所有者权益 （万元）	670,229.91	651,423.47	611,557.23	596,159.98
资产负债率（母公司）	31.37%	29.12%	21.82%	22.54%
营业收入（万元）	792,352.84	1,403,622.64	1,034,643.58	958,666.40
净利润（万元）	21,347.49	43,130.97	24,927.65	22,386.78
归属于母公司所有者的净利润 （万元）	20,304.60	42,194.14	27,338.66	22,478.42
扣除非经常性损益后归属于 母公司所有者的净利润（万 元）	16,048.23	34,219.58	16,397.44	247.02
基本每股收益（元）	0.3438	0.7145	0.4629	0.3931
稀释每股收益（元）	0.3438	0.7145	0.4629	0.3931
加权平均净资产收益率	3.08%	6.66%	4.53%	4.09%
经营活动产生的现金流量净 额（万元）	42,352.45	78,368.57	-26,648.02	19,141.46
现金分红（万元）	-	-	-	-
研发投入占营业收入的比例	0.90%	1.02%	1.29%	1.23%

四、发行人的主营业务经营情况

（一）公司的主营业务

日日顺股份是中国领先的供应链管理解决方案及场景物流服务提供商。经过多年发展，公司依托数字化的运营管理能力连接仓储资源、运力资源以及服务网点等物流基础设施及服务资源，搭建了覆盖全国、送装同步、到村入户的稀缺物流服务网络。在此基础上，公司形成了从采购、工厂制造到终端消费者的全流程、多场景的供应链管理解决方案能力，可根据众多企业客户在采购、生产制造、消费流通、用户服务等环节对于供应链管理及物流服务的需求，通过对供应链方案设计及配套信息系统服务、方案迭代优化、订单管理、报关商检、运力服务、仓储网络布局、仓储管理服务、末端用户配送及安装、逆向物

流等多项服务进行整合，为客户提供一体化的供应链解决方案，并依托空运、海运、铁路及多式联运在内的运输方式满足客户对于跨境供应链管理以及物流服务的需求。此外，公司在向终端消费者交付产品和服务的过程中，通过互动及沟通进一步挖掘终端消费者的个性化需求，并协同合作方为用户提供覆盖居家、健身、出行等众多场景的个性化定制服务，持续满足用户不断迭代的体验需求。

（二）发行人的行业地位

经过多年发展，日日顺股份已经成为中国领先的供应链管理解决方案及场景物流服务提供商。根据罗戈研究的报告，按照 2020 年的收入，公司为中国第三大端到端供应链管理服务提供商。此外，公司也是当前市场上少有的覆盖采购、生产制造、线上线下流通渠道、跨境及末端用户服务场景的端到端供应链管理能力的企业。

公司以覆盖全国、到村入户、送装同步的物流服务网络为基础，以数字化及科技化为核心驱动，凭借超过二十年的供应链服务经验及对行业的深刻洞见，为企业客户设计及输出全流程、多场景的供应链管理解决方案并持续进行迭代优化，以提高企业客户的供应链效率和终端用户的服务体验。基于此，公司不断深化与企业客户的合作关系，并积累了丰富的产业供应链管理经验和服

五、发行人创新、创造、创意特征及新旧产业融合情况

公司目前以开放且复杂的消费供应链为主场景，持续迭代供应链服务能力，并顺应产业升级及双循环的发展格局，向生产制造场景以及跨境场景进行延展。发行人的创新、创造、创意特征主要体现在服务模式创新以及科技应用创新。

在服务模式创新方面，发行人凭借全流程的供应链管理及物流服务能力，在消费流通及服务交付环节，围绕终端消费者对于交付时效及服务体验的更高要求，打造“统仓统配”、“送装同步”在内的服务方案，并在采购及生产制

造环节，结合客户以最低库存保障生产需求的目标，为其提供 VMI、JIT 等先进的供应链管理服务。在此基础上，发行人通过与客户间建立起定期评价及反馈机制以动态及时了解客户的供应链管理需求，持续迭代优化供应链管理服务。此外，发行人凭借在供应链管理服务以及基础物流服务积累的庞大终端用户资源及以司机、车主为代表的合作资源，围绕终端用户在居家等场景的需求以及车主、司机在车后服务场景下的需求，通过对上游优质合作方的产品和服务资源进行整合，为终端用户及司机、车队提供定制化的增值产品及服务，以此创造收入增长的新引擎。

在科技应用创新方面，发行人强调科技对于供应链管理服务及物流的赋能，在科技应用上实现多项突破，主要体现在数字化运营能力建设、作业环节自动化、智能化提升以及打造产学研一体化研发体系等方面。在数字化能力建设方面，发行人将数字化、信息化贯穿于订单管理、仓储、运输、末端服务等核心环节，并且供应链运营管理系统加载的大数据管理平台可利用大数据分析技术对业务数据进行汇总、分析及监控，生成不同作业环节的智能决策以及可视化报表；在作业环节自动化、智能化提升方面，发行人运用互联网、人工智能相关技术不断对物流装备及设施进行自动化及智能化升级并使之与系统软件进行集成，以此提高作业数据实时采集及处理的效率，并在不同作业环节生成智能决策，打造在仓储、运输、末端送装等环节的自动化及智能化作业能力；此外，发行人经过多年的研发积累，已打造了产学研一体化的研发体系，并获得业内的认可，发行人作为科技部首个“智慧物流领域”国家级重点专项“智慧物流管理与智能服务关键技术”项目的牵头承担单位，联合中国科学技术大学、西南交通大学、杭州海康机器人技术有限公司在内的多家知名高校及技术领先企业，攻坚物流及供应链关键核心技术，开展物联网、云计算、机器学习、大数据等前沿信息技术在物流及供应链管理方面的研发运用，引领行业技术发展。

六、发行人选择的具体上市标准

发行人 2019 年、2020 年归属于公司普通股股东的净利润分别为 27,338.66 万元、42,194.14 万元（扣除非经常损益后分别为 16,397.44 万元、34,219.58 万

元），最近两年净利润均为正且累计净利润不低于人民币 5,000 万元。

发行人选择《上市规则》第 2.1.2 条所规定的上市标准一：最近两年净利润均为正，且累计净利润不低于人民币 5,000 万元。

七、发行人公司治理特殊安排

截至本招股说明书签署日，发行人不存在公司治理的特殊安排。

八、募集资金用途

经发行人第一届董事会第三次会议、2021 年第二次临时股东大会审议通过，发行人拟将本次发行所募集资金扣除发行费用后，投资于以下项目：

单位：万元

序号	项目名称	投资总额	募集资金投资总额
1	(1) 日日顺智慧物流园建设项目	70,000.00	66,650.00
	(2) 日日顺智慧物流园建设项目二期	50,000.00	46,900.00
	(3) 海尔（西安）虚实网服务园项目	100,800.00	57,500.72
	(4) 日日顺（沈阳）工业园配套项目	-	-
	(4.1) 日日顺沈阳创新产业园项目	11,000.00	11,000.00
	(4.2) 日日顺沈阳电子商务交易平台项目	11,000.00	11,000.00
	(5) 海尔新星物流公路港建设（二期）建设项目	37,000.00	37,000.00
	小计	279,800.00	230,050.72
2	仓储设备智能化项目	13,800.42	13,800.42
3	物流信息系统数字化和智能化建设项目	22,060.40	22,060.40
4	最后一公里网络触点建设项目	5,280.67	5,280.67
5	自营运力提升项目	5,870.48	5,870.48
合计		326,811.97	277,062.69

本次募集资金运用的详细情况请见本招股说明书“第九节 募集资金运用与未来发展规划”。

第三节 本次发行概况

一、本次发行的基本情况

股票种类:	人民币普通股（A股）
每股面值:	人民币1.00元
发行股数:	本次发行股票数量不超过 6,561.83 万股（行使超额配售选择权之前），且占发行后总股本的比例不低于 10%，并授予主承销商不超过前述发行股票股数 15%的超额配售选择权。最终发行股票的数量以中国证券监督管理委员会或深圳证券交易所等有权监管机构核准并注册的数量为准 本次发行均为新股，原股东不进行公开发售股份
发行股数占发行后总股本比例:	发行后总股本的比例不低于10%
每股发行价格:	【●】元（通过向符合资格的投资者初步询价和市场情况，由公司与主承销商协商确定发行价格）
发行市盈率:	【●】倍（按询价确定的每股发行价格除以发行后每股收益计算）
发行人高管、员工拟参与战略配售情况:	【●】
保荐人相关子公司拟参与战略配售情况:	【●】
发行前每股净资产:	【●】元（按【●】经审计的归属于母公司所有者权益除以本次发行前总股本计算）
发行后每股净资产:	【●】元（按【●】经审计的归属于母公司所有者权益加上本次发行募集资金净额之和除以本次发行后总股本计算）
发行前每股收益:	【●】元（按照发行前一年经审计的扣除非经常性损益前后孰低的归属于母公司股东的净利润除以发行前总股本计算）
发行后每股收益:	【●】元（按照发行前一年经审计的扣除非经常性损益前后孰低的归属于母公司股东的净利润除以发行后总股本计算）
发行市净率:	【●】倍（按每股发行价格除以发行后每股净资产计算）
发行方式:	本次发行采用向网下投资者询价配售与网上向社会公众投资者定价发行相结合的方式，或中国证监会和深圳证券交易所认可的其他方式（包括但不限于向战略投资者配售股票）
发行对象:	符合资格的网下投资者和符合投资者适当性要求且在深圳证券交易所开户并开通创业板市场交易账户的境内自然人、法人和其他机构等投资者（国家法律、法规禁止购买者除外）
承销方式:	余额包销
发行费用概算:	【●】万元，其中： 承销费及保荐费【●】万元 审计费【●】万元 评估费【●】万元 律师费【●】万元 用于本次发行的信息披露费【●】万元 发行手续费【●】万元

二、本次发行有关当事人

（一）发行人：日日顺供应链科技股份有限公司

法定代表人：	于贞超
住所：	青岛崂山区海尔工业园内
邮政编码：	266100
联系电话：	0532-55777168
传真：	0532-88936199
联系人：	LIU MING

（二）联席保荐机构（主承销商）

1、中国国际金融股份有限公司

法定代表人：	沈如军
住所：	北京市朝阳区建国门外大街1号国贸大厦2座27层及28层
保荐代表人：	张莉、詹斌
项目协办人：	沈诗白
项目组成员：	王丹、杨钧皓、邵永玉、卫雅菲、尤珊珊、孟竹、温宝琦
电话：	010-65051166
传真：	010-65051156

2、招商证券股份有限公司

法定代表人：	霍达
住所：	深圳市福田区福田街道福华一路111号
保荐代表人：	岳东、黄勇
项目协办人：	刘天舒
项目组成员：	王玉亭、陈杨铭、殷凯健、彭凌凡、张峻豪、战海明、王敏轻
电话：	0755-82943666
传真：	0755-83081361

（三）发行人律师：北京市嘉源律师事务所

负责人：	颜羽
住所：	北京市西城区复兴门内大街158号远洋大厦F408
经办律师：	易建胜、钟云长
电话：	010-66413377

传真：	010-66412855

（四）发行人审计机构：安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

负责人：	毛鞍宁
住所：	北京市东城区东长安街 1 号东方广场安永大楼 17 层 01-12 室
经办注册会计师：	张毅强、王冲
电话：	010-58153000
传真：	010-85188298

（五）发行人验资机构：安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

负责人：	毛鞍宁
住所：	北京市东城区东长安街 1 号东方广场安永大楼 17 层 01-12 室
经办注册会计师：	张毅强、王冲
电话：	010-58153000
传真：	010-85188298

（六）联席保荐机构中金公司律师：北京市金杜律师事务所

负责人：	王玲
住所：	北京市朝阳区东三环中路 1 号 1 幢环球金融中心办公楼东楼 17-18 层
经办律师：	李强、石鑫
电话：	0532-82038809
传真：	0532-85790000

（七）联席保荐机构中金公司会计师：中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）

负责人：	李尊农
住所：	北京市丰台区东管头 1 号院 3 号楼 2048-62
经办人员：	丁兆栋、高宁、韩静
电话：	0532-85796009
传真：	0532-85796509

（八）发行人资产评估机构：上海东洲资产评估有限公司

法定代表人：	王小敏
住所：	上海市奉贤区化学工业区奉贤分区目华路 8 号 401 室
经办注册评估师：	孙业林、才亚敏
电话：	021-52402166

传真:	021-62252086

(九) 股票登记机构：中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司

住所:	深圳市福田区莲花街道深南大道 2012 号深圳证券交易所广场 25 楼
电话:	0755-25938000
传真:	0755-25988122

(十) 申请上市证券交易所：深圳证券交易所

住所:	深圳市福田区深南大道 2012 号
电话:	0755-88668888
传真:	0755-88668888

(十一) 收款银行

名称	【●】
住所	【●】
电话	【●】
传真	【●】

三、发行人与本次发行有关中介机构的关系

截至本招股说明书签署日，发行人与本次发行有关的中介机构及其负责人、高级管理人员及经办人员之间除下述情况外，不存在其他直接或间接的股权关系或其他权益关系：

1、持有发行人 3.0813%股份的北京梅里亚系中国投资有限责任公司间接 100%控股的企业，中国投资有限责任公司是中金公司的间接控股股东。发行人与中金公司签订保荐协议的时间晚于中国投资有限责任公司间接持股发行人的时间，中国投资有限责任公司间接持有发行人的股份均依据其自身独立的投资研究决策，与本次项目保荐并无关联，不存在利益冲突的情形。

2、海尔集团通过间接控股公司海尔集团（青岛）金盈控股有限公司（以下简称“海尔金控”）间接持有中金公司 8.26%股份。

3、发行人实际控制人海尔集团的董事、执行副总裁以及海尔集团重要子公司海尔金控的董事长谭丽霞女士，同时担任中金公司非执行董事。根据《公司

法》《上市公司治理准则》《上市公司证券发行管理办法》《上市公司章程指引》等相关规定，谭丽霞具备相关任职资格，满足兼联合规性，能够忠实和勤勉地履行职务。

4、中金公司全资子公司中金资本运营有限公司为在中国证券投资基金业协会下登记的证券公司私募基金子公司（登记编码：PT2600030375），中金资本运营有限公司作为管理人管理的中金启融（厦门）股权投资基金合伙企业（有限合伙）（产品编码：SCZ778，基金类型：私募股权投资类 FOF 基金）通过珠海金镓铭间接持有发行人 0.0647%股份。发行人与中金公司签订保荐协议的时间晚于中金启融间接持股发行人的时间，中金启融间接持有发行人的股份均依据其自身独立的投资研究决策，与本次项目保荐并无关联，不存在利益冲突的情形。

5、招商证券间接持有发行人股东宁波天时仁合股权投资合伙企业（有限合伙）0.0003%份额，间接持有发行人股东珠海金镓铭股权投资基金合伙企业（有限合伙） 5.6096×10^{-9} 份额，间接持有发行人股东山东国控泰康一期产业发展基金合伙企业（有限合伙）0.1747%份额，招商证券合计间接持有发行人 0.0017%股份；招商证券控股股东、实际控制人、重要关联方间接持有发行人股东宁波天时仁合股权投资合伙企业（有限合伙）5.2559%份额，间接持有发行人股东珠海金镓铭股权投资基金合伙企业（有限合伙） 1.2466×10^{-8} 份额，间接持有发行人股东山东国控泰康一期产业发展基金合伙企业（有限合伙）0.8319%份额，招商证券控股股东、实际控制人、重要关联方合计间接持有发行人 0.0557%股份。

根据中国证监会《证券发行上市保荐业务管理办法》第四十二条规定，中金公司联合招商证券共同履行保荐职责，且招商证券为日日顺股份首次公开发行股票并在创业板上市的第一保荐机构。

综上，保荐机构已采取有效措施保障保荐工作的执业独立性，并且已进行充分的利益冲突审查并出具相关合规审核意见，符合《证券发行上市保荐业务管理办法》等相关规定。

四、与本次发行上市有关的重要日期

刊登发行公告日期	【●】
开始询价推介日期	【●】
刊登定价公告日期	【●】
申购日期和缴款日期	【●】
股票上市日期	【●】

第四节 风险因素

本次股票发行后拟在创业板市场上市，该市场具有较高的投资风险。创业板公司具有创新投入大、新旧产业融合成功与否存在不确定性、尚处于成长期、经营风险高、业绩不稳定、退市风险高等特点，投资者面临较大的市场风险。投资者应充分了解创业板市场的投资风险及本公司所披露的风险因素，审慎作出投资决定。下述风险因素根据重要性原则和可能影响投资者决策的程度大小排序，但并不表示风险因素会依次发生。

一、创新风险

供应链管理服务是物流行业在用户及消费需求分层、产业升级、渠道变革环境下的升级迭代发展的更为先进及高级的行业。目前，供应链服务行业处于快速发展阶段，市场竞争格局不断变化，客户需求日益复杂，新技术与新模式持续迭代，驱动行业持续创新发展。

未来，公司如果未能根据市场需求变化进行产品服务创新、业务模式创新以及技术创新，或者公司对于供应链管理服务行业的整体发展趋势、业态创新方向判断失误，则公司相较竞争对手可能难以继续保持竞争优势，从而可能对公司的市场份额、发展前景以及业绩表现造成不利影响。

二、发行人关联交易占比较高和客户集中度较高的风险

2018年至2021年1-6月，公司来自前五大客户的收入分别为630,866.45万元、706,537.52万元、801,184.61万元和426,509.64万元，占公司当年度营业收入的比例分别为65.81%、68.29%、57.08%和53.83%，其中，公司来自关联方海尔系客户的收入占比分别为38.48%、42.03%、33.13%和32.74%；毛利贡献占比分别为29.77%、44.99%、41.48%和42.28%。2018年至2021年1-6月，公司来自关联方阿里系客户的收入占比分别为20.37%、20.42%、15.80%和14.83%；毛利贡献占比分别为21.03%、22.57%、21.36%和20.89%。报告期内，公司不断拓展非关联方业务，海尔系客户及阿里系客户对公司的收入贡献

呈现下降趋势，但业务占比仍然相对较高。

公司与海尔系客户以及阿里系客户之间的业务合作均建立在平等互惠、公平合理的基础上。受公司业务扩张速度的影响，公司预计在未来一定时期内仍将存在与海尔系客户及阿里系客户较大规模合作的情形。公司就关联交易事项制定了内部决策程序，但相关决策程序可能无法被有效执行，存在因关联交易损害公司及中小股东利益的风险；此外，如果海尔系客户或者阿里系客户的经营状况出现重大不利变化或其他因素导致其对公司服务的需求下降，或因公司服务能力、交付质量等原因不能满足客户需求而使其转而向其他供应商采购，可能会对公司的经营业绩造成重大不利影响。

三、经营风险

（一）宏观经济与市场需求下行的风险

物流行业是支撑国民经济发展的基础性、战略性、先导性产业，供应链管理服务行业是物流行业在用户及消费需求分层、产业升级、渠道变革环境下发展的高级阶段，总体上与宏观经济增长速度呈现较强的正相关关系，同时也与客户所处行业及其增速、经济结构密切相关。近年来，受到发达国家经济增速波动、国际政治环境愈发复杂等因素的影响，我国宏观经济出现一定不确定性。若未来我国宏观经济出现大幅波动，将会阶段性地影响物流及供应链管理服务行业的景气度。

同时，公司业务发展在一定程度上依赖于新零售及电子商务等新模式和新业态的驱动的供应链服务需求增长。若未来由于上述因素对供应链服务行业的推动不及预期，则公司的业务发展可能受到潜在的不利影响。

（二）市场格局变化的风险

公司所处的供应链管理服务行业参与企业较多，包括专注于大件消费品领域的电商平台以及家电品牌的自建供应链公司如京东物流、苏宁物流，也包括众多具备一定规模的综合性物流企业，上述综合性物流企业不断建设其在供应链方面的服务能力，并逐步向一体化供应链管理服务商转型，该等企业提供的

产品和服务相对同质化，竞争格局较为分散，市场竞争激烈。目前，相关企业依托自身在不同领域的传统优势，持续进入或拓展业务规模，抢占市场份额，市场竞争可能进一步加剧。同时，公司下游部分客户存在通过整合供应链管理服务商和综合物流服务商等合作伙伴的能力，为其客户提供物流服务及供应链管理解决方案的情形。随着市场环境及终端客户需求的变化，不排除该类部分客户未来在业务上延展到公司所从事供应链管理业务领域的可能性，从而与发行人构成业务竞争。此外，随着我国经济发展和人民生活水平的不断提高，终端客户对供应链管理服务的要求也日益提升，对公司进一步提升服务专业化水平、提供差异化服务等方面亦提出了更高的要求。

如公司不能采取积极有效措施应对目前的市场竞争格局，或未能及时根据客户需求的变化及时调整经营策略、完善产品类型、提升服务专业化水平，未来将面临业务增长放缓及市场份额下降的风险。

（三）物流资源获取存在不确定性的风险

公司主要采用轻资产的运营模式，其仓储资源主要通过租赁方式取得，运力资源、网点服务资源主要通过采购第三方车队、司机、网点的服务获得。

在仓储方面，公司与出租方按照市场化、商业化的标准签订了租赁合同，但随着公司业务的快速发展，对仓储面积的需求不断提高，若不能及时取得业务发展所需仓储场所，或由于租赁合同到期、租赁仓库权属瑕疵不能续租，而导致公司无法继续使用，可能影响公司的业务发展。

在运力、服务网点与服务师方面，公司与主要供应商签订了年度合同。随着公司业务的快速发展，若公司不能及时开拓新的供应商资源，则可能影响公司业务的进一步扩张。同时，若相关供应商放弃与公司的继续合作，或相关供应商由于资质、场地等其他内部、外部原因不能继续开展相关业务，则可能导致公司不能向客户正常提供服务。

此外，尽管目前仓储、运输和网点服务的资源对公司均不具有稀缺性，若未来情况发生变化，仓储、运输和网点服务变为卖方市场，或公司寻找和维持

相关资源方的能力严重下滑，发行人可能无法以合理价格持续获得仓储、运输和网点服务资源，并导致公司轻资产的运营模式陷入困难，则可能对公司正常经营造成不利影响。

（四）服务质量不能达到标准的风险

公司主要采用轻资产的运营模式，运力、服务资源主要通过向第三方采购获得。公司与供应商就车辆运输货物、服务人员上门服务等签订了协议，约定了责任和义务。在第三方采购模式下可能存在第三方供应商服务延误、损毁或丢失承运物品等不能提供合格服务的情形导致客户索赔，并影响公司的声誉及与客户的关系。此外，因公司自身管理运营或供应商原因导致向客户提供的服务质量不达标或给客户造成重大损失，公司可能因此承担赔偿责任客户损失的风险，若赔偿金额较大且公司无法向供应商或保险机构追索，则可能对公司经营造成不利影响。

（五）公司信息系统无法有效支持业务发展的风险

信息系统是公司平台化运营模式的基础，公司的信息系统已经基本实现对订单、仓储、运输等业务流程及环节的全面覆盖。随着公司业务规模的持续增长，公司对信息系统的依赖程度也不断提高。一方面，若公司不能有效的扩展原有设备及信息系统的承载能力，则可能限制公司业务规模的进一步扩张。另一方面，虽然公司已经制定了信息系统灾备程序及方案，但依然可能受到设备故障、黑客攻击及其他不可控因素的影响。相关事件导致的系统故障、数据丢失等，可能导致公司的业务开展和客户服务出现中断，影响公司客户的服务体验，使公司业务发展受到影响。

（六）仓储服务过程中的安全运营和意外灾害风险

仓储服务是公司为客户提供的主要服务之一。随着客户的逐渐增多，发行人仓库存储产品的类型也在不断增加，操作作业的节点也不断复杂。虽然公司针对仓储作业流程及运输服务流程制定了相关制度并严格执行，同时购买商业保险尽可能防范意外事故带来的风险，但是在仓库的日常经营过程中，若发行

人不能对仓库实施有效管理、相关管理制度执行不到位或者发生水灾、临近仓库起火造成火灾等意外灾害，可能导致货物丢失、毁损等，尽管公司可以向保险公司或责任方追偿，但存在因保险期间、保险赔付额、诉讼进程等影响而导致不能及时或足额赔付的可能性，从而给公司造成经济及声誉损失，同时，可能导致违反消防、安全生产等相关法律法规而产生行政处罚。

此外，发行人正在或计划实施多项自建仓库项目，若项目建设工程施工现场管理不善，发行人可能受到规划、建设、环境保护等主管机关的处罚。

（七）人才流失或未能及时补充的风险

公司近年来基于“人单合一”的管理文化，建立了全面的人才培养体系，并实施了一系列人才激励机制，形成一支专业化的供应链管理团队。随着公司在家电、家居、出行、健身等行业的拓展，如果不能在业务扩张的同时吸引或培养足够的技术、管理等方面人才，亦或关键人员离职，将可能影响公司的持续运营发展。

（八）新型冠状病毒肺炎疫情的影响

自新型冠状病毒肺炎疫情爆发以来，中国及世界各地均出台了隔离、出行限制、居家办公等政策，部分生产设施和工厂临时关闭。公司严格遵照相关监管机构制定的政策，实施了包括临时停工、居家办公在内的措施。同时，相关政策对人员和车辆流动进行了限制，导致公司部分供应链服务无法正常开展。若未来新型冠状病毒肺炎不能得到有效控制，可能会降低客户的供应链管理需求并影响公司的正常生产经营，对公司的经营业绩、财务状况等产生不利影响。

（九）募集资金投资项目实施风险

本次募集资金投资项目符合国家的产业政策和市场环境，与公司的主营业务和未来发展战略联系紧密，拟用于智能物流中心项目、仓储设备智能化项目、物流信息系统数字化和智能化建设项目、最后一公里网络触点建设项目、自营运力提升项目。募集资金投资项目在升级公司现有仓储网络及能力、提升

网络化协同运输管控能力，发力更多场景物流服务，促进以数字化及科技化赋能供应链管理服务战略发展，落实场景物流生态战略等方面都具有重要的意义。公司本次募集资金投资项目均经过系统的可行性论证，但公司所处行业受宏观经济形势、国家产业政策、外部市场环境的影响较大，同时募集资金投资项目的实施也会受公司自身管理水平等内在因素的影响。因此，若项目实施过程中内外部环境发生不利变化，可能导致项目不能如期完成或不能实现预期收益，从而影响公司的经营业绩。

截至本招股说明书签署日，发行人募集资金投资项目之一智能物流中心项目中日日顺智慧物流园建设项目二期所涉及的土地使用权尚未获取，如果未来发行人不能最终获取该土地使用权，则会对发行人募集资金投资项目的实施产生不利影响。

四、内控风险

（一）业务规模扩张带来的管理风险

报告期内，随着业务规模的不断扩大，公司实现了营业收入的快速增长。为丰富业务体系，增强综合竞争实力，公司不断通过新设、收购等方式积极布局行业市场。截至 2021 年 6 月 30 日，公司共有 74 家境内子公司，各控股子公司专注于不同的细分场景和业务领域，形成了覆盖全国范围的集团组织架构。但是，布局的扩张对各子公司工作的协同性、严谨性也提出了更高的要求。如果管理层不能结合实际情况适时调整和优化管理体系，将可能削弱公司的市场竞争力，对公司业务发展造成不利影响，存在业务规模扩张带来的管理风险。

（二）实际控制人控制不当风险

公司实际控制人为海尔集团，本次发行前通过间接持股方式合计持有公司 56.4009% 的股份。公司已根据《公司法》《上市公司章程指引》等法律法规，建立了公司治理结构和内部控制制度，但实际控制人仍可能利用其控股比例优势，通过选举董事或行使股东大会投票表决权对公司的人事任免、经营决策、投资方向等重大事项施加不当影响，可能会给公司及中小投资者利益带来一定

的风险。

（三）数据及信息泄密风险

发行人在业务运行过程中，通常会收集和处理的包括客户工商信息、客户联系人个人信息（姓名、联系方式等）、配送商品信息、配送地址信息、用户信息（姓名、联系方式）以及其他业务参与方的信息（如司机、服务师等）。尽管发行人从内控制度建立、数据安全意识、访问控制、网络和终端、数据备份以及保密协议签署等多个维度采取必要措施以防止数据及信息的泄露，但鉴于导致数据及信息泄露的因素复杂且多样，包括但不限于系统故障、安全漏洞、员工或资源合作方操作不当、系统受到恶意攻击或其他非法获取数据的企图，因此发行人在业务运营中仍面临数据及信息泄密的风险。

五、财务风险

（一）应收账款坏账损失风险

2018 年末至 2021 年 6 月末，公司应收账款账面金额分别为 169,498.09 万元、289,704.13 万元、324,890.39 万元、330,657.19 万元，占各期营业收入的比例分别为 17.68%、28.00%、23.15%、20.87%，应收账款余额随着公司业务规模的扩大而逐年增长。虽然公司主要客户资信实力整体较强，回款情况均较为良好，但如果宏观经济、行业状况、金融市场或者客户自身经营状况发生重大不利变化导致主要客户的财务状况发生重大不利变动，公司对其的应收账款将可能发生实际坏账损失，将会使公司面临坏账损失的风险。

报告期内，受客户类型、收入季节性波动、运营模式差异等因素影响，公司应收账款占营业收入的比重高于同行业可比公司平均水平；公司应收账款周转率分别为 5.01、4.51、4.57 和 4.83，低于同行业可比公司平均水平；如果客户财务状况受宏观经济、行业发展等因素影响发生不利变化，回款速度放缓，可能会给公司经营情况带来不利影响。

（二）税收优惠风险

公司及下属子公司深圳富润德均通过了高新技术企业认定，2019 年、2020 年和 2021 年 1-6 月享受高新技术企业所得税优惠政策，按 15% 的税率缴纳企业所得税。除此以外，公司还享受其他多项税收优惠补贴政策。后续，若公司及下属子公司未通过高新技术企业资格复审，不能继续享受高新技术企业所得税优惠政策，或者其他税收优惠补贴政策做出不利调整，则可能对公司经营业绩和盈利产生一定不利影响。

（三）净资产收益率下降风险

2018 年至 2021 年 1-6 月，归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率（扣除非经常性损益）分别为 0.04%、2.72%、5.40% 和 2.43%。本次发行完成且募集资金到位后，公司资产规模和净资产将有一定幅度的增长，但募集资金产生经济效益存在一定的不确定性和时间差。此外，尽管目前对募集资金投资项目收益率的预测已谨慎考虑了上述因素，但是否能够如期达到预期收益水平仍然面临各方面的不确定因素。因此，本次发行结束后，公司净资产收益率将出现一定幅度的下降，公司可能面临净资产收益率下降引致的即期回报被摊薄风险。

（四）商誉减值风险

公司通过外延式收购的方式进行业务扩张，因此形成了一定金额的商誉。截至 2021 年 6 月 30 日，发行人账面商誉金额合计为 19,283.27 万元。未来相关子公司的经营业绩受到经济形势、产业政策、市场竞争、业务拓展等因素的影响，如果无法实现预期的经营业绩，则公司可能面临商誉减值的风险，从而对公司的业绩表现带来不利影响。

（五）政府补助的不确定性风险

2018 年、2019 年、2020 年及 2021 年 1-6 月，公司计入其他收益的政府补助分别为 1,932.56 万元、8,691.62 万元、8,146.67 万元及 4,086.02 万元。公司收到的政府补助主要是政府产业扶持资金、产业园补贴等。如果公司未来不能继

续获得政府补助或者获得的政府补助减少，将导致公司净利润减少，对公司当期经营业绩产生不利影响。

公司子公司云顺科技于 2020 年取得网络货运平台资质，开展网络货运业务。2020 年及 2021 年 1-6 月，云顺科技及其子公司按照地方政府的奖补标准计提扶持资金共计 7,186.55 万元、5,665.26 万元，并冲减营业成本，相关政府补助计入经常性损益。截至 2021 年 6 月 30 日，云顺科技及其子公司实际收到扶持资金 11,937.36 万元，计提应收扶持资金 914.45 万元。如果国家或地方相关产业政策发生变化，财政补贴减少或取消，可能导致云顺科技无法持续取得运营相关补贴，对公司经营业绩造成不利影响。

（六）发行人子公司存在因接受税务检查被要求补缴税款的风险

2021 年 9 月，发行人子公司上海飞升、智运天下供应链管理（上海）有限公司（以下简称“智运天下”）、青岛飞升供应链管理有限公司（以下简称“青岛飞升”）、智慧物联等分别接到上海、青岛两地税务稽查局下发的税务检查通知书，通知要求对上述主体涉税情况进行检查。2021 年 10 月 28 日，国家税务总局青岛市税务局第一稽查局向青岛飞升出具“青税稽一处[2021]1256 号”《税务处理决定书》，根据《关于纳税人善意取得虚开的增值税专用发票处理问题的通知》（国税发[2000]187 号）等相关规定，青岛飞升从供应商处善意取得的部分发票需做进项税额转出，被要求补缴增值税及相关附加税款合计 168.88 万元，以上税款不加征滞纳金。2021 年 11 月 30 日，国家税务总局青岛市税务局第三稽查局向智慧物联出具“青税稽三处[2021]963 号”《税务处理决定书》，根据《中华人民共和国增值税暂行条例》第九条、《关于纳税人善意取得虚开的增值税专用发票处理问题的通知》（国税发[2000]187 号）的规定，智慧物联应转出增值税进项税额 39.33 万元，全部调减增值税留抵税额。国家税务总局青岛市税务局稽查局分别于 2021 年 10 月 29 日、2021 年 12 月 23 日出具《关于“青税稽一处[2021]1256 号税务处理决定书”的情况说明》和《关于“青税稽三处[2021]963 号税务处理决定书”的情况说明》，确认上述税务处理决定书不属于行政处罚事项，相关行为不属于重大税务违法违规行为。截至

本招股说明书签署日，上海飞升、智运天下仍在接受税务主管机关检查。鉴于上海飞升、智运天下两家公司本次接受税务检查的原因与青岛飞升和智慧物联相同，该两家公司存在因该税务检查事项被税务主管机关要求补缴税款的风险。

六、法律风险

（一）发行人员工社会保险及住房公积金补缴的风险

报告期内，发行人存在未全员缴纳社会保险和住房公积金的情形。截至本招股说明书签署日，发行人已全员缴纳，且所在地相关主管部门已出具合规证明，证明报告期内发行人不存在因违反劳动保障、社会保险、公积金方面的法律法规而被处罚的情形。报告期内，发行人未因社会保险和住房公积金缴纳瑕疵受到处罚或被要求补缴，且发行人控股股东、实际控制人已分别出具承诺，将承担上述瑕疵所造成的罚款或损失，但是不排除未来发行人及其相关子公司被主管部门要求补缴社会保险和住房公积金的风险。

（二）部分自有和租赁房屋未取得房屋产权证明的风险

截至报告期末，发行人及其子公司自有房屋共计 61 项，总面积为 1,605,798.34 平方米。截至本招股说明书签署日，发行人存在 2 项、总建筑面积为 75,304.96 平方米的房屋（占发行人自有和租赁的房屋总面积的约 0.88%）尚未取得房屋所有权证书。尽管公司控股股东已作出承诺，若由于前述事项导致公司或其子公司遭受损失的，将足额赔偿全部损失。但是，上述瑕疵仍存在被有关行政部门进行处罚或要求搬迁的风险，并对公司的生产经营带来不利影响。

截至报告期末，发行人及其子公司以租赁方式使用的经营或办公用房屋共计 622 项，总建筑面积为 6,954,196.52 平方米。其中有 401 项、合计建筑面积 4,297,811.07 平方米的房屋，出租方已提供其房屋权属证明或其有权处分该等租赁房屋的证明文件。出租方未取得或未提供房屋权属证明文件的租赁房屋中，有 137 项、合计建筑面积 1,408,772.92 平方米的房屋，出租方未能提供房屋权

属证明文件，也未能提供房屋报建手续或政府部门出具的权属证明文件；该等房屋占公司全部使用房屋面积的 16.46%。尽管公司控股股东已作出承诺，公司及其子公司如发生因租赁土地或租赁房屋的权属问题或其他瑕疵问题，在租赁期内无法继续使用租赁土地及租赁房屋的，将负责及时落实租赁土地及房源，并承担公司及其子公司因此而遭受的全部损失。但是，若该等房屋被认定为违章建筑需要拆除，或出租方就房屋权属问题与其他主体发生纠纷，可能导致公司或其下属企业不能正常使用该等房屋，对公司的生产经营带来不利影响。

（三）行政处罚风险

2018 年 1 月 1 日至 2021 年 6 月 30 日期间，公司共受到 62 项行政处罚，其中单笔处罚金额超过 1 万元及以上的 16 项合计 256.62 万元，单笔处罚金额 1 万元以下的 46 项合计 5.83 万元。根据相关法律法规及相关主管部门出具的证明文件，该等违法行为未被认定为情节严重或相关行政处罚不属于重大行政处罚，不属于涉及国家安全、公共安全、生态安全、生产安全、公众健康安全等领域的重大违法行为。

若未来发行人在经营过程中不能严格遵守或妥善落实相关法律法规的要求，则可能导致出现违法违规行为，从而受到相关主管机关的行政处罚。

（四）涉及重大诉讼的风险

截至本招股说明书签署日，发行人及其合并报表范围内的子公司共存在 12 项尚未结案或执行完毕的标的金额在 500 万元以上的重大未决诉讼、仲裁案件。在该等诉讼中，除其中一项诉讼案件发行人作为被告外，其余案件发行人或其子公司均作为原告告诉请相对方履行相关法律义务或赔偿责任，不涉及发行人或其子公司被要求赔偿或履行特定义务的情形。

就发行人作为被告的诉讼，若判决要求发行人承担相应责任，可能会对发行人业绩产生影响，但不会因该项诉讼对本次发行造成重大影响。就发行人或其子公司作为原告的重大诉讼，涉及标的金额较大，若发行人不能在相关诉讼或仲裁中胜诉，则可能对发行人的经济利益造成一定程度的影响。

（五）股东特殊权利恢复的相关风险

2018年6月，公司及其股东共同签署了《合资经营合同》，为公司相关股东设置了增资限制和优先认购权、股权转让限制、优先购买权、共同出售权、反摊薄保护、首次合格公开发行决定权、董事委派权、分红权、回购权等股东特殊权利。尽管上述《合资经营合同》已被终止，但是约定了股东特殊权利在特定条件下恢复的安排。发行人股东特殊权利具体情况请见本招股说明书“第五节 发行人基本情况”之“九、发行人股本情况”之“（八）发行人报告期内存在对赌协议和股东特殊权利情况”。根据上述安排，若公司本次发行的申请被终止、撤回、失效、否决的，则发行人股东享有的特殊权利将被恢复，届时发行人部分股东可获得优先于其他股东的权利，提请投资者关注相关风险。

七、发行失败风险

若本次发行过程中，发行人投资价值无法获得投资者的认可，导致发行认购不足，则发行人可能存在发行失败的风险。

第五节 发行人基本情况

一、发行人的基本情况

中文名称	日日顺供应链科技股份有限公司
英文名称	RRS Supply Chain Technology Co., Ltd.
注册资本	59,056.4461 万元
法定代表人	于贞超
有限公司成立日期	2000 年 1 月 19 日
股份公司设立日期	2020 年 8 月 28 日
住所	青岛崂山区海尔工业园内
邮政编码	266100
电话号码	0532-55777168
传真号码	0532-88936199
互联网网址	www.rrswl.com
电子信箱	rrszqb@haier.com
负责信息披露和投资者关系的部门	证券部
部门负责人及电话号码	LIU MING, 0532-55777168

二、发行人设立情况

（一）有限责任公司设立情况

2000 年 1 月 16 日，海尔集团和海尔国际贸易签署《青岛海尔物流储运有限公司章程》，由海尔集团出资人民币 51 万元、海尔国际贸易出资人民币 49 万元设立青岛海尔物流储运，注册资本为人民币 100 万元。

2000 年 1 月 18 日，山东德盛有限责任会计师事务所出具《验资报告》（鲁德所字[2000]6-016 号）。

2000 年 1 月 18 日，青岛市工商行政管理局出具名称（预）核字[2000]第 039 号《企业名称（预告）核准通知书》。

青岛海尔物流储运设立时的股权结构如下：

单位：万元

序号	股东姓名或名称	出资额	出资比例
1	海尔集团	51.00	51.00%
2	海尔国际贸易	49.00	49.00%
合计		100.00	100.00%

根据海尔集团出具的说明，海尔集团就公司设立履行了集体资产管理程序，对外投资程序合法有效。

（二）股份有限公司设立情况

公司是由日日顺有限依法整体变更设立的股份有限公司，变更设立的基本情况如下：

2020年7月7日，安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具《审计报告》（安永华明[2020]专字第61024949_J01号），经审计，日日顺有限截至2020年1月31日的账面净资产值为5,896,337,628.87元。

2020年7月7日，上海东洲资产评估有限公司出具《青岛日日顺物流有限公司拟改制为股份有限公司所涉及的青岛日日顺物流有限公司净资产价值资产评估报告》（东洲评报字（2020）第0962号），日日顺有限截至2020年1月31日的股东全部权益价值评估值为6,970,392,250.42元。

2020年7月7日，日日顺有限召开董事会会议，会议审议通过了《关于公司整体变更为股份有限公司的议案》。

2020年7月28日，日日顺有限全体股东作为发起人签署《发起人协议》。

2020年7月30日，公司召开创立大会，决议以日日顺有限截至2020年1月31日经审计确认的账面净资产5,896,337,628.87元，按1:0.1001578434的比例折为590,564,461股，整体变更为股份有限公司，每股面值1元，其余部分计入资本公积。

2020年8月28日，公司在青岛市行政审批局办理了工商变更登记。

2020 年 9 月 30 日，安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具《验资报告》（安永华明（2020）验字第 61024949_J01 号），验证截至 2020 年 7 月 28 日，公司已收到全体股东缴纳的注册资本（股本）合计人民币 590,564,461 元。

整体变更后，日日顺股份的股权结构如下：

单位：股

序号	股东名称	持有股份数	持股比例
1	日日顺上海	333,083,670	56.4009%
2	Partner Century	98,526,231	16.6834%
3	淘宝控股	73,062,863	12.3717%
4	Broad Street Investments	23,835,182	4.0360%
5	北京梅里亚	18,197,063	3.0813%
6	立创七号	5,511,148	0.9332%
7	天津金研净颐	5,511,148	0.9332%
8	国控泰康	5,511,148	0.9332%
9	太平国发	5,511,148	0.9332%
10	天时仁合	5,199,330	0.8804%
11	珠海金镓铭	3,899,497	0.6603%
12	珠海立铭	3,899,497	0.6603%
13	Stonebridge 2017	3,719,966	0.6299%
14	上海图涵	1,019,314	0.1726%
15	上海锐霖特	1,019,314	0.1726%
16	上海聆察	1,019,314	0.1726%
17	上海曙致	1,019,314	0.1726%
18	上海梓沁	1,019,314	0.1726%
合计		590,564,461	100%

就公司整体变更设立为股份有限公司事项，公司已经办理了外商投资企业变更报告手续，并于 2021 年 3 月 10 日取得青岛崂山区商务局出具的报告回执。

在进行股份制改造之前，日日顺有限的注册资本和实收资本均为 91,641,414.97 美元，折合人民币 590,564,461.38 元。日日顺有限结合折股后每

股收益情况、经营规模及未来发展等因素考量，决定改制时不进行股本扩张，按照 1:0.1001578434 的比例折为 590,564,461 股，改制后发行人的注册资本为 590,564,461 元，折股方案符合相关法律法规的规定，折股率较低具有合理性。

三、发行人报告期内的股本和股东变化情况

（一）2018 年 8 月，增加注册资本

2018 年 7 月 2 日，日日顺有限召开董事会，同意公司新增注册资本 4,840,641.69 美元（总注册资本增加至 91,641,414.97 美元）。其中，同意北京梅里亚以货币认缴新增注册资本 282.370765 万美元，天壹天时以货币认缴新增注册资本 80.677362 万美元，珠海金镓铭以货币认缴新增注册资本 60.508021 万美元，珠海立铭以货币认缴新增注册资本 60.508021 万美元。本次增资的背景系发行人为引入新的财务投资人，支持公司的业务发展、加强公司治理。

2018 年 10 月 12 日，安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具验资报告（安永华明（2018）验字第 61024949_J01 号），验证截至 2018 年 7 月 4 日，公司已收到北京梅里亚、天壹天时、珠海金镓铭以及珠海立铭缴纳的增资款合计人民币 60,000 万元，按照汇款当日中国人民银行人民币兑美元外汇中间价折算成美元为 9,011.345165 万美元，其中 4,840,641.69 美元作为实收资本，剩余 85,272,809.96 美元转为资本公积。北京梅里亚、天壹天时、珠海金镓铭以及珠海立铭以其合法自有资金向发行人支付投资款，相关股东不存在通过委托持股、信托持股等方式代他人或委托他人持有发行人股份的情形。

2018 年 8 月 7 日，日日顺有限就本次增资在青岛市工商行政管理局办理了工商变更登记手续。

2019 年 6 月 27 日，日日顺有限就本次变更办理了外商投资企业变更备案，并取得青岛市崂山区商务局出具的《外商投资企业变更备案回执》（编号：青外资崂备字 201900111）。

（二）2020 年 8 月，股份公司设立

参见本节“二、发行人设立情况”之“（二）股份有限公司设立情况”。

（三）发行人历史股权变动涉及的资产来自上市公司的情况

2010 年 8 月至 2019 年 7 月期间，发行人曾属于 A 股上市公司海尔智家（证券代码：600690）和香港上市公司海尔电器集团（证券代码 HK.1169）合并报表范围内的子公司；海尔电器集团是海尔智家合并报表范围内的企业。2019 年 8 月，发行人从上市公司海尔智家出表。根据《首发业务若干问题解答》第 8 问，相关核查情况如下：

1、发行人取得上市公司资产的背景、所履行的决策程序、审批程序与信息披露情况，符合法律法规、交易双方公司章程以及证监会和证券交易所有关上市公司监管和信息披露要求，资产转让不存在诉讼、争议或潜在纠纷

（1）海尔智家收购发行人股权的情况

经海尔智家第七届董事会第四次会议和 2010 年第一次临时股东大会审议通过，海尔智家通过其控股子公司收购发行人全部股权。该次收购完成后发行人成为海尔智家合并报表范围内的公司。

（2）海尔智家对发行人增资的情况

2012 年和 2017 年之间，海尔智家间接控股的子公司日日顺上海曾两次对发行人增资，投入金额分别为 40,300,000 美元和人民币 660,000,000 元。第一次增资无外部投资人，约按照每 1 美元发行人注册资本 1 美元的价格进行增资；第二次增资的价格与同时对发行人增资的外部投资人淘宝控股增资价格一致。

进行上述增资时，发行人系海尔智家控股子公司。海尔智家间接投入的上述资金被日日顺有限用于日常经营活动，相关经营成果已反映在海尔智家各年度合并财务报表中。

（3）海尔智家剥离发行人控股权的情况

截至 2018 年 8 月，海尔智家间接控制发行人 56.4009%的股权。为进一步

明晰海尔智家家电主营业务定位，海尔智家将发行人自其合并报表范围剥离，并将合并报表范围外的水家电资产装入海尔智家。

1) 基本交易安排

海尔智家的间接控股子公司贯美上海以其持有的冰戟上海 55%股权与卡奥斯股份持有的青岛海施水设备有限公司（以下简称“水设备公司”）51%股权进行置换（以下简称“股权置换交易”）。冰戟上海间接控制发行人控股股东日日顺上海，通过上述交易，将实现把发行人置出海尔智家合并报表、将水设备公司置入海尔智家合并报表的安排。

2) 交易的定价评估情况

股权置换交易分别以上海东洲资产评估有限公司对冰戟上海出具的以 2018 年 6 月 30 日为评估基准日的《资产评估报告》（东洲评报字【2018】第 0950 号），以及山东正源和信资产评估有限公司对水设备公司出具的以 2018 年 6 月 30 日为评估基准日的《资产评估报告》（鲁正信评报字（2018）第 0090 号）为依据。根据评估结果并经交易双方确认，置入资产及置出资产的交易价格均为 1,073,523,786.00 元，即置入资产与置出资产等额置换。

3) 交易审议和披露情况

上述资产置换过程中履行了如下审批程序：（1）2018 年 8 月 30 日，海尔智家召开董事会审议通过交易相关议案，关联董事回避表决，独立董事发表了事前认可意见和独立意见，并披露了相关公告；（2）2018 年 6 月 28 日，海尔国际召开股东大会作出决议；（3）资产置换时水设备公司除海尔国际以外的股东出具的放弃优先购买权的承诺函；（4）2018 年 8 月 30 日，海尔电器集团召开董事会同意该交易；并于同日发布《须予披露及关连交易公告》，宣布海尔电器集团之间接全资附属公司贯美上海与海尔集团公司之附属公司海尔国际订立资产置换协议；（5）2018 年 10 月 30 日，海尔电器集团就本次交易取得了香港联交所的无异议函；（6）2018 年 11 月 21 日，海尔电器集团召开独立股东大会，同意该交易。

4) 交易核准和完成情况

2019 年 7 月，中国证监会就股权置换交易核发了《关于核准海尔集团公司下属境外上市公司收购境内资产权益的批复》（证监许可[2019]1301 号），批准海尔智家执行交易。同月，股权置换交易完成交割，发行人正式从海尔智家出表。海尔智家仍通过控股子公司海尔电器集团控制发行人控股股东日日顺上海 45%的股权。

发行人作为海尔智家合并报表范围内企业期间，海尔智家相关子公司对发行人增资系为了促进发行人业务发展，并提升上市公司合并报表下的整体经营业绩，具有合理性，定价不存在明显不合理或不公允的情况。海尔智家将发行人控股权自上市公司剥离的股权置换交易也具有真实、合理的商业背景。海尔智家就股权置换交易履行的审议和披露程序符合法律法规和上市公司章程的规定，不存在损害上市公司及其股东尤其是中小股东利益的情况。股权置换交易已经取得中国证监会的认可，并已经妥善完成交割。发行人历史沿革中资产来自于上市公司的情况不会对发行人申请本次发行上市造成重大不利影响。

据此，发行人取得上市公司资产的决策程序、审批程序及信息披露合法合规，符合交易各方公司章程以及中国证监会和证券交易所有关上市公司监管和信息披露的要求，资产转让不存在诉讼、争议或潜在纠纷。

2、发行人及其关联方的董事、监事和高级管理人员在上市公司及其关联方的历史任职合法合规，不存在违反竞业禁止义务的情形，与上市公司及其董事、监事和高级管理人员不存在亲属及其他密切关系，在相关决策程序履行过程中，关联董事回避表决；资产转让过程中不存在损害上市公司及其中小投资者合法利益的情形

3、发行人来自于上市公司的资产置入发行人的时间，在发行人资产中的占比情况，对发行人生产经营的作用

发行人从海尔智家出表前，海尔智家通过日日顺上海认缴及实缴的发行人的注册资本占发行人注册资本的 56.4009%。海尔智家对发行人间接出资总金额

为 92,427.03 万元，占发行人截至报告期末总资产、净资产的比例分别为 7.57%、13.42%，占比较低。据此，发行人取得的来自于海尔智家的资产系发行人注册资本的主要来源之一，对发行人生产经营及市场拓展提供了支持；尽管如此，海尔智家对发行人进行间接出资占发行人截至报告期末总资产、净资产的比例较低，发行人的主要资产系来源于其历年经营积累，不存在对来自于上市公司的资产构成重大依赖的情形。

四、发行人报告期内的重大资产重组情况

报告期内，发行人未发生重大资产重组，发生的其他重要重组事项如下：

（一）2018 年转让盛丰物流集团有限公司 58.08% 股权

1、交易背景

盛丰物流成立于 2001 年 12 月 7 日，主营业务为公路零担运输服务。2015 年 3 月，公司为优化自身公路运输业务的经营效率，以 67,514.4595 万元对价取得盛丰物流 58.08% 的股权。因市场竞争环境发生变化、盛丰物流经营业绩出现波动，以及公司经营战略调整，2018 年 11 月至 2019 年 10 月期间，公司向盛丰物流创始股东转让盛丰物流 58.08% 股权，此后发行人不再持有盛丰物流股权。

2、履行程序

2018 年 2 月 2 日，发行人召开董事会会议并作出决议，同意由盛丰物流创始股东刘用旭收购发行人持有的盛丰物流全部股权。2018 年 4 月 9 日，发行人与刘用旭、盛丰物流签订了《关于就盛丰物流集团有限公司股权回购事宜订立之股权转让协议》，回购价款系以公司取得盛丰物流 58.08% 股权的对价为基础，经发行人和刘用旭友好协商确定。刘用旭已向发行人支付了全部回购价款 79,835.4438 万元。上述变更完成后，发行人不再持有盛丰物流股权。

3、标的财务数据及收购影响

本次资产转让对发行人资产总额、净资产、营业收入及利润总额的影响如

下：

单位：万元

项目	资产总额	净资产	营业收入	利润总额
盛丰物流①	100,375.41	62,002.03	151,686.81	504.95
日日顺股份②	904,310.97	542,196.75	900,045.63	44,714.76
资产重组的影响比例(=①/②)	11.10%	11.44%	16.85%	1.13%

注 1：上述财务数据为 2017 年度数据。

注 2：被投资企业的资产总额/资产净额以被投资企业的资产总额/资产净额和成交金额二者中的较高者为准。

（二）2018 年和 2020 年收购贵州沛吉物流有限公司股权

1、交易背景

贵州沛吉成立于 2015 年 11 月 26 日，主营业务为国际、国内运输代理（除危化外），提供空运及铁路运输服务。2018 年 6 月，发行人为增强自身在跨境空运和空铁联运方面的业务能力，通过贵州阳光产权交易所公开挂牌转让取得贵州盘江物流有限公司（贵州沛吉前身）60%的股权，转让价格为 16,314.49 万元（含国有股权挂牌交易费用）。

2、交易过程

2018 年 6 月 30 日，发行人与贵州盘江投资控股（集团）有限公司（以下简称“盘江集团”）签订《关于贵州盘江物流有限公司的股权转让协议》，约定盘江集团通过经贵州阳光产权交易所公开挂牌的方式，将其持有的贵州盘江物流有限公司（贵州沛吉前身）60%的股权转让给发行人，转让价格为 16,314.49 万元（含国有股权挂牌交易费用）。同日，发行人、松峰能投、中亚泰富及张晨阳共同签署了《关于贵州盘江物流有限公司的业绩承诺协议》，约定了贵州沛吉的业绩承诺和未达成承诺目标的相关安排。

2018 年 10 月 24 日，贵州沛吉就上述股权变更向贵阳市市场监督管理局办理工商变更登记，本次变更完成后，发行人持有贵州沛吉 60%股权，增强了发行人在跨境空运和公铁联运方面的业务能力。

2020 年 8 月 24 日，根据《关于贵州盘江物流有限公司的业绩承诺协

议》，因贵州沛吉未能达到约定的 2019 年度业绩承诺，公司与松峰能投、中亚泰富和张晨阳经友好协商签署了《股权转让协议书》，松峰能投、中亚泰富同意将其持有贵州沛吉的合计 38.5%股权各以 1 元对价转让给发行人。

2020 年 9 月 18 日，贵州沛吉就上述股权变更向贵阳市市场监督管理局办理工商变更登记。本次变更完成后，发行人持有贵州沛吉 98.5%股权，松峰能投持有贵州沛吉 1.5%股权。

3、定价依据和价款支付情况

（1）2018 年发行人收购贵州沛吉 60%股权

本次股权转让的定价以经北京天健兴业资产评估有限公司出具的《资产评估报告》（天兴评报字（2018）第 0611 号）为参考，确定转让对价为 16,203.672 万元（未含国有股权挂牌交易费用）。

（2）2020 年发行人收购贵州沛吉 38.5%股权

因贵州沛吉未能达到 2019 年度业绩承诺，经各方友好协商，松峰能投和中亚泰富各以 1 元对价向发行人转让贵州沛吉合计 38.5%股权，收购价款已使用自有资金支付完成。

4、标的财务数据及收购影响

2018 年收购贵州沛吉 60%股权对发行人资产总额、净资产、营业收入及利润总额的影响如下：

单位：万元

项目	资产总额	净资产	营业收入	利润总额
贵州沛吉①	69,737.53	18,412.73	120,301.48	363.58
日日顺股份②	904,310.97	542,196.75	900,045.63	44,714.76
资产重组的影响比例（=①/②）	7.71%	3.40%	13.37%	0.81%

注 1：上述财务数据为 2017 年度数据。上表中贵州沛吉的财务数据来源为公司收购贵州沛吉股权前贵州沛吉的审计报告。

注 2：被投资企业的资产总额/资产净额以被投资企业的资产总额/资产净额和成交金额二者中的较高者为准。

（三）2019 年 4 月，收购上海飞升 51%股权

1、交易背景

上海飞升成立于 2010 年 1 月 22 日，主营业务为货物运输代理、干线运输等。2019 年 4 月，发行人为拓展自身干线运输网络，增强车辆调拨的能力，向朱蓓蕾、初蕾（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）收购上海飞升 51%股权。

2、交易过程

2019 年 4 月 1 日，发行人与朱蓓蕾、初蕾（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）签署《股权转让及增资协议》，约定朱蓓蕾将其持有的上海飞升 45.9%的股权（对应上海飞升 2,295 万元注册资本）、初蕾（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）将其持有的上海飞升 5.1%的股权（对应上海飞升 255 万元注册资本），合计 51%股权（对应上海飞升 2,550 万元注册资本，其中 550 万元注册资本已实缴，2,000 万元注册资本尚未实缴）转让给发行人，转让对价均为 1 元；同时，发行人须向上海飞升提供 2,163.3 万元的股东借款，在上海飞升达成 2019 年 4 月 1 日至 2020 年 3 月 31 日期间的业绩目标的情况下，前述借款将转变为发行人对上海飞升的出资（作为资本公积，不改变发行人与其他股东的股权比例）。

2019 年 4 月 26 日，上海飞升就上述股权变动向上海市金山区市场监督管理局办理工商变更登记。本次变更完成后，发行人成为上海飞升的控股股东；截至本招股说明书签署日，发行人已经履行了实缴注册资本的义务。

3、定价依据和价款支付情况

发行人收购上海飞升控股权的对价较低，主要原因为：

（1）因朱蓓蕾、初蕾（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）向发行人转让股权包含尚未实缴的注册资本，公司受让该等注册资本后需承担实缴义务；

（2）发行人受让上海飞升股权时，上海飞升经营现金流紧张。根据《股权

转让及增资协议》，发行人取得上海飞升控制权的同时须向上海飞升提供股东借款。在上海飞升达成 2019 年 4 月 1 日至 2020 年 3 月 31 日期间的业绩目标的情况下，前述借款将转变为发行人对上海飞升的出资（作为资本公积，不改变发行人与其他股东的股权比例）。

基于上述事实 and 安排，经发行人和上海飞升原股东友好协商，最终确定发行人分别以 1 元对价自朱蓓蕾和初蕾（上海）企业管理合伙企业（有限合伙）收购上海飞升合计 51% 股权。收购价款已用自有资金支付完成。

4、标的财务数据及收购影响

本次资产收购对发行人资产总额、净资产、营业收入及利润总额的影响如下：

单位：万元

项目	资产总额	净资产	营业收入	利润总额
上海飞升①	8,809.50	1,010.03	20,491.68	380.73
日日顺股份②	937,497.48	597,603.03	958,666.40	30,356.41
资产重组的影响比例（=①/②）	0.94%	0.17%	2.14%	1.25%

注 1：上述财务数据为 2018 年度数据。

注 2：被投资企业的资产总额/资产净额以被投资企业的资产总额/资产净额和成交金额二者中的较高者为准。

（四）2019 年 7 月，收购深圳市富润德供应链管理有限公司 40% 股权

1、交易背景

深圳富润德成立于 2009 年 5 月 5 日，主营业务为供应链管理、物流运输及仓储服务等。2019 年 6 月，发行人为拓展在供应商库存管理（VMI）和场内物流领域的业务布局，获得更多的产业客户，收购深圳富润德 40% 股权。

2、交易过程

2019 年 6 月 20 日，发行人召开董事会会议并作出决议，同意发行人以 13,600 万元受让深圳富润德 40% 股权。

2019 年 7 月 1 日，发行人与共青城富润德投资管理合伙企业（有限合

伙）、共青城富泉投资管理合伙企业（有限合伙）、共青城富泰投资管理合伙企业（有限合伙）、共青城富汇投资管理合伙企业（有限合伙）、广州富丰源投资顾问合伙企业（有限合伙）、深圳富润德、陈新国、陈军岚、雷挺、周艳阳、戴毛平、郭荣恩和杨立仕共同签署了《关于深圳市富润德供应链管理有限公司之股权转让协议》，共青城富润德投资管理合伙企业（有限合伙）将其持有的深圳富润德 25.4237%股权转让给发行人，转让对价为人民币 86,440,677.97 元；共青城富泰投资管理合伙企业（有限合伙）将其持有的深圳富润德 3.3898%股权转让给发行人，转让对价为人民币 11,525,423.73 元；共青城富汇投资管理合伙企业（有限合伙）将其持有的深圳富润德 8.4746%股权转让给发行人，转让对价为人民币 28,813,559.32 元；广州富丰源投资顾问合伙企业（有限合伙）将其持有的深圳富润德 2.7119%股权转让给发行人，转让对价为人民币 9,220,338.98 元。

2019 年 7 月 31 日，深圳富润德就上述变更向深圳市市场监督管理局办理工商变更登记。本次变动完成后，发行人持有深圳富润德 40%股权，并已经向相关转让方支付了全部股权转让价款。

3、定价依据和价款支付情况

以深圳富润德 2018 年度净利润为基础，结合同行业收购 P/E 估值倍数情况经各方按照市场规则协商，最终确定 P/E 倍数为 9.02，定价具有合理性。收购价款已用自有资金支付完成。

4、标的财务数据及收购影响

本次资产重组对公司资产总额、净资产、营业收入及利润总额的影响如下所示：

单位：万元

项目	资产总额	净资产	营业收入	利润总额
深圳富润德①	21,746.31	12,911.96	37,062.80	4,933.13
日日顺股份②	937,497.48	597,603.03	958,666.40	30,356.41
资产重组的影响比例 (=①/②)	2.32%	2.16%	3.87%	16.25%

注 1：上述财务数据为 2018 年度数据。

注 2：被投资企业的资产总额/资产净额以被投资企业的资产总额/资产净额和成交金额二者中的较高者为准。

（五）报告期收购子公司的其他事项

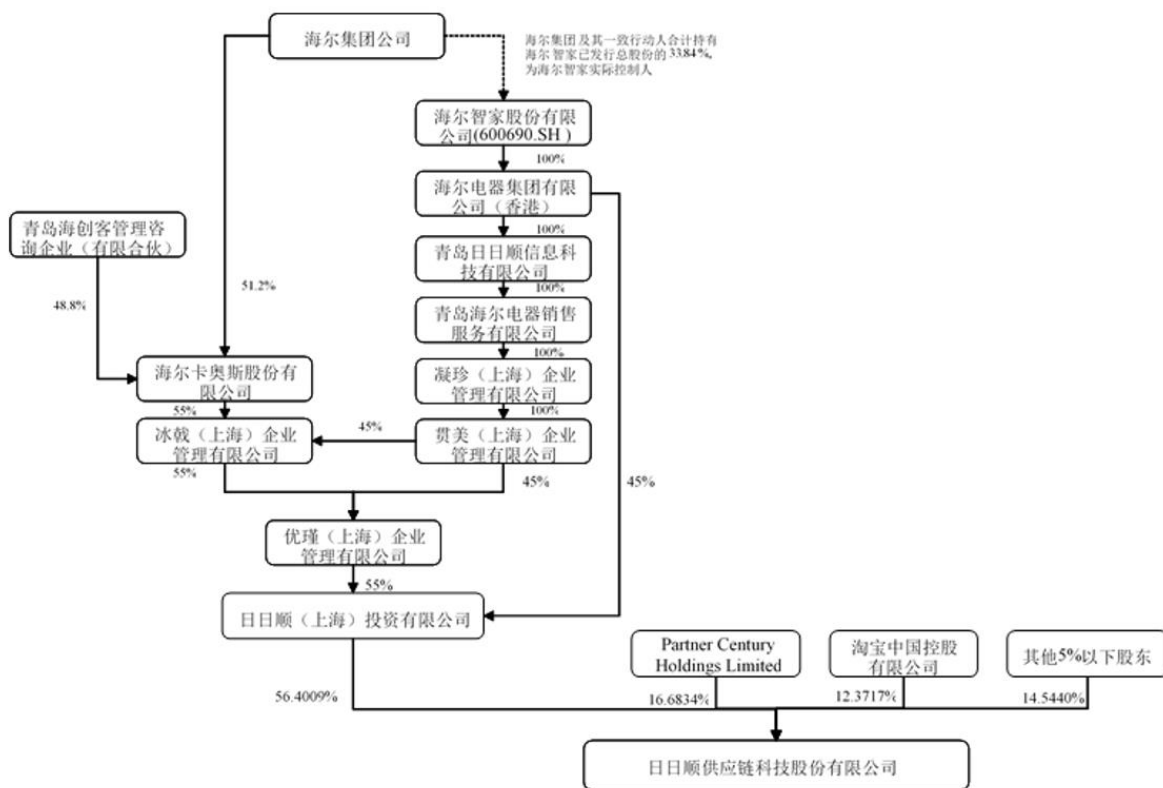
收购事项	主营业务	收购必要性	收购后的经营情况	对主营业务影响	原职工和管理 人员安置情况	资产和人员的 实际转移情况
2018 年 7 月收购贵州沛吉 60%股权	国际、国内供应链管理 服务	增强在跨境空运和空铁联运方面的业务能力	①2018 年 7-12 月实现营业收入 43,910.52 万元	提升了发行人跨境空运物流服务能力，有利于发行人业务布局	保留了主要原职工和管理人员，根据发行人战略布局，收购后关停了贵州沛吉下属的部分分子分公司，对部分分子分公司业务经营方向进行布局调整，以符合公司对跨境物流业务整体布局，因此收购后贵州沛吉下属的员工人数有所减少	股权转让已完成交割并办理工商变更登记，不涉及其他资产和人员转移
2020 年 9 月收购贵州沛吉 38.5%的股权			②2019 年实现营业收入 70,641.35 万元 ③2020 年实现营业收入 97,818.26 万元 ④2021 年 1-6 月实现营业收入 43,873.62 万元			
2019 年 4 月收购上海飞升 51%股权	运力服务、干线运输	拓展干线运输网络，增强车辆调拨的能力	①2019 年 4-12 月实现营业收入 39,532.29 万元 ②2020 年实现营业收入 82,549.41 万元 ③2021 年 1-6 月实现营业收入 48,967.29 万元	上海飞升的干线能力与发行人的仓配能力融合，进一步提升供应链一体化解决方案的竞争力	保留了主要原职工和管理人员，基于业务量增长，收购后人员有所增加	股权转让已完成交割并办理工商变更登记，不涉及其他资产和人员转移
2019 年 7 月收购深圳富润德 40%股权	供应链管理、物流运输及仓储服务	拓展在供应商管理库存（VMI）和场内物流领域的业务布局	①2019 年 7-12 月实现营业收入 21,986.01 万元 ②2020 年实现营业收入 48,331.77 万元 ③2021 年 1-6 月实现营业收入 22,406.01 万元	与发行人仓配体系融合，建立了前端集拼货物→干线运输→末端交付的全链条服务能力	保留了主要原职工和管理人员，收购后人员情况基本未发生变化	股权转让已完成交割并办理工商变更登记，不涉及其他资产和人员转移

五、发行人在其他证券市场的上市或挂牌情况

截至本招股说明书签署日，发行人不存在其他证券市场上市或挂牌的情况。

六、发行人的股权结构

截至 2021 年 6 月 30 日，公司股权结构如下图所示：



七、发行人控股及参股子公司的基本情况

（一）控股和参股子公司

截至报告期末，公司共有 74 家境内控股子公司、2 家境外控股子公司和 2 家参股公司，具体情况参见本招股说明书“附件一、相关资产清单”之“（一）子公司情况”。

（二）发行人报告期转让、注销子公司的情形

发行人报告期内考虑到经营发展需要以及相关子公司的实际经营情况，转让了富润德实业香港有限公司、中亚宝丰国际物流有限公司（香港）、山东海叹号家居产业园有限公司、达达牛全球供应链有限公司、上海广福来实业有限公司、盛丰物流、江苏日日顺向日葵供应链管理有限公司 7 家子公司，注销了青岛日日顺云鼎基金管理有限公司、青岛日日顺云创资产管理有限公司、济宁日日顺物流有限公司、YYOX（NZ）GLOBAL EXPRESS CO. LIMITED、青岛日日顺海昌物流有限公司、广州市申丰国际货运代理有限公司、YYOX（MEL）GLOBAL EXPRESS PTY LTD、DDN（AU）SUPPLY CHAIN CO. PTY LTD、宁波晨邦物流有限公司、YYOX（AU）GLOBAL EXPRESS CO. PTY LTD、株式会社郵客ジャパン（株式会社邮客）、YYOX EXPRESS LLC、北京达达牛移动网络科技有限公司、智运天下（江苏）物流科技有限公司、邮客（盘江物流）全球快递有限公司、浙江日日顺定邦供应链管理有限公司、快鸟物流科技（上海）有限公司等 17 家子公司。该等公司转让、注销的具体情况参见本招股说明书“附件一、相关资产清单”之“（一）子公司情况”。

发行人报告期内转让下属子公司交易价格的确定具备合理性；相关转让下属子公司股权交易不存在股权回购安排。发行人报告期内转让或注销部分下属子公司业务与发行人主营业务存在重合，但基于发行人经营发展或经营战略调整所需进行转让或注销，发行人转让或注销上述企业具有合理性。

八、发起人、持有发行人 5%以上股份的主要股东及实际控制人的基本情况

（一）控股股东和实际控制人的基本情况

截至报告期末，日日顺上海持有公司 33,308.367 万股股份，占本次发行前公司股份总额的 56.4009%，系公司控股股东。海尔集团间接控制日日顺上海，系公司实际控制人。

1、日日顺上海

截至本招股说明书签署日，日日顺上海的基本情况如下：

公司名称	日日顺（上海）投资有限公司		
成立时间	2010 年 2 月 8 日		
注册资本	102,902.2489 万元		
实收资本	102,902.2489 万元		
法定代表人	周云杰		
注册地址	中国（上海）自由贸易试验区陆家嘴环路 958 号华能联合大厦 2902 室		
主要生产经营地	中国（上海）自由贸易试验区陆家嘴环路 958 号华能联合大厦 2902 室		
主营业务及其与发行人主营业务的关系	股权投资；与发行人主营业务不存在竞争关系或上下游关系		
股权结构	股东名称	出资额（万元）	持股比例
	优瑾上海	56,596.2369	55%
	海尔电器集团	46,306.0120	45%
	合计	102,902.2489	100%
主要财务数据	项目	2021 年 1-6 月 /2021 年 6 月末	2020 年度/年末
	总资产（万元）	1,221,729.81	1,129,145.14
	净资产（万元）	511,295.08	495,669.63
	净利润（万元）	21,346.43	43,129.78

注 1：以上 2020 年度数据已经审计，2021 年 1-6 月数据未经审计。

注 2：冰戟上海和贯美上海分别持有优瑾上海 55%和 45%的股权，冰戟上海和贯美上海的实际控制人均为海尔集团，故优瑾上海由海尔集团间接控制。

2、海尔集团

截至本招股说明书签署日，海尔集团的基本情况如下：

公司名称	海尔集团公司
成立时间	1980 年 3 月 24 日
注册资本	31,118 万元
实收资本	31,118 万元
法定代表人	周云杰
注册地址	青岛市高科技工业园海尔路（海尔工业园内）
主要生产经营地	青岛市高科技工业园海尔路（海尔工业园内）
主营业务及其与发行人主营业务的关系	技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务（包含工业互联网等）；数据处理；从事数字科技、智能科技、软

	件科技；机器人与自动化装备产品研发、销售与售后服务；物流信息服务；智能家居产品及方案系统软件技术研发与销售；家用电器、电子产品、通讯器材、电子计算机及配件、普通机械、厨房用具、工业用机器人制造；国内商业（国家危禁专营专控商品除外）批发、零售；进出口业务（详见外贸企业审定证书）；经济技术咨询；技术成果的研发及转让；自有房屋出租。不属于发行人主营业务范畴		
主要财务数据	项目	2021 年 1-6 月 /2021 年 6 月末	2020 年度/年末
	总资产（亿元）	3,475	3,550
	净资产（亿元）	1,066	991
	净利润（亿元）	71	113

注：以上财务数据未经审计。

根据青岛市国有资产管理办公室于 2002 年出具的《关于海尔集团公司企业性质的说明》，海尔集团企业性质为集体所有制。

（二）其他持有发行人 5%以上股份的主要股东的基本情况

截至报告期末，其他持有公司 5%以上股份的主要股东为 Partner Century 和淘宝控股，分别持有公司 9,852.6231 万股和 7,306.2863 万股股份，分别占本次发行前公司总股本的 16.68%和 12.37%。

1、Partner Century

公司名称	Partner Century Holdings Limited（程达控股有限公司）		
注册号	1988599		
成立时间	2013 年 10 月 30 日		
已发行股份总数	1 股普通股		
注册地址	26/F, Tower One, Times Square, 1 Matheson Street, Causeway Bay, HongKong		
主要生产经营地	26/F, Tower One, Times Square, 1 Matheson Street, Causeway Bay, HongKong		
主营业务及其与发行人主营业务的关系	股权投资；与发行人主营业务不存在竞争关系或上下游关系		
股权结构	股东名称	持有股份数量	持股比例
	Heroic Plan Global Limited	1 股普通股	100%
	合计	1 股普通股	100%

2、淘宝控股

公司名称	淘宝中国控股有限公司（Taobao China Holding Limited）		
注册号	842504		
成立时间	2003 年 3 月 26 日		
已发行股份总数	728,415,610 股普通股		
注册地址	26/F, Tower One, Times Square, 1 Matheson Street, Causeway Bay, HongKong		
主要生产经营地	26/F, Tower One, Times Square, 1 Matheson Street, Causeway Bay, HongKong		
主营业务及其与发行人主营业务的关系	股权投资；与发行人主营业务不存在竞争关系或上下游关系		
股权结构	股东名称	持有股份数量	持股比例
	Taobao China Holding Limited	728,415,610 股普通股	100%
	合计	728,415,610 股普通股	100%

（三）控股股东和实际控制人直接控制的企业情况

1、控股股东直接控制的企业

截至报告期末，除日日顺股份外，公司控股股东日日顺上海没有其他直接控制的企业。

2、实际控制人直接控制的主要企业

截至报告期末，海尔集团直接控制的主要企业基本情况如下：

序号	企业名称	成立日期	企业地址	海尔集团持股比例
1	青岛海尔创业投资咨询有限公司	2009-03-23	山东省青岛市保税港区北京路54号密尔大厦1410（B）	100.00%
2	青岛海尔互联科技有限公司	2018-09-28	山东省青岛市胶州市海尔大道海尔工业园内	100.00%
3	青岛海尔软件发展有限公司	2006-01-17	青岛市崂山区海尔工业园	100.00%
4	青岛海尔文化产业发展有限公司	2014-05-22	青岛市胶州市郑州东路39号	100.00%
5	青岛海尔质量检测有限公司	2000-09-14	青岛市高科技工业园海尔工业园内	100.00%
6	青岛海润达电器厂	1980-09-09	青岛高科技工业园海尔工业园内	100.00%
7	青岛海云创置业有限公司	2018-10-15	山东省青岛市崂山区海尔路1号	100.00%

序号	企业名称	成立日期	企业地址	海尔集团持股比例
8	苏州海新信息科技有限公司	2008-02-27	玉山镇城北环庆路15号	100.00%
9	大连保税区海尔装备贸易有限公司	2001-10-24	辽宁省大连保税区远东大厦318室	90.00%
10	合肥海尔电器有限公司	1996-10-25	安徽省合肥市合裕路西段	86.44%
11	重庆海尔电器销售有限公司	2006-03-20	重庆市江北区港城南路1号	80.00%
12	青岛海尔人力资源开发有限公司	2000-02-28	青岛市崂山区海尔工业园内	75.00%
13	青岛海尔软件投资有限公司	2002-12-24	青岛市崂山区海尔工业园内	75.00%
14	青岛海永盛电冰箱销售有限公司	1996-03-06	青岛高科技工业园海尔工业园内	72.00%
15	青岛海尔通信有限公司	1999-03-12	青岛高科技工业园海尔工业园内	60.00%
16	青岛华侨实业股份有限公司	1996-10-30	青岛市崂山区金玉山庄101号	58.51%
17	莱阳海尔电器有限公司	1997-08-20	山东省莱阳市旌旗西路135号	55.00%
18	青岛丰之彩精美快印有限公司	2003-04-29	青岛市四方区重庆南路99号	55.00%
19	合肥海尔信息产品有限公司	2000-06-01	安徽省合肥市经济技术开发区海尔工业园	51.99%
20	海尔卡奥斯股份有限公司	1988-06-30	青岛市崂山区海尔工业园内	51.20%
21	青岛海尔投资发展有限公司	2000-08-18	山东省青岛市崂山区海尔路1号海尔工业园内	49.46%
22	青岛海云创投投资控股有限公司	2019-02-21	山东省青岛市崂山区海尔路1号海尔工业园内	49.46%
23	北京海尔集成电路设计有限公司	2000-06-06	北京市海淀区花园路2号牡丹科技楼B座四层B508	47.34%

（四）控股股东和实际控制人持有发行人的股份质押或争议情况

截至本招股说明书签署日，公司控股股东、实际控制人直接或间接持有发行人的股份不存在质押或其他有争议的情况。

九、发行人股本情况

（一）本次发行前后发行人股本变化情况

公司本次发行前总股本为 59,056.4461 万股，本次拟公开发行不超过 6,561.83 万股，发行数量不低于发行后总股本的 10%。发行前后公司股本结构

如下：

单位：股

序号	股东姓名或名称	发行前		发行后	
		持股数量	持股比例	持股数量	持股比例
1	日日顺上海	333,083,670	56.40%	333,083,670	50.76%
2	Partner Century	98,526,231	16.68%	98,526,231	15.02%
3	淘宝控股	73,062,863	12.37%	73,062,863	11.13%
4	Broad Street Investments	23,835,182	4.04%	23,835,182	3.63%
5	北京梅里亚	18,197,063	3.08%	18,197,063	2.77%
6	立创七号	5,511,148	0.93%	5,511,148	0.84%
7	天津金研净颐	5,511,148	0.93%	5,511,148	0.84%
8	国控泰康	5,511,148	0.93%	5,511,148	0.84%
9	太平国发	5,511,148	0.93%	5,511,148	0.84%
10	天时仁合	5,199,330	0.88%	5,199,330	0.79%
11	珠海金镓铭	3,899,497	0.66%	3,899,497	0.59%
12	珠海立铭	3,899,497	0.66%	3,899,497	0.59%
13	Stonebridge 2017	3,719,966	0.63%	3,719,966	0.57%
14	上海图涵	1,019,314	0.17%	1,019,314	0.16%
15	上海锐霖特	1,019,314	0.17%	1,019,314	0.16%
16	上海聆察	1,019,314	0.17%	1,019,314	0.16%
17	上海曙致	1,019,314	0.17%	1,019,314	0.16%
18	上海梓沁	1,019,314	0.17%	1,019,314	0.16%
19	公众投资者	-	-	65,618,300	10.00%
合计		590,564,461	100.00%	656,182,761	100.00%

（二）本次发行前的前十名股东

本次发行前，公司前 10 名股东持股情况如下表所示：

单位：股

序号	股东姓名或名称	持有股份数	持股比例
1	日日顺上海	333,083,670	56.4009%
2	Partner Century	98,526,231	16.6834%
3	淘宝控股	73,062,863	12.3717%
4	Broad Street Investments	23,835,182	4.036%
5	北京梅里亚	18,197,063	3.0813%

6	立创七号	5,511,148	0.9332%
7	天津金研净颐	5,511,148	0.9332%
8	国控泰康	5,511,148	0.9332%
9	太平国发	5,511,148	0.9332%
10	天时仁合	5,199,330	0.8804%
合计		573,948,931	97.1865%

（三）自然人股东及其在公司任职情况

本次发行前，公司不存在自然人股东。

（四）国有股份或外资股份

1、国有股份情况

国务院下属中国投资有限责任公司通过中投海外直接投资有限责任公司及北京千舜投资有限责任公司 100%持有北京梅里亚。因此，北京梅里亚属于国有独资企业，属于《上市公司国有股权监督管理办法》界定的国有股东。除北京梅里亚外，公司其他股东均不属于《上市公司国有股权监督管理办法》界定的国有股东。

本次发行前，发行人国有股东持股情况如下：

单位：股

序号	股东姓名或名称	持有股份数	持股比例	股东标识
1	北京梅里亚	18,197,063	3.0813%	SS

发行人取得了中华人民共和国财政部于 2021 年 6 月 30 日出具的《财政部关于确认日日顺供应链科技股份有限公司国有股权管理方案的函》（财金函[2021]60 号），同意公司国有股权管理方案，截至 2021 年 5 月 6 日，公司股份总数为 590,564,461 股，其中：北京梅里亚所持的 18,197,063 股，为国有法人股。

2、外资股份情况

本次发行前，发行人外资股东持股情况如下：

单位：股

序号	股东姓名或名称	持有股份数	持股比例
1	Partner Century	98,526,231	16.6834%
2	淘宝控股	73,062,863	12.3717%
3	Broad Street Investments	23,835,182	4.0360%
4	Stonebridge 2017	3,719,966	0.6299%
合计		199,144,242	33.7210%

（五）私募基金股东备案情况

截至本招股说明书签署日，发行人股东中的 7 名私募基金股东已按照《私募投资基金监督管理暂行办法》《私募投资基金管理人登记和基金备案办法（试行）》等相关规定完成私募投资基金备案，其私募基金管理人已在证券投资基金业协会进行登记，相关备案及登记信息具体如下：

序号	股东名称	基金编号	私募基金管理人名称	登记编号
1	立创七号	SW4236	广州越秀产业投资基金管理股份有限公司	P1000696
2	金研净颐	SX4156	上海净玺投资管理合伙企业（有限合伙）	P1022966
3	国控泰康	SR8608	北京泰康投资管理有限公司	P1060352
4	太平国发	SX1802	太平国发（苏州）资本管理有限公司	P1014674
5	天时仁合	SR2629	天壹紫腾资产管理（宁波）有限公司	P1060514
6	珠海金镒铭	SCN344	金镒（珠海）股权投资管理有限公司	P1067135
7	珠海立铭	SEM978	上海普罗股权投资管理合伙企业（有限合伙）	P1001260

（六）最近一年发行人新增股东情况

发行人最近一年不存在新增股东的情况。

（七）本次发行前各股东之间的关联关系及各自持股比例

序号	股东名称	关联关系	持有发行人股份比例
1	Partner Century	同受阿里巴巴集团控制	16.6834%
	淘宝控股		12.3717%
	合计	/	29.0551%

序号	股东名称	关联关系	持有发行人股份比例
2	Broad Street Investments	同受 Goldman Sachs Group, Inc 控制	4.0360%
	Stonebridge 2017		0.6299%
	合计	/	4.6659%

除上述关联关系外，公司股东之间不存在其他关联关系。

（八）发行人报告期内存在对赌协议和股东特殊权利情况

1、《合资经营合同》约定的对赌协议和股东特殊权利情况

根据发行人、海尔电器集团以及包括日日顺上海、淘宝控股在内的全体股东于 2018 年 6 月 27 日签署的《关于青岛日日顺物流有限公司之合资经营合同》（“《合资经营合同》”），日日顺上海、淘宝控股、Partner Century、Stonebridge 2017、Broad Street Investments、立创七号、天津金研净颐、国控泰康、太平国发、北京梅里亚、天时仁合、珠海金镓铭、珠海立铭享有优先认购权、超额认购权、共同出售权、反摊薄保护、投资方回购权等股东特殊权利，相关约定的具体情况如下：

序号	特殊权利类型	《合资经营合同》约定的主要权利内容
1	增资限制和优先认购权	根据公司的业务规模对资金的需求，经董事会根据本合资合同第 10.7 条批准且经阿里的事先书面同意，可对公司注册资本作相应增加或减少。 淘宝控股、Partner Century、日日顺上海及投资方有权在公司向其发出通知之日（“行权通知日”）起的四十五日内优先按照届时其各自在公司的相对持股比例认缴公司的该等新增注册资本。
2	股权转让限制	海尔电器集团、日日顺上海和任一员工持股平台，不得在没有取得阿里的事先书面同意下，向任何第三方主体直接或间接地出售、给予、让予、转让、托管、抵押、质押或另行处置任何公司的股权或与股权有关的任何权利、权属或权益（“转让”）；海尔电器集团、日日顺上海和任一员工持股平台，不得在没有取得占有所有投资方持股总数二分之一以上（不包括本数）的投资方事先书面同意下，向任何第三方主体直接或间接转让任何公司的股权或与股权有关的任何权利、权属或权益（但不包括海尔电器集团、日日顺上海和任一员工持股平台向其各自关联方的转让）。 未经阿里的事先书面同意，任一投资方不得向列于合资合同附件的阿里竞争方转让其持有的公司股权。 在没有取得日日顺上海的事先书面同意下，阿里不得、并应当促使其各自关联方不得：（i）自 2017 年 5 月 22 日起三年内，向任何第三方主体（但不包括其各自关联方）直接或间接地转让其持有的公司的全部或部分股权；或（ii）向任何从事发行人竞争业务的第三方主体直接或间接地转让公司的全部或部分股权。

序号	特殊权利类型	《合资经营合同》约定的主要权利内容
		未经公司的事先书面同意，任一投资方不得将所持有的公司股权转让给列于合资合同附件的与公司或海尔集团存在竞争关系的主体。
3	优先购买权	受限于本合资合同第 6.7 条（股权转让限制）的约定，任何一方（“转让方”）拟直接或间接转让其在公司中的任何股权给第三方主体应以书面形式事先通知其他各方（“非转让方”）此项意图（“转股通知”）。该通知须指明有意购买该股权的第三方主体（“受让方”）并说明建议的购买价格、数量和所有其他关于该转让的实质性条款和条件。非转让方应在收到转让方的转股通知后四十五天内（“优先购买权要约期”）决定并书面通知转让方是否根据转股通知所列条件行使优先购买权（“优先购买权”）。
4	共同出售权	如果海尔电器集团、日日顺上海、任一员工持股平台作为转让方拟直接或间接转让其在公司的股权时（不包括向其关联方转让），则阿里和投资方有权在优先购买权要约期内向转让方发出一份书面通知（“共同出售权通知”），要求受让方以与转让方向其转让股权的相同价格、条款和条件购买该等非转让方持有的公司的全部或部分股权（“共同出售权”），并在共同出售权通知中列明拟转让的股权数量。
5	反摊薄保护	若每一美元新增注册资本对应的认购价格低于投资方/阿里单位价格，则投资方认购公司注册资本的单位价格应按照加权平均的方式调整。 投资方/阿里有权根据投资方/阿里新单位价格调整其所持公司股权比例，以使投资方/阿里所持公司的股权比例达到以其认购价款按照投资方/阿里新单位价格可认购的公司股权比例。
6	合格首次公开发行决定权	经董事会根据本合资合同第10.7条决议通过且经阿里的事先书面同意，公司可进行合格的首次公开发行。有关合格的首次公开发行的原则、方针及相关条件须经公司的董事会根据本合资合同第10.7条决议通过且经阿里的事先书面同意。 公司正式提交完整申请后，在（a）申请材料被正式受理之日起；或（b）适用法律或适用的主管证券监管机构政策或指导意见要求的其他日期起，本合资合同及公司章程有关的回购权、分红权、优先认购权以及会被监管部门认定不符合上市规则要求的保护条款（如转让限制条款）应自动暂时中止履行，并将在下列事项较早发生的一项发生之日自动恢复其完全效力：（i）公司暂停或放弃合格的首次公开发行计划或撤回申请；（ii）合格的首次公开发行未被合格交易所或其所在地的证券监管机构批准；（iii）公司未在公司收到申请受理通知之日后的十二个月内收到核准文件，或者在收到该等核准文件后的十二个月内未能完成合格的首次公开发行
7	董事委派权	发行人董事会由五名董事组成，其中日日顺上海委派三名，阿里委派一名，高盛委派一名。如高盛在公司持股比例低于 4%，其将失去委派董事的权利，其已向公司委派的董事应被免职或高盛促使该董事辞职，董事会组成将相应调整。
8	分红权	各方同意，在交割日后五年内如公司尚未正式递交合格上市申请且获得受理，或者申请被退回，就交割日后五周年届满之日后，应任一投资方之书面要求： （a）公司应当将截至交割日后五周年届满之日的当年年度可分配的税后利润依照股东各自实缴注册资本比例（i）全部向全体股东进行分配；或者（ii）进行分配，以确保投资方享有的分红为其认购价款的 5%。

序号	特殊权利类型	《合资经营合同》约定的主要权利内容
		(b) 公司应当将截至交割日后六周年及以后年度的当年年度可分配的税后利润依照股东各自实缴注册资本比例 (i) 全部向全体股东进行分配；或者 (ii) 进行分配，以确保投资方享有的分红为其认购价款的 6%。
9	对日日顺账务的知情权和审计权	在本合资合同有效期内，公司应 (i) 在每个会计年度结束后的九十 (90) 日内向每一方提供经审计的公司的合并财务报表；(ii) 在每个季度结束后的四十五 (45) 日内向每一方提供公司的合并的管理报表；(iii) 每季度向每一方提供一次公司的运营报告；(iv) 在每个会计年度结束后的九十 (90) 日内向阿里提供经公司财务总监审阅的针对公司合并的财务报表的中国/国际会计准则和美国会计准则差异调节表；(v) 在每个季度结束后的四十五 (45) 日内向阿里提供经公司财务总监审阅的针对公司的合并的管理报表的中国/国际会计准则和美国会计准则差异调节表。
10	回购权	(a) 如果公司未在交割日 (即 2018 年 7 月 4 日) 后五年内正式递交合格上市申请且获得受理，或者申请被退回，则在交割日后五周年届满之日起，或 (b) 如果公司在交割日后五周年内已经正式提交申请，但在交割日后七年内未完成合格的首次公开发行，则交割日后七周年届满之日起，或 (c) 如果公司在交割日后五周年内已经正式提交申请，但该等申请在交割日后五周年期满后被退回，且退回后六个月之内仍未能再次递交申请，则自该六个月届满之日起，任一投资方可向公司发出书面回购通知，要求行使回购权。公司应以约定价格同一时间向所有参与该次股权回购的投资方按其各自持有的公司股权比例同比例支付回购价格。回购价格为投资方各自的认购价款加上年化 5% 的单利利息，起息日自认购价款支付日至每期回购价款实际支付日。

注：《合资经营合同》中：1) 淘宝控股、Partner Century 合称为“阿里”；2) Broad Street Investments 和 Stonebridge 2017 合称为“高盛”；3) 高盛、立创七号、天津金研净颐、国控泰康、太平国发、北京梅里亚、天时仁合、珠海金镓铭、珠海立铭合称“投资方”；4) 上海图涵、上海锐霖特、上海聆察、上海曙致、上海梓沁合称“员工持股平台”；5) “公司”即指发行人。

2、对赌协议和股东特殊权利的解除情况

2020 年 7 月，发行人及其相关股东共同签署了《日日顺供应链科技股份有限公司发起人协议》（以下简称“《发起人协议》”）和《补充协议》（以下简称“《原补充协议》”），终止《合资经营合同》设置的全部股东特殊权利，并设置了恢复条款，约定在多个特定事项较早发生时即恢复《合资经营合同》的股东特殊权利。

为进一步清理不符合《首发业务若干问题解答》和《深圳证券交易所创业板股票首次公开发行上市审核问答》的对赌安排，2021 年 4 月，发行人、日日顺上海及发行人相关股东又分别签署了《关于日日顺供应链科技股份有限公司

之股东间特殊安排之补充协议（一）》（以下简称“《补充协议一》”）、《补充协议之终止协议》（以下简称“《终止协议》”）和《关于日日顺供应链科技股份有限公司之股东间特殊安排之补充协议（二）》（以下简称“《补充协议二》”），约定如下事项：

（1）《原补充协议》解除、终止且不再产生任何效力；

（2）发行人不再作为任何股东特殊权利安排的义务主体，任何原由发行人承担的义务或责任应转由日日顺上海承担（若条款已恢复），发行人本身不再作为该等条款的义务人；

（3）在上述第（2）项的前提下，在下列事项较早发生的一项发生之日，《合资经营合同》约定的股东特殊权利和安排自动恢复：

i. 发行人宣布暂停或放弃上市计划或撤回上市申请；

ii. 发行人的上市申请在初次正式提交后的六（6）个月内未被中国证券监督管理委员会或其他有权审核部门或其他国家或地区的上市监管部门受理；

iii. 发行人的上市申请在初次正式提交后被中国证券监督管理委员会或其他有权审核部门或其他国家或地区的上市监管部门（如适用）终止、撤回、失效、否决；

iv. 发行人在收到的上市监管部门发出的注册核准文件有效期内未能完成合格首次公开发行。

（4）就回购权而言，在上述第（2）项的前提下，若股东回购权因上述第（3）项的触发而被恢复的，回购权行使的条件被调整为：i. 如果公司未在交割日（即 2018 年 7 月 4 日）后五年内正式递交合格上市申请且获得受理，或者申请被退回，则在交割日后五周年届满之日起，或 ii. 如果公司在交割日后五周年内已经正式提交申请，但在交割日后七年内未完成合格的首次公开发行，则交割日后七周年届满之日起，或 iii. 如果公司在交割日后五周年内已经正式提交申请，但该等申请在交割日后五周年期满后被退回，且退回后六个月之内仍未能再次递交申请，则自该六个月届满之日起，任一投资方股东可向日日顺上海

发出书面回购通知，要求行使回购权。

3、总结

截至本招股说明书签署日，发行人股东各项特殊权利的状态梳理如下：

序号	特殊权利	权利主体	义务主体	目前权利状态
1	增资限制和优先认购权	日日顺上海；Partner Century；淘宝控股；立创七号；天津金研净颐；国控泰康；太平国发；天时仁合；珠海金镓铭；珠海立铭	各股东互为义务主体	特殊权利终止，且各方确认终止前不存在纠纷、争议。如下事项发生的情况下被恢复： 1、发行人放弃上市计划或撤回上市申请； 2、上市申请在初次正式提交后的六个月内未被受理； 3、上市申请被终止、撤回、失效、否决； 4、注册核准文件有效期内未能完成合格首次公开发行。
2	优先购买权			
3	股权转让限制	淘宝控股；Partner Century；日日顺上海	Broad Street Investments、Stonebridge 2017、立创七号、天津金研净颐、国控泰康、太平国发、北京梅里亚、天时仁合、珠海金镓铭、珠海立铭	
4	董事委派权		日日顺上海	
5	共同出售权	Partner Century；淘宝控股；立创七号；天津金研净颐；国控泰康；太平国发；天时仁合；珠海金镓铭；珠海立铭	日日顺上海	
6	反摊薄保护			
7	对日日顺账务的知情权和审计权			
8	合格首次公开发行决定权	Broad Street Investments;Stonebridge 2017；立创七号；天津金研净颐；国控泰康；太平国发；天时仁合；珠海金镓铭；珠海立铭	日日顺上海	
9	分红权			
10	回购权			

注 1：就上表第 8 项“合格首次公开发行决定权”，即使触发恢复条件，Partner Century 和淘宝控股不再享有对合格的首次公开发行的一票否决权。

除上述股东特殊权利外，发行人股东不存在其他特殊权利安排。根据《补充协议一》《终止协议》以及《补充协议二》，股东特殊权利中的发行人义务已全部终止且不可恢复，发行人未作为对赌条款的当事人，协议对赌条款未与发行人市值挂钩，且协议相关条款执行不会导致发行人控制权变更，不存在严重影响发行人持续经营能力或其他严重影响投资者权益的情形。以上对赌协议和股东特殊权利安排不会构成对发行人本次发行的障碍。

经联席保荐机构和发行人律师核查，截至本招股说明书签署日，已终止的

股东特殊权利虽存在恢复条款，但各方对有关安排不存在争议；有关安排符合《深圳证券交易所创业板股票首次公开发行上市审核问答》的相关要求，不会对本次发行上市造成实质性影响。

（九）提示投资者关注发行人股东公开发售股份的影响

本次公开发行股票为新股发行，不存在股东公开发售股份的情况。

（十）本次发行前穿透计算股东人数情况

截至报告期末，发行人穿透后的股东人数情况如下：

序号	直接股东	是否穿透计算	终端股东数	应计股东数（人）
1	日日顺上海	是	94（重复 26）	68
2	PartnerCentury	是	1	1
3	淘宝控股	是	1（重复）	0
4	BroadStreet	是	1	1
5	Stonebridge 2017	是	1（重复）	0
6	北京梅里亚	是	1	1
7	立创七号	否	1	1
8	金研净颐	否	1	1
9	国控泰康	否	1	1
10	太平国发	否	1	1
11	天时仁合	否	1	1
12	珠海金镓铭	否	1	1
13	珠海立铭	否	1	1
14	上海图涵	是	24（重复两名）	1
15	上海锐霖特	是	23（重复一名）	1
16	上海聆察	是	16（重复一名）	1
17	上海曙致	是	19（重复三名）	1
18	上海梓沁	是	23（重复两名）	1
合计		——	211	83

注 1：珠海金镓铭、珠海立铭、金研净颐、国控泰康、太平国发、立创七号、天时仁合均为从事私募股权投资业务的投资机构，均已完成私募投资基金备案，且不属于专为投资发行人之目的设立的投资机构，根据《非上市公众公司监管指引第 4 号——股东人数超过 200 人的未上市股份有限公司申请行政许可有关问题的审核指引》，该等股东在计算股东人数时按一名股东计算。

注 2：上海图涵、上海锐霖特、上海聆察、上海曙致和上海梓沁系发行人员工持股平台，根据《证券法》第九条及《深圳证券交易所创业板股票首次公开发行上市审核问答（2020 年 6 月）》（以下简称“《创业板审核问答》”）问题 22 的解答，依法以合伙制企业等持股平台实施的员工持股计划，该等股东在计算股东人数时按一名股东计算。

综上，按照穿透计算的相关规定，本次发行前公司经穿透核查后的实际持股人数不超过 200 人。

十、董事、监事、高级管理人员及其他核心人员的简要情况

（一）董事、监事、高级管理人员与其他核心人员简历

1、董事会成员

截至本招股说明书签署日，本公司董事会由 7 名成员组成，设董事长 1 人，独立董事 3 人，基本情况如下：

序号	姓名	任职	提名人	任职期间（年.月.日）
1	周云杰	董事长	日日顺（上海）投资有限公司	2020.7.30-2023.7.29
2	帅勇	董事	淘宝中国控股有限公司、Partner Century Holdings Limited	2021.2.8-2023.7.29
3	解居志	董事	日日顺（上海）投资有限公司	2020.7.30-2023.7.29
4	王正刚	董事	日日顺（上海）投资有限公司	2020.7.30-2023.7.29
5	王季民	独立董事	董事会	2020.7.30-2023.7.29
6	毕秀丽	独立董事	董事会	2020.7.30-2023.7.29
7	麦曜晖	独立董事	董事会	2020.7.30-2023.7.29

公司董事由股东大会选举产生，任期三年，可连选连任。各董事简历如下：

（1）周云杰先生，中国国籍，无境外永久居留权。1966 年出生，西安交通大学工商管理博士，第十二届及第十三届全国人大代表。周先生 1988 年 7 月加入海尔集团，1993 年 3 月至 1998 年 8 月历任青岛电冰箱股份有限公司副厂长、厂长、质量部长、副总经理及总经理，1998 年 8 月起历任海尔集团副总裁、高级副总裁、首席市场官、执行副总裁、轮值总裁及总裁等岗位，2013 年 6 月至 2020 年 12 月任海尔电器集团有限公司董事局主席，2015 年 4 月至今担

任青岛银行股份有限公司非执行董事，2021 年 11 月至今任海尔集团董事局主席、负责人，2018 年 6 月至今任青岛海尔生物医疗股份有限公司董事。2010 年 8 月至今任本公司董事及董事长。

（2）帅勇先生，中国国籍，无境外永久居留权。1969 年出生，本科学历，北京大学生物系专业。帅先生 1990 年 8 月至 1995 年 7 月于贵州安顺师范高等专科学校任教师，1997 年 5 月至 1999 年 12 月于联想集团有限公司担任销售、产品经理，2000 年 1 月至 2018 年 8 月于神州数码集团股份有限公司担任总经理、高级副总裁，2018 年 8 月至今于菜鸟网络科技有限公司任资深总监。2021 年 2 月至今任本公司董事。

（3）解居志先生，中国国籍，无境外永久居留权。1966 年出生，本科学历，山东财经大学物资经济专业。解先生 1989 年加入海尔集团，曾任海尔集团电热事业部、海尔集团华东区市场部等高级职务，2002 年 8 月至 2012 年 7 月任海尔集团顾客服务公司总经理，2012 年 7 月至今任海尔集团副总裁，2019 年 3 月至今历任海尔电器集团有限公司执行董事及行政总裁、董事职务，2021 年 3 月至今担任海尔智家股份有限公司副董事长、执行董事。2015 年 8 月至 2017 年 4 月任本公司董事，2020 年 7 月至今任本公司董事。

（4）王正刚先生，中国国籍，无境外永久居留权。1972 年出生，天津大学计算机及应用学士，西安交通大学物流工程硕士。王先生 1995 年 7 月至 2003 年 2 月于青岛海尔零部件采购有限公司担任事业部长，2003 年 2 月至 2013 年 10 月担任海尔集团物流本部部长，2013 年 11 月至 2017 年 3 月任本公司总经理，2010 年 8 月至今任本公司董事。2015 年 3 月至 2018 年 11 月担任盛丰物流董事长。

（5）王季民先生，中国国籍，无境外永久居留权。1964 年出生，硕士学位，中央财经大学会计专业。王先生 1993 年 10 月至 1996 年 5 月于深圳蛇口信德会计师事务所项目三部任项目经理，1996 年 5 月至 2002 年 10 月任广东国投深圳公司计财部经理，2002 年 10 月至今任亚太（集团）会计师事务所深圳分所合伙人、大连分所所长。2020 年 7 月至今任本公司独立董事。

(6) 毕秀丽女士，中国国籍，无境外永久居留权。1967 年出生，中国人民大学国际法硕士，澳大利亚悉尼大学法学硕士。毕女士 1990 年 7 月至 1996 年 9 月任山东省淄博市中级人民法院法官，2002 年 10 月至 2003 年 10 月于北京经纬律师事务所任律师，2003 年 10 月至 2004 年 10 月于北京京都律师事务所任律师，2004 年 10 月至 2010 年 12 月任北京君泽君律师事务所合伙人，2011 年 1 月至今任北京德恒律师事务所合伙人，2020 年 2 月至今任北京德恒律师事务所香港分所合伙人。2020 年 7 月至今任本公司独立董事。

(7) 麦曜晖先生，中国香港籍与英国国籍。1960 年出生，英国格拉斯哥斯塔拉斯克莱德大学工商管理硕士。麦先生 1984 年 12 月至 1996 年 9 月任飞龙空运香港有限公司市场部经理，1996 年 10 月至 2006 年 10 月任敦豪全球货运中国有限公司商务副总裁，2006 年 11 月至 2008 年 5 月任锦江麦德龙现购自运有限公司董事会成员兼副财务总监，2008 年 6 月至 2011 年 12 月任上海亚致力物流有限公司董事、总经理，2012 年 1 月至 2019 年 9 月任欧展国际货运（上海）有限公司东北亚区区域董事，2019 年 10 月至今任欧展国际货运奥地利总公司董事会顾问。2020 年 7 月至今任本公司独立董事。

2、监事会成员

截至本招股说明书签署日，本公司监事会由 3 名成员组成，基本情况如下：

序号	姓名	任职	提名人	任职期间（年.月.日）
1	刘大林	监事会主席	日日顺（上海）投资有限公司	2020.7.30-2023.7.29
2	姚兰	股东代表监事	淘宝中国控股有限公司、Partner Century Holdings Limited	2020.7.30-2023.7.29
3	韩文清	职工代表监事	职工代表大会	2020.7.30-2023.7.29

公司监事由股东大会或职工代表大会选举产生，任期三年，可连选连任。各监事简历如下：

(1) 刘大林先生，中国国籍，无境外永久居留权。1980 年出生，硕士学位，中国人民大学工商管理专业。刘先生 2005 年 8 月至 2010 年 9 月历任海尔

集团电热产品本部热水器开发部开发员、海尔集团电热产品本部电热科研所研发助理工程师、研发工程师、研发型号经理，2010年9月至2015年10月任海尔集团团委副书记，2015年10月至今任海尔集团纪委副书记。2020年7月至今担任本公司监事会主席。

(2) 姚兰女士，中国国籍，无境外永久居留权。1979年出生，北京大学法学学士，维拉瑞克管理学院工商管理硕士。姚女士2001年7月至2007年7月任中信国安信息产业股份有限公司法律顾问，2007年8月至2008年11月任竞天公诚律师事务所律师，2008年12月至2011年2月任金诚同达律师事务所资深律师，2011年4月至2015年10月任航天产业投资基金管理（北京）有限公司法律合规总监，2016年1月至今担任菜鸟网络科技有限公司法律合规总监，2018年9月至今任上海点我吧信息技术有限公司、一和信息技术（上海）有限公司等多家公司监事。2020年7月至今任本公司监事。

(3) 韩文清女士，中国国籍，无境外永久居留权。1974年出生，大专学历，哈尔滨理工大学财会专业。韩女士1993年8月至2000年5月为海尔冰箱股份有限公司工人，2000年5月至2006年12月于青岛零部件采购有限公司担任中心经理，2007年1月至2014年1月于青岛海尔物流有限公司担任客户经理，2014年1月至今任本公司党群工会主管。2020年7月至今任本公司监事。

3、高级管理人员

截至本招股说明书签署日，公司的高级管理人员基本情况如下：

序号	姓名	任职	任职期间（年.月.日）
1	于贞超	总经理	2020.7.30-2023.7.29
2	李安	财务负责人	2020.7.30-2023.7.29
3	LIU MING	董事会秘书	2020.7.30-2023.7.29

公司高级管理人员由董事会任命，任期三年。各高级管理人员简历如下：

(1) 于贞超先生，中国国籍，无境外永久居留权。1977年出生，中国海洋大学工学学士，中国人民大学工商管理硕士。于先生2000年7月至2008年6月任青岛海尔能源动力有限公司能源事业部部长、工程师，2008年7月至

2019 年 11 月历任本公司区域部长、电商物流总经理、营销平台总经理。2019 年 12 月至今任本公司总经理。

(2) 李安先生，中国国籍，无境外永久居留权。1985 年出生，学士学位，南京信息工程大学会计学专业。李先生 2007 年 8 月至 2009 年 12 月任海尔国际贸易有限公司财务人员，2010 年 1 月至 2012 年 11 月任海尔青岛工贸有限公司财务经理，2012 年 12 月至 2014 年 3 月任青岛海尔成套家电服务有限公司财务经理，2014 年 4 月至 2015 年 11 月任青岛巨商汇网络科技有限公司公司财务总监。2015 年 12 月至 2017 年 7 月任本公司财务总监，2017 年 8 月至今任本公司财务负责人。

(3) LIU MING 先生，澳大利亚国籍。1980 年出生，硕士学位，麦觉理大学会计学专业。LIU 先生 2006 年 8 月至 2008 年 5 月任澳大利亚 Delkor Rail Pty. Ltd. 助理财务经理，2008 年 5 月至 2009 年 4 月任澳大利亚 Zerol Zero 公司财务总监，2011 年 3 月至 2014 年 3 月任海尔电器集团有限公司证券部高级经理，2014 年 3 月至 2020 年 2 月任海尔电器集团有限公司投资者关系部部长，2020 年 3 月至 2020 年 7 月任本公司上市办主任，2020 年 7 月至今任本公司董事会秘书。

截至本招股说明书签署日，除上述董事、监事和高级管理人员外，公司不存在其他核心人员。

(二) 董事、监事、高级管理人员与其他核心人员兼职情况

截至本招股说明书签署日，公司董事、监事、高级管理人员与其他核心人员在除公司及子公司之外的其他单位的主要任职情况如下：

姓名	在本公司任职情况	其他任职单位	职务	与本公司的关联关系
周云杰	董事长	日日顺（上海）投资有限公司	董事长	控股股东
		海尔卡奥斯股份有限公司	董事	间接控股股东
		海尔集团公司	董事局主席、负责人	实际控制人
		青岛有屋家居科技股份有限公司	董事长	同一实际控制人
		海尔卡奥斯生态科技有限公司	董事长	同一实际控制人

姓名	在本公司任职情况	其他任职单位	职务	与本公司的关联关系
		青岛国创智能家电研究院有限公司	董事长	同一实际控制人
		万链控股有限公司	董事	同一实际控制人
		青岛海商智财管理咨询有限公司	执行董事、总经理	同一实际控制人
		海尔卡奥斯物联生态科技有限公司	董事	同一实际控制人
		青岛日日顺投资有限公司	执行董事、总经理	同一实际控制人
		青岛海尔创业投资咨询有限公司	执行董事、总经理	同一实际控制人
		海尔集团控股有限公司	董事长	同一实际控制人
		青岛海尔生物医疗股份有限公司	董事	同一实际控制人
		青岛有屋智能家居科技股份有限公司	董事长	同一实际控制人
		青岛海尔投资发展有限公司	董事	同一实际控制人
		青岛海尔人力资源开发有限公司	董事长、总经理	同一实际控制人
		青岛海创赢管理咨询有限公司	董事、总经理	公司董事任职企业
		青岛海创博管理咨询有限公司	董事、总经理	公司董事任职企业
		青岛海云创投资控股有限公司	执行董事	公司董事任职企业
		青岛海创合管理咨询有限公司	董事、总经理	公司董事任职企业
		青岛海创智投资管理有限公司	董事、总经理	公司董事任职企业
		青岛海创智达管理咨询有限公司	董事、总经理	公司董事任职企业
		宁波珑泰裕智投资管理有限公司	执行董事、总经理	公司董事任职企业
		青岛海智汇赢股权投资管理有限公司	董事、总经理	公司董事任职企业
		青岛海创客投资管理有限公司	董事、总经理	公司董事任职企业
		彭山珑鹏投资有限公司	董事	公司董事任职企业
		宁波珑华春雨投资管理有限公司	董事、总经理	公司董事任职企业
		青岛银行股份有限公司	董事	公司董事任职企业
		青岛海创城管理咨询有限公司	董事、总经理	公司董事任职企业
解居志	董事	日日顺（上海）投资有限公司	董事、总经理	控股股东
		优瑾（上海）企业管理有限公司	执行董事	间接控股股东
		冰戟（上海）企业管理有限公司	执行董事	间接控股股东

姓名	在本公司任职情况	其他任职单位	职务	与本公司的关联关系
		海尔卡奥斯股份有限公司	董事	间接控股股东
		海尔集团公司	副总裁	实际控制人
		优水家物联科技（青岛）有限公司	执行董事	同一实际控制人
		青岛有屋家居科技股份有限公司	董事	同一实际控制人
		海尔倍世饮水设备有限公司	董事长	同一实际控制人
		郑州海尔新能源科技有限公司	执行董事	同一实际控制人
		青岛海培企业管理有限公司	执行董事、总经理	同一实际控制人
		青岛海益顺投资有限公司	执行董事、总经理	同一实际控制人
		日日顺物联网有限公司	董事长	同一实际控制人
		青岛海尔产业发展有限公司	执行董事	同一实际控制人
		青岛君一控股集团有限公司	董事	同一实际控制人
		青岛海骊住居科技股份有限公司	董事	同一实际控制人
		青岛有屋智能家居科技股份有限公司	董事	同一实际控制人
		青岛经济技术开发区海尔热水器有限公司	董事长	同一实际控制人
		海尔智家股份有限公司	副董事长、执行董事	同一实际控制人
		海尔电器集团有限公司	董事	同一实际控制人
		倍世海尔饮水科技有限公司	董事	公司董事任职企业
		福州擎海企业管理有限公司	董事长	公司董事任职企业
		青岛家哇云网络科技有限公司	董事	公司董事任职企业
		沃棣家居设计咨询（上海）有限公司	董事长	公司董事任职企业
王正刚	董事	青岛日日顺汇智投资有限责任公司	董事长	公司董事任职企业
帅勇	董事	浙江蓝豚运力科技有限公司	执行董事、总经理	公司董事任职企业
		上海快行天下供应链管理有限公司	董事	公司董事任职企业
		昆明东骏物流有限公司	执行董事	公司董事任职企业
		点我达（上海）网络科技有限公司	总经理	公司董事任职企业
		杭州菜鸟橙运供应链管理有限公司	总经理	公司董事任职企业
		深圳市北领科技物流有限公司	执行董事	公司董事任职企业
		浙江点我达网络科技有限公司	总经理	公司董事任职企业
		浙江仟和网络科技有限公司	总经理	公司董事任职企业
		广东沃天下供应链管理有限公司	执行董事	公司董事任职企业
		一和信息技术（上海）有限公司	总经理	公司董事任职企业

姓名	在本公司任职情况	其他任职单位	职务	与本公司的关联关系
		上海点我吧信息技术有限公司	总经理	公司董事任职企业
		陕西黄马甲快递有限公司	董事	公司董事任职企业
		浙江丹鸟物流科技有限公司	执行董事、总经理	公司董事任职企业
		上海万象文化发展有限公司	执行董事、总经理	公司董事任职企业
		南京晟邦物流有限公司	执行董事、总经理	公司董事任职企业
		成都东骏快捷物流有限公司	执行董事、总经理	公司董事任职企业
		浙江心怡供应链管理有限公司	执行董事	公司董事任职企业
		天津联报供应链管理有限公司	执行董事	公司董事任职企业
		合肥新晟邦物流有限公司	执行董事	公司董事任职企业
		广州万之象物流有限公司	执行董事	公司董事任职企业
王季民	独立董事	中国核能科技集团有限公司	独立董事	无
		美庐生物科技股份有限公司	执行董事	无
毕秀丽	独立董事	凯撒同盛发展股份有限公司	独立董事	无
		北京棋森集团股份有限公司	独立董事	无
麦曜晖	独立董事	欧展国际货运奥地利总公司	董事会顾问	无
刘大林	监事	海尔集团公司	纪委副书记	实际控制人
姚兰	监事	杭州溪鸟物流科技有限公司	监事	无
		上海快行天下供应链管理有限公司	监事	公司董事任职企业
		浙江菜鸟农业科技有限公司	监事	无
		上海文蟠供应链科技有限公司	监事	无
		点我达（上海）网络科技有限公司	监事	无
		浙江驿栈网络科技有限公司	监事	无
		深圳市北领科技物流有限公司	监事	无
		浙江点我达网络科技有限公司	监事	无
		浙江仟和网络科技有限公司	监事	无
		广东沃天下供应链管理有限公司	监事	无
		一和信息技术（上海）有限公司	监事	无
		陕西黄马甲快递有限公司	监事	无
		上海德峨实业发展有限公司	监事	无
		上海点我吧信息技术有限公司	监事	无
		深圳市递四方信息科技有限公司	监事	无

姓名	在本公司任职情况	其他任职单位	职务	与本公司的关联关系
		深圳市易流科技股份有限公司	监事	无
		浙江心怡供应链管理有限公司	监事	无

（三）董事、监事、高级管理人员及其他核心人员相互之间是否存在亲属关系

截至本招股说明书签署日，本公司董事、监事、高级管理人员相互之间不存在亲属关系。

十一、发行人与董事、监事、高级管理人员及其他核心人员所签订的对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的协议及有关协议的履行情况

（一）协议情况

截至本招股说明书签署日，在公司任职并领薪的董事、监事、高级管理人员与公司签署劳动合同和《保密协议》。截至本招股说明书签署日，上述合同或协议履行正常，不存在违约情形。

（二）本次发行前所持股份的限售安排和自愿锁定股份的承诺

关于公司董事、监事、高级管理人员自愿锁定股份的承诺，详细情况参见本招股说明书“第十三节 附件”之“三、具体承诺事项”之“（一）关于股份锁定的承诺函”。

十二、董事、监事、高级管理人员及其他核心人员所持股份发生被质押、冻结或发生诉讼纠纷等情况

截至本招股说明书签署日，公司董事、监事、高级管理人员直接或间接持有公司股份不存在质押、冻结或发生诉讼纠纷等情况。

十三、董事、监事、高级管理人员及其他核心人员在最近两年内曾发生的变动

（一）董事的变动情况

时间	原董事会成员	新董事会成员	具体变动人员	变动原因
2019年1月29日	周云杰、王正刚、冯贞远、万霖、李天晴	周云杰、王正刚、冯贞远、万霖、施轶	退出：李天晴 新增：施轶	股东调整委派的董事
2020年7月29日	周云杰、王正刚、冯贞远、万霖、施轶	周云杰、王正刚、冯贞远、万霖	退出：施轶	董事会席位调整，减少股东委派的董事
2020年7月30日	周云杰、王正刚、冯贞远、万霖	周云杰、解居志、王正刚、万霖、王季民、麦曜晖、毕秀丽	退出：冯贞远 新增：解居志、王季民、麦曜晖、毕秀丽	因公司整体变更为股份公司选举新董事会成员，冯贞远不再担任董事，控股股东提名解居志担任董事；新增3名独立董事系完善公司治理的需要
2021年2月8日	周云杰、解居志、王正刚、万霖、王季民、麦曜晖、毕秀丽	周云杰、解居志、王正刚、帅勇、王季民、麦曜晖、毕秀丽	退出：万霖 新增：帅勇	股东调整委派的董事

（二）监事的变动情况

时间	原监事会成员	新监事会成员	变动原因
2020年7月30日	嵇琳、刘政、张丽	刘大林、姚兰、韩文清	公司整体变更为股份公司，选举新监事会成员

（三）高级管理人员的变动情况

时间	原高管人员	新高管人员	具体变动人员	变动原因
2019年12月20日	总经理：冯贞远 财务负责人：李安	总经理：于贞超 财务负责人：李安	退出：冯贞远 新增：于贞超	因个人原因，冯贞远辞去总经理职务，聘请于贞超任总经理
2020年7月30日	总经理：于贞超 财务负责人：李安	总经理：于贞超 财务负责人：李安 董事会秘书：LIU MING	新增：LIU MING	公司整体变更为股份公司，因公司治理需要，新增董事会秘书

报告期内，发行人的董事（包括独立董事）、监事及高级管理人员的改选或增聘等变动是发行人按照公司治理相关规则或为满足经营管理的需要所进行的必要调整，符合法律、法规、规范性文件及公司章程的规定，履行了必要的

法律程序。报告期内发行人前任董事兼总经理冯贞远因个人原因辞任，新增董事解居志系由股东日日顺（上海）投资有限公司委派，继任总经理于贞超自2008年以来一直在发行人处任职，长期担任公司管理职务。上述董事、监事及高级管理人员人选的变更，不会对发行人的生产经营产生重大不利影响，发行人董事、监事、高级管理人员最近二年未发生重大不利变化。

经联席保荐机构和发行人律师核查，近两年发行人董事、高级管理人员未发生重大不利变化。

十四、董事、监事、高级管理人员及其他核心人员与发行人及其业务相关的对外投资情况

截至本招股说明书签署日，本公司董事、监事、高级管理人员不存在对公司有重大影响或与本公司存在利益冲突的对外投资情况。

十五、董事、监事、高级管理人员、其他核心人员及其配偶、父母、配偶的父母、子女、子女的配偶以任何方式直接或间接持有发行人股份的情况

（一）董事、监事、高级管理人员与其他核心人员及其近亲属发行前持股情况

截至本招股说明书签署日，公司董事、监事、高级管理人员及其近亲属直接或间接持有公司股份情况如下：

姓名	职位	直接持股数量（股）	间接持股数量（股）	持股比例
周云杰	董事	0	3,041,186	0.51%
解居志	董事	0	771,806	0.13%
王正刚	董事	0	655,645	0.11%
于贞超	总经理	0	516,281	0.09%
李安	财务负责人	0	67,575	0.01%

*注：间接持股数量未包括通过持有间接股东海尔智家、阿里巴巴等上市公司股票而间接持股的情况。

董事周云杰、解居志主要通过发行人间接控股股东海尔卡奥斯股份有限公

公司的股东青岛海创客管理咨询企业（有限合伙）间接持股，董事王正刚、总经理于贞超通过员工持股平台和青岛海创客管理咨询企业（有限合伙）间接持股，财务负责人李安通过员工持股平台间接持股。除上述持股情况外，解居志、王正刚和于贞超通过青岛海创伍管理咨询企业（有限合伙）间接持有珠海金镓铭合伙份额，从而间接持有发行人股份，持股比例均小于百万分之一。具体持股情况参见本节之“十四、董事、监事、高级管理人员及其他核心人员与发行人及其业务相关的对外投资情况”和“十七、发行人股权激励及其他制度安排和执行情况”之“（一）发行人股权激励计划及员工持股平台的基本情况”。

（二）董事、监事、高级管理人员与其他核心人员及其近亲属所持本公司股份质押或冻结情况

截至本招股说明书签署日，公司董事、监事、高级管理人员及其近亲属直接或间接持有公司股份不存在质押或冻结的情况，也不存在任何争议。

十六、董事、监事、高级管理人员与其他核心人员薪酬情况

公司遵守《中华人民共和国劳动合同法》等有关法律法规、部门规章和规范性文件，以公司发展战略为依据，同时结合行业及公司经营特点，制订了员工薪酬政策。员工薪酬包括基本工资、绩效工资、奖金等。

（一）董事、监事、高级管理人员及其他核心人员的薪酬依据及履行程序

董事、监事、高级管理人员的薪酬水平与其工作任务相关。公司设立董事会薪酬与考核委员会，其职责包括对公司董事和高级管理人员的考核和薪酬进行审查，并提出意见和建议，董事会薪酬与考核委员会，根据董事及高级管理人员管理岗位的主要范围、职责、重要性以及其他相关企业相关岗位的薪酬水平制定薪酬计划或方案。

（二）董事、监事、高级管理人员及其他核心人员薪酬的组成

1、独立董事由公司聘任后，每年可领取固定津贴，因公司业务发生的正常

工作费用由公司承担，并在公司每年的董事会经费中支出。

2、不在公司专职工作的董事或监事不在公司领取报酬和津贴，因公司业务发生的正常工作费用由公司承担，并在公司每年的董事会费或监事会费中支出。

3、在公司专职工作的董事或监事，薪酬标准按其在公司实际担任的经营管理职务，参照公司薪酬管理制度确定。

4、高级管理人员的薪酬由工资、奖金等组成。

（三）董事、监事、高级管理人员与其他核心人员从发行人及关联企业领取收入的情况

2020 年度及 2021 年 1-6 月，公司董事、监事、高级管理人员自公司领取收入的情况如下：

姓名	职位	2021 年 1-6 月从本公司领取的收入（税前/万元）	2020 年度从本公司领取的收入（税前/万元）	是否在关联方领薪	是否在本公司专职
周云杰	董事长	未在公司领薪	未在公司领薪	是	否
解居志	董事	未在公司领薪	未在公司领薪	是	否
王正刚	董事	71.46	148.04	否	是
万霖	董事	未在公司领薪	未在公司领薪	是	否
帅勇	董事	未在公司领薪	-		
王季民	独立董事	-	6.29	否	否
毕秀丽	独立董事	-	6.29	否	否
麦曜晖	独立董事	-	6.29	否	否
刘大林	监事长	未在公司领薪	未在公司领薪	是	否
韩文清	监事	12.89	23.12	否	是
姚兰	监事	未在公司领薪	未在公司领薪	是	否
于贞超	总经理	41.32	114.85	否	是
李安	财务负责人	24.43	52.34	否	是
LIU MING	董事会秘书	23.07	19.54	是*	是

*注：LIU MING 在 2020 年 3 月加入发行人前，在关联方任职并领取薪酬。

2018 年、2019 年、2020 年和 2021 年 1-6 月公司董事、监事、高级管理人

员及其他核心人员自公司领取薪酬占公司利润总额的比重分别为 1.24%、1.24%、0.85%和 0.75%。

（四）董事、监事、高级管理人员与其他核心人员所享受的其他待遇和退休金计划等

截至本招股说明书签署日，公司董事、监事、高级管理人员除在公司领取上述薪酬以及享受法定五险一金、企业年金计划以外，不存在其他待遇和退休金计划。

十七、发行人股权激励及其他制度安排和执行情况

（一）发行人股权激励计划及员工持股平台的基本情况

2017 年 2 月，发行人召开董事会，审议通过了股权激励计划，根据董事会决议及股权激励计划，其核心内容如下：

项目	具体内容
持股主体	新注册成立5家有限合伙企业作为持股主体，由核心高管作为普通合伙人执行合伙事务，激励对象作为有限合伙人
激励额度	拟以1.2315%（791,041份）以内的公司股权用于核心人才长期激励
激励对象	公司董事、高级管理人员、其他重要员工和对公司上市做出特殊贡献的人员，总数不超过150名
授予价格	授予价格的确定以公司截至2016年9月30日的每股净资产为基础确定
资金来源	激励对象以自筹资金方式
解锁安排	在公司上市满一年之前激励对象因劳动合同到期不与公司续约或主动离职等原因离开公司的，对于已归属的部分，激励对象应在自收到公司通知之日起1个月之内根据本计划的约定完成财产份额退还程序。禁售期内激励对象不可随意处置所获的股权，需待解锁后方可获得其处置权
激励计划的管理	执行事务合伙人授权公司员工股权激励工作组代为具体履行持股平台的日常管理及决策职责，其中该公司员工股权激励工作组的负责人同时为执行事务合伙人代表

根据上述股权激励计划，公司设立了五个员工持股平台，对员工进行股权激励。2017 年 2 月、2018 年 1 月、2019 年 11 月以及 2020 年 6 月，公司根据上述股权激励计划向激励对象进行了授予，并根据考核的情况对激励对象及相应的激励份额进行了调整。截至本招股说明书签署日，参与股权激励计划的员工通过五个员工持股平台持有公司 0.8630%的股份。

上海图涵、上海锐霖特、上海聆察、上海曙致以及上海梓沁五家合伙企业系公司的员工持股平台，截至本招股说明书签署日，各员工持股平台持有发行人股份情况如下：

单位：股

序号	股东姓名或名称	持有股份数	持股比例
1	上海图涵	1,019,314	0.1726%
2	上海锐霖特	1,019,314	0.1726%
3	上海聆察	1,019,314	0.1726%
4	上海曙致	1,019,314	0.1726%
5	上海梓沁	1,019,314	0.1726%
合计		5,096,570	0.8630%

注：上表中持有股份数与激励计划规定的差异，系因为发行人整体变更设立股份有限公司时注册资本货币单位由美元变为人民币导致；持股平台持股比例与激励计划规定的差异，系因为发行人引入投资人导致持股平台股权被稀释。

截至本招股说明书签署日，公司员工持股平台的基本情况如下：

1、上海图涵

公司名称	上海图涵管理咨询合伙企业（有限合伙）
统一社会信用代码	91370212MA3D4A9G1G
成立时间	2017年1月11日
出资额	754.2万元
执行事务合伙人	冯贞远
注册地址	中国(上海)自由贸易试验区临港新片区环湖西二路888号C楼

截至本招股说明书签署日，上海图涵的出资结构如下：

序号	合伙人名称	合伙人类型	出资额 (万元)	出资占比	在发行人处 任职情况	与发行人关系
1	冯贞远	执行事务合伙人	200.00	26.5182%	投后平台总监	发行人员工
2	李安	有限合伙人	50.00	6.6295%	财务总监	发行人员工
3	王岩峰	有限合伙人	50.00	6.6295%	投后平台副总监	发行人员工
4	吴成海	有限合伙人	45.00	5.9666%	区域总监	发行人员工
5	潘亮	有限合伙人	45.00	5.9666%	人力总监	发行人员工
6	蔡国良	有限合伙人	35.00	4.6407%	战略总监	发行人员工
7	刘永昌	有限合伙人	30.00	3.9777%	下属子公司副	发行人员工

序号	合伙人名称	合伙人类型	出资额 (万元)	出资占比	在发行人处 任职情况	与发行人关系
					总经理	
8	严涛	有限合伙人	25.00	3.3148%	智慧研究院项目 经理	发行人员工
9	刘斌	有限合伙人	24.00	3.1822%	——	发行人员工
10	张亮	有限合伙人	20.00	2.6518%	送装运营经理	发行人员工
11	张悦斌	有限合伙人	20.00	2.6518%	项目总监	发行人员工
12	仲海春	有限合伙人	20.00	2.6518%	下属子公司运 营经理	发行人员工
13	姬鹏华	有限合伙人	20.00	2.6518%	项目经理	发行人员工
14	董栋	有限合伙人	20.00	2.6518%	下属子公司副 总经理	发行人员工
15	张亚楠	有限合伙人	20.00	2.6518%	物流资源经理	发行人员工
16	张安义	有限合伙人	20.00	2.6518%	基地运营经理	发行人员工
17	余勇江	有限合伙人	20.00	2.6518%	南部基地区域 运营经理	发行人员工
18	郭庆	有限合伙人	20.00	2.6518%	质量总监	发行人员工
19	乔民	有限合伙人	15.00	1.9889%	行业营销经理	发行人员工
20	刘海芳	有限合伙人	15.00	1.9889%	行业营销经理	发行人员工
21	蔡娜娜	有限合伙人	15.00	1.9889%	客服总监	发行人员工
22	黄道凯	有限合伙人	12.00	1.5911%	项目运营经理	发行人员工
23	关兴	有限合伙人	10.00	1.3259%	IT产品经理	发行人员工
24	秦晓梅	有限合伙人	3.20	0.4243%	高级财务经理	发行人员工
合计			754.20	100.00%	—	—

注：上表中刘斌被授予激励份额时在公司任职，系公司员工，任内控总监，目前已经退休。

上海图涵属于员工持股平台，相关激励人员均不存在股权质押的情况。上海图涵除直接持有公司 0.1726%的股份外，无投资或参与经营其他经营性实体的情形，不存在非公开募集资金情形，亦不存在委托私募基金管理人管理其出资或接受委托管理其他投资人出资的情形，不属于《私募投资基金监督管理暂行办法》《私募投资基金管理人登记和基金备案办法（试行）》规定的私募投资基金，无需履行私募投资基金备案程序。

2、上海锐霖特

公司名称	上海锐霖特管理咨询合伙企业（有限合伙）

统一社会信用代码	91370212MA3D31NE4Q
成立时间	2016 年 12 月 30 日
出资额	754.2 万元
执行事务合伙人	胡庆民
注册地址	中国（上海）自由贸易试验区临港新片区环湖西二路 888 号 C 楼

截至本招股说明书签署日，上海锐霖特的出资结构如下：

序号	合伙人名称	合伙人类型	出资额 (万元)	出资占比	在发行人处 任职情况	与发行人关系
1	胡庆民	执行事务合伙人	30.00	3.9777%	日日顺到家平台总监	发行人员工
2	任贤存	有限合伙人	200.00	26.5182%	——	发行人员工
3	唐金双	有限合伙人	49.00	6.4970%	区域总监	发行人员工
4	徐东	有限合伙人	35.00	4.6407%	下属子公司副总经理	发行人员工
5	崔晓杰	有限合伙人	30.00	3.9777%	项目总监	发行人员工
6	史源	有限合伙人	30.00	3.9777%	区域总监	发行人员工
7	余钦	有限合伙人	25.00	3.3148%	区域总监	发行人员工
8	刘云彪	有限合伙人	25.00	3.3148%	区域总监	发行人员工
9	范宣勇	有限合伙人	45.00	5.9666%	网络平台总监	发行人员工
10	徐林峰	有限合伙人	25.00	3.3148%	区域总监	发行人员工
11	张乐	有限合伙人	25.00	3.3148%	下属子公司副总经理	发行人员工
12	刘江	有限合伙人	25.00	3.3148%	区域总监	发行人员工
13	范明军	有限合伙人	25.00	3.3148%	区域总监	发行人员工
14	张振焕	有限合伙人	25.00	3.3148%	——	发行人前员工
15	李威	有限合伙人	25.00	3.3148%	区域总监	发行人员工
16	杜存洋	有限合伙人	25.00	3.3148%	冷链物流行业总监	发行人员工
17	迟宏伟	有限合伙人	25.00	3.3148%	下属子公司副总经理	发行人员工
18	徐永利	有限合伙人	20.00	2.6518%	社群营销经理	发行人员工
19	王磊	有限合伙人	20.00	2.6518%	新机会项目经理	发行人员工
20	王教东	有限合伙人	15.00	1.9889%	行业营销经理	发行人员工
21	刘涛	有限合伙人	15.00	1.9889%	区域总监	发行人员工
22	路军	有限合伙人	15.00	1.9889%	区域总监	发行人员工
23	秦晓梅	有限合伙人	0.20	0.0265%	高级财务经理	发行人员工

序号	合伙人名称	合伙人类型	出资额 (万元)	出资占比	在发行人处 任职情况	与发行人关系
合计			754.20	100.00%	—	—

注：上表中任贤存、张振焕被授予激励份额时在公司任职，系公司员工，分别任网络平台总监、送装运营经理，目前已经从公司离职。

上海锐霖特属于员工持股平台，相关激励人员均不存在股权质押的情况。上海锐霖特除直接持有公司 0.1726%的股份外，无投资或参与经营其他经营性实体的情形，不存在非公开募集资金情形，亦不存在委托私募基金管理人管理其出资或接受委托管理其他投资人出资的情形，不属于《私募投资基金监督管理暂行办法》《私募投资基金管理人登记和基金备案办法（试行）》规定的私募投资基金，无需履行私募投资基金备案程序。

3、上海聆察

公司名称	上海聆察管理咨询合伙企业（有限合伙）
统一社会信用代码	91370212MA3D4URP4N
成立时间	2017 年 1 月 16 日
出资额	754.2 万元
执行事务合伙人	王正刚
注册地址	中国（上海）自由贸易试验区临港新片区环湖西二路 888 号 C 楼

截至本招股说明书签署日，上海聆察的出资结构如下：

序号	合伙人名称	合伙人类型	出资额 (万元)	出资占比	在发行人处 任职情况	与发行人关系
1	王正刚	执行事务合伙人	300.00	39.7772%	董事	发行人员工
2	张元忠	有限合伙人	55.00	7.2925%	—	发行人前员工
3	王新杰	有限合伙人	55.00	7.2925%	家电供应链行业总监	发行人员工
4	张丽	有限合伙人	50.00	6.6295%	新行业投资总监	发行人员工
5	李新杰	有限合伙人	50.00	6.6295%	下属子公司副总经理	发行人员工
6	朱新聪	有限合伙人	45.00	5.9666%	区域总监	发行人员工
7	朱铭	有限合伙人	45.00	5.9666%	区域总监	发行人员工
8	宋岩	有限合伙人	26.00	3.4474%	商务平台总监	发行人员工
9	张振台	有限合伙人	25.00	3.3148%	IT产品经理	发行人员工
10	苏庆民	有限合伙人	20.00	2.6518%	区域总监	发行人员工

11	段红杰	有限合伙人	20.00	2.6518%	智慧物流研究院院长	发行人员工
12	王远锋	有限合伙人	15.00	1.9889%	下属子公司副总经理	发行人员工
13	吕德逞	有限合伙人	15.00	1.9889%	B2C研发经理	发行人员工
14	贾春季	有限合伙人	15.00	1.9889%	项目运营经理	发行人员工
15	管常平	有限合伙人	15.00	1.9889%	B2B研发经理	发行人员工
16	秦晓梅	有限合伙人	3.20	0.4243%	高级财务经理	发行人员工
合计			754.20	100.00%	—	—

注：上表中张元忠被授予激励份额时在公司任职，系公司员工，任项目运营总监，目前已从公司离职。

上海聆察属于员工持股平台，相关激励人员均不存在股权质押的情况。上海聆察除直接持有公司 0.1726%的股份外，无投资或参与经营其他经营性实体的情形，不存在非公开募集资金情形，亦不存在委托私募基金管理人管理其出资或接受委托管理其他投资人出资的情形，不属于《私募投资基金监督管理暂行办法》《私募投资基金管理人登记和基金备案办法（试行）》规定的私募投资基金，无需履行私募投资基金备案程序。

4、上海曙致

公司名称	上海曙致管理咨询合伙企业（有限合伙）
统一社会信用代码	91370212MA3D44QK6W
成立时间	2017 年 1 月 10 日
出资额	754.2 万元
执行事务合伙人	于贞超
注册地址	中国（上海）自由贸易试验区临港新片区环湖西二路 888 号 C 楼

截至本招股说明书签署日，上海曙致的出资结构如下：

序号	合伙人名称	合伙人类型	出资额（万元）	出资占比	在发行人处任职情况	与发行人关系
1	于贞超	执行事务合伙人	300.00	39.7772%	总经理	发行人员工
2	孙凤森	有限合伙人	120.00	15.9109%	运营平台总监	发行人员工
3	杨晓卫	有限合伙人	50.00	6.6295%	电商物流行业总监	发行人员工
4	李伟	有限合伙人	35.00	4.6407%	—	发行人前员工
5	柴娟	有限合伙人	30.00	3.9777%	健身器材行业总监	发行人员工

序号	合伙人名称	合伙人类型	出资额 (万元)	出资占比	在发行人处 任职情况	与发行人关系
6	解宁	有限合伙人	30.00	3.9777%	供应链方案经理	发行人员工
7	梁永生	有限合伙人	25.00	3.3148%	行业营销总监	发行人员工
8	李仕营	有限合伙人	20.00	2.6518%	仓储总监	发行人员工
9	孙玉琨	有限合伙人	20.00	2.6518%	区域营销经理	发行人员工
10	顾广亚	有限合伙人	20.00	2.6518%	区域运营经理	发行人员工
11	黄克涛	有限合伙人	15.00	1.9889%	vmi行业总监	发行人员工
12	汪卉	有限合伙人	15.00	1.9889%	行业营销经理	发行人员工
13	蔺如星	有限合伙人	15.00	1.9889%	区域总监	发行人员工
14	黄建锋	有限合伙人	20.00	2.6518%	网点拓展经理	发行人员工
15	张杰	有限合伙人	9.00	1.1933%	汽车场景物流总监	发行人员工
16	李军豪	有限合伙人	9.00	1.1933%	行业营销经理	发行人员工
17	蔡国良	有限合伙人	9.00	1.1933%	战略总监	发行人员工
18	于兆成	有限合伙人	8.00	1.0607%	区域总监	发行人员工
19	秦晓梅	有限合伙人	4.20	0.5569%	高级财务经理	发行人员工
合计			754.20	100.00%	—	—

注：上表中李伟被授予激励份额时在公司任职，系公司员工，任配送总监，目前已从公司离职。

上海曙致属于员工持股平台，相关激励人员均不存在股权质押的情况。上海曙致除直接持有公司 0.1726%的股份外，无投资或参与经营其他经营性实体的情形，不存在非公开募集资金情形，亦不存在委托私募基金管理人管理其出资或接受委托管理其他投资人出资的情形，不属于《私募投资基金监督管理暂行办法》《私募投资基金管理人登记和基金备案办法（试行）》规定的私募投资基金，无需履行私募投资基金备案程序。

5、上海梓沁

公司名称	上海梓沁管理咨询合伙企业（有限合伙）
统一社会信用代码	91370212MA3D4UU84J
成立时间	2017 年 1 月 16 日
出资额	754.2 万元
执行事务合伙人	亓玉鹏
注册地址	中国（上海）自由贸易试验区临港新片区环湖西二路 888 号 C 楼

截至本招股说明书签署日，上海梓沁的出资结构如下：

序号	合伙人名称	合伙人类型	出资额 (万元)	出资占比	在发行人处 任职情况	与发行人关系
1	亓玉鹏	执行事务合伙人	30.00	3.9777%	统仓统配项目经理	发行人员工
2	袁舰	有限合伙人	120.00	15.9109%	——	发行人前员工
3	唐大伟	有限合伙人	55.00	7.2925%	区域总监	发行人员工
4	刘海成	有限合伙人	55.00	7.2925%	区域总监	发行人员工
5	鞠衍亮	有限合伙人	55.00	7.2925%	区域总监	发行人员工
6	孙凤森	有限合伙人	50.00	6.6295%	运营平台总监	发行人员工
7	傅保同	有限合伙人	50.00	6.6295%	区域营销经理	发行人员工
8	王振东	有限合伙人	40.00	5.3036%	区域总监	发行人员工
9	陈裕峰	有限合伙人	30.00	3.9777%	IT总监	发行人前员工
10	李永生	有限合伙人	25.00	3.3148%	区域运营经理	发行人员工
11	李福臣	有限合伙人	25.00	3.3148%	区域营销经理	发行人员工
12	汤志明	有限合伙人	25.00	3.3148%	区域总监	发行人员工
13	王辉	有限合伙人	25.00	3.3148%	区域总监	发行人员工
14	张思海	有限合伙人	25.00	3.3148%	区域总监	发行人员工
15	王卫清	有限合伙人	25.00	3.3148%	送装运营经理	发行人员工
16	冯超奇	有限合伙人	20.00	2.6518%	下属子公司副总经理	发行人员工
17	刘厚园	有限合伙人	20.00	2.6518%	数运行业总监	发行人员工
18	王美玲	有限合伙人	20.00	2.6518%	区域运营经理	发行人员工
19	乔显苓	有限合伙人	20.00	2.6518%	智慧研究院项目经理	发行人员工
20	周岩	有限合伙人	15.00	1.9889%	跨境物流行业总监	发行人员工
21	代少江	有限合伙人	10.00	1.3259%	内控总监	发行人员工
22	强峰岗	有限合伙人	10.00	1.3259%	项目运营经理	发行人员工
23	秦晓梅	有限合伙人	4.20	0.5569%	高级财务经理	发行人员工
合计			754.20	100.00%	—	—

注：上表中袁舰、陈裕峰被授予激励份额时在公司任职，系公司员工，**分别**任网络平台总监、IT总监，目前已经从公司离职。

上海梓沁属于员工持股平台，相关激励人员均不存在股权质押的情况。上海梓沁除直接持有公司 0.1726%的股份外，无投资或参与经营其他经营性实体的情形，不存在非公开募集资金情形，亦不存在委托私募基金管理人管理其出资或接

受委托管理其他投资人出资的情形，不属于《私募投资基金监督管理暂行办法》《私募投资基金管理人登记和基金备案办法（试行）》规定的私募投资基金，无需履行私募投资基金备案程序。

2017年2月，发行人董事会审议通过了股权激励计划，确定激励对象所获授的权益工具的行权价格以发行人截至2016年9月30日的每股净资产值作为定价基础，行权价格与公允价格的差异已确认股份支付。员工持股平台的合伙人在被授予激励份额时均在发行人处任职，其入伙资金来源均为其个人自有及/或自筹资金，资金来源合法合规，不存在代持情形，与发行人的主要客户或供应商不存在关联关系或其他利益倾斜的情形。除投资发行人外，上海图涵、上海聆察、上海曙致、上海梓沁以及上海锐霖特不存在其他对外投资情况。发行人相关股权激励计划的基本内容、制定和履行计划的决策程序合法合规，股权激励计划现已执行完毕。

（二）股权激励对公司经营状况、财务状况、控制权变化等方面的影响及上市后的行权安排

1、本次股权激励对公司经营状况的影响

本次股权激励充分调动了员工积极性、保持管理团队和人才队伍的稳定，为公司持续、稳定、快速发展提供重要保障。

2、本次股权激励的会计处理及对财务状况的影响

公司聘请了独立评估机构结合授予权益工具的条款和条件作出估计，对授予员工的权益工具的公允价值进行了评估。各授予日计算权益工具公允价值所采用的股权公允价值与近期的PE增资价格或股权交易价格无显著差异，公允价值的确定具有合理性。公司在被激励对象服务期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具在授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期费用，同时计入资本公积。

报告期内，公司因股权激励确认的股份支付情况如下表所示：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
股份支付金额	592.22	1,129.56	699.05	659.01
利润总额	29,120.05	57,523.53	35,429.08	30,356.41
股份支付金额 占利润总额的 比例	2.03%	1.96%	1.97%	2.17%

公司按照被激励对象股份授予成本及公允价值差额，按照约定期限进行平均摊销，确认股份支付费用，股份支付相关会计处理符合《企业会计准则》的规定。2018 年至 2021 年 1-6 月，公司确认股份支付金额分别为 659.01 万元、699.05 万元、1,129.56 万元和 592.22 万元，占当期利润总额的比例分别为 2.17%、1.97%、1.96%和 2.03%，对公司业绩影响较小。

3、本次股权激励对控制权变化的影响

本次股权激励不会导致公司的控制权变化。

除上述已授予完毕的股权激励外，公司不存在其他股权激励计划，亦不存在上市后的行权安排。

联席保荐机构、发行人会计师认为，报告期内，公司相关股权激励涉及股份公允价值的确定依据合理，股份支付费用测算及计提准确，公司报告期内股份支付及相关费用的会计处理符合《企业会计准则》的相关规定。

十八、发行人员工及其社会保障情况

（一）员工人数及变化情况

报告期各期末，发行人员工总数如下表所示：

单位：人

项目	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日
员工人数	1,928	2,006	2,024	1,705

（二）员工专业结构

截至报告期末，发行人员工专业结构如下：

单位：人

人员类型	人数	占员工人数比例
财务人员	132	6.85%
操作人员	172	8.92%
管理人员	980	50.83%
技术人员	355	18.41%
销售人员	289	14.99%
合计	1,928	100.00%

（三）员工社会保障情况

根据《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等法律、法规及规范性文件的相关规定，发行人及其子公司与员工签订了劳动合同，并为员工办理养老保险、医疗保险、工伤保险、失业保险、生育保险和住房公积金。报告期内，员工社会保险及住房公积金缴纳情况具体如下：

单位：人

项目	2021年6月30日	2020年12月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
劳动合同签署情况				
用工总数（注1）	1,928	2,006	2,024	1,705
正式员工（注2）	1,926	1,998	1,891	1,601
劳务派遣员工	2	8	133	104
社会保险缴纳情况				
缴纳人数	1,917	1,992	1,885	1,598
正式员工人数与缴纳人数差异	9	6	6	3
差异原因	当月离职员工未缴纳8人，新入职员工正在办理缴纳手续或上家单位已缴纳1人	新入职员工正在办理缴纳手续4人，退休返聘人员无需缴纳2人	新入职员工正在办理缴纳手续4人，退休返聘人员无需缴纳2人	新入职员工正在办理缴纳手续1人，退休返聘人员无需缴纳2人
住房公积金缴纳情况				
缴纳人数	1,888	1,945	1,773	1,452
正式员工人数与缴纳人数差异	38	53	118	149
差异原因	农合工未强制缴纳25人、当月离职员工未缴纳8人、新入职员工正在办理缴纳手	农合工未强制缴纳29人、当月离职员工未缴纳18人、新入职员工正在办理缴纳手	农合工未强制缴纳95人、新入职员工正在办理缴纳手续或上家单位已缴纳18人、	农合工未强制缴纳138人、新入职员工正在办理缴纳手续1人、外籍人员放弃缴纳1

	续或上家单位已 缴纳1人、外籍 或台湾人员放弃 缴纳3人、两保 人员无需缴纳1 人	续2人、外籍人员 放弃缴纳1人、退 休返聘人员无需 缴纳2人、两保人 员无需缴纳1人	外籍人员放弃缴 纳1人、退休返聘 人员无需缴纳2 人、两保人员无 需缴纳1人、个人 原因放弃缴纳1人	人、退休返聘人 员无需缴纳2人、 两保人员无需缴 纳1人、个人申请 不缴纳4人，其他 原因未缴纳2人

注 1：用工总数=正式员工人数+劳务派遣用工人数。

注 2：正式员工指与公司签订劳动合同的员工及签订劳务合同的退休返聘员工。

根据发行人及各子公司所在地的社保及住房公积金管理部门出具的《证明》，自 2018 年 1 月 1 日至 2021 年 6 月 30 日期间，发行人及各子公司不存在因违反劳动、社会保障及住房公积金相关法律、法规而遭受行政处罚的记录。

报告期内，发行人存在未全员缴纳社会保险和住房公积金情形的情况。经发行人测算，若发行人被要求补缴社会保险和住房公积金，发行人合计补缴金额约为人民币 822.52 万元。

公司控股股东、实际控制人已出具书面承诺：如果未缴纳社会保险费或住房公积金的公司及其控股子公司员工要求公司及其子公司为其补缴社会保险费或住房公积金，或者相关主管部门要求公司及其控股子公司为员工补缴社会保险费或住房公积金，或者公司及其控股子公司未为员工缴纳社会保险费或住房公积金而承担任何罚款或损失，本企业将按照主管部门核定的金额代公司及其子公司补缴，确保公司及其控股子公司不会因此遭受重大经济损失。

（四）劳务派遣用工情况

报告期内，发行人子公司与上海承越劳务派遣有限公司（《劳务派遣经营许可证》编号：宝人社派许字第 00363 号）、上海永闵劳务派遣有限公司（《劳务派遣经营许可证》编号：闵人社派许字第 00416 号）等就劳务派遣用工事项分别签订了劳务派遣协议，由该等劳务派遣公司向发行人相关子公司提供劳务派遣用工。

报告期内，发行人劳务派遣用工的岗位均为临时性、辅助性或者替代性的工作岗位，包括地推销售、装卸工、客服、驾驶员、销售辅助、仓管员、保洁等，符合《劳务派遣暂行规定》第三条规定。

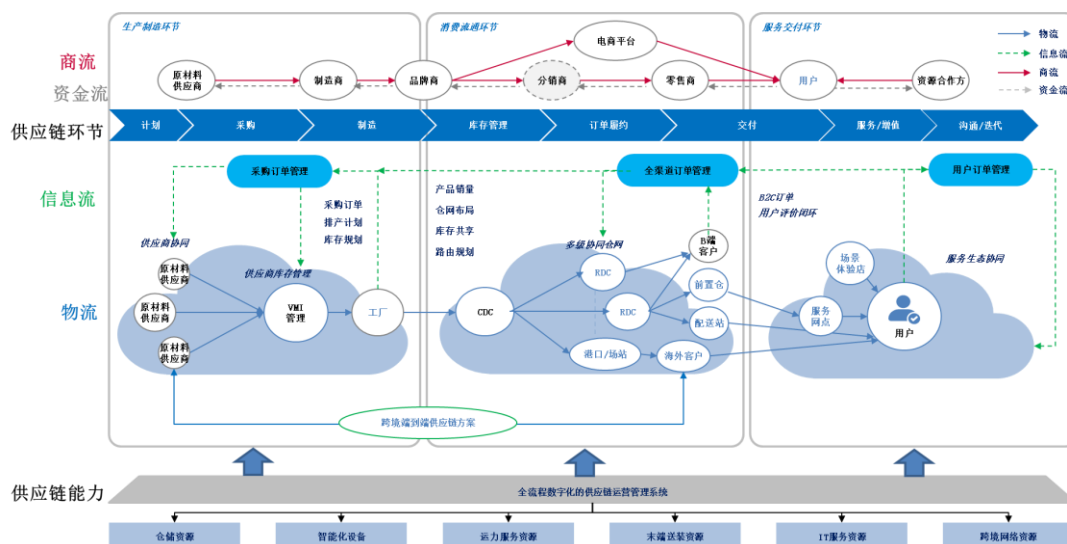
报告期内，发行人子公司上海广德、上海向日葵、上海广意物流有限公司、苏州广德物流有限公司、云顺科技、上海飞升、广州贝业新兄弟供应链管理有限公司和快鸟物流科技（上海）有限公司曾存在劳务派遣用工人数占其用工总数的比例超过 10%的情形。《劳务派遣暂行规定》第四条规定，用工单位应当严格控制劳务派遣用工数量，使用的被派遣劳动者数量不得超过其用工总量的 10%。报告期内发行人上述子公司劳务派遣用工人数比例超过 10%的情况已经违反了《劳务派遣暂行规定》的规定。但截至报告期末，发行人对于上述劳务派遣违规情况进行了全面整改，发行人及其各子公司均已不存在劳务派遣用工比例超标的情形，符合《中华人民共和国劳动合同法》和《劳务派遣暂行规定》等相关法律法规的规定。报告期内，发行劳务派遣用工人数曾经超过规定的情形未受到相关主管部门的行政处罚。综合考虑发行人及时依法依规整改且未受到行政处罚，发行人报告期内存在的劳务派遣用工比例超过 10%的情形不属于重大违法违规行为，不会对本次发行上市造成重大不利影响。

第六节 业务与技术

一、发行人主营业务、主要产品及服务的基本情况

（一）发行人的主营业务

公司是中国领先的供应链管理解决方案及场景物流服务提供商。公司围绕客户在采购、生产制造、销售以及服务交付等环节对于物流、信息流、商流及资金流等方面的流程管理及优化的需求，基于全流程的供应链管理服务能力及数字化为基础的业务运营管理体系，将供应链方案规划设计及与之配套的信息系统服务、订单管理、报关商检、运力服务、仓储布局及管理、末端用户配送安装服务以及逆向物流等服务节点进行一体化整合，为多行业客户提供定制化的供应链解决方案，实现供应链各流程之间的高效协同以及产品及服务的精准交付，提升全流程库存及资金周转效率，以此满足客户对于物流、信息流、商流及资金流的规划及优化目标。根据罗戈研究的报告，按照 2020 年的收入，公司为中国第三大端到端供应链管理服务商。此外，发行人也是当前市场上少有的覆盖采购、生产制造、线上线下流通渠道、跨境及末端用户服务场景的端到端供应链管理能力的企业。



公司通过数字化的运营能力构建并管理了覆盖全国、送装同步、到村入户的稀缺物流服务网络，截至 2021 年 6 月 30 日，发行人连接了包括超过 1,000 座仓库、近 14,000 条干线运输线路、超过 12 万辆运输车辆以及超过 6,000 个服

务网点在内的基础设施及服务资源，并且凭借从采购、工厂制造到终端消费者的全流程、多场景的服务能力，可围绕客户在采购、生产制造、消费流通环节对于供应链服务的需求，向客户提供包括消费供应链服务、制造供应链服务在内的供应链管理服务。在此基础上，发行人持续战略规划及布局全球物流网络，打造了包括空运、海运、铁路及多式联运在内的物流服务能力，以解决客户在全球业务拓展的过程中对于跨境供应链管理及运输服务的需求。

与此同时，为强化供应链基础服务能力、支持供应链管理服务的拓展，发行人建立起了线上线下融合的运输资源调度能力，并在报告期内向客户提供以运输服务为主的基础物流服务，以满足客户对于单一环节的物流服务需求。此外，发行人通过在产品交付和服务环节与终端用户的互动和沟通，进一步挖掘其潜在需求，协同合作方为用户提供覆盖居家、健身、出行等众多场景的生态服务，涵盖家电清洗保养、除醛、油品和轮胎租赁等。

（二）发行人主营业务收入的构成

2018 年度、2019 年度、2020 年度及 2021 年 1-6 月，公司营业收入分别为 958,666.40 万元、1,034,643.58 万元、1,403,622.64 万元和 792,352.84 万元，呈稳健增长态势，公司营业收入的主要构成情况如下：

单位：万元

业务类型		2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
		金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
供应链管理	消费供应链服务	546,803.09	69.01%	1,016,174.88	72.40%	872,606.26	84.34%	749,556.17	78.19%
	制造供应链服务	42,398.17	5.35%	80,313.28	5.72%	50,983.64	4.93%	20,645.79	2.15%
	小计	589,201.26	74.36%	1,096,488.16	78.12%	923,589.90	89.27%	770,201.96	80.34%
基础物流服务		172,040.08	21.71%	257,991.76	18.38%	89,251.11	8.63%	181,744.86	18.96%
生态创新服务		31,111.50	3.93%	49,142.72	3.50%	21,802.57	2.11%	6,719.57	0.70%
合计		792,352.84	100.00%	1,403,622.64	100.00%	1,034,643.58	100.00%	958,666.40	100.00%

（三）发行人设立以来主营业务、主要产品的演变情况

公司自成立以来，一直专注于为客户提供供应链管理及场景物流服务，并随着市场环境和客户需求的变化、技术创新以及战略需要，不断拓展供应链的服务节点，并向不同行业及场景延伸。

报告期内，发行人主要为客户提供覆盖全流程、多场景的供应链管理服务。发行人的主营业务、主要产品及服务、主要经营模式等均未发生重大变化。

二、发行人主营业务的具体情况

（一）发行人提供的产品与服务

根据适用场景、服务内容的不同，公司提供的服务可分为供应链管理服务、基础物流服务以及生态创新服务。

其中，供应链管理服务包括消费供应链服务以及制造供应链服务。公司通过标准化的供应链服务流程保障定制化供应链服务的精准交付，以满足不同客户在原材料及产品的采购及生产制造环节、产成品消费流通及服务交付环节对于物流服务、信息共享、商流优化、资金流规划及优化的需求。具体而言，公司通过商务洽谈、招投标等方式与企业客户达成合作意向并签订合同，通过对客户的物流服务需求、信息流共享程度、商流情况及资金周转效率进行多维度分析，为客户形成个性化的供应链解决方案；并匹配运输、仓储、末端服务网点及服务师在内的物流基础设施及服务资源实现供应链服务的交付。此外，为提升客户整体供应链效率及客户粘性，公司与客户之间建立起定期评价及反馈机制，通过对现有方案进行复盘分析，持续迭代供应链服务方案并发掘新的商业机会。



与此同时，为更有效地支持供应链管理服务以及发掘全流程上的新兴商业机会，发行人亦开展基础物流服务以及生态创新服务。基础物流服务主要系指网络货运服务以及覆盖境内外的普通货运服务，即发行人以承运人的身份与客户签订运输合同承担承运人责任，并通过互联网技术或线下运力供应商资源两种不同方式实现运力资源的整合，为客户提供点到点的运输服务。在生态创新服务板块，发行人主要围绕终端用户在居家场景的需求以及车主、司机在车后服务场景下的需求，通过对上游优质合作方的产品和服务资源进行整合，提供满足终端用户及司机、车队需求的定制化的增值产品及服务。如下为发行人提供的主要产品及服务：

业务分类		客户需求	业务模式及服务内容	典型客户
供应链管理 服务	消费供应链服务	主要解决产品从工厂下线到交付至经销商或终端消费者的消费流通及服务交付环节中存在的供应链管理需求	根据客户的具体需求对包括供应链方案设计、仓储布局与管理、代理订舱、运输服务、报关商检及清关、末端用户配送、安装服务以及逆向物流等多项服务进行一体化整合，为客户提供定制化的供应链解决方案	主要为品牌商或渠道商，包括海尔、阿里、科勒、宜家、小米、亿健、惠氏等
	制造供应链服务	主要解决原材料、半成品在采购至交付给制造企业的采购及生产制造环节存在的供应链管理需求	根据客户的具体需求，对包括供应链方案设计、信息系统对接、代理订舱、循环取货、报关商检及清关、VMI、线边仓管理、JIT在内的多项服务进行一体化整合，为客户提供定制化的供应链解决方案	主要为生产制造企业，包括海尔、隆基、台塑、瑞智（青岛）精密机电、三星机电等

业务分类		客户需求	业务模式及服务内容	典型客户
基础物流服务	网络货运	以提供点对点的运输服务为主，满足客户对于单一环节的物流需求	依托互联网技术搭建了网络货运平台，对分散的货物运输需求、零散的社会运力资源进行整合，以承运人身份与客户签订运输合同承担承运人责任，并通过互联网及算法技术调度合适的承运人委托其完成货物运输	主要为从事大宗原材料、商品生产或贸易的企业
	普通货运		发行人以承运人身份与客户签订运输合同，依托稳定合作的运力供应商对运力资源进行有效调度，为客户提供涵盖公路、空运、海运、铁路及多式联运等的境内外运输服务	
生态创新服务	最后一公里生态服务	满足终端用户在居家等场景下存在的产品及服务需求	发行人在获取终端用户在居家、健身、出行等多种场景下的个性化需求后通过对上游优质合作方的产品和服务资源进行整合，提供满足终端用户需求的个性化产品及增值服务	包括 B 端服务网点及 C 端个人用户
	车后生态服务	满足司机、车主在车后场景下存在的产品及服务需求	向司机、车队提供油品、保险、轮胎租赁及保养等产品及服务	道路运输服务提供商

1、供应链管理服务

发行人凭借覆盖供应链全流程的数字化运营管理能力，围绕客户在采购、生产制造、消费流通及服务交付环节对于物流、信息流、商流及资金流等方面的流程管理及优化的需求，通过对供应链方案规划设计及与之配套的信息系统服务、订单管理、代理订舱、报关商检、运力服务、仓储布局及管理、末端用户配送安装服务以及逆向物流等在内的服务进行一体化整合，形成消费供应链服务及制造供应链服务。在此基础上，发行人顺应客户全球业务发展的需求，战略性布局国际物流服务网络并打造覆盖海运、空运、铁路、公路及多式联运等多种跨境物流服务模式，以满足客户在生产制造及消费流通环节中对于跨境物流及供应链服务需求。

（1）消费供应链服务

1) 主要业务模式

消费供应链服务主要针对产品从工厂生产下线到交付给经销商或终端消费者的消费流通及服务交付环节所存在的订单管理、库存规划、配送服务以及信息数据对接在内的供应链管理需求，依托数字化的运营管理能力对物流基础设施及服务资源进行规划及整合，具备为客户提供包括供应链方案设计、仓储布局与管理、代理订舱、报关商检及清关、运输服务、末端用户配送、安装服务以及逆向物流在内的全流程供应链管理服务。与此同时，发行人根据家电、家居、健身、出行等行业客户在消费流通及服务交付环节的特定供应链管理需求及目标，对前述单一、分散的服务节点进行一体化整合，提供贴近行业需求的差异化供应链解决方案。发行人的消费供应链服务的典型客户包括海尔、阿里、科勒、宜家、小米、亿健、惠氏等品牌商及渠道商，横跨家电、家居、健身器材、出行、电商平台及快消冷链等行业。

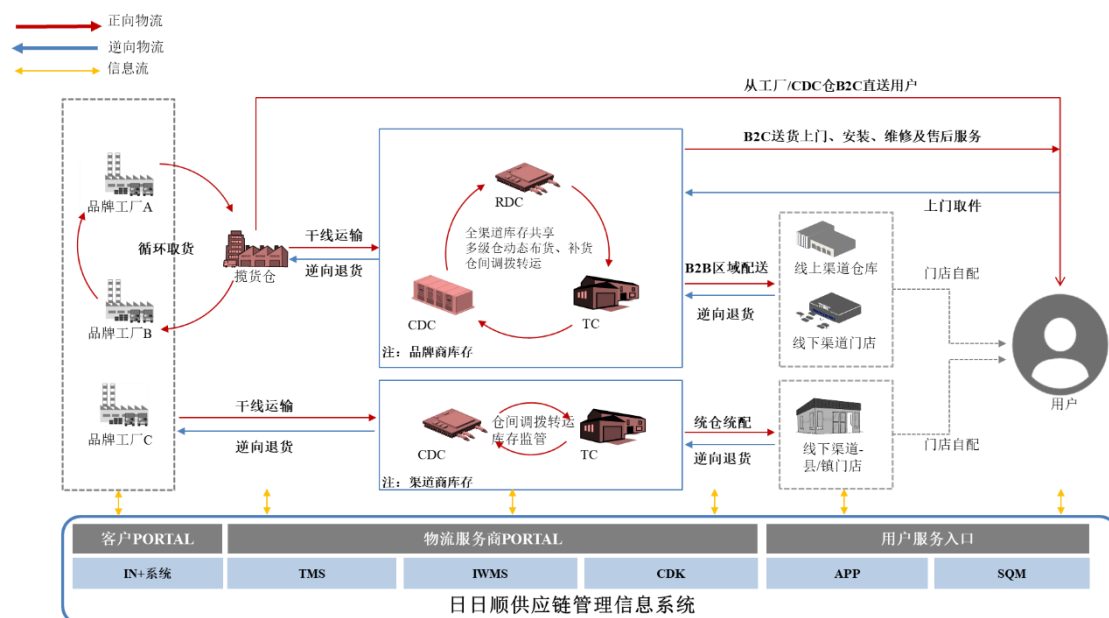
发行人通过向客户提供消费供应链服务以满足客户在产品从工厂生产下线到用户交付过程中的物流服务需求以及对信息流、商流及资金流进行统筹及优化的目标，具体如下：

在物流服务方面，发行人通过整合仓库、车辆、网点等资源，为客户提供包括仓储、运输、末端配送安装及逆向物流等服务，并以数字化为基础的运营系统实现了各服务环节之间的高效对接，提高客户成品从工厂下线至终端用户交付的效率以及稳定性。

在信息流共享方面，公司建立了以订单管理为主线的全流程数字化运营管理能力，能够及时响应客户订单需求，并基于对物流及供应链主要环节的作业数据采集分析，为客户提供与库存管理、作业服务相关的数据信息及可视化管理报表，与客户之间建立起了物流及供应链管理信息的共享机制，为客户实现产品向终端消费者精准交付以及库存结构优化提供了有力的支持。

在商流、资金流规划及优化方面，公司以全流程的物流服务能力为基础，并在运营中广泛使用现代信息技术实现对商流的优化以及对资金流的盘活。以公司为家电品牌商提供的统仓统配服务为例，公司通过强大的末端送装服务网络为品牌商分散并下沉于全国范围内的经销商提供“统一仓储、统一配送、统一

服务”，并在此过程中实现对产品库存信息的统一管理，帮助品牌商合理规划库存结构，提升供需之间的精准匹配、优化资金周转效率，并实现家电行业经销体系的扁平化高效管理目标。



2) 主要服务内容

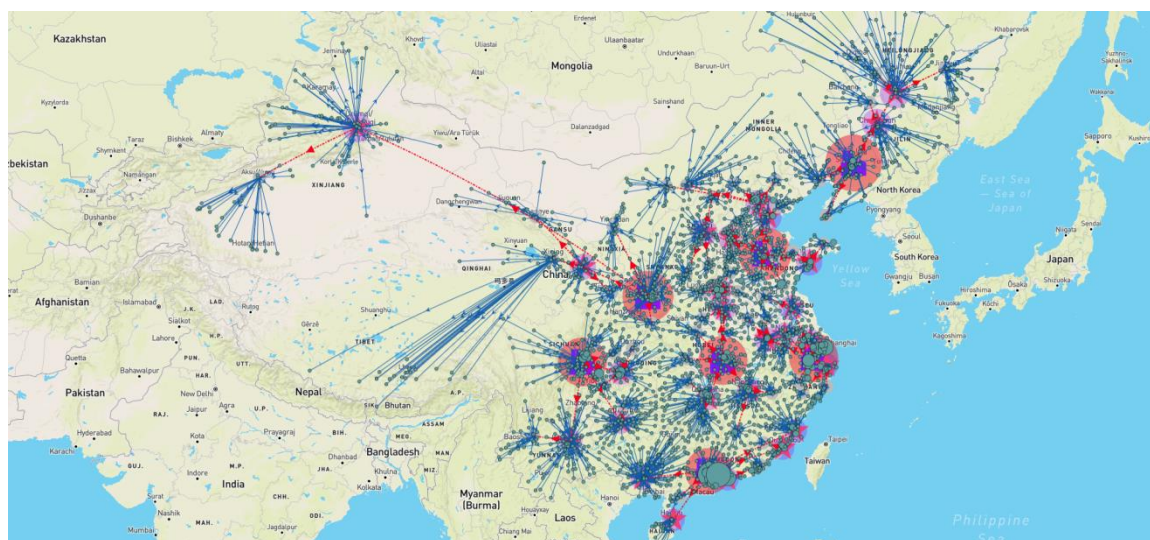
发行人为客户提供的消费供应链服务主要包括供应链方案规划设计、供应链运营服务以及供应链方案的迭代优化三个核心环节。

①供应链方案规划设计

在线上线下渠道相融合环境下，品牌商为实现订单高效交付，通常需对下游需求进行精准预测并制定与之匹配的布货及补货策略，缩短库存商品与终端消费者的距离，实现快速发货和完成订单的目标。发行人基于对全渠道销售环境下不同行业的销售渠道特点的理解，通过供应链规划软件的数据分析及建模能力，对客户线上及线下不同渠道的订单分布及不同规格、类型的产品销量进行分析及预测，为客户提供涵盖仓储网络优化以及智能布货及补货策略在内的供应链方案设计及规划方案，以满足客户对于库存管理、供需精准匹配以及成本管控的需求并提升向终端消费者订单交付的效率。

A、仓储网络优化

客户通常需要在距离终端消费者较近的地方布局仓库并配置相应的商品库存，通过缩短商品与消费者的物理距离以及减少商品及货物的移动次数，实现快速发货和完成订单的目标。公司以现有仓网布局为基础，通过对客户历史订单销量数据以及销售波动等情况进行分析及预测，对业务运营所需使用的不同类型及功能仓库（包括 CDC、RDC 以及 TC）的数量、位置布局及服务覆盖区域进行规划，帮助客户在订单交付及消费者体验的提升与仓储资源的成本及投入方面获取更优平衡。



多级库存网络运营示意画像

B、智能布货及补货策略

随着终端消费者对个性化、定制化产品及服务的需求日益旺盛，品牌客户通常会提供众多品类及规格的 SKU。发行人依托供应链规划软件并结合自身的数据建模能力对客户旗下众多不同类型及规格 SKU 的销量、需求频次、需求波动、备货周期进行分析，为客户提供不同商品在 CDC-RDC-TC 多级仓库备货方案及对应的安全库存水平，帮助客户实现在正确的地点、正确的时间拥有正确数量的库存商品。此外，发行人充分考虑促销政策及季节性因素影响下的需求波动情况，动态调整智能布货及补货策略，帮助客户灵活应对下游需求波动，以此降低库存滞销或缺货的风险。

②供应链运营服务

发行人整合及调度庞大的物流资源基础设施及服务网络，并将数字化及科技创新技术应用于供应链核心作业环节，为客户提供高效的仓储管理、运输服务、末端配送及安装以及逆向物流在内的一项或多项配套供应链服务，以支持供应链方案的落地实施。

服务项目	服务内容
仓储管理服务	为客户提供包括前端揽货入库服务及货物进出存的仓储管理服务，并根据客户的个性化需求提供包括前置加工、库内贴标、循环包装、库内鉴定/维修、备件管理等不同类型的增值服务。在此过程中，发行人依托WMS采集货物入库、存储和出库的全流程作业数据并生成包括库位利用、库存健康、作业效率在内的多维度分析报表，为客户提供精细化库存管理。
运输服务	主要为客户提供仓到仓、仓到渠道或用户的运输服务，并依托TMS系统对运输数据进行采集管理以及对运输路由进行动态优化。
末端配送及安装	具备向客户提供大件消费品提供送装一体的服务能力，即在配送时同步为用户提供专业化的上门安装服务。在此过程中，发行人利用大数据计算和智能语音等技术，优化派车、预约、排程和签收等流程，提高末端配送及安装的履约效率及用户体验。
逆向物流	依托覆盖全国的末端服务网点，针对订单履约过程中出现的用户拒收退货需求，提供包括货物始发返回以及与之配套的货损鉴定以及大件商品打包服务。

在此基础上，发行人通过战略性布局国际物流服务网络并打造覆盖海运、空运、陆运及多式联运等多种跨境物流服务模式，以满足品牌客户在全球业务拓展过程中对于跨境供应链管理及物流服务的需求。

③供应链服务迭代优化

发行人结合下游客户的需求变化、库存结构以及实际服务情况，持续完善供应链解决方案，包括为客户动态调整布货及补货策略、提供呆滞库存清理方案，并基于客户新需求实现方案的迭代优化。

3) 行业解决方案

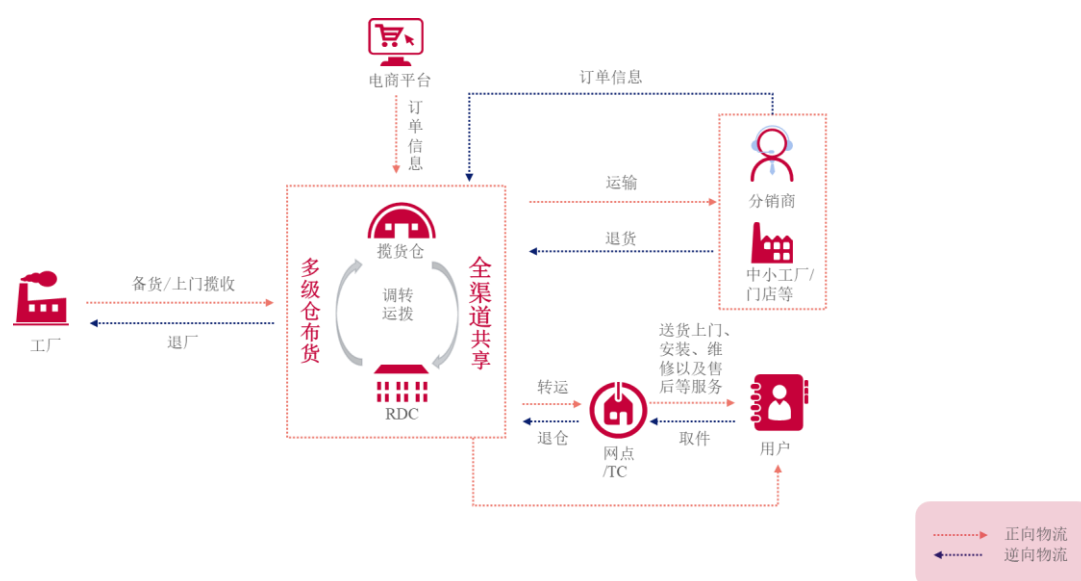
大件消费品行业因其线上线下订单分布不均、对送货安装及售后服务要求较高等特点，供应链管理难度较高，所以品牌商通常需要一体化、集成式的供应链管理解决方案。发行人结合大件消费品细分行业的特点，形成了覆盖家电、家居、健身、出行等行业的定制化行业解决方案，并向快消、冷链生鲜等更多行业复制延伸。此外，公司也结合客户线上线下销售渠道相融合的发展趋

势以及全球业务拓展的需求，为客户提供电商平台解决方案以及跨境解决方案。公司代表性的行业解决方案如下：

①家电行业解决方案

家电行业产品门类多、结构复杂，具有以下特点：一是产品体积大、重量重；二是线上订单渗透率不断提高、线下渠道不断下沉；三是线上订单及线下订单分布不均，因此，对库存的规划管理、物流服务覆盖度以及送装服务能力要求较高。

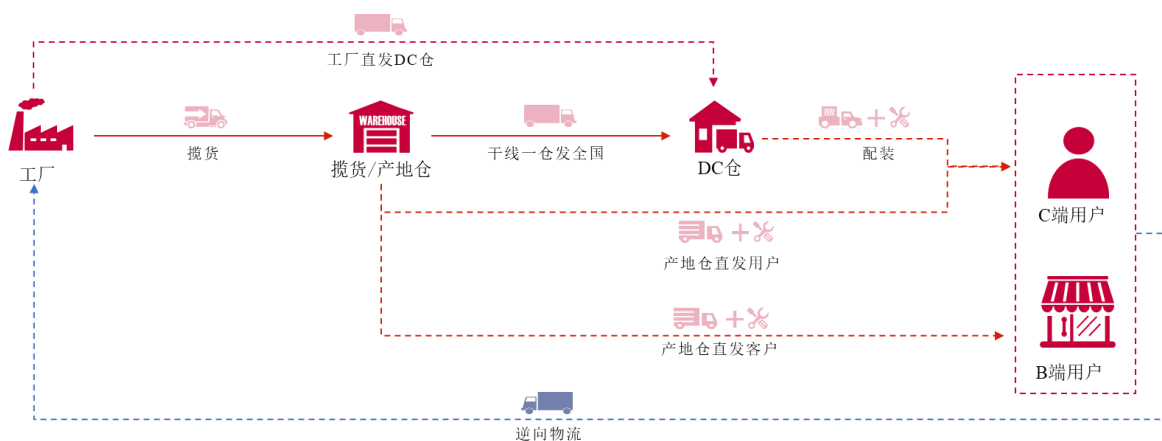
发行人提供的家电行业解决方案能够实现线上和线下订单统一管理、下游渠道仓储配送统一管理、用户服务全流程可视化管理。根据线上线下的订单分布情况，为客户定制多级仓布货方案以及补货计划，并提供上门揽收服务，可快速将产品从工厂发往全国的 CDC、RDC、TC。针对家电行业渠道下沉且分散的特点，将原来大部分分散在渠道商的库存统一存放管理，按订单需求统一配送。依托数字化运营管理系统实现对仓储、运输及送装的全流程可视化管理，同时基于覆盖全国、到村入户的送装服务网络，为终端用户提供送装一体的服务。目前发行人已为包括海尔、创维及小米在内的国内知名客户提供家电场景的供应链管理解决方案。



②家居行业解决方案

家居行业以软包家具、组装家具和陶瓷卫浴产品为主，用户需求差异大、产品标准化程度低，通常采取订单驱动生产的供应链模式。针对该行业特征，发行人在主要家居产业带布局仓储资源，建立揽货直发全国及路由规划的能力，帮助客户对库存产品实行统一发货管理以降低不同渠道独立预测、独立备货的不确定性，有效匹配家居行业以销定产的供应链模式。

同时，家居产品存在体积大、重量大、包装不统一、易破损的特点，且通常需要上门组装、调试，因此，要求供应链服务商具备包括前端揽收、干线运输、末端送装以及逆向物流在内的从工厂到终端消费者的全流程服务能力。发行人基于覆盖全国、到村入户的家居送装网络，为客户提供揽收、干线运输、配送、安装及逆向物流在内的供应链管理解决方案。此外，针对渠道类客户，发行人打造从门店到用户的区域性的送装一体服务网络，并通过建立终端服务师标准化的培训和认证体系，以保障终端用户送装服务的一致性。



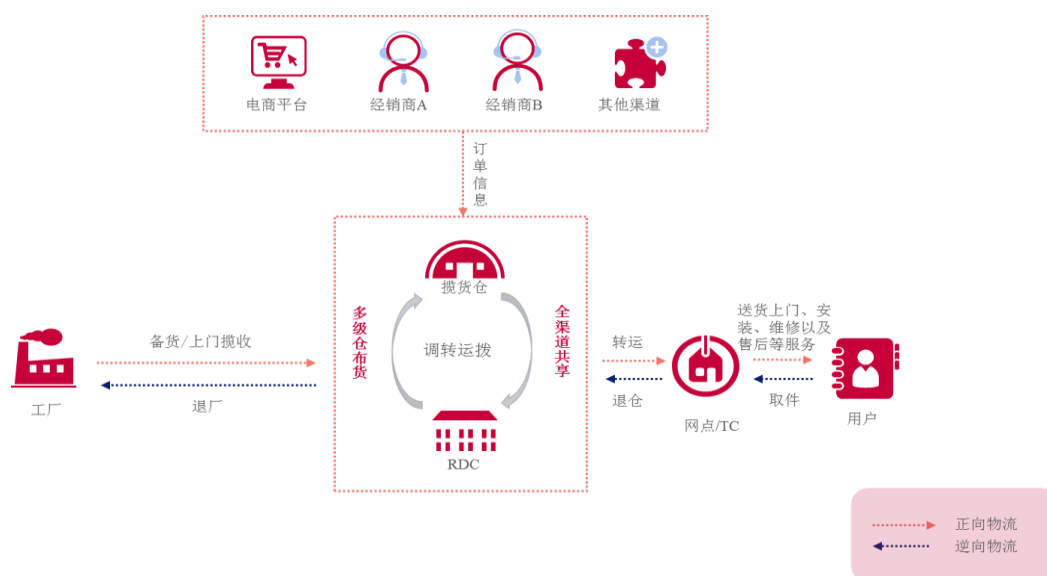
③健身行业解决方案

以跑步机、椭圆机为代表的健身行业消费品标准化程度较低，线上线下流通渠道、不同品牌和规格的产品市场需求规模存在较大差异，大部分品牌商缺乏完善的安装和售后服务体系，产品安装和调试没有统一标准。基于上述特点，发行人向行业品牌商提供包括揽收、干线运输、仓储、配送、安装、维修及逆向物流等差异化供应链管理解决方案。

发行人在客户工厂仓库所在地建立具备一仓发全国能力的 CDC，并在核心

市场设置 RDC 覆盖特定销售区域，集中管理和统一调度分散于不同流通渠道的库存产品。此外，发行人通过对各 SKU 的销售频次、销量分布等数据进行分析，协助客户建立 SKU 多层级布库方案，减少货品的运输、转库频次，提高运转效率。

发行人的末端配送及安装服务能力支持客户向终端用户提供按约配送以及送货入户服务，满足终端用户送装同步的需求。此外，该行业解决方案还可以集成包括上门取件、逆向物流及维修在内的售后服务，帮助客户及时且低成本地满足其终端用户的售后需求。



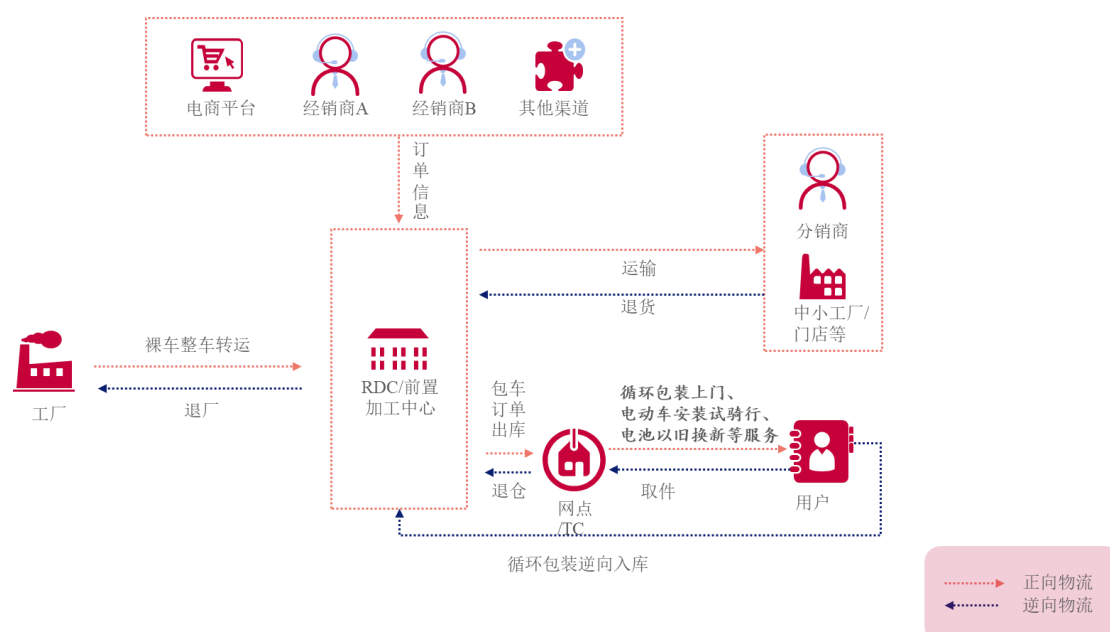
④出行行业解决方案

以电动车为代表的两轮出行行业以线下销售为主、线上销售为辅，但线上销售规模增长快速。该行业的用户对产品及电池等配件以及安装调试及售后服务都存在较高的个性化定制需求。针对该行业特点，发行人向客户提供包括订单管理、前置加工、统仓统配、末端用户送装一体、逆向物流及售后服务在内的行业解决方案。

在仓储布局方面，发行人在产业集群地（天津、无锡、宁波、佛山、临沂等）布局揽货仓，实现就近揽货以及一仓发全国的功能，为客户提供干线裸车运输、库内裸车存储、智能循环箱打包等服务。与此同时，发行人在 RDC 和

TC 的仓储管理功能上，叠加了“仓内前置加工”和“统仓统配”功能，其中“仓内前置加工”可根据用户的个性化需求在裸车基础上集成电池等附件进行二次装配；统仓统配能帮助客户有效对不同渠道的库存产品实施统一管理和统一配送。

此外，发行人结合出行行业终端用户对于送装一体服务的需求，可提供按约送达、送装及调试一体的服务，并且针对电动车售后服务的需求，提供支持客户售后体系的逆向物流、上门取件、电动车维保、电池以旧换新等增值服务。



⑤电商及跨境解决方案

A、电商解决方案

随着大件消费品线上化比例日益提升，众多行业在业务发展的过程中逐步建立起线上线下相融合的销售渠道，因此发行人针对线上销售渠道存在的高频次订单以及海量个人消费者等特点以及特定时期如季节性大促造成订单及物流需求激增的情况，推出了电商解决方案以满足客户在销售场景向线上转移过程中对仓储布局管理、末端送装服务能力以及供应链弹性管理的更高要求。

发行人根据客户线上渠道各 SKU 在不同时期所呈现的不同的订单需求（如

促销期间订单激增以及部分产品存在季节性销售特征），依托覆盖全国的 CDC-RDC-TC 三级分布式仓储网络对不同线上渠道的库存进行统一管理并动态设计相应的布货方案，一方面减少长尾产品在不同渠道的过度布货，另一方面可根据不同时期的产品热销情况，提前将热销 SKU 从 CDC 逐步下沉转移至靠近终端用户的 TC，以更快响应终端用户的下单需求，提升库存的周转率。此外，针对线上消费场景下海量用户分散化的特征，发行人通过到村入户的送装服务网络触达全国大部分地区的终端用户，并通过规划整合仓储、配送及安装等各节点的服务资源，以协同各业务环节使之有效衔接，达成终端用户对于订单交付时效的预期，提升终端用户的购买体验。

B、跨境解决方案

与此同时，线上消费渗透率提升也扩大了品牌商全球布局的规模和深度，因此，发行人针对客户在全球业务拓展过程中所存在的跨境物流及供应链管理需求，整合了代理订舱、报关商检等服务，并通过对海运、空运、铁路及公路在内的多种运输模式进行规划设计为客户提供兼具方案定制化及交付精准化的跨境解决方案，以帮助客户从节点多、流程长的跨境供应链管理中解放使其得以将更多资源投入主业的全球布局和扩张。

在全流程服务能力基础上，公司凭借对不同行业的深刻洞见，持续迭代及优化上述行业的解决方案，以更好满足上述行业客户对于供应链管理的需求。此外，公司也借助在前述行业积累的供应链管理服务经验持续向包括汽车、新能源等泛大件行业以及如冷链生鲜在内的垂直专业化行业推广及复制。

4) 典型案例

以发行人向国内领先的健身器材品牌商客户提供的定制化供应链管理服务为例，发行人的消费供应链服务通常包含供应链方案设计及规划、供应链服务交付以及供应链方案优化迭代等三个核心环节，通过前述环节以保障定制化的供应链服务的精准交付。

①供应链方案设计及规划

在信息共享及商流优化方面，发行人针对该客户线上、线下多级经销商独立预测、独立备货所造成的产品滞销或缺货的问题，协助该客户在其工厂所在地布局具备一仓发全国能力的 CDC 仓；并在该客户的核心市场如佛山、成都、郑州、济南、西安设置 RDC 仓覆盖特定销售区域，依托数字化的运营管理能力对客户分散在不同流通渠道的众多库存产品进行集中管理和统一调度，实现不同渠道的库存信息的互通及共享，降低原独立预测、独立备货模式下不同销售渠道因信息不对称所导致的库存滞销或缺货的风险。

在物流和资金流优化方面，发行人基于对客户旗下不同类型、不同规格的健身器材产品（SKU）的销量、销售地域、库存情况等因素进行分析，协助客户将不同 SKU 布局在不同的 CDC 和 RDC，使 SKU 靠近终端需求市场，以此提升物流履约效率及商品交付时效，并为不同 SKU 设置相应的安全库存水平，避免热销产品缺货或长尾产品滞销的风险，从而实现了商流及资金流的优化。

②供应链服务执行交付

发行人结合 2C 订单分散、高频且对交付时效要求高的特征，为客户开放 API 接口并提供系统直连服务，帮助客户实现一键式下单并对分散的订单进行统一线上化管理，提高了客户订单传输速度以及订单数据处理效率。此外，发行人将数字化运营管理与物流服务环节相结合，并根据客户需求，为其提供涵盖仓储管理、运输服务、末端配送及安装、售后服务以及逆向物流在内的差异化的配套物流服务，主要体现在如下方面：

在仓储管理方面，发行人通过在 OMS 系统内设置优化的订单路由分配规则，由 OMS 将客户的订单需求自动匹配到离消费者最近的仓库发货，保证产品出库的效率。

在运输服务方面，发行人根据客户订单所涉及的产品型号、规格、数量、发货地及目的地，依托算法模型对运输路由以及所需车辆资源进行动态规划，并通过信息化系统对在途物资进行追踪管理，保障运输服务的质量及效率。

在末端送装及售后方面，针对不同类型的健身器材在安装调试方面存在较

大差异，发行人依托完善的送装培训及服务体系，为客户配置具备较为全面安装技能的服务师资源，在为终端消费者配送健身器材产品之时同步为其提供组装及调试服务，免去终端消费者在配送完成后需单独安装调试的问题。与此同时，针对健身行业普遍存在的包括退换货、维修等售后服务的需求，发行人为客户提供健身器材的逆向物流服务，方便消费者快速完成退换货及产品维修，进一步提升终端消费者体验，以此助力客户提升销售转化率。

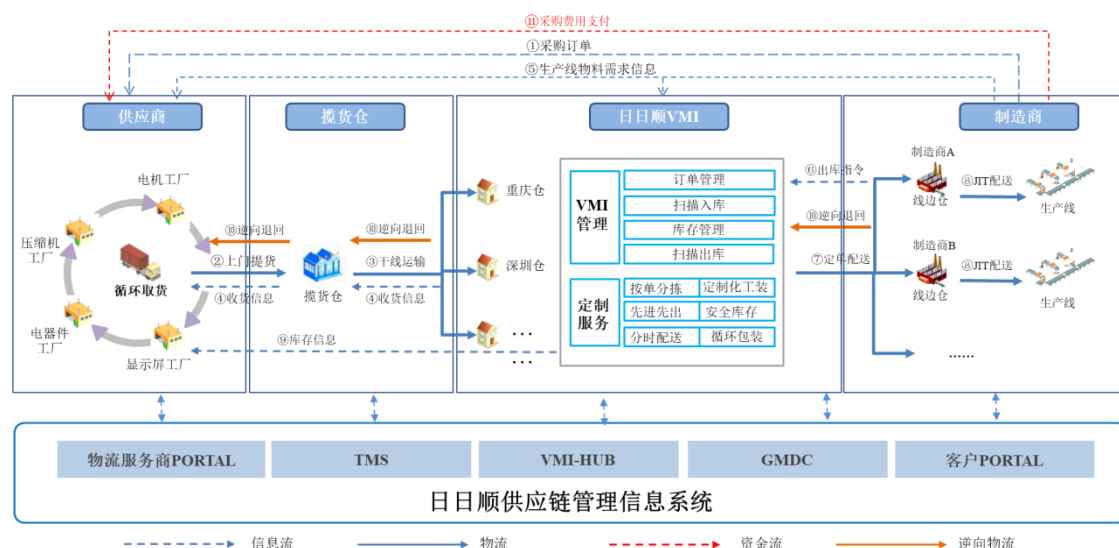
③供应链服务优化迭代

发行人定期与该客户进行效果沟通复盘会，不断迭代优化供应链管理服务。例如，发行人根据各 SKU 的销量表现以及客户在不同阶段对履约时效、用户体验、成本管控等方面的目标及需求，对各 SKU 的仓位布局及相应的备货数量进行动态调整；并通过对所有备货仓的库存的库龄情况进行定期分析，为客户提出包括打折、促销、库存调拨平衡等多种呆滞库存的清理方案，帮助客户优化库存结构及资金的周转率。

（2）制造供应链服务

1）主要业务模式

制造供应链服务主要针对原材料、半成品从采购至交付给制造企业的采购、生产制造环节所存在的物流及供应链管理需求，发行人结合客户下游订单、生产排期等因素紧贴客户以最低库存保障生产的目标，特别是跨境供应链管理过程中存在的更为复杂的库存管理以及生产连续目标，通过向客户提供方案设计，并对信息系统对接、代理订舱、报关商检、清关服务、运输、VMI、JIT 等服务进行整合，为客户打造一体化的制造供应链管理服务。与此同时，为更好地支持前述服务的开展，提升客户供应链服务附加价值，发行人结合生产制造型企业的加工需求对仓储管理功能进行拓展，为客户提供原材料库内预加工服务，并在配送环节满足客户降本增效目标向客户提供循环包装服务。制造供应链服务的客户主要为原材料供应商以及生产制造企业，典型客户包括海尔、隆基、台塑、瑞智（青岛）精密机电、三星机电等。



(2) 主要服务内容

发行人针对客户在生产制造环节以最低库存保障生产的目标，结合客户下游订单、生产排期等因素，为客户设计以布货及补货策略为主的供应链服务方案，并通过向客户开放 HUB 系统与客户共享库存产品数据、进出存以及库龄数据等信息，帮助客户动态调整布货及补货策略，并为其提供 VMI、JIT 及循环取货等配套服务。

1) VMI

VMI 模式是生产制造型企业为降低原材料库存成本并缩短供货时间，而采取的先进的供应链管理新模式。VMI 模式以库存信息共享为核心，通过将原材料以整车的方式提前运输至制造厂商附近的 VMI 仓进行前置管理，缩短供货响应时间，降低库存成本，减少客户在原有模式下独立预测的不确定性导致的商流、物流和资金流的浪费，具体如下：

①改变物权交割点，降低备货资金占用：发行人通过设置 VMI 仓对客户原材料进行前置管理，原材料物权在 VMI 仓内仍属于客户，并可根据下游生产计划，将客户的物料多频次、有序从 VMI 仓送至下游制造厂商并完成物权交割，实现高频次、小批量、分散于不同地区的原材料、半成品与制造工厂的生产节奏在成本控制范围内的精准匹配，降低客户备货资金占用。

②通过信息流共享实现物流效率提升：发行人通过 HUB 系统对库存信息

进行统一管理，并根据库存安全水位以及下游生产节奏组织及规划库存补货，从而精准匹配制造商生产计划，并通过降低临时性零散运输需求、提升整车运输比例，帮助客户实现降本增效的目标。

在 VMI 模式下，公司紧贴制造企业的生产基地布局 VMI 仓库，为原材料供应商提供包含物料补货、物料存储、上线包装、模块化物料分装、物料出库在内的仓储管理服务。此外，发行人也结合客户下游制造厂商对原材料上线组装的需求，为客户提供原材料库内预加工增值服务，并通过向客户提供循环包装的增值服务帮助客户进一步达到降本的目标。

2) JIT

发行人针对生产制造型企业在生产过程中将原材料按时、按需、按量由线边仓送至生产线的需求，为客户提供涵盖线边仓管理服务及 JIT 生产线配送服务在内的 JIT 服务。其中，线边仓管理主要为制造企业提供包括领料、存储、发料、退换货等环节在内的仓储管理服务；JIT 生产配送主要为制造企业提供原材料分拣打包以及将原材料按时、按需、按量从线边仓送至生产线。

3) 循环取货

循环取货服务贯穿于 VMI 及 JIT 服务之中，是 VMI 及 JIT 方案下的主要服务环节。发行人在传统运输服务基础上，根据客户工厂位置分布、订单情况及时效需求，对运输线路进行规划，并针对原材料供应商零散高频的发运特点，为客户提供循环取货方案，即通过将货物送达至集货中心的模式将零散的物料进行有效整合集拼转化为整车进行运输，以提升运输装载率，并配合下游生产节奏通过末端分拨的方式实现运输服务的精准交付。

(3) 典型案例

以发行人向生产压机、电机等零部件的原材料供应商提供的定制化供应链管理为例，说明发行人为该客户提供定制化及精准交付兼具的制造供应链服务。

1) 供应链方案设计及规划

发行人结合该客户下游制造厂商的地理位置分散的特点，并基于该客户的订单分布、需求频次以及配送时效等因素综合考虑，为该客户在重庆、大连等临近家电产业集群地区设立 VMI 仓，将该客户的库存前置至 VMI 仓进行管理，以快速响应下游制造厂商的供货需求，提升物流服务的履约效率。与此同时，发行人为该客户提供 HUB 系统对接服务，为其提供进出存、库龄结构等数据，建立起了库存信息共享及统一管理机制，并结合该客户下游制造企业的生产计划、配送时效等因素进行分析，确定各类物料补货策略及相应的安全库存水平，科学指导该客户进行有序补货，在降低库存的同时也减少了临时性零散运输需求、提升整车运输比例。

2) 供应链服务的执行交付

在供应链方案落地执行方面，发行人为客户提供与之配套的系统对接、运输服务、VMI 仓储进出存管理服务，以保障供应链服务的精准交付。

在系统对接方面，发行人开放 HUB 系统端口，支持客户通过 HUB 系统及时查询不同产品在不同仓库内进出存信息，并结合客户下游订单、生产排期等因素为客户确定不同库存产品的安全库存。

在循环取货方面，发行人综合客户安全库存以及具体订单需求，通过合理的规划将下游制造厂商所需的原材料尽可能以整车的方式提前、有序的运输至 VMI 仓。在该模式下，有利于将客户原本零散的直发运输方式转化为根据下游制造厂商的生产节奏以整车方式有序运输至 VMI 仓，有效降低成本。

在 VMI 仓储管理方面，发行人依托 HUB 系统为客户提供标准化、自动化的扫描收货入库、仓储、拣配、订单跟踪、配送到制造业客户线边库等服务，以支持该客户有效应对下游制造企业的柔性生产、精准配送的需求。

3) 供应链服务优化迭代

发行人在与客户的定期沟通复盘，挖掘该客户存在降低货损及成本管控的目标，为该客户设计定制化的四面进叉循环托盘及配套辅材，通过对包装形态进行调整，提升每车的货品存储利用率以及装载率，并加强了对电机、压机

等产品的保护，有效减少货损，进一步优化成本。

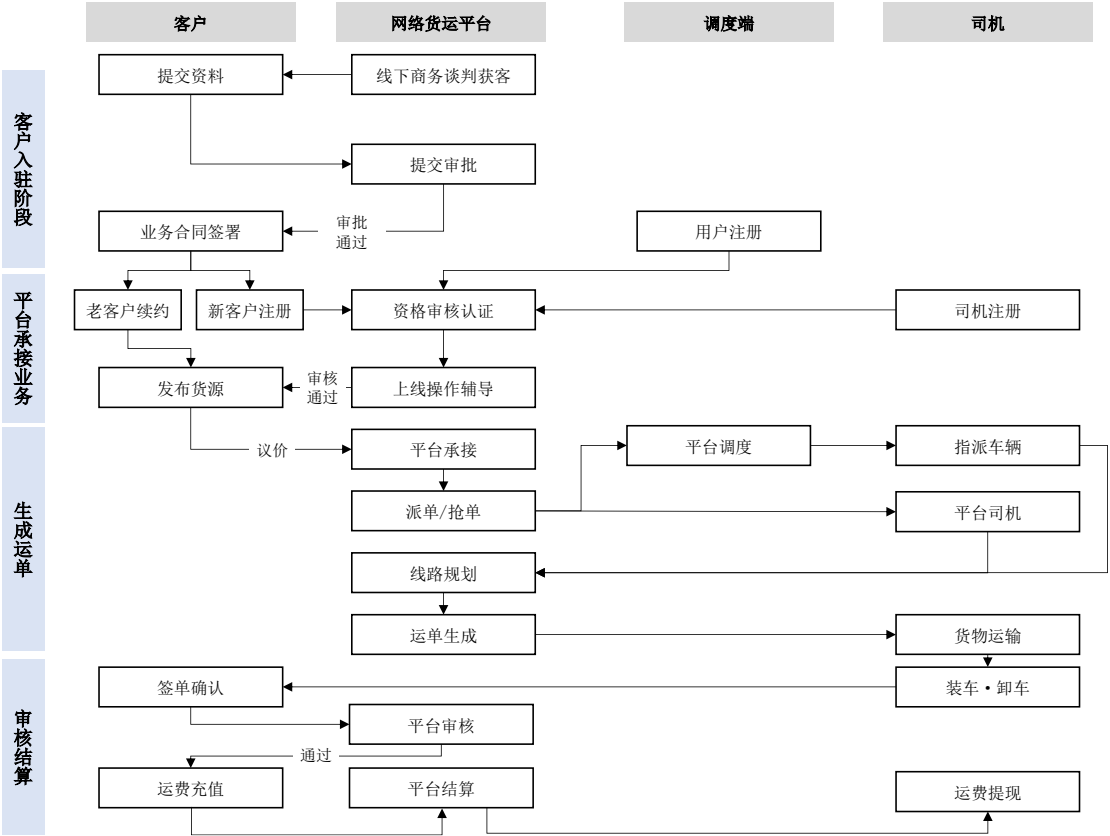
2、基础物流服务

相较于供应链管理服务的多节点、一体化的特点，报告期内，发行人为强化供应链基础服务能力、支持供应链服务的拓展，也向客户提供基础物流服务，以满足客户对于单一环节的物流服务需求。报告期内，发行人向客户提供的基础物流服务主要以点到点的境内外运输服务为主，并可根据具体的业务运营模式进一步细分为网络货运服务及普通货运服务。

（1）网络货运

在网络货运的模式下，发行人在确定客户的运输需求后与货主签订运输合同承担承运人责任，以互联网技术搭建的线上网络货运平台为载体整合零散的运力资源，并基于对运力资源的供给情况、时效性、服务评价等因素进行分析，为客户调度合适的运力资源并为其提供覆盖国内主要城市的运输服务。

在运输任务执行过程中，发行人通过云顺通 APP 所加载的人脸识别技术、智能调度技术远程完成对司机身份的认证以及运输路由的规划，并且依托 GPS 定位系统以及电子围栏技术实现对在途货物的全流程实时可视化管理以及对远程到货验收的识别和卡控，有效提升在途运输的效率并降低在途货物的运输风险；此外，发行人通过将支付及开票环节平移至线上进行统一管理，实现信息流、合同流、资金流以及发票流的“四流合一”，进一步规范了业务流程，有效保障了发行人向客户提供高质量、标准化的运输服务。



(2) 普通货运

公司通过商务洽谈和招投标方式获客，以承运人身份与客户签订运输合同承担承运人责任，并依托多年运营积累的一批长期稳定合作的运力供应商调度连接运力资源，为客户提供涵盖整车、零担以及空运、海运、铁路及多式联运等的境内外运输服务。

在整车、零担服务方面，发行人在完成运力资源调度后，发行人根据客户所处行业、运输货物及运输路线的特点，结合客户对运输时效、运输成本等个性化需求，向客户提供包括整车运输以及零担运输在内的定制化的运力解决方案，并运用 TMS 系统，车辆管理 APP，配合电子围栏、GPS 以及北斗定位等技术，实现整车、零担等不同运输方式以及作业环节之间的快速协同和衔接。

此外，针对客户的跨境货运需求，发行人在道路运输服务基础上，依托覆盖海运、陆运、空运的精品线路以及对跨境服务资源的调度，为客户提供包括代理订舱及涵盖空运、海运、陆运及多式联运等的运输服务。

3、生态创新业务

在生态创新服务板块，发行人主要围绕终端用户在居家等场景的需求以及车主、司机在车后服务场景下的需求，通过对上游优质合作方的产品和服务资源进行整合，为终端用户及司机、车队提供定制化的增值产品及服务。

(1) 最后一公里场景服务

该业务主要是发行人依托覆盖全国 99%区县的末端服务网点的服务资源获取终端用户在居家、健身、出行等多种场景下的个性化需求，并通过对上游优质合作方的产品和服务资源进行整合，提供满足终端用户需求的个性化产品及增值服务，该业务的具体服务模式如下：

流程节点	主要内容
获取用户需求	公司通过服务网点上门服务及线上到家APP，与终端用户进行沟通交互，并收集用户需求进行分类汇总
场景方案企划	公司根据获取的不同类型的用户需求进行梳理，并结合潜在市场规模及经济效益等维度确定是否正式立项并进行产品及服务的企划
协同资源方	根据立项及企划的产品和服务，签约合适的资源方并委托资源方提供具体的产品及服务
交易及结算	产品及服务主要通过线上商城及到家APP上架，服务网点可通过线上商城获取产品及服务信息并结合在服务过程中了解到的终端用户的需求进行下单结算；终端用户根据到家APP展示的产品及服务信息按需求下单结算。此外，对于发行人向终端用户提供的少量定制化程度高的服务，发行人与终端用户线下签订协议并根据协议内容完成交付服务，用户验收确认后结算
产品及服务交付	在下单结算后，发行人委托资源方向B端网点或个人用户提供相应的产品及服务
场景方案迭代	发行人根据服务网点以及到家APP的订单情况以及收集终端用户的需求建议进行定期汇总及复盘，对产品及服务方案进行持续迭代升级

目前，公司围绕家电、居家、健身及出行在内的消费场景，主要提供如下个性化场景解决方案及增值服务：

服务场景	个性化产品及增值服务
居家场景	根据用户关于居家空气净化需求，提供包含空气净化器、空气消毒机等硬件以及除甲醛、除味等服务
	针对用户对于居家安全的需求，例如为用户提供防止洗衣机进水阀脱落漏水的止水水龙头产品、保障空调等大功率电器用电安全的漏电保护器、保

服务场景	个性化产品及增值服务
	障燃气使用安全的燃气报警器产品以及保障居家生活安全的指纹锁、智能摄像头等产品
	针对用户对于室内局部翻新改造的需求，提供相应的解决方案及服务
健身场景	根据用户的健身减脂、健身防护的相关需求，为用户提供包含健身课程、健身设备、健身运动仪器以及健康饮食方案在内的产品及增值服务
出行场景	根据不同用户的出行习惯和需求，为用户提供电动车的电池以及与出行防护相关的头盔等产品
家电场景	为用户成套家电提供保养清洗服务，包括冰箱、洗衣机、热水器、空调、油烟机等全品类家电保养清洗服务

（2）车后生态业务

发行人车后生态服务的实质主要系发行人根据客户的车后服务需求，通过整合国内燃油、轮胎、保险、车用易耗品等产品及服务资源，为客户提供包括油品销售、保险销售及轮胎租赁或保养服务在内的车后场景的定制化产品和增值服务。报告期内，发行人车后生态业务的客户主要为全国性的运力服务提供商以及区域领先的运力服务提供商。

如下以发行人为运力服务提供商提供油品销售及管理服务为例，进一步说明车后生态业务的主要模式及流程：

1）需求获取

市场上大部分运力服务提供商主要采用办理实体加油卡的方式为其下属司机提供加油服务，该方式流程繁琐，且往往通过人工对加油数据进行管控，存在管理成本高、管理效率较低的问题。针对前述问题，发行人为该客户提供集成油品贸易、油品信息管理以及周边配套产品及服务在内的一站式服务，以满足其对于油品的一站式采购及管理需求。

2）方案设计

在采购端，发行人通过与国内主要油品供应商建立起油品采购合作关系，与全国超过 1 万座加油站建立起加油合作服务，并通过 CEM 系统与油品供应商系统对接，获取合作加油站的相关加油数据。在销售端，发行人对客户主要运输线路进行分析，为客户匹配或新增沿途合作加油站。

3) 服务执行及交付

在发行人与客户就覆盖的加油站范围达成一致后，发行人与客户签署合同并向其提供油品加油服务。同时，发行人也为客户提供配套的油品管理服务，例如发行人通过 CEM 系统及时获取司机在合作加油站的消费情况，为该客户动态更新油品的“进、出、存”信息，方便客户对油品信息进行统一的追踪管理，并通过 CEM 系统与司机使用的业务协同 APP 互连，为司机推送加油站位置及油品实时价格信息。此外，在该方案下发行人洞察客户或司机对于油品周边产品的需求，例如油品添加剂等，为客户提供与加油服务相配套的产品，从而满足客户及司机对于油品及车后服务的一站式需求。

4、供应链管理服务和基础物流服务的关系及区别

结合发行人与主要客户、供应商的合作模式及合同条款，供应链管理服务和基础物流服务的关系及区别主要可概括为如下方面：

(1) 供应链管理服务和基础物流服务的关系

供应链管理服务和基础物流服务的关系在于供应链管理服务涵盖了如仓储、运输、末端配送及安装等基础物流服务，基础物流服务是供应链管理服务开展的基础和依托，并且两类业务均涉及对仓储、运输等基础物流服务资源的采购。

(2) 供应链管理服务和基础物流服务的区别

基础物流服务往往根据客户指令提供点到点的运输服务，其涉及的物流服务环节单一、服务内容及实现的功能相对基础、简单，仅就合同约定的某个单一物流服务环节承担相应的责任及义务。供应链管理服务则是发行人基于对客户所处的行业、业务模式以及供应链运营管理需求的理解，对包括供应链方案设计、信息化系统对接与实施服务、运力服务、仓储管理服务、末端用户配送及安装在内多项服务进行一体化整合并输出解决方案，具备一体化的特点且服务内容及实现的功能较基础物流更为复杂，其在服务过程中需要对不同的服务环节进行组织协调，并根据合同约定对多项服务同时承担相应的责任及义务，

以确保一体化服务的精准交付，具体如下：

业务类型	主要客户		主要供应商	
	合作模式	主要合同条款	合作模式	主要合同条款
供应链管理 服务	发行人以商务洽谈为主的方式获取客户的供应链管理需求。发行人通常结合客户对于商流优化及资金周转效率提升的目标，为客户提供仓网布局优化及智能布货补货等方案，并根据客户信息化程度，为客户提供与之相匹配的系统对接服务，以支持订单信息的共享及业务数据的快速处理。在具体服务执行过程中，发行人获取客户的具体订单需求，对包括运输、仓储、末端服务网点及服务师在内的物流基础设施及服务资源进行整合，为客户提供供应链服务及解决方案，并且客户可通过系统对订单信息进行追踪管理。 此外，发行人基于对作业数据、库存产品进出存及历史销量的跟踪分析，定期对客户的供应链方案进行复盘分析，持续迭代优化供应链管理方案及服务流程。	1、服务内容： 发行人（乙方）根据客户在业务运营中对于供应链管理的需求，为客户（甲方）提供包括但不限于供应链方案设计、信息化系统对接与实施服务、运力服务、仓储管理服务、末端用户配送及安装在内的供应链管理服务；或者发行人（乙方）接受客户（甲方）委托，为客户办理货物的国内物流和仓储等事宜，在国内不同区域从事干线物流、仓储服务、配送物流或者以上三者的任意组合业务。 2、责任与义务 (1) 乙方应获得并保持为甲方提供服务应必备的所有批准和/或资质和/或许可； (2) 乙方根据甲方的指令自行调整投入的资源，确保满足甲方的项目需求； (3) 乙方应保证其履行本合同义务的人员数量充足，并具有足够的资质和经验； (4) 乙方应确保货物安全，应按照货物的性质和特点、甲方的要求等来运输、装卸、存放、存储和保管货物； (5) 货物在物流运输和/或仓储过程中发生的毁损灭失风险由乙方承担。	供应链管理服务及基础物流与供应商的合作模式基本一致，均涉及向基础物流服务提供商采购包括仓储服务、运输服务以及末端配送及安装在内的基础物流资源。 发行人以商务谈判或招投标的方式引入供应商，并签署合同确定合作关系。与此同时，发行人建立起了涵盖资源引入、事中管理以及事后评价在内的供应商管控流程对第三方外采资源进行有效管控。	由于供应链管理服务及基础物流均主要与基础物流服务商进行合作，向其采购基础物流服务资源，合作模式也基本一致，因此供应链管理服务或基础物流与供应商的合同条款基本一致。 关于仓储管理服务、运输服务以及末端配送及安装服务的主要合同条款如下： 1、仓储管理服务：乙方（供应商）为甲方（发行人）提供的仓储服务包括但不限于货物在库加工整理、挑选、分唛、换包、刷唛、贴签、货物出入库装卸等。此外，为明确双方责任及确保产品装卸过程的无损率及装卸质量，就乙方需遵守的管理质量标准、装卸质量标准进行约定。 2、运输服务：乙方（供应商）为甲方（发行人）提供配送货服务（包含装卸）。乙方必
基础物流 服务	发行人在获取客户关于基础物流服务的订单需求后根据客户下达的点到点的服务指令为其提供包括运输、仓储等单一基础环节的物流服务，该业务板块以点到点的运输服务为主，按照业务模式可进一步划分为网络货运以及普	1、运输服务 (1) 服务内容： 发行人（乙方）为客户（甲方）提供货物的公路运输相关服务。 (2) 主要权利及义务： 1) 乙方应按照甲方下发的发货指令单，负责将货物在装车完成后的规定时间内送达甲方指定		

业务类型	主要客户		主要供应商	
	合作模式	主要合同条款	合作模式	主要合同条款
	通货运。	的收货地点，运到后必须与收货人妥善地交接； 2) 货物交运给乙方后，自装车起运时，到收货人收到之前，货物的毁损、灭失的直接损失（不超过货物的实际价值）由乙方承担赔偿责任； 3) 乙方负责在规定时间内完成运输；运输货物时使用符合甲方产品要求的车型，确保货物在运输过程中质量，并承担运输过程中产生的一切费用； 4) 货物到达甲方指定地点后，乙方必须与收货人妥善地交接。 2、仓储服务 (1) 入库产品的品名、时间、数量以甲方通知为准，甲方委托保管的货物，应确保数量准确并向乙方提供货物清单以及货物出库提货单； (2) 货物在库储存期间，乙方负责货物安全。但由于货物自然损耗或本身性质发生变化，货物包装不符合标准以及货物超过保质期等不可归因于乙方原因所造成货物损失，乙方不承担赔偿责任； (3) 货物出库需取得甲方开具的有效提货单和加盖公章的授权书、提货人身份证。乙方发货人员没有对提货人相应证明进行必要审查，致使货物被冒领，乙方应承担全部责任。		须用符合甲方配送货条件的车辆，实行门到门的配送服务。乙方必须组织配送车辆随时提供配送服务，保证甲方的货物按约定保质保量地配送至目的地。对于甲方下达的配送订单，乙方必须 100% 的接受并实施；如果乙方无正当理由拒绝，因拒绝甲方订单造成的所有损失全部由乙方承担。 3、末端配送及安装服务：乙方（供应商）接受甲方（发行人）委托为甲方及甲方用户提供服务。乙方承诺，接受甲方的统一管理、培训和服务监督，并向甲方及甲方用户提供标准化的服务，同时自觉维护甲方的品牌声誉和品牌形象。

此外，报告期内供应链管理服务的各期毛利率分别为 6.37%、9.19%、9.45% 和 9.61%，基础物流服务各期毛利率分别为 13.82%、5.09%、3.21% 和 3.23%，总体来看，2018 年由于 1) 原海尔系客户定价模式未能有效反映物流要素成本以及 2) 彼时基础物流服务中包含从事零担运输业务的盛丰物流，该类公司运营支出主要纳入费用核算毛利率较高，导致供应链管理服务的毛利率低于基础物流服务，其余期间内发行人供应链管理服务的毛利率高于基础物流服务的毛利率，体现了供应链管理服务相较于基础物流服务能为客户提供更具价值的服务，即基础物流服务主要满足客户对于单一、简单的点对点的仓储、运输等服务的需求，为客户业务开展提供了一项支持性服务，而供应链管理服务则凭借方案设计、订单管理以及对多项物流服务及资源的整合能力可为客户提供一体化的解决方案，帮助客户实现对物流、信息流、商流及资金流的优化目标，为客户业务开展提供了战略协同，其服务内容更具价值，具备更高的议价能力。

5、发行人对于供应链管理服务与基础物流服务的划分的合理性

从行业维度和服务特征来看，根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017）对于供应链管理服务的定义“供应链管理服务是指基于现代信息技术对供应链中的物流、商流、信息流和资金流进行设计、规划、控制和优化，将单一、分散的订单管理、采购执行、报关退税、物流管理、资金融通、数据管理、贸易商务、结算等进行一体化整合的服务”，因此供应链管理服务具备明显的多服务环节且一体化的特征。与此同时，根据《物流企业分类与评估指标（GB/T19680-2013）》对于物流企业类型划分，“运输型物流企业是以从事运输业务为主的企业”而“仓储型物流企业是以从事仓储业务为主的企业”，相较于供应链管理服务来看，从事基础物流服务如运输服务、仓储服务的企业所涉及的服务内容及服务环节相对单一。

从同行业可比公司的业务分类来看，同行业可比公司通常将具备对多个环节的物流服务进行一体化整合特点的服务划分为供应链管理服务，例如京东物流的一体化供应链客户、海程邦达的精益供应链物流以及畅联股份的供应链物流均涉及多个物流服务环节以及具备一体化整合的特点；同时，同行业可比公

司对于仅涉及单一物流作业环节的服务，通常将其定义为基础物流服务，例如海程邦达将单一环节的基础物流作业服务划分为基础分段式物流。关于发行人可比公司的业务分类及对应的合作模式具体如下表所示：

公司名称	业务分类	与客户的主要合作模式	与供应商的主要合作模式
京东物流	一体化供应链客户：京东物流根据客户是否使用仓储或存货管理相关服务（即仓配服务）对其进行分类，在近期凡使用过仓配服务的客户均被划分为一体化供应链客户。	面向企业客户为其提供综合性、一体化及可定制的仓配服务，主要为多级仓配服务。	京东物流采用自建及外采相结合的运营模式。 仓储运营：运营着900多个仓库及超过1,400个云仓（云仓系第三方仓库运用京东物流的技术）； 运输网络：采用自营车队和第三方车队相结合的模式； 最后一公里配送网络：采用自有的配送团队，但也存在与第三方配送服务供应商合作，以补充旺季最后一公里配送运力。
	其他客户：不符合上述一体化供应链服务的客户，即近期未使用过仓配服务的客户。	——	
海程邦达	基础分段式物流：为客户提供跨境订舱、关务管理、拖车运输、仓储管理等单一环节的基础物流作业服务。	海程邦达基于跨境物流整体服务链条，为客户提供如跨境订舱、关务管理、拖车运输及仓储管理等单一环节物流服务。	海程邦达采用轻资产的经营模式，通过市场化方式整合外部物流资源，涉及的外采资源包括国际航运运力、内陆道路运力及仓储场地资源。
	一站式合同物流：将“订舱、关务、拖车、仓储”等业务环节有机组合，为客户提供两项及两项以上环节的物流服务。	一站式合同物流是通过整合船公司、航空公司、港口码头、海关口岸、仓库堆场、货运车队等业务资源，将“订舱、关务、拖车、仓储”等业务环节有机组合，为客户提供两项及两项以上环节的物流服务。	
	精益供应链物流：为目标客户定制贯穿“上游采购、生产制造、下游流通、后续配套”全生产经营范围的一体化物流解决方案。	海程邦达通过了解客户产供销全流程特性，将物流服务深度嵌入到客户企业从“上游采购-生产制造-下游流通-后续配套”的全生产经营周期过程中，对客户产业链条上各环节及参与方进行计划、协调、控制和优化，帮助客户实现产供销协同作用最大化、物资调配效率最高化的战略目标。	
畅联股份	供应链物流：畅联股份的核心业务	畅联股份在供应链中各环节为企业供应链中的采购、生	畅联股份采用轻资产运营模式，将自身不具备比较

公司名称	业务分类	与客户的主要合作模式	与供应商的主要合作模式
	务为供应链物流，主要为客户提供一整套供应链管理解决方案。	产、销售等环节提供供应链综合管理方案的设计与实施，以及与之配套的口岸通关、仓储管理、货物配送等在内的一体化综合物流服务。	优势的低价值、基础性操作工序或业务环节（如部分代理报关报检、运输配送、简易仓储及操作等基础物流作业）予以外包。
飞力达	基础物流服务：以空运、海运、陆运为主要内容的物流产品及服务	飞力达接受客户的委托，将货物运输至目的地或代办海运、空运的订仓手续等。	飞力达采用自建及外采相结合的运营模式，在运输、报关及仓储资源方面均涉及外采的情况。 在运输方面，根据自有车队操作服务的优势和自有车辆供给状况，适时调用供方车队车辆； 在报关报检服务方面，将部分报关报检业务委托外包给专业操作和效率较高的报关报检公司； 在仓储方面，除自建仓储资源之外，也存在租赁仓库的安排。
	综合物流服务：包括供应链解决方案及仓库服务	飞力达的综合物流服务围绕仓储开发形成，贯穿入厂物流、生产物流、成品物流、售后物流，实现供应商、采购、生产、分销、售后服务到终端消费者的全链条服务。	
中国外运	专业物流：中国外运根据客户的不同需求，为客户提供量身定制的、覆盖整个价值链的一体化物流解决方案。	专业物流针对客户所处的不同行业对于物流及物流及供应链管理的需求，包括合同物流、项目物流、化工物流、冷链物流以及其他专业物流服务。该等专业物流服务通常涵盖多项服务环节并且具备一体化的特征。以合同物流为例，合同物流系为客户提供包括采购物流、生产物流、销售物流、逆向物流等在内的供应链物流管理服务，同时还可提供物流方案设计咨询、供应链优化及供应链金融等增值服务。	中国外运采用自建及外采相结合的模式，中国外运存在较多的各类运输服务、码头服务等采购需求。
	代理及相关业务：中国外运代理及相关业务主要包括海运代理、空运代理、铁路代理等服务。	为客户提供包括海运代理、空运代理、铁路代理等在内的物流服务。	

结合发行人不同业务的服务内容、合作模式及合同条款来看，发行人将为满足客户对于如运输、仓储等单一物流需求所提供的服务划分至基础物流服务，该等服务仅涉及单一物流作业环节且服务功能较为基础、单一，符合基础物流服务的特征。与此同时，发行人将对供应链方案设计、仓储布局与管理、代理订舱、报关商检及清关、末端用户配送、安装服务及逆向物流在内的多项服务进行一体化整合的服务划分为供应链管理服务，符合供应链管理服务将单一、分散的服务环节进行一体化整合的服务特点。发行人对基础物流和供应链管理服务的业务分类系依照行业定义做出，并与同行业可比公司关于基础物流服务及供应链管理服务的划分基本一致，因此发行人的业务划分具备合理性。

（二）发行人的基础运营设施

1、发行人的数字化基础设施

发行人致力于数字化能力的建设，主要体现在通过搭建以数字化为基础的供应链运营管理系统，加强对供应链及物流服务环节的作业数据及信息的采集，利用数据对供应链作业节点进行追踪管理，提升作业效率和准确性，并依托大数据技术对供应链全流程的主要环节的业务数据进行分析、生成智能决策。发行人的数字化基础设施主要包括集成业务管理系统及移动应用的供应链运营管理系统以及大数据管理平台。

（1）供应链运营管理系统

发行人的供应链运营管理系统覆盖订单管理、订单匹配、仓储管理、运输管理、末端用户送装服务等供应链核心业务环节，通过集成了包括 OMS、WMS、WCS、TMS 以及 CDK 在内的业务管理系统，以及开发面向资源合作方的业务协同 APP，实现对订单管理、仓储、运输、末端送装服务等供应链核心业务环节的业务数据及信息的实时采集，利用数据对供应链作业节点进行追踪管理，提升作业效率和准确性。与此同时，发行人加大对业务管理系统的核心功能模块的数字化及智能化升级，使之相较于传统的信息化系统具备更强大的数据处理及分析能力，为内部运营流程的优化、管理效率的提升提供有力支持，如下列示了发行人的核心系统以及 APP 的情况：

系统/APP名称	主要功能
订单管理系统（OMS）	支持订单任务拆分、物流及服务资源匹配等功能，提升订单处理效率；与仓储管理系统、运输管理系统、最后一公里送装系统等

系统/APP名称	主要功能
	业务作业系统集成，实现上下游作业协同、订单全程可视和时效监控
仓储管理系统（WMS）	提供从收货、上架、盘点、调整、移动、转移、拣货、发货等全流程管理，并且支持对作业流程和节点灵活配置
仓储控制系统（WCS）	WCS是自动化智能仓库中统一的设备控制平台，对不同类型的设备进行统一调度、统一控制。主要实现向上获取WMS作业任务，向下下发详细操作指令，协同调度自动化、智能化物流设备
运输管理系统（TMS）	通过集成电子地图、路径优化算法等技术，实现从订单调度到最终用户签收的运输全流程作业协同及管理，包含车辆管控、路由规划、调度配载、在途管理、签收管理等运输管理在内的作业流程
最后一公里送装系统（CDK）	系统支持送装一体，提供末端用户送装服务场景下的派工、预约、签收、结单、评价、结算等功能。同时提供服务合同、服务人员、上岗证、车辆、账户、费用对账、库存、备件等功能，支持服务网点内部管理
跨境供应链平台系统（CLP）	支持跨境供应链及物流服务场景下的订单管理、国际货运订舱管理、报价管理、报关管理、费用结算等功能
供应商资源管理系统	为企业提供供应商资源管理入口，支持供应商资源池管理、招采管理、在线交互、考核激励等功能
客户工作台（In+）	为客户提供一站式的在线订单管理服务，包括快速下单、订单管理、时效预警、库存布局、补货建议等功能
云顺通APP	为实际承运人提供的用于网络货运业务的移动应用程序，涵盖身份/车辆信息认证、抢单推送、订单任务、配送节点操作、个人结算信息查询以及线上车后产品消费等功能
线下运输协同APP	为实际承运人提供的用于线下整车及零担场景的移动应用程序，支持身份/车辆信息认证、订单任务推送、线上签收等功能
派送司机APP	为服务师提供的用于末端配送安装的移动应用程序，支持包括自主抢单、短信预约、司机排程、智能提醒、一键联系用户等业务协同功能；此外，该应用程序支持车辆位置查询、轨迹回放以及接收查询评价信息
仓储APP（仓储宝）	主要针对仓储操作业务，对仓储货品进行进出库、盘点、移库等操作
到家APP	主要运用于最后一公里场景服务，包括为个人用户提供物流订单查询、用户评价、线上交易等功能的APP
车后生态系统（CEM）	用于车后生态业务，主要支持油品在内的与车后场景相关商品的进销存管理、订单管理以及结算管理等；此外，系统与前端云顺通APP、线下运输协同APP实现集成，支持前端用户通过APP便捷查询加油站点，以及油品消费记录查询等功能

（2）大数据管理平台

大数据管理平台可将公司在过往业务运营过程中沉淀和积累的海量且多样化的业务数据，通过对数据进行分析、加工、整理、建模形成专业的算法模型，实现对数据价值的深度挖掘，通过把数据价值转化为数据服务的方式，提升供应链运营及管理效率。目前大数据管理平台具备如下功能：

1）商业智能：通过对运营数据进行加工自动生成指标分析报告、固定报表、自定

义报表等内部管理功能，为企业管理提供智能决策分析能力，实现管理效益和经济效益的提升。

2) 运营控制塔监控：通过对运营健康度指标进行分析，在监控大屏进行展示，为业务运营提供全链路时效监控、现场效率指标管控、资源使用管控等实时监控服务，加强业务运营精细化管理，全面提升运营管理效率与效果。

3) 预测和规划：基于对历史业务数据的分析和挖掘，结合运筹规划和算法技术实现库存预测、到货预测、全渠道布货指导，智能调度、智能排班等服务，为业务提供基于数据洞察的供应链优化建议，提升企业供应链管理的整体竞争优势。

2、发行人物流基础设施及服务网络

经过多年的发展，公司已经形成了由仓储网络、配送网络和服务网络构成的物流基础设施及服务网络布局。公司的物流基础设施及服务网络以遍布全国的仓储中心为节点，以运力资源为支撑的干线运输网络及区域运输网络作为连接，以布局全国的送装网点及服务师作为送装服务的触点支撑，可基本实现供应链及物流服务覆盖全国所有的城镇、地区和人口。

(1) 仓储布局

根据多年的行业运营经验，公司综合客户因素、城市经济地位、城市情况、政策风险、仓库地理位置等因素已形成一套成熟的仓储布局方案。在此基础上，公司运用供应链规划软件并结合自身的数据建模能力，综合现有仓储布局的覆盖情况、时效要求及运营效率对存量仓库的数量及位置定期进行统筹计算，以边际效率的提升为结果导向，规划仓库数量、覆盖区域，并打造持续迭代优化的仓储网络结构。

基于优化的仓储网络结构，公司的算法建模支持覆盖关系、订单需求以及客户个性化需求三种常见模型下的仓储选址确定。

1) 最优客户/用户覆盖关系模型：从客户或服务用户的服务体验出发，通过增加仓储布局，提升仓储网络覆盖范围的广度和深度，在满足一定的履约时效的前提下，可响应更多地区的客户或终端用户对于物流服务的需求。

2) 最优订单关系模型：通常公司基于对订单及需求的分布的情况，计算出在保证一定履约时效的前提下，通过对仓储数量以及具体选址的规划，实现以最小化的仓储

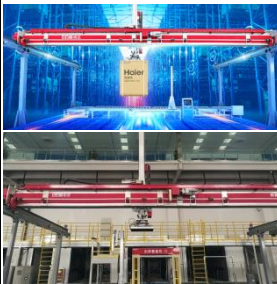
资源布局投入覆盖更为广泛订单目的地。在此模型下，由于订单及需求存在波动性，公司会及时对订单信息进行监控，并据此对该模型下的仓储选址进行动态调整，以持续优化仓储布局。

3) 客户需求模型：公司也会根据特定客户的业务需要，结合客户货量和对服务时效的要求，通过算法模型计算新增仓储布局需求。

截至 2021 年 6 月 30 日，公司已经在全国 31 个省、136 个地级市以自建及租赁的方式快速布局了 1,012 座仓库，包括 260 座 CDC、377 座 RDC 以及 375 座 TC，形成了辐射全国的三级分布式仓储网络。其中，CDC 作为中央配送中心能够布局全品类 SKU，满足当地需求及转运下级仓，为更大范围区域的客户提供服务，同时降低高端产品库存成本，公司目前布局的 CDC 可辐射包括华北、华东、华中、华南、东北部西北部及西南部在内的全国七大区域；RDC 为省级核心仓，相较 CDC 往往储存需求量较高的畅销品，以满足当地及转运本省下一级仓及用户对于响应速度的要求，此外，公司也会在产业集群地带布局 RDC 以提高揽货效率；TC 属于城市过站仓，储存的 SKU 较少但每个 SKU 的需求量较高，因此战略性布局在更接近终端用户的位置，以便更快速触达消费者。此外，公司也会根据客户需求、物流时效、仓库面积使用率、产品类型、成本数据在内的物流基础信息和数据动态优化仓储资源布局，以提升供应链整体效率。

与此同时，公司注重科技对于仓储作业效率的赋能，截至本招股说明书签署日，公司已建成 6 座智能仓，运用了多项技术实现设备智能化，主要包括机器视觉识别技术（DWS 系统）、关节机械手运动控制技术、在大件物流领域领先使用的龙门机械手全自动分拣技术以及二维码及惯性导航技术。通过该等智能化设备在仓内广泛使用，公司重组仓储的生产要素，实现从人工分拣向自动化智能化方向快速发展，有效提高仓储作业效率及能力。

人工智能及自动化技术	技术介绍	应用领域	应用图片	功能效果
机器视觉识别技术（DWS 系统）	实现自动测量货物体积信息，自动定位空间坐标信息，自动识别货物信息，解决传统物流无法实时采集货物信息的难点	产品自动化识别		动态提取所有入库货物的条码信息、体积信息和重量信息，实现货品入库高效、精细化管理，服务质量提升。较人工扫描识别，在效率及扫描准确率上均实现大幅度提升

人工智能及自动化技术	技术介绍	应用领域	应用图片	功能效果
				
关节机械手自主学习运动控制	通过机械臂运动控制技术配合视觉识别，实现机械臂运动控制路径最优、自主避障，解决机械臂本体在复杂环境下存在调试时间长的问题	产品自动化分拣		有效提高机械臂柔性适应环境的能力，迅速完成调试并上线使用，基本实现20秒完成一台货品的码垛，极大提升了货品入库效率
龙门机械手全自动分拣技术	通过龙门机械手的自动控制技术配合3D机器视觉，可对产品在库内运动造成的位移进行视觉补偿，并通过算法解析位置，反馈控制系统，进行路线自动调整。同时根据不同产品配置不同治具，满足大、中、小全品类产品的分拣	产品自动化分拣		支持大件全品类货物出库自动分拣、货物混合码垛、自动贴标等功能。基本实现25秒完成一台货物的拣选，提升了出库效率，解决了人工拣选强度大、效率低、差错率高、易破损的大件物流行业难题
二维码及惯性导航技术的组合	通过二维码及惯性导航技术，实现AGV自主导航、自主避障功能，解决AGV运行路线长，无法适应环境的难点。	仓储物流以及生产制造		支持大件行业AGV智能搬运、货到人拣选；AGV运行具备精度高、速度快的特点，可自动躲避障碍物、并进行路径优化，灵活应对环境变化，适应性增强
数字孪生技术	实时智能控制物流设备，快速显示故障区域并定位故障原因，将订单、货物、设备等信息融合可视展示，提高效率，降低运营成本	园区、楼宇、智慧安防、消防等管理		实时智能控制物流设备，快速显示故障区域并定位故障原因，将订单、货物、设备等信息融合可视展示，实现所见即所得，简化智能仓库操作和管理设备，提高仓储管理效率，降低运营成本

(2) 运输网络

公司的运输网络为连接各级仓库及服务网点的干线运输网络及区域运输网络，以及辐射境外主要国家地区的空运线路、海运航线以及铁路线路。公司根据客户工厂位

置、订单数量、交通成本、时效等因素布局运输网络。

在境内运输网络起网方面，公司在如下三个方面进行布局，即 1）构建并拓展全国调拨网络以及区配网络；2）基于新开仓或基于产业带布局的揽货仓，搭建一仓发全国的干线能力，不断丰富干线网络和线路，形成全网城市的互通；以及 3）根据整体网络的战略规划及能力发展，科学动态优化运输网络，增强运输网络的速度、广度和深度，在符合降本增效的前提目标下实现对运输资源的可持续拓展。截至 2021 年 6 月 30 日，日日顺及下属子公司拥有近 14,000 条干线线路，覆盖全国 31 个省/直辖市/自治区、超过 330 个城市（地级市）；公司的区配运输网络覆盖全国 31 个省/直辖市/自治区、超过 330 个城市（地级市）以及超过 2,800 个区县。

在境外运输网络起网方面，公司以客户需求及订单资源为导向，已经开通了超过 700 条海运航线、50 条铁路线路、1,500 条空运线路，服务可触达超过 550 个境外港口、超过 150 个境外国家。

（3）送装网络

送装网络是物流网络触达终端用户的最后节点，也是公司建设末端用户服务能力 and 竞争优势的核心基础设施。送装网络包括服务网点及服务师。公司通过布局服务网点持续提升送装服务的触达能力，并通过培训及评价机制，实现对服务网点及服务师资源的动态优化，为向终端用户提供标准化、高质量的送装服务提供了有力保障。

公司通过合作模式快速拓展并建立起覆盖全国、到村入户的服务网点，截至 2021 年 6 月 30 日，公司目前合作超过 6,000 个服务网点。在服务网点布局方面，公司根据网点服务能力及属性，布局了包括基础服务商、社区服务中心以及场景服务中心的三类服务网点。其中，基础服务商具备送装服务能力，能满足用户送装一体的服务需求；在送装服务的基础上，公司建立了贴近用户的社区服务中心为用户提供增值服务。此外，为更好的挖掘用户个性化场景服务的需求，公司将部分服务网点升级改造成为场景服务中心，使其在具备提供送装服务及增值服务的基础上，还可向用户展示个性化场景解决方案及服务。截至 2021 年 6 月 30 日，公司合作的超过 6,000 个服务网点中基础服务商超过 5,600 家、社区服务中心超过 310 家、场景服务中心超过 170 家。

（三）发行人的主要经营模式

1、采购模式

公司建立了完善的采购管理制度，通过对采购需求进行充分分析评估后严格按照相应的制度及流程执行采购作业，有效控制各类资源及服务采购的成本。此外，在采购完成后，公司采取动态评价机制，通过对供应商的定期考核管理，以动态优化合作资源。

报告期内，公司主要围绕物流基础设施及服务资源进行采购，包括仓储资源、运力资源以及网点服务资源。

（1）仓储资源采购

1) 租赁仓储

仓储资源是供应链管理的核心要素。在仓储资源采购方面，公司定期对客户需求、时效要求、潜在仓库的面积利用率、产品类型、成本数据在内的物流基础信息和数据进行分析，评估目前布仓的情况，并进一步制定仓储采购计划。

公司依托线下渠道和自主开发的线上资源池，根据获取的仓储资源的信息与公司的仓储采购计划进行初步匹配，确定仓储资源采购的范围，并启动评库流程。在评库过程中，公司成立评库小组，由当地分公司总经理和运营总监及仓储主管组成，评库小组基于一套成熟的仓储评价体系，对仓储资源的资质情况、价格、地理位置、硬件设施以及服务能力等进行评估打分，并对供应商的相关资质进行审查。评库小组确定通过资质审核及评分最高的供应商，与仓储租赁方就合作条款进行协商，并经内部审议程序通过后与之签订采购协议。

在采购完成后，公司结合仓库的价格、当地的供给需求情况、面积使用率、签约周期长短、区域地理位置等因素对仓储资源进行评级，并根据评级的结果及时调整后续合作安排，实现对仓储资源的动态优化。

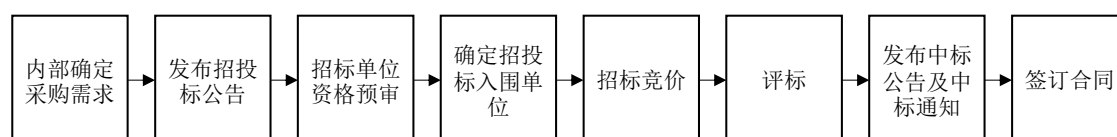
2) 仓储管理服务资源的采购

①仓储管理服务资源采购模式

外采的仓储管理服务主要涉及基础的仓储操作及管理工作，该等仓储管理服务的准入门槛较低，并且由于作业流程较为简单且公司已形成一套完备的培训体系，公司

可以在市场上快速获取仓储管理服务资源。公司通过公开招标以及比价协商的方式采购仓储管理服务。

在公开招标方式下，公司在启动项目招投标之时会确立并组建招标小组，招标小组将牵头负责项目招标相关工作。公司通过区域物流网络或中国物流招投标网公示寻源，获取报名招投标的意向投标单位。招标小组会根据意向投标单位发出的招投标资料进行资质审核，通过资质审核的投标单位在缴纳投标保证金后可于指定竞价时间登陆线上招标系统参与网上竞价。与此同时，公司的招标小组对投标单位进行评分，并从综合评分最高且能够接受网上竞价最低的投标单位中选择中标单位。招投标模式下的流程如下图所示：



除公开招标方式之外，公司也会采取寻源比价的方式采购仓储管理服务。具体而言，公司在拟采购的区域内寻找仓储管理服务供应商，对其资质、作业人员的情况包括技术水平、熟练程度以及报价进行评价，在与供应商商业谈判确定服务价格以及在完成内部审议程序之后，与仓储管理服务供应商签署合同并完成采购交易。

公司对于仓储管理服务的采购也建立了较为完善的事后跟踪及评价体系，包括设置针对仓储作业人员的 KPI 考核指标，通过仓储作业人员进行评估，旨在规范并提升仓储作业效率及能力，并实现仓储资源的动态优化。此外，公司通过设置 T-4 月的机制对仓储管理服务的供需情况进行评估，即通常在仓储管理服务合约到期前的 4 个月启动针对仓储管理服务资源的供需情况的评估工作，并从市场上寻找合适的潜在仓储管理服务资源，以及时调整后续合作安排，有效避免潜在的服务资源短缺问题。

②为发行人专职提供仓储管理服务的情况

2021 年 1-6 月，公司向超过 120 家仓储管理服务供应商采购仓储管理服务，其中专职为发行人提供仓储管理服务的供应商数量占比近 70%。该等区域性仓储管理服务供应商自主选择专门承接发行人的业务，主要原因如下：

发行人外采的仓储服务通常涉及大量基础、重复性的仓储作业流程，属于劳动力密集型行业，市场上提供仓储管理服务的供应商通常需要利用本地的劳动力资源，因此其服务定位为区域性市场，也导致其普遍存在规模较小且区域性服务的显著特征。

与此同时，公司通常可为该等仓储管理服务商带来稳定且具有一定规模的业务订单，因此该等外包仓储管理服务商在承接发行人的仓储管理服务需求后，作业能力已经基本饱和，难以继续承接其他客户业务。

由于发行人为行业领先的供应链管理服务商，可为该等仓储管理服务商带来较为稳定业务订单，以及为其引入规范化的管理体系，有利于该等仓储管理服务供应商提升服务质量以及仓储精细化运营能力，因此该等仓储管理服务商综合考虑自身的业务规模、发展前景以及经济收益等角度，也希望通过专注于发行人的业务，持续为发行人提供高质量的服务，以深化与发行人的合作关系，获取更优的经济效益。

此外，仓储管理服务商为多家企业提供仓储管理服务通常需要投入更多的物流基础资源以及搭建新的信息化系统，以满足不同的大中型物流及供应链管理服务企业在信息化方面的对接及管理需求。鉴于业务扩张所带来的资源投入及信息化建设相对于规模小、区域性及本地化服务特征明显的仓储管理服务企业而言也会造成较大的压力和成本，因此，仓储管理服务企业在发展的前期阶段更倾向于专职为某一大中型物流企业或供应链管理服务企业提供服务，以锁定客户的订单资源、取得稳定的经济收益。

③员工入股仓储管理服务公司的情况

报告期内，鉴于仓储管理服务供应商往往存在作业人员流动性高、作业水平参差不齐以及粗放式的仓储管理能力等问题，公司创新性地探索区域仓员工持股试点机制，鼓励员工通过入股与公司存在良好合作的区域性仓储服务公司，参与该等仓储服务公司的日常运营并承担盈亏，有利于将公司规范操作、流程优化以及制度完善的仓储管理体系赋能外部资源方，以提升该等仓储服务供应商的服务质量以及作业运营效率。另一方面，相关员工或前员工对于公司规范化的仓储服务流程较为熟悉，可以快速适应公司的作业标准，满足公司对于标准化、规范化、精益化的仓储管理服务的需求。公司采用市场化结算方式与员工参股或担任关键职务的仓储服务公司进行结算。

报告期内，发行人向员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购仓储相关服务涉及到 26 名员工或者前员工、23 家供应商。报告期内，发行人向该等供应商采购服务的情况如下所示：

单位：万元

供应商	2021年1-6月采购总金额	2020年采购总金额	2019年采购总金额	2018年采购总金额
上海新兄弟物流有限公司	9,066.04	15,616.43	17,774.41	15,575.17
其他员工持股或担任关键职务的仓储服务商	13,072.38	17,701.84	11,538.49	6,797.26
合计	22,138.42	33,318.26	29,312.91	22,372.44
占公司总采购金额的比例	3.12%	2.66%	3.22%	2.76%

3) 仓储管理服务采购价格公允性

发行人采购仓储管理服务的价格主要受仓储产品种类、仓储操作难度、仓储当地人力成本、业务量等影响。对于仓储产品种类而言，可以分为 to B 产品及 to C 产品，其中 to B 产品一般指发往经销商的产品，to C 产品一般指发往终端用户的产品。因 to B 产品均可大批量操作、管理难度较低，仓储管理服务单价较低，而 to C 产品需根据终端用户订单进行操作，操作较为复杂，仓储管理服务单价较高。

发行人仓储管理服务在最初选定供应商时通常会执行招标流程，影响仓储服务价格的因素主要为人力成本、仓储服务业务量等因素，发行人通过稳定持续增加业务量、对服务商进行培训等方法消化人力成本上升带来的影响，同一地点仓储服务价格通常沿用上一年价格并根据当年仓储管理需求、市场环境等因素逐年进行调整，报告期内价格未发生较大变化。由于仓储管理服务的市场价格无法直接从外部获取，此处选择与以前年度招标价格进行对比，以前年度招标价格中考虑了其他第三方仓储服务供应商的报价，属于间接获取的市场价格。报告期内仓储管理价格与以前年度招标价格对比情况如下表，其中 2018 年至 2021 年 1-6 月 ToB、ToC 仓储管理服务价格与以前年度招标价格对比略有上升，整体差异率较小，定价公允。

2021 年 1-6 月与以前年度招标价格对比		2020 年与以前年度招标价格对比		2019 年与以前年度招标价格对比		2018 年与以前年度招标价格对比	
To B 价格平均差异率	To C 价格平均差异率	To B 价格平均差异率	To C 价格平均差异率	To B 价格平均差异率	To C 价格平均差异率	To B 价格平均差异率	To C 价格平均差异率
0.2%	1.2%	-1.1%	0.7%	-3.2%	0.5%	-5.4%	-2.4%

发行人采购仓储管理服务的地区分布较广。仓储管理服务的价格受仓储当地人力成本的影响较大，因此，一般选取同一地区的仓储管理服务价格进行比较。有专职供应商提供仓储管理服务的地区共计 124 个，其中同时亦有非专职供应商提供服务且定价模式可比的地区有 92 个，即共计 92 个地区可以进行价格差异性比较；有员工或前

员工持股或担任关键职务的供应商提供仓储管理服务的地区共计 30 个，其中同时亦有非员工或前员工持股或担任关键职务的供应商提供服务且定价模式可比的有 22 个，即共计 22 个地区可以进行价格差异性比较。

报告期内，向专职供应商采购的价格与向非专职供应商采购的价格的平均价差率的地区个数分布情况、向员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购的价格与向非员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购的价格的平均价差率的地区个数分布情况如下：

项目	报告期内向专职供应商采购的价格与向非专职供应商采购的价格的平均价差率为 X 的地区个数		报告期内向员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购的价格与向非员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购的价格的平均价差率为 X 的地区个数	
	To B	To C	To B	To C
价差率 $x=0\%$	66	60	15	13
价差率 $0\%<x\leq 5\%$ 或 $-5\%\leq x<0\%$	12	20	4	6
价差率 $5\%<x\leq 10\%$ 或 $-10\%\leq x<-5\%$	6	6	1	2
价差率 $x>10\%$ 或 $x<-10\%$	12	10	2	2

注 1：价差率 X 的计算公式为：（专职供应商报告期内平均价格-同一地区非专职供应商报告期内平均价格）/同一地区非专职供应商报告期内平均价格，或者（员工或前员工持股或担任关键职务的供应商报告期内平均价格-同一地区非员工或前员工持股或担任关键职务的供应商报告期内平均价格）/同一地区非员工或前员工持股或担任关键职务的供应商报告期内平均价格。

注 2：同一地区如有多家供应商，则地区数量会重复计算。同一供应商如仅提供 To C 仓储管理服务则仅比较 To C 仓储管理服务价格。

如上表所示，对于大部分地区而言，报告期内向专职供应商采购的价格与向非专职供应商采购的价格的平均价差率、向员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购的价格与向非员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购的价格的平均价差率均较低，定价不存在重大差异。

对于所有可以进行价格差异性比较的地区而言，报告期内，公司向专职供应商采购的价格与向非专职供应商采购同类服务的价格的平均价格差异率、公司向员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购的价格与向非员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购同类服务的价格的平均价格差异率如下：

报告期内，所有可以进行价格差异性比较的地区向专职供应商采购的价格与向非专职供应商采购的价格的平均价差率 ¹	报告期内，所有可以进行价格差异性比较的地区向员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购的价格与向非员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购的价格的平均价差率 ²

报告期内，所有可以进行价格差异性比较的地区向专职供应商采购的价格与向非专职供应商采购的价格的平均价差率 ¹		报告期内，所有可以进行价格差异性比较的地区向员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购的价格与向非员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购的价格的平均价差率 ²	
To B	To C	To B	To C
3.45%	2.47%	1.98%	4.62%

注：所有地区平均价差率的计算公式为：所有地区的价差率之和/地区数量；同一地区如有多家供应商，则价差率、地区数量均会重复计算。

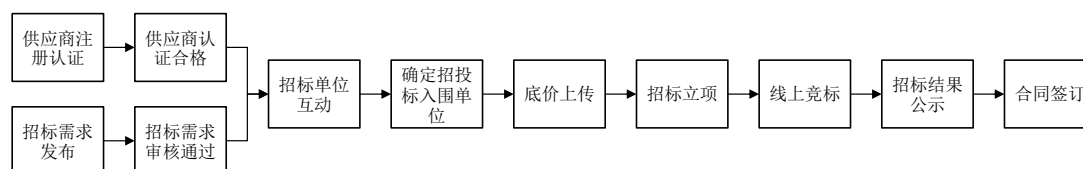
如上表所示，在同一地区，向专职供应商采购的价格与向非专职供应商采购的价格无显著差异；向员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购的价格与向其他非员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购的价格无显著差异。

（2）运力资源采购

报告期内，境内的运输资源的采购内容主要系第三方车队以及合作车辆提供的道路运输服务；境外的运输资源采购主要系向国内外领先的运输企业采购跨境海运、空运以及铁路运输资源。

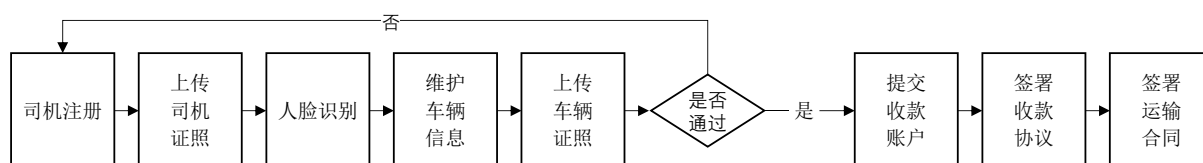
1) 境内运力资源采购

对于境内运输资源采购，公司结合线上网络货运业务及其他线下业务需求，进行相应的运力资源采购。就线下业务如整车及零担业务而言，公司采购运力资源主要为第三方车队。公司根据运力需求确定采购规划，主要通过招标形式向第三方发布招标信息，对参与招标的车队或司机在资质、运力、网络、现场管理能力、异常处理、运能弹性方面进行综合评价，确定入围招标的供应商范围。公司安排供应商于资源管理系统中进行注册对其上传的各项资质证照进行统一管理，并依托内部线上竞标系统，安排入围供应商登陆线上系统进行报价竞标，公司根据竞标结果，与中标供应商签署合同，招投标的主要流程如下图所示：



就线上网络货运业务而言，公司通过向个体司机开放云顺通 APP 引入运力资源。个体司机在云顺通司机端 APP 提交资质证件，并进行人脸识别，经公司审核后完成云顺通 APP 注册流程，并成为云顺通 APP 认证的有效用户。司机成为云顺通 APP 认证的有效用户后，可以于云顺通 APP 进行接单或抢单承接相关运输任务。在网络货运模

式下，公司通过云顺通 APP 对司机运输作业流程进行全程监管，网络货运业务的运力采购流程如下图所示：

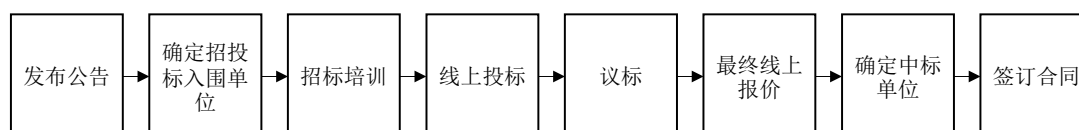


对于运力资源的采购和管理，公司设立了完善的评价机制，以影响客户满意度的关键数据为基础进行加权综合评分实现对全国车队和合作车辆资源的排序分类管理，将评价机制与激励机制相关联，共同驱动供应商提升运营能力和服务水平，对长期运作差的资源实施淘汰机制，以此动态驱动基础运力资源优化升级。

2) 跨境运力资源的采购

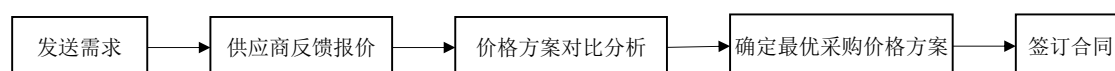
在提供跨境服务的提供过程中，公司通过协同外部空运、海运、陆运在内的多种运输资源为客户提供针对跨境场景的供应链管理解决方案。在此过程中，国际航运采购是发行人最常见的采购类型。发行人凭借端到端的跨境供应链服务能力以及领先的供应链管理解决方案积累了广泛的货源基础，在多条国际航线上形成了显著的货源规模优势。

报告期内，发行人依托精细化的供应商管理体系，深入了解主力承运人以及货代同行企业在配载资源上的优势，主要通过规范化的招标形式向第三方公示招标信息，结合运输货品属性以及客户对于时效及成本要求，对供应商进行综合评估，并依托线上竞标系统，安排供应商在线上系统进行报价竞标，公司根据竞标结果，与中标供应商签署合同。发行人招标采购流程如下图所示：



发行人除向上述主力承运人以招投标方式采购运力之外，也会向部分专精某条或某几条航线的货代同行企业以商务谈判等形式采购国际运力资源。通常发行人结合特定需求，根据供应商的资质、资信状况、运营能力及优势及目前合作情况筛选符合需求条件的供应商资源，并向供应商发送需求明细，供应商反馈报价后，针对供应商服务运输方案、价格、运力保障情况、增值服务条件等因素确认价格方案最优供应商。履行相关审批程序后，发行人与供应商签订相应的采购合同，并按照合同的约定实施

采购，具体流程如下图所示：



（3）服务网点采购

1) 采购网点服务

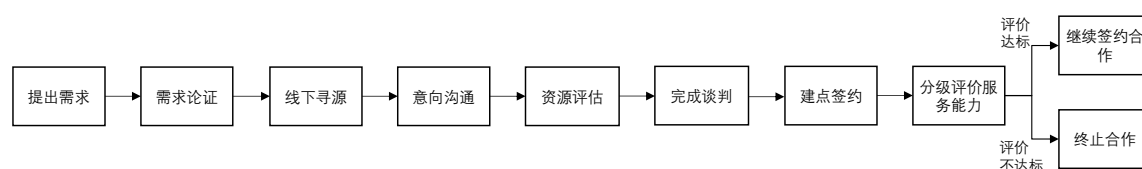
公司全面推进 B2C 物流能力建设，服务网点是公司与消费者交互的触点。公司基于用户需求对全国网点布局进行优化整合，强化末端服务网点的培育与拓展，通过向服务网点采购末端用户的配送及安装服务，以满足用户对于精准的送装一体化服务的需求。

报告期内，公司主要通过商务谈判和招投标方式拓展服务网点资源。

①商务谈判

对于公司的大部分服务网点的采购以商务谈判的形式开展。公司每年会根据各区域订单量的增长预期、业务和行业的拓展规划以及服务网点的评价指标，确定各区域末端服务网点采购计划以及储备安排。公司在区域内进行线下寻源，并基于对相关区域内的服务网点的资质情况、合作意愿、资源及服务能力、当地口碑以及运营业绩等因素进行综合评估，以商务谈判的方式引入符合条件的服务网点。

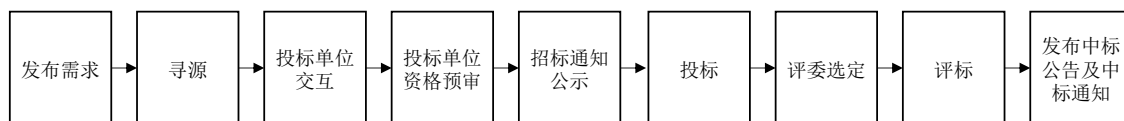
此外，对于正在合作的服务网点，公司制定了完善的评价体系，定期对该等服务网点的服务质量、运营效率及业务承接能力进行综合评价，确定与现有服务网点的后续合作意向，对于继续合作的网点将以原有合作条款为基础进行谈判续约，商务谈判的主要流程如下图所示：



②招投标程序

招投标主要适用于从现有的基础服务网点选取具备较强送装及交付能力的服务网点升级为日日顺场景服务中心。公司在确定招标区域后，发布招标需求，并确定符合招标条件的入围网点。在评标环节中，公司基于对服务网点的资质情况、资源能力、

服务质量、当地口碑、运营业绩及发展规划等一系列标准的综合评价打分，确定并公示中标单位，完成招标采购流程。招投标的主要流程如下图所示：



鉴于服务网点所提供的送装服务以及场景交互能力对提升用户体验至关重要，公司构建了一系列可量化的网点动态考评机制，鼓励与考评优秀的服务网点长期合作，对不合格的服务商进行整改或淘汰，以持续动态优化网点服务资源。具体而言，公司会对网点每天的作业及服务能力进行动态显差考评，覆盖包括配送、安装、预约、服务、逆向全流程；每月对网点进行考核和分类评价，按照评价结果对网点进行正向或负向激励，例如服务网点考评不达标，公司则会要求服务网点进行整改，或相应减少其服务量。若该等服务网点长期处于评价不达标的情况，公司则会视情况终止与该等服务网点的合作关系。

2) 与海尔智家存在重合服务网点的情况

报告期内，公司与海尔智家存在部分合作服务网点重合的情况。海尔智家作为全球领先的家电企业，通过与服务网点合作搭建了覆盖全国的庞大末端零售渠道网络，为用户提供售前、售中、售后全流程服务体验。发行人作为中国领先的供应链管理解决方案及场景物流提供商，通过布局贴近终端用户的末端服务网点，打造最后一公里送装一体服务能力，提升终端用户的服务体验，双方在对末端销售网络以及服务网络布局上存在契合度。在业务发展过程中，公司利用海尔智家规模化的末端零售渠道网络的基础，快速拓展优质的合作伙伴，建立起覆盖全国、到村入户的最后一公里服务网络，实现业务协同效应。截至 2021 年 6 月 30 日，发行人与海尔智家存在重合的网点数量为 3,523 个。

该等服务网点作为独立法人主体，发行人与海尔智家均基于独立自主、商业合理的原则与该等服务网点开展合作，因此重合网点情况不会对发行人及海尔集团的业务独立性造成不利影响。

①服务内容存在差异

相关服务网点为发行人提供的服务为来自电商平台线上订单的配送、安装业务。发行人向重合网点采购的最后一公里的配送和安装服务系发行人向阿里系电商平台提

供的供应链服务解决方案的组成部分，以满足天猫等电商平台上的终端用户对于大件消费品送装同步的需求，并与电商平台进行统一结算收费。

相关服务网点为海尔智家提供的服务包括来自门店、商超等线下订单的安装、维修等售后业务，以及来自电商平台线上订单的维修等售后业务。海尔智家向重合网点采购的安装服务，主要是满足线下经销商在实现终端销售后的安装需求，通常来说海尔智家不会就提供安装服务单独进行收费，而是作为满足客户体验服务的一部分。

因此，发行人不参与线下网点业务，和海尔智家独立服务于不同的客户类型；发行人通过重合网点提供的安装服务作为供应链管理解决方案的一个环节提供给客户，与海尔智家单独提供线下销售后的安装服务存在明显差异。

②业务系统互相独立

发行人与服务网点合作的业务流程为：电商平台获取终端用户的物流服务订单需求后，订单信息自电商平台传输至日日顺的物流接单平台（OMS 系统），OMS 系统基于订单的最后一公里配送及安装需求，选择最优的网点，将该订单信息流转至被选中网点的 CDK 系统，网点从 CDK 系统中获知订单信息后，会和终端用户进行预约，并将订单发送至末端服务人员的手机 APP 中，末端服务人员根据订单信息和终端用户预约的时间进行配送和安装。

海尔智家与服务网点合作的业务流程为：客户通过售后服务热线联系海尔智家汇报海尔家电的安装、维修服务需求，订单信息会被流转至网点的海尔智家 HCC 系统（用户管理系统），网点根据订单信息会派服务人员上门提供相应安装、维护服务。

因此，发行人与海尔智家在客户下单、订单管理以及订单分派等环节上所使用的系统均相互独立，不存在混用系统的情况。

③财务结算互相独立

发行人与服务网点的月结费用根据结算系统计费生成月结账单，T+1 月发布网点月结账单至客商平台，网点可在客商平台完成对账及线上开票，开票成功后，发行人结算核对账单及发票信息后触发 SAP（财务账务系统）生成应付单入账，根据网点结算账期，到期后发起付款，业务方审核确认后完成付款。

海尔智家与服务网点的月结费用根据在海尔智家的售后系统里维护的价格标准生

成月结账单，服务网点在海尔智家的售后系统完成账单核对工作后在线下开具发票，并将票据线下寄回智家结算部门进行核对。核对完成后的发票送至海尔智家的财务共享中心提交发票，海尔智家的财务共享中心审核完成后完成付款。因此，发行人与海尔智家在与服务网点进行财务结算方面也是互相独立。

综上所述，公司与海尔智家在采购网点服务及管理过程中遵循各自独立的采购流程及管理流程；发行人及海尔智家向服务网点采购的配送及安装服务系基于各自不同的业务需求；此外，公司与海尔智家在与服务网点之间的订单管理及财务结算方面也各自独立。因此，发行人与海尔智家存在重合服务网点的情况不会对发行人的独立性造成重大不利影响。

2、销售模式

（1）发行人营销模式

为充分聚焦细分市场，加强社会化业务的客户拓展，公司从专业维度以及区域维度完成销售团队的组建，有效覆盖不同行业、不同地区的客户。具体而言，公司在总部层面形成了一支对供应链产品及行业具有深入理解的销售团队，该团队按照供应链服务的不同产品、不同行业、不同节点进行细化分工，使之可根据自身的专业性洞察并感知客户的服务需求，并为客户提供定制化的供应链管理解决方案；在区域层面，公司组建了扎根区域面向当地市场的区域销售团队，作为前端行销及获客的触点，配合总部专业性更强的销售团队或自拓展的模式，以深入挖掘不同区域对供应链服务有需求的客户。

与此同时，公司持续通过在区域团队加入对行业或产品具有专业知识的人才，以打造区域营销团队专项能力，实现专业能力向区域末端的下沉。截至 2020 年末，公司的区域销售团队的营销服务能力已覆盖全国大部分地区，构建了一张辐射全国的销售网络。

公司目前主要通过商务洽谈或参与招投标的方式获取客户，公司均严格按照一般的商业规则及内部规章管理制度与客户进行友好协商，履行相关审批程序后与客户签订业务合同，向客户提供定制化的供应链管理解决方案，与之建立良好的合作关系。此外，公司也会对客户进行定期的拜访，以及时了解客户的需求，不断优化迭代服务能力。报告期内发行人销售过程合法合规，不存在应履行公开招投标程序而未履行的

情形，亦不存在商业贿赂或者变相商业贿赂等违法违规情形。

（2）发行人销售定价模式

由于客户所处行业和具体业务存在差异，对于供应链服务的具体需求也有所不同，公司需要根据不同类型客户及其个性化的需求，整合不同供应链服务节点为客户输出不同场景下的定制化供应链服务及解决方案，因此不同客户的销售定价有所差异。

一般来说，供应链方案设计是对后续为客户提供具体供应链服务的一个高层面的统筹规划，而订单管理服务则包括基于优化调度原则对订单内容进行拆解及合并、对订单执行情况进行跟踪管理。方案设计和订单管理服务是发行人把控供应链全流程服务质量、提升履约效率的必要支撑。但按照企业客户的付费习惯，客户并未在合同中就方案设计以及订单管理相关的服务内容、履约责任及义务进行约定，相应的发行人也未就该等服务向客户进行单独定价收费或者计算收入。

此外，发行人根据订单中的不同服务节点或者服务内容进行计价并确认收入，这些节点和服务内容主要包括仓储装卸、运输、末端用户配送及安装等。在定价过程中发行人会预估各服务节点所产生的服务成本作为定价的基础及核心，并结合客户的运输路由、产品规格、货量规模、服务的复杂性、市场竞争格局以及客户拓展策略进行综合评估，经相关审批流程，根据客户对于报价的要求向客户提供分节点如仓储、运输及末端用户配送安装服务的报价或打包一口价报价，并最终通过招投标程序或商务谈判确定最终的定价。

3、创新模式

发行人自成立以来，长期深耕于供应链管理服务和物流服务领域，围绕海尔集团、阿里巴巴集团等核心客户持续提升供应链管理解决方案的服务能力，建立起了从采购、工厂制造到终端消费者的全流程、多场景的服务能力。在此基础上，发行人结合不同行业、不同区域、不同产品在供应链管理方面的差异化需求以及自身所处行业及业务发展特点，将战略投入重点放在资源的整合、流程的优化和运营的数字化能力建设方面，并主要通过和第三方资源方合作的方式快速、灵活搭建遍布全国的稀缺物流基础设施网络。

4、采用目前经营模式的原因及影响经营模式的关键因素

供应链管理服务业的核心竞争力在于具备对不同行业的运行模式的深入洞见、对资源及服务能力的高效整合及协同，并为客户提供定制化的解决方案。该行业具有明显的跨领域、跨行业的特征，对专业能力及信息技术的要求较高，对资产的依赖度较低，为公司目前通过与第三方资源方合作的方式快速、灵活整合外部资源提供了可能。

此外，公司在供应链管理领域领先的行业地位、丰富的订单资源以及高效的数字化运营管理能力可帮助公司快速吸引包括仓储、运力资源、线路、服务网点在内的优质资源合作方，为公司进一步提升定制化供应链管理解决方案的综合能力、挖掘终端用户需求并协同资源合作方打造个性化场景解决方案和增值服务提供了重要支持，从而有利于加速公司进一步拓展业务及服务边界，为业务的发展创造新的增长点。

5、经营模式和影响因素在报告期内的变化情况及未来变化趋势

报告期内，上述影响公司经营模式的关键因素未发生重大变化，预计短期内亦不会发生重大变化。未来，公司将持续优化提升供应链管理解决方案能力，强化满足用户个性化体验需求的场景解决方案及增值服务能力，加大科技创新投入并丰富现有的业务模式，进一步赋能资源合作方并深化与资源合作方的连接，以此提高服务资源的整合及调度效率，为业务发展提供必要支撑。

（四）发行人的环境保护情况

日日顺股份主营业务为向客户提供覆盖全链路、多场景的供应链管理解决方案。公司经营活动不涉及生产制造，也不涉及高污染商品、危化品的存储或运输业务，不构成对环境的特殊威胁或影响。参照《重点排污单位名录管理规定（试行）》和《关于对申请上市的企业和申请再融资的上市企业进行环境保护核查的通知》，公司所从事业务不属于重污染行业，公司也不属于需要受到环境保护重点监管的企业。

报告期内，公司及子公司未发生过重大环境事故，公司存在 1 起针对环境保护的行政处罚事项。2020 年 4 月 16 日，深圳富润德因单位车辆的光吸收系数超过了《柴油车污染物排放限值及测量方法》（GB3847-2018）中规定的限值被北京市经济技术开发区管委会处以 500 元罚款。深圳富润德已经按照处罚决定书足额缴纳相关罚款，并已根据主管机关的要求进行了整改，上述处罚不构成发行人重大违法行为。报告期

内，公司及子公司不存在其他因违反环境保护法律、法规及规范性文件而受到行政处罚的情形。

就本次发行的募集资金投资项目，公司已经根据法律法规要求办理了环境影响评价手续，具体情况请见本招股说明书“第九节 募集资金运用与未来发展规划”之“一、本次发行募集资金运用概况”。

三、发行人所处行业基本情况及竞争地位

（一）发行人所处行业定位

根据国家标准计划《物流术语》对物流的定义，物流是指“物品从供应地向接收地的实体流动过程中，根据实际需要，将运输、储存、装卸搬运、包装、流通加工、配送、信息处理等功能有机结合起来实现用户要求的过程”。

在用户及消费需求分层、产业升级、渠道变革环境下，日益复杂的资源整合需求使得现代物流行业逐步走向专业化并独立发展，供应链管理服务应运而生。根据《国民经济行业分类》（GB/T 4754-2017）对于供应链管理服务的定义，供应链管理服务是指基于现代信息技术对供应链中的物流、商流、信息流和资金流进行设计、规划、控制和优化，将单一、分散的订单管理、采购执行、报关退税、物流管理、资金融通、数据管理、贸易商务、结算等进行一体化整合的服务。

从发行人主营业务的行业分类及产业政策、技术路线、业务模式、核心技术以及研发投入来看均符合供应链管理服务的定义及特征，具体如下：

在行业分类及产业政策方面，发行人依托数字化的运营管理能力以及供应链全流程的服务能力，可将单一、分散的服务环节进行一体化整合，输出定制化的供应链解决方案，以满足客户在物流、信息流、商流及资金流方面的管理及优化需求，符合供应链管理服务一体化以及基于现代信息技术对供应链中的物流、商流、信息流和资金流进行设计、规划、控制和优化等特点，并且发行人属于供应链管理服务的行业认定也获得包括中国物流与采购联合会、山东省商务厅、以及专注于供应链及物流领域的第三方行业机构罗戈研究以及全球领先的专业服务机构德勤的认同。其中中国物流与采购联合会（由国务院批准设立、受国务院国有资产监督管理委员会业务指导、民政部社团登记管理的具有社团法人资格的全国性行业组织）出具的《关于日日顺供应链科技股份有限公司的行业认定意见》，认为公司的业务模式及提供的产品和服务符合

《国民经济行业分类》（GB/T 4754-2017）定义的供应链管理服务范畴，是供应链管理服务的典型代表企业，并根据《供应链服务企业分类与评估指标》（T/CFLP0020-2019）标准和《供应链服务企业分类与评估工作管理办法》评估认定发行人为生产制造型供应链服务企业 AAAAA 级。此外，根据《山东省商务厅关于组织推荐山东省供应链创新与应用示范城市、示范企业和优秀研究成果的通知》，发行人经评审入选为山东省供应链创新与应用示范企业。因此，发行人在行业认定上符合供应链管理服务的定义。

在技术路线方面，发行人紧跟供应链管理服务的一体化整合能力、数字化及技术创新应用赋能服务的特点以及对客户所处行业理解的需求，建立起全流程的供应链服务能力，并将数字化的运营管理能力以及自动化、智能化设备等技术应用赋能各作业环节，保障供应链服务的精准交付。发行人的技术路径符合供应链管理服务的定义。

在业务模式方面，发行人提供的一体化供应链管理服务和解决方案，符合供应链管理将单一、分散的服务环节进行一体化整合的特征；其次，发行人能够快速整合社会化基础物流服务资源、动态优化服务资源，并根据不同的供应链方案合理调度不同服务资源，符合供应链管理注重资源整合的特点；此外，公司在运营过程中将互联网、大数据、人工智能为代表的现代信息技术运用于供应链服务的核心环节，实现物流服务、信息共享、商流及资金流的优化，符合供应链管理基于现代信息技术对供应链中的物流、商流、信息流和资金流进行设计、规划、控制和优化的特征，因此发行人的业务模式与供应链管理服务的业务模式相符。

在核心技术及研发投入方面，发行人以自主研发为立足点，截至 2021 年 6 月 30 日发行人已建立了一支超过 350 人的研发团队。发行人在核心业务环节运用大数据、人工智能提升决策智能化水平，并将自动化、智能化运用于仓储及运输环节，形成了多项核心技术，发行人的核心技术与供应链管理行业聚焦于数字化建设以及自动化、智能化的专有技术的应用相契合。此外，发行人的研发投入主要方向为数字化能力的建设以及科技化应用创新，每年的研发投入金额持续增长，发行人的研发方向符合供应链管理服务的技術发展方向。

综上，根据《国民经济行业分类》（GB/T 4754-2017），公司所处行业属于“L 租赁和商务服务业”之“72 商务服务业”项下“7224 供应链管理服务”，对应《上市公司行业分类指引》项下的“L 租赁和商务服务业”之“72 商务服务业”。

（二）行业主管部门、行业监管体制、行业主要法律法规及政策

1、行业主管部门和监管体制

公司所处的供应链管理服务业以现代信息技术为基础，以为客户创造价值为目标，以整合资源为手段，对供应链涉及的全部活动进行计划、组织、协调与控制的经营活动，具有跨领域、跨行业、跨区域的特点。目前行业宏观管理由国家发展和改革委员会承担，主要负责拟定行业发展战略、方针政策和总体规划；具体管理职能被分散在国家交通部、民航总局、商务部、海关总署等多个部门。

此外，行业引导和服务职能由国务院批准设立的中国物流与采购联合会承担，其主要作用是推动中国物流业、政府与企业采购事业、生产资料流通领域的改革与发展，完成政府授予外事、科技、行业统计和标准制修订等各项职能。与此同时，中国物流与采购联合会下设的采购与供应链专业委员会以及现代供应链研究院，致力于建立中国采购与供应链管理知识体系、推广采购与供应链管理先进技术和经验以及开展与采购、供应链管理有关的国内外交流与合作。

2、行业主要法律法规、行业政策及对发行人经营发展的影响

（1）主要法律法规

公司所处的供应链管理是现代物流行业的一个更为高级的发展阶段，现代物流业属于复合型服务产业，涉及领域广，受法律、法规、规章制度以及政策影响显著。有关现代物流业的主要法律法规汇总如下：

法律法规名称	时间	颁布部门
中华人民共和国海关法	1987年7月	全国人民常委会
中华人民共和国铁路法	1991年5月	全国人大常委会
中华人民共和国海商法	1992年11月	全国人大常委会
中华人民共和国民用航空法	1996年3月	全国人大常委会
中华人民共和国公路法	1998年1月	全国人大常委会
中国民用航空货物国际运输规则	2000年8月	民用航空总局
中华人民共和国国际海运条例	2002年1月	国务院
中华人民共和国环境影响评价法	2003年9月	全国人大常委会
中华人民共和国港口法	2004年1月	全国人大常委会
中华人民共和国道路交通安全法实施条例	2004年5月	国务院

中华人民共和国道路运输条例	2004年7月	国务院
中华人民共和国消防法	2009年5月	全国人大常委会
国内水路运输管理条例	2013年1月	国务院
中华人民共和国安全生产法（2014年修正）	2014年12月	全国人大常委会
中华人民共和国环境保护法	2015年1月	全国人大常委会

（2）行业主要产业政策

物流行业作为生产性服务业，贯穿一二三产业，衔接生产与消费，涉及领域广、发展潜力大、带动作用强；供应链畅通则是推动大中小企业整体配套协同、促进产供销有机衔接和内外贸有效贯通的重要前提。推动物流及供应链管理服务的加速发展，是深化供给侧结构性改革，推动经济高质量发展的现实需要。自“十一五”规划提出“大力发展现代物流业，推广现代物流管理技术，促进企业内部物流社会化”以来，历年规划纲要从国家战略方针层面对物流行业的发展目标、发展重点、主要任务进行整体规划，与此同时，国务院、国家发改委及交通运输部等从顶层制度设计方面先后颁布多项指导意见及鼓励性政策以促进行业规范发展。

近年来有关现代物流业及供应链管理服务业的主要产业政策如下：

政策名称	时间	颁布部门	相关内容
《关于促进我国现代物流业发展的意见》	2004年8月	国务院发改委等九部委	提出加快发展现代物流业，是我国应对经济全球化和加入世界贸易组织的迫切需要，对于提高我国经济运行质量和效益，优化资源配置，改善投资环境，增强综合国力和企业竞争力具有重要意义；明确现代物流属于国家重点扶持的行业
《物流业调整和振兴规划》	2009年3月	国务院	为应对国际金融危机的影响，落实保增长、扩内需、调结构的总体要求，促进物流业平稳较快发展，培育新的经济增长点，国务院制定本规划，作为物流产业综合性应对措施的行动方案。
《物流业发展中长期规划（2014—2020年）》	2014年9月	国务院	大力提升物流社会化、专业化水平，进一步加强物流信息化建设，形成一批具有全球采购、全球配送能力的供应链服务商
《“互联网+”高效物流实施意见》	2016年7月	国家发改委	提升物流业信息化、标准化、组织化、智能化水平；依托互联网等先进信息技术，创新物流企业经营模式，将各种运输、仓储等物流资源在更大的平台上进行整合和优化；鼓励物流企业依托互联网向供应链上下游提供延伸服务
《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》	2017年10月	国务院办公厅	明确供应链创新与应用的指导思想，提出打造大数据支撑、网络化共享、智能化协作的智慧供应链体系，并设定了发展目标，即到2020年，形成一批适合我国国情的供应链发展新技术和新模式，基本形成覆盖我国重点产业的智慧供应链体系，培育100家左右的全球供应链领先企业

政策名称	时间	颁布部门	相关内容
《关于开展供应链创新与应用试点的通知》	2018年4月	商务部等8部门	提出落实国务院关于推进供应链创新与应用的决策部署，完善产业供应链体系，高效整合各类资源和要素，提高企业、产业和区域间的协同发展能力，适应引领消费升级，激发实体经济活力，在现代供应链领域培育新增长点，助力建设现代化经济体系，推动经济高质量发展
《网络平台道路货物运输经营管理暂行办法》	2019年9月	交通运输部、国家税务总局	鼓励发展网络货运，促进物流资源集约整合、高效利用。鼓励网络货运经营者利用大数据、云计算、卫星定位、人工智能等技术整合资源，应用多式联运、甩挂运输和共同配送等运输组织模式，实现规模化、集约化运输生产
《产业结构调整指导目录（2019年本）》	2019年10月	国家发改委	现代物流业属于鼓励类产业，其中包括“现代供应链创新与应用”、“物流信息服务技术、货物跟踪识别定位技术、智能仓储分拣配送技术、物流信息安全技术的研发与应用”、“应急物流、逆向物流、绿色物流设施建设和运营”。
《关于推动先进制造业和现代服务业深度融合发展的实施意见》	2019年11月	国家发改委等15部门	继工业化与信息化“两化融合”之后，中国首次有了先进制造业和现代服务业“两业融合”实施意见，先进制造业和现代服务业融合是顺应新一轮科技革命和产业变革和增强制造业核心竞争力、培育现代产业体系、实现高质量发展的重要途径
《推动物流业制造业深度融合创新发展实施方案》	2020年9月	国家发改委等14部门	随着新一轮科技革命发展，“制造业服务化、服务业制造化”趋势越来越明显。《方案》明确促进物流业制造业协同联动和跨界融合，延伸产业链，稳定供应链，提升价值链，并提出培育国际供应链服务商。
《交通运输部关于服务构建新发展格局的指导意见》	2021年1月	交通运输部	在“坚持创新驱动发展，增强循环动能”部分提出，“促进新业态新模式发展。发挥好“交通+”优势，激发新业态新模式发展活力…规范网络货运发展，推广无人配送、分时配送，推动物流组织模式创新”。

物流业在促进实体经济降本增效、供应链协同、制造业高质量发展等方面具有重要作用。国务院发改委修订发布的《产业结构调整指导目录（2019年本）》明确现代物流业属于鼓励类产业，其中现代物流业包括“现代供应链创新与应用”。在此背景下，国家层面出台的一系列与物流业及供应链管理服务业相关的产业政策，通过鼓励和引导物流及供应链管理服务业的提质增效、快速发展，有利于建立内外联通、安全高效的物流网络，为物流及供应链行业发展营造良好的产业环境。

（三）发行人所处行业的发展情况

1、中国物流市场概览

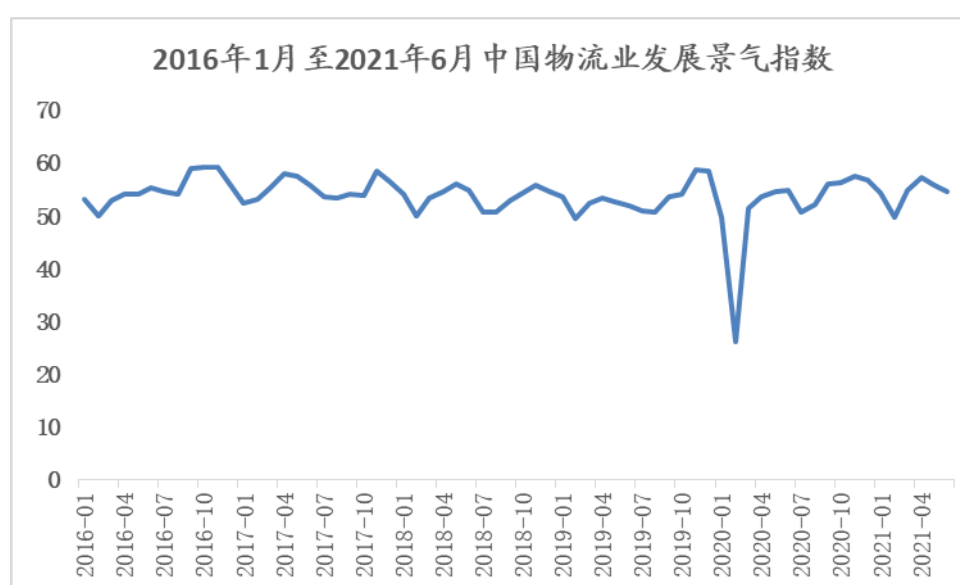
（1）中国物流市场现状

物流业是融合运输、仓储、货代、信息等产业的复合型服务业，是支撑国民经济发展的基础性、战略性及先导性产业。近年来，我国现代物流业保持较快增长，服务

能力显著提升，基础设施条件和政策环境明显改善，现代产业体系初步形成，物流业已成为国民经济的重要组成部分。

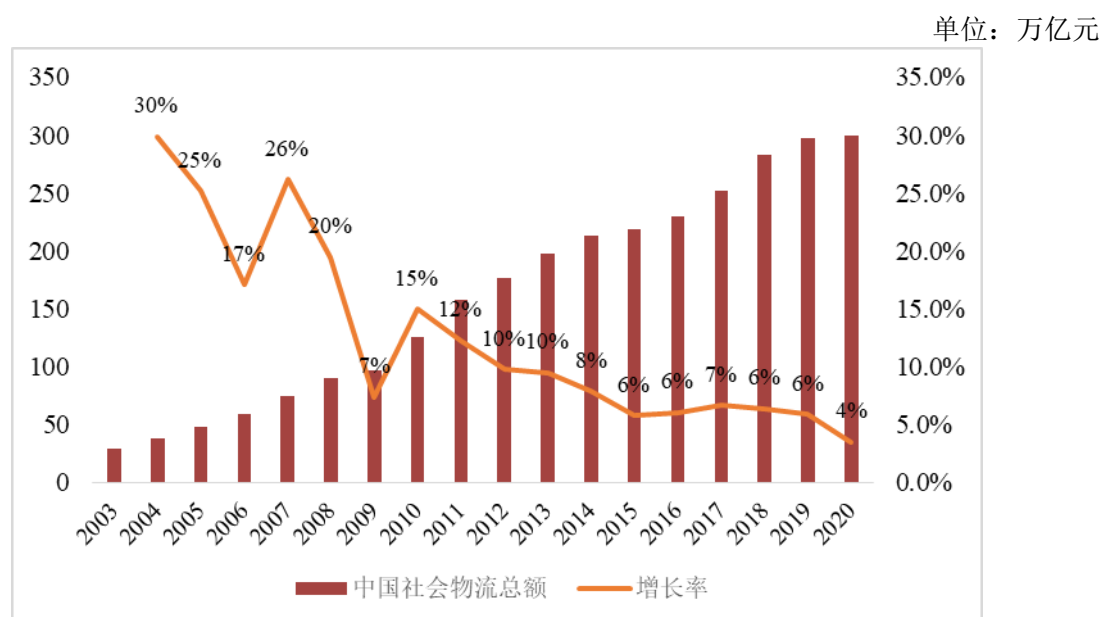
物流业景气指数（Logistics Performance Index, LPI）反映物流业经济发展的总体变化情况，以 50%作为经济强弱分界点，高于 50%时，反映物流业经济扩张；低于 50%，则反映物流业经济收缩。尽管国际环境日趋复杂，但我国经济处于供给侧改革深化、结构调整加快的阶段，总体宏观经济情况的维稳，为物流服务业的持续发展提供了良好的外部环境。近年来，我国物流业景气指数除受春季节假日及 2020 年上半年新冠疫情影响之外，总体维持在 50%-55%的景气区间内运行，反映了我国物流业总体保持稳定扩张的发展态势。

单位：%



数据来源：中国物流与采购联合会

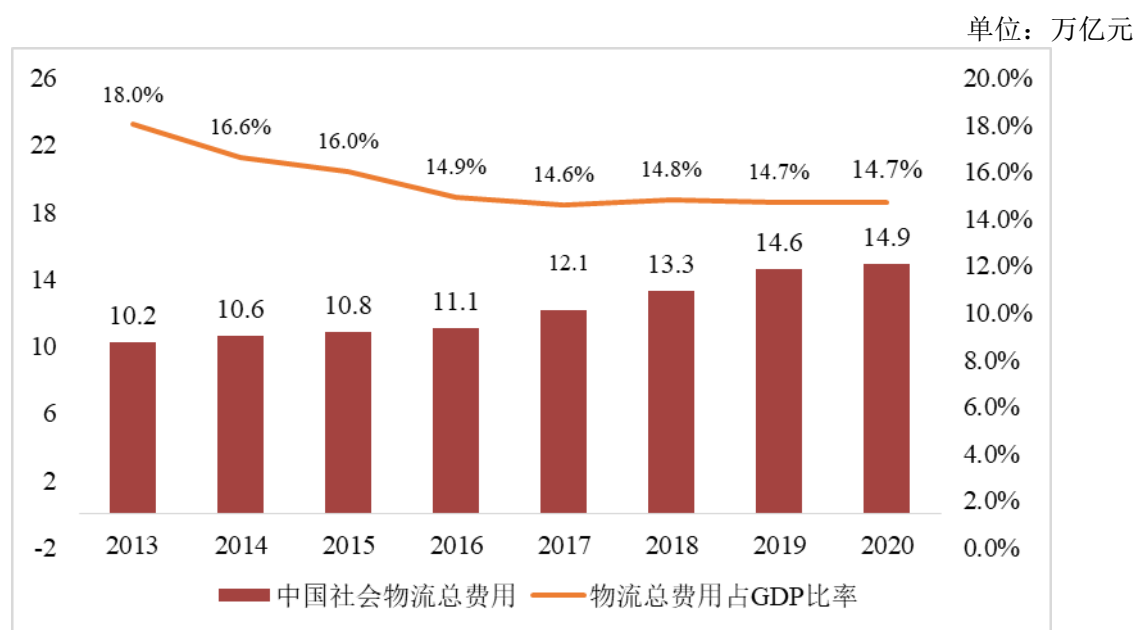
过去几年，内需一直是中国经济增长的重要支撑，供给侧结构性改革的深入推进对整个经济供求平衡大有裨益，中国的内需潜力广阔。社会物流总额，是第一次进入国内需求领域，从供应地向接受地实体流动的物品价值总额。随着中国经济的发展以及供给侧结构性改革的深入，国内消费水平不断提升，较大规模的国际制造业产能陆续向中国大陆转移，我国已经成为全球重要的制造中心和最大的消费市场之一。根据国家发改委、国家统计局和中国物流与采购联合会发布的统计数据，2011-2020 年期间，经济活动的持续增长拉动了物流的刚性需求，全社会物流总额从 158.4 万亿元攀升至 300.1 万亿元，年均复合增长率为 7.4%，具体如下表所示：



数据来源：国家发改委、国家统计局和中国物流与采购联合会

社会物流总费用，是一定时期内国民经济各个部门用于物流活动的总支出，在一定程度上反映了社会对物流的总需求和总规模。而社会物流总费用占 GDP 比重是用来衡量社会物流成本水平高低的基本指标，该比重越低，表明社会总体物流效率越高，物流行业的现代化水平越高，因此也意味着物流行业的专业化、集中化水平越高。

随着大数据、物联网、云计算、智能机器人等新兴技术在物流行业的应用，我国社会物流效率获得持续改善，其专业化程度和运转效率不断提升。国家发改委、国家统计局和中国物流与采购联合会发布的统计数据显示，全国社会物流总费用从 2013 年的 10.2 万亿元上升到 2020 年的 14.9 万亿元，中国社会物流费用占 GDP 的比重由 2013 年的 18.0% 下降至 2020 年的 14.7%，体现出我国物流行业在需求旺盛的情况下，运行效率稳步提升，物流降本增效、货畅其流初见成效。社会物流总费用及其占 GDP 比率情况如下所示：



数据来源：国家发改委、国家统计局和中国物流与采购联合会

(2) 现代物流业的发展历程

物流行业作为生产型服务业，依附于实体经济而存在，其经营模式发展历程受实体经济变化趋势影响巨大。在世界经济不断变革与发展的大潮流下，物流行业也经历了基础物流、合同物流并逐渐向供应链管理发展迭代。



供应链管理服务行业与传统运输物流企业在产业政策、行业标准、技术路线、业务模式、核心技术以及研发投入等方面的区别主要如下：

项目	传统运输物流企业	供应链管理服务
产业政策	传统运输服务业所适用的政策主要以规范运营为主，并不涉及鼓励性的产业政策。	供应链管理服务是国家鼓励的行业。国务院出台《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》（以下简称“《指导意见》”）明确供应链是以客户需求为导向，以提高质量和效率为目标，以整合资源为手段，

项目	传统运输物流企业	供应链管理服务
		实现产品设计、采购、生产、销售、服务等全过程高效协同的组织形态。国务院发改委修订发布的《产业结构调整指导目录（2019年本）》明确将现代物流业纳入鼓励类产业，亦将“现代供应链创新与应用”纳入现代物流业这一鼓励类产业的范畴。
行业分类及行业标准	1、传统运输物流企业的行业隶属于“G交通运输、仓储和邮政业”，并且根据《物流企业分类与评估指标（GB/T 19680-2013）》对于运输型物流企业的定义，运输型物流企业应同时符合以下要求：1）以从事运输业务为主，具备一定规模；2）可为客户提供运输服务及其他增值服务；3）自有一定数量的运输工具和设备；以及4）具备应用信息系统可对运输货物状态进行查询、监控。 2、传统运输物流企业所适用的主要行业标准为《道路货物运输服务质量评定（GB/T 20924-2007）》、《道路货物运输评价指标（GB/T 20923-2007）》以及《物流企业分类与评估指标（GB/T 19680-2013）》。	1、根据《2017年国民经济行业分类（GB/T 4754—2017）》对于供应链管理服务的定义，供应链管理服务是指基于现代信息技术对供应链中的物流、商流、信息流和资金流进行设计、规划、控制和优化，将单一、分散的订单管理、采购执行、报关退税、物流管理、资金融通、数据管理、贸易商务、结算等进行一体化整合的服务。 2、供应链管理服务的的主要行业标准包括《供应链管理业务参考模型（GB/T 25103-2010）》、《供应链管理第1部分：综述与基本原理（GB/Z 26337.1-2010）》、《供应链管理第2部分：SCM术语（GB/T 26337.2-2011）》以及《供应链服务企业分类与评估指标（T/CFLP020-2019）》等。
技术路线	传统运输物流企业以提供单一运输服务为主，其主要关注运输服务的准确性、履约效率，因此在服务提供过程中会运用一定的信息化技术，通过信息系统提升其对运输货物状态的查询、监控能力。	1、通过将单一、分散的服务环节进行一体化整合，满足客户从采购、生产制造、消费流通至末端用户交付的需求，服务具备一体化、集成式的特征。 2、重视现代信息技术的运用，并不断向自动化、数字化及智能化方向发展。其中自动化主要体现在仓储、运输等核心作业环节运用AGV以及自动化分拣设备，提升作业效率；数字化主要体现在搭建起包括订单管理系统、仓储管理系统、运输管理系统、结算管理系统等贯穿于供应链核心流程的中台业务系统，高效采集及管理作业数据信息；智能化主要体现在利用大数据分析以及人工智能，对业务数据进行实时分析及挖掘，以此为包括订单分派、路由优化、末端资源调度、库存管理等主要作业流程做出智能化决策。 3、需要基于对不同行业的业务模式、采销特征、下游需求、存货情况进行深入理解，打造贴近客户所处的行业需求的服务及解决方案。
业务模式	1、传统运输物流企业以提供单一功能的运输服务为主，其为提高对资源把控以及服务质量的管控，往往以自有运力资源提供服务，通常不涉及外部资源整合。 2、传统运输物流企业整体信息化程度较低，在运输货物状态追踪及管控方面通常会运用一定的技术手段，但在运力资源分配、运输模式	1、供应链管理服务以客户需求为导向，需要将单一、分散的订单管理、采购执行、报关退税、物流管理、资金融通、数据管理、贸易商务、结算等进行一体化整合为客户提供相应的服务，以实现对物流、商流、信息流和资金流进行设计、规划、控制和优化的目标。 2、由于供应链管理服务的流程较长、服务内容广泛，单个企业通常难以掌握全部服务环节所需要各类基础服务资源，因此供应链管理企业通常会自建核心能力

项目	传统运输物流企业	供应链管理服务
	组织等方面主要依靠人工经验判断。 3、传统运输物流企业的业务拓展往往以劳动力及资金投入作为发展主要驱动。	及资源，并通过整合外部基础服务资源例如基础仓储服务、运输服务以及末端送装服务，以支持业务的开展。 3、科技及技术系供应链管理服务的基础也是发展的主要驱动因素，因此供应链管理服务商在业务开展过程中重视现代信息技术在关键服务环节的运用，以此提升服务能力。
核心技术	传统运输物流企业的自主研发的核心技术较少，以外购为主。核心技术主要体现在运输货物状态追踪及管控方面的信息化能力建设。	通常具备一定的自主研发能力，其核心技术主要聚焦于数字化建设以及自动化、智能化的专有技术的应用，具体如下： 1、数字化能力的建设：搭建起贯穿于服务全流程的信息系统，不断提升数据的收集、整合及分析能力。 2、自动化、智能化的专有技术的应用：将自动化、智能化为核心的专有技术运用于供应链各主要环节，以持续提高作业效率、智能化决策能力，并实现流程优化及运营管理效率的提升。
研发投入	传统运输物流企业的研发需求的方向主要是建立起信息化业务管理系统，通常直接采购第三方通用的信息系统，自主研发投入相对较低。	供应链管理服务是以现代信息技术为基础，强调将前沿信息技术在供应链服务的融合及运用，行业内的头部企业持续加大研发方面的投入，包括研发团队的建设以及在数字化转型以及自动化、智能化应用方面的投入。

2、供应链管理服务概览

（1）供应链管理服务

物流行业作为支撑国民经济发展的基础性、战略性、先导性产业随着我国经济转型升级周期进入新常态，面临从追求规模速度增长向追求质量效益提升的转变。一方面，电商、无人零售等新零售模式冲击着传统的物流模式，零售企业对供应链的要求日益复杂，预计未来会有更多公司将其物流和供应链管理需求外包给专业化的第三方物流和供应链服务提供商；另一方面，伴随着工业互联网技术的应用，企业管理精细化程度日益提升，降本增效的需求愈发明确，产业链各环节分工日益细化，因此企业对第三方物流和供应链服务提供商的需求强劲。

根据前瞻产业研究院发布的《2018-2023 年中国供应链管理服务行业市场前景与商业模式分析报告》，2018 年-2023 年五年我国物流及供应链服务市场价值复合增长率预计保持在 10%左右，到 2023 年，市场价值有望达到 378 万亿元。

（2）端到端供应链管理服务

经过近十年的互联网经济发展，中国新零售消费市场创造了碎片化的消费场景，

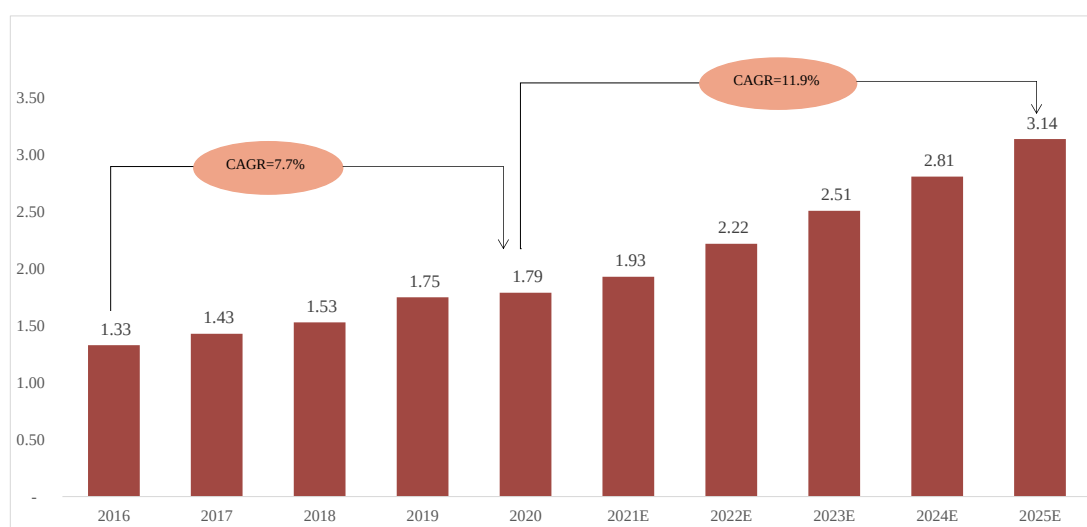
特别是电子商务的时效性带来更加高频的订单和更小规模的订单，在新零售时代下，企业的物流和供应链运作需要更加灵活和高效才能支持新市场环境下的按需交付模式，并实现成本不断优化和提供更多增值服务。与此同时，新零售企业从传统的以产品为中心的以产定销的模式，逐渐向以用户体验为中心的以需定产的模式发展。消费市场发生的商流变化正在推动品牌企业重塑供应链，对供应链各环节的高效协同、快速反应能力提出更高要求，并驱动对于端到端供应链管理服务的诉求。

端到端供应链管理服务指为满足某一类型客户的需求而提供集成供应链管理服务，实现供应链对从客户需求到供应交付的全过程统筹管理，打破各组织（企业）间的壁垒，实现高质高效的目标。通常端到端供应链管理服务商与企业客户之间建立起更为紧密的战略合作关系，基于企业客户的商业发展目标，与企业客户一道共同设计供应链策略，并以现代信息技术为基础，以用户体验为中心进行供应链整体设计、网络规划、资源整合、全渠道高效履约，并通过端到端完整数据，驱动供应链整体改善与持续优化，实现供应链对于商业发展的敏捷、高效支持。

1）端到端供应链管理服务的市场规模

据罗戈研究，2020 年，中国端到端供应链管理服务商市场规模约 1.79 万亿，2016-2020 年复合增长率约 7.7%。随着经济双循环发展、数字经济持续渗透等带来的供应链管理服务市场需求提升，预计未来五年中国端到端供应链管理服务商市场复合增长率将达到 11.9%，至 2025 年，市场规模约 3.14 万亿。

单位：万亿元



数据来源：罗戈研究

2) 下游市场规模

①家电行业端到端供应链管理市场概况

家电产品的智能化与“消费品”化、家电企业的数字化转型，要求供应链管理服务商具备从生产制造、渠道供应，至用户场景化交付的端到端供应链综合运营服务能力，并能够面向终端用户提供产品全生命周期持续服务，支持家电品牌商构建数字化的用户交互闭环，驱动产品与服务的持续升级。

2020 年，家电行业市场规模约 7,297 亿元，受疫情影响，有一定下滑，但线上渗透率显著提升，从 2019 年 38.7%提升至 2020 年 46.2%，预计未来五年家电行业市场仍将保持一定增长，至 2025 年约 11,400 亿（复合增长率 9.3%），线上渗透率可达 60%，并驱动供应链外包率的进一步提升（至 95%），相应端到端供应链管理市场规模将达到 1,026 亿。

家电行业端到端供应链管理市场规模预测

项目	2019年	2020年	2025E
行业整体规模（人民币亿元）	8,032	7,297	11,400
线上渗透率	38.7%	46.2%	60%
供应链费用率	8%	8%	9%
供应链外包率	90%	90%	95%
供应链运营总费用（人民币亿元）	643	584	1,026

数据来源：罗戈研究

②家居行业端到端供应链管理市场概况

2020 年，家居行业市场规模约 6,875 亿，较 2019 年下滑 3.4%，预计未来 5 年将保持 8%的复合增长率，至 2025 年市场规模约 10,100 亿。家居行业线上渗透率较低，当前仅约 12%，具备较大增长空间。

随着家居产品智能化升级，基于用户的个性化、全屋定制等需求快速增长，驱动品牌商、零售商从传统的产品销售的角色逐渐向智能家居整体解决方案服务商转型。服务环节和服务场景的增加促使品牌商、渠道商寻求专业化供应链管理服务商为其提供高效的配送安装、售后服务在内的相关服务，在满足终端用户需求的同时，也使其更能专注于业务核心环节。

家居行业端到端供应链费用当前占比较高（约 16%），伴随着线上渗透率的提

升，该占比将进一步提高，预计至 2025 年将达到 20%，届时家居端到端供应链管理市场规模将达到 2,020 亿。

家居行业端到端供应链管理市场规模预测

项目	2019 年	2020 年	2025E
行业整体规模（人民币亿元）	7,117	6,875	10,100
线上渗透率	10.2%	12%	15%
供应链费用率	16%	16%	20%
供应链外包率	90%	90%	95%
供应链运营总费用（人民币亿元）	1,139	1,100	2,020

数据来源：罗戈研究

③汽车行业端到端供应链管理市场概况

2020 年，汽车行业市场规模约 8.1 万亿，预计至 2025 年市场规模近 11.5 万亿。汽车行业线上渗透率较低，仅为 5%，且以零配件、周边产品为主。

由于汽车及其零部件的单位价值较高、所涉 SKU 较多，在仓储及运输方面也对供应链管理提出了更高要求，因此该行业的供应链外包率和市场集中度较高。同时，随着中国电动汽车市场的迅速发展，初创电动汽车公司供应链能力不足，急需专业供应链管理企业为其提供电动汽车零部件、充电桩解决方案及售后等整合服务，由此将带动市场需求增加。2020 年汽车行业端到端供应链管理市场规模约 7,340 亿，预计至 2025 年将增至 1.03 万亿。

汽车行业端到端供应链管理市场规模预测

项目	2019 年	2020 年	2025E
行业整体规模（人民币亿元）	80,846	81,557	114,700
线上渗透率	3%	5%	7%
供应链费用率	9%	9%	9%
供应链外包率	90%	90%	95%
供应链运营总费用（人民币亿元）	7,276	7,340	10,323

数据来源：罗戈研究

（四）行业竞争情况

1、公司面临的竞争情况

在产业升级、渠道融合、社会分工细化的背景下，单一节点的基础物流同质化严

重，市场竞争激烈，传统物流企业逐步拓展业务范围，向提供上下游供应链一体化解决方案转变。同时，头部电商及家电品牌也开始布局自身供应链体系以充分挖掘其潜在价值，完成生产流通闭环。因此，发行人同时面临来自供应链及物流行业的竞争以及其他行业的品牌商所自建的供应链服务企业的竞争。

2、发行人在行业内的主要竞争对手

发行人行业内的主要竞争对手包括提供一体化物流及供应链管理解决方案的综合性物流企业及供应链管理服务企业等。发行人在选取同行业可比上市公司之时，综合考虑上市公司披露的行业标准、主营业务及服务领域以及营收规模，对上市的国内供应链及物流企业的基本情况进行梳理和汇总，选择了包括京东物流、海程邦达、畅联股份、中国外运及飞力达作为发行人的可比上市公司。此外，除上述已上市的可比公司之外，发行人也面临未上市的头部电商及家电品牌自建的供应链企业竞争，典型的代表企业包括苏宁物流及安得智联。

（1）可比上市公司的选取标准

1）行业标准

鉴于发行人的业务以在中国境内从事供应链管理服务为主，同时也从事基础物流服务，因此发行人以所处行业分类为“G 交通运输、仓储和邮政业”和“L 租赁和商务服务业” A 股上市公司以及所处恒生行业分类为“工业-工用运输”和“工业-工业支援-采购及供应链管理”作为可比公司的基础选取范围。

2）主营业务及服务领域

鉴于发行人具备全流程、多场景的供应链管理服务能力及以数字化为基础的业务运营管理体系，将单一、分散的服务节点进行一体化整合，为多行业客户提供定制化的供应链解决方案及与之配套的物流服务，且发行人服务标的以非标准化的大件消费品或大宗原材料为主，因此，发行人在选择可比公司之时，以主营业务结构中可提供一体化供应链或物流服务且服务标的以非标准化的大件消费品或大宗原材料为主作为选择标准之一。同时，发行人能够为包括家电、家居、健身、出行、快消、冷链生鲜等多个行业的客户提供供应链解决方案，服务领域呈现多行业的特征，与市场上为特定或单一垂直领域提供供应链管理服务的企业在业务及经营方面存在差异，因此，发行人也将服务领域涵盖多行业、多场景作为发行人可比公司的选取标准之一。

3) 规模标准

公司深耕供应链管理领域超过二十年，已经成为中国领先的供应链管理服务解决方案及场景物流服务提供商，公司在 2020 年实现 140.36 亿元收入，具备较强的营收能力及较高的营收规模；根据罗戈研究，按照 2020 年收入来看，公司为中国第三大端到端供应链管理服务商。鉴于营收规模相差较大的企业，在管理、运营方面存在一定的差别，因此，发行人在选择可比公司时，亦将收入规模作为标准之一，即最近一个会计年度营业收入应高于 15 亿元。

(2) 可比公司的选取过程及主要情况

1) 京东物流（2618.HK）

京东物流是中国领先的技术驱动的供应链解决方案及物流服务商，其一体化供应链客户主要聚焦于快速消费品、服装、家电家具、3C、汽车和生鲜六大领域。

京东物流 2018 年-2021 年 1-6 月营业收入构成情况如下：

收入类别	服务内容	2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
		金额 (万元)	占比 (%)	金额 (万元)	占比 (%)	金额 (万元)	占比 (%)	金额 (万元)	占比 (%)
一体化供应链客户	提供全面的物流服务，包括快递、整车及零担运输、最后一公里配送、仓储及其他增值服务（如上门安装和售后服务），这些服务以一体化解决方案的形式提供予客户，满足客户的各种需求	3,361,750.80	69.35	5,561,968.50	75.80	4,183,743.70	83.93	3,415,101.40	90.17
其他客户	/	1,485,494.20	30.65	1,775,503.10	24.20	801,020.20	16.07	372,243.10	9.83
合计		4,847,245.00	100.00	7,337,471.60	100.00	4,984,763.90	100.00	3,787,344.50	100.00

鉴于，①京东物流为客户提供全方位的覆盖各个业务的供应链解决方案和物流服务，与公司业务定位相近，且具备提供一体化供应链服务和物流服务的能力；②京东物流覆盖了快速消费品、服装、家电家具、3C、汽车和生鲜等多个行业，符合服务领域呈现多行业、多场景的特征；③京东物流具备较强的营收能力及较高的营收规模，其中一体化供应链客户的收入较高且与发行人相对可比，因此，发行人将京东物流作为可比公司具有合理性。

2) 海程邦达 (603836.SH)

海程邦达为专业的综合性现代物流服务企业，主要以各类进出口贸易参与主体为服务对象，为其规划、设计并提供专精于跨境环节的标准化物流服务产品与定制化供应链解决方案，目前服务的客户覆盖电子、机械设备、食品、化工以及纺织等不同行业。

海程邦达 2018 年-2021 年 1-6 月营业收入构成情况如下：

收入类别	服务内容	2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
		金额 (万元)	占比 (%)	金额 (万元)	占比 (%)	金额 (万元)	占比 (%)	金额 (万元)	占比 (%)
基础分段式物流	提供跨境订舱、关务管理、拖车运输、仓储管理等单一环节的基础物流作业服务	329,628.12	69.50	381,441.44	70.27	209,079.26	61.25	104,758.71	43.09
一站式合同物流	通过整合船公司、航空公司、港口码头、海关口岸、仓库堆场、货运车队等业务资源，“订舱、关务、拖车、仓储”等业务环节有机组合，为客户提供两项及两项以上环节的物流服务	81,725.29	17.23	87,960.28	16.21	77,299.46	22.65	87,439.48	35.97
精益供应链物流	根据目标客户的行业通性与自身特性，为其定制贯穿“上游采购、生产制造、下游流通、后续配套”全生产经营流程的一体化物流解决方案	60,487.29	12.75	69,107.80	12.73	48,521.90	14.22	43,168.55	17.76
供应链贸易	根据客户采购委托，购入符合要求的商品，并最终将商品销售并配送至客户的服务	2,365.83	0.50	4,200.71	0.77	6,296.53	1.84	7,411.10	3.05
其他业务	/	102.96	0.02	82.70	0.02	136.69	0.04	325.17	0.13
合计		474,309.49	100.00	542,792.93	100.00	341,333.84	100.00	243,103.02	100.00

鉴于，①海程邦达为各类进出口贸易参与主体规划、设计并提供专精于跨境环节的标准化物流服务产品与定制化供应链解决方案；②海程邦达具备提供贯穿上游采购、生产制造、下游流通、后续配套全生产经营流程的一体化物流解决方案的能力；并且其服务的客户涉及不同行业，符合服务领域涵盖多行业、多场景的特点；③海程邦达具备一定的营收规模，精益供应链物流的收入较高且与发行人相对可比，因此，发行人将海程邦达作为可比公司具有合理性。

3) 畅联股份 (603648.SH)

畅联股份主要为国际跨国企业提供精益供应链管理服务，其服务的客户集中于高科技电子、医疗器械和试剂、机械装备部件、进口食品和服饰等高端消费品、精益制造领域。

畅联股份 2018 年-2021 年 1-6 月营业收入构成情况如下：

收入类别	服务内容	2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
		金额 (万元)	占比 (%)	金额 (万元)	占比 (%)	金额 (万元)	占比 (%)	金额 (万元)	占比 (%)
供应链物流	供应链物流业务主要为客户提供一整套供应链管理服务，包括为汽车及高科技电子制造业企业提供精益制造相关的入厂线边供应链管理服务，为医疗全产业链客户提供全冷链、物联网、智能空运等医疗器械精益物流服务，以及为广大品牌客户群提供一站式综合物流服务等	65,262.81	81.39	115,243.99	75.98	117,165.80	90.45	115,163.58	93.38
供应链贸易	供应链贸易业务系公司为部分客户提供的供应链延伸服务，主要包括贸易采购执行、电商平台销售以及便利店渠道经销业务	14,862.84	18.54	36,196.91	23.86	12,088.17	9.33	7,859.89	6.37
其他业务	/	58.75	0.07	242.15	0.16	277.60	0.21	300.30	0.24
合计		80,184.39	100.00	151,683.05	100.00	129,531.57	100.00	123,323.76	100.00

鉴于，①畅联股份的主要业务系为客户提供一整套供应链管理服务，涵盖供应链方案设计以及与之配套物流服务，具备提供一体化供应链或物流服务的特征；②畅联股份具备在采购、生产、销售等环节提供供应链综合管理方案，服务的客户涉及多个不同行业，符合服务领域涵盖多行业、多场景的特点；③畅联股份具备一定的营收规模，供应链物流的收入占比较高，在营收规模上与发行人也相对可比，因此，发行人将畅联股份作为可比公司具有合理性。

4) 中国外运（601598.SH）

中国外运是综合物流服务提供商和整合商，为客户提供定制化的专业物流解决方案和一体化的全程供应链物流服务，其主营业务为专业物流、代理及相关业务和电商业务。中国外运目前服务客户的行业覆盖消费品及零售、汽车及工业制造、电子及高科技、医疗健康等多个领域。

中国外运 2018 年-2021 年 1-6 月物流行业营业收入构成情况如下：

收入类别	服务内容	2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
		金额 (万元)	占比 (%)	金额 (万元)	占比 (%)	金额 (万元)	占比 (%)	金额 (万元)	占比 (%)
专业物流	根据客户的不同需求，为客户提供量身定制的、覆盖整个价值链的一体化物流解决方案，包括合同物流、项目物流、化工物流、冷链物流以及其他专业物流服务	1,173,437.47	19.03	1,958,530.34	23.17	1,950,025.31	25.30	2,014,891.51	26.31
代理及相关业务	代理及相关业务主要包括海运代理、空运代理、铁路代理、船舶代理和仓储及码头等服务	4,226,371.20	68.52	5,777,568.84	68.34	5,464,125.12	70.88	4,969,536.46	64.89
电商业务	电商业务包括跨境电商物流、物流电商平台和物流装备共享平台。其中跨境电商物流业务主要指为跨境电商客户提供全链路及部分链路的物流服务	767,863.64	12.45	717,584.96	8.49	294,655.17	3.82	-	-
其他服务	其他服务主要包括物流设备租赁、船舶承运、汽车运输和快递服务等	-	-	-	-	-	-	673,631.27	8.80
合计		6,167,672.31	100.00	8,453,684.14	100.00	7,708,805.60	100.00	7,658,059.24	100.00

注：2018 年度中国外运营业收入由货运代理、专业物流、仓储和码头服务、其他服务构成，2019 年度起中国外运披露的物流相关收入由专业物流、代理及相关业务、电商业务构成，为便于展示最近三年及一期的营业收入结构，按照各类别收入的具体内容将 2018 年的货运代理、仓储和码头服务合并归类为代理及相关业务。

鉴于，①中国外运的主要业务系为客户提供定制化的专业物流解决方案和一体化的全程供应链物流服务，且具备提供一体化供应链服务和物流服务能力，与公司业务定位相近；②中国外运在消费品及零售、汽车及工业制造、电子及高科技、医疗健康等多个行业及领域拥有供应链及物流解决方案能力，符合服务领域呈现多行业、多场景的特征；③中国外运具备较强的营收能力及较高的营收规模，尽管其专业物流服务收入占比较低但收入规模较高，与发行人的收入规模可比，因此，发行人将中国外运作为可比公司具有合理性。

5) 飞力达 (300240.SZ)

飞力达是专注于一体化供应链管理的现代物流服务商，目前已形成以供应链解决方案及仓库服务为主要内容的综合物流服务，以及以海运、空运及陆运为主要内容的基础物流服务等为核心的一系列物流产品及服务，为汽车及零部件、智能制造装备、精密仪器、医疗器械及快递等多个行业和领域的客户提供服务。

飞力达 2018 年-2021 年 1-6 月营业收入构成情况如下：

收入类别	服务内容	2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
		金额 (万元)	占比 (%)	金额 (万元)	占比 (%)	金额 (万元)	占比 (%)	金额 (万元)	占比 (%)
基础物流服务	以海运、空运及陆运为主要内容	233,522.94	79.41	267,204.55	72.05	156,423.48	48.32	131,554.22	41.13
综合物流服务	以供应链解决方案及仓库服务为主要内容，围绕仓储开发，贯穿入厂物流、生产物流、成品物流、售后物流，实现供应商、采购、生产、分销、售后服务到终端消费者的全链条服务	54,674.82	18.59	87,930.76	23.71	101,668.70	31.41	92,791.27	29.01
技术服务	/	5,485.60	1.87	13,836.28	3.73	17,893.93	5.53	21,152.86	6.61
贸易执行	/	404.45	0.14	1,879.38	0.51	47,729.93	14.74	74,346.58	23.24
合计		294,087.81	100.00	370,850.96	100.00	323,716.04	100.00	319,844.92	100.00

鉴于，①飞力达为客户设计并提供一体化供应链管理解决方案，与公司业务定位相近，且具备提供一体化供应链服务和物流服务的能力，并且飞力达在 2019 年以及 2020 年年报中将其所处的行业按照《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017）“商务服务业-7224-供应链管理服务”进行分析讨论；②飞力达能够提供贯穿入厂物流、生产物流、成品物流、售后物流，实现供应商、采购、生产、分销、售后服务到终端消费者的全链条服务，且服务的客户涉及汽车及零部件、智能制造装备、精密仪器、医疗器械及快递消费品等行业，符合服务领域涵盖多行业、多场景的特点；③飞力达具备较强的营收能力及较高的营收规模，综合物流服务的收入较高且与发行人也相对可比，因此，发行人将飞力达作为可比公司具有合理性。

6) 苏宁物流

苏宁物流是一家第三方物流公司，主要业务为供应物流、仓配物流、揽件速递、

冷链物流及跨境物流。在新零售的环境下苏宁物流把在技术领域、设备领域、大数据领域的一些技术融合到物流服务当中。苏宁物流面向供应商、平台商户、社会客户提供工厂到仓、经销商、门店和消费者的全链路供应链解决方案，并且充分发挥仓配一体、送装一体化、高价值商品配送体验等服务优势，为品牌客户提供服务。

7) 安得智联

安得智联是美的集团股份有限公司旗下科技创新型物流公司，以线上线下一盘货、ToB/C 订单一体化、端到端一体化解决方案为核心产品，为企业客户提供从原料到成品的生产精益物流服务、从线上到线下渠道一盘货服务、仓干配物流一体化服务及 ToC 送装一体化服务等解决方案，目前企业客户已达到数千家，遍布家居家电、消费电子、食品饮料、母婴、日化等多个行业。

3、行业进入壁垒

(1) 物流服务网络壁垒

随着大件消费品的电商化水平不断提升，消费场景的多元化以及消费行为的碎片化在持续，物流及供应链管理服务企业将向更广泛的 C 端用户进行交付，因此拥有覆盖广泛、布局合理、管理科学、高效运行的物流服务网络是供应链管理服务的基础。网络规模的大小、在网络建设上的持续投入和网络组织管理水平，将决定资源调度的能力、服务触达的范围、物流履约时效以及服务质量等，进而对企业的盈利能力和收入规模产生重要影响。因此，新进入企业往往需要投入大量的资金建设物流基础设施及服务网络，存在一定的网络规模壁垒。

(2) 客户服务壁垒

一方面，当前的物流及供应链管理日益复杂，仅提供单一服务环节的物流企业已难以满足企业客户的需求，因此，供应链管理服务企业通常会基于专业化的服务能力、丰富的行业经验以及先进的物流信息技术，通过资源整合及物流规划，深度参与企业的产销协同体系并与企业形成紧密、稳定的战略合作关系。另一方面，由于国内的第三方物流以及供应链管理起步较晚，目前存在供应链管理需求的客户大多是大型企业，该等企业对于供应商的专业水平及服务质量要求较高，在遴选合作伙伴时较为看重其行业地位、服务口碑以及过往业绩。由于客户的认可和信赖系建立在该等企业的专业化服务水平以及为其管理决策带来战略协同的基础上，因此容易产生客户粘性

并形成长期稳定的合作关系，由此对新进入者构成了较强的客户壁垒。

（3）技术壁垒

对于供应链管理服务行业而言，加强现代信息技术在物流及供应链管理的运用是实现资源有效整合、作业优化协同以及提升客户满意度的基础和支撑。物流及供应链管理服务企业不断强化互联网技术、人工智能、大数据以及云计算等新一代信息技术的运用，并搭建以信息化及数字化为基础的物流信息管理平台，以此加快信息采集及处理效率，满足客户对于物流信息的实时共享对接以及供应链运营管理能力提升的诉求。与此同时，由于大件消费品在商品重量、形状及规格方面非标准化特征较为明显，对于传统人工拣选作业以及调度管理均带来了较大的挑战，因此物流及供应链管理服务企业普遍加大在数字化建设以及智能装备方面的投入，以保证仓储、运输、配送及用户服务等环节高效衔接协同。部分已经在信息技术与智慧物流领域投入较多研发资源的企业已经取得了相当的领先优势，构建了相应的技术壁垒。

（4）管理壁垒

供应链管理的目标，是以客户需求为导向、以资源整合为手段，实现产品设计、采购、生产、销售、服务等全过程高效协同，并达到降本增效的目标。在此过程中，物流及供应链企业经过长期的业务探索，通过建立完善的作业管理流程以及供应链信息管理系统，不断提升对订单信息拆解分析的能力以及对物流基础设施及服务资源的优化配置，以此达到精益化的管理标准，并且对新进入者构建了较高的管理壁垒。

（5）人力资源壁垒

供应链管理服务是融合运输、仓储、货代、信息等产业的复合型服务业，具有跨行业、跨部门的特性，同时为适应当下全渠道融合及制造产业升级转型，其不断向专业化、定制化、集成化以及智能化方向快速发展，因此，需要一批具备丰富的行业经验、全流程的管理服务能力、深入理解客户需求，并熟悉掌握现代信息技术的复合型人才为企业的长期发展提供动力。由于该等复合型人才较为稀缺，大多数是经过企业内部长期培养以及丰富的项目经验锻炼而成，因此对新进入的企业构成了人力资源壁垒。

（6）资金壁垒

供应链管理企业的核心竞争力是管理能力，以及物流、商流、信息流、资金流的

整合能力，对资产的依赖度较低，尽管部分供应链管理服务企业采用轻资产运作模式，有效减少了购置土地、仓库、运输车辆等的投入，但仍需要较大资金投入物流网络布局、智能化的硬件设施以及数字化的供应链管理系统，以此有效整合调度资源，提升信息共享及实时对接的能力，从而满足客户对于一站式贯穿企业价值链服务的需求。因此，该行业对于新进入企业在资金方面仍存在较高的门槛要求，构成了物流及供应链管理服务行业的资金壁垒。

4、行业利润水平的变动趋势及变动原因

物流行业的成本主要为仓储成本、运输成本、人工成本，近年来，在仓储、人力、运输等物流成本要素上涨的宏观背景下，物流行业整体面临较大的经营压力。合同物流企业及供应链服务企业均通过协同各物流节点服务、融入客户管理运营流程，有效降低了单一环节的作业成本、提升了服务产品的附加价值。与此同时，物流及供应链管理服务企业在运营过程中广泛运用包括互联网、大数据、物联网、人工智能等新一代信息技术，通过优化网络布局、提升自动化、智能化水平等措施进一步达到降本增效的目标。

因此，结合客户需求提供高附加值的供应链管理解决方案，并基于现代信息技术提升供应链运营管理效率的企业，更容易在市场竞争中消化物流业自身成本上升的压力，维持相对较高的利润水平。

（五）影响行业发展的主要因素

1、有利因素

（1）国家和地方政策支持提供良好的市场环境

整体来看，物流行业作为生产性服务业，贯穿一二三产业，衔接生产与消费；供应链畅通则是推动大中小企业整体配套协同、促进产供销有机衔接和内外贸有效贯通的重要前提。推动物流及供应链管理服务的加速发展，是深化供给侧结构性改革，推动经济高质量发展的现实需要。

近年来的规划纲要从国家战略层面高度肯定物流业在国民经济中的战略性、基础性和先导性地位，与此同时，国家出台了一系列政策措施，鼓励和引导物流及供应链管理服务业的提质增效、快速发展。2014年，国务院印发出台的《物流业发展中长期规划（2014—2020年）》明确提出：鼓励物流企业与制造企业深化战略合作，建立与

新型工业化发展相适应的制造业物流服务体系。鼓励物流企业功能整合和业务创新，不断提升专业化服务水平，积极发展定制化物流服务，满足日益增长的个性化物流需求。2017 年，国务院出台的《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》，部署了六大重点任务，提出了六大保障措施，旨在加快供应链创新与应用，促产业组织方式、商业模式和政府治理方式创新，推进供给侧结构性改革，标志着物流业进入新的供应链时代。2020 年，发改委亦印发了《推动物流业制造业深度融合创新发展实施方案》，提到探索建立符合我国国情的物流业制造业融合发展模式，培育形成一批物流业制造业融合发展标杆企业，引领带动物流业制造业融合水平显著提升。

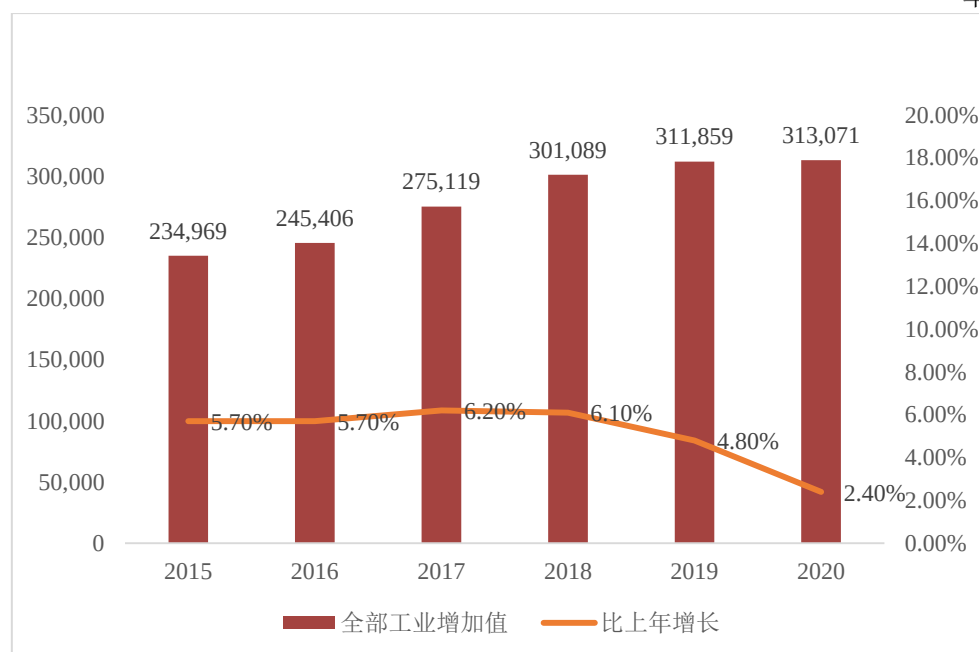
基于国家战略方针、顶层制度明确现代物流业在国民经济发展中的重要作用，并相继出台一系列行业性政策法规，从完善物流基础性设施的建设、加快供应链在流通及制造领域的创新与运用，以及提升物流业与制造业两业融合程度等方面鼓励和引导物流行业结构性调整并转型升级，为现代物流业的快速发展提供政策基础以及良好的行业环境。

（2）后疫情时代宏观经济企稳

2020 年全年全部工业增加值 313,071 亿元，比上年增长 2.4%。规模以上工业增加值增长 2.8%。

2015-2020 年全部工业增加值及其增速

单位：亿元



数据来源：国家统计局

2020 年，全年规模以上服务业企业营业收入比上年增长 1.9%，利润总额下降 7.0%。

尽管受疫情影响，但我国经济已转向高质量发展阶段，消费对经济发展的主引擎拉动作用持续增强，由科技赋能和消费升级共同驱动的新型消费保持快速增长态势，以用户为中心的商业模式创新持续涌现，并趋于以“智能化产品+持续服务”的全生命周期管理，提升用户体验、增强用户粘性，同时带来供应链转型升级及新的供应链服务需求。

制造水平是体现一国经济实力和产业竞争力的核心之一，改革开放以来，我国成功融入全球产业链并形成上下游完备和产业集群的优势，以科技发展，驱动产业智能升级、效率提升，同时与品牌、消费端联动，以需定产，并通过端到端供应链整合，提升供应链整体响应速度，构建数字化闭环。同时，产业的数字化、高端化转型，将带来产业分工进一步细化，这对现代供应链服务商的供应链运营与资源整合能力，提出更高要求。另外，随着全球经济与政治环境变化、疫情等不确定性因素等影响，全球范围的产业结构将进一步调整，企业需加强供应链柔性，应对市场变化。

经济指标		2020 年	较上年增（减）幅
综合	GDP（亿元）	1,015,986	2.3%
通胀数据	CPI 指数	102.5	2.5%
生产数据	全部工业增加值（亿元）	313,071	2.4%
需求数据	社会消费品零售总额（亿元）	391,981	-3.9%
	货物出口总额（亿元）	179,326	4.0%
	货物进口总额（亿元）	142,231	-0.7%

数据来源：国家统计局

（3）大件消费品行业线上化，推动供应链需求的增长

社会消费规模受疫情影响有所下滑，但线上的消费在受疫情刺激持续上涨，线上渗透率持续提升。截至 2020 年年底，社会消费品零售总额 391,981 亿元，比上年减少 3.9%；但实物商品网上零售额 97,590 亿元，按可比口径计算，比上年增长 14.8%。

以家电为例，根据中国家用电器研究院、全国家用电器工业信息中心联合发布的行业报告，2019 年中国家电市场零售额规模为 8,032 亿元，线上渗透率为 38.7%；2020 年中国家电市场零售额规模为 7,297 亿元同比下降 9.15%，线上渗透率占整体家

电零售额的比例达 46.2%。

随着大件消费品网购渗透率的提升，带来更加高频的订单和更小规模的订单以及对物流时效和质量的更高要求，促进传统分销配送模式不断变革升级，如何靠近终端客户、降低配送成本、缩短交付时间成为核心议题。消费端带来的配送模式变革将层层传导到整个供应链，供应链、网络、协同模式将衍生出各种新变化。品牌商走向以目标用户为中心的全渠道布局，与数字化融合，并需要通过高效的供应链体系及终端深度服务网络，快速满足用户需求。

（4）现代信息技术的发展及运用为供应链管理的发展提供有力的支撑

5G、大数据、物联网、云计算、人工智能等新一代信息技术以及智能化装备作为物流与供应链发展的根基，越来越广泛地被应用于物流产业，在整个物流体系框架中起到关键的支撑作用。

5G 具备高连接速率、超低网络延时、海量终端接入以及高可靠性等优点，使得企业纷纷进一步探索 5G 技术在物流园区、自动分拣、物联网、无人机配送等多个供应链应用场景研究。进一步，5G 结合 AI 人工智能、云计算、物联网等技术，能够推动仓储环境智能化，助力运输配送全自动化，支撑供应链数据计算平台，帮助区块链技术维护物流安全等，加速智慧供应链与智慧物流发展，提升端到端供应链运营管理能力。

与此同时，随着数字技术的发展，使用数字技术，收集物流及供应链管理的各环节、各要素的多种信息，借助计算机网络，通过数字化的形式处理相关要素，有效提升物流及供应链作业效率，并且有利于驱动企业构建端到端协同、具备柔性能力的供应链，以快速及时响应宏观环境、用户及市场需求的变化。

此外，我国供应链与物流自动化技术发展迅速，以 AGV、机械臂、无人配送车/机为典型代表的各类自动化设施设备逐渐应用至物流及供应链管理的作业及服务场景中，有效提升了整体运作效率与数字化管理水平，大幅降低了人工成本。并且，物联网技术的应用，有效提升供应链作业过程中实时追踪、风险感知与规避能力，是端到端供应链可视化与整体优化的基础。

上述现代信息技术在物流及供应链领域的广泛运用以及日臻成熟，构成了供应链管理服务重要的技术基础，加速推进专业化的供应链管理服务企业的产生与发展。

（5）市场竞争加剧的需要

现代企业的竞争逐渐转变为核心竞争力的较量，各企业为增强市场竞争力，将企业的资金、人力、物力投入到其核心业务上，寻求社会化分工协作带来的效果和效率的最大化。在企业间竞争日益激烈以及供应链日益复杂的环境之下，非物流企业可以通过外采专业化的物流及供应链管理服务，有效实现供应链的协同以及资源优化配置，并且可以使该等企业减少在自建物流方面的投入，有利于企业集中资源及精力发展核心业务，有望获取更高的投资回报。因此，市场竞争的日益加剧驱动企业更加关注于核心竞争力，并通过将非主业的物流及供应链管理服务外包，快速响应市场、实现社会合理分工。

2、不利因素

（1）经营成本的持续上涨影响行业整体利润水平

物流及供应链管理服务属于横跨多个行业、集成多项服务节点的行业，仍存在大量简单、基础、重复的服务节点涉及大量人工作业。因此，人力成本上涨必将导致大件物流企业经营成本的上升。随着公司业务的迅速发展，导致用工需求大幅增加，且人口红利的消失导致全社会职工薪酬持续上涨，相应的，人力成本不断攀升。另外，供应链运营行业主要依托于公路运输和仓库存储，因此，汽油、柴油等燃料价格的波动及土地价格和仓库租金也会对供应链运营行业的运输成本产生影响。

（2）传统观念及认知抑制行业需求

由于供应链管理服务深入企业的管理决策，具有明显的战略合作特点，因此部分企业认为选择与供应链管理公司合作一定程度会降低自身对于一些非核心业务的直接控制力，同时将原有内部信息与供应链上的其他外部参与者分享，也增加了业务运营的不确定性。另外，由于第三方物流以及供应链管理服务往往依托于产业链的发展，只有产业链发展到一定高度、产业链上下游协同管理日益复杂的情况下才会产生对供应链管理服务的规模化需求，由于国内存在大量的中小型企业，该等企业的供应链结构较为简单，习惯于原材料采购到产品销售过程中的一系列物流及供应链管理活动依靠企业内部组织自我服务完成。因此，上述对于第三方物流及供应链管理服务外包较为传统观点，一定程度上抑制了企业对于供应链管理服务的的需求，导致供应链管理服务的的发展进程缓慢。

（3）信息化水平仍相对薄弱

信息技术的运用能进一步提升物流及供应链管理企业整合资源、优化流程的效率，加强从生产到消费等各环节的有效对接，实现降本增效的目标。尽管目前互联网、物联网、大数据及人工智能为代表的新一代信息技术快速发展，但我国的物流及供应链管理服务企业的信息化程度与发达国家相比仍存在一定的差距，导致物流及供应链企业的整体管理相对粗放，难以快速响应线上线下流通渠道融合以及生产制造升级转型环境下对于物流信息实时共享、库存精细化管理以及以销定产需求，从而导致供应链的柔性化水平较差、整体运营效率较低。

（4）高端专业人才匮乏

相较于发达国家，我国供应链管理服务行业起步晚，成熟度较低，服务功能不全，在经营理念、企业管理和运营技术方面还有待于提高，同时供应链管理服务的发 展需要具备综合能力的专业人才的指导和推动。由于专业供应链管理人才的培养需要一定的时间，因此，预计在未来较长的一段时间内，供应链管理服务行业仍将面临专业人才相对匮乏的情况，一定程度延缓了我国供应链管理行业向专业化、规范化及智能化的发展进程。

（六）行业技术水平及特点、行业经营模式

1、行业技术水平

由于物流及供应链的动态性决定了其技术的核心在于信息的及时传递及共享，而现阶段在物流及供应链管理领域广泛运用的RFID、GPS、EDI等交互系统以及以互联网为基础的业务管理系统有效解决了信息孤岛的问题，有利于信息和数据之间的互通。

技术名称	技术内容	应用场景
RFID	无线射频识别（Radio Frequency Identification），是一种通信技术，可通过无线电信号识别特定目标并读写相关数据，而无需识别系统与特定目标之间建立机械或光学接触	通过附着射频标签进行对库存、资产、人员等的追踪管理，从而实现物流和供应链全过程信息的有效流转。
EDI	电子数据交换（Electronic Data Interchange），是一种为商业或行政事务处理，按照一个公认的标准形成结构化的事务处理或消息报文格式，从计算机到计算机的电子传输方法，也是计算机可识别的商业语言	EDI是实现供应链上下游信息交互的有效技术手段，通过对信息进行及时传输，实现信息数据化共享，提高企业内部的生产及运作效率。并且，利用EDI相关数据，并借助于某些ERP软件，能够对未来一段时期内的销售进行预测，

技术名称	技术内容	应用场景
		有利于提升
GPS技术	全球定位系统（Global Positioning System），将 GPS 接收机接收到的信号经过误差处理后解算得到位置信息，再将位置信息传给所连接的设备，连接设备对该信息进行一定的计算和变换后传递给移动终端，可为用户提供随时随地的准确位置信息服务	可对运输车辆的位置及运输轨迹进行追踪管理，以此对物流活动安全、时效和成本进行监控
业务管理系统	依托互联网等信息技术搭建覆盖物流及供应链核心服务节点的线上化的业务管理平台，提升数据信息的及时共享以及订单的精细化管理水平	可以及时了解包括仓储、运输、配送安装以及用户服务环节的物流信息，有效实现对物流资源可视化追踪管理，提升供应链整体效率

5G、大数据、物联网、人工智能等新兴科技正重新定义信息与数据的联通和传递式，深刻影响着物流业务链条的各环节。一方面，该等技术促进全链条信息共享以及数据信息的实时动态处理，实现供需的精准匹配，另一方面，该等技术赋能仓储及运输在内的服务节点的作业能力，有利于提升作业效率，实现降本增效的目标。

技术名称	技术内容	应用场景
5G	指第五代移动通信系统（5th generation mobile networks），是继 4G 之后的最新一代移动通信技术，5G 具备超高传输数据速率、高可靠低时延连接等技术特点	5G 技术在智能物流园区、自动分拣、无人机配送等多个智能物流领域应用。此外，5G 结合 AI 人工智能、云计算、物联网等技术，能够推动物流仓储智能化，助力物流运输全自动化，支撑物流数据计算平台，帮助区块链技术维护物流安全等
大数据	从不同来源和不同种类的庞大数据中，通过智能采集和快速分析而获得有价值信息的技术	大数据应用主要体现在车货匹配、运输路线优化、库存预测、设备修理预测、供应链协同管理等方面
物联网	在互联网技术的基础上，利用 RFID，无线数据通信等技术，实现万千物品的自动识别和信息联通与共享。	有效提升物流作业过程中实时追踪、风险感知与规避能力，是端到端供应链可视化与整体优化的基础
人工智能	对人的意识和思维过程的模拟，利用机器学习和数据分析方法赋予机器类人的能力	人工智能的代表性应用场景包括智能仓储机器人以及无人驾驶。其中，智能仓储机器人替代人工仓库出入库、分拣等工作，相比人工操作实现效率提升、出错率下降；无人驾驶通过传感器、计算机视觉等技术解放人的双手和感知，提升物流配送的效率，目前，无人驾驶已在部分智慧园区中应用

2、具备提供端到端、一体化服务的特点

随着产业的数字化、高端化转型，全球范围产业分工的进一步细化，企业对于物流及供应链管理的需求日益复杂，基础、单一的物流模式已不能满足客户对于供应链管理服务的定制化需求，因此供应链企业将经营模式升级到提供端到端的一站式物流解决方案，从客户需求到供应交付全过程统筹管理，实现供应链对于商业发展的高效

支持。

供应链管理服务企业通常基于对行业、客户商业与供应链的深刻理解，依托端到端、全渠道供应链运营能力，为客户提供定制化供应链服务解决方案，以此协同客户的商业发展策略，进行供应链网络、运营方案升级，支持客户专注于核心竞争力。

3、轻资产的运营模式

供应链管理企业的核心竞争力在于对资源的整合以及流程的优化，促进产业的跨界和协同发展，因此对资产的依赖度较低，为行业采用轻资产模式提供了机会。与重资产经营模式下拥有并投入较大规模的物流设施相比，轻资产的经营模式极大减少了购置土地、仓库、运输车辆等的投入，以整合资源为手段，基于现代信息技术实现产品设计、采购、生产、销售、服务等全过程高效协同，形成更强的盈利能力和资本价值。鉴于轻资产的运营模式能满足供应链管理服务企业的运营需求，并且在资金投入及周转方面具有一定的优势，因此部分供应链管理企业依据企业自身的商业模式，选择不实际承担具体的物流运作活动，而仅提供整套完善的供应链管理解决方案，成为集成管理咨询和第三方物流的集成型供应链管理企业。

（七）发行人自身的创新、创造、创意特征

公司以消费供应链服务为主场景，持续提高供应链管理服务能力，并顺应产业升级及双循环的发展格局，向生产制造场景以及跨境场景延展。发行人创新、创造、创意特征主要体现在服务模式创新以及科技应用创新，具体如下：

1、发行人顺应消费互联网和工业互联网发展，通过服务模式创新打造贴近客户需求的供应链产品及服务，支持产业转型升级

（1）在消费流通领域的产品和服务内容创新

在消费流通领域，发行人把握消费互联网的发展趋势，以“库存共享”及“从用户最佳体验出发”创新性地推出“统仓统配”的服务方案并持续巩固“送装一体”的服务优势。

“统仓统配”的服务方案旨在解决客户在线上线下全渠道融合过程中不同渠道之间的库存信息不对称的问题，通过将不同经销渠道的库存产品进行统一管理，打通库存信息，并结合客户不同 SKU 的销量表现、销售区域以及下游市场需求预测，为企业

客户提供包括仓储网络优化、智能布货、补货策略在内的供应链方案，帮助客户根据下游需求以及库存实际情况进行合理备货，降低不同渠道商独立备货、独立预测模式下的库存过剩或库存不足的风险，促进供需双方的精准匹配，提高客户的库存周转效率及资金利用率，实现对信息流、商流及资金流的规划及优化。

与此同时，发行人紧贴零售全渠道变革环境下品牌客户“以消费者为中心”的发展理念，依托覆盖全国 99%区县的合作网点的服务资源，打造末端送装一体服务能力，有效解决了大件消费品送货和安装通常涉及两次上门服务的问题，提升终端消费者的服务体验。

发行人凭借定制化方案设计能力及精准交付能力，不断优化迭代供应链服务能力，探索并形成了“以客户及用户需求为中心”，覆盖多级物流网络布货方案、可视化订单管理以及从采购、工厂到终端用户的全流程服务在内的一体化供应链解决方案，并以此为蓝本携手中国标准化协会制定并输出《居家大件智慧物流全流程服务规范》，引领物流及供应链服务商在消费场景下输出高品质及规范化的服务。

（2）在生产制造领域的产品和服务内容创新

在生产制造领域，发行人顺应工业互联网以及智能制造的发展趋势，为了满足制造客户的柔性生产、精准配送以及原材料供应商库存及物流成本最优等需求，公司参与客户的产销协同体系，搭建起满足制造供应链库存管理需求的信息系统，并结合制造企业的采销计划、生产节奏、配送时效要求等因素，推出了 JIT、VMI 等供应链服务产品。其中 VMI 库存管理通过建立库存信息共享机制以及库存前置管理模式，优化了供需双方原独立预测的准确性，有效引导生产制造企业根据下游的需求优化配置生产资源，实现高频次、小批量、不同地区的原材料/零部件与各制造工厂的生产节奏在成本控制范围内的精准匹配，降低了原材料供应商及制造企业之间由于独立预测不确定性导致的商流、物流及信息流的浪费，提升制造供应链全链条的效率；JIT 则通过与客户的生产系统进行对接，基于客户物料拉动频次，将物料按时、按需、按量从线边仓送至生产线，以此实现以较低的库存保障生产的目标，并减少资金占用成本。

凭借在制造供应链领域的服务经验，公司顺应制造业与物流业两业融合的发展趋势，联合天津大学、海尔衣联网（天津）智慧生态研究院有限公司等发起制定《Standard for Logistics Operation Process in a Smart Factory》（《智能工厂中的物流运

作流程标准》），目前已经由 IEEE 标准协会标准委员会正式立项，该标准聚焦智能工厂的物流作业流程，旨在通过规范及优化物流作业流程，促进物流智能设备、物流管理技术有机匹配，提高智能工程的物流运作效率，推动物流业与制造业深度融合和协同联动，助力智能制造产业健康有序发展。

（3）建立起完善的客户反馈机制，实现产品及服务的持续迭代优化

为提升客户整体供应链效率及客户粘性，与客户之间在战略协同方面达成更为紧密的关系，发行人建立起了与客户之间完善的定期评价及反馈机制，通过对现有方案进行复盘分析，持续迭代现有供应链服务方案并发掘新的商业机会。

（4）坚持创新驱动发展战略，持续拓展创新产品和服务内容

公司聚焦于家电、居家、健身及出行在内的多个场景的终端用户服务，挖掘用户个性化需求，提供定制化产品及增值服务，推动物流及供应链从“送到”即完成服务向满足用户个性化需求、实现价值增值的方向转变，将供应链及物流服务终点转变为创造用户新消费的起点。此外，公司也聚焦汽车后市场的广阔前景，以目前连接整合的超过 12 万辆车辆资源作为用户基础，围绕车后场景挖掘司机及车主的需求，向车队及司机提供油品、保险、轮胎在内的车后场景相关的增值产品及服务。2020 年全年，公司生态创新业务收入近 5 亿元，较同期增长达 125.40%，实现规模化的高速增长；截至 2021 年 6 月 30 日，发行人面向终端用户的日日顺到家 APP 已累计注册用户超过 350 万人。

2、运用互联网、大数据、人工智能等现代信息技术，引领行业的科技化与智能化发展

发行人注重科技应用创新，强调科技对于供应链管理服务和物流的赋能，在科技应用上实现多项突破。

（1）建立起以数字化为基础的运营管理能力，优化作业流程、赋能业务参与方

公司搭建起以 OMS 订单管理系统为主线，集成了包括 WMS、WCS、TMS、CDK 在内的作业管理系统以及供应商资源管理系统，并推出赋能客户、资源方及用户的 APP，将数字化、信息化贯穿于订单管理、仓储、运输、末端服务等核心环节，以加强对核心业务环节的业务数据及信息的实时采集，实现对物流基础设施及服务资源的动态优化，提升对作业质量的追踪和管控能力，有效保障供应链管理服务的落地执

行水平和客户及用户体验的一致性。

与此同时，发行人依托互联网、数据分析等前沿技术持续迭代资源整合能力，为资源方提供更多的业务合作机会。以运力调度为例，公司依托互联网技术搭建网络货运业务，将以往分散的货物运输需求、零散的社会运力资源进行整合，简化传统运力服务的交易链条，并基于系统数据算法对货源信息、运力资源进行分析，合理调度运力资源、优化运输路由，赋能司机的服务质量及服务效率。

此外，供应链运营管理系统加载的大数据管理平台，可利用大数据分析技术对业务数据进行汇总、分析及监控，生成不同作业环节的智能决策以及可视化的报表，为公司的作业流程、资源配置的优化提供了数据洞察建议，有效加强供应链的精细化运营管理，提升供应链整体运营管理效率。

（2）加大科技创新在供应链领域的应用，提升自动化、智能化作业能力

发行人运用互联网、人工智能相关技术不断对物流装备及设施进行自动化及智能化升级并使之与系统软件进行集成，以此提高作业数据实时采集及处理的效率，并在不同作业环节生成智能决策，打造在仓储、运输、末端送装等环节的自动化及智能化作业能力，实现不同作业环节之间的高效衔接及协同。

公司于 2020 年 6 月开始运行首个大件智能无人仓（日日顺物流即墨仓），该智能无人仓应用全景智能扫描站、关节机器人、龙门拣选机器人等多项定制智能设备，并采用 5G 和视觉识别、智能控制算法等人工智能技术，具备 24 小时不间断作业、每日自动进出库大件商品超过 2 万件的能力，将极大提升仓储作业效率。公司也将智能仓成功示范样本向其他仓储设施进行推广复制，目前已初步构建起了辐射全国核心城市的智能物流枢纽。

此外，公司结合客户对于仓储智能化的个性化需求，运用自动化、智能化设备以及多项人工智能技术重组仓储的生产及作业要素，对外输出先进的智能仓储解决方案，提升了客户的供应链运营管理水平。

（3）打造产学研一体研发体系，实现研究成果有效转化

公司以自主研发作为科技创新的立足点，建立健全的研发管理体系，并高度重视技术团队的建设与研发能力的提升，公司目前拥有一支在物流供应链领域深耕数载并在大数据、云计算、物联网等前沿信息技术应用领域具有丰富经验的研发团队。在过

往的发展中，公司已形成了包括订单优化管理、仓储管理、运力调度、智能路由规划以及智能装备在内的超过 20 项核心技术，自主研发超过 40 套信息系统，拥有 181 项软件著作权以及 33 项专利。

公司在物流科技领域的领先实力得到认可，作为科技部首个“智慧物流领域”国家级重点专项“智慧物流管理与智能服务关键技术”项目的牵头承担单位，联合中国科学技术大学、西南交通大学、杭州海康机器人技术有限公司在内的多家知名高校及技术领先企业，通过对物流及供应链共性关键技术进行攻坚，旨在解决移动互联环境下物流生态链多目标多维度动态主动供需匹配规划，特别是在多式联运、互联工厂端到端物流和城乡共同配送三类典型复杂场景下的供需匹配辨识、预测和规划方法，提高了供应链运营管理效率。

公司中德智慧物流园区项目入选国家发改委《新一代信息基础设施专项（宽带网络和 5G 领域）》项目。公司将在中德智慧物流园区规划建设先进智能线边仓和智能成品仓等智慧物流配套设施，并落地包括 5G 机器视觉、5G+3D 扫描建模、5G 巡检机器人、AGV 集群调度在内的八类 5G 应用场景，旨在利用 5G 具有的高连接速率、超低网络延时、海量终端接入、高可靠性等优点实现海量数据采集及分析，以支撑制造资源的连接、弹性供给和高效配置，以此打造设备智能、管理智能、服务智能的综合创新物流园区。

此外，公司联合行业权威机构中国物流学会举办“日日顺物流创客训练营”，通过为高校学生提供创新创业的“实训机会”，加快培养多层次的供应链人才。“日日顺物流创客训练营”目前已累计输出围绕自动化、智能优化算法、视觉检测等前沿技术在供应链管理节点运用的相关创新课题，为公司的技术创新以及业务发展提供了动力。

（八）行业未来发展趋势

1、围绕终端用户需求，提升一体化的场景解决方案交付能力

企业客户以用户体验为中心的商业转型、对于供应链外包需求的进一步拓展，驱动供应链管理服务商通过提升科技能力、资源整合能力，不断拓展供应链网络，从以提供单一供应链管理服务为主，成长为复合型供应链管理服务商，并在末端延伸出以用户体验为中心的场景化深度服务能力。

大件消费品行业存在持续服务的需求，供应链管理企业可在末端用户产品交付过

程中，依托末端送装服务网络及服务人员，收集用户反馈并通过对用户反馈进行挖掘及分析，形成针对不同场景的服务解决方案，以此整合协同优质的供应商资源，通过线上渠道以及线下门店持续与用户进行持续互动，为用户提供定制化场景服务方案，实现“产品与服务”的一体化交付，并构建以数据为驱动的用户服务生态。

2、广泛运用信息技术，持续推动“智慧物流”转型

一方面，随着人口红利逐渐消退，全国老龄化趋势加速，物流行业的人力成本逐年攀升，通过科技化以及数字化提升物流及供应链管理服务的效率是全行业降本增效的重要手段；另一方面，端到端供应链管理服务也需要科技能力提升资源整合的效率、实现产品设计、采购、生产、销售、服务等全过程高效协同，促进供需精准匹配和产业转型升级。供应链管理服务企业积极探索互联网、大数据、人工智能、物联网、自动化等新一代技术在供应链服务中的应用，通过科技赋能供应链运营管理效率，更好满足客户体验，并加速向“智慧物流”转型发展。

3、以全球化供应链运营能力，支持客户的全球化业务拓展

互联网的出现打破了地域限制，加速推动了制造业的转型以及流通渠道的变革，促成了全球经济一体化的发展趋势。随着全球产业链上下游协作程度的加深，一个产品可由不同国家、不同地区的成百上千个生产企业联合完成，交易的频次和周期也更加复杂，各行业企业需要一批具有专业化、海外服务能力的供应链管理服务企业，为其提供涵盖系统集成、运输、仓储、清关、尾程派送在内的全流程、端到端、自主可控的跨境供应链解决方案，以满足其全球化的供应链管理需求，增强其在国际产业链中的竞争力。

4、物流企业加大并购力度，行业整合提速

2019年全国物流业总收入达10.3万亿，根据发改委、中国物流与采购联合会关于2020年度中国物流企业50强的通告，前50家物流企业2019年总收入共达1.1万亿元，占全国物流2019年总收入的10.68%，物流行业整体集中度低，竞争格局分散。对于物流企业而言，竞争力的关键不再仅是依托低价竞争的策略推广基础、单一的物流服务，而需要基于互联网、新技术和产业洞见整合上下游资源，为客户提供定制化的解决方案，实现制造、流通和消费的有效对接，为客户创造更高的价值。因此，具备一定规模的物流企业，往往通过兼并重组、战略调整、联盟合作等多种方式向下整

合技术及服务能力，以实现横向拓展多元场景、纵向深耕垂直领域以及提升物流综合解决方案的能力，以此向更高阶的供应链管理服务提供商转型，并在此过程中驱动市场进一步整合与集中度提升。

（九）发行人在行业中的竞争地位

1、发行人的行业地位

经过多年发展，日日顺股份已经成为中国领先的供应链管理解决方案及场景物流服务提供商。根据罗戈研究的报告，按照 2020 年的收入，公司为中国第三大端到端供应链管理服务提供商。此外，发行人也是当前市场上少有的具备覆盖采购、生产制造、线上线下流通渠道、跨境及末端用户场景服务的端到端供应链管理能力的企业。近年来，公司在业内树立了良好的口碑，获得多项物流及供应链行业的奖项殊荣，成为行业内的知名品牌。

2、发行人的竞争优势

（1）中国领先的供应链管理解决方案提供商，拥有超过二十年供应链服务经验和深刻理解

公司自 2000 年成立起便专注于为产业客户提供供应链管理服务，至今已经深耕供应链管理领域超过二十年，积累了深厚的供应链管理行业经验和深刻理解。经过多年的持续创新和业务拓展，公司已经发展成为领先的供应链管理解决方案提供商。根据罗戈研究的排名，按照公司 2020 年的收入计算，公司为中国第三大端到端供应链管理服务提供商。此外，发行人也是当前市场上少有的具备覆盖采购、生产制造、线上线下流通渠道、跨境及末端用户场景服务的端到端供应链管理能力的企业。

脱胎于海尔集团的产业背景为公司的战略发展注入了供应链管理服务的基因，超过二十年的供应链服务经验为公司输出定制化解决方案提供了基础。有别于传统物流服务对于运输、仓储、装卸搬运等环节的简单整合，公司以为客户提供全链路、多场景的供应链管理解决方案为目标，以流程较长且复杂的家电场景供应链切入，积累了从采购、工厂制造到终端消费者的供应链全流程服务能力。随着互联网的发展，线上线下营销渠道深度融合，公司把握渠道变革的机遇，以开放且复杂的消费供应链为主场景，为客户输出以线上线下库存共享为核心的全渠道供应链设计及解决方案，并由家电行业向家居、健身、出行、冷链、快消、3C 电子等行业复制延伸，积累了众多业

内领先的知名品牌客户。公司与阿里巴巴集团等电商平台建立了长期业务合作关系，提供领先的电商平台行业供应链管理解决方案，为用户提供全流程的最佳体验。

行业	典型客户
家电	海尔、创维、TCL、长虹、小米、格兰仕
电商平台	天猫、淘宝
家居	宜家、科勒、林氏木业、顾家家居、喜临门、慕思
健身	亿健、Keep、麦瑞克、立久佳、易跑
出行	雅迪、小牛、新日、爱玛、绿源、台铃
食品	沃尔玛、和路雪、百胜、三全、华润万家
快消	惠氏、统一、贝因美、蒙牛、滴露、雅诗兰黛
汽车	长安福特、吉利汽车、新康众、邦邦汽服、双星轮胎
3C 电子	华为、海康、鸿合、视源、京东方
新能源	晶科、晶澳、隆基绿能、正泰、天能

丰富的客户资源及行业经验，有利于公司持续迭代供应链服务能力，并进一步向供应链末端的送装服务以及前端制造供应链服务延展，从而构建了极具竞争力的全链路、多场景的供应链管理服务能力。在此基础上，公司的供应链管理解决方案能够赋能支持客户的数字化转型与智能商业决策，提升客户的运营效率和市场竞争力。

（2）始终坚持为用户提供最佳体验，建设覆盖全国、送装一体、到村入户的稀缺物流网络和高效运营的订单管理体系

公司始终围绕不断迭代的用户体验需求，协助客户应对流通渠道变革背景下的供应链管理需求，特别是在消费流通领域的供应链管理需求。随着家电、家居、健身器材及出行工具等大件产品的线上渗透率持续提升，物流及供应链服务的交付对象由企业客户转向终端用户，以品牌商及渠道商为代表的企业客户从用户的体验出发，关注物流履约时效以及末端用户送装交付服务能力。

作为提升用户体验的基础，公司致力于建设大件物流网络和末端用户送装一体的竞争优势。公司依托以数字化为基础的业务运营模式快速有效整合仓储、运输及末端服务网点及服务师资源，并在此基础上规范送装一体服务。在仓储资源方面，截至2021年6月30日，公司已在全国31个省、136个地级市以自建及租赁的方式合计布局了1,012座仓库，面积超过800万平方米，已构建覆盖全国线上线下全渠道共享的三级分布式仓储网络。公司在仓储网络中广泛运用了智能机器人、数字孪生、大件

AGV 等先进物流技术及智能装备，通过科技化能力提升仓储管理水平。同时，结合公司的数字化管理系统，能够实现最优化库存管理，降低存货周转天数，提升履约效率。

在运输网络方面，截至 2021 年 6 月 30 日，公司开通了近 14,000 条干线运输线路，可有效调度超过 12 万辆合作车辆，运输业务可触达全国 31 个省/直辖市/自治区，超过 330 个城市（地级市），已建成辐射全国的多元化干线集配网络以及区配网络；此外，随着跨境业务的持续发展，公司有效整合了主流海运航线、铁路线路及空运线路，逐步实现物流网络向全球主要国家拓展。

在末端送装服务方面，截至 2021 年 6 月 30 日，公司依托超 6,000 个合作服务网点实现了末端用户送装服务可触达全国超过 2,840 个区县，区县覆盖率可达 99%，构建了到村入户、送装同步的服务网络，为提高物流履约时效和末端用户送装交付服务能力提供了基础。根据罗戈研究，公司在大件物流服务领域拥有最广泛的末端送装网络。

在服务管控方面，公司通过搭建开放式的柔性系统对接功能，能够与不同客户、不同业务类型、不同标准的订单及时对接并进行优化管理，有效应对客户和用户的需求，提高供应链服务效率以及用户满意度。与此同时，公司通过 APP 连接资源合作方及用户，实现服务流程的可视化以及用户反馈评价的同步，在提高对资源方作业服务能力的把控的同时也进一步提升客户及用户体验。消费者良好的用户体验和满意度，进一步深化了公司与企业客户的合作关系。

（3）强大的运营能力和精益化管理能力

公司凭借以数字化为基础的业务运营能力，向合作伙伴开放资源和能力，吸引了众多前端知名品牌商以及后端包括仓配、车辆、线路、网点在内的物流优质资源，为公司进一步提升供应链管理解决方案的综合能力，挖掘终端用户、资源方的需求并打造定制化的解决方案提供有利支撑，加速公司进一步拓展业务及产品边界，实现向物联网场景物流生态平台的升级转型。

针对合作伙伴的供应链管理需求，公司通过数字化驱动精益化运营管理体系的建设，实现业务流程的高效运营。公司自主搭建的供应链运营管理系统为客户、资源方及终端用户提供具备柔性接入的接口及业务协同的 APP，基本实现贯穿供应链服务各

个核心业务环节的信息化及可视化，进一步优化对基础物流资源的管理和调度，赋能资源方的物流作业能力，提升客户及用户的体验。此外，供应链运营管理系统加载了具备数据挖掘与大数据分析的 BI 数据仓，利用大数据分析技术对系统沉淀的海量业务及财务数据进行汇总、分析及监控，进一步提升设计及输出供应链管理解决方案的能力，并提高客户的运营管理效率。

（4）持续不断的业务拓展与创新

创新一直是公司的基因，也是公司业务拓展并抓住行业机遇的核心。自成立以来，公司以消费供应链为主要切入场景，深挖线上线下渠道融合及新零售变革的机会，持续将优质的服务能力以及创新的技术成果引入消费流通场景，为客户设计输出消费场景的供应链管理解决方案。公司消费流通场景从原有的单一家电行业逐步扩展至涵盖家电、家居生活、健身器材、出行工具以及冷链等多个行业，公司目前积累了包括菜鸟、小米、宜家、亿健、雅迪、小牛在内的众多优质产业客户资源。此外，公司深入洞察不同行业的属性及其对供应链服务的个性化需求，通过为企业量身打造定制化的供应链管理解决方案，以此提升客户粘性。

基于消费供应链强大的服务能力以及成熟的运营体系，公司一方面积极把握物流业与制造业深度融合的结构性发展机遇，向供应链前端制造供应链进行延伸，基于原材料供应商与生产制造企业的供给需求，通过输出先进的供应链管理技术、深入参与客户产销协同体系及订单管理、打造前端原材料揽收、VMI 以及场内物流在内的供应链服务能力，为生产制造企业的柔性制造、敏捷制造提供供应链管理解决方案。另一方面，公司顺应国内国际双循环格局，战略性布局国际物流网络及资源，为客户提供覆盖海运、空运、陆运及多式联运等多种服务模式的“端到端”跨境供应链解决方案，打通境内及境外市场，实现服务能力的进一步提升。

此外，公司也积极开展生态创新业务，在供应链管理服务的基础上，与用户交互过程中挖掘用户新需求并提供个性化场景解决方案及增值服务，打造物联网场景物流生态服务平台。2020 年全年，公司生态创新业务收入近 5 亿元，较去年增长达 125.40%，实现规模化的高速增长，生态创业业务拓展已初见成效。

（5）通过全面科技赋能驱动业务持续发展

公司重视科技对物流行业的赋能，在运营过程中不断提升科技化和数字化在物流

领域中的运用。

在科技化方面，公司凭借起步早、起点高的科技化实力获得社会的认可，公司牵头承担了首个“智慧物流领域”国家级重点专项“智慧物流管理与智能服务关键技术”项目，通过解决我国物流运输多方式协同运行效率低与集成服务不足等突出问题，带动行业向物流智慧管理与服务发展，为实现物流行业监管透明可靠、物流企业运行智能高效、物流服务安全便捷与低碳节能提供技术支撑及示范效应。公司使用了包括 3D 机器视觉识别技术、关节机械手自学习运动控制技术、首次于大件物流领域使用的龙门机械手全自动分拣技术、全自动搬运输送及视觉自主导航技术、全自动设备路径优化、全自动上下架及无人配送技术打造智能仓储能力，公司于 2020 年 6 月开始运行首个大件智能无人仓，目前已形成具有行业引领地位的 6 座智能仓，实现仓储作业效率的大幅提升。

在数字化能力建设方面，公司在运营过程中自主搭建了覆盖包括资源管理、订单管理、订单匹配、仓储管理、运输管理、末端用户送装服务等供应链运营管理系统，可有效对订单进行追踪管理、优化运输路由及合理调度物流资源，满足不同场景下的作业管理需求，并且为客户及用户提供信息化、可视化、标准化的供应链综合解决方案。此外，公司强调大数据技术在供应链管理中的应用，利用大数据分析技术对业务及财务数据进行汇总、分析及监控，极大提升供应链管理的精细化水平，赋能公司运营管理效率。

（6）并购整合，前瞻性布局市场机遇

公司近年来通过一系列成功的并购，进一步丰富公司的产品及服务能力。公司于 2014 年完成对上海贝业的并购，成功切入家居行业的供应链管理服务；公司于 2018 年通过并购贵州沛吉，战略性布局国际物流网络及服务资源，实现服务地域从境内到境外的延伸；公司于 2019 年完成了对深圳富润德以及上海飞升的并购，以进一步提升公司在制造供应链服务方面的能力以及运输服务的能力。

公司以数字化为基础的业务运营模式也为并购后的整合提供了有利的保障。于并购完成后，各个业务板块依托公司完善的物流服务网络、以数字化为驱动的精益运营能力以及领先的核心技术，可实现底层基础设施、客户资源及前瞻行业洞见及技术的共享，各个业务板块逐步深化融合发展，为公司业绩稳健增长奠定了坚实的基础。

（7）人单合一的管理文化和激励机制以及远见卓识的管理团队

公司始终秉持“人单合一”的管理文化，“人”即具有企业家及创新精神的员工，“单”即创造用户价值。从本质上来说，人单合一管理文化鼓励员工以企业家的心态为用户创造价值，并实现与公司价值和股东价值一致的自我价值，有利于全体员工在提供服务的过程中以用户体验为核心，通过为用户创造价值不断提升用户满意度以及用户粘性。此外，公司的人单合一管理文化已成功引进及复制到公司并购的业务板块。运用人单合一模式，有利于并购业务板块与现有业务板块在业务及管理方面的协同发展。

在“人单合一”的管理文化之下，公司进一步实施的股权激励计划。目前股权激励的范围已覆盖公司业务的关键职位的员工，通过将激励与员工业绩挂钩，进一步加深员工价值与公司价值的联系，有利于充分发挥员工的潜能。

除人单合一管理文化之外，公司多年专注于为用户提供物流及供应链管理解决方案，核心管理团队具有多年物流及供应链行业的从业及管理经验，对物流及供应链具备丰富的实践经验及深刻的理解，能够精准把握行业发展趋势与市场机会，制定具有前瞻性的整体公司发展战略与规划。在“人单合一”管理文化以及管理团队引领之下，公司将把握渠道及数字化变革所带来的物流及供应链行业的结构性发展机遇，持续推进产品及服务的迭代升级以及市场份额的进一步提升。

3、发行人的竞争劣势

（1）融资渠道单一

为进一步提升公司业务规模和品牌知名度，公司需要在仓储布局、技术升级、场景服务创新、行业整合等方面持续投入大量资金。但是，与同行业上市公司相比，公司发展主要依靠自身积累及股东增资，融资渠道单一，资金实力无法满足公司跨越性发展的需要。在本次股票发行及上市后，公司的资本规模、融资能力将得到改善，公司的快速发展将获得有力的资金支持。

（2）客户集中度较高

公司的客户集中度较高，其主要客户中海尔集团旗下企业及阿里巴巴集团旗下企业对于公司收入贡献占比较高，此类客户在为公司提供稳定业绩及品牌优势的同时，在一定程度上导致公司客户集中度较高。公司还需要进一步加强社会化客户拓展的能

力，提升公司的盈利能力和盈利质量。

（3）海外布局不足

随着跨境电商的发展、电子商务出海战略的实施以及“一带一路”国家战略的推进，物流及供应链企业纷纷加速布局跨境物流。目前发行人跨境业务的收入较小，布局相对有所欠缺。

四、发行人的销售和采购情况

（一）发行人的销售情况

1、发行人的主要客户

报告期内，公司对前五大客户的销售情况如下：

单位：万元

年份	序号	客户名称	主要销售内容	销售金额	占营业收入的比例
2021 年 1-6 月	1	海尔系客户	供应链管理服务、生态创新服务	259,403.42	32.74%
	2	阿里系客户	供应链管理服务	117,543.44	14.83%
	3	齐鲁云商数字科技股份有限公司	基础物流服务	22,890.44	2.89%
	4	宜家贸易（中国）有限公司	供应链管理服务	15,452.76	1.95%
	5	长安民生物流	供应链管理服务	11,219.58	1.42%
	合计			426,509.64	53.83%
2020 年	1	海尔系客户	供应链管理服务、生态创新服务	465,045.68	33.13%
	2	阿里系客户	供应链管理服务	221,756.47	15.80%
	3	宁夏伊品生物科技股份有限公司	供应链管理服务、基础物流服务	66,532.25	4.74%
	4	宜家贸易（中国）有限公司	供应链管理服务	29,076.89	2.07%
	5	齐鲁云商数字科技股份有限公司	基础物流服务	18,773.33	1.34%
	合计			801,184.61	57.08%
2019 年	1	海尔系客户	供应链管理服务、生态创新服务	434,867.11	42.03%
	2	阿里系客户	供应链管理服务	211,311.97	20.42%
	3	宜家贸易（中国）有限公司	供应链管理服务	29,686.95	2.87%
	4	科勒（中国）投资有限公司	供应链管理服务	16,699.46	1.61%
	5	小米通讯技术有限公司	供应链管理服务、基础物流服务	13,972.04	1.35%
	合计			706,537.52	68.29%

年份	序号	客户名称	主要销售内容	销售金额	占营业收入的比例
2018 年	1	海尔系客户	供应链管理服务、生态创新服务	368,846.96	38.48%
	2	阿里系客户	供应链管理服务	195,319.85	20.37%
	3	宜家贸易（中国）有限公司	供应链管理服务	29,456.17	3.07%
	4	京东系客户	供应链管理服务、基础物流服务	21,762.38	2.27%
	5	科勒（中国）投资有限公司	供应链管理服务	15,481.08	1.61%
	合计			630,866.45	65.81%

注：报告期内，上述客户的销售收入已按照同一控制口径合并计算。

2019 年度，发行人前五大客户中新增了小米通讯技术有限公司，发行人当年对其实现收入金额为 13,972.04 万元，占营业收入的比例为 1.35%，是发行人当年第五大客户。发行人 2014 年通过参与其比选形式与小米通讯技术有限公司建立了合作关系，双方合作时间较久，报告期内对其实现的销售金额较为稳定。

2020 年度，发行人前五大客户中新增了宁夏伊品生物科技股份有限公司及齐鲁云商数字科技股份有限公司。其中，发行人 2020 年度对宁夏伊品生物科技股份有限公司实现收入 66,532.25 万元，占营业收入比例为 4.74%，是发行人当年第三大客户。该客户成立于 2003 年 8 月 5 日，发行人通过商务洽谈方式于 2019 年 9 月底与其建立合作关系，后因发行人业务结构调整已于 2020 年底终止与该客户的合作；发行人 2020 年度对齐鲁云商数字科技股份有限公司实现收入 18,773.33 万元，占营业收入比例为 1.34%，是发行人当年第五大客户。该客户成立于 2010 年 10 月 25 日，发行人通过商务谈判方式于 2020 年与其建立合作关系，发行人对该客户交易额增长主要系因发行人新设子公司云顺科技开展网络货运业务所致，目前发行人与该客户合作正常开展。

宁夏伊品生物科技股份有限公司及齐鲁云商数字科技股份有限公司均为业内知名企业，公司基于业务发展需要与其建立合作关系并在 2020 年实现营业收入大幅增长，具有商业合理性；受客户上游行业波动影响，公司基于行业分析和业务风险综合判断，于 2020 年 12 月底终止了与宁夏伊品生物科技股份有限公司的战略合作。

2021 年 1-6 月，发行人前五大客户中新增长安民生物流。长安民生物流为香港上市公司，主要从事汽车相关产品的供应链管理服务业务。公司于 2019 年与长安民生物流达成战略合作协议，自 2020 年起与其建立了业务合作关系，为其提供以成品车运输和备件运输业务为主的消费供应链服务，当年实现营业收入 16,987.86 万元。同时公司

向其采购杭州、重庆等区域的家电类产品配送服务。双方在不同区域、不同类型的仓储、运力等资源配置各有专长，根据市场化的原则开展战略合作谈判，分别独立进行销售和采购，有效实现了优势资源互补。随着双方合作的不断深入，2021年1-6月，公司实现营业收入11,219.58万元，占当期营业收入比例为1.42%，是发行人当期第五大客户。

报告期内发行人主要客户较为优质，多为全球知名企业或境内外上市公司。公司向前五大客户销售金额占营业收入的比重基本保持稳定，不存在向单个客户的销售比例超过50%的情况，不会对持续经营能力构成重大不利影响。

前五大客户中，发行人向海尔系客户的销售为报告期内发行人向海尔系客户提供供应链服务等所产生的相关关联交易；发行人向阿里系客户的销售为报告期内发行人向阿里系客户提供供应链服务等所产生的相关关联交易；此外，齐鲁云商数字科技股份有限公司系持有发行人重要子公司10%以上股份的关联方。关于报告期内发行人向海尔系客户、阿里系客户以及齐鲁云商数字科技股份有限公司提供的服务，具体请见“第七节 公司治理与独立性”之“十、关联交易”之“（一）报告期内的经常性关联交易”之“1、关联销售或提供劳务”。除已在本招股说明书披露之外，发行人及其控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员及其关系密切的家庭成员与上述客户无其他应披露未披露的关联关系，也不存在上述客户及其控股股东、实际控制人是发行人前员工、前关联方、前股东、发行人实际控制人的密切家庭成员等可能导致利益倾斜的情形。

经联席保荐机构核查，发行人不存在客户集中度较高从而对发行人持续经营能力构成重大不利影响的情形。

（二）发行人的采购情况

1、发行人采购价格变动情况

报告期内，发行人主要向供应商采购运输服务、仓储租赁及仓储管理服务、国际货运服务以及油品采购服务。发行人已建立起以优化成本为目标的成本管理体系，有效实现对采购成本的管控。在供应商管理方面，公司在过往经营中储备了丰富的供应商资源，通过精益化的供应商管理体系深入了解不同供应商在细分领域的服务和价格的比较优势；在采购流程方面，公司形成了一套规范化的招标竞价和寻源比价的采购

体系，有效实现对采购价格的管控。此外，随着公司业务的拓展以及供应链服务水平的不断提升，公司持续扩大市场份额，充分发挥规模优势，有利于获取更优的采购价格。报告期内，公司在运输、仓储、国际货运以及油品方面的采购单价虽随行就市略有变动，但基于精益化的供应商管理体系、规范化的采购流程以及业务持续拓展所带来的规模优势，整体采购单价仍控制在较为稳定、合理的水平。

公司采取轻资产的运营模式，主要为客户提供定制化供应链服务及解决方案，自有运力主要集中在盛丰物流（已出售）、上海贝业、上海飞升、深圳富润德和上海广德等子公司的公路运输，其他为客户提供的运力服务主要是向第三方供应商采购。其中公路运输主要以客户和区域为基础，按线路组织招投标方式引入供应商；末端送装主要以区域为基础，通过商务谈判方式引入供应商；海运和空运运力主要是向航运公司和航空公司采购海运和航空运力。受细分类别等差异影响，自有运力与外购运力单位成本存在一定差异，相关差异具有商业合理性。公司外购运力均依据市场价格采购，与市场公允价格不存在重大差异。

2、发行人的主要供应商

报告期内，公司对前五大供应商的采购情况如下：

单位：万元

年份	序号	供应商名称	采购金额	占总采购金额的比例
2021年1-6月	1	长安民生物流	16,917.46	2.39%
	2	浙江舟山久油能源有限公司	15,593.17	2.20%
	3	合肥市康健物流有限公司	10,504.45	1.48%
	4	西安京东讯成物流有限公司	9,317.49	1.31%
	5	上海新兄弟物流有限公司	9,066.04	1.28%
	合计		61,398.61	8.66%
2020年	1	浙江舟山久油能源有限公司	26,521.09	2.11%
	2	浙江沈氏省心物流科技有限公司	23,979.82	1.91%
	3	安徽国力物流有限公司	19,459.78	1.55%
	4	合肥市康健物流有限公司	19,416.57	1.55%
	5	上海新兄弟物流有限公司	15,616.43	1.24%
	合计		104,993.68	8.37%
2019年	1	上海新兄弟物流有限公司	17,774.41	1.95%
	2	浙江舟山久油能源有限公司	15,404.97	1.69%

年份	序号	供应商名称	采购金额	占总采购金额的比例
	3	合肥市康健物流有限公司	14,499.82	1.59%
	4	安徽国力物流有限公司	12,429.57	1.37%
	5	江苏满运软件科技有限公司	11,535.95	1.27%
	合计		71,644.73	7.88%
2018 年	1	合肥市康健物流有限公司	19,097.03	2.35%
	2	上海新兄弟物流有限公司	15,575.17	1.92%
	3	安徽国力物流有限公司	10,703.26	1.32%
	4	成都和君物流有限公司	9,458.78	1.17%
	5	上海东源新地物流有限公司	6,798.12	0.84%
	合计		61,632.37	7.60%

注：报告期内，向上述供应商的采购金额已按照同一控制口径合并计算。

2019 年度，发行人前五大供应商新增了浙江舟山久油能源有限公司（简称“久油能源”）及江苏满运软件科技有限公司（简称“满运软件”），发行人当年对其采购额分别为 15,404.97 万元及 11,535.95 万元，占当期采购总额的比例分别为 1.69% 和 1.27%，分别为发行人当年的第二大和第五大供应商。其中，久油能源设立于 2018 年 4 月 27 日，发行人于 2019 年通过商务洽谈形式与其建立了合作关系，主要向其平台找油网采购柴油，合作规模逐年上升；满运软件设立于 2016 年 10 月 20 日，发行人于 2017 年底通过商务洽谈形式与其建立了合作关系，主要向其采购网络货运业务。

久油能源系上海找油信息科技有限公司（简称“找油网”）的全资子公司，找油网于 2015 年 2 月 2 日成立，系一家互联网成品油电商服务平台，其通过重构流通链条，降低了油品在中间环节的流通成本。找油网通过合作模式直接在终端布局加油网点，其完善的加油网络可以为终端客户提供更为便宜和便捷的油品。发行人于 2019 年开始通过久油能源在找油网上采购油品，提供给发行人的运输供应商，随着油品增值服务交易量的增长，久油能源成为报告期发行人的主要供应商之一。

满运软件系美股上市公司全卡车联盟有限公司的重要成员企业，其产品“运满满”APP 能够为车找货、货找车提供全面的信息及交易服务。报告期发行人主要由其子公司上海飞升向“运满满”采购运力服务。网络货运平台整合了丰富的运力资源，契合上海飞升“直管到车”的业务模式，满运软件因此成为发行人 2019 年的第五大供应商。

2020 年度，发行人前五大供应商新增了浙江沈氏省心物流科技有限公司（简称

“沈氏省心”），发行人当年对其采购额为 23,979.82 万元，占当期采购总额的比例为 1.91%，为发行人当年的第二大供应商。沈氏省心成立于 2019 年 1 月 21 日，发行人于 2019 年通过商务谈判形式与其建立了合作关系，主要向其采购网络货运服务，合作当年采购金额较小，随着发行人在浙江地区业务规模的扩张及合作的进一步深入，2020 年发行人对其采购金额出现较大上升。

沈氏省心是一家专业的网络货运平台，根据浙江省人民政府官网，沈氏省心是浙江省首家取得网络货运牌照的企业，其提供的服务主要包括车辆调度、车辆实时监控、车辆轨迹查询、司机管理等。沈氏省心在华东地区的具备较强的运力资源优势，发行人子公司上海飞升主要经营华东区域，因而在 2019 年与其建立合作关系，向其采购运力服务，随着上海飞升业务规模的扩大以及双方合作的深入，沈氏省心成为发行人 2020 年运力资源第一大供应商。

2021 年 1-6 月，发行人前五大供应商新增了长安民生物流、西安京东讯成物流有限公司，发行人当期对其采购额分别为 16,917.46 万元及 9,317.49 万元，占当期采购总额的比例分别为 2.39%和 1.31%，分别为发行人当期的第一大和第四大供应商。其中，长安民生物流为香港上市公司，主要从事汽车相关产品的供应链管理服务业务，公司于 2019 年与长安民生物流达成战略合作协议。长安民生物流是专业的智慧物流与供应链平台服务商，与公司在不同的业务区域可以实现较好的资源互补。公司向长安民生物流采购的是家电类产品配送服务，且集中在杭州、重庆辐射的其以自有车辆为主要运力的部分线路。西安京东讯成物流有限公司属于京东物流下属企业，主要从事家电商品仓储管理服务业务，能够为公司提供质量标准较高的仓储资源。公司于 2019 年 9 月与西安京东讯成物流有限公司达成战略合作协议，由西安京东讯成物流有限公司为公司提供仓储租赁及相关服务，有效地提升了公司供应链管理运营效率。随着双方合作的进一步深入，西安京东讯成物流有限公司于 2021 年 1-6 月成为公司第四大供应商。

发行人无向单个供应商的采购比例超过采购总额的 50%的情况。发行人、发行人控股股东实际控制人、董事、监事、高级管理人员及其关系密切的家庭成员与前五大供应商不存在关联关系。

发行人报告期前五大供应商中上海新兄弟物流有限公司为发行人前员工徐桂勤持股 100%的公司，徐桂勤曾担任发行人子公司上海贝业的监事。上海新兄弟物流有限公

司历史上为发行人重要子公司上海贝业的少数股东费亚军控制的公司。根据发行人收购上海贝业时与费亚军达成的《股东协议》中的约定，费亚军及其关联方在收购后禁止从事竞争性业务，竞争性业务是指物流、仓储、运输和安装业务，包括但不限于大件物流、干线到配送终端的运输业务、家具和卫浴的仓储、运输和安装等，以及上海贝业目前或将来从事的业务相同、相似或构成竞争的业务。同时，上海新兄弟物流有限公司主要从事仓储管理等初级工作，与发行人主营业务运营方式存在一定差异，因此未被纳入该次收购范围中。在发行人完成对上海贝业的收购之后，费亚军于 2014 年 11 月将上海新兄弟物流有限公司 100%股权转让给徐桂勤。上海新兄弟物流有限公司主要向上海贝业提供仓储管理服务及相关增值服务，服务内容包括仓储管理、现场调度、装卸服务以及库内加工等。报告期内发行人与员工或离职员工进行采购服务的主要情况请参见招股说明书“第七节 公司治理与独立性”之“十、关联交易”之“（四）比照关联交易进行披露的交易”。除前述披露之外，不存在报告期内前五大供应商及其控股股东、实际控制人是发行人前员工、前关联方、前股东、发行人实际控制人的密切家庭成员等可能导致利益倾斜的情形。

3、仓储管理服务采购情况

2018 年度至 2020 年度，公司仓储管理服务采购金额持续上升，主要原因系仓储管理服务业务收入规模扩大所致。

2018 年度至 2020 年度，公司向员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购金额有所上升，主要原因系鉴于仓储管理服务供应商往往存在作业人员流动性高、作业水平参差不齐以及粗放式的仓储管理能力等问题，公司员工参与该等仓储服务公司的日常运营并承担盈亏，有利于将公司规范操作、流程优化以及制度完善的仓储管理体系赋能外部资源方，以提升该等仓储服务供应商的服务质量以及作业运营效率；另一方面，相关员工或前员工对于公司规范化的仓储服务流程较为熟悉，可以快速适应公司的作业标准，满足公司对于标准化、规范化、精益化的仓储管理服务的需求。同时，2018 年度至 2020 年度，公司向员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购金额占仓储管理服务采购金额的比例有所下降，主要是由于随着公司业务规模的扩大，公司采购的非员工或前员工持股或担任关键职务的供应商的仓储服务亦有所增加。2021 年 1-6 月，公司向员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购金额占仓储管理服务采购金额的比例有所上涨主要系公司员工或前员工持股或担任关键职务的

供应商主要分布于华东地区并于华东地区开展业务，2021 年 1-6 月，华东地区业务量上涨较快，发行人相应增加了在该等地区的业务采购，导致 2021 年 1-6 月公司向员工或前员工持股或担任关键职务的供应商采购金额占仓储管理服务采购金额的比例有所上涨。

报告期内，公司向专职提供仓储管理服务的供应商采购金额及其占仓储管理服务采购金额的比例提升，主要原因一方面系发行人可为该等仓储管理服务商带来较为稳定业务订单以及规范化的管理体系，该等仓储管理服务商通过专注于发行人的业务，深化与发行人的合作关系，有利于其提升仓储运营管理效率获取更优的经济效益；另一方面系员工或前员工持股或担任关键职务的供应商部分亦专职为发行人提供服务。

4、采购资源的管理与采购合规性

（1）采购资源的管理

2020 年发行人采购的主要仓储资源、运力资源、网点资源供应商已取得在境内开展经营及为发行人提供服务所必要的业务资质、人员资质。同时，发行人已经建立起了从运力资源引入、运输服务事中管控以及运力供应商分级评价及事后保险补救在内的一系列风险管控措施，防范仓储资源、运力资源及网点资源供应商在为发行人提供服务过程中可能因未取得业务、人员资质开展经营等原因产生的风险。

发行人报告期内各年度仓库租赁、仓储服务、运力服务、网点服务的前十大供应商在所有重大方面均遵守了环境保护、劳动用工、纳税等方面的法律法规，未受到环境保护、劳动用工、纳税等方面的重大行政处罚，不会对供应商为发行人提供服务造成重大不利影响。即使未来存在主要供应商受到重大行政处罚导致其不能继续为发行人提供服务的，市场上仓储资源、运力资源和网点服务资源亦较为充足，发行人可以较快地更换新的供应商，且更换供应商对发行人相关业务的影响较低，对发行人的正常运营不会构成重大不利影响。

（2）运力采购中与第三方车队及个体司机的权利责任划分

根据发行人与道路运输服务供应商之间的权利、义务和责任的约定，发行人不直接承担交通事故引发的风险和责任。报告期内，发行人及其相关子公司均不存在直接承担道路运输服务供应商的交通事故责任并向相关交通事故受害方直接提供赔偿的情况。

（3）采购过程合规性

报告期内发行人采购过程合法合规，不存在应履行公开招投标程序而未履行的情形，亦不存在商业贿赂或者变相商业贿赂等违法违规情形。

（三）客户与供应商重叠、客户与竞争对手重叠情况

公司主要从事供应链管理服务业务，面向全市场范围内的企业客户提供服务，遍布家电、家居、健身、出行、快消品、汽车、3C 电子等多个行业，拥有超过上万家客户。同时，公司采取轻资产、平台化的运营模式，为客户提供的物流资源大多是向第三方供应商采购，拥有超过上万家供应商。公司服务区域遍布全国各地，提供的服务内容覆盖运输、仓储、国际货运等众多细分业务领域，业务规模庞大，存在一定的客户与供应商、竞争对手重叠的情形。报告期内，公司客户与供应商或者竞争对手重叠的情形大致可以分为如下四类：

（1）行业资源互补。供应链管理服务行业属于较为典型的资源配置型行业，行业参与者在不同区域、不同期间的仓储、运力等相关资源配置不均衡，通常会根据实际情况向同行业或上下游资源方采购相关资源以满足正常业务经营需要，存在较多的客户、供应商、竞争对手重叠的情形；实际业务开展过程中，相关销售、采购业务均是独立进行，且通常在公司不同业务主体下开展，按照市场化原则通过招投标、商务洽谈等方式建立合作关系并确定交易价格；

（2）业务领域拓展。为丰富业务体系，增强综合竞争实力，公司不断在各类细分场景和业务领域寻求突破，如为供应商提供销售油品及保险等增值服务、网络货运服务等，将供应商变为增值业务的客户；

（3）正常业务开展过程中的索赔采购。公司在正常开展业务过程中会出现货损等情形，部分客户/收件单位要求公司采购相应的产品进行赔偿，公司会向相关客户采购产品用于赔偿，也会出现客户和供应商重叠情形；

（4）偶发性业务。公司及部分客户、供应商在业务开展过程中，因临时性业务需求，采购或销售仓储、租赁、运输等单个节点服务。该类业务属于偶发性业务，通常业务性质较为简单，金额较小。

受所处行业、公司自身业务发展等因素影响，报告期内，公司存在客户与供应商重叠、客户与竞争对手重叠情形，且销售、采购金额相对较大。公司相关业务定价公

允，符合行业惯例。

1、报告期内，既是客户又是供应商的销售前五名客户

报告期各期，既是客户又是供应商的销售前五名重叠客户供应商各年销售、采购明细及交易原因、公允性分析如下：

单位：万元

序号	年份	公司名称	销售		采购		交易原因及公允性分析
			销售内容	销售金额	采购内容	采购金额	
1	2021年1-6月	杭州菜鸟供应链管理有限公司	供应链管理 服务	116,495.55	租赁 仓库	322.99	行业资源互补：公司向杭州菜鸟供应链管理服务有限公司提供的是以家电产品供应链一体化解决方案为核心的消费供应链服务，采购的原因是公司子公司上海贝业因业务需求向其租赁苏州高新区仓库，销售、采购均独立进行，相关定价参照市场公开价格，经过商务洽谈确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020年			218,661.15		788.76	
	2019年			205,670.96		301.26	
	2018年			195,143.64		-	
2	2021年1-6月	科勒（中国）投资有限公司	供应链管理 服务	7,223.94	家居卫 浴产品	-	索赔采购：公司向科勒（中国）投资有限公司提供的是以家居卫浴产品的供应链一体化解决方案为核心的消费供应链服务，因运输过程中发生货损，按照合同约定以指定价格向其采购家居产品用于赔偿，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020年			14,434.78		116.28	
	2019年			13,661.29		264.07	
	2018年			13,245.04		-	
3	2021年1-6月	重庆长安民生物流股份有限公司	供应链管理 服务	10,571.96	区域配 送服务	439.61	偶发性业务：公司为重庆长安民生物流股份有限公司提供的是以成品车干线运输业务为主的消费供应链服务，向其采购的是在佛山区域提供汽车备件的区域配送服务，销售及采购的服务所在区域不同、服务内容不同，双方根据市场化的原则，实现优势互补，采购金额较小，具有偶发性；相关定价参照市场公开价格分别经过比价、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020年			10,993.86		30.70	
4	2021年1-6月	合肥海尔空调器有限公司	供应链管理 服务	6,200.54	租赁 仓库	28.01	偶发性业务：公司为合肥海尔空调器有限公司提供的是以家电产品的供应链一体化解决方案为核心的消费供应链服务，采购的是公司子公司深圳富润德因零星 VMI 业务需求租赁的少量仓库，相关定价参照市场公开价格经过商务洽谈等方式确定，采购金额较小，具有偶发性。相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020年			8,963.33		18.20	
	2019年			6,917.40		-	
	2018年			8,181.37		-	
5	2021年1-6月	港中旅华贸国际物流股份有限公司大连分	基础物 流服务	2,532.44	国际货 运服务	283.77	行业资源互补：公司为港中旅华贸国际物流股份有限公司大连分公司提供的是以营口-上海/广州等港到港的内贸海运相关供应链服务，向其采购的是大连区域船公司的出口海运订舱服务、中俄班列运输服务、空运代理等国际货运服务，销售及采
	2020年			8,076.87		631.68	
	2019年			2,076.23		100.82	

序号	年份	公司名称	销售		采购		交易原因及公允性分析
			销售内容	销售金额	采购内容	采购金额	
		公司					购的服务所在区域不同、服务内容不同，双方根据市场化的原则，实现优势互补，相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
6	2021年1-6月	小米通讯技术有限公司	供应链管理、基础物流服务	7,712.32	租赁仓库	-	偶发性业务：公司为小米通讯技术有限公司提供的是以干线运输、仓储、末端送装等为核心的消费供应链服务及基础物流服务，向其采购的是沈阳地区的仓库租赁，相关定价参照市场公开价格经过比价、商务洽谈等方式确定，采购金额较小，具有偶发性。相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020年			13,294.64		-	
	2019年			13,972.04		81.68	
	2018年			12,420.53		-	
7	2021年1-6月	江苏大猴电子商务有限公司	供应链管理	710.15	电动车及周边生态产品	122.25	业务领域拓展：公司为江苏大猴电子商务有限公司提供的是出行工具消费供应链服务，向其采购的是电动车及周边生态产品的生态创新服务相关增值产品，相关定价参照市场公开价格经过商务洽谈等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020年			5,705.29		432.57	
	2019年			3,508.46		62.39	
8	2021年1-6月	天津威世轩物流有限公司	基础物流服务	1.26	国际货运服务	79.86	行业资源互补：公司为天津威世轩物流有限公司提供的主要是以东非、地中海东、红海等航线的委托订舱为主的国际货运服务，向其采购的是西非、中南美等航线的委托订舱服务。在跨境海运行业中，船公司出于客户管理及业务发展的考虑，会控制航线运力在不同客户之间的分布，因此跨境海运中同行之间根据彼此拥有的优势航线进行互补，相关交易定价公允，符合行业惯例
	2020年			2,675.25		386.74	
	2019年			2,728.38		3,250.02	
	2018年			1,208.37		309.26	
9	2021年1-6月	杜拉维特（中国）洁具有限公司	供应链管理	1,577.38	家居卫浴产品	-	索赔采购：公司向杜拉维特（中国）洁具有限公司提供的是以卫浴产品的供应链一体化解决方案为核心的消费供应链服务，因运输过程中发生货损，按照合同约定以指定价格向其采购卫浴产品用于赔偿，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020年			2,527.14		-	
	2019年			2,257.03		16.52	
	2018年			1,905.57		21.42	
10	2021年1-6月	索尔维（上海）工程塑料有限公司	供应链服务	178.09	工程塑料	-	索赔采购：公司向索尔维（上海）工程塑料有限公司提供的是以工程塑料的供应链一体化解决方案为核心的消费供应链服务，因运输过程中发生货损，按照合同约定以指定价格向其采购卫浴产品用于赔偿，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020年			635.90		-	
	2019年			1,487.75		3.38	
	2018年			1,571.88		0.44	
11	2021年1-6月	拜尔斯道夫个人护理用品（中国）有限公司	供应链管理	1.15	日化品	-	索赔采购：公司向拜尔斯道夫个人护理用品（中国）有限公司提供的是以日化品的供应链一体化解决方案为核心的消费供应链服务，因运输过程中发生货损，按照合同约定以指定价格向其采购日化品用于赔偿，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020年			172.52		-	
	2019年			1,047.58		4.27	
	2018年			1,417.23		18.41	

序号	年份	公司名称	销售		采购		交易原因及公允性分析
			销售内容	销售金额	采购内容	采购金额	
		有限公司					
12	2018 年	江苏京东信息技术有限公司	基础物流服务	1,372.65	区域配送服务	48.79	行业资源互补：公司向江苏京东信息技术有限公司提供的主要是由盛丰物流运营的部分零担运输业务，向其采购的是公司子公司上海贝业在江苏地区的区域配送服务，销售、采购均独立进行，相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
13	2021 年 1-6 月	合肥市康健物流有限公司	成品油	1,523.72	干线运输服务	10,504.45	业务领域拓展：公司向合肥市康健物流有限公司采购的是家电干线运输服务，其作为头部的运输公司，向多家客户提供运输服务，因此其自身对成品油增值服务以及运力服务等有较大需求。随着生态创新服务及基础物流服务的拓展，公司开始向其销售成品油增值服务以及为其提供网络货运服务，销售、采购均独立进行，相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
			网络货运	3,374.60			
	2020 年		成品油	2,065.09		19,416.57	
			网络货运	2,795.56			
	2019 年		成品油	280.34		14,499.82	
	2018 年		-	-		19,097.03	
14	2021 年 1-6 月	合肥市长久汽车运输有限公司	成品油	4,788.27	干线运输服务	7,736.33	业务领域拓展：公司向合肥市长久汽车运输有限公司采购的是家电干线运输服务，随着生态创新服务的拓展向其销售成品油增值服务，销售、采购均独立进行，相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020 年			3,272.15		14,078.70	
	2019 年			155.08		10,905.98	
	2018 年			-		4,383.01	

注：上表所示重叠客户、供应商为单体统计口径。

2、报告期内，既是客户又是供应商的采购前五名供应商

报告期各期，既是客户又是供应商的采购前五名重叠客户供应商各年销售、采购明细及交易原因、公允性分析如下：

单位：万元

序号	年份	公司名称	采购		销售		交易原因及公允性分析
			采购内容	金额	销售内容	金额	
1	2021 年 1-6 月	安徽国力物流有限公司	干线运输服务	8,909.25	成品油	1,350.44	业务领域拓展：公司向安徽国力物流有限公司采购的是干线运输服务，随着生态创新服务的拓展向其销售成品油增值服务，销售、采购均独立进行，相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020 年			19,459.78		1,528.66	
	2019 年			12,429.57		150.24	
	2018 年			10,703.26		-	
2	2021 年 1-6 月	合肥市康健物流有限公司	干线运输服务	10,504.45	生态创新	1,523.72	业务领域拓展：公司向合肥市康健物流有限公司采购的是家电干线运输服务，其作为头部的运输公司，向多家客户提供运输
					基础运输服务	3,374.60	

序号	年份	公司名称	采购		销售		交易原因及公允性分析
			采购内容	金额	销售内容	金额	
	2020 年	公司		19,416.57	成品油	2,065.09	服务，因此其自身对成品油增值服务以及运力服务等有较大需求。随着生态创新服务及基础物流服务的拓展，公司开始向其销售成品油增值服务以及为其提供网络货运服务，销售、采购均独立进行，相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2019 年			14,499.82	成品油	280.34	
	2018 年			19,097.03	-	-	
3	2021 年 1-6 月	西安京东讯成物流有限公司	租赁仓库、仓储装卸等	9,310.90	临时性仓储装卸业务	-	偶发性业务：采购业务为公司向西安京东讯成物流有限公司租赁仓库及相关服务；因其临时业务需求，公司向其提供少量的仓储装卸服务，相关交易金额较小，属于偶发性业务；相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020 年			15,036.23		0.23	
	2019 年			395.78		0.14	
4	2021 年 1-6 月	合肥市长久汽车运输有限公司	干线运输服务	7,736.33	成品油	4,788.27	业务领域拓展：公司向合肥市长久汽车运输有限公司采购的是家电干线运输服务，随着生态创新服务的拓展向其销售成品油增值服务，销售、采购均独立进行，相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020 年			14,078.70		3,272.15	
	2019 年			10,905.98		155.08	
	2018 年			4,383.01		-	
5	2021 年 1-6 月	杭州长安民生物流有限公司	区域配送服务	16,477.85	供应链管理	640.78	行业资源互补：公司向杭州长安民生物流有限公司采购的是家电类产品配送服务，且集中在杭州、重庆辐射的其以自有车辆为主要运力的部分线路；公司为其提供的是成品车运输和备件配送服务，集中在其重庆基地发往江苏、河北、内蒙等外区域线路。销售及采购的服务所在区域不同、服务内容不同，双方根据市场化的原则，实现优势互补，相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020 年			12,759.26		5,940.73	
	2019 年			547.63		-	
6	2021 年 1-6 月	洋浦俊武物流有限公司	干线运输服务	3,204.85	成品油	1,588.69	业务领域拓展：公司向洋浦俊武物流有限公司采购的是干线运输服务，2018 年盛丰物流为其提供少量的运力服务，随着生态创新服务的拓展 2019 年起向其销售成品油增值服务，销售、采购均独立进行，相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020 年			7,610.62		1,459.17	
	2019 年			10,553.98		184.46	
	2018 年			2,662.61	基础物流服务	22.27	
7	2021 年 1-6 月	上海申丝凯乐物联网有限公司	干线运输服务	3,362.45	成品油	582.12	业务领域拓展：公司向上海申丝凯乐物联网有限公司采购的是干线运输服务，随着生态创新服务的拓展向其销售成品油增值服务，销售、采购均独立进行，相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020 年			5,274.78		395.75	
	2019 年			8,324.99		64.88	
	2018 年			6,276.20		-	

序号	年份	公司名称	采购		销售		交易原因及公允性分析
			采购内容	金额	销售内容	金额	
8	2021年1-6月	成都和君物流有限公司	租赁仓库	379.96	生态创新服务	-	偶发性业务：公司向成都和君物流有限公司采购的是仓储服务，2018年、2019年有少量生态创新服务业务，相关交易金额较小，属于偶发性业务；相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020年			947.55		-	
	2019年			4,518.53		1.20	
	2018年			9,458.78		2.83	
9	2021年1-6月	青岛中远海运集装箱运输有限公司	国际货运服务	5,572.98	基础物流服务	-	偶发性业务：公司向青岛中远海运集装箱运输有限公司采购的是欧洲、东南亚、印巴、拉美等航线的委托订舱服务，2018年向其提供了零星的跨境海运服务，相关交易金额较小，属于偶发性业务。相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020年			1,921.92		-	
	2019年			4,739.67		-	
	2018年			5,821.03		1.32	
10	2021年1-6月	林森物流集团有限公司	干线运输服务	4,369.62	-	-	偶发性业务：公司向林森物流集团有限公司采购的是干线运输服务，对其销售的为重庆区域仓储服务以及零星的区域配送服务，相关交易金额较小，属于偶发性业务；销售、采购均独立进行，相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020年			7,772.14	-	-	
	2019年			6,547.31	配送服务	0.35	
	2018年			5,326.65	租赁仓库	40.50	
11	2021年1-6月	昆明鼎源物流有限公司	租赁仓库	1,957.25	供应链管理	276.30	业务领域拓展：采购业务为公司向昆明鼎源物流有限公司采购仓库租赁业务，对其销售的为以昆明区域内的整车干线配送服务为核心的消费供应链服务，以及2018年少量生态创新服务；销售、采购均独立进行，相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020年			4,261.42		539.10	
	2019年			2,919.54	-	-	
	2018年			5,153.36	生态创新服务	2.83	
12	2021年1-6月	北京易代储科技有限公司	租赁仓库	63.85	生态创新服务	-	偶发性业务：公司向北京易代储科技有限公司采购的是杭州区域的仓储服务，2018年对其有少量生态创新服务收入，相关交易金额较小，属于偶发性业务；销售、采购均独立进行，相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020年			534.80		-	
	2019年			3,665.62		-	
	2018年			3,344.41		4.72	
13	2021年1-6月	达飞轮船（中国）有限公司青岛分公司	国际货运服务	5,128.57	基础物流服务	0.11	偶发性业务：达飞轮船（中国）有限公司为全球三大船务公司之一，提供全面的海运运输服务，公司向达飞轮船（中国）有限公司青岛分公司采购的主要是东南亚航线的订舱服务，自2020年开始合作，主要承接客户的货物出口运输代理，属于国际货物跨境海运服务；2021年向其提供了零星的国际货运跨境海运服务，相关交易金额较小，属于偶发性业务；相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020年			5,037.38		93.68	

注：上表所示重叠客户、供应商为单体统计口径。

3、报告期内，既是客户又是竞争对手的前五大客户

供应链管理服务行业属于较为典型的资源配置型行业，行业参与者在不同区域、不同期间的仓储、运力等相关资源配置不均衡。对行业从业者而言，行业上下游业务链条较长，覆盖的业务领域、细分行业也较多，竞争对手较难界定，此处以同行业公司情况进行统计分析。同行业公司之间根据各家资源配置情况，相互采购运输、仓储等服务以满足正常业务经营需要属于行业正常现象。

报告期内，公司客户与同行业公司重叠销售额前五名如下表所示：

单位：万元

序号	年份	公司名称	销售金额	销售收入占比	销售内容及公允性
1	2021年1-6月	长安民生物流	11,219.58	1.42%	行业资源互补：公司利用自身在供应链解决方案、全国仓配网络布局等方面的优势，通过整合运力资源、规范供应链流程管理等措施提高该客户运营效率，降低经营风险。公司为其提供的是成品车运输和备件配送服务，相关定价参照市场公开价格经过商务洽谈确定，符合行业惯例，价格是公允的
	2020年		16,987.86	1.21%	
	2019年		19.81	0.00%	
2	2021年1-6月	港中旅华贸国际物流股份有限公司	2,594.71	0.33%	行业资源互补：该客户是主要从事跨境海运、跨境空运等业务的知名企业；公司利用原有业务所积累的管理能力和运力资源，为客户提供营口-上海/广州等港到港的内贸海运服务及南昌至欧洲多个航线的跨境空运服务相关定价参照市场公开价格经过比价、谈判等方式确定，符合行业惯例，价格是公允的
	2020年		9,316.57	0.66%	
	2019年		3,187.59	0.31%	
	2018年		759.78	0.08%	
3	2021年1-6月	青岛展鸿国际货运代理有限公司	1,113.57	0.14%	行业资源互补：公司依托原有业务与船公司建立了良好合作关系并掌握优质运力资源，在青岛港具有较强的运营服务能力，为客户提供青岛至欧洲、地中海等跨境海运服务，相关定价参照市场公开价格经过比价、谈判等方式确定，符合行业惯例，价格是公允的
	2020年		5,086.67	0.36%	
4	2021年1-6月	上海环世捷运物流有限公司	2,867.16	0.36%	行业资源互补：公司依托原有业务与船公司建立了良好合作关系并掌握优质运力资源，在青岛港具有较强的运营服务能力，公司在青岛至中南美航线运营及跨境航运资源方面具有一定优势，为客户提供中南美等航线的跨境海运服务，相关定价参照市场公开价格经过比价、谈判等方式确定，符合行业惯例，价格是公允的
	2020年		4,836.43	0.34%	
	2018年		6.23	0.00%	
5	2021年1-6月	宁波杰华国际物流有限公司	81.47	0.01%	行业资源互补：该客户主要从事工厂到港口的拖车业务，公司利用长期与船公司合作所掌握的优质运力资源和服务能力，为客户提供中南美航线的跨境海运服务，相关定价参照市场公开价格经过比价、谈判等方式确定，符合行业惯例，价格是公允的
	2020年		4,658.71	0.33%	
	2019年		4,018.57	0.39%	
	2018年		0.27	0.00%	
6	2021年1-6月	青岛陆海生国际物流有限公司	3,763.88	0.48%	行业资源互补：公司依托原有业务与船公司建立了良好合作关系，并掌握中远海运、ONE等船公司在青岛出发港优质的运力资源，在区域内具有较强的运营服务能力，为客户提供青岛至东南亚、中东非等跨境海
	2020年		4,562.14	0.33%	
	2019年		3,178.46	0.31%	

序号	年份	公司名称	销售金额	销售收入占比	销售内容及公允性
	2018 年		2,797.12	0.29%	运服务，相关定价参照市场公开价格经过比价、谈判等方式确定，符合行业惯例，价格是公允的
7	2021 年 1-6 月	天津威世轩物流有限公司	1.26	0.00%	行业资源互补：公司在船公司掌握东非航线部分固定优质运力及优惠价格，同时是船公司非洲、地中海东、红海航线的一级订舱服务商，为客户提供上述航线跨境海运的委托订舱服务。相关定价参照市场公开价格经过比价、谈判等方式确定，符合行业惯例，价格是公允的
	2020 年		2,675.25	0.19%	
	2019 年		3,010.15	0.29%	
	2018 年		1,208.37	0.13%	
8	2021 年 1-6 月	上海穗黔国际货物运输代理有限公司青岛分公司	3,984.81	0.50%	行业资源互补：公司依托原有业务与船公司建立了良好合作关系，并掌握中远海运、ONE 等船公司在青岛出发港优质的运力资源，在区域内具有较强的运营服务能力，为其提供青岛至拉美航线的跨境海运服务，相关定价参照市场公开价格经过比价、谈判等方式确定，符合行业惯例，价格是公允的
	2020 年		3,476.11	0.25%	
	2019 年		2,416.72	0.23%	
	2018 年		1,306.08	0.14%	
9	2021 年 1-6 月	京东系客户	1,059.60	0.13%	行业资源互补：公司基于长期的消费供应链服务，已建立覆盖全国、到村入户的服务网络，在行业中具有一定的竞争优势，公司向客户提供家电产品一体化送装服务，相关定价参照市场公开价格经过商务洽谈方式确定，符合行业惯例，价格是公允的。
	2020 年		1,460.55	0.10%	
	2019 年		11,109.68	1.07%	
	2018 年		21,762.38	2.27%	
10	2021 年 1-6 月	青岛和川国际物流有限公司	1,019.85	0.13%	行业资源互补：公司依托原有业务与船公司建立了良好合作关系，并掌握中远海运、ONE 等船公司在青岛出发港优质的运力资源，在区域内具有较强的运营服务能力，为客户提供青岛至东南亚航线跨境海运服务，相关定价参照市场公开价格经过比价、谈判等方式确定，符合行业惯例，价格是公允的
	2020 年		2,960.67	0.21%	
	2019 年		1,528.42	0.15%	
	2018 年		1,925.69	0.20%	
11	2018 年	品骏运输有限公司	1,720.31	0.18%	品骏运输有限公司系唯品会下属自有物流企业，承接唯品会主要的物流业务的分包。2018 年，公司子公司盛丰物流基于自身能力优势，承接其成都发杭州、广州、天津、上海等城市的零担运输服务。
12	2021 年 1-6 月	合肥市长久汽车运输有限公司	4,788.27	0.60%	业务领域拓展：公司向合肥市长久汽车运输有限公司采购的是家电干线运输服务，其作为头部的运输公司，向多家客户提供运输服务，因此其自身对成品油增值服务以及运力服务等有较大需求。随着生态创新服务及运力服务的拓展，公司开始向其销售成品油增值服务以及为其提供网络货运服务，销售、采购均独立进行，相关定价参照市场公开价格经过招标、谈判等方式确定，相关交易是公允的，符合行业惯例
	2020 年		3,272.15	0.23%	
	2019 年		155.08	0.01%	
13	2021 年 1-6 月	广东中致国际物流有限公司	3,392.82	0.43%	行业资源互补：公司依托传统海运资源优势，以海运订舱切入，逐步拓展空运干线运输方式，与中致展开多样化干线运输业务；随着公司转型提供跨境电商一体化解决方案，为其中大件电商货物提供降成本拼箱海运服务 相关定价以公开招标形式经过三方比价、谈判等方式确定最优服务方案，价格是公允的
	2020 年		1,962.17	0.14%	

注：报告期内，上述客户的销售收入已按照同一控制口径合并计算。

五、发行人的生产技术及研发情况

（一）发行人主要核心技术

公司基于现代信息技术对供应链中的物流、商流、信息流进行设计、规划、控制和优化，一直以来都将现代信息技术在供应链解决方案及物流服务各个方面的应用与积累作为技术应用与研发的重点。一方面，发行人积极学习并应用互联网人工智能、大数据、云计算及 5G 等领域的关键技术，将时代前沿的创新技术应用与业务开展的各个环节进行结合，提升客户体验，提高运营效率和市场竞争力。另一方面，在前沿技术的应用之外，发行人也建立了独立的研发团队，在技术创新应用方面持续开展研发并形成自主知识产权，以驱动模式创新与业务发展。截至本招股说明书签署日，公司通过不断的技术创新和研发形成的核心技术主要情况如下：

序号	技术名称	技术来源	应用领域	技术先进性	对应专利情况
1	AGV 载货升降平台	自主研发	仓储领域	针对大件物流货到人拣选方案定制开发的装卸货平台，通过视觉检测等技术，配合 AGV 车辆根据人体力学自动调节高度，解决货到人拣选的人工装卸货物难度，提高装卸货效率。	获得 1 项实用新型专利，专利编号为 201921628488.7
2	旋转式货架自动化仓储技术	自主研发	仓储领域	采用在传送组件上设置库位板，利用库位驱动机构及电子标签，使得库位板在回转过程中，各个库位板之间位置可以保持相对不变，并能够确定货物在货架单元上的位置，便于货物的出库和入库，提高了货物出入库效率；同时，旋转式货架可以无间隔并排设置，有效提高了仓库空间的利用率。	获得 2 项实用新型专利，专利编号为 202020396593.9、202020396578.4
3	货物高度定制化设计技术	自主研发	仓储领域	通过库内 SKU 所对应的货物高度进行聚类分析，确定每个类别的货位高度；从而设计出合理高度的货位，有效提高空间利用率，对整个仓库的利用率起到明显的改进作用，而且也能方便对货物进行定制化管理，提高货物的安全性，降低货物维护成本。	申报 1 项发明专利（受理中），专利编号为 202010218576.0
4	货物最优分配控制技术	自主研发	仓储领域	通过计算每个货位到分拣区的距离，在以产品到分拣区的平均距离最小的目标下，在满足每个货位只放置一种产品的约束、每种产品的货位数约束的条件下，获得每种产品对应的货位，将产品放置在对应的货位上，使得产品到分拣区的平均距离最小，缩短了分拣时间，提高了分拣效率，提高了运营效率，降低了仓库运营成本。	申报 1 项发明专利（受理中），专利编号为 202010219355.5
5	货物智能盘点管理技术	自主研发	仓储领域	通过自动获取出入库的货物种类和数量信息，可以将对货物动态出入库的统计和仓库中存储静态货物的盘点相结合，能够精确地掌握货物数量，及时发现货物丢失或者出入库错误	申报 1 项发明专利（受理中），专利编号为 202110181481.0
6	自动化货物盘点装置	自主研发	仓储领域	由驱动装置、扫描装置组成，不受货架之间的空间限制，通过扫描装置与驱动装置配合，获取货物的各种信息，自动化盘点，效率高、错误率低；	获得 2 项实用新型专利，专利编号为 202120353802.6、201920278348.5
7	循环使用定制化容器	自主研发	仓储领域	通过调节收容盘的面积以容积大小，从而满足不同尺寸货物的单元化存储运输需求，可以避免夹抱机直接夹抱货物，降低货损率；并且侧板与底座以及各个侧板之间通过磁吸结构相固定，结构简单，组装和拆卸方便且能回收利用，有助于物流降本增效	申报 1 项发明专利（受理中）专利编号为 202110172458.5，及获得 2 项实用新型专利，专利编号为 202120353675.X、202120355009.X
8	基于高柔性密	自主研发	仓储领域	货架的侧部设有传送带，传送带的两端分别对应设有至少一个出入口，货物经	获得 1 项实用新型专

序号	技术名称	技术来源	应用领域	技术先进性	对应专利情况
	集仓储系统的大件家电存储技术			出入口进行出/入库，堆垛机用于将货物在传送带和立体货架之间转运，搬运装置用于将货物在出入口和传送带之间转运，扫描装置用于对货物在出/入库前进行扫描识别。该仓储管理系统可以提高仓库利用率、减小货损率、提高出入库效率及准确性。	利，专利编号为202120366789.8
9	伸缩型智能夹抱车	自主研发	仓储领域	通过伸缩臂组件的伸缩及升降，带动夹抱组件的升降，以便于夹抱组件对不同高度位置的物品进行取放，同时夹抱组件上设有视觉传感器，控制部根据视觉传感器上传的物品信息控制麦克纳姆轮、伸缩臂组件以及夹抱组件的动作。伸缩型智能夹抱，以取放便捷性及效率高优点，提高出入库效率	申报 1 项发明专利（受理中）专利编号为202110171805.2及获得 2 项实用新型专利，专利编号为202120366798.7、202120366796.8
10	智能配车、车辆装载优化技术	自主研发	仓储领域	基于智能算法的空间装箱解决方案，可以保证家电货物在场区装载时，车辆的最佳装载率，尤其可以避免重复装箱的现象，提高了装载效率，具有实用性好的优点	申报 1 项发明专利（受理中），专利编号为201910169060.9
11	基于语音引导系统的场区车辆装载技术	自主研发	仓储领域	基于语音引导系统场区车辆装载方法，包括：采集信息；智能分配码头；智能配车，指导装载计划，并指导装载作业完成	申报 1 项发明专利（受理中），专利编号为201910169059.6
12	用于智能仓储的无人卸货车	自主研发	仓储领域	配合智能仓设备的无人卸货车，充分应用视觉识别和货物轮廓提取算法，精准识别货物信息，使卸载路径最优，动作最优，达成卸车无人化，可适应不同车型，不同场景的卸车。无人卸货车的控制核心为控制模块及算法，控制无人卸货车不同组件协同作业，人机交互，人货交互，实现无人卸货的过程，可根据环境和货物的变化进行自适应学习	申报 3 项发明专利（受理中），专利编号为201910176007.1、201910175994.3、201910176703.2、及获得 4 项实用新型专利，专利编号为201920295560.2、201920295559.X、201920295040.1、201920295015.3
13	逆向产品拼托存储技术	自主研发	仓储领域	针对不良品货物批次少，单 sku 数量少的特点，通过空间计算算法，实现不良品不同批次不同产品的拼托，实现空间效率最优	获得 1 项发明专利，专利编号为201810435693.5

序号	技术名称	技术来源	应用领域	技术先进性	对应专利情况
14	旋转式货架自动化存储技术	自主研发	仓储领域	自动化仓储系统，通过设置分层旋转式货架，使目标货物能够及时从货架中输出，货架进一步与货物暂存装置相结合，将多件货物缓存至暂存台上，通过货物在暂存台上的运转，可以缓冲货物在货架处的出入库速度与堆垛机速度差额，缩短等待时间，提高出入库效率	申报 1 项发明专利（受理中），专利编号为 202010218583.0 获得 3 项实用新型专利，专利编号为 202020396623.6、202020396618.5、202020395565.5
15	可调节双向输送伸缩皮带输送机结构	自主研发	仓储领域	可调节双向输送伸缩皮带输送机结构，解决现有的可调节双向输送伸缩皮带输送机在使用时，无法进行水平角度调节，传送带的长度无法调节，移动运输不方便的问题，在使用中带动转轴上的连接板进行旋转，方便对传送带的角度进行调节和左右、上下移动，方便对传送带的长度进行调节，方便使用	申报中
16	龙门夹抱类产品定制化治具	自主研发	仓储领域	此款龙门夹抱类产品为定制化治具，受力效果好，且能通过提高夹抱臂与物件之间的摩擦力，从而增加操作稳定性，有效解决传统治具夹抱效率低且整体受力效果不好的问题	申报中
17	智能物流防抖稳定提升机	自主研发	仓储领域	智能物流防抖稳定提升机，装置设置有安放架，安放架通过第一连接杆和第二连接杆与第一运动块和第二运动块固定连接，使安放架不会水平运动，只能竖直运动，装置运输稳定。同时在安放架的顶部设置有第一滑轮，第一滑轮为动滑轮，安放架通过缆绳提拉运动，设置第一滑轮省力，减轻电动机负载，装置设置要求低。	申报中
18	智能物流用四向穿梭车	自主研发	仓储领域	智能物流用四向穿梭车在现有的四向穿梭车基础上，通过第一伸缩杆、第二伸缩杆、第三伸缩杆及固定板，方便将固定板调节到合适的位置来进行固定需运走的货物，防止货物掉落。同时第一减压板、第二减压板与弹簧进行配合使用，减少货物给车体带来的压力，防止压力过大导致车体损坏从而使车体的使用寿命降低。	申报中
19	自动化计费引擎	自主研发	物流技术	基于计费规则逻辑，实时自动完成到客户和供应商的多维度收付费计算，形成对外部客户和供应商对账所需的结算数据，具有高并发、高可用、高容错、可扩展部署等技术优势和物流全场景计费能力，支撑物流结算的时效性和准确性。	无
20	末端派车智能推荐	自主研发	物流技术	基于大数据算法和实时消息推送的技术能力，将服务兵、车辆、能力认证、当前位置、当前负载等实时数据进行动态运算，形成服务能力池。根据用户订单	无

序号	技术名称	技术来源	应用领域	技术先进性	对应专利情况
				需求，进行最优匹配与推荐抢单的推荐平台。具有高并发、高可用、调度更准确、平台更开放、可扩展部署等技术优势，大大提高末端车辆调度的智能化和数字化水平。	
21	订单智能预约	自主研发	物流技术	结合语音识别、知识管理、人机交互等人工智能技术，自动匹配符合场景的规范化语音模板来触发语音通话。通过 AI 机器人与用户进行实时交互，进行送货预约服务，提高预约成功率以及终端的工作效率。同时规范预约话术，提升用户体验。	无
22	全渠道库存计算引擎	自主研发	物流技术	将所有引发库存变动的业务系统和单据数据接入统一库存计算引擎，利用大数据技术平台进行实时计算。根据客户各渠道动销，实现智能分配库存，为客户提供全渠道库存共享和全网一盘货能力。	无
23	订单履约计算引擎	自主研发	物流技术	根据订单信息智能匹配履约计划，生成订单履约关键节点；根据路由调度仓、配任务至全国各物流中心；并通过时效要求计算出关键履约的计划时间，为物流执行环节提供时效参考，高效且透明的完成订单履约全过程，保障用户体验。	无
24	智能路由规划	自主研发	物流技术	实时计算配送中心待配送订单数据，实现动态调整在当前配送资源下的最优路由。可满足干线、城配等不同场景，提高整体配送效率，降低配送成本	无
25	干线自动调度	自主研发	物流技术	基于干线运输场景，针对线路、仓库、产品种类、业务模式、月台、承运商、车辆、车型、体积、重量等相关约束因子，自动生成最优调度配载结果，极大的提高了终端作业效率。	无
26	可视化仓储作业智能看板	自主研发	物流技术	结合大数据、AI 算法、机器视觉识别等技术，实现 ABC 库存分类管理、入库上架指导、拣货路径优化、全流程节点负荷监控可视、库位健康度和准确率分析，并通过可视化看板的方式指导库内作业	无
27	全链路轨迹可视	自主研发	物流技术	依托公司的运输管理系统（TMS）通过与车载 GPS 系统或手机定位信息对接，实现订单任务与 GIS 轨迹平台数据实时互通，获取运输过程实时位置，实现运输全链路轨迹可视	无
28	技术开发框架平台	自主研发	技术研发	拥有服务注册发现、认证鉴权、熔断限流、负载均衡、链路追踪、服务监控、服务自愈、动态伸缩、代码自动生成等技术能力。包含消息队列、缓存、网关、文件存储等中间件功能。实现业务系统的快速迭代开发，支撑对前端业务的快速响应。	无

报告期内，发行人的核心技术主要运用于运营全流程的数字化能力建设以及物流设备及设施的智能化、自动化改造,支持消费供应链、制造供应链以及网络货运业务的开展，上述业务板块在 2018 年度、2019 年度、2020 年度以及 2021 年 1-6 月实现收入分别为 770,201.96 万元、923,589.90 万元、1,201,336.62 万元以及 681,857.19 万元，占发行人各期主营业务收入的比例分别为 80.34%、89.27%、85.59%以及 86.05%。此外，由于发行人不同业务板块在研发、销售、管理方面存在资源共享，因此难以单独就前述板块的净利润进行核算。

公司的核心技术均来源于自主研发，现有各项知识产权、核心技术，不涉及董事、高级管理人员或其他核心人员曾任职单位的知识产权，不存在权属纠纷或潜在纠纷；前述人员在公司任职，不存在违反与其曾任职单位之间的竞业禁止协议或保密义务的情形。

（二）公司获得的重要奖项及承担的重大科研项目

1、重要奖项

序号	荣誉与资质名称	项目名称	授予单位	获奖时间
1	首家通过国家标准委服务标准化验收的物流企业	家用电器最后一公里物流服务规范	国家标准化委员会	2010.09
2	2017 中国管理·科技进步奖先进单位	——	中国管理科学研究院	2017.11
3	综合服务型 AAAAA 物流企业	——	中国物流与采购联合会	2018.2
4	国家智能化仓储物流示范基地	日日顺物流青岛仓	中国物流与采购联合会	2018.07
5	改革开放四十年物流行业代表性企业	——	中国物流与采购联合会	2018.11
6	2018 年山东省优秀大数据产品和应用解决方案	日日顺物流业务全流程监控服务平台	山东省工信厅	2018.11
7	2019 物流业十大科技创新企业	——	中国交通运输协会	2019.7
8	2019 智慧物流服务创新企业	——	中国交通运输协会	2019.7
9	山东省服务业创新中心	日日顺智慧物流创新研究院	山东省发展与改革委员会	2019.9
10	首批农村物流服务品牌	“电子商务+农村物流”服务品牌	国家交通运输部	2020.4
11	2019 年全国通用仓储百强企业	——	中国仓储与配送协会	2020.7
12	2020 年物流行业数字化转型先进企业	——	中国交通运输协会物流技术装备专业委员会	2020.9

序号	荣誉与资质名称	项目名称	授予单位	获奖时间
13	2020 年度数字化供应链科技创新奖	——	中国物资储运	2020.11
14	入围 2020 年全球供应链创新案例（2020 Supply Chain Innovation Award Final List）	——	美国供应链管理专业协会	2020.12
15	山东省 5G 试点示范项目（第二批）	日日顺即墨 5G 智慧园区项目	山东省工信厅	2020.12
16	AAA 级物流信用企业	——	中国物流与采购联合会	2020.12
17	2020 最佳智慧供应链服务企业	——	《物流时代周刊》杂志社	2021.3
18	生产制造型供应链服务企业 AAAAA	——	中国物流与采购联合会	2021.6

2、重大科研项目

（1）项目背景及主要内容

科技部根据《国家中长期科学和技术发展规划纲要（2006—2020 年）》《“十三五”国家科技创新规划》以及《“十三五”交通领域科技创新专项规划》指导于 2018 年启动实施“综合交通运输与智能交通”领域 16 个国家重点研发专项。日日顺股份成为中国物流行业入选企业，牵头承担“智慧物流管理与智能服务关键技术”项目，该项目是“智慧物流领域”的首个国家重点专项。

（2）科研目标及成果

该项目旨在以思想、方法、技术、装备以及系统集成的供应链全链路创新，促进物流科技发展，带动整个物流产业生态层级提升，实现物流与产业的生态融合发展。具体研究目标包括：创建能够引领物流与产业融合发展的物流生态链智慧组织与管理模式；创建具有显著降本增效功能的物流供需匹配规划决策理论方法；研制具有中国自主知识产权和国际核心竞争力的智慧物流服务共性关键技术体系和智能装备；打造具有集成示范效应，适合典型复杂场景应用，带动行业升级发展的物流智慧管理与服务应用平台与示范工程。

该项目拟解决 2 类关键科学问题：1）因素变革与场景应用驱动的物流生态链组织与管理模式设计；2）移动互联环境下物流生态链多目标多维度动态主动供需匹配规划。构建上述理论在国家战略折射下的多式联运、互联工厂端到端物流和城乡共同配送三类典型复杂场景下的具体组织、管理模式与决策应用方法。

该项目拟构建一系列关键技术体系，包括：1）基于海量实时多样数据的物流供需能力连续辨识与基于人工智能的高精高频预测技术；2）基于物联网与机器视觉、北斗与 NB-IoT 和 eMTC、区块链等技术融合的多式联运全过程状态感知识别、动态跟踪、信息交换共享及资源动态调度优化等成套技术；3）基于物流社会资源池的城乡一体化共同配送组织优化技术；4）物流全过程能耗与排放智能控制与优化技术；5）无人配送深度自感知、智慧自决策、敏捷自执行成套技术等。

此外，该项目重点打造多功能服务、多场景应用的智慧物流生态云平台（CIELO），并基于实际应用场景同步开展成果验证和工程示范。

（三）发行人正在从事的主要研发项目

截至 2021 年 6 月 30 日，公司主要从事的研发项目如下：

序号	产品/技术名称	技术来源	所处阶段	拟达到目标	与行业技术水平的比较	研发投入（万元）
1	日日顺统仓云平台	自主研发	系统上线	基于公司统仓统配业务规划，实现全渠道的订单管理、库存管理和配送服务管理（包含面向客户的乡镇直配和面向用户的送装一体）。为全渠道客户提供一盘货的数字化库存共享方案，以及为用户提供全场景的成套解决方案	系统以全程信息可视、客货仓配一体等目标构建系统，实现系统轻量化重构及功能独立化部署，是公司“统仓统配”的核心系统。	1,725.24
2	日日顺多渠道交互平台	自主研发	蓝图设计	逐步引导客户使用新媒体，实现客户服务从电话分流至其他渠道，并结合智能机器人技术，大幅提升服务效率	系统整体基于微服务架构搭建，服务采用幂等设计，保证服务的无状态以及性能的线性拓展。独立部署分布式任务调度管理能力，实现灵活、高可靠、可复用的调度管理	626.39
3	日日顺智家宝平台	自主研发	系统开发	通过基础服务和增值服务提升平台信息化水平，满足商户数据查询、订单下达、物流详情查询、库存核对等服务，具体体现在在线寄件、路径信息全流程可视、业务预警及公共接口等方面	系统基于容器平台，使用以开源框架为基础的微服务技术，实现业务中台服务建设；使用熔断限流功能，保护后端应用负载，从而保障系统高可用性	824.69
4	基于作业违规	自主研发	系统开发	24 小时不间断通过安全大数据进行实时监测，完整构建	围绕仓库违规作业场景，以总部智能	545.52

序号	产品/技术名称	技术来源	所处阶段	拟达到目标	与行业技术水平的比较	研发投入（万元）
	场景的5G智能分析平台			5G智能分析平台，为仓库作业提供更准确、实时的全面监管，满足物流仓库对于作业行为管理的全面系统化管理，降低违规作业频率，提升违规检出率，同时改善仓储消防力量薄弱、现场安全措施存在偏差，货物出园管理系统不统一等一系列的问题，提升仓库作业标准化、提高仓储管理能力	应用平台为核心实现 AI 训练平台，针对采集的视频数据进行智能分析，定制智能识别算法平台，保障整体违规案例的检出率，提升违规作业监控程度，整改违规作业行为，提升仓库作业标准化程度，提升用户的送装体验，通过利用5G物联网大数据的管控，24 小时不间断通过安全大数据进行实时监测，降低物流行业传统安全管理风险峰值	
5	日日顺场景化生态系二期	自主研发	系统开发	1、通过提升系统平台服务能力，实现从单一柴油油品生态到多场景产品生态的业务支持，为用户提供多类型产品服务和多渠道优势服务资源； 2、通过升级支付能力和统一标准系统接口，提升平台支付能力、支付渠道和资源渠道，根据柴油和汽油与用户群体而设计不同快捷友好的支付方式，满足各类用户群体的差异化的需求； 3、通过互联网技术，实现移动端智能规划路径的油站地图功能，提升用户体验。	本项目基于微服务和分布式数据库等相关技术，通过高速网关、消息队列、分库分表、实施流运算、企业数据服务总线等技术，满足系统高并发、高数据量、高访问量的要求，灵活适应业务变化	701.62
6	体验云物流管理平台	自主研发	蓝图设计	以用户体验为中心，建立完整的物流领域前中后端平台架构，实现资源、业务流程、运营节点的全流程数字化赋能，结合用户需求分层，通过市场化的规则和机制管理，实现到工厂、到中心、到门店、到家的体验提升及企业的提效降本	采用微服务、高速网关、消息队列、分库分表、实施流运算、企业数据服务总线、单点登录以及数据缓存等多种解决方案	802.64

（四）合作研发

公司自成立以来，十分重视科技创新和科技合作工作，积极与各大高校、科研院

所开展产学研合作项目，与中国科学技术大学、西南交通大学研究院合作。开展了涵盖物联网、人工智能等领域的研发项目。相关合作项目基于双方建立友好合作关系，签订研发任务协议书，对合作研发内容共同保密，尊重合作研发所形成的技术成果归属权。相关合作研发经费由成果所有方或专利、软著、标准注册方承担。

项目名称	合作单位	起止时间	合作研发的主要内容
物流生态链运作管理与服务机制	中国科学技术大学	2019 年 3 月 - 2022 年 12 月	主要从“仓”、“配”这两个物流系统中的关键环节以及基于竞合博弈的智慧物流供应链决策优化
移动互联环境下，支撑“智能制造”的物流生态链共创共赢机制	中国科学技术大学	2019 年 3 月 - 2022 年 12 月	1、分析基于移动互联的物流行业生态化新业态，研究物流生态链的生态化合作机制； 2、探索对接智能制造的物流生态构建与共创机制，研究移动互联环境下连接前端智能制造与末端消费者的物流生态链的构建模式；
物流生态链供需全息状态动态辨识技术性成果	西南交通大学	2019 年 3 月 - 2022 年 12 月	基于海量实时多样数据的物流供需能力连续辨识与基于人工智能的高精高频预测技术
无人配送的感知、决策、执行等成套技术	杭州海康机器人技术有限公司	2019 年 3 月 - 2022 年 12 月	在无人配送场景下的深度自感知自决策自执行方面进行深入研究，融合智能感知及动态决策的移动机器人自主绕障技术，基于群体预测及动态协调的大规模移动机器人集群调度技术
物流全流程能耗与排放控制与优化技术	西南交通大学	2019 年 3 月 - 2022 年 12 月	针对我国物流行业的能源浪费与无效排放问题，项目挖掘物流全程货物流动动力学特征与能耗排放之间的相关关系，设计不同物流应用场景下以低碳低能耗为目标的成套优化方案和控制技术。
智慧物流智能化装备之物流状态识别与跟踪装备	杭州海康威视数字技术股份有限公司	2019 年 3 月 - 2022 年 12 月	项目针对多式联运全过程中不同运输工具内外部环境、不同运输物品特征差异较大的问题，运用人工智能、物联网等技术，研制满足多式联运全过程状态监测与预警的物流状态识别、跟踪装备。

（五）研发费用投入情况及研发人员情况

1、公司的研发投入情况

报告期内，公司研发费用及其占当期营业收入的比例如下：

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
研发费用（万元）	7,118.67	14,331.48	13,369.91	11,816.57
营业收入（万元）	792,352.84	1,403,622.64	1,034,643.58	958,666.40

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
研发费用/营业收入	0.90%	1.02%	1.29%	1.23%

2、公司的研发人员情况

公司研发人员数量及占比情况如下：

单位：人

项目	2021 年 1-6 月	2020 年	2019 年	2018 年
研发人员数量	355	342	340	279
员工总人数	1,928	2,006	2,024	1,705
研发人员数量占比	18.41%	17.05%	16.80%	16.36%

（六）发行人技术创新机制与安排

1、技术创新机制及储备

公司通过自主研发创新、合作创新、引进再创新三种模式，实现技术能力的不断演进，支撑和驱动业务的快速发展。

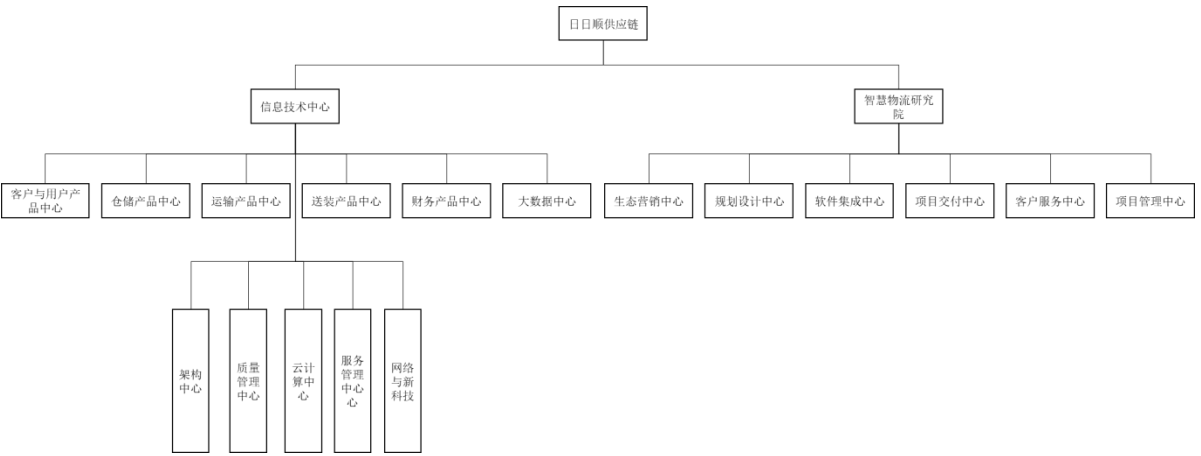
在自主研发创新方面，公司已经建立健全完善的研发管理体系，并高度重视技术团队与研发能力建设。公司通过培育研发团队对于前沿技术的理解以及对供应链管理服务的行业洞见，不断提升研发团队的独立研发水平，使之具备攻坚设计及应用技术的能力，并推动大件物流智能化技术创新与升级的能力。

在合作创新方面，公司积极和科技型企业、高校、科研单位展开战略型深度合作，结合双方在各自领域的专业优势，共同推进合作创新项目。在科研项目承接方面，与中国科技大学、西南交通大学、天津大学等高校建立了良好的“产学研”合作关系，开展运用物联网、云计算、机器学习、大数据前沿信息技术的研发项目，使公司保持在智慧物流及供应链领域的技术创新优势。在联合创新行业及人才培养方面，与行业权威机构中国物流与采购联合会共同举办“日日顺物流创客训练营”，一方面为高校学生提供创新创业的“实训平台”，加快培养多层次的供应链人才。另一方面也形成了校企联合创新机制，实现研发成果的有效转化，为公司的技术创新以及业务发展提供了动力。

在引进再创新方面，公司通过引入外部合作企业的先进技术和研究成果，结合公司的业务特点，进行参数匹配以及逻辑改造，与公司的业务信息系统实现深度集成，极大提高了企业的整体技术实力。

2、研发组织体系

公司下设平行的信息技术中心和智慧物流研究院作为公司的研发组织体系，共同服务日日顺整体数字化及科技化的战略目标。



信息技术中心是公司下属的专注于信息系统架构的建设和管理的部门，下设云计算中心、仓储产品中心、运输产品中心、送装产品中心、大数据中心等 11 个子部门，致力于通过信息化水平的提升，提高日日顺股份数字化水平，提高管理效率，降低经营成本。

智慧物流研究院是公司下属的专注于智慧物流技术开发及应用的部门，下设生态营销中心、规划设计中心、软件集成中心、项目交付中心、客户服务中心及项目管理中心等 6 个子部门，致力于打造定制化智能解决方案，建立起从规划、实施再到客户服务的全流程、全场景集成实施能力，搭建完整智能生态产业链，吸引优质的合作伙伴，并通过不断迭代升级的技术服务能力赋能客户实现共享共赢。

3、人才培养机制

公司建立了对研发人员的考核机制和激励机制。一方面针对应用的研究及创新制定了可以量化的考核指标，并与研发人员的薪资挂钩；另一方面，公司制定了科技研发奖励办法，对研发人员发表高质量学术论文，申报高层次课题给予奖励。同时，公司会定期安排研发项目负责人和技术骨干参加行业高水平的产品展示会或技术交流会，以增加研发人员对行业发展水平和发展方向的认识，提供学习和提高的机会。

六、与业务相关的主要资产

（一）自有和租赁使用的房屋

1、自有房屋情况

截至报告期末，发行人及其子公司自有房屋共计 61 项，总面积为 1,605,798.34 平方米。具体情况参见本招股说明书“附件一、相关资产清单”之“（二）自有和租赁使用的房屋”。

截至本招股说明书签署日：

（1）上述自有房屋中的 59 项，总建筑面积为 1,530,493.38 平方米的房屋已经取得房屋所有权证书；

（2）上述自有房屋中的 2 项，总建筑面积为 75,304.96 平方米的房屋（占发行人自有和租赁的房屋总面积的约 0.88%）尚未取得房屋所有权证书。其中：

1）建筑面积为 49,000.00 平方米的沈阳一期仓库用房尚未取得房屋权属证书，发行人已就该等房屋取得了沈阳市沈北新区城市建设局的《证明》，确认“本局已知悉上述情形并同意其暂时维持现状，该公司应尽快办理申请，如其提交的申请材料及适用的申请程序符合相关法律要求，则其取得《建筑工程施工许可证》不存在实质障碍，本局亦不会因该公司未取得前述许可而对其予以再次行政处罚或采取其他行政措施。除上述要件办理工作外，本局暂未发现日日顺股份在建设过程中存在重大违法行为，如企业提交的申请材料及适用的申请程序符合相关法律要求，相关证照审批或备案手续不存在办理障碍”。

2）建筑面积为 26,304.96 平方米的洛阳仓库用房尚未取得房屋权属证书，洛阳日日顺物流有限公司已就该等房屋取得了洛阳市伊滨经开区（示范区）建设和交通局的证明，确认“该单位在辖区内投资的‘海尔（洛阳）日日顺物流项目’属于洛阳伊滨区招商引资项目，规划用地 230 亩，坐落为‘地界以东、朝阳路以南、伊洛大道以西、协和路以北’，洛阳日日顺已就该土地取得‘洛市国用（2015）第 05002979 号’出让土地使用权证书。上述‘海尔（洛阳）日日顺物流项目’的一期建设项目 89.6 亩于 2014 年 12 月建成使用，目前已正常使用 6 年，因历史原因未完全完成相关不动产所有权手续办理。兹证明，洛阳日日顺在该项目建成后，我局未对其违反住房

建设和建设工程管理相关行为进行过处罚”。

鉴于该等房屋面积占公司自有和租赁的房屋总面积比例较小；该等房屋所占用的土地均已依法取得出让性质的土地使用权，该等房屋目前不存在会对公司业务经营造成重大影响的权属争议或纠纷；且发行人控股股东已作出承诺，“若因该等房屋未取得权属证书而导致公司或其子公司后续遭受损失的，则本企业将足额赔偿公司或其子公司因此遭受的全部损失”。因此该等自有房屋的瑕疵不会对发行人本次发行并上市造成实质性法律障碍。

（3）公司自有房屋均不存在被抵押、查封的情形；除上述已说明的未取得房屋产权证明的情况外，公司自有房屋也不存在受到其他权利限制的情况。

2、租赁使用房屋

截至报告期末，发行人及其下属子公司以租赁方式使用的经营或办公用房屋共计 622 项，总建筑面积为 6,954,196.52 平方米。具体情况参见本招股说明书“附件一、相关资产清单”之“（二）自有和租赁使用的房屋”。

（1）租赁房屋产权瑕疵情况

上述租赁房屋中有 401 项、合计建筑面积 4,297,811.07 平方米的房屋，出租方已提供其房屋权属证明或其有权处分该等租赁房屋的证明文件。

出租方未取得或未提供房屋权属证明文件的租赁房屋中：

1）已履行相关报建手续的房屋

有 75 项、合计建筑面积 1,133,152.53 平方米的房屋，出租方暂未取得房屋权属证明文件，但已取得土地证、建设用地规划许可证、建设工程规划许可证、施工许可证等报建手续文件。根据公司的书面确认，相关房屋被界定为违章建筑而被拆除的可能性较小，预计办理房屋权属证书不存在实质障碍，公司可以正常使用该等房屋。

2）已取得政府部门出具的合规证明文件的房屋

有 9 项、合计建筑面积 114,460.00 平方米的房屋，出租方暂未取得房屋权属证明文件，但已取得当地的区、县级房产管理部门或其他有权政府部门出具的房屋产权说明，证明出租方有权对外出租相关房屋，且该等房屋已履行相关的报建审批手续，不属于违法建筑，不存在被拆除、拆迁或强制收回的风险。

3) 未能提供相关报建手续或政府部门证明文件的房屋

有 137 项、合计建筑面积 1,408,772.92 平方米的房屋，出租方未能提供房屋权属证明文件，也未能提供房屋报建手续或政府部门出具的权属证明文件；该等房屋占公司全部使用房屋面积的 16.46%。发行人租赁的上述瑕疵房产主要系公司生产经营用房，经发行人测算，租赁上述房产产生的收入占发行人相应年度营业收入的比例较低。上述房产中，有 115 项房屋（面积共计 1,271,663.66 平方米）的房屋的出租方或房屋所有人已经出具承诺或在相关租赁协议中承诺，如因其房产产权瑕疵原因造成相关承租方经济损失的，则由出租方或房产所有人赔偿相关承租方的损失。

另根据公司的书面说明，公司使用上述租赁房屋进行有关业务活动时，并没有因此而受到重大不利影响，不存在政府部门或其他任何人告知公司必须停止使用上述房产或需缴纳罚款或者作出任何赔偿，如该等租赁房产发生纠纷或争议而需停用或搬迁，公司可在较短时间内在当地寻找新的可替代的租赁场所。该等情形不会对公司的整体生产经营产生重大不利影响。

此外，发行人控股股东就公司租赁的瑕疵房屋已作出承诺如下：“公司及其子公司如发生因租赁土地或租赁房屋的权属问题或其他瑕疵问题，在租赁期内无法继续使用租赁土地及租赁房屋的，本企业将负责及时落实租赁土地及房源，并承担公司及其子公司因此而遭受的全部损失”。

(2) 租赁使用实际控制人及其下属企业房屋的情况

截至报告期末，发行人租赁使用实际控制人海尔集团及其下属企业所拥有的房屋 17 项，面积合计为 331,940.35 平方米（含租赁宿舍 828 平方米），占截至报告期末发行人使用的全部房屋面积的比例为 3.87%，发行人租赁上述房产主要系为满足业务开展或办公需要，且相关房屋由于其地理位置、仓库标准等原因更符合公司需求，相关租赁具有合理性和必要性。

3、租赁使用划拨地或集体土地上房屋的情况

截至报告期末，发行人租赁使用的房屋中，有 35 项、合计建筑面积 495,711.50 平方米的房屋系划拨地上的房产，占发行人自有及租赁房产总面积的比例为 5.79%；有 39 项、合计建筑面积 350,403.90 平方米的房屋系集体土地上的房产，占发行人自有及租赁房产总面积的比例为 4.09%。

就发行人租赁的划拨地土地上的房产，根据《城市房地产管理法》第 56 条、《城镇国有土地使用权出让和转让暂行条例》第 46 条规定，划拨土地使用权人就其出租划拨土地上的房屋需要履行相应的上缴收益、取得批准等义务，否则可能受到行政处罚，而发行人作为承租人并无该等法定义务。据此，发行人未违反上述土地管理相关法律法规，租赁划拨地上的房产不构成重大违法违规行为，因此受到行政处罚的风险较低。

就发行人租赁的集体土地上的房产，根据出租方提供的集体土地使用权属证书、相关集体土地所在村委会或房产出租方出具的说明，该等集体土地上的房产不存在属于农用地、耕地、基本农田上建造的房产情形。根据《中华人民共和国土地管理法》第 63 条、《中华人民共和国土地管理法》（2019 年）第 82 条、《城乡规划法》第 65 条规定，发行人租赁集体土地上房屋的出租方或房屋所有权人未能提供房产建设及集体经济组织就出租事项依法履行内部审议程序的相关证明文件。鉴于发行人并非在上述集体土地上进行建设的单位，且不存在将集体所有的土地使用权用于出让、转让或者出租的情形，因此发行人未违反上述关于土地管理的相关规定。若集体土地上建造的房产未履行相关租赁审批手续，出租方或产权人可能根据法律法规的规定承担相应责任，但发行人作为承租方租赁集体土地上的房产不构成重大违法违规行为，因此受到行政处罚的风险较低。截至报告期末，除上述土地房产瑕疵外，发行人不存在其他使用或租赁使用集体建设用地、划拨地、农用地、耕地、基本农田及其上建造的房产等情形。

（二）主要无形资产

公司及下属子公司拥有如下主要无形资产：

1、土地使用权

截至报告期末，公司及下属子公司拥有的土地使用权权属证书共计 36 项。具体情况参见本招股说明书“附件一、相关资产清单”之“（三）主要无形资产”。截至本招股说明书签署日，上述土地使用权不存在被抵押或查封的情形。

2、注册商标

截至报本招股说明书签署日，公司及下属子公司在境内拥有注册商标共计 78 项，均为发行人及其下属子公司单独所有，不存在被抵押、质押或其他权利受限的情

形，也不存在被终止或侵害他人权利的情形。具体情况参见本招股说明书“附件一、相关资产清单”之“（三）主要无形资产”。

3、专利权

截至本招股说明书签署日，公司及下属子公司拥有的专利权书共计 **33** 项，其中发明专利 **1** 项，实用新型 **29** 项，外观专利 **3** 项，均为发行人及其下属子公司单独所有，不存在被抵押、质押或其他权利受限的情形，也不存在被终止或侵害他人权利的情形。具体情况参见本招股说明书“附件一、相关资产清单”之“（三）主要无形资产”。

4、软件著作权

截至本招股说明书签署日，公司及下属子公司拥有的软件著作权证书共计 **181** 项，其中 **4** 项为发行人下属子公司与无关联第三方共有，其余 **177** 项均为发行人及其下属子公司单独所有，不存在被抵押、质押或其他权利受限的情形，也不存在被终止或侵害他人权利的情形。针对发行人及下属子公司拥有 **4** 项与第三方共有的软件著作权，该等共有软件著作权系发行人下属子公司与相关方在委托开发或合作研发中产生，发行人与共有著作权人已在相关合作协议中明确了软件著作权使用方面的主要权利义务。报告期内，发行人及其下属子公司均未在业务经营过程中使用该等软件著作权，该等软件著作权不属于发行人或其下属子公司运营的主要使用软件。具体情况参见本招股说明书“附件一、相关资产清单”之“（三）主要无形资产”。

5、域名

截至本招股说明书签署日，公司及下属子公司持有域名 **24** 项，均为发行人及其下属子公司单独所有，不存在被抵押、质押或其他权利受限的情形，也不存在被终止或侵害他人权利的情形。具体情况参见本招股说明书“附件一、相关资产清单”之“（三）主要无形资产”。

（三）资产许可和被许可使用的情况

截至报告期末，公司不存在资产许可和被许可使用的情况。

七、发行人拥有的业务资质

（一）业务资质

截至本招股说明书签署日，发行人及其子公司经营各项业务涉及的主要业务资质证书具体情况参见本招股说明书“附件一、相关资产清单”之“（四）业务资质”。

经核查，发行人及其下属子公司已根据主营业务需要，依据相关法律法规的规定取得了道路运输经营许可证、无船承运业务备案、海关报关单位注册登记证书、增值电信业务经营许可证、危险化学品经营许可证、食品贮存、运输服务经营者备案等生产经营所必须的资质、许可、认证，不存在超越资质、经营范围的情形。发行人及其下属子公司持有的于 2021 年 12 月 31 日前到期的生产经营资质均为道路运输经营许可证，截至本招股说明书签署日，公司子公司均已完成道路运输经营许可证的续期工作。

发行人及其相关的下属子公司在相关资质到期前按照相关法律法规规定的程序申请办理续期，相关资质到期后无法续期的风险较小，对公司持续生产经营不会产生重大不利影响。

（二）线上销售资质

发行人线上销售平台的产生背景、权属情况及取得的备案或许可文号如下：

序号	平台名称	产生背景	运营主体	业务定位	域名	软件著作权/登记号	备案/许可文号	权属情况
1	云顺通 APP	开展网络货运业务	山东云顺科技有限公司	网络货运平台	yunshun56.com	(1) 云顺通网络货运平台（PC 端） (2020SR0080356)； (2) 云顺通网络货运平台（安卓端） (2020SR0080349)； (3) 云顺通网络货运平台（IOS 端） (2020SR0080362)	(1) 《增值电信业务经营许可证》（鲁 B2-20200019）； (2) 《道路运输经营许可证》（鲁交运管许可青字 370212999801 号）	自有
2	到家 APP	拓展公司销售渠道以及加强品牌宣传	青岛日日顺电子科技有限公司	最后一公里场景服务平台	rrsdj.com	青岛日日顺家居日日顺到家服务平台软 (2021SR0713780)	互联网信息服务备案（鲁 ICP 备 2021015989 号-1）	自有

发行人合法拥有线上销售平台的软件著作权、域名备案或增值电信业务经营许可证，已经履行相关主管部门的审批程序，合法获取相关许可文号。报告期内，公司主要通过云顺通 APP 及到家 APP 开展线上销售业务，前述线上销售网络平台获得增值电信业务经营许可证能够满足业务各环节需求，公司开展线上销售业务符合相关法律法规

的规定。

八、公司境外经营情况

截至报告期末，公司在新加坡、香港拥有 2 家境外子公司，详见本招股说明书“附件一、相关资产清单”之“（一）子公司情况”。

报告期内，公司的境外子公司以持股平台为主，公司来自境外的营业收入及利润对公司整体收入和利润的贡献很低。

根据发行人聘请的新加坡和香港律师分别就其境外子公司出具的法律意见书，发行人的境外子公司均依法设立并有效存续，不存在根据注册地法律和其各自组织性文件需要终止的情形；截至报告期末，发行人境外子公司合法存续，并具备在其注册地开展业务的资格。

第七节 公司治理与独立性

一、公司股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书制度以及董事会各专门委员会的建立健全和运行情况

报告期内，在整体变更为股份公司之前，公司为中外合资企业，已按照相关法律法规及规范性文件建立了必要的公司治理架构，不存在公司治理方面的重大缺陷。公司自整体变更为股份公司以来，按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》等有关法律法规的要求以及中国证监会的相关要求，建立健全了由股东大会、董事会、监事会和管理层组成的公司治理结构，相关机构和人员根据《公司法》《公司章程》以及相关议事规则的规定规范运行，依法履行各自的职责和义务。

公司股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书制度的建立健全及运行具体情况详见本招股说明书“附件三、股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书制度的建立健全及运行情况”。

二、发行人特别表决权股份及协议控制架构情况

公司不存在特别表决权股份或类似安排的情况，也不存在协议控制架构情况。

三、公司内部控制制度情况

（一）报告期内发行人存在的内控瑕疵和整改措施

1、使用个人卡进行收、付款

（1）通过发行人子公司控制的个人卡进行收付款

报告期内，公司子公司上海飞升存在使用一张个人卡进行对外收付款的情形，该个人卡主要用于收取零星服务费、向供应商支付运输费用及向员工支付报销款项等，并均已及时入账，不存在未入账核算的情形。具体涉及主体及个人卡情况如下：

所涉主体	个人姓名	个人卡号	个人卡使用期间
上海飞升	朱安义	622848033809845****	2019年4月1日-2019年7月12日

报告期内，公司子公司上海飞升通过个人卡对外收付款项及财务核算情况如下：

单位：万元

具体收支内容	2019 年度收支金额（支出用负数显示）	纳入核算科目
1.1 考核赔偿款	4.94	营业外收入
个人卡收款合计	4.94	-
个人卡收款占当期营业收入的比例	0.0005%	-
2.1 成本-人工成本	-32.37	主营业务成本
2.2 成本-运费	-2,062.48	主营业务成本
2.3 手续费	-0.14	财务费用
成本、运费合计	-2,094.99	-
成本、运费占营业成本的比例	0.22%	-
3.1 代收往来款	2,047.22	其他应收、其他应付等往来科目
3.2 代付往来款	-286.25	其他应收、其他应付等往来科目

公司已于 2019 年 7 月规范个人卡对外收付行为，并不再使用该个人卡结算公司业务，该个人卡已注销。

（2）通过非受发行人控制的个人卡进行收付款

除存在上述个人卡情形外，公司子公司贵州沛吉和上海贝业还存在通过个人账户收取服务款或收付往来款情形，该等通过个人账户收取服务款或收付往来款均在收到款项后转给公司子公司或在收到公司子公司款项后转给相关往来方，不存在坐收坐支情形。报告期内，公司子公司贵州沛吉、上海贝业通过个人账户收取服务款或收付往来款的情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
个人卡收款	-	11.64	202.59	29.75
占当期营业收入比例	-	0.001%	0.020%	0.003%
代收往来款	-	152.40	332.15	204.46
代付往来款	-	150.40	314.15	224.46

公司子公司贵州沛吉、上海贝业通过个人账户收取款项所涉及相关个人账户及财务核算情况如下：

单位：万元

所涉主体	账户数量	具体收支内容	收支金额				纳入核算科目
			2021 年 1-6 月	2020 年	2019 年	2018 年	

所涉主体	账户数量	具体收支内容	收支金额				纳入核算科目
			2021年1-6月	2020年	2019年	2018年	
贵州沛吉	1	收货款	-	-	78.60	-	主营业务收入
上海贝业	4	收货款	-	11.64	123.99	29.75	主营业务收入
	29	代付往来款	-	-150.40	-314.15	-224.46	其他应收等往来科目
	12	代收往来款	-	152.40	332.15	204.46	其他应付等往来科目

“个人卡收款”为公司子公司贵州沛吉、上海贝业正常业务开展过程中个人账户向客户收取的服务款后再转给贵州沛吉、上海贝业，具有偶发性，所涉金额较小，均已及时入账并对应真实业务和收入，贵州沛吉、上海贝业并未实际控制相关个人账户，仅在公司公户实际收到相关款项时记账核算。

“代收、代付往来款”主要是为应对宜家等下游客户集中促销期间临时性增加的运力需求，公司子公司上海贝业通过个人账户为部分供应商零散运力采购进行垫资，在将相关款项支付给个人账户时即入账核算，待上海贝业与供应商结算后再通过相关个人收回垫资款项，在相关个人将款项支付给上海贝业时即入账核算。该等代收代付往来款均已及时入账，不存在未入账核算的情形，上海贝业并未实际控制相关个人账户，仅在公司公户实际收付相关款项时记账核算。

（3）关于个人卡的整改措施

公司已停止个人卡的收付交易，同时制定并进一步完善了《日日顺供应链资金管理规范》，明确要求全部资金收付通过系统操作，禁止线下支付，禁止私设小金库，坐支现金；禁止开立个人账户进行公司业务收付款；严禁通过员工个人卡代收代付公司资金。

报告期内，公司个人卡收付款项均已及时入账，不存在未入账核算的情形，不存在资产被个人侵占的情况。相关内控不规范事项已于2020年12月31日之前规范完毕，2020年12月31日之后未再发生。

2、存在无真实交易背景票据转让情形

公司子公司中亚宝丰上游供应商主要为航空运力供应商，通常只接受电汇付款，不接受承兑汇票付款，为提高资金使用效率提前回笼资金以满足日常经营需要，中亚

宝丰于 2018 年 9 月将从债务人处收到在宁波银行股份有限公司开立的银行承兑票据 305 万元背书转让给天津万天林泽科技有限公司，而后天津万天林泽科技有限公司将该等款项以转账方式转回中亚宝丰。

公司子公司上海飞升上游供应商主要是运输公司或车队，其经营规模和资金承受能力有限，通常不愿接受承兑汇票付款，为提高资金使用效率提前回笼资金以满足日常经营需要，上海飞升在 2019 年 4 月至 10 月期间将从债务人处收到的银行承兑票据 962.69 万元背书转让给瑞安市和鑫弘金属材料经营部、上海达杉贸易有限公司和上海杉卉实业有限公司等三家公司，而后前述公司将款项以转账方式转回上海飞升。

根据《中华人民共和国票据法》（以下简称“《票据法》”）第十条规定，票据的签发、取得和转让，应当遵循诚实信用的原则，具有真实的交易关系和债权债务关系；另外根据最高人民法院 2019 年 11 月 8 日发布的《全国法院民商事审判工作会议纪要》第 101 条说明，票据贴现属于国家特许经营业务，合法持票人向不具有法定贴现资质的当事人进行“贴现”的，该行为应当认定无效，贴现款和票据应当相互返还。当事人不能返还票据的，原合法持票人可以拒绝返还贴现款。

根据上述法律规定和最高人民法院司法解释，鉴于向中亚宝丰和上海飞升提供银行承兑汇票贴现的天津万天林泽科技有限公司、瑞安市和鑫弘金属材料经营部、上海达杉贸易有限公司和上海杉卉实业有限公司均不具有办理票据贴现业务的资质，中亚宝丰和上海飞升上述无真实业务基础的票据转让违反了《票据法》的规定。

《票据法》第一百零二条规定，有下列票据欺诈行为之一的，依法追究刑事责任：（一）伪造、变造票据的；（二）故意使用伪造、变造的票据的；（三）签发空头支票或者故意签发与其预留的本名签名式样或者印鉴不符的支票，骗取财物的；（四）签发无可靠资金来源的汇票、本票，骗取资金的；（五）汇票、本票的出票人在出票时作虚假记载，骗取财物的；（六）冒用他人的票据，或者故意使用过期或者作废的票据，骗取财物的；（七）付款人同出票人、持票人恶意串通，实施前六项所列行为之一的。第一百零三条规定，有前条所列行为之一，情节轻微，不构成犯罪的，依照国家有关规定给予行政处罚。

中亚宝丰和上海飞升的无真实业务背景背书转让的银行承兑汇票均为真实票据，不存在伪造、变造，且不存在作为出票人向关联方、供应商或其他第三方开具无真实

交易背景的商业票据并通过票据贴现获取银行融资的情形；发行人子公司转让票据的目的为加快资金回笼，不存在骗取资金的情形；相关票据到期后均已兑付给相关收票方，未发生行使票据追索权的情形。

基于上述情况，尽管中亚宝丰和上海飞升在无真实交易背景的情况下转让银行承兑汇票的行为违反《票据法》规定，但该等行为未涉及依据《票据法》规定应受到刑事处罚或行政处罚的情形。

2021年3月31日，中国人民银行上海中心支行出具《情况说明》，确认上海飞升报告期内不存在受到行政处罚的情况。2021年4月7日，中亚宝丰背书转让的305万元汇票的开票行宁波银行股份有限公司北京分行出具《情况说明》，确认中亚宝丰银行承兑汇票背书转让业务正常办理，未发生纠纷和违约的情况。

公司子公司无真实交易背景的票据并未涉及依据《票据法》规定应受到刑事处罚或行政处罚的情形，且公司子公司已分别获取中国人民银行上海中心支行出具《情况说明》和宁波银行股份有限公司北京分行出具《情况说明》，故判断公司子公司未来存在被处罚的可能性较低。

公司已对无真实交易背景的票据转让进行了整改，并不再发生票据使用不规范的行为。同时，公司已于2021年4月1日出具承诺：“截至承诺出具日，相关承兑汇票均已全部清偿结算完毕，不存在任何违约情况。自2018年10月，公司下属子公司中亚宝丰未再发生不规范使用票据的行为；自2019年11月起，公司下属子公司上海飞升未再发生不规范使用票据的行为。截至承诺函出具之日，公司及下属子公司制定的票据使用等有关内控制度能够得到有效执行，公司及下属子公司将严格执行票据规范使用相关制度，不再发生类似情况。”

公司无真实交易背景的票据背书转让行为不存在后续影响或重大风险隐患，不属于重大违法行为，不会对本次发行构成实质障碍。

3、贵州沛吉开具增值税普通发票并进行冲销事项

2018年11月至2019年3月，公司子公司贵州沛吉、贵州沛吉子公司中亚宝丰及其北京分公司向有业务合作关系的客户开具发票后，相关发票对应的业务未实际发生，并且部分发票由于管理不善的原因遗失。针对客户已收到的发票，贵州沛吉、中亚宝丰及其北京分公司收回了原发票并注明“作废”字样；针对遗失的发票，贵州沛

吉、中亚宝丰及其北京分公司取得了客户出具的未实际收到发票并进行税前列支的确认函。根据《中华人民共和国发票管理办法实施细则》，贵州沛吉、中亚宝丰及其北京分公司于 2020 年 12 月至 2021 年 1 月期间对相关发票开具了红字发票进行冲销。上述业务未实际发生的增值税普通发票合计金额为 3,865.05 万元。

贵州沛吉和中亚宝丰分别向国家税务总局贵阳综合保税区税务局出具所得税更正申报情况说明，说明贵州沛吉和中亚宝丰 2018 年至 2019 年期间因已开票业务最终未实际发生的原因进行纳税申报调整、发票冲销的具体情况，以及期间发生的发票丢失情况。国家税务总局贵阳综合保税区税务局在上述说明的基础上做出回复，确认贵州沛吉和中亚宝丰已作企业所得税更正申报，并按照发票管理不善对贵州沛吉和中亚宝丰做出行政处罚。

2021 年 4 月 12 日，贵州沛吉、中亚宝丰因未按规定保管发票被国家税务总局贵阳综合保税区税务局分别处罚 1,000 元。根据国家税务总局贵阳综合保税区税务局出具的《证明》，截至 2021 年 4 月 12 日，除上述事项外，未发现贵州沛吉存在其它违法行为。同时，根据国家税务总局贵阳综合保税区税务局出具的《证明》，除上述事项，以及①中亚宝丰 2021 年 1 月 1 日至 31 日未按规定期限办理纳税申报和报送纳税资料，被处以 100 元罚款；②2016 年 9 月未按规定进行财务制度备案，因情节轻微，不予处罚处理外，截至 2021 年 4 月 12 日，未发现中亚宝丰存在其它违法行为。

2021 年 3 月 19 日，根据北京市顺义区税务局出具的《税务行政处罚决定书》（京顺税罚[2021]3 号），中亚宝丰北京分公司因丢失增值税普通发票被国家税务总局北京市顺义区税务局处以 4,590 元罚款。2021 年 3 月 31 日，国家税务总局顺义区税务局马坡税务所出具证明：“经系统查询，2018 年 1 月 1 日至 2021 年 3 月 31 日，中亚宝丰国际物流有限公司北京分公司，2021 年 3 月 16 日因未按规定办理纳税申报，被处以罚款 200 元。2021 年 3 月 23 日因丢失发票，被处以罚款 4,590 元。未发现其他重大涉税违法行为。”

针对上述事项，公司采取了一系列的整改措施：1）全面梳理及升级公司财务制度；加强财务风险识别，形成《财务风险点识别及跳闸机制》；强化财务权限管理，形成《财务敏感权限操作手册》；升级财务信息系统，优化数据库和结算模块；2）加强发行人母公司对子公司的管控力度，包括信息同步、审批控制等；3）形成全体财务人员常态化培训制度，提升财务人员专业技能和风险意识。

4、关联方资金往来、通过关联方进行部分员工工资发放并开展部分业务结算

报告期内发行人存在关联方资金往来、通过关联方进行部分员工工资发放并开展部分业务结算等事项，具体参见本招股说明书“第七节 公司治理与独立性”之“十、关联交易”。发行人与关联方之间发生的关联方资金往来、通过海尔集团财务有限责任公司业务结算、发放工资的事项均已经完成整改。

公司改制为股份公司前，公司在《公司章程》等内部控制制度中约定了关联交易的相关审批流程。公司改制为股份公司以来，公司建立了《公司章程》《关联交易管理制度》等内部控制制度，约定了关联交易的定价原则、决策程序、关联董事（股东）回避制度。发行人依照以上制度将关联交易报由董事会、监事会、股东大会进行审议。报告期内，关联方资金往来相关内控制度正常运行。

针对发行人与海尔集团财务公司和快捷通的关联交易，发行人制定了相应的风险控制制度，包括对经营资质、业务和风险状况的定期评估机制和具体风险控制措施，建立了系统的资金风险防范内部控制体系。发行人定期对与财务公司、快捷通的资金往来进行检查，并定期开展风险评估。报告期内，海尔集团财务公司、快捷通资金往来相关内控制度正常运行。

5、财务不规范行为对发行人内部控制有效性的影响

报告期内，公司虽存在上述不规范行为，但公司已采取了一系列整改措施规范上述不规范行为，加强对财务及业务人员专业技能和风险意识培训，进一步健全了相关内控制度并严格执行，且未对公司经营情况和财务状况产生重大不利影响。截至 2020 年 12 月 31 日，相关事项均已整改完毕，并能够持续符合规范性要求，能够合理保证公司运行效率、合法合规和财务报告的可靠性，不存在审计范围受到限制的情形，不存在影响发行条件的情形，不存在业绩虚构情形。此外，根据安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《内部控制审核报告》（安永华明（2021）专字第 61024949_J04 号和安永华明（2021）专字第 61024949_J15 号），公司内部控制制度健全且被有效执行，能够合理保证公司运行效率、合法合规和财务报告的可靠性。

综上，公司存在的财务不规范行为已得到有效整改和纠正，公司相关内部控制制度健全且被有效执行，不会影响公司独立性，未构成本次发行上市的实质性障碍。

（二）公司管理层对内部控制完整性、合理性及有效性的自我评估意见

2021 年 3 月 15 日，公司召开第一届董事会第三次会议，审议通过了《关于公司报告期内内部控制自我评价报告及财务相关说明的议案》；2021 年 11 月 30 日，公司召开第一届董事会第七次会议，审议通过《关于公司 2021 年中期内部审计总结报告的议案》。公司管理层认为，公司按照《企业内部控制基本规范》及相关规定建立了完整、合理的内部控制制度，并得以良好的贯彻执行，能够满足公司管理的要求及各项业务活动正常运行；能够保证内部控制体系有效执行；能够对公司的财务报告的真实性、公允性提供合理保证；能够符合我国有关法规和监管部门的要求。

根据内部控制部门对公司与财务报告相关的内部控制进行评估的结果，公司的内部控制制度设计合理、执行有效，公司按照《企业内部控制基本规范》及相关规定于 2020 年 12 月 31 日和 2021 年 6 月 30 日在所有重大方面保持了与财务报告相关的有效的内部控制。

（三）注册会计师对公司内部控制的审核意见

2021 年 3 月 15 日、2021 年 11 月 30 日，安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制制度的有效性进行了审核，出具了《内部控制审核报告》（安永华明（2021）专字第 61024949_J04 号和安永华明（2021）专字第 61024949_J15 号），报告结论意见为：于 2020 年 12 月 31 日、2021 年 6 月 30 日本集团在内部控制评估报告中所述与财务报表相关的内部控制的所有重大方面有效地保持了按照《企业内部控制基本规范》（财会[2008]7 号）建立的与财务报表相关的内部控制。

综上，发行人建立了完善的财务内控制度，在报告期内财务内控制度持续有效运行，内部控制体系设计合理、执行有效，发行人财务内控能持续符合规范性要求。

四、公司报告期内违法违规情况说明

报告期内发行人及其子公司不存在重大违法违规行为，也不存在被任何国家机关及行业主管部门予以重大处罚的情形。

（一）报告期内发行人受到的金额 1 万元以上的行政处罚

报告期内，公司共发生 62 项行政处罚，其中单笔处罚金额超过 1 万元及以上的 16 项合计 256.62 万元，单笔处罚金额 1 万元以下的 46 项合计 5.83 万元。单笔处罚金

额超过 1 万元以上的行政处罚事项如下表所示：

序号	被处罚主体	处罚做出机关	处罚决定书文号	处罚内容	整改情况措施及效果
1	日日顺供应链科技股份有限公司	沈阳市城市管理综合行政执法局沈北新区执法分局	辽沈阳沈北综执处决字[2020]第 7266 号	项目未取得建设工程规划许可证擅自建设，违反《沈阳市城市管理综合行政执法局自由裁量权基准》，罚款 2,123,700 元	公司已缴纳相应罚款，按照主管机关要求积极补办相关手续，目前已取得建设规划许可证，并取得专项合规证明
2	贵阳日日顺物业有限公司	贵阳市公安消防支队贵阳经济技术开发区大队	经开公（消）行罚字[2019]0089 号	因存在消防设施器材未保持完好有效的消防违法行为，违反《中华人民共和国消防法》第十六条第一款第二项之规定，罚款 16,000 元	公司已缴纳相应罚款，并整改，对部分消防器材进行更换，并报告主管机关，目前已取得专项合规证明
3	贵阳日日顺物业有限公司	贵阳市公安消防支队贵阳经济技术开发区大队	经开公（消）行罚字[2018]0042 号	因位于地下室的水泵无法正常起泵导致室内消火栓基本功能不正常的消防违法行为，违反《中华人民共和国消防法》第十六条第一款第二项之规定，罚款 25,000 元	公司已缴纳相应罚款，并整改，对异常消防设施进行检修，并报告主管机关，目前已取得专项合规证明
4	哈尔滨日日顺物流有限公司	哈尔滨市公安消防支队平房区大队	哈平（消）行罚字[2020]0001 号	因擅自停用消防供水设施，违反《中华人民共和国消防法》第二十八条之规定，罚款 20,000 元	公司已缴纳相应罚款，并整改，恢复消防供水设施，并报告主管机关，目前已取得专项合规证明
5	哈尔滨日日顺物流有限公司	哈尔滨市公安消防支队平房区大队	哈平（消）行罚字[2019]0018 号	因单位室内消火栓系统、室外消火栓系统、自动喷水灭火系统无水，消防设施未保持完好有效，违反《中华人民共和国消防法》第十六条第一款第二项之规定，罚款 15,000 元	公司已缴纳相应罚款，并整改，检修、更换相关消防设施，并报告主管机关，目前已取得专项合规证明
6	哈尔滨日日顺物流有限公司	哈尔滨市公安消防支队平房区大队	哈平（消）行罚字[2018]0009 号	因单位消火栓系统、喷淋系统故障，消防设施未保持完好有效，违反《中华人民共和国消防法》第十六条第一款第二项之规定，罚款 30,000 元	公司已缴纳相应罚款，并整改，检修相关消防设施，并报告主管机关，目前已取得专项合规证明
7	南京日日顺物流有限公司	南京市浦口区应急管理局	苏宁浦应急罚[2020]78 号	因未如实记录生产安全事故隐患排查治理情况，违反《中华人民共和国消防法》第二章第三十八条第一款的规定，罚款 12,500 元	公司已缴纳相应罚款，并整改，重新制作并向主管机关提交了生产安全事故隐患排查治理情况，目前已取得专项合规证明
8	南京日日顺物流有限公司	南京市浦口区消防救援大队	宁浦（消）行罚决字[2020]0010 号	因公司 1 号仓库消防栓压力不足，消防控制室主机存在多处故障，违反《中	公司已缴纳相应罚款，并整改，检修相关消防设施，并报告

序号	被处罚主体	处罚做出机关	处罚决定书文号	处罚内容	整改情况措施及效果
				《中华人民共和国消防法》第十六条第一款第二项之规定，罚款 20,000 元	主管机关，目前已取得专项合规证明
9	深圳市富润德供应链管理有 限公司	光明市场监督管 理局	深市监光罚字 (2020) 光明 12 号	因一台正在使用的叉车未定期检验，涉嫌违反《深圳经济特区特种设备安全条例》第二十条第一款的规定，罚款 30,000 元	公司已缴纳相应罚款并整改，对于未年检叉车进行年检并由深圳市特种设备安全检验研究院出具正规的年检报告
10	深圳市富润德供应链管理有 限公司	深圳市交通运 输局	深交罚决第 ZD0002986 号	因生产经营单位未按照规定对从业人员、被派遣劳动者、实习学生进行安全生产教育和培训，罚款 10,000 元	公司已缴纳相应罚款并整改，对公司人员进行了安全生产教育培训，并将培训记录提交主管机关
11	无锡日日顺供 应链有限公司	无锡市公安消防 大队支队锡山区 大队	锡锡（消）行 罚决字 [2020]0120 号	因消防控制室主机故障；消防设备电源状态监控器故障；消防水池、水箱液位显示器故障；水泵房内无人值班但是喷淋柜处于手动状态。违反《中华人民共和国消防法》第六条第一款第二项之规定，罚款 30,000 元	公司已缴纳相应罚款，并进行整改，检修相关消防设施、组织人员进行培训，并报告主管机关，目前已取得专项合规证明
12	上海贝业智慧 物流有限公司	上海市松江区公 安消防支队	沪松公（消） 行罚决字 (2018) 0188 号	因该单位存在遮挡消火栓的行为，违反《中华人民共和国消防法》第六十条第一款第四项，罚款 36,000 元	公司已缴纳相应罚款，并整改，移除遮挡物，并报告主管机关，目前已取得专项合规证明
13	上海广德物流 有限公司	奉贤区消防救援 支队	沪奉（消）行 罚决字 (2020) 0196 号	因存在不及时消除火灾隐患的行为，罚款人民币 18,000 元	公司已缴纳相应罚款，并整改，委托上海中正建筑公司对仓库按照消防要求进行改造，目前改造已经接近完成，并取得专项合规证明
14	上海广德物流 有限公司	上海市奉贤区市 场监督管理局	沪市监奉处 [2021]262020 00939 号	压力管道超过检验有效期，违反《中华人民共和国特种设备安全法》第四十条第三款的规定，罚款 120,000 元	公司已缴纳相应罚款，按照主管机关要求进行了改正，目前已取得专项合规证明
15	南京日日顺物 流有限公司	南京市浦口区消 防救援大队	宁浦（消）行 罚决字 [2021]0020 号	消防控制室主机故障，违反《中华人民共和国消防法》，罚款 15,000 元	公司已缴纳相应罚款，按照主管机关要求完成了相关整改工作，目前已取得专项合规证明
16	南京日日顺物 流有限公司	南京市浦口区综 合执法局	宁综法浦 [2021]110015 号	未提供规划验线手续，涉嫌建设工程未经验线擅自开工的违法行为，违反	公司已缴纳相应罚款，并报告主管机关，目前已取得专项

序号	被处罚主体	处罚做出机关	处罚决定书文号	处罚内容	整改情况措施及效果
				《江苏省城乡规划条例》，罚款 45,000 元	合规证明

报告期内发行人受到的上述金额超过 1 万元的行政处罚中，除“辽沈阳沈北综执处决字[2020]第 7266 号”和“宁综法浦[2021]110015 号”行政处罚外，其余事项均与安全生产和消防安全事项有关。为加强对安全生产和消防安全的管理，报告期内发行人制定了《消防管理制度》并向发行人及其子公司的人员进行宣贯，发行人安全生产和消防安全水平整体获得提升，未发生造成重大财产损失或人员重伤及以上的安全生产事件，也未受到相关主管机关的重大行政处罚。发行人已进一步加强对员工的培训，要求严格执行相关内控制度，进一步降低安全生产和消防安全方面发生违法违规行为的

风险。

就发行人受到的“辽沈阳沈北综执处决字[2020]第 7266 号”和“宁综法浦[2021]110015 号”行政处罚，发行人已要求必须在取得相应的用地、规划、施工手续后才能开始新建项目，并重点推进自有房屋剩余瑕疵问题的解决。截至本招股说明书签署日，除招股说明书“第六节 业务与技术”之“六、与业务相关的主要资产”之“（一）自有和租赁使用的房屋”之“1、自有房屋情况”披露的瑕疵房产外，发行人其他建设工程项目不存在未经审批违法违规启动施工的情况。

综上，发行人上述内部控制制度和相关内控措施整体得到了比较有效的实施。

就上述第 9、10 项尚未取得专项合规证明的行政处罚事项：

1、光明区市场监督管理局“深市监光罚字（2020）光明 12 号”《行政处罚决定书》

《深圳经济特区特种设备安全条例（2019 修正）》第二十条规定，使用单位应当遵守特种设备定期检验的规定。未经定期检验或者检验不合格的特种设备，不得继续使用。第六十八条规定，使用单位违反本条例第十九条第二款、第二十条第一款规定的，由特种设备安全监管部门责令停止使用有关特种设备，按照违法设备的数量每台三万元的标准处以罚款，但是最高不超过五十万元。

深圳富润德因违反《深圳经济特区特种设备安全条例（2019 修正）》第二十条第一款，受到的处罚金额为 30,000 元，系按照处罚标准下限确定的处罚金额。该等行政

处罚应不属于重大行政处罚。

2、深圳市交通运输局“深交罚决第 ZD0002986 号”《行政处罚决定书》

《安全生产法》第二十五条规定，生产经营单位应当对从业人员进行安全生产教育和培训，保证从业人员具备必要的安全生产知识，熟悉有关的安全生产规章制度和安全操作规程，掌握本岗位的安全操作技能，了解事故应急处理措施，知悉自身在安全生产方面的权利和义务。未经安全生产教育和培训合格的从业人员，不得上岗作业。第九十四条规定，生产经营单位有下列行为之一的，责令限期改正，可以处五万元以下的罚款；逾期未改正的，责令停产停业整顿，并处五万元以上十万元以下的罚款，对其直接负责的主管人员和其他直接责任人员处一万元以上二万元以下的罚款：……未按照规定对从业人员、被派遣劳动者、实习学生进行安全生产教育和培训……

深圳富润德因违反《安全生产法》第二十五条规定受到的行政处罚金额为 10,000 元，处罚金额低于最低一档处罚标准的上限，且未被要求采取停产停业整顿的整改措施，该等行政处罚应不属于重大行政处罚。

综上，鉴于“深市监光罚字（2020）光明 12 号”和“深交罚决第 ZD0002986 号”2 项行政处罚的金额均按照相关规定的处罚金额下限或低于相关规定的最低一档处罚标准的上限，相关主管机关并未将该 2 项处罚按照情节严重、影响恶劣的重大行政违法行为处理。此外，深圳富润德已经按照要求完成整改，并对相关人员进行培训，深圳富润德上述 2 项尚未取得专项合规证明的行政处罚事项应不属于重大行政处罚。

根据发行人已取得的专项说明和上述分析，就报告期内金额高于 1 万元的行政处罚，联席保荐机构和发行人律师认为，（1）该等处罚均不涉及欺诈发行、重大信息披露违法；（2）公司及相关下属企业已按照相关主管部门的要求缴清罚款并进行整改，整改后不具有重大法律风险；（3）根据相关法律法规及相关主管部门出具的证明文件，该等行为未被认定为情节严重或相关行政处罚不属于重大行政处罚，上述行为不属于国家安全、公共安全、生态安全、生产安全、公众健康安全等领域的重大违法行为。以上不会对发行人的正常生产经营造成重大不利影响，不会对发行人本次发行上市构成实质性法律障碍。

报告期内，发行人及其子公司受到未超过 1 万元的处罚数量合计为 34 项。该等处罚金额较小，公司已及时缴纳罚款，该等行政处罚所涉及的行为不构成重大违法行为。

综上所述，发行人及其子公司在报告期内受到的行政处罚均已经取得有权机关出具的不属于重大违法行为的书面证明，或违法行为根据相关处罚依据、行为性质及处罚金额不属于情节严重的情形，受到的行政处罚所涉及行为不属于重大违法行为。此外，报告期内，发行人累计罚款总额占其累计净利润的比例不超过 0.1%，该等行政处罚不会对发行人经营情况和财务状况产生重大不利影响。

（二）报告期内发行人与货物运输有关的行政处罚

发行人报告期内与货物运输有关的行政处罚共计 11 项，金额均低于 1 万元。上述处罚金额较低，发行人受到处罚后已缴纳相关罚款并进行整改，单独或合计均不会对发行人货物运输业务造成重大不利影响。

五、发行人报告期内资金占用及对外担保情况

报告期内，公司与关联方之间的资金往来和其他情况详见本招股说明书“第七节公司治理与独立性”之“十、关联交易”之“（二）报告期内公司的偶发性关联交易”。公司已制定《关联交易管理制度》《对外担保管理制度》等防范公司资金被控股股东及其关联方占用的内控制度。截至报告期末，公司资金不存在被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用的情况。

报告期内，除发行人以银行保函方式为控股子公司北京中亚宝丰国际物流有限公司提供质押担保，担保金额为 1,455 万元，期限为 2021 年 4 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日止。公司不存在为控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担保的情况。

六、公司资金管理、对外投资、担保事项的政策及制度安排和报告期内的执行情况

（一）资金管理的政策及制度安排和报告期内的执行情况

1、资金管理的政策及制度安排

公司内部控制体系健全，已制定了严格的资金管理制度，明确公司货币资金的使

用必须符合《日日顺供应链科技股份有限公司资金管理制度》的规定，并加强对公司系统内货币资金的监督和管理，严格执行不相容岗位相互分离、相互制约和监督的原则，出纳人员不得兼任稽核、会计档案管理、开票和收入、支出、费用、债权债务账目登记工作。出纳人员不得同时从事银行对账单的获取、银行存款余额调节表的编制等工作。

2、资金管理的政策及制度安排报告期内的执行情况

报告期内，公司资金管理制度执行情况良好。

（二）对外投资的政策及制度安排和报告期内的执行情况

1、对外投资的政策及制度安排

根据《日日顺供应链科技股份有限公司对外投资管理制度》，公司对外投资达到下列标准之一的，公司应当提交董事会审议并及时披露：

（一）交易涉及的资产总额占公司最近一期经审计总资产的 10%以上，该交易涉及的资产总额同时存在账面值和评估值的，以较高者作为计算依据；

（二）交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的 10%以上，且绝对金额超过 1,000 万元；

（三）交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上，且绝对金额超过 100 万元；

（四）交易的成交金额（含承担债务和费用）占公司最近一期经审计净资产的 10%以上，且绝对金额超过 1,000 万元；

（五）交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上，且绝对金额超过 100 万元。

上述指标涉及的数据如为负值，取其绝对值计算。

公司对外投资达到下列标准之一的，还应提交股东大会审议：

（一）交易涉及的资产总额占公司最近一期经审计总资产的 50%以上，该交易涉及的资产总额同时存在账面值和评估值的，以较高者作为计算数据；

（二）交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个

会计年度经审计营业收入的 50%以上，且绝对金额超过 5,000 万元；

（三）交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 50%以上，且绝对金额超过 500 万元；

（四）交易的成交金额（含承担债务和费用）占公司最近一期经审计净资产的 50%以上，且绝对金额超过 5,000 万元；

（五）交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 50%以上，且绝对金额超过 500 万元。

上述指标计算中涉及的数据如为负值，取其绝对值计算。

公司发生购买或者出售资产交易时，应当以资产总额和成交金额中的较高者作为计算标准，并按交易事项的类型在连续十二个月内累计计算，经累计计算达到最近一期经审计总资产 30%的，应进行审计或者评估、提交股东大会审议，并经出席会议的股东所持表决权的四分之三以上通过。已经履行过相关义务的，不再纳入相关的累计计算范围。

2、对外投资的政策及制度安排报告期内的执行情况

报告期内，公司重大对外投资包括 2019 年收购深圳富润德 40%股权，交易标的在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上，且绝对金额超过 100 万元。2019 年 6 月 20 日，公司召开董事会会议并作出决议，同意公司以 13,600 万元受让深圳富润德 40%股权。

（三）担保事项的政策及制度安排和报告期内的执行情况

1、担保事项的政策及制度安排

根据《日日顺供应链科技股份有限公司对外担保管理制度》，公司下列对外担保行为，须经股东大会审议通过：

（一）单笔担保额超过公司最近一期经审计净资产 10%的担保；

（二）公司及公司控股子公司的对外担保总额，达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50%以后提供的任何担保；

（三）为资产负债率超过 70%的担保对象提供的担保；

（四）按照对外担保总额连续十二个月内累计计算原则，达到或超过公司最近一期经审计总资产 30%以后提供的任何担保；

（五）按照对外担保总额连续十二个月内累计计算原则，达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50%且绝对金额超过 5,000 万元以后提供任何的担保；

（六）对股东、实际控制人及其关联方提供的担保；

（七）深圳证券交易所或者公司章程规定的其他担保情形。

第（四）项担保，应当经出席会议的股东所持表决权的四分之三以上通过。

股东大会审议第（六）项担保事项时，该股东或受该实际控制人支配的股东，不得参与该项表决，该项表决由出席股东大会的其他股东所持表决权的过半数通过。

公司为全资子公司提供担保，或者为控股子公司提供担保且控股子公司其他股东按所享有的权益提供同等比例担保，属于第（一）、（二）、（三）、（五）项情形的，可以豁免提交股东大会审议。

其余情形的对外担保经全体董事的过半数和出席董事会会议的三分之二以上董事同意后进行。

2、担保事项的政策及制度安排报告期内的执行情况

报告期内，公司未发生对外担保。

七、发行人独立运行情况

（一）发行人独立性情况

发行人自成立以来，严格按照《公司法》和《公司章程》等法律、法规及规章制度的要求规范运作，逐步建立健全法人治理结构，在资产、人员、财务、机构和业务等方面均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，具有独立、完整的资产和业务及面向市场独立自主经营的能力。截至报告期末，发行人与控股股东及重要股东之间不存在资产、人员、技术共用的情形。

1、资产完整方面

发行人由日日顺有限整体变更为股份公司，承继了日日顺有限的全部资产，依法办理了相关资产的变更登记，合法拥有与经营相关的土地、厂房、机器设备、商标、

专利等资产的所有权或使用权。截至本招股说明书签署日，发行人没有以资产、权益或信誉为股东的债务提供担保，不存在资产、资金被公司股东及其控制的其他关联方占用而损害本公司利益的情形。

报告期内，发行人存在租赁实际控制人海尔集团及其控制企业的房屋的情况，房屋租赁主要用于发行人办公与仓储业务。以上房产租赁主要因为业务经营考虑未投入发行人主体内，其合作具有良好的互惠互利性，关联交易具有真实的交易背景、商业合理性及必要性。交易价格参照具有类似功能、面积和地段的仓库的现行市场租金，与海尔系客户公平协商确定，定价水平相比市场同类型业务没有重大差异。租赁交易预计仍将根据双方各自业务开展的需要，履行相应关联交易审批程序后持续开展。以上房屋租赁不会对发行人资产的完整性及发行人独立性构成重大不利影响。

报告期内发行人存在使用日日顺到家 APP 的情况，APP 的著作权和 ICP 备案原属于关联方青岛日日顺乐家物联科技有限公司。日日顺到家 APP 是公司旗下的居家生活服务平台，以居家生活为中心，针对家电、家居、健身、出行等各场景，提供家电清洗、居家生活方案定制等个性化服务。报告期各期，发行人通过日日顺到家 APP 产生的营业收入和利润占比均较低。该 APP 历史上为公司委托青岛日日顺乐家物联科技有限公司进行开发，实际费用和成本由日日顺股份承担。为解决以上独立性问题，公司子公司青岛日日顺电子科技服务有限公司（以下简称“日日顺科技服务”）为接收和运营日日顺到家 APP 的主体。2021 年 4 月 29 日，日日顺科技服务取得了编号为“鲁 ICP 备 2021015989 号-1”的 ICP 备案号。2021 年 5 月 18 日，日日顺科技服务就“青岛日日顺家居日日顺到家服务平台软件[简称：日日顺到家]v1.7.1”取得了中华人民共和国国家版权局颁发的《计算机软件著作权登记证书》，证书号为“软著登字第 7436406 号”；公司已根据《合作协议》向物联科技支付了全部 3,800,000 元日日顺到家 APP 开发款项。

2、人员独立方面

发行人的董事、监事及高级管理人员均严格按照《公司法》和《公司章程》的有关规定产生，履行了合法程序，不存在超越股东大会和董事会做出人事任免决定的情况；发行人的高级管理人员不存在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务的情况，不在发行人控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；财务人员没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职或/

及领薪。发行人建立了独立的劳动、人事、社会保障体系及工资管理体系，与员工签订了劳动合同，并按国家规定办理了社会保险和住房公积金手续。

3、财务独立方面

发行人设立了独立的财务部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，配备了专职的财务会计人员，独立进行会计核算和财务决策；发行人制定了符合上市公司要求的、规范的内部控制制度和内部审计制度，对子公司的财务管理也做出了明确规定。发行人及下属子公司均开设了独立的银行基本账户，独立进行纳税申报和履行纳税义务，无混合纳税现象。

4、机构独立方面

发行人根据相关法律法规建立了较为完善的法人治理结构，股东大会、董事会、监事会、管理层严格按照《公司章程》规范运作，并履行各自职责。发行人建立了符合自身生产经营需要的组织机构且运行良好，各部门独立履行其职能，负责公司的生产经营活动。发行人的组织机构与控股股东或实际控制人完全分开且独立运作，不存在混合经营、合署办公的情形，完全拥有机构设置自主权。

5、业务独立方面

发行人是中国领先的供应链管理解决方案及场景物流服务提供商。发行人独立开展业务，已根据自身经营管理需要建立了包括销售、运营、采购、研发、财务及内部审计等部门的独立完整的业务体系；公司具备完整、独立运营各业务板块的能力，积极拓展市场客户，拥有独立的渠道接触客户及独立的管理团队经营业务，具有面向市场独立经营的能力。发行人的业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，发行人与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在对发行人构成重大不利影响的同业竞争，以及严重影响发行人独立性或者显失公平的关联交易。

（二）发行人与海尔集团的关系

公司成立于 2000 年，整合了海尔集团各产品事业部的采购物流、原材料配送和成品分拨业务，并定位于打造开放的社会化供应链管理服务平台。因海尔集团及下属企业存在大量家电等行业的物流需求，与公司具有天然的业务协同基础，在公司发展初期，海尔集团是公司最大客户。在服务海尔集团的过程中，公司持续提升供应链运营理念，建立起了辐射全国的物流服务网络，及从采购、工厂制造到终端消费者的全

链路、多场景供应链管理解决方案能力，显著提升了海尔集团相关业务的供应链效率。凭借积累的丰富产业供应链运营经验和先进理念，公司将在家电行业积累的供应链运营能力逐步向家居、出行、健身等行业进行复制，并持续提升社会化业务的服务能力。

海尔集团作为全球领先的家电产业集团和美好生活解决方案提供商，通过与优质网点服务供应商合作搭建了覆盖全国的庞大零售渠道网络，为用户提供售前、售中、售后全流程的最佳体验。公司作为中国领先的供应链管理解决方案及场景物流服务提供商，为打造配送、安装无缝衔接的最佳用户体验，致力于建设深入广泛的物流服务和末端用户送装一体的服务能力。海尔集团的零售渠道网络具备专业的家电产品服务能力和公司的主要送装货物为家电产品，公司末端服务网络与海尔集团零售渠道网络具有天然的契合度，因此公司在海尔集团零售渠道网络的基础上拓展优质的合作伙伴，形成了末端服务网络。截至报告期末，公司与海尔集团重合网点为 3,523 个。公司与网点服务供应商的合作均在具备商业合理性的基础上，通过独立商业谈判而达成。关于与海尔集团重合网点的具体情况，请参考本招股说明书“第六节 业务与技术”之“二、发行人主营业务的具体情况”之“（三）发行人的主要经营模式”之“1、采购模式”。

经过多年合作，公司已经成为市场上最为理解和最能匹配海尔系客户需求的供应链服务提供商。公司多年来为海尔集团提供稳定的、高水准的供应链服务，包含基地干线运输、调拨干线运输、仓储服务、To B 区配运输、To C 配送运输及 To C 安装服务。对于海尔集团，公司的供应链综合服务能力及在家电等行业积累的丰富经验，能够匹配海尔系客户从制造端到消费者端的全流程专业要求。凭借全流程供应链服务能力，公司进一步为海尔系客户提供供应链整体解决方案，帮助其构建“统仓统配”模式和灵活的云仓零售物流体系，提高了海尔系客户的分销网络运营效率、库存管理效率和终端用户体验。对于公司，一方面，海尔集团拥有的庞大业务量，推动了公司业务的持续发展；另一方面，逐年提升的订单需求也促进了公司在成本控制、线路优化、网络搭建、网点覆盖、供应链整体服务、末端用户送装等方面的综合能力建设，而在服务过程中对于产业供应链管理的深厚经验积累，也有利于公司竞争力的持续提升。

公司及海尔集团经过多年的相互促进、互惠互利，已发展成为各自领域的龙头企

业，双方根据各自业务开展的需要和独立的商业利益，在平等、互惠、公平、合理的基础上及履行相应关联交易审批程序后开展合作。该等合作符合公司的最佳利益。

关于日日顺股份与海尔集团的商业合作关系的详细情况请见本招股说明书“第七节 公司治理与独立性”之“十、关联交易”之“（一）报告期内的经常性关联交易”。

（三）发行人稳定性情况

公司主营业务稳定，最近 2 年内主营业务、主要产品及服务、主要经营模式未发生重大不利变化。

公司控制权稳定，最近 2 年内，公司控股股东、实际控制人及其控股股东、实际控制人支配的股东所持公司的股份权属清晰，实际控制人没有发生变更，不存在导致控制权可能变更的重大权属纠纷。

公司管理团队稳定，最近 2 年内，公司董事、高级管理人员及核心人员未发生重大不利变化。

（四）其他对公司持续经营有重大影响的事项

截至本招股说明书签署日，公司不存在主要资产、核心技术、商标的重大权属纠纷、重大偿债风险，不存在重大担保事项，不存在单独或合计可能对公司构成重大不利影响的其他诉讼、仲裁等或有事项，不存在经营环境已经或将要发生的重大变化等对持续经营有重大影响的事项。

八、同业竞争

公司主营业务为向客户提供覆盖全链路、多场景的供应链管理服务解决方案，属于供应链管理行业。按产品类型分类，公司产品包括供应链管理服务、基础物流服务和生态创新服务等。公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间，不存在对公司构成重大不利影响的同业竞争。

（一）发行人与控股股东、实际控制人的同业竞争情况

公司控股股东日日顺（上海）投资有限公司及公司实际控制人海尔集团均作为投资型平台公司，自身未实际开展业务，与发行人不存在同业竞争。

（二）发行人与控股股东、实际控制人控制的企业同业的竞争情况

1、控股股东控制的其他公司

除发行人外，日日顺上海未控制其他公司，不存在同业竞争的情况。

2、实际控制人控制的其他公司

除发行人外，公司实际控制人海尔集团控制的其他企业中，存在部分分公司与公司营业执照所载经营范围重合情形，但该等公司报告期内不存在来源于供应链管理服务的收入，未来亦不存在供应链管理服务的战略或业务规划。因此，发行人与以上公司之间不存在对发行人构成重大不利影响的同业竞争。截至报告期末，发行人实际控制人控制的其他公司与发行人存在经营范围重合的情况和实际经营业务的情况详见本招股说明书之“附件二、经营范围重合关联公司及关联公司情况”之“（一）经营范围重合关联公司”。

（三）控股股东、实际控制人作出的避免同业竞争的承诺

公司控股股东和实际控制人已就同业竞争事宜出具承诺，详见本招股说明书之“第十三节 附件”之“三、具体承诺事项”之“（五）关于避免同业竞争的承诺函”。

九、关联方及关联关系

根据《公司法》和《企业会计准则》等相关规定，本公司报告期内存在的主要关联方及其关联关系如下：

（一）公司控股股东、实际控制人

日日顺上海为本公司控股股东，直接持有本公司 56.40%的股份。日日顺上海的详细情况详见本招股说明书“第五节 发行人基本情况”之“八、发起人、持有发行人 5%以上股份的主要股东及实际控制人的基本情况”之“（一）控股股东和实际控制人的基本情况”。

海尔集团通过日日顺上海间接控制公司 56.40%的股份，系公司的实际控制人。海尔集团的详细情况详见招股说明书“第五节 发行人基本情况”之“八、发起人、持有发行人 5%以上股份的主要股东及实际控制人的基本情况”之“（一）控股股东和实际控制人的基本情况”。

（二）直接或间接持有公司 5%以上股份的其他股东以及控制的企业

1、直接或间接持有公司 5%以上股份的其他股东

除控股股东日日顺上海外，持有公司 5%以上股份的其他股东还包括淘宝控股和 Partner Century，阿里巴巴集团通过控制淘宝控股与 Partner Century 合计持有公司 29.06%的股份。阿里巴巴集团对发行人的战略投资是基于其看好发行人供应链管理业务业务的发展前景，同时有利于双方优势资源互补、巩固双方业务稳定性、降低业务风险，具有商业合理性。淘宝控股和 Partner Century 的详细情况参见招股说明书“第五节 发行人基本情况”之“八、发起人、持有发行人 5%以上股份的主要股东及实际控制人的基本情况”之“（二）其他持有发行人 5%以上股份的主要股东的基本情况”。

2、阿里巴巴集团控制的企业

按照实质重于形式的原则，发行人将与阿里巴巴集团控制的企业交易认定为关联交易。报告期内，与公司发生关联交易的阿里巴巴集团控制的企业主要如下：

序号	名称	关联方关系
1	杭州菜鸟供应链管理有限公司	阿里巴巴集团控制的企业
2	浙江菜鸟供应链管理有限公司	阿里巴巴集团控制的企业
3	浙江蓝豚运力科技有限公司	阿里巴巴集团控制的企业
4	杭州菜鸟橙运供应链管理有限公司	阿里巴巴集团控制的企业
5	浙江心怡供应链管理有限公司	阿里巴巴集团控制的企业
6	阿里云计算有限公司	阿里巴巴集团控制的企业
7	浙江桔瓣科技有限公司	阿里巴巴集团控制的企业
8	深圳市北领科技物流有限公司	阿里巴巴集团控制的企业
9	绍兴上虞传云物联网技术有限公司	阿里巴巴集团控制的企业
10	浙江天猫技术有限公司	阿里巴巴集团控制的企业
11	浙江天猫供应链管理有限公司	阿里巴巴集团控制的企业

（三）公司控股股东、实际控制人控制的主要企业

1、公司控股股东、实际控制人直接控制的企业

公司控股股东及实际控制人直接控制的主要企业的情况参见招股说明书“第五节 发行人基本情况”之“八、发起人、持有发行人 5%以上股份的主要股东及实际控制

人的基本情况”之“（三）控股股东和实际控制人直接控制的企业情况”

2、本公司控股股东、实际控制人间接控制或产生重大影响的与发行人发生关联交易的其他主要企业

报告期内，与本公司发生关联交易的实际控制人间接控制或有重大影响的其他主要企业详见本招股说明书之“附件二、经营范围重合关联公司及关联公司情况”之“（二）海尔系关联公司”。

本公司控股股东为日日顺上海。除本公司外，日日顺上海不存在其他间接控制或产生重大影响的企业。

（四）本公司的控股子公司、参股子公司

截至报告期末，本公司的控股子公司、参股子公司基本情况详见本招股说明书之“附件一、相关资产清单”之“（一）子公司情况”。

报告期内，与公司发生关联交易的参股子公司如下表所示。截止报告期末，公司与以下参股子公司已无股权关系。

序号	公司名称	原关联关系
1	北京仓小微数据科技有限公司（原名：北京仓小微供应链管理有限公司）	本公司联营公司
2	嘉善仓小微供应链管理有限公司	本公司联营公司之控股子公司
3	绍兴仓小微供应链管理有限公司	本公司联营公司之控股子公司

（五）发行人董事、监事、高级管理人员及其关系密切的家庭成员

本公司的董事、监事和高级管理人员的基本情况参见本招股说明书“第五节 发行人基本情况”之“十、董事、监事、高级管理人员及其他核心人员的简要情况”。

本公司的董事、监事和高级管理人员及其关系密切的家庭成员为公司关联方。公司的董事、监事和高级管理人员密切相关的家庭成员，包括其配偶、父母、配偶的父母、兄弟姐妹及其配偶、年满 18 周岁的子女及其配偶、配偶的兄弟姐妹和子女配偶的父母。

（六）本公司董事、监事、高级管理人员及其关系密切的家庭成员在本公司体系外担任董事（独立董事除外）、高级管理人员及直接或间接控制的企业

本公司的关联方包括本公司董事、监事、高级管理人员在本公司体系外担任董事

（独立董事除外）、高级管理人员的企业。截至本招股说明书签署日，本公司董事、监事、高级管理人员在公司体系外担任董事、高级管理人员的主要企业详见本招股说明书“第五节 发行人基本情况”之“十、董事、监事、高级管理人员及其他核心人员的简要情况”之“（二）董事、监事、高级管理人员与其他核心人员兼职情况”。

本公司的关联方包括本公司董事、监事、高级管理人员直接或间接控制企业。截至本招股说明书签署日，本公司的董事、监事和高级管理人员对外投资企业，详见本招股说明书“第五节 发行人基本情况”之“十四、董事、监事、高级管理人员及其他核心人员与发行人及其业务相关的对外投资情况”。

报告期内，不存在受本公司董事、监事、高级管理人员关系密切的家庭成员控制、共同控制或施加重大影响的、对发行人构成重大影响的企业。

（七）直接或间接控制本公司的企业的董事、监事和高级管理人员

直接或间接控制本公司的企业的董事、监事和高级管理人员为本公司的关联方。

（八）直接或间接控制本公司的企业的董事、监事和高级管理人员在发行人以外担任董事、高级管理人员，直接或间接控制的企业

报告期内，直接或间接控制发行人企业的董事、监事和高级管理人员在发行人以外担任董事，且与发行人存在关联交易的关联方如下：

编号	公司名称	关联方关系
1	深圳光峰科技股份有限公司	直接或间接控制发行人企业的董事、监事和高级管理人员在发行人以外担任董事的企业
2	中国国际金融股份有限公司	直接或间接控制发行人企业的董事、监事和高级管理人员在发行人以外担任董事的企业
3	北京瑞金麟网络技术服务股份有限公司	直接或间接控制发行人企业的董事、监事和高级管理人员在发行人以外担任董事的企业

除上述企业外，直接或间接控制本公司的企业的董事、监事和高级管理人员关系密切的家庭成员及其担任董事、高级管理人员、直接或间接控制的企业构成本公司的关联方。

（九）重要子公司持股 10%以上的股东

编号	名称	关联方关系
1	费亚军	重要子公司上海贝业新兄弟供应链管理有限公司持股 10%以上的股东
2	九五数字科技（青岛）有限公司	重要子公司山东云顺科技有限公司持股 10%以上

编号	名称	关联方关系
		的股东
3	齐鲁云商数字科技股份有限公司	重要子公司山东云顺科技有限公司持股 10%以上的股东
4	宁波松峰能投投资管理有限公司	重要子公司贵州沛吉物流有限公司持股 10%以上的股东（截至报告期末，股东持股已下降至 10%以下）
5	宁波中亚泰富股权投资合伙企业（有限合伙）	重要子公司贵州沛吉物流有限公司持股 10%以上的股东（截至报告期末，股东已退出）

十、关联交易

（一）报告期内的经常性关联交易

1、关联销售或提供劳务

公司向关联方销售或提供劳务的关联交易定价系在平等、互惠、公平、合理的基础上公平协商达成，各个服务节点的交易价格根据具体交易类型及实际情况，综合考虑了供应链服务的复杂程度、运营成本、同类服务市场价格、协同效应等多种因素并经商业谈判确定，不存在对发行人或关联方的利益输送。

公司报告期内关联交易均已履行了相应的决策程序，符合《公司法》以及《公司章程》等相关规章制度的规定。公司对关联方销售或提供劳务的主要对手方为海尔智家、海尔电器集团、阿里巴巴集团等公司的下属公司，根据上述公司的招股说明书或年度报告，关联交易遵守关联交易政策，履行了相应的程序。

公司对海尔系客户、阿里系客户的关联销售的毛利率在合理范围内，与同行业可比公司毛利率和公司第三方客户毛利率不存在重大且 unreasonable 的差异；关联销售的主要线路、主要仓储中心的定价与市场价格或第三方客户的价格不存在重大且 unreasonable 的差异。

（1）向实际控制人的关联方销售或提供劳务

1) 报告期内交易发生额

单位：万元

名称	主要关联交易内容	2021 年 1-6 月	2020 年	2019 年	2018 年
重庆海尔家电销售有限公司	供应链及物流服务	58,105.48	120,038.09	109,371.14	66,772.73
青岛海尔电器销售服务有限公司	供应链及物流服务	29,898.70	78,841.75	110,011.96	88,344.51
合肥海尔电冰箱有限公司	供应链及物流服务	16,447.49	25,059.27	22,602.19	28,218.80

名称	主要关联交易内容	2021 年 1-6 月	2020 年	2019 年	2018 年
海尔智家股份有限公司	供应链及物流服务	14.95	19,731.86	17,382.55	8,991.51
青岛海尔特种电冰柜有限公司	供应链及物流服务	9,800.50	14,741.27	13,998.02	9,636.76
重庆海尔制冷电器有限公司	供应链及物流服务	7,225.93	12,048.47	12,540.27	16,009.79
青岛海尔特种电冰箱有限公司	供应链及物流服务	6,967.48	11,229.46	14,061.58	21,663.63
青岛海尔中央空调有限公司	供应链及物流服务	4,859.87	10,269.70	2,604.50	1,491.29
合肥海尔空调器有限公司	供应链及物流服务	6,200.54	8,963.33	6,917.40	8,181.37
佛山市顺德海尔电器有限公司	供应链及物流服务	3,663.08	8,649.04	10,937.08	2,440.32
青岛海尔电冰箱有限公司	供应链及物流服务	10,123.80	7,882.06	10,415.47	11,875.87
青岛海尔智慧厨房电器有限公司	供应链及物流服务	2,190.01	7,784.56	10,242.22	661.49
重庆海尔空调器有限公司	供应链及物流服务	5,047.40	7,270.36	4,815.06	9,242.30
沈阳海尔电冰箱有限公司	供应链及物流服务	3,291.83	6,778.22	5,819.55	3,204.52
重庆海尔洗衣机有限公司	供应链及物流服务	4,692.42	6,626.69	802.52	854.40
郑州海尔空调器有限公司	供应链及物流服务	3,605.24	6,426.87	4,668.28	6,306.49
贵州海尔电器有限公司	供应链及物流服务	3,134.34	6,132.20	7,629.62	4,803.65
重庆海尔滚筒洗衣机有限公司	供应链及物流服务	4,046.81	5,788.15	777.04	1,856.73
青岛海尔多媒体有限公司	供应链及物流服务	2,127.13	5,683.12	4,643.10	3,771.49
佛山海尔电冰柜有限公司	供应链及物流服务	2,814.37	5,659.78	5,222.84	4,358.20
青岛海尔（胶州）空调器有限公司	供应链及物流服务	2,823.71	5,527.18	4,595.95	5,636.06
合肥海尔洗衣机有限公司	供应链及物流服务	3,802.04	5,003.71	615.69	897.94
青岛海尔特种制冷电器有限公司	供应链及物流服务	3,698.61	4,731.66	547.45	30.39
青岛经济技术开发区海尔热水器有限公司	供应链及物流服务	3,152.35	4,600.31	845.09	1,331.66
天津海尔洗涤电器有限公司	供应链及物流服务	2,784.19	4,210.76	152.41	1.40
合肥河钢新材料科技有限公司	供应链及物流服务	1,946.46	3,847.27	3,939.58	3,960.75
武汉海尔电冰柜有限公司	供应链及物流服务	2,661.14	3,772.50	5,410.60	2,438.54
合肥海尔滚筒洗衣机有限公司	供应链及物流服务	2,335.83	3,730.12	36.95	246.44
武汉海尔电器股份有限公司	供应链及物流服务	1,993.96	3,207.12	3,452.12	4,877.38
佛山海尔滚筒洗衣机有限公司	供应链及物流服务	2,370.21	3,081.73	130.98	919.68
青岛家哇云网络科技有限公司	供应链及物流服务	3,831.46	2,965.89	481.96	836.15
大连保税区海尔电冰箱贸易有限公司	供应链及物流服务	1,307.21	2,883.67	2,375.23	986.04
青岛海尔新能源电器有限公司	供应链及物流服务	1,751.21	2,736.77	345.99	435.82
武汉海尔热水器有限公司	供应链及物流服务	1,914.91	2,710.60	1,119.81	626.31
重庆海尔热水器有限公司	供应链及物流服务	1,855.05	2,703.12	375.07	373.78

名称	主要关联交易内容	2021 年 1-6 月	2020 年	2019 年	2018 年
青岛海尔洗涤电器有限公司	供应链及物流服务	2,191.71	2,487.71	780.89	63.19
三菱重工海尔（青岛）空调机有限公司	供应链及物流服务	728.43	2,282.87	2,024.27	638.08
海尔电器销售（合肥）有限公司	供应链及物流服务	1,764.14	2,058.49	1,946.72	103.10
青岛海尔施特劳斯水设备有限公司	供应链及物流服务	2,078.97	1,876.68	3,046.09	1,506.04
青岛海尔智慧电器设备有限公司	供应链及物流服务	1,651.62	1,819.77	41.55	2.07
海尔海外电器产业有限公司	供应链及物流服务	2,382.94	1,797.22	1,276.64	614.26
青岛海尔新材料研发有限公司	供应链及物流服务	1,135.64	1,616.63	527.47	270.21
青岛胶南海尔洗衣机有限公司	供应链及物流服务	904.21	1,590.44	290.54	366.09
青岛海尔空调电子有限公司	供应链及物流服务	74.17	1,543.08	10,981.22	15,612.64
卡奥斯创智物联科技有限公司	供应链及物流服务	1,097.49	1,510.99	1,102.36	792.98
青岛乐家电器有限公司	供应链及物流服务	4.19	1,335.17	51.69	205.43
青岛鼎新电子科技有限公司	供应链及物流服务	633.96	1,157.36	840.56	449.24
青岛海尔施特劳斯科技有限公司	供应链及物流服务	-	1,078.14	0.33	
合肥海尔空调电子有限公司	供应链及物流服务	475.66	1,040.95	935.04	0.10
家哇云（佛山）供应链管理服务有限公司	供应链及物流服务	288.52	1,028.54	42.22	
青岛河钢复合新材料科技有限公司	供应链及物流服务	238.24	627.81	1,221.53	919.97
青岛海尔成套家电服务有限公司	供应链及物流服务	1,082.78	453.14	1,215.03	931.51
青岛海尔洗碗机有限公司	供应链及物流服务	655.01	402.39	570.02	8,885.68
青岛海尔全屋家居有限公司	供应链及物流服务	5.50	84.57	1,904.89	1,906.89
青岛海尔滚筒洗衣机有限公司	供应链及物流服务	0.17	4.68	164.87	1,306.28
天津海尔洗衣机有限公司	供应链及物流服务	-	-	-	4,372.92
重庆新日日顺家电销售有限公司	供应链及物流服务	7,435.01	194.18	54.59	190.87
重庆海尔家电销售合肥有限公司	供应链及物流服务	4,660.23	-	-	-
莱阳海尔智慧厨房电器有限公司	供应链及物流服务	1,449.78	1.18	-	-
其他	供应链及物流服务	5,979.32	7,737.03	5,961.32	7,425.22
海尔集团控制或重大影响的企业关联交易合计		259,403.42	465,045.68	434,867.11	368,846.96

2018 年、2019 年、2020 年及 2021 年 1-6 月，上述与海尔系客户的关联销售发生额占当期发行人合并报表营业收入的 38.48%、42.03%、33.13%和 32.74%，毛利贡献占比分别为 29.77%、44.99%、41.48%和 42.28%。

2) 关联交易的商业背景

公司与海尔系客户具有长期稳定的合作关系和高度的协同效应，合作具有良好的互惠互利性。海尔智家是全球家电行业的龙头企业，特别是在大家电市场拥有较高的市场份额，是发行人消费供应链服务天然的业务来源。作为公司发展初期的重要客户，海尔系客户有着庞大的家电等产品的物流需求。海尔集团的家电制造代表着国内家电行业的一流水准，对家电供应链的高效运营有着严苛的要求。海尔集团的销售网络覆盖的面积广泛，特别注重在交付环节和售后安装环节的用户口碑和差异化服务，对供应链服务商的线路规划、覆盖能力及终端网络覆盖广度和深度、末端用户送装能力、供应链整体服务能力、成本控制能力等有更高要求。通过多年的磨合，公司已经成为海尔集团最大的供应链服务提供商，多年来帮助海尔集团提供稳定的、高水准的供应链服务；另一方面，逐年增长的订单需求也促进了公司在成本控制、线路优化、网络搭建、网点覆盖等方面的能力建设。

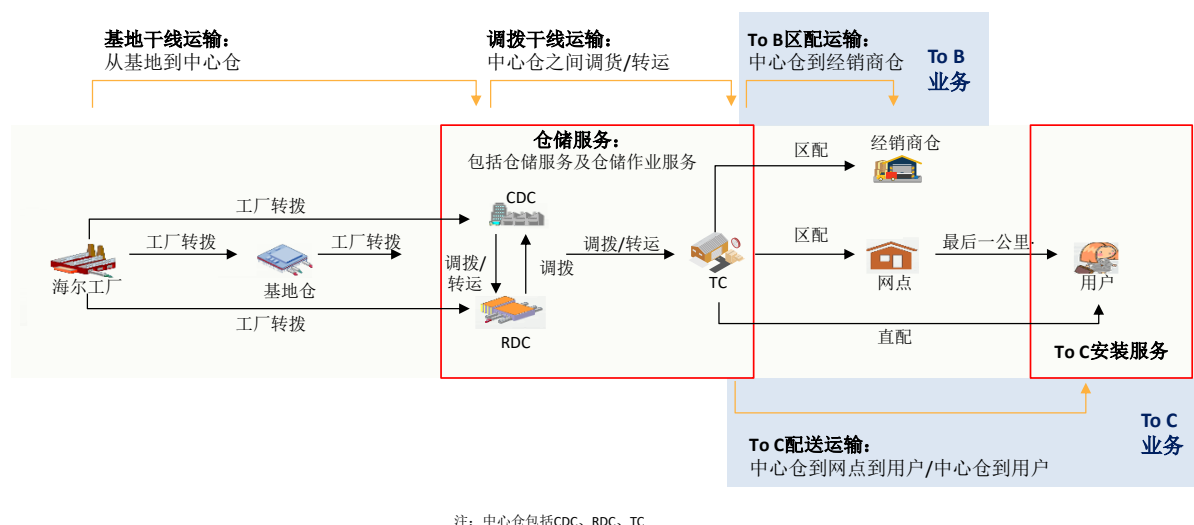
凭借对海尔系客户需求的深刻洞察及自身综合能力的持续提升，除了为其提供大件物流服务之外，公司也以仓干配装网络、供应链方案设计、信息化及智能设施集成服务等全流程供应链服务能力进一步为其提供供应链整体解决方案，帮助海尔系客户构建“统仓统配”模式和灵活的云仓零售物流体系，提高了海尔系客户的分销网络运营效率、库存管理效率和终端用户体验。

公司与海尔系客户具有长期稳定的合作关系和高度的协同效应。公司是市场上最为理解和最能匹配海尔系客户需求的供应链服务提供商。海尔系客户所经营的家电等行业也是公司多年来深刻钻研并积累深厚经验的行业。作为各自领域的龙头企业，双方根据各自业务开展的需要和独立的商业利益，在平等、互惠、公平、合理的基础上开展合作。

基于上述，关联交易具有真实的交易背景、商业合理性及必要性。

3) 关联交易的具体内容

公司为海尔集团及其控制企业提供的服务主要系为海尔智家等家电业务板块提供供应链服务，其中包括从基地仓到中心仓的基地干线运输、中心仓之间的调拨干线运输、存放货物的仓储服务（包括仓储服务及仓储作业服务）、中心仓到经销商仓的 To B 区配运输、中心仓到用户的 To C 配送运输、To C 安装服务等，具体业务模式如下所示：



4) 关联交易的定价模式

2018 年及以前，公司向海尔系客户提供运输仓储服务的定价模式主要分为两种：

1) 在仓储服务、To B 端区配运输、To C 端配送运输中，在海尔系客户的家电等产品销售收入中主要按合同约定的固定物流服务费率扣费模式确定收费，其中 To B 端区配运输与仓储服务打包进行定价；2) 在其他业务段中，考虑成本确定单价，以单价乘以业务量确定收费。考虑家电流通渠道结构不断变革、物流环境快速变化，公司与海尔系客户基于物流市场行情，于 2018 年底经充分商业洽谈，对定价模式进行调整，自 2019 年起改为基于物流要素成本的市场化定价模式。该定价模式下以单价乘以业务量确定收费，其中单价考虑各项物流要素成本（如车队运输成本、仓库成本等），而相关成本均经过招标、比价、谈判确定。公司调整海尔系客户定价模式存在真实的背景、商业合理性及必要性，调整后与包括阿里系在内的其他客户定价模式保持一致，不存在通过调整定价模式对发行人进行利益输送的情形。

5) 关联交易增减变化的趋势和原因

报告期内，公司与海尔系客户的关联销售发生额及占营业收入比例情况如下：

2021 年 1-6 月		2020 年		2019 年		2018 年	
关联销售发生额（亿元）	占营业收入比例	关联销售发生额（亿元）	占营业收入比例	关联销售发生额（亿元）	占营业收入比例	关联销售发生额（亿元）	占营业收入比例
25.94	32.74%	46.50	33.13%	43.49	42.03%	36.88	38.48%

上述关联销售的发生额呈逐年增长态势，主要由于：一方面，海尔系客户自身业务规模持续提升；另一方面，海尔系客户于 2019 年推行“统仓统配”模式，公司承

接了原属于区域经销商向乡镇级经销商自行配送的业务，增加了由“统仓统配”模式带来的业务规模。

上述关联交易的发生额占营业收入的比例在报告期内呈现波动，除与海尔系客户业务规模持续提升外，还由于整体营业收入规模在 2019 年、2020 年受出售盛丰物流产生波动。具体而言，公司于 2018 年底进行战略调整，出售盛丰物流退出零担行业，2019 年其他业务整体虽有所增长，但未能抵消出售盛丰物流带来的影响，导致 2019 年整体业务收入增长较慢；2020 年，通过积极扩展非关联方业务，整体营业收入实现较快增长。因此，2019 年与海尔系客户关联交易的发生额占营业收入比例上升、2020 年比例下降。2018 年至 2020 年，与海尔系客户关联交易的发生额复合增长率为 12%，整体收入复合增长率为 21%，随着其他客户业务的持续发展，海尔系客户关联交易占营业收入的比例有望进一步降低。

6) 关联交易未来趋势分析

上述与海尔系客户的关联交易构成了双方业务合作的重要组成部分，对于双方在平等互惠的基础上深化业务合作、帮助双方更好地满足自身用户及客户的多元化需求等方面具有重要意义。双方将持续在优化供应链管理解决方案方面展开合作，如深化在“统仓统配”和全渠道供应链解决方案等领域的合作，持续协助海尔系客户推行“统仓统配”模式，提升乡镇市场精细化运营水平，并将“统仓统配”模式延伸至 To C 端配送，通过送装同步，提升海尔系客户的终端用户体验。作为各自领域的龙头企业，综合考虑上述因素，上述交易预计仍将根据双方各自业务开展的需要，基于双方独立的商业利益，在平等、互惠、公平、合理的基础上以及履行相应关联交易审批程序后持续开展。但随着其他客户业务的持续发展，海尔系客户关联交易发生额占营业收入的比例有望进一步降低。

(2) 向 5%以上股东的关联方销售或提供劳务

1) 报告期内交易发生额

单位：万元

名称	主要关联交易内容	2021 年 1-6 月	2020 年	2019 年	2018 年
杭州菜鸟供应链管理有限公司	供应链及物流服务	116,495.55	218,661.15	205,670.96	195,143.64
浙江蓝豚运力科技有限公司	供应链及物流服务	662.69	2,828.33	5,601.24	-
浙江天猫供应链管理有限公司	供应链及物流服务	155.91	138.42	-	-

名称	主要关联交易内容	2021 年 1-6 月	2020 年	2019 年	2018 年
浙江心怡供应链管理有限公司	供应链及物流服务	106.34	72.01	-	-
浙江菜鸟供应链管理有限公司	供应链及物流服务	18.98	48.95	38.16	172.27
深圳市北领科技物流有限公司	供应链及物流服务	-	6.56	-	3.94
杭州菜鸟橙运供应链管理有限公司	供应链及物流服务	103.96	1.05	-	-
浙江桔瓣科技有限公司	供应链及物流服务	-	-	1.61	-
浙江天猫技术有限公司	供应链及物流服务	-	-	0.01	-
阿里巴巴集团控制的企业关联交易合计		117,543.44	221,756.47	211,311.97	195,319.85

2018 年、2019 年、2020 年及 2021 年 1-6 月，上述与阿里系客户的关联销售发生额占当期发行人合并报表营业收入的 20.37%、20.42%、15.80%和 14.83%，毛利贡献占比分别为 21.03%、22.57%、21.36%和 20.89%。

2) 关联交易的商业背景

公司与阿里系客户的合作建立在充分市场化、商业互惠、平等合作的基础上。

在消费市场渠道加速变革的背景下，自 2013 年起，公司与阿里系客户在充分市场化的基础上开始业务合作。双方充分利用公司在全流程供应链服务上的运营能力和阿里巴巴集团在电子商务领域的领先优势，为品牌商提供大件的端到端配送及服务解决方案，为消费者提供方便、快捷的用户体验。

作为中国领先的供应链管理解决方案及场景物流服务提供商，公司拥有辐射全国的物流及送装服务网络和领先的全链路消费供应链的解决方案能力。双方的合作可以为阿里巴巴集团旗下运营的电商平台用户提供优质服务，有利于阿里巴巴集团提升在电商行业的竞争力及业务规模。作为全球最大的零售商业体，阿里巴巴集团具备丰富的用户触达、技术创新和大数据积累等优势，阿里巴巴集团旗下运营的电商平台在中国线上销售平台中占据领导地位。阿里系客户与多家物流服务商展开合作，根据服务商的服务能力、服务水平、网络布局、报价水平等综合因素择优录用。除日日顺股份外，在大件产品领域，阿里系客户也与其他多家物流服务商开展合作。公司与阿里系客户的合作使得公司可更有效触及入驻电商平台的大量优质客户，并可通过阿里巴巴集团在算法、系统、大数据等方面的协同，借助其先进的供应链运营理念和深入的用户洞察，紧跟消费者需求变化，快速提升自身服务能力和水平，占据行业优势地位。

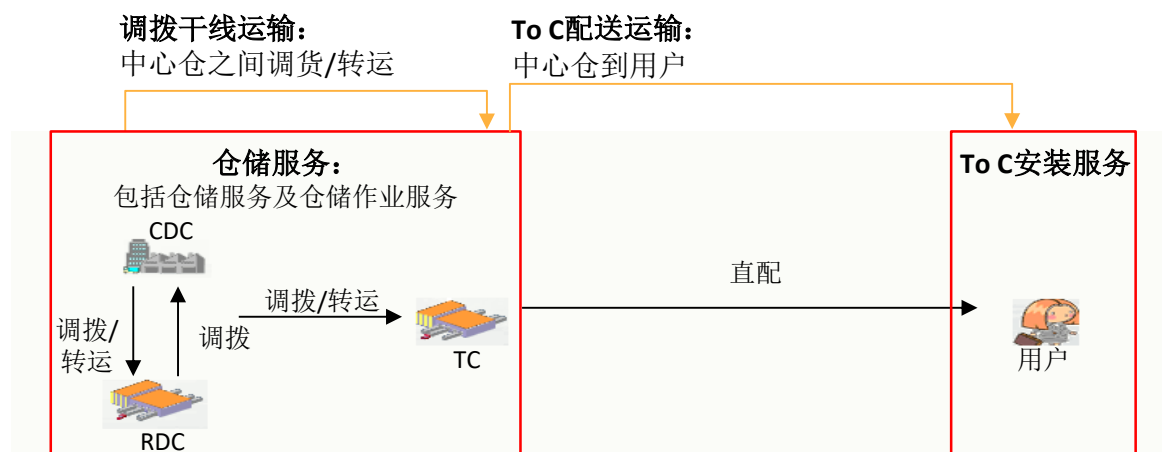
双方的合作具有天然的业务协同基础。公司与阿里巴巴集团携手并进，致力于共

同建立行业领先的端对端大件物流服务标准，推动行业发展，并赋能品牌商应对新零售时代的商业模式变革，促进双循环发展。

基于上述，公司与阿里系客户的关联交易具有真实的交易背景、商业合理性及必要性。

3) 关联交易的具体内容

公司为阿里系客户提供的服务主要系为阿里巴巴集团旗下运营的电商平台的品牌商提供供应链服务，包括中心仓之间的调拨干线运输、存放货物的仓储服务（包括仓储服务及仓储作业服务）、出入仓库的装卸服务、中心仓到用户的 To C 配送运输等。2020 年 10 月起，公司与阿里系客户的服务增加 To C 安装服务。具体业务模式如下所示：



注：中心仓包括CDC、RDC、TC

4) 关联交易的定价模式

报告期内，公司与阿里系客户的定价模式均为先确定单价，再以单价乘以业务量确定收费。在确定单价时，采用基于物流要素成本的市场化定价模式。该定价模式下以单价乘以业务量确定收费，其中单价考虑各项物流要素成本（如车队运输成本、仓库成本等），而相关成本均经过招标、比价、谈判确定。

就其部分项目或新增需求，阿里系客户进行公开招标，公司在收到邀标通知后根据项目具体情况，结合内部成本测算、市场参考价格等因素进行投标报价，阿里系客户综合考虑后择优确定中标者。

因阿里系客户货量逐年增长及双方协同效应的不断深化，公司提供服务的规模效

应提升、边际成本下降，因此报告期内公司与阿里系客户的各业务段单价普遍有所下降，与阿里系客户的业务体量、交易规模及市场影响力相符。

5) 关联交易增减变化的趋势和原因

报告期内，公司与阿里系客户的关联销售发生额及占营业收入比例情况如下：

2021年1-6月		2020年		2019年		2018年	
关联销售发生额 (亿元)	占营业收入比例	关联销售发生额 (亿元)	占营业收入比例	关联销售发生额 (亿元)	占营业收入比例	关联销售发生额 (亿元)	占营业收入比例
11.75	14.83%	22.18	15.80%	21.13	20.42%	19.53	20.37%

上述关联交易的发生额呈逐年增长态势，主要由于阿里系客户自身业务规模持续提升，货量持续增加。

上述关联交易的发生额占营业收入的比例在报告期内呈现波动，主要原因系整体营业收入规模在2019年、2020年受出售盛丰物流的影响产生波动，致使2019年阿里系客户关联交易的发生额占营业收入比例上升、2020年比例下降。2018年至2020年，公司与阿里系客户关联销售的发生额复合增长率为7%，整体收入复合增长率为21%，随着非关联方业务的持续发展，阿里系客户关联销售占营业收入的比例有望进一步降低。

6) 关联交易未来趋势分析

公司将与阿里巴巴集团携手并进，致力于共同建立行业领先的端对端大件物流服务水平，在合作范围、服务场景等方面深度合作：

在合作范围方面：进一步扩大与阿里巴巴集团在其旗下电子商务平台上的合作，提高公司服务家电入驻商家的渗透率，并逐步由家电品类扩展至家居、家装、汽车等其他品类。

在服务场景方面：为阿里巴巴集团旗下运营的电子商务平台上的品牌商提供覆盖“供应商库存管理、工厂物流、仓储、干线、区配、送装、揽件、鉴定、维修、回访”的全流程服务管理。

上述与阿里系客户的关联交易构成了双方业务合作的重要组成部分，对于双方在互惠合作的基础上开展合作、帮助双方更好地服务自身用户及客户的多元化需求等方面具有重要意义。作为各自领域的龙头企业，综合考虑上述因素，上述交易预计仍将

根据双方各自业务开展的需要，基于双方独立的商业利益，在平等、互惠、公平、合理的基础上以及履行相应关联交易审批程序后持续开展。但随着非关联方业务的持续发展，阿里系客户关联销售占营业收入的比例有望进一步降低。

（3）向其他关联方销售或提供劳务

报告期内，发行人向其他关联方销售或提供劳务的情况具体如下：

单位：万元

名称	关联关系	主要关联交易内容	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
齐鲁云商数字科技股份有限公司	持有发行人重要子公司10%以上股份的关联方	供应链及物流服务	22,890.44	18,773.33	-	-
上海卡行天下供应链管理有限公司	本公司董事、监事及高级管理人员在本公司体系外担任董事的企业	供应链及物流服务	-	22.88	578.66	-
深圳光峰科技股份有限公司	直接或间接控制发行人的企业的董事、监事及高级管理人员在本公司体系外担任董事的企业	供应链及物流服务	2.88	4.81	-	-
青岛海智汇赢股权投资管理有限公司	本公司董事、监事及高级管理人员在本公司体系外担任董事的企业	增值服务	-	0.49	0.01	1.98
北京瑞金麟网络技术服务有限公司	直接或间接控制发行人的企业的董事、监事及高级管理人员在本公司体系外担任董事的企业	供应链及物流服务	-	-	-	0.19
其他关联交易合计			22,893.32	18,801.50	578.67	2.17

2018年、2019年、2020年和2021年1-6月，上述与其他关联方的关联销售发生额占当期发行人合并报表营业收入的0.00%、0.06%、1.34%和2.89%。

报告期内公司向上述关联方提供的服务主要为物流及供应链服务，上述关联交易系双方根据各自业务开展的需要和独立的商业利益，在平等、互惠、公平、合理的基础上开展合作，相关交易价格根据具体交易的类型及实际情况，综合考虑了供应链服务的复杂程度、运营成本、同类服务市场价格等多种因素经商业谈判确定，不存在对发行人或关联方的利益输送。

上述关联交易的发生额呈逐年增长态势，主要系基于上述关联方业务开展的需要。上述交易预计仍将根据双方各自业务开展的需要，履行相应关联交易审批程序后持续开展。

（4）关联交易毛利率分析

1) 海尔系客户、阿里系客户的毛利率变动以及与同行业毛利率对比

由于客户所处行业和具体业务存在差异，对于供应链服务的具体需求也有所不同，公司需要根据不同类型客户及其个性化的需求，整合不同服务节点为客户输出不同的定制化一体化供应链服务及解决方案，在销售定价机制方面差异性较大。一般来说，公司向不同客户提供服务定价通常会综合考虑解决方案覆盖的服务节点内容、服务交付的时效性以及服务所涉及的产品的性质、体积或重量、运输里程等要素进行组合，并综合考虑公司的利润，与客户进行商务洽谈或参与客户招标确定价格，整体计费逻辑较为复杂。同时，由于公司主要的成本为对外招标、商务洽谈等方式进行成本采购，因此，客户的毛利率高低也是价格高低的主要体现结果。公司关联销售的毛利率在合理范围内，与同行业可比公司毛利率和公司第三方客户毛利率不存在重大且不合理差异，关联交易定价具备合理性和公允性。

报告期内，公司海尔系客户、阿里系客户业务毛利率与同行业可比公司毛利率、发行人整体业务毛利率以及消费供应链服务业务的毛利率对比情况具体如下：

可比公司	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
京东物流	3.65%	8.58%	6.89%	2.85%
飞力达	7.98%	9.07%	10.87%	10.78%
中国外运	4.58%	5.84%	5.44%	7.17%
畅联股份	20.25%	16.93%	19.87%	24.59%
海程邦达	11.69%	8.25%	10.21%	11.87%
可比公司平均毛利率	9.63%	9.73%	10.65%	11.45%
公司整体毛利率	8.24%	8.38%	8.88%	7.98%
公司消费供应链业务毛利率	9.49%	9.25%	8.94%	6.18%
海尔系客户业务毛利率	10.64%	10.50%	9.50%	6.17%
阿里系客户业务毛利率	11.60%	11.34%	9.81%	8.23%

注：可比公司数据来源于其公开披露的招股说明书或定期报告。

2018 年至 2021 年 1-6 月，公司向海尔系客户提供服务的毛利率分别为 6.17%、9.50%、10.50%和 10.64%，向海尔系客户提供服务的毛利率逐年提升的主要原因系：

- a. 自 2019 年起，公司与海尔系客户改为采用基于物流要素成本的市场化定价模式，定价考虑各项物流要素成本（如车队运输成本、仓库成本等），对毛利率提升效果明显；
- b. 公司持续推行精细化管理、促进降本增效，因此向海尔系客户提供服务的毛利

率持续提升。2019 年及 2020 年，发行人与海尔系客户业务的毛利率与同行业可比公司的毛利率基本一致，不存在显著差异。

2018 年至 2021 年 1-6 月，公司向阿里系客户提供服务的毛利率为 8.23%、9.81%、11.34%和 11.60%，公司持续推行精细化管理、促进降本增效，因此向阿里系客户提供服务的毛利率持续提升。报告期内，发行人与阿里系客户业务的毛利率与同行业可比公司的毛利率不存在重大不合理差异。

2) 海尔系客户、阿里系客户的毛利率与整体毛利率、消费供应链毛利率差异原因及合理性

报告期内发行人海尔系客户、阿里系客户业务毛利率与整体业务毛利率差异主要原因在于：海尔系客户、阿里系客户业务主要集中于消费供应链服务，报告期内消费供应链服务占二者业务的 95%以上。2019 年至 2021 年 6 月受到基础物流服务毛利率较低的影响，公司整体毛利率较低,因此海尔系客户、阿里系客户业务毛利率高于公司整体毛利率。发行人进入消费供应链服务的时间早，业务规模大，在该板块具有较强的竞争力，凭借在该板块多年的经验以及精细化管理，毛利率相较于基础物流服务板块较高。

各场景的毛利率情况如下：

项目		2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
		收入比例	毛利率	收入比例	毛利率	收入比例	毛利率	收入比例	毛利率
供应链管理 服务	消费供应链服务	69.01%	9.49%	72.40%	9.25%	84.34%	8.94%	78.19%	6.18%
	制造供应链服务	5.35%	11.11%	5.72%	11.96%	4.93%	13.42%	2.15%	13.38%
	小计	74.36%	9.61%	78.12%	9.45%	89.27%	9.19%	80.34%	6.37%
基础物流服务		21.71%	3.23%	18.38%	3.21%	8.63%	5.09%	18.96%	13.82%
生态创新服务		3.93%	10.05%	3.50%	11.73%	2.11%	11.27%	0.70%	33.50%
合计		100.00%	8.24%	100.00%	8.38%	100.00%	8.88%	100.00%	7.98%

报告期内发行人海尔系客户、阿里系客户业务毛利率高于消费供应链服务毛利率主要原因在于：

①消费供应链中不同客户因所处行业不同，所服务的货物品类差异较大且面临的竞争情况差异较大。非关联方客户为主的家居、农产品加工、冷链生鲜等其他行业客户毛利率较低。发行人进入以上行业提供消费供应链服务的时间较短，处于行业布局

持续投入阶段，市场竞争激烈，且在以上行业协同能力相对较弱，因此毛利率较低。其他行业的低毛利率拉低了消费供应链板块的整体毛利率。

消费供应链中，各行业的毛利率情况如下：

项目	2021 年 1-6 月毛利率	2020 年度毛利率	2019 年度毛利率	2018 年度毛利率
家电类	10.29%	10.36%	9.48%	6.26%
家居类	5.81%	5.75%	5.48%	4.27%
健身类	12.60%	12.58%	12.02%	11.31%
出行类	8.99%	9.22%	8.87%	7.26%
冷链生鲜类	6.18%	2.76%	5.72%	5.36%
农产品加工类	3.03%	2.71%	3.02%	-
其他	7.51%	9.20%	9.56%	8.66%
消费供应链服务整体	9.49%	9.25%	8.94%	6.18%

②海尔系客户、阿里系客户系家电行业客户，发行人在该行业提供服务超过 20 年，发行人对海尔系客户业务建立了全国范围内配送到镇的网络能力，对阿里系客户业务建立了覆盖全国、到村入户的配送能力，具备较强的核心竞争力和议价能力。在家电行业，发行人具备面向终端用户提供产品全生命周期持续服务的能力，具备较好的行业协同性，因此该行业毛利率较高。除海尔系客户、阿里系客户外，家电行业中其他大客户也具有较高毛利率，其中，客户 A 报告期内毛利率分别为 10.99%、10.28%、9.97%和 9.64%；客户 B 报告期内毛利率分别为 14.63%、16.66%、16.97%和 14.64%；客户 C 报告期毛利率为 9.93%、10.06%、10.28%和 11.30%，家电行业客户整体毛利率较高。

③海尔系客户、阿里系客户的业务体量大且相对稳定，有利于以规模效应降低单位成本，因此毛利率较高。

④发行人对海尔系客户的收入还包含一定比例整体毛利率较高的制造供应链服务，2018-2021 年 1-6 月海尔系客户制造供应链毛利率分别为 14.24%、13.40%、14.53%和 12.81%，高于消费供应链板块毛利率，从而提升了海尔系客户的整体毛利率。

3) 毛利率差异的未来变动趋势

公司在海尔系客户、阿里系客户业务持续进行的基础上，不断向不同行业拓展客户。发行人将通过推广在家电行业积累的丰富经验，加强不同行业间的协作能力，通

过精细化操作、降本增效，努力提升家电之外的行业板块毛利率。但受市场竞争程度、成本控制能力、客户议价能力等因素的影响，新拓展客户的毛利率可能会与海尔系客户、阿里系客户的毛利率存在一定差异，海尔系客户、阿里系客户的毛利率高于发行人整体业务毛利率以及消费供应链服务业务毛利率的未来变动趋势具有不确定性。

（5）关联销售价格比较

发行人向关联方提供的供应链管理服务中包含了公路运输、仓储、末端送装等各个基础物流服务环节。运输服务按照路线制定单价，各线路因距离、运送货品、单立方米重量、时效要求、发运方式、路况难易程度、过路费等因素的影响而价格不同，例如：同一线路去程和返程因货源多少或品类的不同而价格不同；运送易碎品、贵重物品的价格高；线路中路况复杂、卸货点数量多的价格高。仓储服务主要因所处地域、租期长短、仓储量等因素的影响而价格不同，例如：同一城市不同区域的仓储费用不同；长期租赁与短期租赁的价格不同。末端配送服务主要因业务量、运输货物类型、配送半径以及服务要求等因素的影响而价格不同，例如业务量大相对价格较低；服务要求高相对价格较高；配送半径大相对价格较高。

1) 干线公路运输价格比较

干线公路运输主要为海尔系客户的主要服务内容之一。报告期累计收入前十的具体路线，2018年至2021年1-6月收入分别为2.78亿元、1.96亿元、2.11亿元和1.11亿元，分别占干线收入的12.89%、8.92%、9.56%和9.42%。2020年及2021年1-6月各线路单价与市场询价价格对比，平均差异率为7.93%和2.08%，整体单价略低于市场询价价格，主要原因为发行人与海尔系客户合作时间较长，家电行业经验丰富，具有较好的行业协同性，能够较好地控制相关成本，交易价格公允。

2) 仓储租赁

选取海尔系客户、阿里系客户报告期各期仓储业务规模前十的城市进行对比，其中海尔系客户前十大城市2019、2020年及2021年1-6月收入为1.60亿元、2.28亿元和1.26亿元，分别占当年海尔系客户仓储租赁收入规模的18.10%、18.80%和17.33%；阿里系客户前十大城市2018、2019、2020年及2021年1-6月收入为2.49亿元、2.02亿元、2.50亿元和1.28亿元，分别占当年阿里系客户仓储租赁收入规模的

57.59%、49.88%、62.34%和 63.69%。海尔系客户、阿里系客户、第三方客户或市场价格差异较小，交易价格公允。

3) 末端送装服务

除发行人以外，目前市场主要有京东物流、苏宁物流等竞争对手提供末端送装服务，通过访谈询问第三方客户，了解第三方客户的其它供应商的末端送装单价并进行对比，由于末端送装线路超过 9,000 条较为分散，第三方客户的其他供应商的线路重合度低，选取 10 条可对比的线路，该 10 条线路 2020 年和 2021 年 1-6 月合计收入分别为 1,799.52 万元和 732.92 万元。经过对比，整体价格差异较小，交易价格公允。

4) 其他销售关联交易的定价模式与合理性分析

其他关联方销售主要为向齐鲁云商数字科技股份有限公司提供网络货运服务，平均价格为 103 元/方；发行人向其他社会化客户销售网络货运服务的平均价格为 107 元/方。网络货运服务按照路线、里程自动计算价格，展现给关联方客户与第三方客户的价格不存在显著差异，交易价格公允。

(6) 同行业可比公司关联交易占比情况及对比分析

同行业可比公司中京东物流存在类似发行人关联销售额占营业收入比例较高的情况。根据京东物流招股说明书，2018 年至 2021 年 1-6 月，京东物流向京东集团提供的服务收入占比分别为 70.11%、61.55%、53.36%和 45.31%。通过比较京东物流、发行人关联交易的合理性和必要性，二者具有可比性，具体如下：

项目	京东物流	发行人
合理性与必要性对比	客户群体：关联方京东集团拥有广大客户及用户群，在中国电子商务行业占据领导地位 竞争优势：京东物流在中国一体化供应链解决方案及物流服务行业凭借其庞大的仓储和配送人员网络，处于领先地位	客户群体：海尔系客户中海尔智家是全球家电行业的龙头企业，特别是在大家电市场拥有较高的市场份额；阿里系客户所属的阿里巴巴集团是全球最大的零售商业体，阿里巴巴集团旗下运营的电商平台在中国线上销售平台中占据领导地位 竞争优势：发行人作为中国领先的供应链管理解决方案及场景物流服务提供商，拥有辐射全国的物流及送装服务网络和领先的全链路消费供应链的解决方案能力
公允性对比	定价在向第三方客户收取的适用价格之范围内或者根据现行市场费率，并计及业务量后厘定	基于物流要素成本的市场化定价模式，考虑各项物流要素成本（如车队运输成本、仓库成本等）

2、关联采购或接受劳务

报告期内，公司向关联方采购商品或接受劳务的具体情况如下：

（1）向实际控制人的关联方采购或接受劳务

报告期内，公司向实际控制人的关联方采购商品或接受劳务的具体情况如下：

单位：万元

名称	主要关联交易内容	2021年1-6月	2020年	2019年	2018年
成本及费用类采购					
青岛海尔保险代理有限公司	保险代理服务	1,285.37	1,571.25	1,978.34	1,158.42
青岛日日顺乐信云科技有限公司	电话中心服务	221.24	677.44	545.98	725.97
青岛海尔物流咨询有限公司海昌兴加油站	行政支持服务	146.49	415.20	715.43	665.95
重庆日新实业有限公司	行政支持服务	203.01	225.29	164.66	221.33
青岛巨商汇网络科技有限公司	信息化实施服务	12.70	162.45	36.55	7.50
青岛海尚海生活服务集团有限公司	行政支持服务	50.01	137.44	69.03	-
中科先行工程塑料国家工程研究中心股份有限公司	货物配套产品	6.55	127.49	-	-
青岛日日顺乐家物联科技有限公司	APP委托开发	-	124.53	241.26	19.55
合肥海云创企业管理有限公司	行政支持服务	47.13	121.80	113.07	119.15
青岛海尔国际旅行社有限公司	行政支持服务	56.04	114.58	793.27	718.24
青岛海永达物业管理有限公司	行政支持服务	0.87	105.53	172.42	386.91
海尔信息科技（深圳）有限公司	行政支持服务	-	93.69	173.58	206.92
海尔数字科技（上海）有限公司	行政支持服务	-	79.30	-	-
沈阳海尔投资管理有限公司	行政支持服务	84.41	68.30	93.29	69.33
青岛经济技术开发区海尔能源动力有限公司	行政支持服务	41.02	66.01	95.11	64.89
日日顺物联网有限公司	行政支持服务	69.66	35.02	29.65	64.89
武汉海尔能源动力有限公司	行政支持服务	14.36	32.36	50.06	44.44
烟台日日顺电器有限公司	仓储管理服务	-	12.06	192.03	184.76
青岛海尔能源动力有限公司	行政支持服务	-	11.12	74.69	92.91
青岛奥海投资发展有限公司海尔洲际酒店	行政支持服务	2.68	9.70	78.49	15.24
海尔集团电子商务有限公司	行政支持服务	-	3.99	256.02	35.42
青岛海骊住居科技股份有限公司	行政支持服务	-	-	-	419.51
青岛日日顺乐家贸易有限公司	行政支持服务	-	-	-	123.49
家哇云（杭州）供应链管理有限公司	供应链及物流服务	295.82	-	-	-

名称	主要关联交易内容	2021年1-6月	2020年	2019年	2018年
科捷智能科技股份有限公司	固定资产修理费	47.21	-	-	-
其他	行政支持服务及其他	173.02	188.08	189.29	185.52
成本及费用类采购小计		2,757.58	4,382.63	6,062.22	5,530.34
固定资产类采购					
沃棣家居设计咨询（上海）有限公司	固定资产	-	334.16	245.53	5.84
海尔信息科技（深圳）有限公司	固定资产	-	222.40	87.65	-
青岛好品海智信息技术有限公司	固定资产	1,240.72	212.72	-	-
沈阳海尔投资管理有限公司	工程代建服务	34.64	98.08	28.14	-
青岛君一控股集团有限公司（原名：青岛海尔产城创集团有限公司）	工程代建服务	-	76.43	137.47	262.36
青岛海尔空调电子有限公司	固定资产	-	15.31	21.74	-
青岛海尔开利冷冻设备有限公司	工程服务	1,496.78	-	227.73	-
青岛海尔智能家电科技有限公司	固定资产	-	-	8.59	53.69
固定资产类采购小计		2,772.13	959.10	756.85	321.89
海尔集团控制或重大影响的企业交易合计		5,529.71	5,341.73	6,819.07	5,852.23

2018年、2019年、2020年及2021年1-6月，上述与海尔系关联采购发生额（不包含固定资产类采购）占当期发行人合并报表营业成本及期间费用合计数的0.58%、0.61%、0.33%和0.36%。

报告期内发行人向海尔系关联方主要采购保险代理服务、行政支持服务、信息实施服务、APP委托开发及固定资产等，通过与市场价格比较未见明显差异，采购价格公允。

该等交易有助于提高海尔集团营运支持资源的利用率及规模效应，从而降低公司从众多其他供应商处获得类似服务或产品的成本，也使得公司能够更好地利用海尔集团已建成的成熟基础设施及资源。双方根据各自业务开展的需要和独立的商业利益，在平等、互惠、公平、合理的基础上开展合作。

公司向海尔系关联方交易定价符合市场化原则，定价水平处于市场合理水平，不存在向关联方输送利益。

上述关联交易的发生额随公司自身业务需求有所波动。基于长期稳定的合作关系，上述交易预计仍将根据双方各自业务开展的需要，履行相应关联交易审批程序后

持续开展。

(2) 向 5%以上股东的关联方采购或接受劳务

报告期内，公司向 5%以上股东的关联方采购商品或接受劳务的具体情况如下：

单位：万元

名称	主要关联交易内容	2021年1-6月	2020年	2019年	2018年
浙江菜鸟供应链管理有限公司	信息化实施服务、固定资产	20.94	185.72	26.27	21.46
阿里云计算有限公司	信息化实施服务	121.95	104.51	73.05	37.70
绍兴上虞传云物联网技术有限公司	物业服务	-	2.84	8.89	9.25
浙江蓝豚运力科技有限公司	其他	-	-	0.20	-
浙江桔瓣科技有限公司	运力服务	-	-	510.78	378.72
阿里巴巴控制的企业关联交易合计		142.89	293.07	619.19	447.13

2018年、2019年、2020年及2021年1-6月，上述与阿里系客户的关联采购发生额（不包含固定资产）占当期发行人合并报表营业成本及期间费用合计数的0.05%、0.06%、0.02%和0.02%。

向阿里系关联方采购的公允性分析如下：

主要关联交易内容	合同单价	市场平均价格/第三方市场价格
信息化实施服务	通话：0.032 元/分钟 录音：0.012 元/分钟 月租费：4 元/月	腾讯云价格： 通话+录音：0.065 元/分钟 月租费：5 元/月
信息化实施服务	通用型虚拟机 328.10 元/月 计算型虚拟机 266.22 元/月 内存型虚拟机 394.79 元/月	腾讯云价格： 通用型虚拟机 315.36 元/月 计算型虚拟机 267.36 元/月 内存型虚拟机 388.32 元/月
运力服务	根据路线、里程提供报价	相同线路抽取货拉拉报价，价格接近

报告期内，公司向阿里系关联方采购的主要内容包括信息化实施服务、运力服务等，通过与市场价格比较未见明显差异，采购价格公允。上述关联交易系双方根据各自业务开展的需要和独立的商业利益，在平等、互惠、公平、合理的基础上开展合作。基于上述，关联交易具有真实的交易背景、商业合理性及必要性。

公司向阿里系关联方采购商品或接受劳务的相关交易价格根据具体交易的类型及实际情况，综合考虑了成本、市场参考价格等多种因素经商业谈判确定，不存在对发行人或关联方的利益输送。

上述关联交易的发生额随公司自身业务需求有所波动，上述交易预计仍将根据双

方各自业务开展的需要，履行相应关联交易审批程序后持续开展。

(3) 向其他关联方采购或接受劳务

报告期内，公司向其他关联方采购商品或接受劳务的具体情况如下：

单位：万元

名称	关联关系	主要关联交易内容	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
深圳市易流科技股份有限公司	本公司董事、监事及高级管理人员在本公司体系外担任董事的企业	信息化实施服务、行政支持服务	3.63	11.68	5.68	0.58
齐鲁云商数字科技股份有限公司	持有发行人重要子公司10%以上股份的关联方	运力服务	-	-	3,069.75	-
嘉善仓小微供应链管理有限公司	本公司原联营公司之子公司	仓储管理服务	-	-	132.45	152.28
北京仓小微数据科技有限公司	本公司原联营公司	仓储管理服务	-	-	5.86	513.10
绍兴仓小微供应链管理有限公司	本公司原联营公司之子公司	仓储管理服务	-	-	-	64.33
其他关联方关联交易合计			3.63	11.68	3,213.74	730.29

2018年、2019年、2020年及2021年1-6月，上述与其他关联方的关联采购发生额占当期发行人合并报表营业成本及期间费用合计数的0.08%、0.32%、0.00%和0.00%。

其他关联采购公允性分析如下：

主要关联交易内容	单价	市场平均价格/第三方市场价格
运力服务	按照路线、里程自动计算价格	相同线路抽取第三方供应商报价，价格接近
仓储管理服务	2018、2019年仓储管理服务由关联方供应商提供。2020年以后上表中仓储管理服务由第三方供应商客户提供，价格未发生变化，采购价格具有公允性。	

报告期内发行人向其他关联方采购主要为仓储管理服务、运力服务，通过与市场价格比较未见明显差异，采购价格公允。上述关联交易系双方根据各自业务开展的需要和独立的商业利益，在平等、互惠、公平、合理的基础上开展合作。

齐鲁云商数字科技股份有限公司是由淄博矿业集团有限公司和淄博市淄川区财金控股有限公司等联合设立的国资背景的云商产业平台，在股东背景、业务资源、资金实力等方面均具有优势。齐鲁云商数字科技股份有限公司主营业务为依托互联网平台提供大宗商品供应链综合服务及软件技术开发等服务，致力于打造大宗商品 B2B 服

务平台，研发了交易平台、云仓煤掌柜管理等功能。

2019 年发行人计划进入大宗商品行业，考虑齐鲁云商数字科技股份有限公司在大宗商品的供应链解决方案方面已经积累了大量的行业经验，也有丰富的供应商资源，因此发行人在此时选择与齐鲁云商数字科技股份有限公司合作，于 2019 年 11 月与齐鲁云商数字科技股份有限公司签订了业务合同，利用其积累的运力资源为客户提供服务。

通过前述合作，双方均认为合作比较顺利，资源也存在互补效应，因此 2019 年 12 月，发行人与齐鲁云商数字科技股份有限公司达成合作意向，双方共同出资成立云顺科技，共同投入资源建设网络货运平台。云顺科技作为网络货运平台具备直采到车的能力，成立后发行人以云顺科技为主体承接大宗行业的服务。

综上，发行人仅在 2019 年向齐鲁云商数字科技股份有限公司采购运力服务，其他各期未采购，具备合理性。

公司向上述关联方采购商品或接受劳务的相关交易价格根据具体交易的类型及实际情况，综合考虑了成本、市场参考价格等多种因素经商业谈判确定，不存在对发行人或关联方的利益输送。

上述关联交易的发生额随公司自身业务需求有所波动，上述交易预计仍将根据双方各自业务开展的需要，履行相应关联交易审批程序后持续开展。

3、关联租赁

报告期内，公司作为承租人，与关联方发生的关联租赁情况如下：

单位：万元

名称	关联交易内容	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
重庆海永创企业管理有限公司（原名：重庆海尔投资发展有限公司）	房屋租赁	1,802.56	4,002.89	2,269.92	2,636.48
合肥海云创企业管理有限公司	房屋租赁	1,012.42	1,990.03	1,934.13	1,421.42
四川海创园企业管理有限公司	房屋租赁	641.38	1,383.74	1,347.13	969.47
天津海永新企业管理有限公司	房屋租赁	793.92	1,364.78	931.05	-
青岛海云谷置业有限公司	房屋租赁	498.35	996.71	506.10	-
青岛海尔零部件采购有限公司	房屋租赁	226.71	147.00	24.34	24.80
合肥海永业企业管理有限公司	房屋租赁	111.70	97.98	-	-
青岛海永新物业管理发展有限公司	房屋租赁	90.47	55.64	-	-

名称	关联交易内容	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
石家庄海永创企业管理有限公司	房屋租赁	102.23	47.02	127.80	385.20
佛山海永创投资管理有限公司	房屋租赁	4.30	7.66	9.21	11.22
青岛海云享产业发展有限公司	房屋租赁	4.88	6.94	5.46	5.46
青岛海永联企业管理有限公司	房屋租赁	-	5.55	1,115.24	-
青岛鹏海软件有限公司	房屋租赁	-	2.37	0.63	0.28
青岛海尔投资发展有限公司	房屋租赁	-	-	129.46	-
青岛海尔创业投资咨询有限公司	房屋租赁	-	-	19.19	-
青岛巨商汇网络科技有限公司	房屋租赁	-	-	15.86	13.01
青岛海尔模具有限公司	房屋租赁	-	-	-	16.69
杭州菜鸟供应链管理有限公司	房屋租赁	322.99	788.76	301.26	-
浙江菜鸟供应链管理有限公司	房屋租赁	4.88	-	-	-
总计		5,616.78	10,897.07	8,736.78	5,484.02

2018年、2019年、2020年及2021年1-6月，上述与关联方的关联租赁发生额占当期发行人合并报表营业成本及期间费用合计数的0.58%、0.87%、0.81%和0.74%。

（1）关联交易的商业背景

公司向海尔系关联方及阿里系关联方租赁的房屋包括物业租赁、仓库租赁及员工住宿租赁，其合作具有良好的互惠互利性：

仓库租赁：因在向海尔系关联方及阿里系关联方租赁的仓库内存储的多为海尔系客户的货物，鉴于仓库是公司解决方案及物流服务的重要基础，而优质的供应链管理解决方案及物流服务又是海尔系客户及阿里系客户的用户体验的核心，因此将仓库出租予公司符合海尔系关联方及阿里系关联方最佳利益。同时，因向海尔系关联方及阿里系关联方租赁的仓库的硬件配置、消防标准、品牌认可度较高，公司可吸引更多第三方客户使用公司提供的仓储服务。因此，租赁由海尔系关联方及阿里系关联方拥有和建造的仓库对公司与海尔系客户而言互惠互利。

物业租赁及员工住宿租赁：公司租用的海尔集团旗下地产公司提供的办公场所和员工住宿场所在海尔工业园内，有利于公司与海尔系客户的业务沟通、对接，且有利于公司利用海尔集团已建成的成熟基础设施及资源。因此，租赁由海尔系关联方拥有和建造的办公、住宿场所对公司与海尔系客户而言互惠互利。

基于上述，关联交易具有真实的交易背景、商业合理性及必要性。

(2) 关联交易的定价模式与合理性分析

交易价格参照具有类似功能、面积和地段的仓库的现行市场租金，与海尔系关联方公平协商确定。定价水平相比市场同类型业务没有重大差异。公司向海尔系关联方租赁的交易定价符合市场化原则，定价水平处于市场合理水平，不存在向关联方输送利益。

单位：元/平方米/月

名称	合同单价	市场价格/第三方价格	差异率
重庆海永创企业管理有限公司（原名：重庆海尔投资发展有限公司）	24.85	25.00	-0.60%
合肥海云创企业管理有限公司	21.58	24.00	-10.08%
四川海创园企业管理有限公司	20.06	22.67	-11.50%
天津海永新企业管理有限公司	22.97	25.00	-8.12%
青岛海云谷置业有限公司	105.00	116.25	-9.68%
青岛海尔零部件采购有限公司	17.29	19.50	-11.33%
合肥海永业企业管理有限公司	21.73	24.00	-9.46%
石家庄海永创企业管理有限公司	16.50	19.00	-13.16%
青岛海永联企业管理有限公司	24.66	25.00	-1.36%
青岛海尔投资发展有限公司	39.00	38.00	2.63%
杭州菜鸟供应链管理有限公司	32.40	32.50	-0.31%
平均差异率			-6.63%

注：以上市场平均价格/第三方价格通过仓小二仓库租赁网站、58 同城网站等公开市场渠道获取。

经过比较发行人向关联方采购租赁服务价格与市场价格接近，整体仓储价格略低于市场价格的主要原因为发行人租赁面积规模较大，租赁周期较长，在市场具有较强的议价能力。其中石家庄海永创企业管理有限公司、青岛海尔零部件采购有限公司、四川海创园企业管理有限公司单价差异率较大主要因为仓库分别位于石家庄赵县、青岛黄岛区以及成都彭山经济开发区，较为偏僻因此单价较低。

(3) 关联交易增减变化的趋势和原因

报告期内，公司与上述关联方租赁房屋的交易额及占当期发行人合并报表营业成本及期间费用合计数比例较小，租赁房屋的交易额呈逐年增长态势，主要由于公司自身业务规模持续提升，对仓库的需求也有所提升。

(4) 上述关联交易是否仍将持续进行

报告期内上述关联交易系双方根据各自业务开展的需要和独立的商业利益，在充分市场化、平等、互惠、公平、合理的基础上开展的合作。因此上述交易预计仍将根据双方各自业务开展的需要，履行相应关联交易审批程序后持续开展。

4、关键管理人员薪酬

报告期内，公司董事、监事、高级管理人员的薪酬总额如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
向董事、监事和高级管理人员支付的薪酬总额	361.05	760.48	607.61	514.65
剔除股份支付影响后的关键管理人员薪酬①	219.71	490.90	440.78	375.94

注 1：报告期内曾担任董事、监事及高级管理人员的薪酬均计算在内

5、关联方金融服务

(1) 与海尔集团财务有限责任公司的交易

报告期内，公司存在通过海尔集团财务有限责任公司（以下简称“海尔集团财务公司”）进行部分员工工资发放并开展部分业务结算的情况。公司在报告期内各年末存放于海尔集团财务公司的存款余额如下：

单位：万元

项目	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日
海尔集团财务公司存款余额	-	-	2,660.18	72,993.45

报告期内，公司逐步减少了与海尔集团财务公司的业务往来，2020 年公司已注销设立于海尔集团财务公司的所有账户并不再通过海尔集团财务公司开展金融服务业，因此报告期内存款余额逐年下降。

1) 工资发放业务

报告期各期末，发行人通过海尔集团财务公司发放工资的员工人数及占发行人期末员工总人数的比例情况如下：

单位：人

项目	2021年6月30日	2020年末	2019年末	2018年末
通过海尔集团财务公司发放工资的员工人数	-	-	48	11

项目	2021年6月30日	2020年末	2019年末	2018年末
发行人员工总数	1,928	2,006	2,024	1,705
占比	0.00%	0.00%	2.37%	0.65%

报告期内，发行人通过海尔集团财务公司发放的工资总额及占发行人各期发放工资总额的比例情况如下：

单位：万元

项目	2021年1-6月	2020年	2019年	2018年
通过海尔集团财务公司发放的工资总额	-	176.14	191.29	142.33
公司合计发放工资总额	11,380.50	20,970.64	19,272.33	14,606.55
占比	0.00%	0.84%	0.99%	0.97%

在工资发放前5天内，发行人根据在海尔集团财务公司的账户余额情况，结合本次需要发放的工资数额，决定是否存入款项及存入的金额。整体来看，从发行人存入工资款到海尔集团财务公司最终完成发放间隔较短，一般不超过1天。

2) 存款利率及利息收入情况

报告期内，发行人从海尔集团财务公司取得的利息情况如下：

单位：万元

项目	2021年1-6月		2020年度		2019年度		2018年度		报告期
	利息收入	执行利率	利息收入	执行利率	利息收入	执行利率	利息收入	执行利率	市场基准利率
活期账户	-	不适用	405.21	0.300%	722.25	0.300%	276.17	0.300%	0.350%
七天通知存款账户		不适用		1.350%		1.485%		1.485%	1.350%

海尔集团财务公司现持有编码为 L0049H237020001 的金融许可证，按照《企业集团财务公司管理办法》等法律法规，依法为集团内成员单位办理各类结算及金融服务，发行人与其交易价格公允。

报告期内，公司在海尔集团财务公司的存款年利率为 0.3%-1.485%，存款利率参照中国人民银行公布的同期基准存款利率，且与无关联第三方银行向公司提供的同期同类存款利率无显著差异。发行人均按期收到存款利息收入，相关执行情况与约定情况一致。

3) 结算手续费情况

报告期内，发行人向海尔集团财务公司支付的手续费情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
手续费金额	-	25.79	68.95	69.62

海尔集团财务公司对于发行人的部分结算及金融业务收取一定的手续费，相关收费标准参照相关监管机构公布的同期收费标准。报告期内，海尔集团财务公司对发行人提供主要服务所收取手续费的标准如下：

业务类别	收费标准
开户费、账户管理费、网银开通费、查询函证费、存款证明、在海尔集团成员公司内部结算等服务项目	免费
外部对公结算服务打包	5.5 元/笔电汇手续费，且不收加急费用
对私结算服务打包	0.42 元/笔电汇手续费，且不收加急费用
相关结算及其他金融服务	参考代理行实际收费标准代扣

截至 2020 年 12 月 31 日，发行人已注销设立于海尔集团财务公司的所有账户，相关账户内利息均已结清，资金及利息已全部转入发行人设立于独立第三方银行的账户。发行人对海尔集团财务公司不存在重大依赖，发行人将其在海尔集团财务公司的账户注销并不再通过海尔集团财务公司开展金融服务业务，不会对发行人生产、经营产生重大不利影响。

（2）与快捷通支付服务有限公司的交易

报告期内公司存在通过快捷通支付服务有限公司（以下简称“快捷通”）进行部分员工工资发放及开展部分业务结算的情况。快捷通为从事网络支付业务的第三方支付企业，具有《支付业务许可证》（Z2024733000013）。公司在报告期内各年末在快捷通账户存款余额如下：

单位：万元

项目	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日
快捷通账户余额	1,691.85	1,505.64	4,251.99	1,879.61

1）工资发放业务

报告期各期末，发行人通过快捷通发放工资的员工人数及占发行人期末员工总人数的比例情况如下：

单位：人

项目	2021 年 6 月 30 日	2020 年末	2019 年末	2018 年末
通过快捷通发放工资的员工人数	4	4	1,037	1,052
发行人员工总数	1,982	2,006	2,024	1,705
占比	0.20%	0.20%	51.24%	61.70%

报告期内，发行人通过快捷通发放的工资总额及占发行人各期发放工资总额的比例情况如下：

单位：万元

项目	2021年1-6月	2020年	2019年	2018年
通过快捷通发放工资的工资总额	21.45	3,893.34	11,255.31	9,669.13
公司合计发放工资总额	11,380.50	20,970.64	19,272.33	14,606.55
占比	0.19%	18.57%	58.40%	66.20%

在工资发放前5天内，发行人根据在快捷通的账户余额情况，结合本次需要发放的工资数额，决定是否存入款项及存入的金额。整体来看，从发行人存入工资款到快捷通最终完成发放间隔较短，一般不超过1天。

2) 相关费用情况

报告期内，发行人因发放工资向快捷通支付手续费情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
手续费	-	0.46	0.39	0.20

2018 至 2021 年 1-6 月，发行人因开展业务结算而支付的手续费金额为人民币分别为 3.82 万元、15.14 万元、36.64 万元及 19.08 万元，以上已在“第七节 公司治理与独立性”之“十、关联交易”之“（一）报告期内的经常性关联交易”之“1、关联采购或接受劳务”中披露。

报告期内，快捷通对发行人提供主要服务所收取手续费的标准如下：

一、快捷通即时收单			
产品	产品服务端	服务	费率
网银支付	互联网 WEB 端	B2C 网银（借记卡）	0.3%/笔
		B2C 网银（信用卡）	0.3%/笔
		网银 B2B	8元/笔
扫码支付	互联网 WEB 端/H5/APP	微信扫码支付（订单二维码）	0.3%/笔
		支付宝扫码支付（订单二维码）	0.3%/笔

二、快捷通代付服务

付款对象	付款性质	到账时间	费率
银行账户	对公支付	普通到账	5元/笔
	对私支付		1元/笔
快捷通账户	对公支付	实时到账	0元/笔

报告期内，公司与快捷通支付服务有限公司的业务开展良好，双方在业务及资金往来等方面不存在任何纠纷或者潜在纠纷。

快捷通支付服务有限公司为浙江海尔网络科技有限公司的全资子公司。2021 年 6 月 16 日，浙江中国小商品城集团股份有限公司在上海证券交易所网站披露了《关于拟收购浙江海尔网络科技有限公司 100%股权的公告》（临 2021-033），若该交易正常完成以后，发行人未来与快捷通的交易不再是关联交易，目前该交易已取得义乌市人民政府国有资产监督管理委员会的批准，浙江中国小商品城集团股份有限公司已支付完毕第一期股权转让款 6,739.50 万元，双方依协议完成第一期交割。

（二）报告期内的偶发性关联交易**1、关联担保**

报告期内，经发行人第一届董事会第四次会议审议，发行人以银行保函方式为控股子公司北京中亚宝丰国际物流有限公司提供质押担保，担保金额为 1,455 万元，期限为 2021 年 4 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日止。担保期限届满，如无特殊事项变化或经董事会决议终止，每年自动续期（自下一年度 1 月 1 日至 12 月 31 日）。

2、关联方资金往来**（1）上海飞升**

报告期内，公司作为委托人通过海尔集团财务公司向借款人上海飞升提供委托贷款合计 7,000 万元，年利率为 5.225%，借款期限为 3 年。上海飞升于 2019 年 4 月 1 日纳入发行人合并范围，截止 2019 年末委托借款期末本金余额为 7,000 万元，该笔借款已经于 2020 年 12 月 31 日归还。

（2）佛山海智新项目管理有限公司

为加强华南地区的仓储布局，发行人委托关联方海尔集团的控制企业佛山海智新项目管理有限公司筹划在佛山建设电商物流产业园，建设完成后由发行人全权租赁使

用或视资产状况购买该产业园。为支持相关项目建设，经发行人董事会审议，2019 年 9 月 27 日，发行人与佛山海智新项目管理有限公司签订《借款合同》，约定发行人向佛山海智新提供专项借款 4.23 亿元，借款期限为 3 年，年利率为 5%。发行人于 2019 年 9 月 30 日提供第一笔借款 2.5 亿元，后由于该项目未取得相应的土地使用权而未投入建设，发行人于 2019 年 12 月 27 日收回了该借款款项。

（3）青岛海尔洗衣机有限公司

2018 年初，发行人账面存在历史经营形成的待偿青岛海尔洗衣机有限公司款项 1.02 亿元。2018 年度，发行人向青岛海尔洗衣机有限公司偿还了上述款项。

3、关联方商标转让

（1）海尔集团商标转让

1) 交易定价

2019 年 5 月 27 日，海尔集团与发行人签订商标转让协议，以转让对价 21.50 万元转让 7 个 39 类商标，注册号分别为 10365986、8705179、11587084、18205972、18206125、19187463 及 19187503。商标局核准标的商标转让并公告后，发行人享有与标的商标有关的所有权利。

交易对价明细如下：

序号	类别	注册号	商标标识	注册日期	定价依据	合计
1	39	10365986	日日顺	2013/3/7	注册费用：1,500元 转让费用：1,500 元 驰名商标认定费用：20 万元	20.3万元
2	39	8705179	日日顺乐家 GOODAYMARTHAPP YHOME	2013/7/14	注册费用：1,500元 转让费用：1,500 元	0.3万元
3	39	11587084	日日顺乐家	2014/3/14	注册费用：1,500元 转让费用：1,500 元	0.3万元
4	39	18205972	日日顺 RRSCOM	2016/12/7	注册费用：1,500元	0.15万元
5	39	18206125	日日顺,RRSCOM	2016/12/7	注册费用：1,500元	0.15万元
6	39	19187463	日日顺健康（设计字体）	2017/4/7	注册费用：1,500元	0.15万元
7	39	19187503	日日顺健康（宋体）	2017/4/7	注册费用：1,500元	0.15万元
费用合计						21.5万元

2) 定价合理性

①“日日顺”商号是海尔在社会化战略发展的重要安排，集团各板块相互独立发展

“日日顺”是海尔集团在经营中创设的商号。除属于供应链服务板块的发行人使用该商号外，海尔集团内部其他业务板块也正常使用该等商号进行经营。其他板块业务领域、经营模式与发行人有明显的区分和差异，发行人与该等使用“日日顺”商号的关联方之间不存在经营竞争性业务的情况，不存在利益冲突。海尔集团为此制定了《品牌授权及管理规范》等文件，明确“日日顺”商号使用规范。

②发行人承担“日日顺”商号在供应链管理服务领域推广工作

在商号创立后，发行人每年关于品牌市场推广的费用如下：

年度	2016 年	2017 年	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年 1-6 月
总计（万元）	322.82	1,929.30	2,262.79	1,511.98	1,887.99	899.50

在上述期间发行人进行了多项重要推广活动，提升日日顺品牌在供应链服务行业的知名度，主要包括以下活动：“日日顺物流创客训练营”、“中国智慧物流品牌日”峰会、央视品牌推广活动。

综上，“日日顺”商号在供应链管理服务领域的影响力推广，品牌价值的积累、沉淀和实现，是由发行人投入大量的资金、人力和资源取得的。为进一步保障发行人的独立性，以及发行人可以稳定地使用“日日顺”商号经营，海尔集团将“日日顺”商标（39 类）的完整权利转让给发行人，转让价格基于注册、转让费用等历史成本，具备合理的商业背景。

（2）贝业商标权转让

2019 年 7 月，以人民币 5,320 万元收购了 Boyol Logistics Offshore Limited 拥有的 3 项商标，注册号分别为 7308561、7214775、5381587，并于 2020 年 9 月 13 日办理完毕变更登记手续。

1) 交易对手方基本情况

Boyol Logistics Offshore Limited 注册于英属维京群岛，公司注册号 1800380，成立日期 2013 年 11 月 22 日，总股本 1,000 股，已发行股本 1,000 股，董事伍志贤、苏长青。Boyol Logistics Offshore Limited 系海尔电器集团间接控制的全资子公司，为发行人实际控制人海尔集团间接控制的企业，发行人董事王正刚系 Boyol Logistics Offshore Limited 的授权代表，除前述关联关系外，Boyol Logistics Offshore Limited 与

发行人控股股东、实际控制人或发行人董监高不存在其他关联关系。

2) 商标权对发行人生产经营的重要性

发行人收购的上述 3 项商标系发行人下属子公司上海贝业在为其客户提供服务过程中使用的商标，上海贝业的主要客户包括宜家、科勒、惠氏等；同时上海贝业在新客户引入时，也是以此品牌形象对外宣传及投标，该等商标在上海贝业的经营中具有较为重要的作用，报告期各期，发行人使用前述商标产生的销售收入分别为 81,814 万元、87,910 万元、94,166 万元和 49,737 万元。

3) 转让定价合理性

2014 年海尔电器集团的海外主体收购 Boyol Logistics Offshore Limited 过程中，中和邦盟评估有限公司于 2014 年 3 月 31 日出具评估报告，前述贝业商标权的估值金额为 4,650.00 万元，交易作价为 4,500.00 万元。2019 年发行人从 Boyol Logistics Offshore Limited 受让商标过程中，中和邦盟评估有限公司于 2019 年 6 月 5 日出具评估报告，贝业商标权（以仅持有前述贝业商标权的 BVI 主体的 100%股权价值形式）的估值金额为 5,350.00 万元，交易作价 5,320.00 万元。两次评估均采取了收益法（权利金节省法）进行评估，估值价格反映了贝业商标的公允价值，前后两次商标估值参数主要的差异为权利金比例和折现率的不同，交易价格具有合理性。

综上所述，海尔集团向发行人转让商标的对价与 Boyol Logistics Offshore Limited 转让商标，两次交易商业背景不同，交易标的不同，定价依据不同，相关价格以及价格存在差异具备合理性；两次交易中发行人已履行相关决策程序，不存在利益输送情形。

4、关联方股权转让

（1）2020 年转让山东海叹号家居产业园有限公司 51%股权

山东海叹号家居产业园有限公司（以下简称“山东海叹号”）设立于 2017 年 11 月 3 日，主要从事家居产业园的开发、建设与管理业务，非发行人主营业务。因发行人业务调整，2020 年 8 月 31 日，发行人分别将其持有的山东海叹号 48%、3%的股权转让给青岛海尔生态投资有限公司、青岛新智盛信息咨询有限公司，此后发行人不再持有山东海叹号股权。

本次交易已经上海东洲资产评估有限公司出具评估报告（评估号：东洲评报字【2020】第 1066 号）山东海叹号 100%股权估值为 72,370,327.08 元。

2020 年 8 月 31 日，发行人分别与青岛海尔生态投资有限公司、青岛新智盛信息咨询有限公司签署《股权转让协议》。2021 年 1 月 4 日，山东海叹号就上述股权变更事项办理工商变更登记。截止本招股说明书签署日，青岛海尔生态投资有限公司、青岛新智盛信息咨询有限公司已经按照《股权转让协议》的约定，向发行人支付了全部股权价款 3,473.77 万元和 217.11 万元。上述变更完成后，发行人不再持有山东海叹号的股权。

本次转让山东海叹号 51%股权由此对发行人 2020 年净利润的影响为 64.59 万元。由于山东海叹号主营业务与发行人主营业务关联较小，本次转让不会对发行人正常经营产生影响。

（2）2019 年转让青岛海尔洗衣机有限公司 0.07%股权

青岛海尔洗衣机有限公司（简称“青岛海尔洗衣机”）是一家于 2004 年 1 月 2 日成立的有限责任公司，公司注册资本为 23,861 万元，发行人持有其 0.07%的股权。

2019 年 1 月，发行人与关联方青岛海尔智慧家用电器公司签订股权转让协议，以 90.33 万元向青岛海尔智慧家用电器公司转让发行人持有前述 0.07%的股权。上述股权转让完成后，发行人不再持有青岛海尔洗衣机的股权。

5、关联方赔偿款项

2021 年 6 月，由于发行人仓储货物发生意外损失，2021 年 6 月 30 日发行人新增对重庆海尔家电销售有限公司其他流动负债-预计货损赔偿 1,131.95 万元，相关损失已确认由保险公司进行偿付。

6、其他关联交易

2018 年 4 月，发行人与关联方中金公司签署《青岛日日顺物流有限公司与中国国际金融股份有限公司委托协议》，委托中金公司作为发行人重组改制的财务顾问，并于协议签署之日满 12 个月后支付给中金公司 50 万元（含增值税）。

2020 年 11 月，发行人与关联方中金公司签署《日日顺供应链科技股份有限公司（作为辅导对象）与中国国际金融股份有限公司、招商证券股份有限公司（作为辅导机构）关于首次公开发行人民币普通股（A 股）股票与上市之辅导协议》，委托中金公司承担本次发行上市的辅导工作，并于辅导备案完成时支付给中金公司 15 万元（不含增值税），于辅导验收时应支付给中金公司 10 万元（不含增值税）。

2021 年 4 月 28 日，发行人与关联方中金公司签署《日日顺供应链科技股份有限公司（作为发行人）与中国国际金融股份有限公司、招商证券股份有限公司（作为联席保荐机构）关于首次公开发行人民币普通股（A 股）股票并在创业板上市之保荐协议》，聘请中金公司作为上市的保荐机构，于证交所上市委员会审议通过公告之日起 10 个工作日应支付中金公司 100 万元；于支付承销费时应支付中金公司 100 万元。

（三）关联方往来余额

1、关联方应收款项余额

报告期各期末，公司对关联方的应收款项余额情况如下：

（1）对海尔集团控制或重大影响企业的应收款项余额

单位：万元

项目	2021 年 6 月 30 日		2020 年 12 月 31 日		2019 年 12 月 31 日		2018 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款：								
重庆海尔家电销售有限公司	8,094.65	26.20	13,467.54	48.85	23,450.57	83.76	4,612.37	13.84
合肥海尔电冰箱有限公司	5,950.94	19.26	8,164.41	29.61	2,697.86	9.64	3,514.99	10.54
青岛海尔电器销售服务有限公司	6,633.33	21.47	7,873.18	28.56	24,858.60	88.79	11,650.40	34.95
青岛海尔特种电冰箱有限公司	2,969.12	9.61	4,383.99	15.90	1,993.52	7.12	3,461.04	10.38
青岛海尔特种电冰柜有限公司	3,622.66	11.73	4,287.32	15.55	4,366.76	15.60	2,648.08	7.94
海尔海外电器产业有限公司	6,766.30	21.90	3,920.15	14.22	2,305.77	8.24	1,078.16	3.23
青岛海尔中央空调有限公司	2,316.53	7.50	3,694.76	13.40	113.41	0.41	48.00	0.14
海尔智家股份有限公司	23.76	0.28	3,438.99	12.47	11,240.46	40.15	1,902.68	5.71
青岛海尔电冰箱有限公司	3,882.98	12.57	3,295.17	11.95	1,285.95	4.59	2,233.75	6.70
重庆海尔制冷电器有限公司	2,673.83	8.65	3,256.47	11.81	2,781.97	9.94	2,147.01	6.44
青岛海尔智慧厨房电器有限公司	377.89	1.22	2,890.00	10.48	2,202.07	7.87	573.99	1.72
佛山市顺德海尔电器有限公司	1,483.92	4.80	2,567.45	9.31	6,908.72	24.68	318.53	0.96

项目	2021年6月30日		2020年12月31日		2019年12月31日		2018年12月31日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
海尔电器销售（合肥）有限公司	3,199.43	10.58	2,512.25	9.11	4,390.39	32.58	41.68	0.13
重庆海尔洗衣机有限公司	1,639.27	6.16	2,299.07	8.34	110.36	0.39	88.77	0.27
青岛海尔（胶州）空调器有限公司	2,369.28	7.67	2,146.07	7.78	1,444.80	5.16	920.41	2.76
重庆海尔滚筒洗衣机有限公司	1,584.36	5.13	2,064.48	7.49	112.68	0.40	282.69	0.85
合肥河钢新材料科技有限公司	1,294.67	4.19	1,911.37	7.56	1,948.43	7.22	1,668.01	5.00
青岛经济技术开发区海尔热水器有限公司	1,355.64	4.39	1,878.37	6.81	156.08	0.56	187.06	0.56
合肥海尔空调器有限公司	2,644.11	8.56	1,871.22	6.79	1,650.91	5.90	691.89	2.08
佛山海尔电冰柜有限公司	892.27	2.89	1,841.54	6.68	1,860.06	6.64	1,201.36	3.60
青岛海尔特种制冷电器有限公司	1,363.59	4.41	1,714.84	6.22	578.14	2.06	17.05	0.05
合肥海尔洗衣机有限公司	1,063.79	3.44	1,515.68	5.50	-	-	-	-
重庆海尔空调器有限公司	2,312.63	7.49	1,511.80	5.48	1,126.23	4.02	922.72	2.77
沈阳海尔电冰箱有限公司	952.94	3.08	1,503.94	5.46	1,618.59	5.78	554.13	1.66
青岛海尔洗涤电器有限公司	1,537.99	5.03	1,496.84	5.48	582.04	2.09	24.10	0.07
贵州海尔电器有限公司	1,020.82	3.30	1,477.81	5.36	1,430.96	5.11	541.77	1.63
合肥海尔滚筒洗衣机有限公司	1,161.58	4.53	1,449.13	5.86	11.99	0.04	26.80	0.08
青岛海尔多媒体有限公司	907.95	2.94	1,443.89	34.42	1,694.01	6.05	310.86	0.93
天津海尔洗涤电器有限公司	1,100.43	3.56	1,331.64	4.83	56.88	0.20	1.33	0.00
青岛海尔新能源电器有限公司	725.18	2.35	1,253.57	4.55	56.90	0.20	235.51	0.71
青岛海尔施特劳斯水设备有限公司	2,710.16	14.65	1,209.87	7.64	1,165.04	4.16	163.93	0.49
青岛家哇云网络科技有限公司	3,447.86	11.16	1,144.55	4.15	183.82	0.07	267.18	0.53
武汉海尔电冰柜有限公司	697.24	2.26	1,107.85	4.02	848.39	3.03	394.99	1.18
郑州海尔空调器有限公司	1,341.88	4.34	1,034.00	3.75	1,239.89	4.43	606.57	1.82
重庆海尔热水器有限公司	801.12	2.59	977.38	3.55	19.16	0.07	78.00	0.23
青岛海尔智慧电器设备有限公司	759.19	2.46	932.20	3.38	16.27	0.06	1.02	0.00
武汉海尔热水器有限公司	822.74	2.66	917.92	3.33	853.16	3.05	109.72	0.33
大连保税区海尔电冰箱贸易有限公司	318.27	1.03	915.66	3.32	624.67	2.23	533.40	1.60
青岛胶南海尔洗衣机有限公司	371.13	1.20	797.86	2.89	507.55	1.81	81.24	0.24
青岛海尔新材料研发有限公司	499.42	1.62	733.49	2.66	893.13	3.19	742.65	2.23
佛山海尔滚筒洗衣机有限公司	1,197.96	3.88	713.26	2.59	20.86	0.07	132.32	0.40
青岛海尔施特劳斯科技有限公司	2.56	0.07	619.57	2.25	-	-	-	-
家哇云（佛山）供应链管理有限公司	426.75	5.40	618.37	3.96	13.50	0.00	-	-

项目	2021年6月30日		2020年12月31日		2019年12月31日		2018年12月31日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
司								
卡奥斯创智物联科技有限公司	620.87	2.01	594.30	2.16	-	-	-	-
武汉海尔电器股份有限公司	814.03	2.63	593.67	2.15	672.80	2.40	622.95	1.87
大连海尔电冰箱有限公司	639.82	4.35	538.91	1.95	255.99	0.91	0.06	0.00
海尔集团电子商务有限公司	266.54	0.86	523.74	2.01	296.10	1.87	304.55	0.91
三菱重工海尔（青岛）空调机有限公司	275.70	0.89	499.12	1.81	183.17	0.65	82.14	0.25
青岛海尔成套家电服务有限公司	485.79	1.57	478.30	1.73	218.03	0.78	799.02	2.40
青岛鼎新电子科技有限公司	206.58	0.67	411.01	1.49	67.09	0.24	138.30	0.41
青岛河钢复合新材料科技有限公司	148.40	0.48	346.55	1.26	507.95	1.81	339.28	2.58
博洛尼家居用品湖北有限公司	320.52	0.10	288.34	0.10	181.68	0.23	-	-
郑州海尔新能源科技有限公司	241.58	0.78	280.38	1.02	0.02	0.00	-	-
合肥海尔空调电子有限公司	262.65	0.85	267.67	0.97	149.30	0.53	0.29	0.00
青岛云裳羽衣物联科技有限公司	80.19	0.26	258.76	0.94	6.60	0.02	34.47	0.10
青岛海尔洗碗机有限公司	386.49	1.25	254.91	0.92	90.69	0.32	1,512.25	4.54
海尔集团大连电器产业有限公司	392.05	1.27	239.26	0.87	838.02	2.99	-	-
青岛菱海空调设备有限公司	88.02	0.79	226.49	0.82	-	-	-	-
海尔俄罗斯洗衣机有限公司	12.98	0.04	223.52	0.81	-	-	-	-
青岛海尔模具有限公司	132.37	0.43	197.32	0.72	28.13	0.10	28.28	0.08
青岛日日顺服务有限公司	40.34	0.13	182.90	0.66	-	-	-	-
青岛卫玺智能科技有限公司	87.22	0.28	162.24	0.59	1.70	0.01	0.04	0.00
海尔信息科技（深圳）有限公司	13.04	0.64	155.25	6.82	30.89	0.11	25.32	0.08
斐雪派克电器（青岛）有限公司	85.63	0.28	143.08	0.52	-	-	-	-
济南虫洞智能家居设施有限公司	47.31	0.15	136.47	0.50	-	-	-	-
青岛河钢新材料科技股份有限公司	86.54	0.03	125.05	0.05	-	-	5.30	0.02
青岛海创全屋家居有限公司	22.87	0.07	118.88	0.43	93.57	0.33	-	-
日日顺物联网有限公司	88.40	6.90	93.81	0.70	158.67	3.07	123.36	5.51
青岛海尔空调电子有限公司	63.56	0.21	76.17	1.92	2,178.85	7.78	600.97	1.80
青岛海尔滚筒洗衣机有限公司	-	-	1.17	0.00	16.11	0.06	637.73	1.91
青岛海尔全屋家居有限公司	12.00	-	-	-	249.92	0.89	428.93	1.29
天津海尔智控电子有限公司	-	-	-	-	342.63	1.22	260.15	0.78
深圳暴风智能科技有限公司	-	-	-	-	-	-	125.56	2.00

项目	2021年6月30日		2020年12月31日		2019年12月31日		2018年12月31日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
重庆新日日顺家电销售有限公司	7,522.50	24.36	6.67	0.02	16.08	0.06	14.64	0.04
重庆海尔家电销售合肥有限公司	4,912.33	15.90	-	-	-	-	-	-
GroupeCandyHooverS.A.S	2,792.71	9.04	-	-	-	-	-	-
CandyHooverGroupS.r.l.	1,873.60	6.06	-	-	-	-	-	-
莱阳海尔智慧厨房电器有限公司	1,305.52	4.23	0.41	-	-	-	-	-
HNRLimited	703.36	2.28	-	-	-	-	-	-
CandyHooverElectrodomesticosS.A	630.21	2.04	-	-	-	-	-	-
青岛日日顺电器服务有限公司	509.65	1.65	0.38	-	3.80	0.01	0.72	-
CandyHooverPolskaSP.Z.O.O.	456.88	1.48	-	-	-	-	-	-
青岛海尔生物医疗股份有限公司	279.59	2.68	53.31	0.19	16.73	0.06	4.34	0.01
大连保税区海尔空调器贸易有限公司	180.34	0.58	-	-	6.75	0.02	-	-
HOOVERLIMITED	164.02	0.53	-	-	-	-	-	-
CANDYHOOVERPortugalLDA	123.43	0.40	-	-	-	-	-	-
大连海尔空调器有限公司	118.69	0.38	40.22	0.15	56.77	0.20	0.06	-
CandyHooverRomaniaS.R.L.	108.21	0.35	-	-	-	-	-	-
其他	883.81	6.20	576.85	15.70	675.37	2.93	701.72	5.38
海尔集团控制或重大影响的企业余额合计	113,804.46	394.28	112,280.03	463.30	116,763.96	436.96	51,806.59	166.71
预付账款:								
青岛海尔国际旅行社有限公司	-	-	67.87	-	67.87	-	-	-
日日顺物联网有限公司	-	-	20.16	-	-	-	-	-
合肥海云创企业管理有限公司	15.66	-	2.12	-	-	-	-	-
石家庄海永创企业管理有限公司	-	-	0.11	-	-	-	-	-
青岛海尔保险代理有限公司	-	-	-	-	4.00	-	-	-
天津海永新企业管理有限公司	-	-	-	-	0.57	-	-	-
四川海创园企业管理有限公司	13.73	-	-	-	-	-	-	-
中科先行工程塑料国家工程研究中心股份有限公司	3.67	-	-	-	-	-	-	-
海尔集团电子商务有限公司	0.36	-	-	-	-	-	-	-
海尔集团控制或重大影响的企业余额合计	33.43	-	90.26	-	72.44	-	-	-
其他应收款:								
家哇云（佛山）供应链管理有限公司	30.00	-	30.00	-	-	-	-	-

项目	2021年6月30日		2020年12月31日		2019年12月31日		2018年12月31日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
司								
三菱重工海尔（青岛）空调机有限公司	10.00	-	10.00	-	10.00	-	10.00	-
合肥海尔滚筒洗衣机有限公司	-	-	10.00	-	-	-	-	-
青岛海尔物流咨询有限公司	-	-	2.89	-	-	-	-	-
海尔数字科技（青岛）有限公司	-	-	2.04	-	-	-	-	-
青岛海尔开利冷冻设备有限公司	2.00	-	2.00	-	2.00	-	2.00	-
青岛海尔物流咨询有限公司海昌兴加油站	0.77	0.09	0.77	-	0.77	-	0.77	-
日日顺物联网有限公司	-	-	0.15	-	-	-	-	-
重庆海尔电器销售有限公司	-	-	-	-	0.57	-	-	-
重庆海尔家电销售有限公司	-	-	-	-	-	-	1.34	-
海尔集团电子商务有限公司	-	-	-	-	-	-	0.04	-
青岛家哇云网络科技有限公司	245.00	-	-	-	-	-	-	-
青岛海尔国际旅行社有限公司	46.98	0.15	-	-	-	-	-	-
快捷通支付服务有限公司	0.87	-	-	-	-	-	-	-
日日顺（上海）投资有限公司	0.08	-	-	-	-	-	-	-
海尔集团控制或重大影响的企业余额合计	335.71	0.25	57.85	-	13.35	-	14.16	-

(2) 对阿里巴巴集团关联方的应收款项余额

单位：万元

项目	2021年6月30日		2020年12月31日		2019年12月31日		2018年12月31日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款：								
杭州菜鸟供应链管理有限公司	55,718.03	178.30	57,748.57	209.47	55,575.03	19.85	47,348.58	95.79
浙江蓝豚运力科技有限公司	282.91	0.09	322.66	0.12	2,097.25	0.75	-	-
浙江天猫供应链管理有限公司	106.28	-	51.56	0.02	-	-	-	-
浙江心怡供应链管理有限公司	53.24	0.17	26.48	0.10	-	-	-	-
浙江菜鸟供应链管理有限公司	9.40	0.03	11.64	0.04	11.86	0.04	2.24	0.01
杭州菜鸟橙运供应链管理有限公司	90.59	0.29	1.05	0.00	-	-	-	-
阿里巴巴控制的企业余额合计	56,260.44	178.89	58,161.96	209.75	57,684.14	20.64	47,350.83	95.80
预付账款：								
阿里云计算有限公司	9.11	-	2.42	-	4.29	-	7.68	-

项目	2021年6月30日		2020年12月31日		2019年12月31日		2018年12月31日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
阿里巴巴控制的企业余额合计	9.11	-	2.42	-	4.29	-	7.68	-
其他应收款：								
杭州菜鸟供应链管理有限公司	71.44	-	61.44	-	61.44	-	50.00	-
浙江蓝豚运力科技有限公司	-	-	20.00	-	-	-	-	-
浙江菜鸟供应链管理有限公司	2.20	-	0.88	-	-	-	-	-
阿里云计算有限公司	-	-	-	-	0.10	0.02	0.10	0.10
浙江心怡供应链管理有限公司	15.00	-	-	-	-	-	-	-
杭州菜鸟橙运供应链管理有限公司	2.00	-	-	-	-	-	-	-
阿里巴巴控制的企业余额合计	90.64	-	82.32	-	61.54	0.02	50.10	0.10

(3) 对其他关联方的应收款项余额

单位：万元

项目	关联关系	2021 年 6 月 30 日		2020 年 12 月 31 日		2019 年 12 月 31 日		2018 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款：									
深圳光峰科技股份有限公司	直接/间接控制发行人的企业的董事、监事及高级管理人员控制或担任董事的企业	0.30	-	0.73	0.20	0.20	0.18	-	-
上海卡行天下供应链管理有限公司	本公司董事、监事及高级管理人员在本公司体系外担任董事的企业	-	-	-	-	409.53	1.75	-	-
青岛海智汇赢股权投资管理有限公司	本公司董事、监事及高级管理人员在本公司体系外担任董事的企业	-	-	-	-	0.01	-	1.98	0.01
其他关联方余额合计		0.30	-	0.73	0.20	409.74	1.93	1.98	0.01
预付账款									
深圳市易流科技股份有限公司	本公司董事、监事及高级管理人员在本公司体系外担任董事的企业	-	-	-	-	0.78	-	1.46	-
嘉善仓小微供应链管理有限公司	本公司联营公司之子公司	-	-	-	-	0.05	-	-	-
其他关联方余额合计		-	-	-	-	0.83	-	1.46	-
其他应收款：									
深圳市易流科技股份有限公司	本公司董事、监事及高级管理人员在本公	0.11	-	0.71	-	-	-	-	-

项目	关联关系	2021年6月30日		2020年12月31日		2019年12月31日		2018年12月31日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	司体系外担任董事的企业								
其他关联方余额合计		0.11	-	0.71	-	-	-	-	-

2、关联方应付款项余额

报告期各期末，公司对关联方的应付款项余额情况如下：

(1) 对海尔集团关联方的应付款项余额

单位：万元

项目	2021年6月30日	2020年12月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
应付账款：				
天津海永新企业管理有限公司	471.01	551.96	-	-
重庆海永创企业管理有限公司（原名：重庆海尔投资发展有限公司）	379.93	345.44	121.00	49.29
青岛海尔保险代理有限公司	461.67	268.82	703.00	80.54
青岛海尔物流咨询有限公司海昌兴加油站	253.25	257.67	274.53	684.39
中科先行工程塑料国家工程研究中心股份有限公司	-	102.87	-	-
合肥海永业企业管理有限公司	51.79	97.98	-	-
青岛巨商汇网络科技有限公司	26.10	68.23	-	14.96
硬创（青岛）资产管理有限公司	8.26	30.84	-	-
青岛海尔零部件采购有限公司	51.07	15.49	11.94	-
四川海创园企业管理有限公司	8.93	6.58	0.00	240.40
青岛海永联企业管理有限公司	-	-	79.50	-
烟台日日顺电器有限公司	-	-	40.05	67.71
海尔集团电子商务有限公司	-	-	361.05	293.50
青岛海骊住居科技股份有限公司	-	-	12.27	12.27
重庆新日日顺家电销售有限公司	0.33	-	-	120.81
青岛日日顺乐家物联科技有限公司	-	-	-	13.10
家哇云（杭州）供应链管理有限公司	295.82	-	-	-
青岛海尔多媒体有限公司	117.69	-	-	-
日日顺物联网有限公司	61.59			2.70
重庆海尔家电销售有限公司	25.14	-	-	-

项目	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日
青岛海永新物业管理发展有限公司	18.20	6.18	-	-
其他	9.40	5.29	6.07	4.43
海尔集团控制或重大影响的企业余额合计	2,240.17	1,757.34	1,609.41	1,584.09
预收账款/合同负债：				
重庆海尔家电销售有限公司	-	1,562.47	366.06	-
海尔信息科技（深圳）有限公司	-	131.85	-	-
合肥河钢新材料科技有限公司	-	45.43	-	-
青岛家哇云网络科技有限公司	-	31.48	-	-
重庆新日日顺家电销售有限公司	-	-	1,512.34	-
青岛海尔洗衣机有限公司	-	-	246.50	153.89
佛山市顺德海尔智能电子有限公司	-	-	209.09	-
青岛海尔电子有限公司	-	-	143.28	143.27
海尔电器销售（合肥）有限公司	-	-	113.30	-
重庆海尔电器销售有限公司	-	-	32.36	37.03
合肥海尔洗衣机有限公司	-	-	-	238.71
海尔集团电子商务有限公司	7.07	-	-	-
三菱重工海尔（青岛）空调机有限公司	6.98	-	-	-
日日顺物联网有限公司	5.28	-	-	-
其他	14.35	26.84	3.31	3.70
海尔集团控制或重大影响的企业余额合计	33.67	1,798.07	2,626.24	576.60
其他应付款：				
Boyyollogisticsoffshorelimited	5,320.00	5,320.00	5,320.00	-
科捷智能装备有限公司	1,112.86	1,069.90	-	-
青岛日日顺乐家物联科技有限公司	-	358.49	233.96	1.70
青岛君一控股集团有限公司	28.32	39.03	39.03	39.03
沃棣家居设计咨询（上海）有限公司	26.53	26.53	77.73	11.73
青岛海尔国际旅行社有限公司	-	17.91	0.03	0.03
海尔信息科技（深圳）有限公司	17.61	17.61	5.05	1.45
中科先行工程塑料国家工程研究中心股份有限公司	10.00	10.00	-	-
重庆海尔物流有限公司	-	-	5,183.07	5,183.07
合肥海尔物流有限公司	-	-	866.35	866.35

项目	2021年6月30日	2020年12月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
青岛海尔开利冷冻设备有限公司	374.19	-	257.34	-
青岛海尔智能家电科技有限公司	-	-	51.51	42.15
沈阳海尔投资管理有限公司	10.26	-	18.83	-
青岛日日顺乐信云科技有限公司	-	-	-	136.00
青岛海尔保险代理有限公司	3.78	-	-	28.98
合肥海云创企业管理有限公司	-	-	-	12.12
重庆日新实业有限公司	-	-	-	11.85
青岛好品海智信息技术有限公司	491.16	-	-	-
青岛日日顺乐信信息科技服务有限公司	23.01	-	-	-
其他	12.16	16.83	12.40	12.94
海尔集团控制或重大影响的企业余额合计	7,429.88	6,876.30	12,065.30	6,347.40

(2) 对阿里巴巴集团关联方的应付款项余额

单位：万元

项目	2021年6月30日	2020年12月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
应付账款：				
浙江菜鸟供应链管理有限公司	-	191.40	-	-
杭州菜鸟供应链管理有限公司	233.49	129.38	359.34	361.82
浙江桔瓣科技有限公司	30.91	36.18	59.71	352.42
绍兴上虞传云物联网技术有限公司	-	1.85	2.77	3.87
阿里巴巴控制的企业余额合计	264.41	358.81	421.82	718.11
预收账款/合同负债：				
浙江蓝豚运力科技有限公司	4.94	4.94	-	-
阿里巴巴控制的企业余额合计	4.94	4.94	-	-
其他应付款：				
浙江蓝豚运力科技有限公司	-	19.74	-	-
浙江桔瓣科技有限公司	10.00	10.00	10.00	20.00
浙江菜鸟供应链管理有限公司	-	-	-	50.00
阿里巴巴控制的企业余额合计	10.00	29.74	10.00	70.00

(3) 对其他关联方的应付款项余额

单位：万元

项目	关联关系	2021年6月30日	2020年12月31日	2019年12月31日	2018年12月31日

项目	关联关系	2021年6月30日	2020年12月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
应付账款：					
嘉善仓小微供应链管理有限公司	本公司原联营公司之控股子公司	-	-	-	104.49
北京仓小微数据科技有限公司	本公司原联营公司	-	-	-	52.81
其他关联方余额合计		-	-	-	157.30
预收账款：					
齐鲁云商数字科技股份有限公司	重要子公司 10% 以上股东	53.71	-	-	-
其他关联方余额合计		53.71	-	-	-
其他应付款：					
宁波中亚泰富股权投资合伙企业（有限合伙）	重要子公司 10% 以上股东	-	-	1,045.07	1,352.67
宁波松峰能投投资管理有限公司	重要子公司 10% 以上股东	-	-	224.55	224.55
深圳市易流科技股份有限公司	本公司董事、监事及高级管理人员在本公司体系外担任董事的企业	0.29	0.30	0.29	0.01
中国国际金融股份有限公司	直接或间接控制发行人企业的董事、监事和高级管理人员在发行人以外担任董事的企业	10.00	-	-	-
其他关联方余额合计		10.29	0.30	1,269.91	1,577.23

（4）对其他关联方的应付股利

2018 年、2019 年、2020 年及 2021 年 1-6 月，发行人对费亚军（重要子公司上海贝业新兄弟供应链管理有限公司持股 10% 以上的股东）分配股利金额分别为 515.61 万元、608.13 万元、559.71 万元和 220.00 万元。截至 2021 年 6 月 30 日，发行人对费亚军存在应付股利 214.92 万元。

（四）比照关联交易进行披露的交易

1、发行人向员工或离职员工持股或担任关键人员的企业进行采购的情况

为更好地满足公司对于物流基础资源及服务资源的采购需求，提升对资源合作方的服务质量的有效把控，公司鼓励员工通过以股权投资或担任关键人员的方式参与供

应商的日常经营并且自负盈亏，有利于激励员工将规范化、高质量的物流及供应链服务管理标准引入该等供应商，以优化供应商的作业流程、提升供应商提供服务的质量。

另一方面，公司主要依托社会化的物流资源向客户提供供应链管理服务，存在大量的物流资源采购需求。公司通过市场化方式选择物流资源供应商，存在向公司前员工持股或担任关键人员的企业采购服务的情况。发行人向上述类型企业采购服务的内容以仓储服务、运输服务以及国际货运代理为主。公司的采购模式详见“第六节 业务与技术”之“二、发行人主营业务的具体情况”之“（三）发行人的主要经营模式”之“1、采购模式”。

报告期内，发行人向员工或离职员工持股或担任关键人员的企业进行采购服务的主要交易情况如下：

单位：万元

涉及的供应商数量	涉及的员工及前员工数量	2021年1-6月采购金额	2020年采购金额	2019年采购金额	2018年采购金额
38	34	24,957.36	36,347.87	33,009.96	22,691.77
占营业成本比例		3.43%	2.83%	3.50%	2.57%

报告期内，上述发行人向员工或前员工持股或担任关键人员的企业进行采购的服务以仓储服务为主，2018年至2021年1-6月仓储服务的交易金额分别为22,372.44万元、29,312.91万元、33,318.26万元及22,138.42万元。

上述交易系发行人与交易对方在公平合理的基础上通过市场化方式形成的，交易价格参照市场价格并通过公平协商确定，定价水平具有合理性，不存在供应商为发行人代垫成本费用或其他利益输送的情况。

2、发行人向员工或离职员工持股或担任关键人员的企业进行销售的情况

报告期内，发行人存在少量向员工或离职员工持股或担任关键人员的企业提供国际货运、运输配送服务的情况，如下表所示：

单位：万元

涉及的客户数量	涉及的员工及前员工数量	2021年1-6月销售金额	2020年销售金额	2019年销售金额	2018年销售金额
22	25	2,453.93	6,462.38	4,911.89	4,152.31
占营业收入比例		0.31%	0.46%	0.47%	0.43%

上述交易为发行人与交易对方在公平合理的基础上通过市场化方式形成的，交易价格参照市场价格并通过公平协商确定，定价水平具有合理性，不存在为发行人利益输送的情况。

3、报告期内出售的子公司盛丰物流

盛丰物流为发行人原控制的企业，2018 年 11 月 30 日，发行人转让盛丰物流 58.5% 股份。股份转让后，2019 年、2020 年及 2021 年 1-6 月发行人与盛丰物流及其子公司存在交易，基于谨慎性原则，比照关联交易披露。2019 年至 2021 年 1-6 月，发行人与盛丰物流发生的采购交易金额分别为 1,293.99 万元、1,751.85 万元及 1,004.14 万元。此类交易系盛丰物流从事零担货运行业，发行人开展业务需采购当地运力服务，盛丰物流覆盖福建、广东、山东、湖北等全国多个区域，可为发行人提供多路线、跨区域的零担运输服务。此类交易的交易价格参照市场价格并通过招投标及公平协商确定，交易定价符合市场化原则，定价水平处于市场合理水平。

4、科捷智能科技股份有限公司

2020 年 7 月，科捷智能科技股份有限公司（简称“科捷智能”）因发行人董事王正刚担任科捷智能的董事而成为发行人的关联企业。2020 年 7 月前，发行人与科捷智能存在交易，基于谨慎性原则，上述交易比照关联交易进行披露。2018 年、2019 年、2020 年及 2021 年 1-6 月，发行人向科捷智能采购仓库设备的金额分别为 94.67 万元、6,654.55 万元、1,678.60 万元和 0.00 万元。2021 年 1-6 月，发行人向科捷智能采购固定资产修理费 47.21 万元。2018 年末、2019 年末、2020 年末及 2021 年 6 月末，其他应付款中应付科捷智能的款项分别为 106.80 万元、3,120.64 万元、1,069.90 万元和 1,112.86 万元，其他非流动资产中预付科捷智能的款项分别为 415.38 万元、238.94 万元、0.00 万元和 0.00 万元。上述交易的价格均是参照市场价格并通过招投标确定，交易定价符合市场化原则，定价水平处于市场合理水平。

（五）关联交易对公司财务状况及经营成果不构成重大影响

报告期内，公司的经常性关联交易主要包括向关联方销售或提供劳务、向关联方采购或接受劳务、向关联方租赁房屋、向关键管理人员支付薪酬、取得关联方金融服务等，各项交易发生额占公司营业收入或占当期发行人合并报表营业成本及期间费用合计数的比例具体情况如下：

项目	2021 年 1-6 月	2020 年	2019 年	2018 年
	占营业收入比例	占营业收入比例	占营业收入比例	占营业收入比例
向关联方销售或提供劳务	50.46%	50.27%	62.51%	58.85%
因关联方金融服务取得利息收入	-	0.03%	0.07%	0.03%
项目	占当期发行人合并报表营业成本及期间费用合计数的比例	占当期发行人合并报表营业成本及期间费用合计数的比例	占当期发行人合并报表营业成本及期间费用合计数的比例	占当期发行人合并报表营业成本及期间费用合计数的比例
向关联方采购或接受劳务	0.38%	0.35%	0.99%	0.71%
向关联方租赁房屋	0.74%	0.81%	0.87%	0.58%
向关键管理人员支付薪酬	0.05%	0.06%	0.06%	0.05%

报告期内公司与关联方发生的关联交易是因正常经营或管理活动而产生的，基于双方长期稳定的合作关系，具有良好的互惠互利性。关联交易基于双方各自业务开展的需要和双方独立的商业利益，在平等、互惠、公平、合理的基础上开展，交易定价符合市场化原则，定价水平处于市场合理水平。经常性及偶发性关联交易不存在损害公司及其他非关联股东利益的情况，对公司财务状况及经营成果不构成重大影响。

十一、关联交易决策机制

（一）公司章程关联交易决策程序规定

公司改制为股份公司以来，公司建立了《公司章程》《关联交易管理制度》等公司关联交易的内部控制制度，约定了关联交易的定价原则、决策程序、关联董事（股东）回避制度。

公司与关联人发生的如下关联交易事项，应提交公司股东大会审议：

（一）公司与关联人发生的交易（公司获赠现金资产和提供担保除外）金额在 3,000 万元以上，且占公司最近一期经审计净资产绝对值 5%以上的关联交易，应当比照本章程第四十二条的规定聘请具有从事证券、期货相关业务资格的中介机构，对交易标的进行评估或者审计，并将该交易提交股东大会审议；但是，与日常经营相关的关联交易事项，可以不进行审计或者评估。

（二）公司与公司董事、监事和高级管理人员及其配偶发生的关联交易；

（三）本章程规定的应由股东大会审议的其他关联交易事项。

股东大会审议关联交易事项，有关联关系股东的回避和表决程序如下：

（一）股东大会审议的某项事项与某股东有关联关系，该股东应当在股东大会召开之日前向公司董事会披露其关联关系；

（二）股东大会在审议有关关联交易事项时，大会主持人宣布有关关联关系的股东，并解释和说明关联股东与关联交易事项的关联关系；

（三）关联股东在股东大会表决时，应当主动回避并放弃表决权。如关联股东未主动回避并放弃表决权，大会主持人应当要求关联股东回避，由非关联股东对关联交易事项进行审议、表决；

（四）关联事项形成普通决议，必须由非关联股东有表决权的股份数的 1/2 以上通过；形成特别决议，必须由非关联股东有表决权的股份数的 2/3 以上通过；

（五）关联股东未就关联事项按上述程序进行回避表决的，有关该关联事项的一切决议无效，重新表决。

（二）报告期内关联交易已履行必要程序，不存在损害公司和股东利益的情况

1、发行人关联交易相关决策程序和信息披露义务履行情况

2018 年 1 月至 2019 年 7 月期间，发行人曾属于 A 股上市公司海尔智家（证券代码：600690.SH）和香港上市公司海尔电器集团（证券代码 1169.HK）合并报表范围内的子公司，海尔电器集团是海尔智家合并报表范围内的企业。上述期间的交易均已按照海尔智家、海尔电器集团章程及上市公司治理有关规定，由海尔智家、海尔电器集团统一履行了相应的关联交易决策程序。对日日顺有限与阿里系客户（主要为菜鸟）交易，亦由海尔智家、海尔电器集团按照两地上市规则、各自公司章程及上市公司治理有关规定履行了所需的关联交易决策程序。2019 年 7 月以来，日日顺有限与海尔智家、海尔电器集团的关联交易，海尔智家、海尔电器集团均已按照章程及上市公司治理有关规定履行关联交易决策程序。

发行人整体变更为股份有限公司后，建立了完善的关联交易管理制度，相关关联交易均严格按照相应的内控制度履行了必要的程序。基于谨慎性和保护公司及股东利益考虑，公司于 2021 年就 2018 年-2020 年全部关联交易进行了集中审议：2021 年 3 月 15 日，公司第一届董事会第三次会议、第一届监事会第二次会议审议通过了《关于确认公司报告期内与关联方关联交易情况的议案》；2021 年 3 月 30 日，2021 年第二次临时股东大会审议通过了《关于确认公司报告期内与关联方关联交易情况的议

案》；2021年4月15日，公司第一届董事会第四次会议审议通过了《关于为北京中亚宝丰国际物流有限公司提供质押担保的议案》；2021年11月30日，公司第一届董事会第七次会议、第一届监事会第三次会议审议通过了《关于确认公司报告期内关联交易的议案》。同时，全体独立董事对于报告期内发生的关联交易情况发表了独立意见，认为公司与各关联方所发生的关联交易定价公允合理，不存在损害公司股东权益及公司利益的情形。

因此，报告期内，公司关联交易均已履行了相应的决策程序，符合《公司法》以及《公司章程》等相关规章制度的规定，已履行的相关程序合法合规。

2、海尔系关联方相关决策程序和信息披露义务履行情况

（1）海尔智家相关决策程序和信息披露

根据海尔智家的年报披露，日常关联交易经年度股东大会审议通过后，在执行过程中设定专门的审核流程，由专门的部门对关联交易的定价依据、业务协议制定的合理性等进行监督审核，规范关联交易执行，公司内控及内控审计等也会重点核查关联交易的合规性。2019年7月，发行人脱离海尔智家合并范围以后，海尔智家与发行人的关联交易均履行了海尔智家必要董事会、股东大会程序，及由专门内部部门审核，并按照相关规则在A股、港股及德国中欧国际交易所市场公开披露。

（2）海尔电器集团相关决策程序及信息披露

根据海尔电器集团2019年8月披露的经董事会审议的《持续关联交易物流服务协议》，2019年7月，海尔电器集团与日日顺物流签署了物流服务协议，自2019年7月至2021年12月，日日顺物流按照非独家基准向海尔电器集团及成员公司提供物流服务，由于该协议下关联交易之年度上限计算指标较低，交易需遵守申报、公告及年报审阅规定，豁免遵守通函（包括独立财务顾问意见）及股东批准规定。海尔电器集团已于2020年12月由海尔智家通过发行H股方式私有化。

3、阿里系关联方相关决策程序和信息披露义务履行情况

根据阿里巴巴集团招股书及年报披露的关联交易政策：阿里巴巴集团与参股公司之间的交易需遵守关联交易政策，关联交易及对关联交易的任何重大修订或变更，须向审计委员会或由无利害关系的独立董事组成的委员会或该等委员会中无利害关系的成员进行充分披露，并获其审阅、批准或追认，关联交易政策须董事会定期审阅和修

订。

（三）公司建立了与关联交易相关的内部控制制度

发行人已经在其《公司章程》（现行）、《公司章程》（草案）、《关联交易管理制度》《股东大会议事规则》和《董事会议事规则》等内部治理文件中规定了关联股东、关联董事对关联交易的回避表决制度，明确了关联交易公允决策的程序；且《关联交易管理制度》对关联方的认定、关联交易的认定、关联交易的批准、管理、披露等内容进行了具体的规定。

十二、规范和减少关联交易的措施

（一）建立完善的内部控制及关联交易决策制度

公司根据《公司法》等相关法律法规和《公司章程》的规定，制定了三会议事规则、《独立董事工作制度》《关联交易管理制度》等内部控制制度，并将严格执行该等内部控制制度中关于关联交易的规定，减少不必要的关联交易。

（二）减少和规范关联交易的承诺

公司控股股东日日顺上海、实际控制人海尔集团、发行人董事、监事和高级管理人员以书面形式向公司出具了《关于规范和减少关联交易的承诺函》，承诺将尽量避免和减少与日日顺股份之间的关联交易，对于无法避免或有合理原因而发生的关联交易，将遵循公平、公正、公允和等价有偿的原则进行，交易价格按市场公认的合理价格确定，按相关法律、法规以及规范性文件的规定履行交易审批程序及信息披露义务，依法签订协议，切实保护公司及公司股东利益，保证不通过关联交易损害公司及公司股东的合法权益。

（三）未来进一步实施的规范和减少不必要的关联交易的措施

公司未来进一步实施的规范和减少不必要的关联交易的措施如下：

1、发行人对于存在可选择的外部供应商的采购事项，通过公开招标、竞争性谈判、询价等方式引进外部供应商，降低关联交易的占比；

2、海尔集团关联公司预计将出售快捷通，未来与快捷通的交易预期不再为关联交易，目前该交易已取得义乌市人民政府国有资产监督管理委员会的批准。浙江中国小商品城集团股份有限公司已支付完毕第一期股权转让款 6,739.50 万元，双方依协议

完成第一期交割；

3、对于因双方日常经营活动开展而产生的关联销售，公司遵循公平、公正原则，参考无关联第三方的交易价格、市场公允价格等进行定价；

4、未来公司将继续严格执行三会议事规则、《独立董事工作制度》《关联交易管理制度》等内控制度对关联交易进行管理，对于规定的关联交易交由董事会、股东大会等进行审批。

第八节 财务会计信息与管理层分析

本节引用的财务数据，非经特别说明，均引自发行人会计师安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具的安永华明（2021）审字第 61024949_J16 号《审计报告》。本节财务数据及有关财务分析说明反映了公司报告期经审计的财务报告及有关附注的主要内容。投资者若想详细了解公司财务会计信息，请阅读财务报告和审计报告全文。非经特别说明，本节引用数据均为合并报表口径。

公司根据自身所处的行业和发展阶段，从项目的性质和金额两方面判断财务信息的重要性。在判断项目性质的重要性时，公司主要考虑该项目在性质上是否属于日常活动、是否显著影响公司的财务状况、经营成果和现金流等因素；在判断项目金额重要性时，公司主要考虑该项目金额占营业收入、净利润、所有者权益总额等直接相关项目金额的比重是否较大或占所属报表单列项目金额的比重是否较大。

一、报告期内主要合并财务报表

（一）合并资产负债表

单位：万元

资产	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
流动资产：				
货币资金	165,020.98	182,205.44	120,891.65	138,533.68
交易性金融资产	96,610.16	81,712.54	167,604.70	10,600.98
应收票据	11,260.74	9,800.64	5,674.46	4,393.33
应收账款	330,657.19	324,890.39	289,704.13	169,498.09
应收款项融资	2,751.31	1,644.19	-	-
预付款项	12,418.27	13,319.71	11,744.59	4,515.52
其他应收款	28,731.18	17,293.75	16,035.36	42,097.29
持有待售资产	-	-	-	3,808.14
其他流动资产	22,494.86	17,556.32	12,684.71	230,199.03
流动资产合计	669,944.70	648,422.99	624,339.60	603,646.06
非流动资产：				
可供出售金融资产	-	-	-	16.70
长期股权投资	-	-	-	79.13
固定资产	267,825.07	205,082.25	192,681.82	142,490.99

资产	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
在建工程	45,696.34	87,185.28	57,565.71	47,580.26
使用权资产	54,451.59	-	-	-
无形资产	138,513.32	139,058.13	126,598.16	96,222.99
商誉	19,283.27	25,326.91	28,234.86	23,372.01
长期待摊费用	1,433.63	1,200.25	1,441.58	1,857.70
递延所得税资产	4,641.27	4,350.29	4,754.80	5,163.32
其他非流动资产	19,727.30	18,304.75	7,358.60	17,068.32
非流动资产合计	551,571.79	480,507.87	418,635.53	333,851.42
资产总计	1,221,516.49	1,128,930.85	1,042,975.12	937,497.48

合并资产负债表（续）

单位：万元

负债及股东权益	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
流动负债：				
短期借款	6,784.85	3,092.62	2,250.00	2,000.00
应付账款	326,135.06	317,313.97	279,057.75	229,813.70
预收款项	-	-	9,365.98	7,091.46
合同负债	15,287.26	17,431.16	-	-
应付职工薪酬	5,758.85	6,289.93	5,150.28	4,594.93
应交税费	7,868.42	13,017.74	11,498.74	15,288.43
其他应付款	69,480.79	68,394.22	82,501.11	62,703.40
持有待售负债	-	-	-	2,636.23
一年内到期的非流动负债	31,796.15	-	-	-
其他流动负债	10,026.82	1,238.68	1,411.75	3,691.86
流动负债合计	473,138.19	426,778.32	391,235.61	327,820.00
非流动负债：				
长期借款	-	450.00	500.00	-
租赁负债	27,248.68	-	-	-
长期应付款	-	99.21	164.69	-
递延收益	19,751.12	19,792.25	13,992.60	11,692.41
递延所得税负债	552.87	648.23	676.63	382.04
其他非流动负债	12,211.72	11,908.57	11,954.12	-
非流动负债合计	59,764.39	32,898.26	27,288.04	12,074.45

负债及股东权益	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
负债合计	532,902.58	459,676.58	418,523.65	339,894.45
股东权益：				
股本	59,056.45	59,056.45	59,056.45	59,056.45
资本公积	516,141.24	515,549.01	356,689.85	368,200.04
其他综合收益	-4.58	-0.84	-	589.42
专项储备	15.63	15.63	-	-
盈余公积	668.18	730.43	15,829.24	14,422.21
未分配利润	94,352.99	76,072.78	179,981.69	153,891.86
归属于母公司股东权益合计	670,229.91	651,423.47	611,557.23	596,159.98
少数股东权益	18,384.00	17,830.81	12,894.24	1,443.05
股东权益合计	688,613.91	669,254.27	624,451.47	597,603.03
负债和股东权益总计	1,221,516.49	1,128,930.85	1,042,975.12	937,497.48

（二）合并利润表

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
一、营业收入	792,352.84	1,403,622.64	1,034,643.58	958,666.40
减：营业成本	727,069.68	1,285,953.35	942,784.19	882,205.15
税金及附加	5,269.00	8,383.41	6,993.30	7,840.83
销售费用	3,652.26	7,640.22	7,317.14	11,139.45
管理费用	19,938.75	36,349.21	35,064.11	43,184.18
研发费用	7,118.67	14,331.48	13,369.91	11,816.57
财务费用	-459.90	-997.00	-1,474.09	-3,753.65
其中：利息费用	1,486.51	234.97	592.78	920.89
利息收入	2,055.27	1,903.47	2,044.24	3,688.31
加：其他收益	4,086.02	8,146.67	8,691.62	1,932.56
投资收益	1,437.92	4,060.73	6,986.75	12,205.64
其中：对联营企业的投资收益/（亏损）	-	-	-18.24	-20.75
公允价值变动收益	-289.71	844.32	-454.67	-431.13
信用减值损失	136.59	-2,482.75	-2,410.78	-
资产减值损失	-6,043.64	-2,902.72	-7,059.27	-5,800.96
资产处置收益	16.22	68.34	-47.10	16,280.80
二、营业利润	29,107.78	59,696.55	36,295.55	30,420.78

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
加：营业外收入	199.35	419.78	607.52	498.88
减：营业外支出	187.08	2,592.80	1,473.99	563.25
三、利润总额	29,120.05	57,523.53	35,429.08	30,356.41
减：所得税费用	7,772.57	14,392.56	10,501.42	7,969.63
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	21,347.49	43,130.97	24,927.65	22,386.78
（一）按经营持续性分类：				
持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	21,347.49	43,130.97	24,927.65	10,304.08
终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-	-	-	12,082.70
（二）按所有权归属分类：				
归属于母公司所有者的净利润	20,304.60	42,194.14	27,338.66	22,478.42
少数股东损益	1,042.89	936.83	-2,411.01	-91.64
五、其他综合收益的税后净额	-3.74	-0.84	-	589.42
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额	-3.74	-0.84	-	589.42
将重分类进损益的其他综合收益				
可供出售金融资产公允价值变动	-	-	-	589.42
外币财务报表折算差额	-3.74	-0.84	-	-
六、综合收益总额	21,343.74	43,130.13	24,927.65	22,976.20
归属于母公司股东的综合收益总额	20,300.86	42,193.30	27,338.66	23,067.84
归属于少数股东的综合收益总额	1,042.89	936.83	-2,411.01	-91.64
七、每股收益				
基本每股收益	0.3438	0.7145	0.4629	0.3931
稀释每股收益	0.3438	0.7145	0.4629	0.3931

（三）合并现金流量表

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
一、经营活动产生的现金流量				
销售商品、提供劳务收到的现金	842,141.08	1,477,119.83	1,020,326.47	1,116,623.53
收到的其他与经营活动有关的现金	12,884.91	28,590.02	13,507.58	10,235.24
经营活动现金流入小计	855,025.99	1,505,709.85	1,033,834.05	1,126,858.77
购买商品、接受劳务支付的现金	741,581.94	1,322,444.80	965,366.84	985,857.73
支付给职工以及为职工支付的现金	19,683.35	33,227.02	33,133.71	55,873.60

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
支付的各项税费	36,606.69	45,360.53	33,789.69	28,282.91
支付的其他与经营活动有关的现金	14,801.56	26,308.92	28,191.84	37,703.07
经营活动现金流出小计	812,673.54	1,427,341.27	1,060,482.07	1,107,717.31
经营活动产生/（使用）的现金流量净额	42,352.45	78,368.57	-26,648.02	19,141.46
二、投资活动产生的现金流量				
收回投资收到的现金	133,916.00	418,713.73	531,381.70	147,865.10
取得投资收益收到的现金	1,415.98	4,710.22	8,899.41	3,518.39
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收到的现金净额	289.44	12.42	28,678.92	16,223.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	168.62	3,553.44	4.88	63,742.41
收到其他与投资活动有关的现金	-	-	8,000.00	2,600.98
投资活动现金流入小计	135,790.04	426,989.81	576,964.91	233,949.89
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	36,479.81	90,848.67	79,171.10	62,746.29
投资支付的现金	148,800.00	349,196.57	474,400.23	329,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	6,049.42	15,830.73	13,653.43
投资活动现金流出小计	185,279.81	446,094.67	569,402.06	405,399.72
投资活动（使用）/产生的现金流量净额	-49,489.77	-19,104.86	7,562.85	-171,449.83
三、筹资活动产生的现金流量				
吸收投资收到的现金	490.00	5,306.89	2,326.70	62,667.31
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	490.00	3,421.00	2,326.70	1,586.06
取得借款所收到的现金	2,718.20	3,142.62	1,961.34	13,327.87
筹资活动现金流入小计	3,208.20	8,449.52	4,288.04	75,995.18
偿还债务支付的现金	1,191.80	2,350.00	3,813.30	23,953.45
分配股利或偿付利息支付的现金	1,024.48	441.97	1,026.99	1,484.98
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	931.94	208.21	608.13	515.61
支付其他与筹资活动有关的现金	13,557.40	65.48	-	10,258.30
筹资活动现金流出小计	15,773.68	2,857.44	4,840.29	35,696.72
筹资活动产生/（使用）的现金流量净额	-12,565.48	5,592.07	-552.25	40,298.45
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-64.12	-616.96	152.74	255.22
五、划分为持有待售的现金及现金等价物	-	-	-	-31.73

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
六、现金及现金等价物净增加/（减少）额	-19,766.92	64,238.83	-19,484.68	-111,786.43
加：期/年初现金及现金等价物余额	181,177.26	116,938.43	136,423.11	248,209.54
七、期/年末现金及现金等价物余额	161,410.34	181,177.26	116,938.43	136,423.11

（四）母公司资产负债表

单位：万元

资产	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
流动资产：				
货币资金	129,634.19	137,847.24	48,997.41	53,023.00
交易性金融资产	96,587.66	81,186.99	160,675.95	10,600.98
应收票据	697.41	1,488.94	1,475.13	2,138.51
应收账款	100,594.46	130,542.37	110,730.27	80,734.52
应收款项融资	211.47	250.42	-	-
预付款项	1,411.01	4,090.19	1,329.33	477.95
其他应收款	20,252.79	22,896.67	19,685.17	16,744.36
其他流动资产	33,212.52	29,757.37	31,406.95	246,019.38
流动资产合计	382,601.51	408,060.20	374,300.20	409,738.72
非流动资产：				
可供出售金融资产	-	-	-	16.70
长期股权投资	438,137.94	393,937.94	351,731.19	308,239.45
固定资产	10,920.31	10,837.23	13,461.11	10,932.53
在建工程	4,865.29	5,328.24	2,410.31	2,915.74
使用权资产	16,841.55	-	-	-
无形资产	6,530.82	5,089.21	4,382.76	3,708.86
长期待摊费用	1,492.20	1,228.85	1,653.41	875.87
递延所得税资产	323.53	435.17	230.60	464.16
其他非流动资产	16,531.89	16,848.78	-	-
非流动资产合计	495,643.54	433,705.41	373,869.37	327,153.31
资产总计	878,245.05	841,765.62	748,169.57	736,892.03

母公司资产负债表（续）

单位：万元

负债及股东权益	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
流动负债：				

负债及股东权益	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
应付账款	114,591.10	139,294.84	122,772.47	131,102.72
预收款项	-	-	1,413.06	845.85
合同负债	1,227.72	3,213.81	-	-
应付职工薪酬	3,166.63	3,779.56	2,909.34	2,693.86
应交税费	4.36	159.64	2,162.09	965.84
其他应付款	134,720.80	95,554.79	30,957.32	27,538.50
一年内到期的非流动负债	12,012.02	-	-	-
其他流动负债	1,302.66	157.29	1,875.55	2,600.98
流动负债合计	267,025.28	242,159.93	162,089.84	165,747.76
非流动负债：				
租赁负债	6,253.81	-	-	-
递延收益	1,524.33	1,582.67	233.33	350.00
其他非流动负债	723.57	1,412.99	940.71	-
非流动负债合计	8,501.71	2,995.65	1,174.05	350.00
负债合计	275,527.00	245,155.58	163,263.89	166,097.76
股东权益：				
股本	59,056.45	59,056.45	59,056.45	59,056.45
资本公积	532,204.97	531,612.74	367,395.43	366,764.93
其他综合收益	-	-	-	589.42
盈余公积	668.18	730.43	15,829.24	14,422.21
未分配利润	10,788.46	5,210.41	142,624.56	129,961.26
股东权益合计	602,718.05	596,610.03	584,905.69	570,794.27
负债和股东权益总计	878,245.05	841,765.62	748,169.57	736,892.03

（五）母公司利润表

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
一、营业收入	196,901.78	422,759.27	400,786.15	379,137.61
减：营业成本	176,453.19	378,988.48	350,770.64	367,559.75
税金及附加	271.47	409.69	836.50	1,187.41
销售费用	1,183.39	2,005.79	1,825.94	1,450.02
管理费用	10,369.57	19,904.25	19,689.05	8,642.16
研发费用	6,357.83	13,026.81	12,650.80	11,816.57

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
财务费用	-1,411.91	-2,332.04	-2,241.40	-4,151.65
其中：利息费用	723.28	-	-	-
利息收入	2,016.79	2,574.12	2,441.59	3,170.32
加：其他收益	454.64	641.48	301.02	522.02
投资收益	1,722.89	5,642.23	7,523.13	49,888.36
其中：对联营企业的投资收益/ （亏损）	-	-	-18.24	7.96
公允价值变动收益	706.08	-245.34	-336.89	-431.13
信用减值损失	262.76	-168.67	-198.84	-
资产减值损失	-93.63	-5,681.96	-8,536.80	-7,915.66
资产处置收益	-	-	-8.99	-26.30
二、营业利润	6,730.99	10,944.03	15,997.24	34,670.65
加：营业外收入	33.46	95.16	271.28	46.58
减：营业外支出	115.11	1,474.48	278.79	108.07
三、利润总额	6,649.34	9,564.71	15,989.74	34,609.16
减：所得税费用	511.01	875.81	2,481.89	-169.89
四、净利润	6,138.34	8,688.90	13,507.85	34,779.05
其中：持续经营净利润	6,138.34	8,688.90	13,507.85	34,779.05
五、其他综合收益的税后净额	-	-	-	589.42
将重分类进损益的其他综合收益				
可供出售金融资产公允价值变动	-	-	-	589.42
六、综合收益总额	6,138.34	8,688.90	13,507.85	35,368.47

（六）母公司现金流量表

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
一、经营活动产生的现金流量				
销售商品、提供劳务收到的现金	242,761.75	441,488.74	454,599.31	459,082.92
收到的其他与经营活动有关的现金	2,313.28	6,907.28	9,054.85	7,523.58
经营活动现金流入小计	245,075.03	448,396.02	463,654.16	466,606.50
购买商品、接受劳务支付的现金	207,467.09	396,142.96	438,740.02	413,690.20
支付给职工以及为职工支付的现金	9,480.46	17,696.84	19,330.26	17,997.79
支付的各项税费	3,063.24	7,301.37	5,431.80	11,795.21
支付的其他与经营活动有关的现金	11,078.31	16,538.56	16,591.24	10,441.85

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
经营活动现金流出小计	231,089.10	437,679.73	480,093.32	453,925.05
经营活动产生的现金流量净额	13,985.93	10,716.29	-16,439.17	12,681.44
二、投资活动产生的现金流量				
收回投资收到的现金	133,416.00	411,539.79	537,424.91	151,325.12
取得投资收益收到的现金	1,824.89	4,039.86	1,048.79	36,757.86
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	-	259.92	16.73	1.66
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	156.66	3,690.88	-	69,322.90
收到的其他与投资活动有关的现金	-	-	13,072.24	2,600.98
投资活动现金流入小计	135,397.55	419,530.45	551,562.66	260,008.53
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,959.68	6,341.73	4,315.73	5,388.42
投资支付的现金	194,116.37	397,157.70	536,379.95	397,568.60
投资活动现金流出小计	197,076.06	403,499.43	540,695.68	402,957.01
投资活动产生的现金流量净额	-61,678.51	16,031.02	10,866.98	-142,948.49
三、筹资活动产生的现金流量				
吸收投资收到的现金	-	1,885.89	-	61,131.54
收到其他与筹资活动有关的现金	274,830.49	266,379.84	-	-
筹资活动现金流入小计	274,830.49	268,265.73	-	61,131.54
支付其他与筹资活动有关的现金	236,899.25	202,963.28	-	10,258.30
筹资活动现金流出小计	236,899.25	202,963.28	-	10,258.30
筹资活动产生的现金流量净额	37,931.25	65,302.44	-	50,873.23
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-37.46	-503.96	129.11	222.12
五、现金及现金等价物净减少额	-9,798.79	91,545.79	-5,443.07	-79,171.69
加：期/年初现金及现金等价物余额	137,396.99	45,851.21	51,294.28	130,465.97
六、期/年末现金及现金等价物余额	127,598.20	137,396.99	45,851.21	51,294.28

二、注册会计师的审计意见

（一）审计意见

公司委托发行人会计师审计了 2021 年 6 月 30 日、2020 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2021 年 1-6 月、2020 年度、2019 年度、2018 年度的合并及公司利润表、现金流量表、股东/所有者权益变动表及相关财务报表附注。

根据发行人会计师出具的标准无保留意见的《审计报告》（安永华明 [2021] 审字第 61024949_J16 号），发行人会计师认为：公司财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了公司 2021 年 6 月 30 日、2020 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况，以及 2021 年 1-6 月、2020 年度、2019 年度、2018 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

（二）关键审计事项

关键审计事项是发行人会计师根据职业判断，认为分别对 2018 年度、2019 年度、2020 年度、2021 年 1-6 月期间财务报表审计最为重要的事项。

发行人会计师在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

1、收入确认

（1）事项描述

于 2018 年度、2019 年度、2020 年度及 2021 年 1-6 月，合并财务报表中营业收入金额分别为 958,666.40 万元、1,034,643.58 万元、1,403,622.64 万元及 792,352.84 万元。于 2018 年度、2019 年度、2020 年度及 2021 年 1-6 月，公司财务报表中营业收入金额分别为 379,137.61 万元、400,786.15 万元、422,759.27 万元、196,901.78 万元。公司营业收入主要为包括运输、仓储、装卸和国际货运等在内的服务收入，以及销售商品收入。

营业收入确认的准确性对经营结果影响重大，且不同业务类型的收入确认方法有所差异，可能存在销售收入未被恰当确认的风险，因此将收入确认作为关键审计事项。

（2）审计应对

执行的审计程序包括但不限于：

- 1）测试和评价收入确认流程相关的关键内部控制的设计及运行的有效性；
- 2）邀请内部专家测试与收入相关的信息技术系统，对系统环境和控制的有效性进行测试；
- 3）抽样检查主要客户的合同条款，对主要合同条款进行分析，以评估管理层关于收入确认时点和金额的判断是否恰当；

4) 实地走访主要客户，对销售额抽样执行函证程序，并对未回函的样本执行替代程序；

5) 根据不同业务类型抽取样本，检查客户签收等原始单据；

6) 结合业务类型对收入及毛利情况执行分析性程序，检查是否出现异常波动的情况；

7) 执行销售收入截止性测试，评价收入是否确认在恰当的会计期间；

8) 评估财务报表附注中对收入的披露是否符合企业会计准则的要求。

2、商誉减值

(1) 事项描述

于 2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日、2020 年 12 月 31 日及 2021 年 6 月 30 日，公司的商誉账面价值分别为 23,372.01 万元、28,234.86 万元、25,326.91 万元及 19,283.27 万元。管理层至少每年对商誉进行减值测试，并根据包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的部分，确认相应的减值准备。可收回金额采用预计未来现金流量的现值，现金流量预测涉及重大的管理层判断，关键假设包括收入增长率、预算毛利率及折现率等。

由于上述商誉的减值测试中适用的关键假设涉及重大的管理层判断和估计，因此将商誉减值作为关键审计事项。

(2) 审计应对

执行的审计程序包括但不限于：

1) 评估管理层对资产组或资产组组合的识别和界定是否符合《企业会计准则第 8 号》的规定；

2) 邀请内部评估专家复核管理层或其聘请的评估师使用的评估方法以及折现率是否合理；

3) 复核管理层执行商誉减值测试所用关键假设，如收入增长率、预算毛利率及折现率等；

4) 将相关测试年度的实际结果与管理层在上一年度编制的现金流量预测中的预

测数据进行比较，以评估过往管理层预测的准确性，并就识别出的任何重大差异向管理层询问原因，同时考虑相关因素是否已在本年度的预测中予以考虑；

5) 评估财务报表附注中对商誉的减值测试及采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。

3、应收账款坏账准备的计提

(1) 事项描述

于 2019 年 12 月 31 日、2020 年 12 月 31 日及 2021 年 6 月 30 日，公司合并财务报表中应收账款账面余额分别为 295,058.80 万元、330,940.57 万元及 336,740.30 万元，坏账准备余额分别为 5,354.67 万元、6,050.19 万元及 6,083.11 万元；公司财务报表中应收账款账面余额分别为 111,124.72 万元、131,102.17 万元及 100,947.61 万元，坏账准备余额分别为 394.45 万元、559.80 万元及 353.15 万元。

管理层以预期信用损失模型为基础，运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额确认坏账准备。由于在确定预期信用损失时，对选择信用损失模型、确定关键参数和假设以及制定前瞻性调整因素。

于 2018 年 12 月 31 日，公司合并财务报表中应收账款账面余额为 170,920.87 万元，坏账准备余额为 1,422.78 万元；公司财务报表中应收账款账面余额为 81,188.40 万元，坏账准备余额为 453.88 万元。

管理层对单项金额重大的应收账款单独进行减值测试，当存在客观证据表明将无法按应收账款的原有条款收回款项时，计提坏账准备；对单项金额不重大的金融资产，包括在具有类似信用风险特征的金融资产组合中进行减值测试；对于未单独计提坏账准备的应收账款，以账龄作为信用风险特征确定应收账款组合对坏账准备进行总体评估。

由于对应收账款的坏账准备计提涉及重大的管理层判断和估计，且影响金额重大，因此将其识别为关键审计事项。

(2) 审计应对

执行的审计程序包括但不限于：

1) 评价和测试应收账款流程的关键内部控制；

2) 于 2019 年度、2020 年度及 2021 年 1-6 月, 评估管理层对应收账款预期信用损失计算的合理性, 以及是否恰当考虑客户历史信用情况、宏观经济环境、违约或延迟付款等情况;

3) 于 2018 年度, 对于以账龄作为信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款, 评价管理层确定信用风险特征组合的合理性;

4) 对于单项计提坏账准备的应收账款, 了解管理层坏账准备的计提依据和方法, 并评估坏账准备计提的充分性及合理性;

5) 将坏账准备计提比例与同行业可比公司计提情况及历史实际坏账情况进行比较, 并评价其合理性;

6) 抽取样本复核账龄计算的准确性, 并对应收账款坏账准备进行重新测算;

7) 评估财务报表附注中对应收账款坏账准备的披露是否符合企业会计准则的要求。

三、影响收入、成本、费用和利润能力或财务状况的主要因素及重要指标

(一) 对发行人未来盈利（经营）能力或财务状况可能产生影响的主要因素

1、行业发展及市场竞争情况

公司是中国领先的供应链管理解决方案及场景物流服务提供商。经过多年发展, 公司依托现代信息技术支撑的业务运营模式和全面布局的物流基础设施网络, 建立了提供从采购、工厂制造到终端消费者的全链路、多场景供应链管理解决方案能力, 以满足物联网时代客户不断变化的供应链需求, 提高客户在采购、生产制造、消费流通、用户服务等环节的运营效率, 赋能客户应对新零售时代的商业模式变革。在此基础上, 基于与终端用户的深度交互沟通, 公司为用户提供覆盖居家、健身、出行等众多场景的个性化定制服务。

国内物流市场绝大多数企业只能提供基础货运代理、仓储运输等较为传统、基础的物流服务, 该类业务的产品同质化严重, 市场竞争较为激烈。在制造产业升级以及营销渠道线上线下融合背景下, 对于物流企业而言, 其核心竞争力的关键不再是单纯提供物流运营业务, 而是能够输出上下游供应链一体化的解决方案, 实现制造、流通

和消费的无缝对接。

随着社会分工的细化和市场竞争的加剧，不少物流企业也已经逐渐认识到专业的供应链管理服务的价值，发行人面对的是一个相对分散但市场潜力巨大的市场，行业竞争既包括行业内部的竞争，还面临着头部电商品牌以及家电品牌的自建供应链公司的竞争。

2、公司持续创新满足客户供应链管理需求的能力

供应链管理是物流行业在用户及消费需求分层、产业升级、渠道变革环境下的升级迭代发展的更为先进及高级的行业。目前，供应链服务行业处于快速发展阶段，市场竞争格局不断变化，客户需求日益复杂，新技术与新模式持续迭代，驱动行业持续创新发展。

为适应行业的创新发展，公司需要对于供应链管理服务行业的发展趋势、业态创新方向进行分析判断并调整经营战略。同时，公司能否根据市场需求变化进行产品服务创新、业务模式创新以及技术创新，更好地满足客户不停演变的供应链管理需求，是能否维持行业竞争地位和市场份额的关键因素。

3、社会化客户业务的拓展情况

2018 年至 2021 年 6 月，公司向海尔系客户和阿里系客户提供服务的收入占比较高。报告期内，公司不断拓展非关联方业务，海尔系客户及阿里系客户对公司的收入贡献整体呈下降趋势，但业务占比仍然相对较高。公司与海尔系客户及阿里系客户存在合作协议不能续签的风险；同时，若海尔系客户或阿里系客户减少与公司的合作，且公司无法有效拓展社会化客户业务的规模，则将会对公司的经营活动和财务状况产生重大不利影响。因此，公司对大客户的依赖程度及社会化业务拓展情况都是影响公司未来业绩的重要因素。

4、物流资源的获取能力和成本

公司主要采用轻资产的平台化运营模式，其仓储资源主要通过租赁方式取得，运力资源、网点服务资源主要通过采购第三方车队、司机、网点的服务获得。在仓储方面，虽然公司与出租方按照市场化、商业化的标准签订了较长期的租赁合同，但随着公司业务的快速发展，对仓储面积的需求不断提高，若不能及时取得业务发展所需仓储场所，或由于租赁合同到期、租赁仓库权属瑕疵不能续租，而导致公司无法继续使

用，可能影响公司的业务发展。在运输、网点与服务师方面，公司与主要供应商签订了年度合同。随着公司业务的快速发展，若公司不能及时开拓新的供应商资源，则可能影响公司业务的进一步扩张。同时，若相关供应商放弃与公司的继续合作，或相关供应商由于资质、场地等其他内部、外部原因不能继续开展相关业务，则可能导致公司不能向客户正常提供服务。因此，是否能持续获得优质物流资源，是公司保持竞争力和持续盈利能力的核心要素。

（二）对发行人具有核心意义、或其变动对业绩变动具有较强预示作用的财务或非财务指标

营业收入增长率及综合毛利率是公司具有核心意义的财务指标。2019 年及 2020 年，公司营业收入增长率分别为 7.93%和 35.66%，公司营业收入保持稳定增长的状态。

2018 年、2019 年、2020 年及 2021 年 1-6 月，公司综合毛利率分别为 7.98%、8.88%、8.38%、8.24%，毛利率水平总体较为稳定，公司盈利能力较为稳定。

综上，营业收入、毛利率对公司具有核心意义，其变动对业绩具有较强的预示作用。报告期内，公司营业收入逐年增长，报告期内毛利率和净利率总体呈波动上升趋势，上述相关指标表明公司报告期内经营情况良好，预计在未来经营环境未发生重大变化的前提下，公司仍将具有较强的市场竞争力。

与公司盈利能力相关的具体分析参见本节“九、经营成果分析”。

四、财务报表的编制基础、合并报表范围及变动

（一）编制基础

公司财务报表以持续经营为基础，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》、具体会计准则、应用指南、解释及其他相关规定（以下简称“《企业会计准则》”），以及中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2014 年修订）的披露规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

（二）合并财务报表范围及变化

1、合并报表范围

公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，公司将拥有实际控制权的子公司均纳入合并财务报表范围，子公司的情况参见本招股说明书“附件一、相关资产清单”之“（一）子公司情况”之“1、发行人境内控股子公司的基本情况”、“2、发行人境外控股子公司的基本情况”及“5、报告期内转让和注销的子公司”。

2、报告期内，公司合并报表范围变化情况

（1）非同一控制下企业合并

子公司名称	收购对价	合并日	收购股权比例
智运天下（上海）科技有限公司	收购后公司向上海飞升出资2,000.00万元以及提供借款人民币2,163.30万元，若上海飞升2019年至2021年的经营成果达成协议约定的业绩指标，该借款将转为对上海飞升的股权增资款。上述收购对价为一项或有对价，于收购日的公允价值为5,296.10万元，归属于少数股东的对价为2,595.09万元。	2019年4月1日	51%
深圳市富润德供应链管理有限公司	公司以13,600.00万元购买深圳富润德40%的股权，另外，在深圳富润德达到一定业绩条件的前提下，公司需要额外支付一笔或有对价，经评估，该对价于购买日的公允价值为895.61万元，收购成本合计14,495.61万元。	2019年7月1日	40%
贵州沛吉物流有限公司	公司通过贵州阳光产权交易所公开挂牌转让取得贵州盘江物流有限公司（贵州沛吉前身）60%的股权，支付的对价为16,314.49万元	2018年7月1日	60%

（2）处置子公司

子公司名称	交易对手	处置对价	处置日	处置股权比例
富润德实业香港有限公司	彭维冬	1元	2020年12月1日	100%
中亚宝丰国际物流有限公司（香港）	MSCD Investment Limited （“MSCD”）	港币1元	2020年12月24日	100%
YYOX（BNE） GLOBAL EXPRESS CO. PTY LTD				51%
山东海叹号家居产业园有限公司	青岛海尔生态投资有限公司	3,473.77万元	2020年8月31日	48%
	青岛新智盛信息咨询有限公司	217.11万元		3%
达达牛全球供应链有限公司	长安燃气有限公司	0元	2020年1月1日	100%
上海广福来实业有限公司	周曙、林凤钦、北京英孚来科技有限公司、上海赛珅企业管理有限公司、柳培德	505.88万元	2019年11月30日	62.45%
盛丰物流集团有限公司*	刘用旭	79,835.44万元	2018年11月30日	58.08%

子公司名称	交易对手	处置对价	处置日	处置股权比例
江苏日日顺向日葵供应链管理有限公司	周玉生	0元	2018年6月30日	51%

注：公司合计持有盛丰物流集团有限公司的 58.08%的股权。其中，50.37%的股权已于 2018 年出售，对应的处置对价为 69,234.46 万元，处置日为 2018 年 11 月 30 日。剩余股权于 2019 年完成转让。

（3）其他原因的合并范围变动

发行人报告期内新设成立 21 家子公司，注销 17 家子公司，具体情况参见本招股说明书“附件一、相关资产清单”之“（一）子公司情况”。

五、报告期内主要的会计政策和会计估计

（一）遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司于 2021 年 6 月 30 日、2020 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日的财务状况以及 2021 年 1-6 月、2020 年度、2019 年度、2018 年度的经营成果和现金流量。

（二）会计期间

公司会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

（三）记账本位币

公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。公司下属子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

（四）企业合并

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。公司依据《企业会计准则第 20 号——企业合并》对企业合并进行确认、计量和相关信息的披露，具体会计政策参见发行人会计师安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具的安永华明（2021）审字第 61024949_J16 号《审计报告》。

（五）合并财务报表

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括公司及全部子公司的财务报表。公司依据《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》进行合并财务报表的编制

和列报，具体会计政策参见发行人会计师安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具的安永华明（2021）审字第 61024949_J16 号《审计报告》。

（六）金融工具

2017 年，财政部颁布了修订的《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》《企业会计准则第 24 号——套期保值》以及《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》（统称“新金融工具准则”）。公司自 2019 年 1 月 1 日开始按照新金融工具准则进行会计处理。新旧金融工具准则主要差别如下：

项目	新金融工具准则	旧金融工具准则
金融资产分类	将金融资产分为三类，分别为“以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产”、“以摊余成本计量的金融资产”和“以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产”。	将金融资产分为四类，分别为“以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产”、“持有至到期投资”、“贷款和应收款项”和“可供出售金融资产”
金融工具减值	公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资进行减值处理并确认损失准备。对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。	公司于资产负债表日对金融资产的账面价值进行检查，有客观证据表明该金融资产发生减值的，计提减值准备。

与金融工具的确认和终止确认、金融工具分类和计量、金融负债分类和计量、金融工具抵销、金融资产减值、衍生金融工具、金融资产转移有关的具体会计政策参见发行人会计师安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具的安永华明（2021）审字第 61024949_J16 号《审计报告》。对发行人财务报表的主要影响参见本节之“（十二）会计政策变更”。

（七）应收款项（适用于 2018 年度）

公司 2018 年度应收款项坏账准备的确认标准和计提方法如下：

1、单项金额重大并单独计提坏账准备的应收款项

公司对单项金额超过人民币 1,000 万元的应收款项单独定期进行减值测试，如有客观证据表明其已发生减值，确认减值损失，计提坏账准备。

单项金额重大并单独计提坏账准备的确认标准：

- 1) 债务人发生严重的财务困难；

2) 债务人违反合同, 如违约或逾期等;

3) 出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑, 给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步;

4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组;

5) 其他表明应收款项发生减值的客观情况。

2、单项金额虽不重大但单独计提坏账准备的应收款项

公司对单项金额不重大但有客观证据表明其已经发生减值的应收款项, 确认减值损失, 计提坏账准备。

3、按信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项

经单独测试后未减值的应收款项 (包括单项金额重大和不重大的应收款项) 以及未单独测试的单项金额不重大的应收款项, 按以下信用风险组合计提坏账准备。

组合 1: 除组合 2、组合 3 之外的应收款项 (包括应收账款, 其他应收款, 商业承兑汇票的账龄通过其对应的应收账款发生的时间确认);

组合 2: 应收账款之中国出口信用保险公司承保的应收账款项目;

组合 3: 应收账款中应收公司内子公司款项, 应收票据中的银行及非银行金融机构承兑汇票, 其他应收款中的押金及保证金、应收政府补助款和应收长期资产转让款。

公司对于组合 1 和组合 2 以账龄作为信用风险特征确定应收款项组合, 并采用账龄分析法对应收账款和其他应收款计提坏账准备, 对组合 3 不计提坏账准备。

采用账龄分析法计提坏账准备的比例如下:

账龄	组合 1 计提比例	组合 2 计提比例
0-3 个月	0.30%	0.20%
4-6 个月	5.00%	0.20%
7-12 个月	10.00%	5.00%
1 年至 2 年	20.00%	20.00%
2 年至 3 年	50.00%	50.00%
3 年以上	100.00%	100.00%

（八）固定资产

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时计入当期损益。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

类别	使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	20 年	5%	4.75%
机器设备	3-10 年	5%	9.5%-31.67%
工具及装备	3-10 年	5%	9.5%-31.67%
运输工具	3-10 年	3%-5%	9.5%-32.33%

固定资产的各组成部分具有不同使用寿命或以不同方式为企业提供经济利益的，适用不同折旧率。

以融资租赁方式租入的固定资产采用与自有固定资产一致的政策计提租赁资产折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产使用寿命内计提折旧，无法合理确定租赁期届满能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

公司至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

同行业可比公司固定资产折旧方法、年限如下表所示：

序号	公司名称	类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
1	京东物流	电子设备	直线法	/	/	20-33.33
		办公设备	直线法	/	/	20
		车辆	直线法	/	/	20-33.33
		物流设备	直线法	/	/	10-20
		建筑物	直线法	/	/	2.50
		租赁资产改良	直线法	/	/	于租赁资产改良

序号	公司名称	类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
						的预计使用寿命或租期两者之间之较短者
2	飞力达	房屋建筑物	年限平均法	20	5-10	4.5-4.75
		交通运输设备	年限平均法	4-5	5-10	18-23.75
		电子、办公设备及其他	年限平均法	3-5	5-10	18-31.67
3	中国外运	房屋建筑物	年限平均法	5-30	0-5	3.17-20.00
		港口及码头设施	年限平均法	20-40	5	2.38-4.75
		汽车及船舶	年限平均法	5-25	5	3.80-19.00
		机器设备、家具、器具及其他设备	年限平均法	5-25	5	3.80-19.00
4	畅联股份	房屋及建筑物	年限平均法	15-25	5	3.80-6.33
		专用设备	年限平均法	6	5	15.83
		运输设备	年限平均法	6	5	15.83
		办公及其他设备	年限平均法	5	5	19
		固定资产装修及改良	年限平均法	5	5	19
5	海程邦达	房屋及建筑物	年限平均法	20	5	4.75
		电子设备	年限平均法	3-5	0-5	19-33.33
		运输设备	年限平均法	4-5	4-5	19-24
		办公设备	年限平均法	3-5	0-5	19-33.33

（九）无形资产

无形资产仅在与有关的经济利益很可能流入公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认，并以成本进行初始计量。但非同一控制下中取得的无形资产，其公允价值能够可靠地计量的，即单独确认为无形资产并按照公允价值计量。

无形资产按照其能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命，无法预见其为公司带来经济利益期限的作为使用寿命不确定的无形资产。

各项无形资产的使用寿命如下：

项目	预计寿命
土地使用权	20-50 年
软件	3-10 年

客户关系	5-10 年
商标权	10 年

公司取得的土地使用权和客户关系，通常作为无形资产核算。

使用寿命有限的无形资产，在其使用寿命内采用直线法摊销。公司至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。

同行业可比公司无形资产使用寿命、摊销方法如下表所示：

公司名称	项目	预计使用寿命	摊销方法	备注
京东物流	软件	3-5 年	直线法	/
	域名及商标	10 年	直线法	/
	许可及其他	3-5 年	直线法	/
飞力达	土地使用权从出让起始日（获得土地使用权日）起，按其出让年限平均摊销；专利技术、非专利技术和其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。商标等受益年限不确定的无形资产不摊销。			
中国外运	土地使用权	10-99 年	直线法	/
	商标权	-	直线法	/
	软件	5 年	直线法	/
	其他	5 至 9 年	直线法	
畅联股份	土地使用权	50 年或土地使用权剩余使用年限	直线法	/
	软件	5 年	直线法	/
海程邦达	软件使用权、软件著作权	3-10 年	直线法	许可使用年限
	土地使用权	50 年	直线法	预计可使用年限

（十）与客户之间的合同产生的收入（自 2020 年 1 月 1 日起适用）

公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- （1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益。

(2) 客户能够控制公司履约过程中在建的商品。

(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。

当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，应当按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。

1、销售商品合同

公司与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。公司通常在综合考虑了下列因素的基础上，以控制权转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

2、提供服务合同

公司以客户需求为导向，为客户提供定制化的供应链全流程解决方案，满足企业客户在采购、生产制造、消费流通、用户服务等不同环节的业务需求。公司的供应链管理解决方案覆盖方案设计、订单管理、运力服务、仓储布局及管理、末端用户配送及安装在内不同环节。公司根据不同类型客户及其个性化的需求，整合不同供应链服务节点为客户提供供应链管理服务、基础物流服务等定制化供应链服务及解决方案。通常来说，公司根据订单中的不同服务节点或者服务内容进行计价并确认收入，这些节点和服务内容主要包括公司运输、末端送装、国际货运、网络货运等运输服务，仓储服务、增值产品或服务。公司的具体收入确认原则如下：

运输相关服务：属于在某一时段内履行的履约义务，因服务通常在一个会计期间的较短时间段内完成，跨越会计期间提供的服务对公司而言并不重大，公司在服务完成时确认收入。具体对于公路运输，在货物运送到指定目的地并经客户收货确认后，按照与客户事先达成的合同，根据实际提供服务业务量计算并确认运输服务收入；对

于末端送装，在服务完成时按照与客户事先达成的合同和价格确认收入；对于国际货运，按照与客户事先达成的合同，于船舶离港 / 飞机起飞 / 货物装车之日确认收入；对于网络货运，按照与客户事先达成的合同，根据实际提供业务量计算，在货物运送到指定目的地并经客户收货确认后确认运输服务收入。

仓储服务：对于仓储服务，属于在某一时段内履行的履约义务，按照服务时间、使用的仓库面积、流量及单价向客户收取费用，因实际提供服务的进度可以可靠计量，因此应按照履约进度确认收入，即按照已经提供完成的部分占总服务的比例，确认仓储服务收入；对于构成单独履约义务的仓储装卸服务，在某一时点履行的履约义务，按照与客户事先达成的合同，根据实际提供服务业务量计算装卸服务收入并于服务完成时点确认收入。

报告期内，公司的收入确认政策符合《企业会计准则》相关规定，与同行业可比公司同类业务不存在重大差异。

3、可变对价

公司部分与客户之间的合同存在服务质量赔付条款的安排，形成可变对价。公司按照最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额

4、主要责任人/代理人

在国际货运服务业务下，公司向客户提供空运、海运、陆运模式下的订舱服务、报检报关、商检及清关等服务。在提供国际货运服务时，如果公司实际上作为主要责任人为客户提供物流运输的服务，确认的收入一般包括承运人向公司收取的承运费用。否则，公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

（十一）收入（适用于 2019 年度及 2018 年度）

收入在经济利益很可能流入公司、且金额能够可靠计量，并同时满足下列条件时予以确认。

1、销售商品收入

公司已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方，并不再对该商品保留通常与所有权相联系的继续管理权和实施有效控制，且相关的已发生或将发生的成本能够可靠地计量，确认为收入的实现。销售商品收入金额，按照从购货方已收或应收的合同或协议价款确定，但已收或应收的合同或协议价款不公允的除外。

2、提供服务收入

公路运输服务、末端送装服务、国际货运服务和单独提供的仓储装卸服务于服务完成时确认收入；仓储服务按完工百分比法确认收入。提供服务收入金额，按照从接受服务方已收或应收的合同或协议价款确定，但已收或应收的合同或协议价款不公允的除外。

3、利息收入

按照他人使用公司货币资金的时间和实际利率计算确定。

（十二）会计政策变更

1、新收入准则

2017 年，财政部颁布了修订的《企业会计准则第 14 号——收入》（简称“新收入准则”）。公司自 2020 年 1 月 1 日开始按照新修订的上述准则进行会计处理，根据衔接规定，对可比期间信息不予调整，首日执行新准则与现行准则的差异追溯调整 2020 年年初留存收益。

新收入准则为规范与客户之间的合同产生的收入建立了新的收入确认模型。根据新收入准则，确认收入的方式应当反映主体向客户转让商品或提供服务的模式，收入的金额应当反映主体因向客户转让这些商品或服务而预计有权获得的对价金额。同时，新收入准则对于收入确认的每一个环节所需要进行的判断和估计也做出了规范。

公司仅对在 2020 年 1 月 1 日尚未完成的合同的累积影响数进行调整，对 2020 年 1 月 1 日之前或发生的合同变更，公司采用简化处理方法，对所有合同根据合同变更的最终安排，识别已履行的和尚未履行的履约义务、确定交易价格以及在已履行的和尚未履行的履约义务之间分摊交易价格。上述会计政策变更对公司收入确认金额无重大影响。

执行新收入准则对 2020 年 1 月 1 日资产负债表的影响如下：

(1) 合并资产负债表

单位：万元

2020 年 1 月 1 日	按照新收入准则	假设按原准则	影响
预收款项	-	9,365.98	-9,365.98
合同负债	8,620.71	-	8,620.71
其他流动负债	745.27	-	745.27

(2) 母公司资产负债表

单位：万元

2020 年 1 月 1 日	按照新收入准则	假设按原准则	影响
预收款项	-	1,413.06	-1,413.06
合同负债	1,327.86	-	1,327.86
其他流动负债	85.20	-	85.20

2、新金融工具准则

2017 年，财政部颁布了修订的《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》《企业会计准则第 24 号——套期保值》以及《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》（统称“新金融工具准则”）。公司自 2019 年 1 月 1 日开始按照新金融工具准则进行会计处理，根据衔接规定，对可比期间信息不予调整，首日执行新准则与现行准则的差异追溯调整 2019 年年初未分配利润或其他综合收益。

新金融工具准则改变了金融资产的分类和计量方式，确定了三个主要的计量类别：摊余成本；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益；以公允价值计量且其变动计入当期损益。企业需考虑自身业务模式，以及金融资产的合同现金流特征进行上述分类。权益工具投资需按公允价值计量且其变动计入当期损益，但在初始确认时可选择将非交易性权益工具投资不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

新金融工具准则要求金融资产减值计量由“已发生损失模型”改为“预期信用损失模型”，适用于以摊余成本计量的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

公司持有的某些理财产品，其收益取决于标的资产的收益率。公司于 2019 年 1

月1日之前将其分类为可供出售金融资产，列报为其他流动资产。2019年1月1日之后，公司分析其合同现金流量代表的不仅仅为对本金和以未偿本金为基础的利息的支付，因此将该等理财产品重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列报为交易性金融资产。

上述新金融工具准则会计政策变更引起的追溯调整对2018年12月31日的财务报表的主要影响如下：

(1) 合并资产负债表

单位：万元

项目	按原金融工具准则列示的 账面价值2018年12月31日	重分类及重新 计量	按新金融工具准则列示的 账面价值2019年1月1日
交易性金融资产	10,600.98	221,975.80	232,576.78
其他流动资产	230,199.03	-221,975.80	8,223.23
应收账款	169,498.09	-431.22	169,066.87
可供出售金融资产	16.70	-16.70	-
其他权益工具投资		16.70	16.70
其他综合收益	589.42	-589.42	-
盈余公积	14,422.21	56.25	14,478.46
未分配利润	153,891.86	101.96	153,993.81
合计	579,218.29	-862.44	578,355.86

(2) 母公司资产负债表

单位：万元

项目	按原金融工具准则 列示的账面价值 2018年12月31日	重分类及重新计量	按新金融工具准则列示的 账面价值2019年1月1日
交易性金融资产	10,600.98	221,975.80	232,576.78
其他流动资产	246,019.38	-221,975.80	24,043.58
应收账款	80,734.52	-26.94	80,707.58
可供出售金融资产	16.70	-16.70	-
其他权益工具投资	-	16.70	16.70
其他综合收益	589.42	-589.42	-
盈余公积	14,422.21	56.25	14,478.46
未分配利润	129,961.26	506.24	130,467.50
合计	482,344.48	-53.88	482,290.60

3、新租赁准则

2018 年，财政部颁布了修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》（简称“新租赁准则”），新租赁准则采用与现行融资租赁会计处理类似的单一模型，要求承租人对除短期租赁和低价值资产租赁以外的所有租赁确认使用权资产和租赁负债，并分别确认折旧和利息费用。公司自 2021 年 1 月 1 日开始按照新修订的租赁准则进行会计处理，并根据衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日新租赁准则与现行租赁准则的差异追溯调整 2021 年年初留存收益：

（1）对于首次执行日之前的融资租赁，按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债；

（2）对于首次执行日之前的经营租赁，假设自租赁期开始日即采用新租赁准则，采用首次执行日公司作为承租方的增量借款利率作为折现率的账面价值确定租赁负债，并计量使用权资产；

（3）公司对使用权资产进行减值测试并进行相应的会计处理。

公司对首次执行日之前租赁资产属于低价值资产的经营租赁或将于 12 个月内完成的经营租赁，采用简化处理，未确认使用权资产和租赁负债。此外，公司对于首次执行日之前的经营租赁，采用了下列简化处理：

（1）计量租赁负债时，具有相似特征的租赁可采用同一折现率；使用权资产的计量可不包含初始直接费用；

（2）存在续租选择权或终止租赁选择权的，公司根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期；

（3）作为使用权资产减值测试的替代，公司评估包含租赁的合同在首次执行日前是否为亏损合同，并根据首次执行日前计入资产负债表的亏损准备金额调整使用权资产；

（4）首次执行日前的租赁变更，公司根据租赁变更的最终安排进行会计处理。

对于 2020 年财务报表中披露的重大经营租赁尚未支付的最低租赁付款额，公司按 2021 年 1 月 1 日本公司作为承租人的增量借款利率折现的现值，与 2021 年 1 月 1 日计入资产负债表的租赁负债的差异调整过程如下：

单位：万元

2020年12月31日重大经营租赁最低租赁付款额	129,464.83
减：采用简化处理的租赁付款额	64,467.99
其中：短期租赁	48,337.33
剩余租赁期少于12个月的租赁	11,397.39
可变租赁	4,733.27
合计	64,996.85
加权平均增量借款利率	4.35%-4.90%
2021年1月1日经营租赁付款额现值	60,954.53
2021年1月1日租赁负债	60,954.53

执行新租赁准则对 2021 年 1 月 1 日资产负债表项目的影响如下：

(1) 合并资产负债表

单位：万元

项目	报表数	假设按原准则	影响
资产：			
固定资产	204,995.36	205,082.25	-86.89
使用权资产	46,618.47	-	46,618.47
预付款项	13,156.96	13,319.71	-162.75
递延所得税资产	4,735.47	4,350.29	385.18
资产合计	269,506.26	222,752.25	46,754.01
负债及股东权益：			
应付账款	316,130.72	317,313.97	-1,183.25
一年内到期的非流动负债	21,181.59	-	21,181.59
租赁负债	29,920.16	-	29,920.16
长期应付款	-	99.21	-99.21
盈余公积	668.18	730.43	-62.25
未分配利润	74,048.39	76,072.78	-2,024.39
少数股东权益	16,852.16	17,830.81	-978.64
负债及股东权益合计	458,801.21	412,047.20	46,754.01

(2) 母公司资产负债表

单位：万元

项目	报表数	假设按原准则	影响
资产：			

项目	报表数	假设按原准则	影响
使用权资产	22,003.21	-	22,003.21
预付款项	3,976.22	4,090.19	-113.97
递延所得税资产	480.90	435.17	45.74
资产合计	26,460.34	4,525.36	21,934.98
负债及股东权益：			
应付账款	138,821.31	139,294.84	-473.53
一年内到期的非流动负债	11,462.51	157.29	11,305.22
租赁负债	11,725.84	-	11,725.84
盈余公积	668.18	730.43	-62.25
未分配利润	4,650.12	5,210.41	-560.29
负债及股东权益合计	167,327.96	145,392.98	21,934.98

执行新租赁准则对 2021 年 6 月 30 日财务报表的影响如下：

(1) 合并资产负债表

单位：万元

项目	报表数	假设按原准则	影响
资产：			
固定资产	267,825.07	268,195.13	-370.07
使用权资产	54,451.59	-	54,451.59
预付款项	12,418.27	12,957.62	-539.35
递延所得税资产	4,641.27	4,215.11	426.17
资产合计	339,336.20	285,367.86	53,968.34
负债及股东权益：			
应付账款	326,135.06	327,680.84	-1,545.78
一年内到期的非流动负债	31,796.15	-	31,796.15
租赁负债	27,248.68	-	27,248.68
长期应付款	-	316.48	-316.48
盈余公积	668.18	730.43	-62.25
未分配利润	94,352.99	96,540.62	-2,187.63
少数股东权益	18,384.00	19,348.36	-964.35
负债及股东权益合计	498,585.06	444,616.73	53,968.34

(2) 合并利润表

单位：万元

项目	报表数	假设按原准则	影响
营业成本	727,069.68	728,248.15	-1,178.47
销售费用	3,652.26	3,661.48	-9.22
管理费用	19,938.75	19,947.45	-8.71
财务费用	-459.90	-1,846.24	1,386.34
所得税费用	7,772.57	7,813.56	-40.99
合计	757,973.36	757,824.41	148.95

(3) 母公司资产负债表

单位：万元

项目	报表数	假设按原准则	影响
资产：			
使用权资产	16,841.55	-	16,841.55
预付款项	1,411.01	1,514.69	-103.68
递延所得税资产	323.53	246.34	77.19
资产合计	18,576.09	1,761.03	16,815.06
负债及股东权益：			
应付账款	114,591.10	115,241.10	-650.01
一年内到期的非流动负债	12,012.02	-	12,012.02
租赁负债	6,253.81	-	6,253.81
盈余公积	668.18	730.43	-62.25
未分配利润	10,788.46	11,526.97	-738.51
负债及股东权益合计	144,313.57	127,498.51	16,815.06

(4) 母公司利润表

单位：万元

项目	报表数	假设按原准则	影响
营业成本	176,453.19	176,737.92	-284.74
财务费用	-1,411.91	-1,906.32	494.41
所得税费用	511.01	542.46	-31.45
合计	175,552.28	175,374.06	178.22

此外，首次执行日开始公司将偿还租赁负债本金和利息所支付的现金在现金流量表中计入筹资活动现金流出，支付的采用简化处理的短期租赁付款额和低价值资产租赁付款额以及未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额仍然计入经营活动现金流出。

六、非经常性损益

发行人会计师对公司 2018 年至 2021 年 1-6 月的非经常性损益进行了专项审核，并出具了《日日顺供应链科技股份有限公司非经常性损益的专项说明》（安永华明（2021）专字第 61024949_J14 号）。发行人会计师未发现非经常性损益明细表中对非经常性损益的披露在所有重大方面不符合中国证券监督管理委员会的相关规定。

报告期内，公司非经常性损益明细表如下：

单位：万元

非经常性损益项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	16.22	-131.78	163.23	24,855.50
计入当期损益的政府补助（与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	4,086.02	8,146.67	8,691.62	1,932.56
理财产品取得的收益	1,437.92	4,260.85	6,794.66	3,461.16
公允价值变动收益	-289.71	844.32	-454.67	-431.13
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	12.27	-2,173.02	-866.47	-64.37
可供出售金融资产股利收入	-	-	-	136.59
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	242.47	-	-	-
其他	-	-	-	53.95
减：所得税影响数	1,145.58	2,430.66	3,005.63	7,487.53
减：少数股东权益影响数（税后）	103.24	541.81	381.51	225.34
合计	4,256.37	7,974.56	10,941.22	22,231.40
扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润	16,048.23	34,219.58	16,397.44	247.02

2021 年 1-6 月，公司收回以前年度因出售上海广福来按个别认定全额计提坏账准备的其他应收款 242.47 万元，确认非经常性损益 242.47 万元。

计入当期损益的政府补助中，因与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受，从而未作为非经常性损益的项目如下：

单位：万元

项目	2021年1-6月	2020年	2019年	2018年
网络货运业务运营成本补贴	5,665.26	7,186.55	-	-

上表所示网络货运业务运营成本补贴主要为云顺科技及其子公司收到的网络货运业务扶持资金，云顺科技及其子公司将相关补贴冲减营业成本。

云顺科技的政府补助计入经常性损益符合《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》的相关规定，与其他上市公司同类业务的处理方式一致，具有合理性。2020年度及2021年1-6月，发行人扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润为34,219.58万元及16,048.23万元，若将上述扶持资金认定为非经常性损益，则2020年度及2021年1-6月发行人扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润为31,470.72万元及13,881.27万元。

根据《项目合作协议书》及其补充协议，协议有效期为5年，即享受扶持资金政策的期限为五年，协议到期后双方可继续协商续期，因此该项政府补助具有一定的可持续性。该项政府补助在公司扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润中的占比低于10%，不会对公司财务状况造成重大影响。

七、主要税种税率、享受的主要税收优惠政策

（一）主要税种及税率

1、流转税及附加税费

报告期内，公司适用的主要流转税及附加税（费）率如下所示：

税种	计税依据	适用税率
增值税	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算）	除下述税收优惠中部分公司于报告期内享有增值税税收优惠政策外，其他公司2018年5月1日之前产品销售收入按17%的税率计算销项税，应税运输收入按11%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税；2018年5月1日至2019年4月1日产品销售收入按16%的税率计算销项税，应税运输收入按10%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税；2019年4月1日起销售商品应税收入按13%的税率计算销项税，应税运输收入按9%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额缴纳增值税。应税仓储装卸收入按6%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额缴纳增值税。公司子公司北京海尔物流有限公司按照简易征收办法，按应税收入的5%计缴增值税。
企业所得税	应纳税所得额	除下述税收优惠中部分公司于报告期内享有所得税税收优惠政策及于境外设立的子公司需按其注册当地的所得税法规计缴企业所得税以外，其他公司所得税按应纳税所得额的25%计缴。
房产税	按房产原值一次减除20%或25%或30%后余值的1.2%计缴，或按租金收入的12%计缴	除下述税收优惠中部分公司于报告期内享有房产税税收优惠政策外，其他公司房产税按照房产原值一次减除20%或25%或30%后余值的1.2%计缴，或按租金收入的12%计缴。

税种	计税依据	适用税率
土地使用税	土地面积	除下述税收优惠中部分公司于报告期内享有土地使用税税收优惠政策外，其他公司土地使用税按照实际占用的土地面积及该土地所在地段的适用税额计缴。
城市维护建设税	应缴流转税额	按实际缴纳的流转税的 1%或 5%或 7%缴纳。
教育费附加	应缴流转税额	按实际缴纳的流转税的 3%缴纳。
地方教育费附加	应缴流转税额	按实际缴纳的流转税的 2%缴纳。
个人所得税	应纳税所得额	按税法规定代扣代缴个人所得税。

（二）税收优惠及批文

报告期内，根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税[2016]36号）文件的规定，公司从事国际货物运输代理服务免征增值税。

公司于 2019 年 11 月 28 日通过了高新技术企业资格认定，证书编号为 GR201937101214，有效期为 3 年。2019 年度、2020 年度及 2021 年 1-6 月，公司作为经认定的高新技术企业减按 15%税率缴纳企业所得税。报告期内，公司按照《中华人民共和国税收征收管理法》以及《国家税务总局关于进一步加强印花税征收管理有关问题的通知》（国税函[2004]150 号）规定对实行印花税征收的部分应税税目，按货物运输收入及费用、仓储保管收入及费用的 80%核定征收。公司于 2020 年度及 2019 年度，按鲁财税【2019】8 号文件规定按实际招用自主就业退役士兵的人数依次扣减增值税、城市维护建设税、教育附加税、地方教育附加和企业所得税，定额标准为每人每年 9,000.00 元。公司于 2020 年度，按财政部税务总局公告 2020 年第 8 号文件规定，对纳税人运输疫情防控重点保障物资取得的收入，免征增值税。

2020 年度及 2021 年 1-6 月，公司下属子公司合肥日日顺物流有限公司，按财政部税务总局公告 2020 年第 16 号文件规定对物流企业自有（包括自用和出租）或承租的大宗商品仓储设施用地，减按所属土地等级适用税额标准的 50%计征城镇土地使用税。

自 2019 年 4 月起，公司下属子公司青岛日日顺供应链有限公司按照《中华人民共和国税收征收管理法》以及《国家税务总局关于进一步加强印花税征收管理有关问题的通知》（国税函[2004]150 号）规定对实行印花税征收的部分应税税目，按货物运输收入及费用、仓储保管收入及费用的 80%核定征收。

报告期内，公司下属子公司银川日日顺物流有限公司，按宁地税发〔2013〕52号文件规定对房产税、城镇土地使用税实行三免三减半政策。

2020年度，公司下属子公司青岛日日顺供应链有限公司、重庆海日物流有限公司、沈阳日日顺供应链有限公司、南昌日日顺供应链有限公司、胶州日日顺物流有限公司、锦州日日顺供应链有限公司、襄阳日日顺物流有限公司、南京日日顺物流有限公司、徐州日日顺物流有限公司、哈尔滨日日顺供应链管理有限公司，2020年一季度，公司下属子公司青岛日日顺供应链发展有限公司及青岛日日顺武汉物流有限公司，按当地/常设机构所在地的疫情期间房产土地减免政策减免房产税和城镇土地使用税。2019年度、2020年度，公司下属子公司青岛日日顺武汉物流有限公司，2021年1-6月，公司下属子公司深圳市汇利运通物流有限公司、苏州贝业新兄弟物流有限公司、上海路轡供应链管理有限公司、青岛日日顺智慧供应链科技有限公司、合肥市富润德供应链管理有限公司，2019年度、2020年度及2021年1-6月，公司下属子公司重庆海日物流有限公司、沈阳日日顺供应链有限公司、南昌日日顺供应链有限公司、胶州日日顺物流有限公司、锦州日日顺供应链有限公司、襄阳日日顺物流有限公司、南京日日顺物流有限公司、徐州日日顺物流有限公司、哈尔滨日日顺供应链管理有限公司、山东日日顺新星物流有限公司、银川日日顺物流有限公司、郑州日日顺物流有限公司、广东日日顺供应链有限公司、哈尔滨日日顺物流有限公司、无锡日日顺供应链有限公司、长春海尔产业发展有限公司、洛阳日日顺物流有限公司、贵阳日日顺物流有限公司、宁波日日顺物流有限公司、北京海尔物流有限公司、淮安日日顺物流有限公司，按财政部税务总局海关总署公告2019年第39号文件规定退还增量留抵税额或按照当期可抵扣进项税额加计10%，抵减应纳税额。

公司下属子公司深圳市富润德供应链管理有限公司分别于2016年11月21日、2019年12月9日通过了高新技术企业资格认定，证书编号分别为GR201644203050、GR201944201753，有效期均为3年。2019年度、2020年度及2021年1-6月，深圳市富润德供应链管理有限公司作为经认定的高新技术企业减按15%税率缴纳企业所得税。

公司下属子公司深圳杰众科技有限公司于2017年12月1日通过了高新技术企业资格认定，证书编号为GR201744205056，有效期为3年。2019年度，深圳杰众科技有限公司作为经认定的高新技术企业减按15%税率缴纳企业所得税。

2018 年度、2019 年度及 2020 年度，公司下属子公司贵州沛吉物流有限公司、中亚宝丰国际物流有限公司总公司、中亚宝丰国际物流有限公司重庆分公司、中亚宝丰国际物流有限公司昆明分公司、中亚宝丰国际物流有限公司成都分公司、中亚宝丰国际物流有限公司西安分公司，2020 年度，公司下属子公司重庆海日物流有限公司按国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关企业所得税问题的公告》（国家税务总局公告 2012 年第 12 号文）规定对设在西部地区以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其当年度主营业务收入占企业收入总额 70%以上的企业，经企业申请，主管税务机关审核确认，减按 15%税率缴纳企业所得税。2021 年 1-6 月，上述公司及贵阳日日顺物流有限公司按照财政部、税务总局、国家发展改革委员会《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（2020 年第 23 号）规定，对设在西部地区以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额 60%以上的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。

2019 年度及 2020 年度，公司下属子公司深圳市鸿润发快运有限公司，满足财政部、国家税务总局《关于广东横琴新区福建平潭综合实验区深圳前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策及优惠目录的通知》财税[2014]26 号文件相关规定，属于注册在前海深港现代服务业合作区的鼓励类产业的企业，减按 15%的税率征收企业所得税。

2021 年 1-6 月，公司下属子公司上海顺饕国际物流有限公司、北京日日顺供应链管理集团有限公司、深圳市鸿润发快运有限公司、山东云顺科技有限公司、青岛数智供应链管理集团有限公司、达达牛供应链有限公司、贵州邮客网络信息技术有限公司、上海贝业智慧物流有限公司、广州贝业新兄弟供应链管理集团有限公司、佛山市贝业新兄弟物流有限公司、上海向日葵供应链管理集团有限公司、青岛日日顺云汇供应链管理集团有限公司、北京领界供应链管理集团有限公司、杭州牛品供应链管理集团有限公司、北京海尔物流有限公司、青岛日日顺电子科技有限公司按照财政部税务总局《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（2021 年第 12 号），对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，在《财政部税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13 号）第二条规定的优惠政策基础上，再减半征收企业所得税；2020 年度，公司下属子公司智运天下供应链管理（上海）有限公司、山东云

顺科技有限公司、青岛数智供应链管理有限公司、达达牛供应链有限公司、贵州邮客网络信息技术有限公司、上海贝业智慧物流有限公司、广州贝业新兄弟供应链管理有限公司、佛山市贝业新兄弟物流有限公司、青岛飞升供应链管理有限公司、上海向日葵供应链管理有限公司、青岛日日顺云汇供应链管理有限公司、北京领界供应链管理有限公司、杭州牛品供应链管理有限公司；2019 年度，公司下属子公司北京海尔物流有限公司、浙江日日顺定邦供应链管理有限公司、山东云顺科技有限公司、达达牛供应链有限公司、贵州邮客网络信息技术有限公司、广州贝业新兄弟供应链管理有限公司、佛山市贝业新兄弟物流有限公司、北京领界供应链管理有限公司、杭州牛品供应链管理有限公司；及 2018 年度，公司下属子公司达达牛供应链有限公司、贵州邮客网络信息技术有限公司、杭州牛品供应链管理有限公司满足财政部、国家税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税[2019]13 号）文件规定小型微利企业的相关条件，对其所得减按 25%或 50%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税，实际适用税率为 5%或 10%。

八、主要财务指标

（一）基本指标

报告期内，公司各项基本财务指标如下表：

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
流动比率	1.42	1.52	1.60	1.84
速动比率	1.42	1.52	1.60	1.84
资产负债率（母公司）	31.37%	29.12%	21.82%	22.54%
每股净资产	11.66	11.33	10.57	10.12
项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
应收账款周转率（次/期）	4.83	4.57	4.51	5.01
存货周转率（次/期）	-	/	/	13,648.86
息税折旧摊销前利润（万元）	53,406.61	77,130.75	51,266.61	46,858.76
归属于发行人股东的净利润（万元）	20,304.60	42,194.14	27,338.66	22,478.42
归属于发行人股东扣除非经常性损益后的净利润（万元）	16,048.23	34,219.58	16,397.44	247.02
研发投入占营业收入的比例	0.90%	1.02%	1.29%	1.23%
每股经营活动产生的现金流量净额（元）	0.72	1.33	-0.45	0.32
每股净现金流量（元）	-0.33	1.09	-0.33	-1.89

注 1：上述指标除资产负债率以母公司财务报表的数据为基础计算外，其余指标均以合并财务报表的数据为基础计算。指标计算方法具体如下：

- ①流动比率=流动资产/流动负债；
- ②速动比率=（流动资产-存货）/流动负债；
- ③资产负债率=总负债/总资产（以母公司财务数据为计算依据）；
- ④每股净资产=净资产/期末股本总额；
- ⑤应收账款周转率=营业收入/应收账款平均账面价值；
- ⑥存货周转率=营业成本/存货平均余额；
- ⑦息税折旧摊销前利润=利润总额+利息费用+计入损益的折旧与摊销；
- ⑧归属于发行人股东的净利润=合并利润表归属于母公司股东权益合计；
- ⑨归属于发行人股东扣除非经常性损益后的净利润=归属于发行人股东的净利润-非经常性损益；
- ⑩研发投入占营业收入的比例=研发费用/营业收入；
- ⑪每股经营活动产生的现金流量净额=经营活动产生的现金流量净额/期末股本总额；
- ⑫每股净现金流量=现金及现金等价物净增加额/期末股本总额。

（二）净资产收益率与每股收益

根据《公开发行证券公司信息披露编报规则第 9 号——净资产收益率和每股收益的计算及披露（2010 年修订）》计算，公司净资产收益率和每股收益如下表所示：

项目	2021 年 1-6 月		
	加权平均净资产收益率	每股收益（元/股）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于普通股股东的净利润	3.08%	0.3438	0.3438
扣除非经常性损益后归属于普通股股东的净利润	2.43%	0.2717	0.2717
项目	2020 年度		
	加权平均净资产收益率	每股收益（元/股）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于普通股股东的净利润	6.66%	0.7145	0.7145
扣除非经常性损益后归属于普通股股东的净利润	5.40%	0.5794	0.5794
项目	2019 年度		
	加权平均净资产收益率	每股收益（元/股）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于普通股股东的净利润	4.53%	0.4629	0.4629
扣除非经常性损益后归属于普通股股东的净利润	2.72%	0.2777	0.2777
项目	2018 年度		
	加权平均净资产收益率	每股收益（元/股）	
		基本每股收益	稀释每股收益

归属于普通股股东的净利润	4.09%	0.3931	0.3931
扣除非经常性损益后归属于普通股股东的净利润	0.04%	0.0043	0.0043

九、经营成果分析

（一）营业收入分析

1、营业收入的构成情况

报告期内，公司营业收入构成情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
主营业务收入	792,352.84	100.00%	1,403,622.64	100.00%	1,034,643.58	100.00%	958,666.40	100.00%
营业收入	792,352.84	100.00%	1,403,622.64	100.00%	1,034,643.58	100.00%	958,666.40	100.00%

公司主要为企业客户提供全流程的供应链管理服务，业务范围覆盖消费供应链服务、制造供应链服务、基础物流服务等类型，并为客户提供生态创新服务。报告期内，公司营业收入全部为主营业务收入。

2019 年，公司营业收入较 2018 年同比增长 7.93%，主要原因是 2019 年随着家电业务的稳步增长，公司同步布局健身器材、出行、家居、制造业物流等业务板块，整体营业收入稳步增长。

2020 年，公司营业收入较 2019 年同比增长 35.66%。一方面，随着公司在家电、健身器材、出行等板块的持续发展，公司消费供应链业务收入持续增长；另一方面，公司于 2020 年开始布局运力平台业务，公司直管到车、快速调配闲散车辆的能力得到了不断强化，运力平台板块网络货运业务收入规模快速上涨。此外，公司对跨境业务板块进行调整优化，跨境业务板块收入也实现了较大提升。

2021 年 1-6 月，公司营业收入持续增长，主要是公司自 2020 年起布局网络货运业务，该板块业务收入规模持续上涨所致。

2、营业收入的构成分析

（1）按业务类型划分的营业收入构成分析

报告期内，公司按业务类型划分的营业收入构成情况如下：

单位：万元

业务类型		2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
		金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
供应链管理 服务	消费供应链服务	546,803.09	69.01%	1,016,174.88	72.40%	872,606.26	84.34%	749,556.17	78.19%
	制造供应链服务	42,398.17	5.35%	80,313.28	5.72%	50,983.64	4.93%	20,645.79	2.15%
	小计	589,201.26	74.36%	1,096,488.16	78.12%	923,589.90	89.27%	770,201.96	80.34%
基础物流服务		172,040.08	21.71%	257,991.76	18.38%	89,251.11	8.63%	181,744.86	18.96%
生态创新服务		31,111.50	3.93%	49,142.72	3.50%	21,802.57	2.11%	6,719.57	0.70%
合计		792,352.84	100.00%	1,403,622.64	100.00%	1,034,643.58	100.00%	958,666.40	100.00%

报告期内，公司的营业收入主要来源于供应链管理服务和基础物流服务。报告期内，公司供应链管理服务收入占各期营业收入的比例分别为 80.34%、89.27%、78.12%和 74.36%，是公司营业收入最重要的构成部分。

1) 供应链管理服务营业收入变动情况

报告期内，公司供应链管理服务实现的营业收入分别为 770,201.96 万元、923,589.90 万元、1,096,488.16 万元和 589,201.26 万元，收入呈逐年增长趋势。其中，消费供应链服务实现的营业收入分别为 749,556.17 万元、872,606.26 万元、1,016,174.88 万元和 546,803.09 万元，占各期营业收入的比例分别为 78.19%、84.34%、72.40%、69.01%，是供应链管理服务收入的主要构成部分。公司各期消费供应链服务收入按具体服务行业划分情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
家电类	392,901.78	71.85%	718,814.59	70.74%	669,461.25	76.72%	589,446.99	78.64%
家居类	59,296.19	10.84%	109,356.53	10.76%	106,553.49	12.21%	93,321.62	12.45%
健身类	18,069.75	3.30%	32,084.05	3.16%	22,060.21	2.53%	17,159.89	2.29%
出行类	7,483.72	1.37%	12,768.97	1.26%	6,783.51	0.78%	1,106.38	0.15%
冷链生鲜类	7,913.73	1.45%	13,915.19	1.37%	20,534.37	2.35%	23,142.41	3.09%
农产品加工类	39.69	0.01%	64,502.72	6.35%	2,996.01	0.34%	-	-
其他	61,098.22	11.17%	64,732.81	6.37%	44,217.41	5.07%	25,378.89	3.39%
合计	546,803.09	100.00%	1,016,174.88	100.00%	872,606.26	100.00%	749,556.17	100.00%

如上表所示，报告期内公司家电类业务随着原有下游客户业务规模的扩张保持稳

定增长趋势。2019 年及 2020 年，公司家电类业务收入规模分别较上年增长了 80,014.27 万元和 49,353.34 万元，占当期消费供应链服务收入增长额的比例分别为 65.03%和 34.38%，是消费供应链服务收入增长的最主要原因。2019 年，公司家电类业务增幅较大，主要原因是：一方面，随着家电市场的持续发展，作为家电行业龙头企业的海尔系客户及作为国内领先电商平台的阿里系客户自身业务规模也呈稳健增长趋势，双方合作持续深入，合作规模进一步扩大；另一方面，公司调整了与海尔系客户的定价模式，公司能及时将成本端的市场价格波动传导至客户收入端，随着业务量的增大收入规模有所增长。2020 年，公司家电类业务收入进一步增长，一方面随着公司与海尔系、阿里系客户合作的进一步深入，双方合作规模稳定增长；另一方面，海尔系客户于 2019 年下半年推行“统仓统配”模式，公司承接了原属于区域经销商向乡镇级经销商自行配送的业务，增加了由“统仓统配”模式带来的收入。2021 年 1-6 月，公司家电类业务保持平稳增长。

除家电类业务外，公司积极布局家居产品、健身器材行业等供应链业务领域，相关业务板块收入也实现了快速扩张。2019 年及 2020 年，公司家居产品业务收入分别增长了 13,231.87 万元和 2,803.04 万元，健身器材业务收入分别增长了 4,900.32 万元和 10,023.85 万元，2021 年 1-6 月，家居类业务和健身器材业务收入继续增长，收入占比进一步提高；此外，随着公司 2019 年下半年开始与伊品生物进行合作，2019 年及 2020 年农产品加工业务收入也分别增长了 2,996.01 万元和 61,506.71 万元；2021 年 1-6 月，受公司与伊品生物终止战略合作影响，公司农产品加工类业务收入出现大幅下降。在上述因素的综合影响下，2018 年至 2020 年，公司消费供应链服务实现的营业收入复合增长率达 16.43%，整体呈快速增长趋势。2021 年 1-6 月，公司消费供应链服务收入保持平稳增长态势。

除消费供应链服务外，报告期内，公司制造供应链服务实现的营业收入分别为 20,645.79 万元、50,983.64 万元、80,313.28 万元和 42,398.17 万元，呈逐年增长趋势。随着业务布局的不断拓展，公司于 2019 年收购了深圳富润德，深圳富润德自 2019 年 7 月起纳入公司合并报表范围，2019 年、2020 年和 2021 年 1-6 月分别贡献制造供应链服务营业收入 17,683.37 万元、40,177.59 万元和 19,405.64 万元；同时公司自身 VMI 业务原有客户的业务规模也不断增加，报告期内实现的营业收入分别为 20,403.99 万元、28,321.13 万元和 32,915.37 万元和 17,185.70 万元。在上述因素的共

同影响下，公司制造供应链服务收入报告期内实现了持续增长。

2) 基础物流服务营业收入变动情况

报告期内，公司基础物流服务实现的营业收入分别为 181,744.86 万元、89,251.11 万元、257,991.76 万元和 172,040.08 万元，收入变动幅度较大。2019 年，公司基础物流服务收入较 2018 年出现较大幅度下降，主要系处置盛丰物流股权所致。2018 年，公司基础物流服务收入中较大比例来源于子公司盛丰物流的零担运输业务，公司基于整体业务发展战略考虑，决定不再将价格竞争激烈、协同效应较低的标准化零担业务作为主要业务板块，并于 2018 年 11 月完成对盛丰物流股权的处置，仅通过资源整合方式根据客户需求提供零担服务作为整体解决方案的补充，因此 2019 年公司基础物流服务收入出现较大规模下降。2020 年，公司基础物流服务收入较 2019 年出现大幅增长。一方面，2020 年初公司新增了网络货运业务，于 2020 年实现营业收入 104,848.46 万元；另一方面，公司主动对贵州沛吉的业务结构进行优化调整，并抓住了疫情期间疫情物资运输业务机会，实现了空运业务的快速发展。2020 年，贵州沛吉实现基础物流服务收入 52,516.14 万元，较 2019 年有较大幅度提升；此外，公司 2019 年底设立了山东日日顺国际供应链管理有限公司，发力布局跨境海运业务，海运业务能力得到了有效加强，2020 年实现基础物流服务收入 19,361.26 万元。在上述因素的共同影响下，2020 年公司基础物流服务收入出现大幅增长。2021 年 1-6 月，得益于网络货运业务和海运业务的持续快速发展，公司基础物流服务收入呈持续快速增长趋势。

3) 生态创新服务营业收入变动情况

报告期内，公司生态创新服务实现的营业收入分别为 6,719.57 万元、21,802.57 万元、49,142.72 万元和 31,111.50 万元，呈逐年增长趋势。报告期内，公司不断优化末端司机体验，实现司机生态圈增值，逐步拓展了保险增值、油品、轮胎等业务领域；同时，公司利用大件产品送货入户、送装同步的机会，为用户提供基于最佳体验的增值产品如居家安全、健身内容、出行防护等定制化解决方案，实现了收入的逐年增长。其中，包含增值产品采销及增值服务等在内的场景生态类业务报告期内实现营业收入分别为 3,649.07 万元、12,538.09 万元、20,952.51 万元和 12,398.46 万元，是生态创新服务收入增长的主要驱动因素；此外，公司自 2019 年起开始拓展油品销售业务，2019 年、2020 年和 2021 年 1-6 月分别实现营业收入 4,385.69 万元、23,765.63 万

元和 17,406.81 万元，也带来了生态创新服务规模的快速增长。

（2）按服务内容划分的营业收入构成

公司致力于满足企业客户消费流通及生产制造环节的供应链管理需求，提供包括运力服务、仓储布局及管理、末端用户配送及安装等服务节点在内的全流程供应链管理解决方案。公司通常会为客户设计一揽子的供应链管理解决方案，并根据客户日常业务运营的需求提供包含公路运输、末端送装、国际货运及网络货运等在内的运输相关服务、仓储服务以及增值产品或服务等不同节点的服务。通常情况下，公司根据订单中的不同服务节点或者服务内容进行计价并确认收入。

报告期内，公司按服务内容划分的营业收入构成情况如下：

单位：万元

项目		2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
		金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
运输相关服务	公路运输	371,738.00	46.92%	697,261.28	49.68%	567,535.28	54.85%	585,182.88	61.04%
	末端送装	50,751.49	6.41%	113,392.77	8.08%	118,190.05	11.42%	107,714.78	11.24%
	国际货运	86,070.52	10.86%	154,476.85	11.01%	87,139.77	8.42%	60,484.37	6.31%
	网络货运	92,655.93	11.69%	104,848.46	7.47%	-	-	-	-
运输相关服务小计		601,215.95	75.88%	1,069,979.36	76.23%	772,865.11	74.70%	753,382.03	78.59%
仓储服务		159,116.67	20.08%	283,337.18	20.19%	232,202.95	22.44%	187,912.83	19.60%
增值产品或服务		32,020.22	4.04%	50,306.10	3.58%	29,575.52	2.86%	17,371.53	1.81%
合计		792,352.84	100.00%	1,403,622.64	100.00%	1,034,643.58	100.00%	958,666.40	100.00%

注：公路运输主要包括干线、区域运输等；末端送装主要包括最后一公里送装一体化服务；国际货运主要包括跨境环节的空海铁以及多式联运；网络货运主要包括通过网络货运平台提供的运输服务。

报告期内，公司的营业收入主要来源于供应链管理解决方案中的运输相关服务及仓储服务，二者合计占营业收入的比例分别为 98.19%、97.13%、96.43%和 95.96%。

（3）按区域划分的营业收入构成分析

报告期内，公司按区域划分的营业收入构成情况如下：

单位：万元

区域	2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
境内								
华东（不含	170,415.30	21.51%	326,714.88	23.28%	253,974.81	24.55%	281,445.71	29.36%

区域	2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
山东)								
山东	161,959.85	20.44%	230,159.10	16.40%	187,899.97	18.16%	122,760.92	12.81%
西部	121,941.83	15.39%	235,345.65	16.77%	136,431.99	13.19%	120,979.99	12.62%
华中	111,511.36	14.07%	195,476.83	13.93%	154,578.47	14.94%	144,497.58	15.07%
华南	108,562.18	13.70%	179,843.36	12.81%	155,924.10	15.07%	134,264.20	14.01%
华北	72,180.31	9.11%	135,795.35	9.67%	96,720.05	9.35%	112,894.86	11.78%
东北	37,269.51	4.70%	89,748.29	6.39%	46,322.33	4.48%	38,855.36	4.05%
小计	783,840.35	98.93%	1,393,083.46	99.25%	1,031,851.72	99.73%	955,698.63	99.69%
境外	8,512.49	1.07%	10,539.18	0.75%	2,791.85	0.27%	2,967.77	0.31%
总计	792,352.84	100.00%	1,403,622.64	100.00%	1,034,643.58	100.00%	958,666.40	100.00%

注：境外收入指对注册在境外客户实现的收入。

公司境内业务收入是公司营业收入的主要构成。报告期内，公司业务区域分布较广，不存在对单一区域过分依赖的情形。

(4) 按季度划分的营业收入构成

报告期内，公司营业收入按季度分布构成情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
一季度	363,912.97	45.93%	244,027.70	17.39%	200,214.30	19.35%	200,819.64	20.95%
二季度	428,439.87	54.07%	363,100.39	25.87%	240,663.66	23.26%	236,551.13	24.68%
三季度	/	/	356,908.15	25.43%	251,063.14	24.27%	259,472.96	27.07%
四季度	/	/	439,586.41	31.32%	342,702.47	33.12%	261,822.67	27.31%
合计	792,352.84	100.00%	1,403,622.64	100.00%	1,034,643.58	100.00%	958,666.40	100.00%

公司营业收入存在一定的季节性波动，主要是公司的消费供应链服务业务受消费品消费周期及电商集中促销影响较大，导致第四季度营业收入占比较高。

公司按业务类型、服务内容、区域、季度等维度划分的收入受公司自身业务发展、外延式并购及下游行业变化等因素影响存在一定变动，收入增长趋势与公司自身业务发展情况相符。报告期内，公司营业收入增长趋势与同行业可比公司营业收入增长趋势保持一致，营业收入增长率处于同行业可比公司整体增长率波动区间，受细分业务领域、公司战略发展方向、所处发展阶段及业务周期等因素影响存在一定差异，

公司营业收入变动趋势符合行业整体情况。

（二）营业成本分析

1、营业成本的构成情况

报告期内，公司营业成本构成情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
	成本	占比	成本	占比	成本	占比	成本	占比
主营业务成本	727,069.68	100.00%	1,285,953.35	100.00%	942,784.19	100.00%	882,205.15	100.00%
营业成本	727,069.68	100.00%	1,285,953.35	100.00%	942,784.19	100.00%	882,205.15	100.00%

如上表所示，公司的营业成本全部为主营业务成本，随着公司经营规模的不断扩大，营业成本保持持续增长。

2、营业成本按业务类型构成分析

报告期内，公司营业成本按业务类型构成情况如下：

单位：万元

业务类型		2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
		金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
供应链管理 服务	消费供应链服务	494,910.47	68.07%	922,153.79	71.71%	794,587.44	84.28%	703,232.13	79.71%
	制造供应链服务	37,688.76	5.18%	70,705.50	5.50%	44,140.26	4.68%	17,883.43	2.03%
	小计	532,599.23	73.25%	992,859.29	77.21%	838,727.70	88.96%	721,115.56	81.74%
基础物流服务		166,484.26	22.90%	249,717.29	19.42%	84,711.96	8.99%	156,620.99	17.75%
生态创新服务		27,986.18	3.85%	43,376.77	3.37%	19,344.53	2.05%	4,468.61	0.51%
合计		727,069.68	100.00%	1,285,953.35	100.00%	942,784.19	100.00%	882,205.15	100.00%

报告期内，供应链管理服务营业成本占比各期均在 80%左右，与供应链管理服务收入在营业收入中的占比相匹配。

3、营业成本按服务内容构成分析

报告期内，公司营业成本按服务内容构成情况如下：

单位：万元

项目		2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
		金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
运输	公路运输	341,637.69	46.99%	640,732.96	49.83%	519,472.03	55.10%	521,543.63	59.12%

项目		2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
		金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
相关服务	末端送装	43,057.68	5.92%	97,708.09	7.60%	103,939.15	11.02%	97,205.43	11.02%
	国际货运	81,936.60	11.27%	148,537.00	11.55%	83,056.77	8.81%	57,126.55	6.48%
	网络货运	90,270.85	12.42%	102,186.42	7.95%	-	-	-	-
	小计	556,902.82	76.60%	989,164.47	76.92%	706,467.95	74.93%	675,875.60	76.61%
仓储服务		141,371.78	19.44%	252,319.11	19.62%	210,090.84	22.28%	192,464.56	21.82%
增值产品或服务		28,795.08	3.96%	44,469.77	3.46%	26,225.40	2.78%	13,864.99	1.57%
合计		727,069.68	100.00%	1,285,953.35	100.00%	942,784.19	100.00%	882,205.15	100.00%

运输相关服务和仓储服务营业成本合计分别为 868,340.17 万元、916,558.79 万元、1,241,483.58 万元和 698,274.60 万元，合计占营业成本比重各期均在 95%以上，与运输相关服务和仓储服务收入在营业收入中的占比相匹配。

4、营业成本按成本内容构成分析

报告期内，公司营业成本按成本内容构成情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
外采成本	708,924.68	97.50%	1,254,737.69	97.57%	909,253.18	96.44%	811,326.43	91.97%
折旧摊销	9,697.92	1.33%	16,186.07	1.26%	12,224.73	1.30%	10,907.80	1.24%
其他	7,632.62	1.05%	13,615.32	1.06%	19,884.70	2.11%	54,773.09	6.21%
自有人工成本	814.46	0.11%	1,414.27	0.11%	1,421.59	0.15%	5,197.83	0.59%
合计	727,069.68	100.00%	1,285,953.35	100.00%	942,784.19	100.00%	882,205.15	100.00%

报告期内，公司营业成本主要来源于外采成本，主要系公司采用轻资产的平台运营模式，通过与外部运力服务、仓储服务、服务网点合作的形式向客户提供服务。

公司外采成本主要为外采运输相关服务、仓储服务及增值产品或服务等产品成本，折旧摊销主要为土地、房屋建筑物及附属设施和运输设备的折旧摊销，其他成本主要为仓储运维成本、车辆使用成本等，相关变动与公司实际业务变动情况相符，具有合理性。

（三）毛利和毛利率分析

1、综合毛利率分析

报告期内，公司综合毛利率情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
营业收入	792,352.84	1,403,622.64	1,034,643.58	958,666.40
营业成本	727,069.68	1,285,953.35	942,784.19	882,205.15
综合毛利	65,283.16	117,669.29	91,859.38	76,461.25
综合毛利率	8.24%	8.38%	8.88%	7.98%

随着公司收入规模的不断扩大，公司综合毛利率基本保持稳定，受业务结构调整的影响存在小幅波动。

2、毛利额构成分析

（1）分业务类型的毛利额变化情况

报告期内，公司按业务类型划分的毛利额构成情况如下：

单位：万元

业务类型		2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
		金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
供应链管理 服务	消费供应链服务	51,892.62	79.49%	94,021.09	79.90%	78,018.82	84.93%	46,324.04	60.58%
	制造供应链服务	4,709.41	7.21%	9,607.78	8.17%	6,843.38	7.45%	2,762.36	3.61%
	小计	56,602.02	86.70%	103,628.87	88.07%	84,862.20	92.38%	49,086.40	64.20%
基础物流服务		5,555.82	8.51%	8,274.47	7.03%	4,539.15	4.94%	25,123.87	32.86%
生态创新服务		3,125.32	4.79%	5,765.95	4.90%	2,458.04	2.68%	2,250.96	2.94%
合计		65,283.16	100.00%	117,669.29	100.00%	91,859.39	100.00%	76,461.25	100.00%

报告期内，公司营业毛利额稳定提升，除受 2018 年 11 月处置盛丰物流股权影响，基础物流服务业务毛利额有所下降外，公司各业务板块毛利整体呈现上升趋势。公司毛利额的主要来源为供应链管理服务中的消费供应链服务，报告期内实现的毛利占比分别为 60.58%、84.93%、79.90%和 79.49%。

2018 年，公司消费供应链服务毛利额占比显著低于 2019 年和 2020 年，且显著低于同期消费供应链服务营业收入占比，同时基础物流服务毛利额占比显著高于报告期其他年度，主要原因是：①盛丰物流主要从事零担运输业务，因零担业务存在涉及区域多、运输距离长、多点提卸货、作业环节多且复杂的特点，对客户报价相对较高，同时整体统筹管理需要较大的管理人员投入，整体毛利率较高。2018 年 1-11 月，盛丰物流运输节点实现营业收入 126,425.96 万元，占当期营业总收入的 13.19%，实现毛

利额 20,780.11 万元，占当期毛利总额的 27.18%。受此影响 2018 年公司基础物流服务营业收入贡献占比低于其毛利额贡献占比，一定程度上导致公司消费供应链服务营业收入贡献占比高于消费供应链服务毛利额贡献占比。2018 年 11 月底，公司从自身战略布局考虑，出售盛丰物流股权，导致公司基础物流服务营业收入和毛利额均大幅下降，同时由于消费供应链服务自身营业收入和毛利额稳定增长，导致 2019 年和 2020 年消费供应链服务毛利额贡献占比均高于 2018 年；②报告期内，消费供应链服务营业收入和毛利额均稳定增长，且受与海尔系客户定价模式调整等因素的影响，毛利额增速均高于营业收入增速。

公司 2020 年度消费供应链服务毛利额占比较 2019 年度下降 5.03 个百分点，主要系基础物流服务和生态创新服务毛利额增长所致。2020 年公司新增网络货运业务，导致基础物流服务营业收入和毛利额均大幅增长。同时公司生态创新服务中的增值产品采销和增值服务等业务贡献的营业收入和毛利额也有所提高。

2021 年 1-6 月，公司各类型业务毛利额占比基本保持稳定，相较 2020 年未发生较大变化。

（2）分服务内容的毛利额变化情况

报告期内，公司分服务内容的毛利额明细如下：

单位：万元

项目		2021年1-6月		2020年度		2019年度		2018年度	
		金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
运输相关服务	公路运输	30,100.31	46.11%	56,528.32	48.04%	48,063.25	52.32%	63,639.25	83.23%
	末端送装	7,693.81	11.79%	15,684.67	13.33%	14,250.91	15.51%	10,509.36	13.74%
	国际货运	4,133.92	6.33%	5,939.85	5.05%	4,083.00	4.44%	3,357.82	4.39%
	网络货运	2,385.09	3.65%	2,662.04	2.26%	-	-	-	-
运输相关服务小计		44,313.13	67.88%	80,814.89	68.68%	66,397.16	72.28%	77,506.43	101.37%
仓储服务		17,744.90	27.18%	31,018.07	26.36%	22,112.11	24.07%	-4,551.73	-5.95%
增值产品或服务		3,225.13	4.94%	5,836.33	4.96%	3,350.12	3.65%	3,506.55	4.59%
合计		65,283.16	100.00%	117,669.29	100.00%	91,859.38	100.00%	76,461.25	100.00%

报告期内，公司营业毛利额稳定提升，运输相关服务毛利额是公司毛利额主要贡献节点。受 2018 年处置盛丰物流股权及受海尔系客户定价模式调整影响，公司公路运输、仓储服务毛利额波动较大。此外，公司于 2020 年通过云顺科技开展网络货运

业务，当年新增网络货运节点毛利贡献。报告期内，公司公路运输贡献的毛利额占比快速下降，主要是受处置盛丰物流影响及各类型业务毛利贡献结构变化所致；扣除盛丰物流影响后，公司公路运输节点毛利额呈逐年增长趋势，符合公司实际经营情况。2021年1-6月，公司公路运输贡献的毛利额占比有所下降，主要是由于公司布局网络货运和国际货运业务规模持续增长，毛利额占比上升所致，因此，公路运输毛利额占比下降不会对公司持续经营能力造成重大不利影响。

3、营业毛利率分析

（1）分业务类型的毛利率变化情况

报告期内，公司分业务类型的营业毛利率及变动情况如下：

项目		2021年1-6月		2020年度		2019年度		2018年度
		毛利率	变动	毛利率	变动	毛利率	变动	毛利率
供应链管理 服务	消费供应链 服务	9.49%	0.24%	9.25%	0.31%	8.94%	2.76%	6.18%
	制造供应链 服务	11.11%	-0.86%	11.96%	-1.46%	13.42%	0.04%	13.38%
	小计	9.61%	0.16%	9.45%	0.26%	9.19%	2.82%	6.37%
基础物流服务		3.23%	0.02%	3.21%	-1.88%	5.09%	-8.74%	13.82%
生态创新服务		10.05%	-1.69%	11.73%	0.46%	11.27%	-22.22%	33.50%
综合毛利率		8.24%	-0.14%	8.38%	-0.50%	8.88%	0.90%	7.98%

1）2019年较2018年毛利率变动情况分析

2019年，公司综合毛利率较2018年上升了0.90个百分点，主要系向海尔系客户提供服务的定价模式调整以及加强精细化管理导致消费供应链服务毛利率上升所致。受以下因素影响，公司2019年消费供应链服务毛利率较2018年上升2.76个百分点。

①2018年及以前，公司向海尔系客户提供的仓储服务、To B端区配运输、To C端配送运输等服务主要按合同约定的固定物流服务费费率扣费模式确定收费。2018年因家电行业及仓储行业环境发生变化，导致公司为海尔系客户提供仓储服务的总成本大幅上升，但因公司与海尔系客户在部分节点采取海尔系客户实现的营业收入乘以合同约定的固定物流服务费费率的模式确定收费，该等成本变动未能及时传递到客户端导致2018年对海尔系客户实现的毛利率偏低。考虑到家电流通渠道结构不断变革、物流环境快速变化，公司与海尔系客户基于物流市场行情，于2018年底经充分商业洽谈，对定价模式进行调整，自2019年起改为基于物流要素成本的市场化定价模式。该定

价模式下以单价乘以业务量确定收费，其中单价考虑各项物流要素成本（如车队运输成本、仓库成本等）确定。受上述定价模式变动及业务正常增长的影响，公司 2019 年在消费供应链服务中对海尔系客户仓储服务毛利额较 2018 年增加了 24,812.92 万元，毛利率也出现较大幅度提升，从而带来了 2019 年消费供应链服务整体毛利率较 2018 年有提高；

②公司积极通过路由优化、仓储布局优化等管理措施，推动精细化管理，2019 年线上家电业务的直配和末端送装业务成本均有所降低，使消费供应链服务的毛利率得以提升。

除消费供应链服务外，2019 年，公司制造供应链服务毛利率较 2018 年上升了 0.04 个百分点，基本保持稳定。

2019 年，公司基础物流服务毛利率较 2018 年下降了 8.74 个百分点，主要原因是 2018 年公司基础物流服务的营业收入和毛利主要来源于盛丰物流，盛丰物流主要从事零担运输业务，直接运营成本相对较低，毛利率相对较高。2018 年底公司将盛丰物流股权进行了处置，对应收入、毛利随之减少。2019 年 4 月，公司收购上海飞升，主要从事整车干线相关的运力服务。与盛丰物流从事的零担运输业务相比，整车干线运输业务毛利率相对较低，因此在处置盛丰物流股权后，公司基础物流服务毛利率有所下降。

同时，2019 年生态创新服务毛利率较 2018 年下降幅度较大，主要原因是为提升司机体验，公司自 2019 年起从油品销售业务切入构建车后服务生态圈，由于油品价格较为公开透明，油品销售业务毛利率较低。2019 年，公司新增油品销售收入 4,385.69 万元，毛利率较低，拉低了整体毛利率水平。受油品销售业务的结构性影响，公司 2019 年生态创新服务业务毛利率较 2018 年有所下降。

受上述因素综合影响，公司 2019 年毛利率较 2018 年上升了 0.90 个百分点。

2) 2020 年较 2019 年毛利率变动情况分析

2020 年，公司毛利率较 2019 年下降了 0.50 个百分点，主要系供应链管理服务下的制造供应链服务、基础物流服务毛利率下降所致。制造供应链服务方面，受疫情影响，深圳富润德原有的 3C 电子行业高毛利率业务受订单减少影响收入规模有所下降，同时 2020 年新启动的欧派、徐福记等项目仍处于投入期，对整体盈利能力有所

影响；此外，2020 年制造供应链服务整体收入规模较 2019 年有所上升，新项目启动初期往往先从干线运输等低毛利率业务切入再逐步拓展毛利率更高的仓配一体解决方案，由于干线业务行业性毛利率偏低，拉低了整体的毛利率水平。上述因素使得 2020 年制造供应链服务营业收入增长 57.53%的同时，毛利额仅增长 40.40%，导致制造供应链服务毛利率有所下降。

基础物流服务方面，公司于 2020 年开始通过云顺科技开展网络货运业务，导致基础物流服务收入规模较 2019 年出现大幅上升。但云顺科技从事的网络货运业务主要为货主提供运力整合解决方案以满足货主的运输需求，行业特征决定其毛利率较低，拉低了基础物流服务的整体毛利率水平。2020 年，云顺科技网络货运业务实现收入 104,848.46 万元，占基础物流服务总收入的 40.64%，实现毛利率 2.54%，是基础物流服务业务毛利率水平下降的最主要影响因素。

2020 年，公司消费供应链服务毛利率较 2019 年上升了 0.31 个百分点，生态创新服务毛利率较 2019 年上升了 0.46 个百分点。上述业务 2020 年毛利率变动幅度均较小，毛利率水平基本保持稳定。

3) 2021 年 1-6 月较 2020 年毛利率变动情况分析

2021 年 1-6 月，受毛利率较低的油品业务收入持续增长影响，生态创新服务毛利率较 2020 年有所下降。除生态创新服务外，公司其他业务类型毛利率基本保持稳定，公司整体毛利率水平相较 2020 年变化幅度较小。

(2) 分服务内容的毛利率变化情况

报告期内，公司分服务内容的毛利率及其变动情况如下：

项目		2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度
		毛利率	变动	毛利率	变动	毛利率	变动	毛利率
运输相关服务	公路运输	8.10%	-0.01%	8.11%	-0.36%	8.47%	-2.41%	10.88%
	末端送装	15.16%	1.33%	13.83%	1.77%	12.06%	2.30%	9.76%
	国际货运	4.80%	0.96%	3.85%	-0.84%	4.69%	-0.87%	5.55%
	网络货运	2.57%	0.04%	2.54%	/	/	/	/
	小计	7.37%	-0.18%	7.55%	-1.04%	8.59%	-1.70%	10.29%
仓储服务		11.15%	0.20%	10.95%	1.42%	9.52%	11.95%	-2.42%
增值产品或服务		10.07%	-1.53%	11.60%	0.27%	11.33%	-8.86%	20.19%
综合毛利率		8.24%	-0.14%	8.38%	-0.50%	8.88%	0.90%	7.98%

1) 2019 年较 2018 年毛利率变动情况分析

2019 年，公司综合毛利率较 2018 年上升了 0.90 个百分点，主要系仓储业务毛利率大幅上升所致。

2018 年及以前，公司向海尔系客户提供的仓储服务、To B 端区配运输、To C 端配送运输等服务的定价主要按合同约定的固定物流服务费率扣费模式确定收费。家电普遍重量体积较大，该定价模式无法实时反映家电的占地面积、储存时间等成本因素。同时 2018 年家电行业及仓储行业环境发生变化，整体成本大幅上升因素影响，导致公司为海尔系客户提供仓储服务的总成本大幅上升，相关成本变动因素未及时传导至客户收入端，导致当年仓储服务毛利率为负。考虑到家电产品流通渠道结构不断变革、物流环境快速变化，公司与海尔系客户基于物流市场行情，于 2018 年底经充分商业洽谈，对定价模式进行调整，自 2019 年起改为基于物流要素成本的市场化定价模式。受海尔系客户定价模式变动及仓储业务规模增长影响，公司 2019 年对海尔系客户的仓储业务毛利额增长了 25,366.65 万元，毛利率提升了 23.50 个百分点，是仓储业务毛利率大幅上升的重要驱动因素。公司调整后的定价模式能够有效传导物流要素成本变化，随着公司业务的不断拓展，以及精细化管理和资源整合能力的不断提升，公司仓储服务毛利和毛利率仍具有一定的增长空间。

2019 年公司运输相关服务毛利率较 2018 年下降了 1.70 个百分点，主要是由于公路运输节点毛利率下降所致。其中，2019 年公司公路运输毛利率较 2018 年下降了 2.41 个百分点，主要是公司于 2018 年底处置盛丰物流所致。盛丰物流主要从事零担运输业务，直接运营成本相对较低，毛利率相对较高。2018 年 1-11 月，盛丰物流实现公路运输节点营业收入 126,425.96 万元，毛利率为 16.44%，高毛利率业务的处置导致 2019 年公路运输毛利率有所下降。此外，2019 年，公司末端送装毛利率较 2018 年上升了 2.30 个百分点，主要原因是公司通过优化带货费单价及网点交通费补贴标准等成本精细化管理，带来了末端送装节点毛利率的上升。

2019 年公司增值产品或服务类业务毛利率较 2018 年下降 8.86 个百分点，系公司自 2019 年新引入油品销售业务产生的结构性影响所致。由于油品价格较为公开透明，油品销售业务行业性毛利率较低，2019 年公司新增油品销售收入 4,385.69 万元，毛利率较低，导致公司增值产品或服务类业务毛利率大幅下降。

2) 2020 年较 2019 年毛利率变动情况分析

2020 年，公司毛利率较 2019 年下降了 0.50 个百分点，其中运输相关服务节点毛利率下降 1.04 个百分点，主要为公路运输业务和国际货运业务毛利率下降及末端送装业务毛利率上升综合影响所致。公路运输方面，2020 年公司在农产品板块深入布局，农产品板块的公路运输服务收入大幅上升。2020 年，公司农产品业务板块实现公路运输节点收入 47,110.94 万元，实现毛利率 2.71%。由于农产品平均单品价值较低，农产品行业运输业务毛利率普遍较低，收入结构的变动导致公司 2020 年公路运输业务毛利率有所下降。国际货运业务方面，公司 2019 年底设立了山东日日顺国际供应链管理有限公司，开始布局海运代理业务，利用原有货运资源，实现了海运运力的快速增长。2020 年，山东日日顺国际供应链管理有限公司海运业务板块实现收入 21,301.02 万元，实现毛利率 2.30%。海运代理业务行业毛利率较低，拉低了国际货运业务整体毛利率。上述因素共同导致了 2020 年公司毛利率的下降。末端送装方面，2020 年公司末端送装节点毛利率较 2019 年上升了 1.77 个百分点，实现了毛利率的持续上升，主要原因是采取了末端送装路由优化、取消空白网格、优化结算方式等措施。

2020 年，公司仓储服务毛利率较 2019 年上升了 1.42 个百分点，主要原因是通过对采购资源的优化管理，部分仓库的采购成本得以降低。同时，公司深挖客户需求，提升客户库存货物周转率，也带来了仓储服务毛利率的上升。

2020 年，公司增值产品或服务毛利率较 2019 年上升了 0.27 个百分点，变动幅度较小，基本保持稳定。

3) 2021 年 1-6 月较 2020 年毛利率变动情况分析

2021 年 1-6 月，受毛利率较低的油品业务收入持续增长影响，增值产品或服务节点毛利率较 2020 年有所下降。此外，受益于路由优化、仓储布局优化等精细化管理措施，公司末端送装节点毛利率进一步提高。除上述情形外，公司其他节点毛利率基本保持稳定，公司整体毛利率水平相较 2020 年变化幅度较小。

4、毛利率水平与同行业可比公司的比较

报告期内，公司与可比公司的毛利率对比情况如下：

可比公司	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
京东物流	3.65%	8.58%	6.89%	2.85%

飞力达	7.98%	9.07%	10.87%	10.78%
中国外运	4.58%	5.84%	5.44%	7.17%
畅联股份	20.25%	16.93%	19.87%	24.59%
海程邦达	11.69%	8.25%	10.21%	11.87%
可比公司平均毛利率	9.63%	9.73%	10.65%	11.45%
除畅联股份外的可比公司平均毛利率	6.97%	7.94%	8.35%	8.17%
公司	8.24%	8.38%	8.88%	7.98%

注：可比公司数据来源于其公开披露的招股说明书或定期报告。

如上表所示，公司毛利率低于同行业可比公司平均水平，主要是可比公司畅联股份毛利率较高所致，扣除畅联股份影响，公司与同行业可比公司毛利率基本处于同一区间。2021年1-6月，公司毛利率高于扣除畅联股份影响外的可比公司平均毛利率，主要原因是2021年1-6月，京东物流受疫情相关政府支持优惠减少，以及加强和扩大物流网络、增加运营人数、仓库面积、综合运输线路数量等因素影响，毛利率出现较大幅度下降，拉低了可比公司平均毛利率水平。畅联股份主要为国际跨国企业提供精益供应链管理服务，其服务客户主要集中于高科技电子、医疗器械和试剂、机械装备部件、进口食品和服饰等高端消费品、精益制造领域，其相关产品整体附加值较高，对运输要求相应较高，畅联股份相关供应链服务整体毛利率水平也相对较高。

公司所处行业较为复杂，运输的货物品类、细分场景、业务类型、发展战略等因素的不同，对盈利能力会有较大影响。公司毛利率水平处于同行业可比公司毛利率水平合理区间，符合其所处行业特点及实际经营状况。随着公司业务结构的不断优化，业务布局的不断完善，公司毛利率存在进一步提升的空间。

报告期内，公司毛利率水平与同行业可比公司毛利率水平整体差异不大，相关差异主要系因相关公司业务相关的细分场景、业务类型、发展战略等因素的不同，毛利率水平会有所差异，该等差异符合公司所处行业特点及实际经营状况。报告期内，公司毛利率变动趋势与同行业可比公司平均毛利率水平变动趋势存在一定差异，主要是因公司与海尔系客户定价模式等因素导致，符合公司实际经营情况，具有合理性。

（四）税金及附加

报告期内，公司税金及附加情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
房产税	1,493.89	2,091.08	2,416.95	2,566.53
土地使用税	1,127.46	1,961.70	2,028.00	2,346.06
城市维护建设税	1,068.94	1,813.38	935.97	1,176.56
教育费附加	586.84	1,312.62	690.30	865.54
印花税	789.61	996.17	620.45	689.67
其他	202.26	208.46	301.63	196.47
合计	5,269.00	8,383.41	6,993.30	7,840.83

2019 年，公司税金及附加较上年同期有所下降，一方面，受 2018 年公司转让武汉仓库及土地原因影响，公司房产税及土地使用税金额均有所下降；另一方面，增值税税率由 16%调整至 13%，增值税附加税金额也有所下降；2020 年，尽管受疫情减免因素影响，公司房产税、土地使用税金额均有所下降，但随着营业收入规模的增长及所缴纳的增值税增多，公司对应缴纳的城市维护建设税、教育费附加等增值税附加税金额出现较大上升，上述原因导致了公司税金及附加较上年同期有所上升。2021 年 1-6 月，公司税金及附加有所上升，主要是由于部分地方取消疫情减免税收政策，公司房产税、土地使用税金有所增加所致。

（五）期间费用分析

报告期内，公司期间费用构成明细如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
销售费用	3,652.26	12.07%	7,640.22	13.33%	7,317.14	13.48%	11,139.45	17.86%
管理费用	19,938.75	65.91%	36,349.21	63.41%	35,064.11	64.60%	43,184.18	69.22%
研发费用	7,118.67	23.53%	14,331.48	25.00%	13,369.91	24.63%	11,816.57	18.94%
财务费用	-459.90	-1.52%	-997.00	-1.74%	-1,474.09	-2.72%	-3,753.65	-6.02%
合计	30,249.78	100.00%	57,323.92	100.00%	54,277.07	100.00%	62,386.55	100.00%

报告期内，公司期间费用合计金额呈先降后升的特点，主要原因是 2018 年公司利润表包含盛丰物流 2018 年 1-11 月数据。盛丰物流主要从事零担业务，自有车辆人员较多，期间费用率也相对较高。2018 年 1-11 月，盛丰物流发生的销售费用、管理费用分别为 5,054.55 万元、14,306.70 万元，金额相对较大；2018 年 11 月底，公司将

盛丰物流股权进行了处置，导致 2019 年公司期间费用有所下降。

报告期内，公司各项费用分析具体情况如下：

1、销售费用

报告期内，公司销售费用主要项目情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
人工费用	2,352.51	64.41%	4,190.16	54.84%	3,747.77	51.22%	6,181.79	55.49%
广告宣传费	899.50	24.63%	1,887.99	24.71%	1,511.98	20.66%	2,262.79	20.31%
咨询费	69.16	1.89%	383.99	5.03%	305.60	4.18%	296.23	2.66%
业务招待费	84.89	2.32%	271.88	3.56%	395.59	5.41%	325.81	2.92%
办公费	42.90	1.17%	227.84	2.98%	263.90	3.61%	180.93	1.62%
差旅费	80.56	2.21%	209.80	2.75%	280.29	3.83%	238.54	2.14%
租赁费	13.05	0.36%	98.56	1.29%	156.18	2.13%	655.27	5.88%
会务费	0.58	0.02%	29.83	0.39%	189.64	2.59%	243.64	2.19%
其他	109.13	2.99%	340.18	4.45%	466.20	6.37%	754.45	6.77%
合计	3,652.26	100.00%	7,640.22	100.00%	7,317.14	100.00%	11,139.45	100.00%

公司销售费用呈先下降后上升的特点，主要科目变动分析如下：

(1) 人工费用

报告期内，公司销售费用中的人工费用主要包括支付给销售人员的工资、奖金、福利津贴、社会保险、住房公积金、职工教育经费等费用。2019 年，公司人工费用较 2018 年出现较大幅度下降，主要原因是 2018 年 11 月公司处置盛丰物流股权，导致 2019 年销售人员减少；盛丰物流 2018 年销售费用中的人工费用为 3,896.99 万元，扣除盛丰物流影响后，公司报告期内各年销售费用的人工费用分别为 2,284.80 万元、3,747.77 万元、4,190.16 万元和 2,352.51 万元，随着公司业务规模的扩大呈逐年上升趋势。2019 年，公司扣除盛丰物流影响后销售费用中的人工费用增长幅度较大，主要原因是公司于 2018 年 7 月收购了贵州沛吉，于 2019 年 7 月收购了深圳富润德，导致销售人员人工费用有所增加。其中 2019 年贵州沛吉销售人员人工费用增加 924.06 万元，深圳富润德销售人员人工费用增加 1,006.63 万元。2020 年，公司销售费用人工成本中的五险两金有所下降，主要是因为 2020 年疫情期间，公司享受社保减免政策所

致。2021 年 1-6 月，公司销售费用的人工费用有所增长，主要是由于随着社保减免政策取消，社保成本相应增加所致。

（2）广告宣传费

报告期内，公司销售费用中的广告宣传费是为提高公司知名度和品牌效应而发生的推广费用，主要包括销售部门发生的搜索引擎广告费用、日日顺品牌营销费用、日日顺到家 APP 推广费用等。公司根据市场开拓需求合理规划推广宣传开支。

报告期内，受各阶段市场开拓计划变动影响，公司广告宣传费存在一定波动。2019 年较 2018 年下降 750.81 万元，主要是因为 2019 年公司开始调整品牌营销策略，减少了部分网络营销费用和线上推广活动。2020 年较 2019 年增加 376.01 万元，主要是在疫情影响下，公司进一步加大广告宣传投入力度，特别是增加了社群交互（直播、双微等）、媒体交互、搜索引擎等线上推广活动的投入，导致线上广告宣传费增加 508.06 万元，同时减少了线下推广活动及产品发布等活动，导致线下广告宣传费减少 132.05 万元。2021 年 1-6 月，公司广告宣传费基本保持稳定。

（3）咨询费

报告期内，公司销售费用中的咨询费主要是公司销售部门为完善产品营销方案而发生的业务咨询费，包括品牌咨询费和营销咨询费。随着公司业务规模的增长，整体呈上升趋势。

（4）业务招待费

业务招待费是公司为了日常业务开展需要而发生的招待费用。2020 年，公司业务招待费较 2019 年出现一定幅度下降，主要原因是受疫情因素影响，业务招待规模有所缩减。

（5）差旅费

差旅费是指员工出差期间因办理公务而产生的交通费、住宿费和公杂费等各项费用。2020 年，公司差旅费较 2019 年出现一定幅度下降，主要原因是受疫情因素影响，公司人员出差规模整体降低。

2、管理费用

报告期内，公司管理费用主要项目情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
人工费用	12,332.82	61.85%	21,609.69	59.45%	19,705.58	56.20%	25,087.30	58.09%
办公费	1,356.95	6.81%	2,441.65	6.72%	3,037.33	8.66%	4,305.04	9.97%
租赁费	795.58	3.99%	1,583.68	4.36%	1,311.94	3.74%	2,135.00	4.94%
折旧及摊销费	693.20	3.48%	1,440.92	3.96%	1,137.48	3.24%	812.12	1.88%
咨询费	1,212.39	6.08%	1,330.90	3.66%	611.45	1.74%	2,099.28	4.86%
差旅费	587.46	2.95%	992.94	2.73%	1,467.26	4.18%	1,739.01	4.03%
服务费	505.71	2.54%	992.22	2.73%	663.62	1.89%	218.98	0.51%
股权激励费用	520.77	2.61%	990.27	2.72%	580.41	1.66%	502.71	1.16%
信息化实施费	170.10	0.85%	877.95	2.42%	1,463.85	4.17%	1,010.64	2.34%
业务招待费	460.36	2.31%	759.38	2.09%	854.71	2.44%	814.01	1.88%
财产保险费	228.00	1.14%	456.62	1.26%	402.76	1.15%	396.74	0.92%
市内交通费	121.25	0.61%	319.28	0.88%	564.35	1.61%	773.30	1.79%
能源费	194.86	0.98%	318.66	0.88%	246.78	0.70%	617.25	1.43%
修理费	54.90	0.28%	300.82	0.83%	550.98	1.57%	352.60	0.82%
会务费	16.52	0.08%	61.26	0.17%	107.34	0.31%	129.62	0.30%
其他	687.89	3.45%	1,872.97	5.15%	2,358.27	6.73%	2,190.58	5.07%
合计	19,938.75	100.00%	36,349.21	100.00%	35,064.11	100.00%	43,184.18	100.00%

报告期内，公司管理费用呈先下降后上升的特点，主要科目变动分析如下：

（1）人工费用

报告期内，公司管理费用中的人工费用主要包括支付给管理人员的工资、奖金、福利津贴、社会保险、住房公积金、职工教育经费等。2019 年，公司人工费用较 2018 年出现较大幅度下降，主要原因是 2018 年公司处置盛丰物流股权，导致 2019 年管理人员减少所致；盛丰物流 2018 年的人工费用为 10,166.39 万元，扣除盛丰物流影响后，公司报告期内各年管理费用的人工费用分别为 14,920.91 万元、19,705.58 万元、21,609.69 万元和 12,332.82 万元，随着公司业务规模的扩大呈逐年上升趋势。公司扣除盛丰物流影响后管理费用中的人工费用增长幅度较大，主要原因是：一方面 2019 年公司先后收购了上海飞升、深圳富润德，管理人员相应增加，导致人工成本增加 767.79 万元；另一方面，与 2018 年相比，2019 年公司管理人员平均人数和平均薪酬均有所提高，致使人工费用有所增加。2020 年，公司管理费用中的五险两金有所下

降，主要是因为 2020 年疫情期间，公司享受社保减免政策所致。2021 年 1-6 月，管理费用中的人工费用有所增加，一方面是由于基本工资有所增加，另一方面是由于疫情期间社保减免政策取消，社保费用增加所致。

（2）办公费

报告期内，公司管理费用中的办公费主要是管理部门发生的邮电费、行政办公费、印刷费。2018 年，公司办公费较高，一方面盛丰物流 2018 年 1-11 月办公费 571.10 万元在合并范围内，另一方面 2018 年公司发生一次性装修费用 356.76 万元，2019 年无上述费用发生；2020 年，公司办公费较 2019 年有所下降，主要原因是公司通过终端网络宽带布局优化更换宽带专线，并加强办公费用支出精细化管理，导致通讯费、办公用品费及印刷费均有所减少。2021 年 1-6 月，公司办公费未发生明显波动。

（3）租赁费

公司租赁费主要为办公用房租赁费。2019 年，公司租赁费有所下降，主要原因是处置盛丰物流股权导致 2019 年合并报表范围内的租赁费用减少，2018 年扣除盛丰物流后的租赁费为 1,144.64 万元。扣除盛丰物流租赁费影响，报告期内公司租赁费逐年增长，主要是因为公司于 2019 年 7 月开始租赁日日顺大厦作为总部办公场所，租赁费支出有所增加。

（4）折旧及摊销费

报告期内，公司管理费用中的折旧及摊销费主要包括为管理部门发生的固定资产折旧、无形资产摊销及长期待摊费用摊销等。报告期内，公司折旧及摊销费用呈逐年增长趋势，该种变动主要受软件、商标权等无形资产摊销影响所致，具体情况如下：

公司于 2019 年 4 月收购上海飞升，新增上海飞升干线管理 TMS 系统对应 2019 年新增摊销 94.84 万元，2020 年新增摊销 120.00 万元。

公司于 2019 年 7 月向 Boyol Logistics Offshore Limited 收购取得“贝业”相关商标权，导致 2019 年新增商标权摊销 266.00 万元，2020 年新增商标权摊销 532.00 万元。

（5）咨询费

报告期内，公司管理费用中的咨询费主要是因收购子公司、筹划上市、行业咨询等需要向中介机构支付的咨询费用。2018 年和 2020 年公司咨询费均明显高于 2019 年，主要是因为公司 2018 年为收购贵州沛吉、处置盛丰物流、公司资产重组等各类项目所支付的财务、法务、人力等相关顾问费用 807.47 万元，以及启动业财系统融合项目支付的咨询费 300.00 万元等。2020 年，公司为筹划上市向中介机构支付各类咨询费用 451.33 万元，以及支付行业研究相关咨询费用 370.30 万元。2021 年 1-6 月，公司咨询费大幅上升，主要是由于公司为不断提升供应链服务能力进行咨询发生较多咨询费所致。

（6）差旅费

差旅费是指员工出差期间因办理公务而产生的交通费、住宿费和公杂费等各项费用。2019 年，公司差旅费有所下降，主要系公司于 2018 年底处置盛丰物流股权，导致差旅费减少了 244.80 万元；2020 年，公司差旅费进一步下降，主要原因是受疫情影响，公司人员出差规模整体降低。2021 年 1-6 月，随着国内疫情逐步稳定，公司差旅活动恢复，相关差旅费用逐步回升。

（7）服务费

公司管理费用中的服务费主要是物业服务费和安保服务等。2018 至 2020 年，物业服务费分别为 51.64 万元、163.16 万元和 435.65 万元，安保服务费分别为 25.46 万元、234.89 万元和 173.02 万元。物业服务费和安保服务费逐年增加，主要是因为租赁日日顺大厦及并购贵州沛吉、上海飞升等导致安保与物业服务费用支出增加。2021 年 1-6 月，公司服务费未出现较大波动。

（8）股权激励费

报告期内，公司管理费用中的股权激励费主要是管理人员通过员工持股平台间接取得公司股份的情形，入股价格与公允价值之间的差额计入各期管理费用。

（9）信息化实施费

报告期内，公司管理费用中的信息化实施费主要为服务器租赁费用等。2019 年信息化实施费较 2018 年增加 453.21 万元，主要是因为公司业务规模及精细化管理提升，对大数据分析所需计算及存储能力增加带来的服务器租赁费用上升。2020 年信息化实施费较 2019 年减少 585.90 万元，主要是因为公司系统健康度可视化平台上线，

使相关系统的运行效率大幅提升，减少了服务器使用需求量；同时通过供应商招标竞价进一步降低了服务器的租赁单价，公司服务器租赁费支出有所减少。2021 年 1-6 月，信息化实施费继续下降，主要是由于公司对大数据分析所需增加计算及存储能力的服务器由租赁转为购置所致。

3、研发费用

报告期内，公司研发费用主要项目情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月		2020 年度		2019 年度		2018 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
人工费用	3,652.47	51.31%	6,661.44	46.48%	6,964.25	52.09%	6,538.17	55.33%
信息化实施费	2,167.92	30.45%	5,226.41	36.47%	4,140.49	30.97%	3,678.64	31.14%
折旧及摊销费	578.84	8.13%	964.14	6.73%	924.73	6.92%	581.57	4.92%
办公费	286.62	4.03%	458.52	3.20%	505.12	3.78%	440.72	3.73%
租赁费	227.01	3.19%	448.68	3.13%	281.37	2.10%	95.26	0.81%
差旅费	113.37	1.59%	254.74	1.78%	293.72	2.20%	233.77	1.98%
股权激励费	71.46	1.00%	139.29	0.97%	118.64	0.89%	156.31	1.32%
其他	20.99	0.29%	178.28	1.24%	141.58	1.07%	92.13	0.78%
合计	7,118.67	100.00%	14,331.48	100.00%	13,369.91	100.00%	11,816.57	100.00%

公司研发费用中人工费用及信息化实施费合计占比分别为 86.47%、83.06%、82.95%和 81.76%，是研发费用的主要构成内容。

（1）人工费用

报告期内，公司研发费用中的人工费用主要包括支付给研发人员的工资、奖金、福利津贴、社会保险、住房公积金、职工教育经费等。2020 年，公司研发费用的人工费用有所下降，主要是受 2020 年疫情期间，公司享受社保减免政策所致。

（2）信息化实施费

报告期内，公司不存在研发费用资本化的情形；公司研发费用中的信息化实施费主要包含信息系统项目开发及测试费、服务器费用以及委外研发支出等，公司委外研发的工作均未涉及各系统的核心环节。其中，信息系统项目开发及测试费是研发项目开发过程中的项目实施费用；服务器费用为服务器租赁费用，主要为各类研发项目提供研发测试、系统压力测试等服务。委外研发支出与项目支出密切相关，是研发活动

的直接投入。报告期内，公司研发费用中的信息化实施费呈逐年增长趋势，主要是随着公司研发投入及研发项目的逐年增加，相应信息系统项目实施费随之增加。

（3）办公费

报告期内，公司研发费用中的办公费主要是研发部门发生的办公用品费、通讯费等。2018年至2020年，办公用品费分别为243.88万元、263.19万元和235.99万元，通讯费分别为196.84万元、241.93万元和222.53万元，报告期内，公司研发费用中的办公费各年金额较为稳定，变动不大。

（4）租赁费

公司租赁费主要为研发人员办公用房租赁费，报告期内公司租赁费逐年增长，主要是因为公司于2019年7月开始租赁日日顺大厦作为总部，研发部门承担的租赁费支出有所增加。

（5）研发费用按项目归集情况

报告期内，公司研发费用按项目归集明细如下：

单位：万元

项目名称	进展	预算金额	各期投入金额			
			2021年1-6月	2020年	2019年	2018年
日日顺订单全流程管理系统	已完工	2,600.00	-	-	-	2,772.90
日日顺基于AI算法的客户供应链协同项目	已完工	2,600.00	-	-	2,634.01	-
日日顺精细化仓储控制系统	已完工	1,600.00	-	-	1,587.00	-
日日顺客户数字化工作台	已完工	1,300.00	-	-	-	1,353.70
日日顺全场景自动化结算管理系统	已完工	3,000.00	-	-	722.44	2,267.18
日日顺全链路数字化应用管理系统	已完工	2,000.00	-	-	-	1,828.99
日日顺数字化运营控制塔项目	已完工	1,000.00	-	-	1,054.07	-
日日顺物流BI商业智能平台	已完工	1,200.00	-	-	1,281.83	-
日日顺云培训平台	已完工	300.00	-	-	284.58	-
日日顺智能仓储管理系统	已完工	2,000.00	-	-	836.97	1,302.26
日日顺智能化揽配管理系统	已完工	1,700.00	-	1,246.11	505.73	-
日日顺到家体验云平台	已完工	350.00	-	124.53	233.96	-
日日顺智能运输管理系统	已完工	2,000.00	-	-	-	2,291.54

项目名称	进展	预算金额	各期投入金额			
			2021年1-6月	2020年	2019年	2018年
日日顺智能装载和自动调度引擎项目	已完工	1,200.00	-	-	1,169.29	-
日日顺最后一公里送装系统	已完工	2,200.00	-	-	2,340.92	-
日日顺基于数据治理的主数据管理平台	已完工	1,000.00	-	933.69	-	-
日日顺场景化车后生态系统	已完工	1,500.00	-	1,597.55	-	-
日日顺跨境供应链管理系统	已完工	1,100.00	-	1,103.87	-	-
日日顺供应商全生命周期管理系统	已完工	900.00	-	846.71	-	-
日日顺最后一公里送装系统数字化升级	已完工	1,700.00	477.29	1,260.61	-	-
基于多行业多业态的日日顺订单管理系统升级	已完工	1,700.00	228.79	1,531.35	-	-
日日顺客服与用户体验管理系统	已完工	1,800.00	255.71	1,621.07	-	-
日日顺全链路数字化营销管理系统	已完工	1,400.00	350.15	1,141.00	-	-
日日顺统仓统配云平台	进行中	2,000.00	620.99	1,104.24	-	-
日日顺小顺智能语音系统	已完工	700.00	249.53	516.08	-	-
日日顺全渠道多媒体交互平台	进行中	1,500.00	626.39	-	-	-
日日顺一体化数字营销管理系统	进行中	900.00	674.52	-	-	-
日日顺智家智链宝平台	进行中	1,600.00	824.69	-	-	-
基于作业违规场景的5G智能分析平台	进行中	1,700.00	545.52	-	-	-
日日顺场景化车后生态系统二期	进行中	1,600.00	701.62	-	-	-
体验云物流管理平台	进行中	1,900.00	802.64	-	-	-
物流运输中多式联运精准化GPS/GIS技术的研究	已完工	100.00	-	-	99.66	-
基于物联网监控的透明化仓储管理技术的研究	已完工	110.00	-	-	109.62	-
物流行业中安全预防与监控技术的研究	已完工	50.00	-	-	49.83	-
多式联运结合铁运网络平台的研发	已完工	40.00	-	-	29.90	-
基于微服务技术架构下保税物流平台的研发	已完工	80.00	-	-	69.76	-
智慧供应链云平台	已完工	320.00	-	-	309.42	-
平台多银行支付系统的研发	已完工	11.00	-	-	10.37	-
基于大数据算法多联式联运系统的研发	已完工	15.00	-	-	13.20	-
司机智能排程预约系统的研发	已完工	11.00	-	-	10.37	-
基于智慧供应链的垂直电商系统的研发	已完工	18.00	-	-	16.98	-

项目名称	进展	预算金额	各期投入金额			
			2021年1-6月	2020年	2019年	2018年
智能家居干仓配管理系统	已完工	300.00	-	271.08	-	-
区块链技术在物流信息系统中的应用	已完工	300.00	-	184.64	-	-
自动化拆垛系统在物流仓储中的应用	已完工	400.00	-	333.95	-	-
城市配送中心多目标选址模型与车辆调度仿真研究	已完工	350.00	-	326.76	-	-
基于工业物联网的智能仓储管理云平台	已完工	260.00	-	182.25	-	-
医药冷链物流管理系统的研究	已完工	8.00	-	5.99	-	-
5G在物流行业应用的分析与研发	已完工	180.00	145.52	-	-	-
基于AGV与RFID的智能仓储系统的研发	进行中	200.00	116.92	-	-	-
基于竞价系统的物流服务及配送优化的研发	进行中	300.00	95.73	-	-	-
基于区块链多链协同的供应链物流溯源系统的研发	进行中	380.00	164.07	-	-	-
基于人工智能的客户订单及结算系统的研发	进行中	150.00	75.64	-	-	-
富润德物流运输监控预警系统的研发	进行中	160.00	28.43	-	-	-
仓储作业APP无纸化系统	进行中	90.00	42.76	-	-	-
基于自然语言和大数据分析的物流供应链管理系统研发	进行中	406.00	81.88	-	-	-
一站式智慧物流解决方案	进行中	70.00	9.89	-	-	-
合计			7,118.67	14,331.48	13,369.91	11,816.57

注：项目进展为截至 2021 年 6 月 30 日的进展情形。

4、财务费用

报告期内，公司财务费用主要项目情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
利息支出	1,486.51	234.97	592.78	920.89
减：利息收入	2,055.27	1,903.47	2,044.24	3,688.31
汇兑损益	-21.59	359.82	-163.72	-1,100.59
其他	130.45	311.69	141.09	114.36
合计	-459.90	-997.00	-1,474.09	-3,753.65

公司财务费用主要包括利息支出、利息收入及汇兑损益等。2018 年，公司汇兑损益为-1,100.59 万元，主要是 2018 年 7 月公司引入外部投资者以美元出资，公司在持

有美元期间汇率变化所产生的汇兑损益。2021 年 1-6 月，公司利息支出大幅增长主要是由于自 2021 年 1 月 1 日起适用新租赁准则计提财务费用所致。

5、期间费用与同行业可比公司比较

报告期内，公司期间费用率与同行业可比公司比较情况如下：

项目	公司简称	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
销售费用率 (%)	飞力达	1.59	1.66	1.74	1.26
	京东物流	2.85	2.47	1.90	1.57
	中国外运	0.75	0.95	1.10	1.20
	畅联股份	1.22	1.40	2.33	2.43
	海程邦达	2.74	1.51	1.95	1.66
	行业平均	1.83	1.60	1.80	1.62
	日日顺	0.46	0.54	0.71	1.16
管理费用率 (%)	飞力达	3.13	4.70	5.06	6.03
	京东物流	3.12	2.29	3.76	4.57
	中国外运	2.27	3.24	3.34	3.64
	畅联股份	5.70	5.77	6.80	8.27
	海程邦达	2.03	2.39	4.20	5.10
	行业平均	3.25	3.68	4.63	5.52
	日日顺	2.52	2.59	3.39	4.50
研发费用率 (%)	飞力达	0.39	1.00	1.10	1.12
	京东物流	2.84	2.80	3.37	4.01
	中国外运	0.11	0.18	0.09	0.03
	畅联股份	1.92	1.82	1.66	1.49
	海程邦达	0.02	0.11	0.05	0.06
	行业平均	1.06	1.18	1.25	1.34
	日日顺	0.90	1.02	1.29	1.23
财务费用率 (%)	飞力达	0.73	1.33	0.92	0.67
	京东物流	0.73	0.62	0.86	0.17
	中国外运	0.29	0.74	0.37	0.59
	畅联股份	0.53	-0.06	-0.18	-0.21
	海程邦达	0.02	0.15	0.02	0.05
	行业平均	0.46	0.55	0.40	0.25

项目	公司简称	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
	日日顺	-0.06	-0.07	-0.14	-0.39

注：可比公司数据来源于其公开披露的招股说明书或定期报告。

报告期内，公司期间费用率均低于同行业可比公司平均费用率，主要系行业地位、市场开拓战略、资金储备、经营策略等因素差异所导致，该等差异具有合理性。公司核心竞争力是为客户提供深度供应链一体化解决方案，以行业、产业为经营单元，吸引专业运力、仓储、配送等资源方为客户提供深度供应链服务方案，不同的行业解决方案具有一定的可复制性，运营效率较高；同时通过深度服务方案，客户粘度较高，整体开发及维护成本较低。从客户管理方面，公司客户以大中型客户为主，整体开发和维护成本较低。此外，部分收入来源于海尔系客户和阿里系客户，单一客户的收入规模较大，规模效应导致销售费用率较低，一定程度上降低了整体销售费用率。从运营管理方面，公司注重平台能力提升及控制，专注于运力、仓储管理及配送等服务商的管理，整体管理成本相对较低。

报告期内，公司销售费用率、管理费用率均低于同行业可比公司，是由实际运营模式差异所导致的；公司研发费用率处于同行业可比公司研发费用率合理范围内；公司财务费用率低于同行业可比公司水平，主要是报告期内公司现金流较为充裕，债务融资规模较小所致，与实际情况相符。

（六）其他收益

报告期内，公司其他收益情况如下：

单位：万元

项目	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
政府补助	4,072.42	8,125.43	8,675.75	1,918.01
个税手续费返还	13.60	21.24	15.87	14.55
合计	4,086.02	8,146.67	8,691.62	1,932.56

2017年起，按照《企业会计准则第16号—政府补助》修订版（财会[2017]15号）的要求，公司将与企业日常经营活动相关的政府补助，计入其他收益，但云顺科技及其子公司收到的网络货运业务补贴除外。公司收到的政府补助主要是政府产业扶持资金、产业园补贴等。2019年、2020年及2021年1-6月，公司收到的政府补助金额较大，主要是公司收到的产业扶持资金较大所致。

报告期内，发行人收到的金额在100万元以上的主要政府补助明细如下表所示：

单位：万元

年份	序号	受益法人主体名称	项目	金额
2021 年1-6 月	1	青岛日日顺供应链有限公司	产业扶持资金	2,000.00
	2	青岛日日顺供应链有限公司	高质量发展强企业奖金	100.00
	3	青岛日日顺供应链有限公司	物流企业提档升级奖励资金	100.00
	4	青岛日日顺供应链有限公司	先进制造业发展专项资金	200.00
	5	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	增值税进项税额加计递减	273.65
	6	日日顺股份	商标权奖励资金	100.00
	7	日日顺股份	山东省新跨越民营企业奖励资金	100.00
	8	上海路饕供应链管理有限公司	综保区及中小企业等政策扶持资金	388.00
2020	1	青岛日日顺供应链有限公司	产业扶持资金	4,000.00
	2	山东日日顺新星物流有限公司	淄博日日顺创新产业园项目补贴	691.80
	3	哈尔滨日日顺物流有限公司	海尔（哈尔滨）虚实网服务园项目补贴	500.00
	4	淄博海叹号资产运营有限公司	海尔家居产业园项目补贴	330.61
	5	日日顺股份	山东省独角兽企业补贴	300.00
	6	淄博海叹号资产运营有限公司	周村家居产业园项目补贴	300.00
	7	淄博海叹号资产运营有限公司	产业扶持资金	300.00
	8	深圳市富润德供应链管理有限公司	战略性新兴产业数字经济专项资金	159.00
	9	上海路饕供应链管理有限公司	市级现代服务业发展专项资金补贴	154.00
	10	郑州日日顺物流有限公司	海尔（郑州）物流产业园项目补贴	121.83
2019	1	青岛日日顺供应链有限公司	产业扶持资金	3,500.00
	2	山东日日顺新星物流有限公司	海尔新星物流公路港项目补贴	1,240.00
	3	青岛日日顺武汉物流有限公司	日日顺物流（武汉）创新产业园项目补贴	760.00
	4	南昌日日顺供应链有限公司	海尔（南昌）虚实网服务园项目产业扶持资金	737.00
	5	山东日日顺新星物流有限公司	淄博日日顺创新产业园项目补贴	691.40
	6	广东日日顺供应链有限公司	海尔（三水）产业园专项扶持资金	560.66
	7	淄博海叹号资产运营有限公司	服务业发展专项资金	150.00
	8	郑州日日顺物流有限公司	海尔（郑州）物流产业园项目补贴	121.83
	9	日日顺股份	研发项目专项补助资金	100.00
2018	1	山东日日顺新星物流有限公司	淄博日日顺创新产业园项目补贴	691.40
	2	日日顺股份	海尔双创示范基地项目补贴	483.00
	3	郑州日日顺物流有限公司	海尔（郑州）物流产业园项目补贴	121.83

年份	序号	受益法人主体名称	项目	金额
	4	长春海尔产业发展有限公司	海尔（长春）市场创新产业园项目补贴	100.00

（七）投资收益、公允价值变动收益

报告期内，公司投资收益情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
交易性金融资产在持有期间取得的投资收益	1,437.92	4,260.85	6,794.65	-
可供出售金融资产在持有期间取得的投资收益	-	-	-	3,461.16
处置子公司产生的投资收益	-	-200.12	210.33	8,574.70
权益法核算的长期股权投资收益	-	-	-18.24	-20.75
可供出售金融资产股利收入	-	-	-	136.59
其他	-	-	-	53.95
合计	1,437.92	4,060.73	6,986.75	12,205.64

报告期内，公司公允价值变动收益情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
衍生金融工具	277.64	205.86	-208.23	-431.13
少数股权回购负债	-580.79	64.24	-772.44	-
银行理财产品	13.44	574.22	526.00	-
合计	-289.71	844.32	-454.67	-431.13

公司投资收益主要以交易性金融资产、可供出售金融资产在持有期间取得的投资收益和处置子公司产生的投资收益为主。公司交易性金融资产在持有期间取得的投资收益及可供出售金融资产投资收益主要为公司使用闲置资金购买的理财产品收益，随着新金融工具准则的实施进行了分类调整。2018 年，公司处置子公司产生的投资收益金额较大，主要是 2018 年 11 月公司处置盛丰物流股权所取得的投资收益。报告期内，公司公允价值变动收益主要为衍生金融工具及银行理财产品。

（八）信用减值损失、资产减值损失

报告期内，公司信用减值损失情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
应收票据坏账损失	-33.10	-2.82	-14.51	-

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
应收账款坏账损失	84.55	2,014.94	1,607.18	-
其他应收款坏账损失	-188.04	470.63	818.11	-
合计	-136.59	2,482.75	2,410.78	-

报告期内，公司资产减值损失情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
坏账损失（使用 2018 年）	-	-	-	-124.62
商誉减值损失	6,043.64	2,907.95	6,967.39	5,956.38
预付款项坏账损失	-	-5.23	54.38	-30.80
其他	-	-	37.50	-
合计	6,043.64	2,902.72	7,059.27	5,800.96

公司于 2019 年 1 月 1 日开始执行新金融工具准则，原在资产减值损失中核算的坏账损失自 2019 年起纳入信用减值损失核算。

公司的资产减值损失主要是对收购子公司形成商誉所计提的减值准备。2018 年 7 月，公司收购贵州沛吉，形成商誉 18,967.42 万元，并在 2018 年、2019 年及 2021 年 1-6 月分别计提商誉减值准备 5,956.38 万元、6,967.39 万元和 6,043.64 万元；2020 年，公司对报告期前收购的子公司上海广德计提商誉减值准备 2,907.95 万元。相关收购情况参见本招股说明书“第五节 发行人基本情况”相关表述。

（九）资产处置收益

报告期内，公司资产处置收益情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
固定资产处置收益	16.22	68.34	-47.10	16,280.80
合计	16.22	68.34	-47.10	16,280.80

2018 年，公司固定资产处置收益金额较大，主要是 2018 年，公司将其位于武汉的物流仓库及土地使用权转让给东风汽车集团股份有限公司，当年形成的资产处置收益较大。

（十）营业外收支

1、营业外收入

报告期内，公司营业外收入明细如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
供货商违约收入	92.09	221.76	377.66	331.23
非流动资产报废利得	-	14.51	71.62	53.87
其他	107.26	183.51	158.24	113.79
合计	199.35	419.78	607.52	498.88

供货商违约收入主要是因供应商未满足合同约定而扣除的保证金，以及因供货商违约，公司收取的违约金。

报告期内，公司的营业外收入全部计入各期非经常性损益。

2、营业外支出

报告期内，公司营业外支出明细如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
固定资产报废支出	1.35	1,343.10	61.92	35.26
赔偿金、违约金及罚款支出	167.20	972.18	1,306.39	300.57
其他	18.53	277.53	105.68	227.42
合计	187.08	2,592.80	1,473.99	563.25

赔偿金、违约金及罚款支出主要是缴纳行政罚款、缴纳房产税滞纳金、缴纳企业所得税滞纳金等。2019 年及 2020 年金额较大，主要原因是 2019 年上海广德因仓库发生火灾作为被告被客户诉讼赔偿损失而计提预计负债，以及 2020 年公司固定资产报废支出金额较大所致。2020 年，公司武汉 HMS 厂房报废，发生营业外支出 1,254.79 万元。

报告期内，公司的营业外支出全部计入各期非经常性损益。

（十一）所得税费用

报告期内，公司所得税费用情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
当期所得税费用	7,773.73	14,016.44	9,666.41	9,510.19
递延所得税费用	-1.17	376.11	835.02	-1,540.55
合计	7,772.57	14,392.56	10,501.42	7,969.63

报告期内，公司所得税费用随着营业收入的增长及盈利能力的增强，呈逐年增长趋势。

（十二）对发行人持续盈利能力产生重大不利影响的因素及保荐机构对公司持续盈利能力的核查结论意见

1、对发行人持续盈利能力产生重大不利影响的因素

管理层对可能影响公司持续盈利能力的各要素进行审慎评估，认为从公司目前的业务发展情况、市场环境来看，在可预见的未来，公司能够保持良好的持续盈利能力，可能对公司持续盈利能力产生重大不利影响的因素包括技术风险、经营风险和财务风险等。公司已在本招股说明书之“第四节 风险因素”中进行了分析与披露。

2、保荐机构对发行人持续盈利能力的核查结论意见

经保荐机构审慎核查，公司不存在以下对持续盈利能力构成重大不利影响的因素：

（1）公司的经营模式、产品或服务的品种结构已经或者将发生重大变化，并对公司的持续盈利能力构成重大不利影响；

（2）公司的行业地位或公司所处行业的经营环境已经或者将发生重大变化，并对公司的持续盈利能力构成重大不利影响；

（3）公司在用的商标、专利、专有技术、特许经营权等重要资产或者技术的取得或者使用存在重大不利变化的风险；

（4）公司最近一年的营业收入或净利润对关联方或者有重大不确定性的客户存在重大依赖；

（5）公司最近一年的净利润主要来自合并财务报表范围以外的投资收益；

（6）其他可能对公司持续盈利能力构成重大不利影响的

综上，联席保荐机构认为报告期内公司财务状况良好，根据行业未来发展趋势及公司当前经营情况，公司具备持续盈利能力。

十、资产质量分析

（一）资产构成及变动分析

报告期内，公司的资产结构如下表所示：

单位：万元

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
流动资产	669,944.70	54.85%	648,422.99	57.44%	624,339.60	59.86%	603,646.06	64.39%
非流动资产	551,571.79	45.15%	480,507.87	42.56%	418,635.53	40.14%	333,851.42	35.61%
资产总额	1,221,516.49	100.00%	1,128,930.85	100.00%	1,042,975.12	100.00%	937,497.48	100.00%

报告期内，随着公司业务规模的扩张，公司资产规模稳步上升。截至 2021 年 6 月 30 日，公司总资产累计较 2018 年末增加 284,019.01 万元，增长 30.30%。公司资产总额持续增长主要系公司经营规模逐年扩大以及自身经营积累持续增加所致。报告期内，公司持续完善自建仓布局，购置土地使用权、固定资产和在建工程，非流动资产占比逐年提高。公司自建仓布局的不断完善，将进一步提升公司经营业绩，提高盈利能力。

资产结构方面，公司流动资产占资产总额的比重约 60%左右，非流动资产占资产总额的比重约 40%左右。报告期内，公司资产结构整体较为稳定。

（二）流动资产分析

报告期各期末，公司流动资产的构成情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
货币资金	165,020.98	24.63%	182,205.44	28.10%	120,891.65	19.36%	138,533.68	22.95%
交易性金融资产	96,610.16	14.42%	81,712.54	12.60%	167,604.70	26.85%	10,600.98	1.76%
应收票据	11,260.74	1.68%	9,800.64	1.51%	5,674.46	0.91%	4,393.33	0.73%
应收账款	330,657.19	49.36%	324,890.39	50.10%	289,704.13	46.40%	169,498.09	28.08%
应收款项融资	2,751.31	0.41%	1,644.19	0.25%	-	-	-	-
预付款项	12,418.27	1.85%	13,319.71	2.05%	11,744.59	1.88%	4,515.52	0.75%

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
其他应收款	28,731.18	4.29%	17,293.75	2.67%	16,035.36	2.57%	42,097.29	6.97%
持有待售资产	-	-	-	-	-	-	3,808.14	0.63%
其他流动资产	22,494.86	3.36%	17,556.32	2.71%	12,684.71	2.03%	230,199.03	38.13%
流动资产	669,944.70	100.00%	648,422.99	100.00%	624,339.60	100.00%	603,646.06	100.00%

报告期各期末，公司流动资产主要由货币资金、交易性金融资产、应收账款、其他流动资产构成，上述四项资产合计占流动资产总额的比例分别为 90.92%、94.64%、93.51%和 91.77%。报告期内，各项流动资产变动情况及具体分析如下：

1、货币资金

公司货币资金主要是银行存款，报告期各期末，公司货币资金构成情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
库存现金	4.90	0.00%	2.95	0.002%	2.86	0.002%	20.33	0.01%
银行存款	159,473.26	96.64%	179,555.47	98.55%	114,087.95	94.37%	132,249.66	95.46%
其他货币资金	5,452.85	3.30%	2,548.77	1.40%	6,761.09	5.59%	6,263.69	4.52%
小计	164,931.00	99.95%	182,107.20	99.95%	120,851.90	99.97%	138,533.68	100.00%
应计利息	89.98	0.05%	98.24	0.05%	39.75	0.03%	-	-
合计	165,020.98	100.00%	182,205.44	100.00%	120,891.65	100.00%	138,533.68	100.00%

公司货币资金余额整体呈增长趋势，主要系银行存款增加所致。2020 年末公司银行存款余额较 2019 年末增加 65,467.52 万元，增长 57.38%，主要是因为 2020 年度公司经营活动产生现金流量净额大幅增加所致。2021 年 6 月 30 日，公司银行余额较 2020 年末有所下降，主要是由于投资活动购买理财产品支付现金所致。

2、交易性金融资产

报告期各期末，公司交易性金融资产构成情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
交易性权益工具投资	-	-	-	10,600.98
银行理财产品	96,610.16	81,712.54	167,604.70	-

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
合计	96,610.16	81,712.54	167,604.70	10,600.98

2018 年末，公司交易性权益工具投资金额 10,600.98 万元，为待处置的盛丰物流股权；2019 年末、2020 年末及 2021 年 6 月 30 日，公司交易性金融资产均为以公允价值计量且其变动计入当期损益的银行理财产品。依据新金融工具准则，交易性金融资产-银行理财产品适用于 2019 年及以后，故 2018 年无期末值。

3、应收票据

报告期各期末，公司应收票据构成情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
银行及非银行金融机构承兑汇票	10,977.56	8,911.26	3,906.16	2,269.12
商业承兑汇票	298.52	937.82	1,819.56	2,189.99
减：应收票据减值	15.34	48.44	51.26	65.77
账面价值合计	11,260.74	9,800.64	5,674.46	4,393.33

报告期各期末，公司应收票据占流动资产比例分别为 0.73%、0.91%、1.51%和 1.68%，应收票据余额及占比整体较为稳定。

报告期各期末，公司已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据如下：

单位：万元

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	终止确认	未终止确认	终止确认	未终止确认	终止确认	未终止确认	终止确认	未终止确认
银行及非银行金融机构承兑汇票	-	4,366.69	-	4,590.05	-	172.00	-	-
商业承兑汇票	-	100.00	-	471.74	-	-	-	-
合计	-	4,466.69	-	5,061.79	-	172.00	-	-

报告期各期末，公司均不存在已质押及出票人未履约而将应收票据转为应收账款的情形。

4、应收账款

(1) 应收账款整体情况分析

报告期各期末，公司应收账款情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
应收账款账面余额	336,740.30	330,940.57	295,058.80	170,920.87
应收账款坏账准备	6,083.11	6,050.19	5,354.67	1,422.78
应收账款账面价值	330,657.19	324,890.39	289,704.13	169,498.09
营业收入	792,352.84	1,403,622.64	1,034,643.58	958,666.40
账面价值占比	20.87%	23.15%	28.00%	17.68%

注：2021 年 6 月 30 日末的账面价值占比已年化处理。

报告期各期末，公司应收账款余额及账面价值逐期增加，主要系报告期内公司营业收入不断增长所致。

2019 年末公司应收账款账面价值较 2018 年末增加 120,206.04 万元，增长 70.92%，主要原因为公司原有业务增长、新业务拓展、新业务板块的布局及并购所致：

①2019 年公司营业收入较 2018 年增长 75,977.18 万元，除受 2018 年 11 月处置盛丰物流股权影响导致 2019 年基础物流服务营业收入较 2018 年减少 96,553.30 万元外，公司消费供应链服务、制造供应链服务、生态创新服务等收入均有所增长，其中 2019 年供应链管理服务下消费供应链服务营业收入较 2018 年增长 123,050.08 万元。随着营业收入的增长，公司应收账款期末余额随之增长；

②公司在 2019 年加速在居家大件、农产品等新品类的布局，同时受四季度电商大促订单量大幅增加的影响，公司在 2019 年四季度实现收入快速增长，因公司应收账款结算周期约为三个月，四季度业绩大幅增长导致应收账款余额在 2019 年期末有所增长；

③2019 年公司在生态创新服务板块切入安装业务，同时在基础物流服务板块发力跨境海运业务，新业务的引入对公司 2019 年期末应收账款余额亦有影响；

④公司通过并购深圳富润德、上海飞升加快在制造供应链服务、基础物流服务的布局，新并表企业导致公司 2019 年应收账款期末余额增加。

2020 年末公司应收账款账面价值较 2019 年末增加 35,186.26 万元，增长 12.15%，主要系公司营业收入增长导致应收账款增加所致。

2021 年 6 月 30 日应收账款账面价值较 2020 年末增加 5,766.80 万元，增长

1.77%，变动不大。

报告期内，公司不同业务类型下的应收账款余额变动情况与公司实际经营情况相符，具有合理性。

（2）应收账款账龄及坏账准备分析

报告期各期末，公司应收账款账龄情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	账面余额	占比	账面余额	占比	账面余额	占比	账面余额	占比
1 年以内	331,573.98	98.47%	325,727.85	98.42%	290,092.08	98.32%	168,872.84	98.80%
1 年至 2 年	1,495.32	0.44%	2,147.42	0.65%	1,376.25	0.47%	1,446.90	0.85%
2 年至 3 年	1,342.91	0.40%	820.25	0.25%	1,407.24	0.48%	260.75	0.15%
3 年以上	2,328.08	0.69%	2,245.05	0.68%	2,183.23	0.74%	340.38	0.20%
合计	336,740.30	100.00%	330,940.57	100.00%	295,058.80	100.00%	170,920.87	100.00%

报告期各期末，公司 1 年以内应收账款余额占比均在 98%以上。公司应收账款账龄以 1 年以内为主，应收账款质量较高、流动性较好，发生坏账的风险较低。公司已依据坏账计提政策足额计提坏账。逾期一年以上的应收账款对公司不构成重大影响。报告期各期末，公司已按照账龄分析法计提坏账准备、计算预期信用损失，坏账准备计提充分合理，未针对逾期一年以上的应收账款情形单独单项计提坏账准备。

报告期各期末，公司应收账款坏账准备计提情况如下：

单位：万元

2021-6-30					
项目	账面余额		预期信用损失		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按单项计提坏账准备	3,328.73	0.99	3,328.73	100.00	-
按组合计提坏账准备	333,411.57	99.01	2,754.38	0.83	330,657.19
其中：组合 1	229,997.34	68.30	2,576.56	1.12	227,420.78
组合 2	103,414.23	30.71	177.82	0.17	103,236.41
合计	336,740.30	100.00	6,083.11	/	330,657.19
2020-12-31					
项目	账面余额		预期信用损失		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	

按单项计提坏账准备	3,431.56	1.04	3,431.56	100.00	-
按组合计提坏账准备	327,509.01	98.96	2,618.63	0.80	324,890.39
其中：组合 1	218,862.87	66.13	2,495.75	1.14	216,367.12
组合 2	108,646.15	32.83	122.88	0.11	108,523.27
合计	330,940.57	100.00	6,050.19	/	324,890.39
2019-12-31					
项目	账面余额		预期信用损失		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按单项计提坏账准备	3,683.72	1.25	3,683.72	100.00	-
按组合计提坏账准备	291,375.08	98.75	1,670.95	0.57	289,704.13
其中：组合 1	178,754.03	60.58	1,590.79	0.89	177,163.25
组合 2	112,621.05	38.17	80.16	0.07	112,540.88
合计	295,058.80	100.00	5,354.67	/	289,704.13
2018-12-31					
项目	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按组合计提坏账准备	170,920.87	100.00	1,422.78	0.83	169,498.09
其中：组合 1	87,911.24	51.44	1,254.11	1.43	86,657.13
组合 2	83,009.63	48.56	168.67	0.20	82,840.96
合计	170,920.87	100.00	1,422.78	/	169,498.09

1) 按单项计提坏账准备的应收账款

截至 2021 年 6 月 30 日，按单项计提坏账准备的应收账款情况如下：

单位：万元

客户名称	账面余额	预期信用损失	预期信用损失率	计提理由
东莞达铂物流有限公司	2,000.95	2,000.95	100.00%	预计无法收回
浙江启迈斯工贸有限公司	392.89	392.89	100.00%	预计无法收回
深圳易成达供应链管理有限公司	369.74	369.74	100.00%	预计无法收回
深圳市君仕莱电子商务有限公司	353.39	353.39	100.00%	预计无法收回
其他	211.76	211.76	100.00%	预计无法收回
合计	3,328.73	3,328.73	100.00%	/

截至 2020 年 12 月 31 日，按单项计提坏账准备的应收账款情况如下：

单位：万元

客户名称	账面余额	预期信用损失	预期信用损失率	计提理由
东莞达铂物流有限公司*	2,000.95	2,000.95	100.00%	预计无法收回
浙江启迈斯工贸有限公司	392.89	392.89	100.00%	预计无法收回
深圳易成达供应链管理有限公司	369.74	369.74	100.00%	预计无法收回
深圳市君仕莱电子商务有限公司	353.39	353.39	100.00%	预计无法收回
北京好运路路通网络有限公司	102.89	102.89	100.00%	预计无法收回
其他	211.70	211.70	100.00%	预计无法收回
合计	3,431.56	3,431.56	100.00%	/

注：东莞达铂物流有限公司相关应收账款在深圳富润德被公司收购前即已全额计提坏账。

截至 2019 年 12 月 31 日，按单项计提坏账准备的应收账款情况如下：

单位：万元

客户名称	账面余额	预期信用损失	预期信用损失率	计提理由
东莞达铂物流有限公司	2,000.95	2,000.95	100.00%	预计无法收回
深圳市君仕莱电子商务有限公司	353.39	353.39	100.00%	预计无法收回
河南天纵进出口贸易有限公司	341.84	341.84	100.00%	预计无法收回
联易航（北京）国际货运代理有限公司	287.14	287.14	100.00%	预计无法收回
上海荣驰国际货物运输代理有限公司	240.71	240.71	100.00%	预计无法收回
北京好运路路通网络有限公司	102.89	102.89	100.00%	预计无法收回
其他	356.80	356.80	100.00%	预计无法收回
合计	3,683.72	3,683.72	100.00%	/

2018 年末，公司无单独计提坏账准备的应收款项。

2) 采用组合计提坏账准备的应收账款

①组合 1：按账龄组合计提坏账准备情况

报告期各期末，公司采用账龄组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

单位：万元

2021-6-30			
账龄结构	估计发生违约的账面余额	预期信用损失率（%）	整个存续期预期信用损失
3 个月以内	223,447.16	0.32	740.64
3 至 6 个月	3,413.92	2.57	87.86
6 至 12 个月	976.43	12.21	119.19

1 年至 2 年	878.92	49.86	438.20
2 年至 3 年	966.31	90.66	876.07
3 年以上	314.60	100.00	314.60
合计	229,997.34	/	2,576.56

(续上表)

2020-12-31			
账龄结构	估计发生违约的账面余额	预期信用损失率（%）	整个存续期预期信用损失
3 个月以内	211,667.09	0.36	767.73
3 至 6 个月	3,491.71	2.61	91.23
6 至 12 个月	1,868.86	12.25	228.86
1 年至 2 年	865.49	55.90	483.77
2 年至 3 年	725.61	93.72	680.05
3 年以上	244.10	100.00	244.10
合计	218,862.87	/	2,495.75

(续上表)

2019-12-31			
账龄结构	估计发生违约的账面余额	预期信用损失率（%）	整个存续期预期信用损失
3 个月以内	169,706.14	0.36	605.48
3 至 6 个月	5,811.96	2.61	151.50
6 至 12 个月	1,515.82	11.29	171.12
1 年至 2 年	1,019.68	32.45	330.94
2 年至 3 年	632.70	41.73	264.03
3 年以上	67.72	100.00	67.72
合计	178,754.03	/	1,590.79

(续上表)

2018-12-31			
账龄结构	账面余额	计提比例（%）	坏账准备金额
3 个月以内	82,465.87	0.30	247.40
3 至 6 个月	1,863.18	5.00	93.16
6 至 12 个月	1,534.16	10.00	153.42
1 年至 2 年	1,446.90	20.00	289.38
2 年至 3 年	260.75	50.00	130.38

3 年以上	340.38	100.00	340.38
合计	87,911.24	/	1,254.12

②组合 2：按投保组合计提坏账准备情况（该等应收账款已由中国出口信用保险公司提供应收信用保险）

报告期各期末，公司采用按投保组合计提（该等应收账款已由中国出口信用保险公司提供应收信用保险）坏账准备的应收账款情况如下：

单位：万元

2021-6-30			
账龄结构	估计发生违约的账面余额	预期信用损失率（%）	整个存续期预期信用损失
3 个月以内	100,222.37	0.03	32.44
3 至 6 个月	2,272.84	0.77	17.55
6 至 12 个月	824.01	9.77	80.47
1 年至 2 年	95.00	49.86	47.36
合计	103,414.23	/	177.82

（续上表）

2020-12-31			
账龄结构	估计发生违约的账面余额	预期信用损失率（%）	整个存续期预期信用损失
3 个月以内	107,648.28	0.04	39.24
3 至 6 个月	697.84	0.78	5.47
6 至 12 个月	194.23	9.80	19.03
1 年至 2 年	105.80	55.90	59.13
合计	108,646.15	/	122.88

（续上表）

2019-12-31			
账龄结构	估计发生违约的账面余额	预期信用损失率（%）	整个存续期预期信用损失
3 个月以内	110,858.92	0.04	39.60
3 至 6 个月	1,466.85	0.78	11.47
6 至 12 个月	294.57	9.79	28.85
1 年至 2 年	0.71	35.09	0.25
合计	112,621.05	/	80.16

（续上表）

2018-12-31			
账龄结构	账面余额	计提比例（%）	坏账准备金额
3 个月以内	82,145.84	0.20	164.29
3 至 6 个月	808.58	0.20	1.62
6 至 12 个月	55.20	5.00	2.76
合计	83,009.63	/	168.67

（3）应收账款周转能力分析

报告期内，公司的应收账款周转率分别为 5.01 次/年、4.51 次/年、4.57 次/年、4.83 次/年。2019 年，公司应收账款周转率较 2018 年有所下降，主要是公司原有业务增长、新业务拓展、新业务板块布局、外延式并购及收入季节性分布等因素导致期末应收账款余额大幅增长所致。2020 年及 2020 年 1-6 月，公司应收账款周转率基本保持稳定，变动幅度较小。

（4）应收账款前五大客户情况

报告期各期末，公司应收账款余额前五大客户情况如下：

单位：万元

截止日期	单位名称	与公司关系	金额	占应收账款总额比例（%）
2021-6-30	海尔系客户	关联方	113,804.46	33.80
	阿里系客户	关联方	56,260.44	16.71
	长安民生物流	非关联方	8,680.08	2.58
	科勒（中国）投资有限公司及其附属子公司	非关联方	7,884.73	2.34
	维沃（深圳）物联网科技有限公司	非关联方	7,465.06	2.22
	合计		194,094.77	57.64
2020-12-31	海尔系客户	关联方	112,280.03	33.93
	阿里系客户	关联方	58,161.96	17.56
	宁夏伊品生物科技股份有限公司	非关联方	11,812.28	3.57
	长安民生物流	非关联方	6,930.29	2.09
	科勒（中国）投资有限公司及其附属子公司	非关联方	6,223.20	1.88
	合计		195,407.76	59.04
2019-12-31	海尔系客户	关联方	116,763.96	39.57
	阿里系客户	关联方	57,684.14	19.55

截止日期	单位名称	与公司关系	金额	占应收账款总额比例（%）
	宁夏伊品生物科技股份有限公司	非关联方	7,280.57	2.47
	宜家（中国）投资有限公司及其附属子公司	非关联方	4,838.93	1.64
	科勒（中国）投资有限公司及其附属子公司	非关联方	4,680.07	1.59
	合计		191,247.67	64.82
2018-12-31	海尔系客户	关联方	51,806.59	30.31
	阿里系客户	关联方	47,350.83	27.70
	京东系客户	非关联方	5,288.59	3.09
	宜家（中国）投资有限公司及其附属子公司	非关联方	4,410.63	2.58
	顶康科技有限公司	非关联方	3,634.69	2.13
	合计		112,491.33	65.81

报告期各期末，公司应收账款前五名客户的金额占比保持稳定。

报告期内，公司以客户的资信评估报告结果为基础确定客户信用等级，根据不同信用等级给予不同的信用期；报告期各期，公司应收账款前五名客户与营业收入前五名客户虽存在部分差异，但整体重合度较高，相关差异系因各个客户之间信用周期、营业收入季节性波动等因素导致，具有合理性且符合公司实际经营情况。

（5）第三方回款情况

报告期内，公司第三方回款占各期营业收入的比例具体情况如下：

单位：万元

项目	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
法定代表人、实际控制人	265.90	329.03	361.86	125.54
实际控制人直系亲属	69.49	47.00	-	-
同一集团/实际控制人控制其他企业	1,104.82	12,332.32	147.72	153.93
保理业务付款	13.44	-	-	3.74
其他	1,527.65	24,826.92	15,051.42	11,757.30
第三方回款合计	2,981.30	37,535.27	15,560.99	12,040.51
第三方回款占收入的比例	0.38%	2.67%	1.50%	1.26%

报告期内，公司第三方回款金额占当期营业收入占比较小；公司第三方回款主要系应个别客户要求通过第三方回款，对于主要第三方回款客户均取得客户出具的代付款确认依据，公司第三方回款具有合理的原因，符合自身经营模式、行业经营特点，

具有必要性和商业合理性；第三方回款的付款方与发行人、实际控制人及其关联方不存在关联关系。

2019 年度，公司第三方回款金额较 2018 年度增加 3,520.49 万元，主要系公司对客户浙江立久佳运动器材有限公司和顶康科技有限公司的第三方回款金额增加所致；2020 年度，公司第三方回款金额较 2019 年度增加 21,974.27 万元，主要系公司对客户宁夏伊品生物科技股份有限公司及其子公司和顶康科技有限公司第三方回款金额增加所致，上述客户均向公司出具了委托付款确认函。报告期内，公司第三方回款金额及占比逐年提高主要是客户自身资金周转调拨及付款习惯的原因通过同一集团控制的主体或其股东、员工等向公司支付部分款项导致。报告期内，公司第三方回款的内控制度健全有效，第三方回款涉及的交易均真实存在。随着公司相关内控制度的不断完善，2021 年 1-6 月，公司第三方回款金额及占比均出现较大幅度下降。

（6）现金交易情况

报告期内，公司之子公司贵州沛吉存在少量现金交易，具体明细如下：

单位：万元

项目	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
现金收款金额	7.22	9.57	52.29	89.21
占营业收入比例	0.0009%	0.0007%	0.0051%	0.0093%
现金付款金额	4.45	10.30	69.18	102.19
占营业成本比例	0.0006%	0.0008%	0.0073%	0.0116%

报告期内，贵州沛吉存在少量现金交易情况，主要为报销员工零星费用支出，以及个别、零星的小额现金销售回款或采购支出，不存在其他交易频繁、金额较大的现金结算交易。公司发生的现金交易真实，按照公司现金管理制度履行了必要的审批程序，现金销售或者采购金额较小，对公司财务状况无重大影响。

（7）应收账款期后回款情况

报告期各期末，公司应收账款期后回款情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
应收账款原值	336,740.30	330,940.57	295,058.80	170,920.87
期后回款（注 1）	325,202.27	327,368.46	289,216.24	167,645.03
回款比例	96.57%	98.92%	98.02%	98.08%

注 1：期后回款统计截至 2022 年 2 月 24 日。

公司 2018 年末至 2021 年 6 月末应收账款的期后回款占应收账款的原值的比例分别为 98.08%、98.02%、98.92%和 96.57%，2021 年 6 月末的应收账款期后回款期间较短，回款比例低于其他年度，但仍达到 **96.57%**，公司整体期后回款情况良好。2018 年末至 2020 年末的应收账款余额期后尚未回款的部分已随着账龄增加，按照预期信用损失率计提坏账准备；2021 年 6 月末的应收账款余额于期后尚未回款的部分主要系受临时资金周转的影响，部分客户延期支付款项，同时部分客户未到回款期；结合目前与相关客户沟通的情况，预计不存在大额逾期应收账款长期无法收回的风险。报告期内，公司的应收账款回款情况较好，坏账准备计提充分。

5、应收款项融资

按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定，公司将 15 家信用级别较高的银行（包括 6 家大型商业银行和 9 家上市股份制商业银行，其中：6 家大型商业银行分别为中国银行、中国农业银行、中国建设银行、中国工商银行、中国邮政储蓄银行、交通银行；9 家上市股份制商业银行分别为招商银行、浦发银行、中信银行、中国光大银行、华夏银行、中国民生银行、平安银行、兴业银行、浙商银行）开具的既以收取合同现金流量为目的又以出售为目的的银行承兑汇票重分类至应收款项融资列报。

6、预付款项

报告期各期末，公司预付款项账龄情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
1年以内	11,568.72	91.44%	12,459.29	91.93%	9,969.60	83.19%	2,028.20	43.15%
1年至2年	240.65	1.90%	92.14	0.68%	327.33	2.73%	2,440.48	51.92%
2年至3年	32.15	0.25%	82.91	0.61%	1,476.53	12.32%	35.58	0.76%
3年以上	810.76	6.41%	919.39	6.78%	210.38	1.76%	196.13	4.17%
小计	12,652.29	100.00%	13,553.73	100.00%	11,983.83	100.00%	4,700.39	100.00%
减：坏账准备	234.02	/	234.02	/	239.24	/	184.86	/
账面价值	12,418.27	/	13,319.71	/	11,744.59	/	4,515.52	/

公司预付款项主要包括公司预付仓储费、预付运费等，呈逐年上升趋势。一方

面，随着公司业务规模的扩大，2019 年及 2020 年预付的仓储费较 2018 年有所增加；另一方面，2019 年公司先后收购了上海飞升和深圳富润德，预付运费金额较大。2021 年 6 月末，公司预付账款余额波动幅度较小，基本保持稳定。

报告期各期末，公司按预付对象归集的期末余额前五名的预付款项情况如下：

单位：万元

截止日期	单位名称	与公司关系	金额	占预付款项账面价值比例（%）
2021-6-30	青岛盈智科技有限公司	非关联方	2,412.15	19.42
	中国石化销售股份有限公司	非关联方	1,166.49	9.39
	新丹物流设施发展（苏州）有限公司	非关联方	682.53	5.50
	深圳市华力环球国际货运代理有限公司	非关联方	607.70	4.89
	杭州铭卓物流有限公司	非关联方	605.52	4.88
	合计		5,474.39	44.08
2020-12-31	青岛盈智科技有限公司	非关联方	1,857.30	13.94
	中国石化销售股份有限公司	非关联方	1,398.65	10.50
	海宁万普仓储有限公司	非关联方	729.10	5.47
	新丹物流设施发展（苏州）有限公司	非关联方	716.67	5.38
	中融致远能源（大连）有限公司	非关联方	714.38	5.36
	合计		5,416.10	40.65
2019-12-31	江苏满运软件科技有限公司	非关联方	1,269.31	10.81
	上海郑明现代物流有限公司	非关联方	1,253.40	10.67
	浙江沈氏省心物流科技有限公司	非关联方	1,115.62	9.50
	南宁十一仓储有限公司	非关联方	438.87	3.74
	中国石化销售股份有限公司	非关联方	433.49	3.69
	合计		4,510.70	38.41
2018-12-31	北京易代储科技有限公司	非关联方	202.64	4.49
	上海墨中国际物流有限公司	非关联方	140.65	3.11
	北京杰凯物流管理有限公司	非关联方	128.21	2.84
	北京永延新创国际运输代理有限公司	非关联方	73.00	1.62
	TRIXIE HEIMTIERBEDARF HONGKONG LTD.	非关联方	64.00	1.42
	合计		608.50	13.48

7、其他应收款

报告期各期末，公司其他应收款构成情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
应收利息	-	-	-	-	-	-	112.33	0.27%
应收股利	-	-	-	-	-	-	136.59	0.32%
其他应收款	28,731.18	100.00%	17,293.75	100.00%	16,035.36	100.00%	41,848.38	99.41%
合计	28,731.18	100.00%	17,293.75	100.00%	16,035.36	100.00%	42,097.29	100.00%

(1) 应收利息及应收股利

2018 年末，公司应收利息为 7 天通知存款应收利息，2019 年起计入货币资金-应计利息科目；应收股利为 2018 年末应收青岛海尔洗衣机有限公司的已计提未发放的股利。

(2) 其他应收款

报告期各期末，公司其他应收款按照项目列示如下：

单位：万元

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
押金及保证金	17,830.64	60.80%	15,104.69	83.56%	14,731.87	88.06%	12,032.93	28.66%
应收保险索赔款	9,171.59	31.27%	-	-	-	-	-	-
应收政府补助款	914.45	3.12%	1,488.73	8.24%	-	-	-	-
应收长期资产转让款	135.94	0.46%	210.27	1.16%	-	-	28,347.32	67.52%
应收股权转让款	148.65	0.51%	317.27	1.76%	411.46	2.46%	-	-
代收代付款项	171.04	0.58%	108.06	0.60%	259.00	1.55%	234.19	0.56%
其他	954.39	3.25%	848.30	4.69%	1,326.60	7.93%	1,369.21	3.26%
小计	29,326.71	100.00%	18,077.32	100.00%	16,728.94	100.00%	41,983.65	100.00%
减：坏账准备	595.53	/	783.57	/	693.59	/	135.27	/
合计	28,731.18	/	17,293.75	/	16,035.36	/	41,848.38	/

2018 年末，公司其他应收款中应收长期资产转让款金额较大，主要是 2018 年公司将武汉自建仓及土地使用权转让给东风汽车集团股份有限公司，相关款项 2018 年底尚未完全收回。

除应收长期资产转让款外，报告期各期末，公司其他应收款主要由押金及保证金、应收保险索赔款及政府补助等构成。押金及保证金主要系公司仓库押金、业务押

金及物流业务农民工工资保证金；应收保险索赔款主要系仓库货损发生后公司计提的应收保险公司赔付款项，公司已同时确认对客户的预计货损赔偿款 9,171.59 万元；政府补助主要系子公司云顺科技应收扶持资金返还款。子公司云顺科技与青岛市城阳区域街道办事处就“云顺通网络货运平台”项目订立合作协议，协议约定对子公司云顺科技的运营成本进行补贴，补贴标准为在合作协议所示的奖励标准的限额内，按照营业成本的固定比例拨付扶持资金。该运营成本补贴资金在云顺科技形成当地经济贡献的当月予以兑现，通过其他应收账目进行核算。

2021 年 6 月末，公司其他应收款较 2020 年末增幅较大，主要原因是上半年公司位于长沙的租赁仓库发生火灾，截至 2021 年 6 月 30 日公司尚未收到保险公司赔付，导致期末应收保险索赔款金额较大。

8、持有待售资产/负债

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
持有待售资产	-	-	-	3,808.14
其中：上海广福来实业有限公司	-	-	-	3,808.14
持有待售负债	-	-	-	2,636.23
其中：上海广福来实业有限公司	-	-	-	2,636.23

2018 年，公司子公司上海广德与上海广福来少数股东签订股权转让协议，以 505.88 万元出售其所持有的上海广福来 62.45% 的股权。2018 年 12 月 31 日，上海广福来账面的资产与负债分别于持有待售资产/负债科目核算。上述交易已经于 2019 年完成。

9、其他流动资产

报告期内，公司其他流动资产主要为待抵扣/待认证进项税额、银行理财产品等。报告期内，公司其他流动资产的具体情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
待抵扣/待认证进项税额	20,692.48	16,587.79	11,256.97	6,725.85
银行理财产品	-	-	-	221,975.80
预缴所得税	929.52	858.50	1,427.74	1,497.38

其他	872.87	110.03	-	-
合计	22,494.86	17,556.32	12,684.71	230,199.03

报告期内，为了满足不断拓展的业务需求，公司每年购置固定资产金额较大，导致待抵扣/待认证进项税额逐年增加。2019 年，随着新金融工具准则的实施，非保本类型的理财产品计入交易性金融资产。

（三）非流动资产分析

报告期各期末，公司非流动资产构成情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
固定资产	267,825.07	48.56%	205,082.25	42.68%	192,681.82	46.03%	142,490.99	42.68%
无形资产	138,513.32	25.11%	139,058.13	28.94%	126,598.16	30.24%	96,222.99	28.82%
在建工程	45,696.34	8.28%	87,185.28	18.14%	57,565.71	13.75%	47,580.26	14.25%
使用权资产	54,451.59	9.87%	-	-	-	-	-	-
商誉	19,283.27	3.50%	25,326.91	5.27%	28,234.86	6.74%	23,372.01	7.00%
其他非流动资产	19,727.30	3.58%	18,304.75	3.81%	7,358.60	1.76%	17,068.32	5.11%
递延所得税资产	4,641.27	0.84%	4,350.29	0.91%	4,754.80	1.14%	5,163.32	1.55%
长期待摊费用	1,433.63	0.26%	1,200.25	0.25%	1,441.58	0.34%	1,857.70	0.56%
长期股权投资	-	-	-	-	-	-	79.13	0.02%
可供出售金融资产	-	-	-	-	-	-	16.70	0.01%
非流动资产合计	551,571.79	100.00%	480,507.87	100.00%	418,635.53	100.00%	333,851.42	100.00%

报告期各期末，公司非流动资产呈快速增长趋势。公司非流动资产主要由固定资产、在建工程、无形资产、其他非流动资产等构成，四项资产合计占各期末非流动资产的比例分别为 90.87%、91.78%、93.57%及 85.53%，对公司非流动资产的规模和变动趋势具有重要影响。报告期内，各项非流动资产变动情况及具体分析如下：

1、固定资产

报告期内，公司固定资产原值的构成情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	占比	金额	占比

房屋及建筑物	299,549.91	88.79%	233,910.74	87.66%	219,209.70	89.63%	166,004.14	89.70%
机器设备	27,377.53	8.12%	22,256.00	8.34%	15,533.07	6.35%	11,498.93	6.21%
运输工具	4,720.35	1.40%	4,950.38	1.86%	4,928.05	2.01%	4,314.25	2.33%
办公设备	5,709.64	1.69%	5,708.26	2.14%	4,910.40	2.01%	3,253.34	1.76%
原值合计	337,357.43	100.00%	266,825.38	100.00%	244,581.21	100.00%	185,070.65	100.00%
累计折旧	69,532.36	/	61,743.13	/	51,899.39	/	42,579.66	/
减值准备	-	/	-	/	-	/	-	/
账面价值	267,825.07	/	205,082.25	/	192,681.82	/	142,490.99	/

如上表所示，公司固定资产主要为房屋及建筑物，各期末原值占固定资产原值的比例均在 85%以上。

报告期各期末，公司房屋及建筑物账面原值呈快速增长趋势。2019 年末，公司房屋及建筑物账面原值较 2018 年增加了 53,205.56 万元，主要是南京智慧物流园、哈尔滨智慧物流园二期、锦州智慧物流园、襄阳智慧物流园一期、银川智慧物流园二期、淮安智慧物流园二期等子公司的自建仓达到预定可使用状态，转为固定资产所致；2020 年末，公司房屋及建筑物账面原值较 2019 年增加了 14,701.05 万元，主要是即墨智慧物流园二期、徐州智慧物流园等自建仓达到预定可使用状态，转为固定资产所致。2021 年 6 月末，公司房屋及建筑物账面原值较 2020 年末增加了 65,639.17 万元，主要是由于上海智慧物流园、武汉智慧物流园等自建仓达到预定可使用状态，转为固定资产所致。

2、在建工程

报告期各期末，公司在建工程具体构成情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
上海智慧物流园	-	31,293.13	14,791.70	5,251.68
武汉智慧物流园二期	-	29,241.68	12,927.55	-
哈尔滨智慧物流园二期	-	-	-	5,191.62
哈尔滨智慧物流园三期	8,728.04	7,763.87	-	-
沈阳智慧物流园二期	8,904.63	7,262.19	-	-
淄博智慧物流园二期	189.41	2,398.62	-	-
淄博智慧物流园三期	3,799.45	-	-	-
即墨智慧物流园二期	-	-	13,956.23	2,410.64

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
山东海叹号智慧物流园	-	-	5,648.16	-
徐州智慧物流园	-	-	5,222.62	576.93
南京智慧物流园	-	-	-	14,399.89
锦州智慧物流园	-	-	-	6,855.88
襄阳智慧物流园一期	-	-	-	3,764.20
银川智慧物流园二期	-	-	-	1,692.46
淮安智慧物流园二期	-	-	-	1,313.15
日日顺智慧物流园一期	10,482.33	-	-	-
西安智慧物流园一期	7,393.64	-	-	-
其他	6,198.85	9,225.78	5,019.44	6,123.79
合计	45,696.34	87,185.28	57,565.71	47,580.26

报告期内，随着业务规模的不断扩大，公司不断投入并建设产业园以满足使用需求。随着各地区产业园的不断建设，2018 至 2020 年，公司在建工程余额不断增长。2021 年 6 月 30 日，随着之前的上海智慧物流园和武汉智慧物流园二期达到预期使用状态转入长期资产，在建工程余额有所减少。

报告期内，公司在建工程核算的主要内容包括建筑工程、待安装机器设备等，相关成本归集、结转准确，成本归集中不存在与在建工程无关的支出，在建工程项目实际进展和预计进展不存在重大差异。

3、使用权资产

报告期各期末，公司使用权资产构成情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	
	金额	比例
房屋及建筑物	92,605.69	99.29%
机器设备	19.73	0.02%
运输工具	638.18	0.68%
原值合计	93,263.61	100.00%
累计折旧	38,812.01	/
减值准备	-	/
账面价值	54,451.59	/

截至 2021 年 6 月 30 日，公司新增使用权资产 54,451.59 万元，主要是由于公司自 2021 年 1 月 1 日起使用新租赁准则所致。

4、无形资产

报告期各期末，公司无形资产构成情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
土地使用权	130,464.18	94.19%	131,998.36	94.92%	119,291.07	94.23%	95,150.90	98.89%
商标权	4,256.00	3.07%	4,522.00	3.25%	5,054.00	3.99%	-	-
软件	3,473.14	2.51%	2,153.77	1.55%	1,741.09	1.38%	432.09	0.45%
客户关系	320.00	0.23%	384.00	0.28%	512.00	0.40%	640.00	0.67%
合计	138,513.32	100.00%	139,058.13	100.00%	126,598.16	100.00%	96,222.99	100.00%

公司无形资产主要为土地使用权。随着公司自建仓的持续布局，土地使用权账面价值逐期增长。

2019 年末，公司土地使用权账面价值较 2018 年末增加了 24,140.17 万元，主要系武汉物流、山东新星等子公司新购入土地使用权所致；2020 年末，公司土地使用权账面价值较 2019 年末增加了 12,707.28 万元，主要系西安智慧供应链、青岛供应链发展等子公司新购入土地使用权所致。2021 年 6 月 30 日，公司土地使用权账面价值较 2020 年末有所减少系正常计提摊销所致。

客户关系是公司 2014 年收购上海贝业时产生的，上海贝业的主要客户包括宜家、科勒、惠氏等，在收购时点，这些客户与上海贝业的合作历史均在 3 年以上，且持续合作的可能性较大，2013 年度这部分客户贡献了上海贝业约 80%的收入。收购日，公司认定该客户关系能够在后续时间内获得稳定收益，且能够核算价值。公司报告期内仍持续和宜家、科勒等客户发生业务往来。因此，公司在收购日将上述客户关系确认为合同性权利，相关会计处理符合无形资产确认条件。公司无形资产中客户关系的认定符合《企业会计准则》规定、符合行业惯例，相关定价公允、摊销合理。

2019 年 7 月，公司以人民币 5,320 万元从 Boyol Logistics Offshore Limited 购买了注册号分别为 7308561、7214775、5381587 的 3 个 39 类商标，计入无形资产，并在入账当月开始按照 10 年期限进行摊销。相关交易参见本招股说明书“第七节/十、关

联交易/（二）报告期内的偶发性关联交易”。

5、长期待摊费用

报告期各期末，公司长期待摊费用构成情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
经营租入固定资产改良支出	1,433.63	1,200.25	1,441.58	1,857.70
合计	1,433.63	1,200.25	1,441.58	1,857.70

公司长期待摊费用主要包括产业园区整修、办公室装修、水电改造等项目。

6、递延所得税资产

报告期各期末，公司递延所得税资产构成情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
应税政府补助形成的递延收益	3,336.68	22.00%	3,306.30	74.06%	2,841.60	59.46%	2,890.81	53.94%
可抵扣亏损	173.94	1.15%	133.75	3.00%	456.87	9.56%	1,178.46	21.99%
递延收入	89.05	0.59%	103.92	2.33%	334.61	7.00%	669.97	12.50%
坏账准备	686.25	4.52%	764.43	17.12%	599.60	12.55%	158.04	2.95%
预提返利	-	-	-	-	428.50	8.97%	-	-
公允价值变动损益	52.72	0.35%	156.13	3.50%	118.18	2.47%	2.85	0.05%
预提费用	-	-	-	-	-	-	459.67	8.58%
租赁合同	10,829.49	71.40%	-	-	-	-	-	-
小计	15,168.13	100.00%	4,464.54	100.00%	4,779.36	100.00%	5,359.79	100.00%
减：抵消金额	10,526.86	/	114.25	/	24.56	/	196.47	/
合计	4,641.27	/	4,350.29	/	4,754.80	/	5,163.32	/

7、其他非流动资产

报告期各期末，公司其他非流动资产构成情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
期限超过一年的定期存款及利息	16,531.89	16,848.78	-	-
工程及土地预付款	3,195.40	1,455.97	7,358.60	17,068.32
合计	19,727.30	18,304.75	7,358.60	17,068.32

公司其他非流动资产为期限超过一年的定期存款及利息、工程及土地预付款。其中，工程及土地预付款呈逐年减少趋势，主要原因是随着土地使用权证的取得，预付款项逐年减少。2020 年末及 2021 年 6 月 30 日，公司期限超过一年的定期存款及利息金额 16,848.78 万元和 16,531.89 万元，为公司在浙商银行购买的定期存款及计提的利息。

8、商誉

报告期各期末，公司商誉的账面价值如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
贵州沛吉	-	6,043.64	6,043.64	13,011.04
深圳富润德	9,721.70	9,721.70	9,721.70	-
上海贝业	6,840.72	6,840.72	6,840.72	6,840.72
上海飞升	2,108.54	2,108.54	2,108.54	-
上海广德	-	-	2,907.95	2,907.95
智慧物联	612.30	612.30	612.30	612.30
合计	19,283.27	25,326.91	28,234.86	23,372.01

报告期各期末，公司均对收购形成的商誉进行了减值测试。公司主要采用收益法（现金流量折现法）模型对目标资产组的未来现金流量现值进行计算，根据测算的资产组可收回金额与包括商誉在内的资产组账面价值进行比较，以判断商誉是否存在减值。对未来现金流量的现值进行预计时，公司会预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值来确定资产组的可收回金额。

2018 年 7 月，公司收购贵州沛吉，形成商誉 18,967.42 万元，并在 2018 年、2019 年及 2021 年 1-6 月分别计提商誉减值准备 5,956.38 万元、6,967.39 万元和 6,043.64 万元；2020 年，公司对报告期前收购的上海广德形成的商誉计提减值准备 2,907.95 万元；2019 年 4 月，公司收购上海飞升，形成商誉 2,108.54 万元，报告期内未计提商誉减值准备；2019 年 7 月，公司收购深圳富润德，形成商誉 9,721.70 万元，报告期内未计提商誉减值准备。

公司资产收购过程中产生的商誉金额确认和计量合理，相关评估方法恰当、程序完备，评估结果可靠。报告期各期末，公司均对资产收购过程中产生的商誉执行了减

值测试程序，部分资产组报告期内实际实现的收入与预测收入存在一定差异，但息税前利润与预测利润整体差异较小，过往预测可靠性较高，未计提减值准备的公司基本可以达成息税前利润的指标，未计提减值准备的判断合理、可靠。

公司相关资产收购作价基于双方公平磋商确定，具有合理性，与市场类似收购案例不存在重大差异；相关交易价款支付参照合同约定进行，收购合同履行不存在争议，公司无代扣代缴义务，且均已提示出让方按规定履行纳税义务。公司相关资产收购的会计处理符合《企业会计准则》规定，重组新增业务与公司重组前业务具有高度相关性，重组前后公司主营业务未发生重大变化。

（四）资产周转能力分析

1、资产周转能力指标

报告期内，公司应收账款周转率、存货周转率情况如下：

单位：次/期

财务指标	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
应收账款周转率	4.83	4.57	4.51	5.01
存货周转率	/	/	/	13,648.86

报告期内，公司应收账款周转率较为稳定，应收账款余额合理，不存在放宽信用政策促进短期销售增长的情况。

报告期各期末，公司存货账面余额均为 0 元，不适用存货周转率指标，主要原因为公司系供应链管理服务企业，主营业务过程中一般不涉及备货安排所致。2018 年，公司存货周转率为 13,648.86 次，无实际参考意义，主要原因是报告期期初公司子公司存在少量存货，已在 2018 年度进行处置。

2、可比公司的资产周转能力对比分析

公司应收账款占营业收入比例、应收账款周转率和存货周转率与可比公司的比较情况如下：

单位：次/年

项目		2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
京东物流	应收账款占营业收入比例	13.19%	7.32%	6.48%	4.33%
	应收账款周转率	10.68	17.06	20.47	/
	存货周转率	200.48	205.45	191.82	/

项目		2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
飞力达	应收账款占营业收入比例	14.62%	20.30%	18.40%	16.81%
	应收账款周转率	7.29	5.50	5.71	6.17
	存货周转率	46.34	31.19	24.37	37.36
中国外运	应收账款占营业收入比例	11.62%	13.04%	13.03%	13.47%
	应收账款周转率	9.73	8.00	7.56	7.37
	存货周转率	1,535.94	768.85	374.70	246.95
畅联股份	应收账款占营业收入比例	14.16%	11.06%	15.73%	17.11%
	应收账款周转率	8.12	8.17	6.25	6.73
	存货周转率	34.36	32.99	39.43	81.89
海程邦达	应收账款占营业收入比例	18.87%	19.28%	19.82%	28.24%
	应收账款周转率	6.69	6.30	5.01	4.13
	存货周转率	/	/	/	32,602.43
行业平均值	应收账款占营业收入比例	14.49%	14.20%	14.69%	15.99%
	应收账款周转率	8.50	9.01	9.00	6.10
	存货周转率	454.28	259.62	157.58	8,242.16
日日顺	应收账款占营业收入比例	20.87%	23.15%	28.00%	17.68%
	应收账款周转率	4.83	4.57	4.51	5.01
	存货周转率	/	/	/	13,648.86

注 1：可比公司数据来源于其公开披露的招股说明书或定期报告。

注 2：公司为供应链管理服务企业，主营业务过程中一般不涉及存货科目，2018 年公司存货周转率为 13,648.86，无实际参考意义，主要原因是报告期期初，公司子公司存在少量存货。

注 3：公司及可比公司 2021 年 6 月 30 日的相关指标计算已年化处理。

如上表所示，公司应收账款周转率较同行业公司偏低，主要是因客户类型、运营模式等方面的差异导致，具体分析如下：

（1）公司客户类型以企业法人等 B 端客户为主

公司主要为企业法人客户提供供应链管理服务、基础物流服务等多种类型的供应链服务，对于法人客户，公司通常会根据其综合实力、具体业务类型等设定不同的信用期。同行业可比公司中的京东物流存在一部分采用现结收款模式的 B 端及 C 端客户，对于该等客户通常不设置或设置较短的信用期，导致其整体应收账款周转率较高且占收入比例较低。剔除京东物流影响后，与飞力达、中国外运、海程邦达和畅联股份等以企业法人客户为主的同行业公司相比，公司应收账款周转率差异相对较小，处于合理区间范围内。

（2）公司主要采用轻资产运营模式提供供应链整体解决方案

与京东物流以自有运力为主提供服务的运营模式不同，公司主要采用轻资产的运营模式，通过与外部运力服务、仓储服务、服务网点合作形式向客户提供服务，公司对客户收款及对供应商付款均存在一定期限账期。在轻资产运营模式下，应收账款周转率相对较低，分别为 5.01 次、4.51 次、4.57 次及 4.83 次，但应付账款的周转率同样较低，分别为 3.65 次、3.71 次、4.31 次及 4.52 次。公司资金周转整体较为健康，资金的运营效率未受应收账款周转率较低的影响，且符合公司实际经营情况，不存在较大的应收账款风险。

十一、偿债能力、流动性与持续经营能力分析

（一）负债状况分析

1、负债总额的构成及变动分析

报告期各期末，公司的负债结构如下表所示：

单位：万元

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
流动负债	473,138.19	88.79%	426,778.32	92.84%	391,235.61	93.48%	327,820.00	96.45%
非流动负债	59,764.39	11.21%	32,898.26	7.16%	27,288.04	6.52%	12,074.45	3.55%
负债总额	532,902.58	100.00%	459,676.58	100.00%	418,523.65	100.00%	339,894.45	100.00%

随着公司业务规模的扩大，公司经营性负债逐期增加。报告期各期末，公司负债结构基本稳定。

公司负债主要为流动负债，流动负债主要为应付账款、合同负债、其他应付款等，非流动负债主要为其他非流动负债、递延收益。

2、流动负债的构成及变动分析

报告期各期末，公司的流动负债构成情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
短期借款	6,784.85	1.43%	3,092.62	0.72%	2,250.00	0.58%	2,000.00	0.61%
应付账款	326,135.06	68.93%	317,313.97	74.35%	279,057.75	71.33%	229,813.70	70.10%

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
预收款项	-	-	-	-	9,365.98	2.39%	7,091.46	2.16%
合同负债	15,287.26	3.23%	17,431.16	4.08%	-	-	-	-
应付职工薪酬	5,758.85	1.22%	6,289.93	1.47%	5,150.28	1.32%	4,594.93	1.40%
应交税费	7,868.42	1.66%	13,017.74	3.05%	11,498.74	2.94%	15,288.43	4.66%
其他应付款	69,480.79	14.69%	68,394.22	16.03%	82,501.11	21.09%	62,703.40	19.13%
持有待售负债	-	-	-	-	-	-	2,636.23	0.80%
一年内到期的非流动负债	31,796.15	6.72%	-	-	-	-	-	-
其他流动负债	10,026.82	2.12%	1,238.68	0.29%	1,411.75	0.36%	3,691.86	1.13%
合计	473,138.19	100.00%	426,778.32	100.00%	391,235.61	100.00%	327,820.00	100.00%

从负债结构方面看，流动负债各主要项目的构成及变动情况如下：

（1）短期借款

报告期各期末，公司短期借款具体情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
保证借款	2,848.20	1,900.00	1,950.00	2,000.00
质押借款	2,726.65	1,192.62	-	-
信用借款	840.00	-	300.00	-
保证及抵押借款	370.00	-	-	-
合计	6,784.85	3,092.62	2,250.00	2,000.00

报告期各期末，公司短期借款主要是公司为满足日常运营资金需求，获取的流动资金借款，不存在本金或利息逾期未偿还的情形。

（2）应付账款

报告期各期末，公司应付账款具体情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
应付服务款及货物采购款	326,135.06	317,313.97	279,057.75	229,813.70
合计	326,135.06	317,313.97	279,057.75	229,813.70

随着公司业务规模的不断扩大，对供应商的采购量随之增加，公司报告期各期末应付账款余额随之增长。

报告期各期末，公司应付账款账龄情况如下：

单位：万元

账龄周期	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
1 年以内	322,180.21	98.79%	313,183.73	98.70%	276,399.45	99.05%	228,242.28	99.32%
1 年以上	3,954.86	1.21%	4,130.24	1.30%	2,658.30	0.95%	1,571.42	0.68%
合计	326,135.06	100.00%	317,313.97	100.00%	279,057.75	100.00%	229,813.70	100.00%

如上表所示，公司应付账款的账龄主要在 1 年以内，报告期各期末，1 年以内的应付账款余额占比分别为 99.32%、99.05%、98.70%和 98.79%，1 年以上的应付账款余额占比分别为 0.68%、0.95%、1.30%和 1.21%，占比较低。报告期各期末，公司存在少量账龄超过 1 年的应付账款，占比较低，主要是由于部分零散供应商业务单据反馈不及时或对账延迟等原因，导致暂未支付。公司账龄 1 年以上的应付账款不存在重大纠纷，无单项金额重大的长账龄应付账款。

报告期各期末，公司应付账款余额前五大供应商情况如下：

单位：万元

截止日期	单位名称	与公司关系	金额	占应付账款总额比例
2021-6-30	长安民生物流	非关联方	8,926.27	2.74%
	振华物流集团有限公司天津分公司	非关联方	6,586.46	2.02%
	华南中外运集装箱物流有限公司	非关联方	6,298.97	1.93%
	合肥市康健物流有限公司	非关联方	5,496.37	1.69%
	安徽国力物流有限公司	非关联方	4,787.77	1.47%
	合计		32,095.84	9.84%
2020-12-31	安徽国力物流有限公司	非关联方	6,535.92	2.06%
	合肥市康健物流有限公司	非关联方	5,520.21	1.74%
	浙江沈氏省心物流科技有限公司	非关联方	4,963.11	1.56%
	合肥市长久汽车运输有限公司	非关联方	4,711.26	1.48%
	长安民生物流	非关联方	4,631.97	1.46%
	合计		26,362.47	8.31%
2019-12-31	浙江舟山久油能源有限公司	非关联方	6,111.17	2.19%
	上海郑明现代物流有限公司	非关联方	4,280.69	1.53%
	合肥市康健物流有限公司	非关联方	4,179.72	1.50%
	安徽国力物流有限公司	非关联方	4,112.65	1.47%

截止日期	单位名称	与公司关系	金额	占应付账款总额比例
	洋浦俊武物流有限公司	非关联方	3,446.42	1.24%
	合计		22,130.65	7.93%
2018-12-31	合肥市康健物流有限公司	非关联方	4,680.45	2.04%
	安徽国力物流有限公司	非关联方	3,404.61	1.48%
	中铁快运股份有限公司济南分公司	非关联方	3,091.91	1.35%
	青岛捷成物流有限公司	非关联方	2,372.83	1.03%
	合肥市长久汽车运输有限公司	非关联方	2,327.81	1.01%
	合计		15,877.61	6.91%

报告期各期末，公司应付账款前五名供应商的金额占比整体较为稳定，随着公司业务规模的不断发展以及与供应商合作关系的不断深入呈逐年增长趋势。

（3）预收账款

报告期各期末，公司预收账款具体情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
预收服务款	-	-	7,731.05	7,091.46
预收货款	-	-	1,634.92	-
合计	-	-	9,365.98	7,091.46

报告期各期末，公司预收账款余额主要为预收服务款和预收货款。报告期各期末，公司无账龄超过 1 年的重要预收账款。

（4）合同负债

报告期各期末，公司合同负债的具体情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
预收服务款	10,133.80	13,830.36	-	-
预收货款	5,153.46	3,600.80	-	-
合计	15,287.26	17,431.16	-	-

根据新收入准则，公司于 2020 年 1 月 1 日起将原计入预收款项 17,431.16 万元重分类至合同负债，2020 年末公司合同负债余额增长较大，主要系公司油卡销售及无车承运业务收入增长导致预收客户款项增加所致。2021 年 6 月末，公司合同负债余额较

2020 年末无较大波动。

除生态创新业务中的部分业务存在预收款情形外，公司其他业务场景中在多数情况下均为客户提供了信用账期，要求采购方在订单完成或收到发票后一段时间内进行结算。报告期内，对于存在合同中要求预收服务款或货款的业务，公司预收账款或合同负债可以覆盖已发生的成本支出。报告期内，对于存在合同中要求预收服务款或货款的业务，公司预收账款或合同负债可以覆盖已发生的成本支出。因公司通常会足额收取预收款或在实际成本发生时向客户收取费用，相关订单修改或取消情形不会导致公司出现亏损。

报告期内，公司预收账款和合同负债占当期营业收入的比例相对较低，主要是由于公司多数业务采用信用收款模式。除延保业务外，其他业务预收账款和合同负债可以在较短时间内结转为营业收入。报告期内，公司 1 年以上预收款项和合同负债主要由延保卡销售业务产生，销售对象为终端消费者，该项业务已于 2018 年停止，报告期内的预收账款或合同负债余额均为历史期间预收延保卡销售款按照延保服务期摊销后的余额。该项业务收入按照延保卡对应延保期间，分期摊销确认收入，收入确认时点准确。

（5）应付职工薪酬

报告期各期末，公司应付职工薪酬的具体情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
短期薪酬	5,191.60	5,921.47	4,812.74	4,272.21
离职后福利-设定提存计划	562.10	350.89	337.53	322.72
辞退福利	5.15	17.57	-	-
合计	5,758.85	6,289.93	5,150.28	4,594.93

报告期内，随着公司业务量的增大，员工人数逐年增长，员工薪酬也随公司业绩的稳步增长而逐年上涨，因而报告期内的应付职工薪酬呈现逐年增长趋势。2021 年 1-6 月应付职工薪酬余额有所下降系截至 2021 年 6 月 30 日仅计提半年奖金福利所致。

报告期各期末，公司短期薪酬的具体情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
工资、奖金、津贴和补贴	4,781.97	5,423.37	4,498.88	3,809.93
职工福利费	0.43	0.16	1.53	-
社会保险费	124.81	61.38	60.00	28.96
其中：医疗保险费	115.20	54.23	52.63	25.37
工伤保险费	4.07	1.44	2.12	0.90
生育保险费	5.54	5.71	5.25	2.69
住房公积金	256.57	408.74	224.51	344.22
工会经费和职工教育经费	27.83	27.83	27.83	89.10
合计	5,191.60	5,921.47	4,812.74	4,272.21

报告期各期末，工资、奖金、津贴和补贴为公司短期薪酬的主要构成部分。

（6）应交税费

报告期各期末，公司应交税费的具体情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
企业所得税	3,406.28	5,293.52	5,493.55	8,122.57
增值税	2,777.54	5,551.06	4,587.48	4,410.93
土地使用税	483.79	445.56	428.76	1,850.38
城市维护建设税	138.63	319.79	229.03	311.46
房产税	779.36	461.16	362.81	317.19
其他税费	282.83	946.65	397.10	275.90
合计	7,868.42	13,017.74	11,498.74	15,288.43

2021年6月30日，公司应交税费余额较2020年末减少5,149.32万元，主要是由于母公司本期及时缴纳企业所得税和增值税所致。

2020年末公司应交税费余额较2019年末增加1,518.99万元，主要是因为：①随着公司收入规模大幅增长，应交增值税余额较上年末增加963.58万元；②2020年公司新增网络货运业务，该平台为平台上司机代扣代缴个人所得税，导致应交个人所得税余额有所增加。

2019年末公司应交税费余额较2018年末减少3,789.69万元，主要是因为：①2019年公司企业所得税税率变更为15%，导致应交企业所得税较上年末减少2,629.01

万元；②2018 年公司向东风汽车集团股份有限公司转让自建仓库及土地使用权，导致 2018 年末应交土地使用税高于 2019 年末。

（7）其他应付款项

报告期各期末，其他应付款项具体情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
应付股利	214.92	1,146.87	-	-
其他应付款	69,265.86	67,247.35	82,501.11	62,703.40
合计	69,480.79	68,394.22	82,501.11	62,703.40

报告期各期末，公司其他应付款项余额主要为其他应付款和应付股利。

报告期各期末，公司其他应付款明细如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
应付长期资产采购款项	41,136.33	38,841.57	47,617.46	25,127.00
押金保证金	15,616.43	16,311.56	13,253.31	12,636.21
待支付费用	8,949.08	8,359.93	9,940.90	7,947.62
应付服务费	1,393.22	1,934.75	2,667.26	1,871.74
应付股权收购款项	-	-	6,049.42	10,910.53
其他	2,170.80	1,799.54	2,972.75	4,210.31
合计	69,265.86	67,247.35	82,501.11	62,703.40

应付长期资产采购款项主要是南京智慧物流园、上海智慧物流园、淄博智慧物流园等自建仓建设形成的工程采购应付款，以及公司收购商标权形成的应付款项。2020 年末应付长期资产采购款项较 2019 年末减少 8,775.89 万元，主要是由于随着公司自建仓工程建设的进行，2019 年形成的工程采购应付款部分于 2020 年支付，导致应付余额减少；2019 年末应付长期资产采购款项较 2018 年末余额增加 22,490.46 万元，主要是由于：①2019 年南京智慧物流园、上海智慧物流园、淄博智慧物流园开工建设，使得应付长期资产采购款项余额大幅增加；②2019 年，公司向 Boyol Logistics Offshore Limited 收购商标权，使得应付长期资产采购款项余额增加。

应付押金保证金主要是仓储押金及合同保证金款项，2020 年末押金保证金较 2019 年末增加 3,058.26 万元，主要是由于随着公司业务规模的扩大，公司向物流服务

供应商及仓储客户收取的仓储押金及合同保证金随之增加；2019 年末押金保证金较 2018 年末增加 617.10 万元，主要是随着公司仓储服务业务的发展收取新增客户押金所致。

待支付费用主要是待支付信息化系统开发测试费用、广告宣传费、咨询费、租赁费、办公费等款项。2019 年末待支付费用较 2018 年末增加 1,993.28 万元，一方面是由于公司加大信息化建设投入，待支付的信息化系统开发测试费用增加，另一方面是尚未支付的办公费和租赁费等有所增加所致。

应付服务费主要是应付咨询服务费等款项，2019 年末应付服务费余额明显高于 2018 年末和 2020 年末余额，主要是由于公司因业财系统升级需要，向思爱普（中国）有限公司、华为技术有限公司采购管理咨询服务所致。

2019 年末的应付股权收购款项主要是报告期外合肥日日顺物流有限公司、重庆海日物流有限公司自合肥海尔物流有限公司、重庆海尔物流有限公司分立形成的应付款项，该等款项已于 2020 年支付。2018 年末的应付股权收购款项除上述款项外，还包括应付贵州沛吉原股东的收购款项，已于 2019 年支付。

2021 年 6 月 30 日公司其他应付款余额及结构较 2020 年末未发生明显变动。

（8）一年内到期的非流动负债

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
一年内到期的租赁负债	31,796.15	-	-	-
合计	31,796.15	-	-	-

2021 年 6 月 30 日，公司新增一年内到期的非流动负债 31,796.15 万元，主要系公司自 2021 年 1 月 1 日起使用新租赁准则所致。

（9）其他流动负债

报告期各期末，其他流动负债具体情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
预计货损赔偿	9,171.59	-	-	-
未决诉讼相关预计负债	364.45	546.59	867.80	-
非金融机构借款	220.92	395.09	543.95	-

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
预计搬迁负债	-	-	-	1,090.87
股权转让款	-	-	-	2,600.98
待转销项税	269.86	297.00	-	-
合计	10,026.82	1,238.68	1,411.75	3,691.86

2019 年末公司其他流动负债较 2018 年末减少 2,280.10 万元，主要原因是：① 2018 年 12 月 31 日的其他流动负债为武汉仓搬迁费用计提预计负债，2019 年搬迁已经完成，其他流动负债减少人民币 1,090.87 万元；②2018 年末，公司因处置盛丰物流股权，形成其他流动负债-股权转让款 2,600.98 万元，已于 2019 年收回。

2021 年 6 月 30 日公司其他流动负债较 2020 年 12 月 31 日增加 8,788.14 万元，主要系公司新增对客户预计货损赔偿 9,171.59 万元所致，相关损失已确认将由保险公司进行偿付，公司已确认对保险公司其他应收款 9,171.59 万元。

3、非流动负债的构成及变动分析

报告期内，公司非流动负债构成情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30		2020-12-31		2019-12-31		2018-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
长期借款	-	-	450.00	1.37%	500.00	1.83%	-	-
租赁负债	27,248.68	45.59%	-	-	-	-	-	-
长期应付款	-	-	99.21	0.30%	164.69	0.60%	-	-
递延收益	19,751.12	33.05%	19,792.25	60.16%	13,992.60	51.28%	11,692.41	96.84%
递延所得税负债	552.87	0.93%	648.23	1.97%	676.63	2.48%	382.04	3.16%
其他非流动负债	12,211.72	20.43%	11,908.57	36.20%	11,954.12	43.81%	-	-
非流动负债合计	59,764.39	100.00%	32,898.26	100.00%	27,288.04	100.00%	12,074.45	100.00%

非流动负债主要由递延收益、其他非流动负债等构成，各主要项目的构成及变动情况如下：

（1）长期借款

报告期各期末，公司长期借款具体情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
信用借款	-	450.00	500.00	-
合计	-	450.00	500.00	-

报告期各期末，公司长期借款余额主要是公司为满足日常运营资金需求，获取的长期借款，不存在本金及利息逾期未偿还的情况。

（2）租赁负债

单位：万元

项目	2021-6-30
房屋建筑物	58,707.88
运输设备	326.91
机器设备	10.04
减：一年内到期的非流动负债	31,796.15
合计	27,248.68

截至 2021 年 6 月 30 日，公司新增租赁负债 27,248.68 万元，主要系公司自 2021 年 1 月 1 日起使用新租赁准则所致。

（3）长期应付款

报告期各期末，公司长期应付款具体情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
融资租赁	-	99.21	164.69	-
合计	-	99.21	164.69	-

公司 2019 年末及 2020 年末长期应付款余额主要是因公司子公司深圳富润德通过融资租赁方式购买资产产生。根据新租赁准则，相关项目调整至租赁负债科目列式。

（4）递延收益

报告期各期末，公司递延收益具体情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
政府补助	19,751.12	19,792.25	13,992.60	11,692.41
合计	19,751.12	19,792.25	13,992.60	11,692.41

政府补助具体构成如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	与资产/ 收益相关
青岛日日顺武汉物流有限公司桩基补贴	5,714.15	5,811.00	2,400.00	-	与资产相关
海尔（郑州）市场创新产业园项目土地补贴	4,789.23	4,888.36	5,086.63	5,284.89	与资产相关
海尔（即墨）物流产业园土地补贴	2,717.23	2,752.21	2,822.19	2,892.16	与资产相关
山东日日顺新星物流有限公司扶持基金	-	-	691.80	1,383.20	与收益相关
淄博日日顺创新产业园项目补贴	2,000.00	2,000.00	-	-	与资产相关
哈尔滨自建仓补助款	1,387.50	1,425.00	1,500.00	1,000.00	与资产相关
信息基础设施专项补贴	1,466.00	1,466.00	-	-	与资产相关
海尔（南京）虚实网服务园一期项目	605.39	612.19	625.79	639.40	与资产相关
淄博标准化托盘循环共用项目补贴	500.00	500.00	500.00	-	与资产相关
海尔（淄博）虚实网服务园项目补贴	300.00	-	-	-	与资产相关
其他项目建设扶持基金	271.62	337.48	366.20	492.77	与资产相关
合计	19,751.12	19,792.25	13,992.60	11,692.41	

（5）其他非流动负债

报告期各期末，公司其他非流动负债具体情况如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
衍生金融工具	482.98	760.62	741.93	-
少数股权回购负债	11,728.74	11,147.95	11,212.19	-
合计	12,211.72	11,908.57	11,954.12	-

公司的其他非流动负债主要由少数股权回购负债和衍生金融工具构成，其中少数股权回购负债主要是公司 2019 年收购深圳富润德，因收购协议中的对赌条款而计提的负债。

（二）偿债能力分析

1、偿债能力指标

报告期内，公司偿债能力指标如下：

财务指标	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
流动比率（倍）	1.42	1.52	1.60	1.84
速动比率（倍）	1.42	1.52	1.60	1.84

财务指标	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
资产负债率（合并口径）	43.63%	40.72%	40.13%	36.26%
资产负债率（母公司）	31.37%	29.12%	21.82%	22.54%
息税折旧摊销前利润（万元）	53,406.61	77,130.75	51,266.61	46,858.76

报告期各期末，公司流动比率及速动比率相对较高，流动性风险较低，资产负债率较为稳定。

2、可比公司的偿债能力对比分析

报告期内，公司与可比公司的偿债能力指标对比如下：

财务指标		2021-06-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
流动比率	京东物流	2.01	1.11	1.32	1.86
	飞力达	1.30	1.14	1.24	1.34
	中国外运	1.32	1.16	1.25	1.55
	畅联股份	3.71	5.14	4.04	3.39
	海程邦达	2.16	1.86	2.12	1.62
	可比公司平均	2.10	2.08	1.99	1.95
	日日顺股份	1.42	1.52	1.60	1.84
速动比率	京东物流	1.99	1.09	1.30	1.84
	飞力达	1.20	1.07	1.14	1.24
	中国外运	1.32	1.16	1.25	1.54
	畅联股份	3.60	4.94	3.90	3.33
	海程邦达	2.16	1.86	2.12	1.62
	可比公司平均	2.05	2.02	1.94	1.91
	日日顺股份	1.42	1.52	1.60	1.84
资产负债率（母公司）	京东物流	/	105.82%	89.38%	89.24%
	飞力达	65.49%	62.76%	59.80%	56.00%
	中国外运	40.75%	41.15%	43.32%	45.61%
	畅联股份	19.38%	7.45%	6.78%	6.40%
	海程邦达	9.48%	24.57%	14.90%	12.69%
	可比公司平均	33.78%	48.35%	42.84%	41.99%
	日日顺股份	31.37%	29.12%	21.82%	22.54%

注：可比公司数据来源于其公开披露的招股说明书或定期报告。京东物流 2021 年 6 月末未披露母公司相关数据。

报告期内，公司的流动比率、速动比率位于同行业公司可比区间，略低于同行业

可比公司平均水平，公司整体短期偿债能力较强。报告期内，公司资产负债率低于同行业可比公司，主要系公司最近几年进行了多轮融资，资产负债率较低。

（三）股利分配情况

1、报告期内及本次发行后的股利分配政策

本次发行后的股利分配政策参见本招股说明书“第十节/三、报告期内实际股利分配情况以及发行后的股利分配政策”。

2、报告期内公司股利分配情况

报告期内，公司未进行利润分配。

（四）现金流量分析

报告期内，公司现金流量构成情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
经营活动产生的现金流量净额	42,352.45	78,368.57	-26,648.02	19,141.46
投资活动产生的现金流量净额	-49,489.77	-19,104.86	7,562.85	-171,449.83
筹资活动产生的现金流量净额	-12,565.48	5,592.07	-552.25	40,298.45
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-64.12	-616.96	152.74	255.22
现金及现金等价物净增加额	-19,766.92	64,238.83	-19,484.68	-111,786.43
加：期初现金及现金等价物余额	181,177.26	116,938.43	136,423.11	248,209.54
期末现金及现金等价物余额	161,410.34	181,177.26	116,938.43	136,423.11

1、经营活动产生的现金流量

（1）经营活动产生的现金流量变动分析

报告期内，公司经营活动产生的现金流量如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
销售商品、提供劳务收到的现金	842,141.08	1,477,119.83	1,020,326.47	1,116,623.53
收到的其他与经营活动有关的现金	12,884.91	28,590.02	13,507.58	10,235.24
经营活动现金流入小计	855,025.99	1,505,709.85	1,033,834.05	1,126,858.77
购买商品、接受劳务支付的现金	741,581.94	1,322,444.80	965,366.84	985,857.73
支付给职工及为职工支付的现金	19,683.35	33,227.02	33,133.71	55,873.60

支付的各项税费	36,606.69	45,360.53	33,789.69	28,282.91
支付的其他与经营活动有关的现金	14,801.56	26,308.92	28,191.84	37,703.07
经营活动现金流出小计	812,673.54	1,427,341.27	1,060,482.07	1,107,717.31
经营活动产生的现金流量净额	42,352.45	78,368.57	-26,648.02	19,141.46

2018 年 11 月公司处置盛丰物流股权，受该因素影响公司 2019 年度销售商品、提供劳务收到的现金和购买商品、接受劳务支付的现金均有所减少。除该等因素影响外，2019 年度公司经营活动产生的现金流量净额较 2018 年度减少 45,789.48 万元。主要原因包括：

1) 基于物流行业基本情况的变化和新业务板块拓展的需要，2019 年公司购买商品、接受劳务支付的现金有所增加

①2019 年物流行业人工、油料价格持续上升，交通运输企业经营压力加大。为了进一步提高供应商合作黏性，稳定供应商合作关系，公司基于自身现金流情况，加强运营资金投入；

②2019 年公司重点布局运力服务板块，为了获取更加稳定、优质的运力资源，公司更多的向直接承运商采购运力，直接承运商因经营需求对结算周期要求较高，使得在运力服务板块的运营资金投入增加；

③在供应链服务板块，公司积极拓展在新品类如家居、农产品、电子电器物流等方面的业务。针对新品类客户的供应链需求特点，公司在家居仓库租赁、农产品铁路运输、公路运输运力采购等节点投入更多资金，获得优质运力保障的同时增厚盈利空间，以支持新业务的拓展。

受上述因素综合影响，公司当期购买商品、接受劳务支付的现金有所提高。

2) 受新业务新品类布局，及收入分布季节性的影响，2019 年公司销售商品、提供劳务收到的现金增长速度不及营业收入增长速度

①公司在 2019 年加速在居家大件、农产品等新品类的布局，同时受第四季度电商大促订单量大幅增加的影响，公司第四季度收入实现快速增长，因公司应收账款结算周期约为三个月，第四季度业绩大幅增长导致应收账款余额在 2019 年期末出现较大增长，未在当期实现全部现金流入；

②2019 年公司在生态创新服务板块切入安装业务，同时在基础物流服务板块发力

跨境海运业务，新业务的引入使得公司 2019 年期末应收余额有所增加，当期现金流入低于当期收入。

受上述因素综合影响，公司当期销售商品、提供劳务收到的现金增长速度不及营业收入增长及对应采购付款增长速度。

虽然以上情形导致公司 2019 年当期经营活动产生的现金流量净额波动较大，但得益于优质的运力保障、良好的供应商合作关系及对新客户和业务板块的布局，2020 年公司各项业务逐步稳定发展，营业收入大幅增长，整体现金流趋于稳定。

（2）经营活动产生的现金流量与销售政策、采购政策、信用政策变化的对比分析

报告期内，公司经营活动产生的现金流量与销售政策、采购政策、信用政策变化的情况如下：

单位：万元

项目	2021 年 1-6 月	2020 年度	2019 年度	2018 年度
销售商品、提供劳务收到的现金	842,141.08	1,477,119.83	1,020,326.47	1,116,623.53
营业收入	792,352.84	1,403,622.64	1,034,643.58	958,666.40
销售商品、提供劳务收到的现金/营业收入	106.28%	105.24%	98.62%	116.48%
购买商品、接受劳务支付的现金	741,581.94	1,322,444.80	965,366.84	985,857.73
营业成本	727,069.68	1,285,953.35	942,784.19	882,205.15
购买商品、接受劳务支付的现金/营业成本	102.00%	102.84%	102.40%	111.75%

2019 年度，公司销售商品、提供劳务收到的现金占营业收入的比例低于报告期其他年度，主要是因公司基于物流行业基本情况的变化和新业务板块拓展的需要，加大营运资金投入，增强供应商合作粘性，使得 2019 年度购买商品、接受劳务支付的现金增加。同时受新业务新品类布局，及收入分布季节性的影响，2019 年度公司销售商品、提供劳务收到的现金增速不及营业收入增速。整体来看，报告期各期，公司销售商品、提供劳务收到的现金与营业收入比例保持在合理范围内。公司销售商品、提供劳务收到的现金与销售政策、信用政策相匹配。报告期内，公司购买商品、接受劳务支付的现金占营业成本的比例整体较为稳定，较为符合公司实际经营情况。公司采购商品、接受劳务支付的现金与采购政策、信用政策相匹配。

综上，公司经营活动产生的现金流量净额与销售政策、采购政策、信用政策相匹

配。

(3) 经营活动现金流量净额与净利润匹配分析

报告期内，公司将净利润调节为经营活动现金流量净额过程如下：

单位：万元

项目	2021年1-6月	2020年	2019年	2018年
净利润	21,347.49	43,130.97	24,927.65	22,386.78
加：信用减值损失	-136.59	2,482.75	2,410.78	-
资产减值损失	6,043.64	2,902.72	7,059.27	5,800.96
固定资产折旧	8,191.79	14,300.27	11,152.98	11,269.48
无形资产摊销	2,557.26	4,792.00	3,637.51	2,601.08
使用权资产折旧	11,872.09	-	-	-
长期待摊费用摊销	178.90	279.98	454.26	1,710.90
递延收益的摊销	-341.13	-1,177.35	-1,099.81	-1,270.88
资产处置损失/（收益以“-”填列）	-16.22	-68.34	47.10	-16,280.80
固定资产报废损失	1.35	1,328.59	-9.70	-18.61
公允价值变动损失/（收益以“-”填列）	289.71	-844.32	454.67	431.13
财务费用	1,486.51	234.97	592.78	920.89
投资收益	-1,437.92	-4,060.73	-6,986.75	-12,205.64
递延所得税资产的减少/（增加以“-”填列）	94.19	412.01	371.85	-245.12
递延所得税负债的增加/（减少以“-”填列）	-95.36	-113.69	-45.39	-290.39
经营性应收项目的减少/（增加以“-”填列）	-30,904.86	-39,537.33	-109,823.89	50,606.73
经营性应付项目的增加/（减少以“-”填列）	22,629.37	53,176.52	39,509.60	-46,934.06
股权激励费用	592.22	1,129.56	699.05	659.01
经营活动产生现金流量净额	42,352.45	78,368.57	-26,648.02	19,141.46
经营活动产生现金流量净额-净利润	21,004.96	35,237.60	-51,575.67	-3,245.32

报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额与净利润的差异变动幅度较大。

2018 年，公司经营活动产生的现金流量净额与净利润差异主要系固定资产折旧、资产处置收益及经营性应收应付项目变动影响所致。其中，资产处置收益 16,280.80 万元系公司将位于武汉的仓库及土地使用权出售给东风汽车集团股份有限公司，所产生的现金流入计入处置固定资产、无形资产和其他长期资产所收到的现金净额。

2019 年，公司经营活动产生的现金流量净额与净利润差异较大主要是受经营性应

收项目大幅增加、经营性应付项目增加及固定资产折旧影响所致，其中经营性应收项目大幅增加主要系受新业务新品类布局，及收入分布季节性的影响，2019 年公司销售商品、提供劳务收到的现金增长速度不及营业收入增长速度，导致 2019 年末应收项目余额大幅增加。

2020 年，公司经营活动产生的现金流量净额与净利润差异主要是受经营性应收项目和经营性应付项目增加及固定资产折旧等影响所致，得益于良好的供应商合作关系及对新客户和新业务板块的布局，2020 年公司各项业务逐步稳定发展，营业收入大幅增长，整体现金流趋于稳定，导致 2020 年度公司经营活动产生的现金流量净额较 2019 年度增加 105,016.59 万元。

2021 年 1-6 月，公司经营活动产生的现金流量净额与净利润差异主要是受经营性应收项目增加、经营性应付项目增加及固定资产和使用权资产折旧影响所致，与公司业务规模逐步扩大的情况相符合。

（4）与同行业上市公司对比情况

报告期内，公司与同行业上市公司净利润与经营活动现金流量情况对比如下：

单位：万元

公司名称	项目	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度	合计
飞力达	经营活动现金流量净额	-2,740.13	26,412.14	5,750.35	7,320.34	36,742.70
	净利润	16,859.76	381.63	5,032.49	2,573.72	24,847.60
	净现比	-6.15	0.01	0.88	0.35	0.68
中国外运	经营活动现金流量净额	26,342.12	395,638.50	331,998.45	201,339.33	955,318.40
	净利润	225,247.16	287,251.08	292,700.93	319,896.83	1,125,096.00
	净现比	8.55	0.73	0.88	1.59	1.18
畅联股份	经营活动现金流量净额	3,635.86	24,385.67	18,454.73	415.35	46,891.61
	净利润	7,708.08	11,225.36	11,663.71	14,165.97	44,763.12
	净现比	2.12	0.46	0.63	34.11	0.95
京东物流	经营活动现金流量净额	23,975.00	1,020,109.70	263,029.40	102,176.90	1,409,291.00
	净利润	-1,521,396.00	-403,728.90	-223,748.60	-276,454.70	-2,425,328.20
	净现比	-63.46	-0.40	-0.85	-2.71	-1.72
海程邦达	经营活动现金流量净额	2,145.57	11,938.39	9,882.45	6,582.75	30,549.16

公司名称	项目	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度	合计
	净利润	23,450.30	20,741.12	10,792.40	7,731.96	62,715.78
	净现比	10.93	1.74	1.09	1.17	2.05
平均值	经营活动现金流量净额	10,671.68	295,696.88	125,823.08	63,566.94	495,758.58
	净利润	-249,626.14	-16,825.94	19,288.18	13,582.76	-233,581.14
	净现比	-23.39	-0.06	0.15	0.21	-0.47
平均值（不含京东物流）	经营活动现金流量净额	7,345.85	114,593.68	91,521.50	53,914.44	267,375.47
	净利润	68,316.33	79,899.80	80,047.38	86,092.12	314,355.63
	净现比	9.30	0.70	0.87	1.60	1.18
公司	经营活动现金流量净额	42,352.45	78,368.57	-26,648.02	19,141.46	113,214.46
	净利润	21,347.49	43,130.97	24,927.65	22,386.78	111,792.89
	净现比	0.50	0.55	-0.94	1.17	0.99

报告期内，受行业因素影响，同行业上市公司均存在不同程度的净利润与经营活动现金流量净额差异及变动幅度较大的情形，公司净利润与经营活动现金流量净额存在的差异与同行业上市公司具有一定可比性。报告期内，公司平均净现比为 0.99，高于同行业上市公司平均水平，主要是受新增客户和业务板块拓展、收入分布的季节性影响，及在供应商合作布局等方面因素的影响，导致公司 2019 年经营活动产生的现金流量净额变动较大，符合公司实际情况。除 2019 年公司特殊经营情况导致净现比与同行业可比公司差异较大外，在不考虑京东物流影响的情形下，公司 2018 年、2020 年净现比与同行业公司平均水平基本相当。

2、投资活动产生的现金流量

报告期内，公司投资活动产生的现金流量如下：

单位：万元

项目	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
收回投资收到的现金	133,916.00	418,713.73	531,381.70	147,865.10
取得投资收益收到的现金	1,415.98	4,710.22	8,899.41	3,518.39
处置固定资产、无形资产和其他长期资产所收到的现金净额	289.44	12.42	28,678.92	16,223.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	168.62	3,553.44	4.88	63,742.41
收到其他与投资活动有关的现金	-	-	8,000.00	2,600.98
投资活动现金流入小计	135,790.04	426,989.81	576,964.91	233,949.89

购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金	36,479.81	90,848.67	79,171.10	62,746.29
投资支付的现金	148,800.00	349,196.57	474,400.23	329,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	6,049.42	15,830.73	13,653.43
投资活动现金流出小计	185,279.81	446,094.67	569,402.06	405,399.72
投资活动（使用）/产生的现金流量净额	-49,489.77	-19,104.86	7,562.85	-171,449.83

报告期内，公司投资活动产生的现金流量净额主要是收回投资收到的现金、投资支付的现金及购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金等。

公司收回投资收到的现金主要是理财产品到期收回产生的现金流入。

公司处置固定资产、无形资产和其他长期资产所收到的现金净额主要是处置仓库、土地使用权等资产收到的现金，其中 2018 年度、2019 年度处置固定资产、无形资产和其他长期资产所收到的现金主要是公司将位于武汉的仓库及土地使用权出售给东风汽车集团股份有限公司所收到的现金。

2018 年，公司处置子公司及其他营业单位收到的现金净额主要是处置子公司盛丰物流股权收到的现金；2020 年度处置子公司及其他营业单位收到的现金主要是处置子公司山东海叹号收到的现金。

公司购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金主要是公司为自建仓布局需要，购置土地使用权并投资建设自建仓产生的现金流出。

公司投资支付的现金主要是购买理财产品支付的现金。

公司取得子公司及其他营业单位支付的现金净额主要是收购贵州沛吉、深圳富润德股权所支付的现金。

3、筹资活动产生的现金流量

报告期内，公司筹资活动产生的现金流量如下：

单位：万元

项目	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
吸收投资收到的现金	490.00	5,306.89	2,326.70	62,667.31
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	490.00	3,421.00	2,326.70	1,586.06
取得借款所收到的现金	2,718.20	3,142.62	1,961.34	13,327.87
筹资活动现金流入小计	3,208.20	8,449.52	4,288.04	75,995.18

项目	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
偿还债务支付的现金	1,191.80	2,350.00	3,813.30	23,953.45
分配股利或偿付利息支付的现金	1,024.48	441.97	1,026.99	1,484.98
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	931.94	208.21	608.13	515.61
支付其他与筹资活动有关的现金	13,557.40	65.48	-	10,258.30
筹资活动现金流出小计	15,773.68	2,857.44	4,840.29	35,696.72
筹资活动产生/（使用）的现金流量净额	-12,565.48	5,592.07	-552.25	40,298.45

报告期内，公司筹资活动产生的现金流量净额主要为吸收投资收到的现金、取得借款所收到的现金、偿还债务支付的现金等。其中，2018 年度筹资活动现金流入明显较高，主要为公司及子公司在 2018 年度取得股东投资收到的现金；筹资活动现金流出主要为偿还银行借款产生的现金流出。

（五）持续经营能力情况分析

公司是中国领先的供应链管理解决方案及场景物流服务提供商。公司围绕不断迭代的用户体验需求，致力于打造行业引领的物联网场景物流生态平台。经过多年发展，公司依托科技驱动的数字化业务运营模式和全面布局的物流网络，建立了提供从采购、工厂制造到终端消费者的全链路、多场景供应链管理解决方案能力，以满足物联网时代客户不断变化的供应链需求，提高客户在采购、生产制造、消费流通、用户服务等环节的运营效率，赋能客户应对新零售时代的商业模式变革。在此基础上，基于与终端用户的深度交互沟通，公司为用户提供覆盖居家、健身、出行等众多场景的个性化定制服务。报告期内，公司营业收入和利润水平保持稳定增长，公司稳定的经营模式以及业绩的稳步增长为公司的持续盈利提供了保障。

本次募投项目的实施可以进一步扩大公司业务规模，为公司未来发展提供新的增长点，可以快速补充营运资金、拓宽融资渠道，为公司业务发展提供资金支持，有利于公司利用自身优势不断提高综合竞争力，巩固并提升行业地位和盈利能力。

经审慎评估，公司管理层认为：（1）公司的经营模式、产品结构未发生重大变化，公司的行业地位及行业环境未发生重大不利变化；（2）公司在用的商标、专利、专有技术、特许经营权等重要资产或者技术的取得或者使用未发生重大不利变化；（3）公司最近一年的营业收入或净利润对关联方或者有重大不确定性的客户不存在重大依赖；（4）公司不存在最近一年的净利润主要来自合并财务报表范围以外

的投资收益的情况；（5）公司不存在其他可能对公司持续经营能力构成重大不利影响的

情形。
综上，公司不存在上述对持续经营能力构成重大不利影响的情形，公司具备良好的持续经营能力。

十二、重大投资、资本性支出、资产业务重组分析

（一）报告期内资本性支出情况

报告期内，公司资本性支出情况如下：

单位：万元

项目	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金	36,479.81	90,848.67	79,171.10	62,746.29

报告期内，公司购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金主要是公司为自建仓布局需要，购置土地使用权并投资建设自建仓产生的现金流出。

（二）未来可预见的重大资本性支出

截至本招股说明书签署日，除募集资金投资项目外，公司无其他可预见的重大资本性支出计划。本次发行募集资金投资项目参见本招股说明书“第九节 募集资金运用与未来发展规划”之“二、募集资金投资项目分析”。

十三、资产负债表日后事项、或有事项及其他重要事项

（一）资产负债表日后事项和或有事项

2021 年 9 月，发行人子公司上海飞升、智运天下供应链管理（上海）有限公司（以下简称“智运天下”）、青岛飞升供应链管理有限公司（以下简称“青岛飞升”）、智慧物联等分别接到上海、青岛两地税务稽查局下发的税务检查通知书，通知要求对上述主体涉税情况进行检查。2021 年 10 月 28 日，国家税务总局青岛市税务局第一稽查局向青岛飞升出具“青税稽一处[2021]1256 号”《税务处理决定书》，根据《关于纳税人善意取得虚开的增值税专用发票处理问题的通知》（国税发[2000]187 号）等相关规定，青岛飞升从供应商处善意取得的部分发票需做进项税额转出，被要求补缴增值税及相关附加税款合计 168.88 万元，以上税款不加征滞纳金。2021 年 11 月 30 日，国家税务总局青岛市税务局第三稽查局向智慧物联出具“青税稽三处

[2021]963 号”《税务处理决定书》，根据《中华人民共和国增值税暂行条例》第九条、《关于纳税人善意取得虚开的增值税专用发票处理问题的通知》（国税发[2000]187 号）的规定，智慧物联应转出增值税进项税额 39.33 万元，全部调减增值税留抵税额。国家税务总局青岛市税务局稽查局分别于 2021 年 10 月 29 日、2021 年 12 月 23 日出具《关于“青税稽一处[2021]1256 号税务处理决定书”的情况说明》和《关于“青税稽三处[2021]963 号税务处理决定书”的情况说明》，确认上述税务处理决定书不属于行政处罚事项，相关行为不属于重大税务违法违规行为。截至本招股说明书签署日，上海飞升、智运天下仍在接受税务主管机关检查。鉴于上海飞升、智运天下两家公司本次接受税务检查的原因与青岛飞升、智慧物联相同，该两家公司存在因该税务检查事项被税务主管机关要求补缴税款的风险。该等事项不会对公司未来财务状况及持续经营产生重大不利影响。

除上述事项外，截至本招股说明书签署日，公司无其他应披露未披露的重大资产负债表日后事项和或有事项。

（二）重要承诺事项

资产负债表日，公司重要承诺事项如下：

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
已签约但未拨备				
资本承诺	110,541.02	49,040.74	80,212.99	63,693.24

注：资本承诺指公司因已经签订不可撤销的长期资产的采购合同，需要支付但是尚未挂账的款项。

（三）其他重要事项

1、分部报告

公司主要从事供应链管理及相关服务，仅有一个业务单元，公司的全部业务构成一个报告分部。

（1）产品和劳务信息

1) 对外交易收入

单位：万元

项目	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度

项目	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
物流及相关服务收入	792,352.84	1,403,622.64	1,034,643.58	958,666.40

（2）地理信息

1）对外交易收入

单位：万元

项目	2021年1-6月	2020年度	2019年度	2018年度
中国大陆	783,840.35	1,393,083.46	1,031,851.72	955,698.63
其他地区	8,512.49	10,539.18	2,791.85	2,967.77
合计	792,352.84	1,403,622.64	1,034,643.58	958,666.40

2）非流动资产总额

单位：万元

项目	2021-6-30	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
中国大陆	530,398.63	459,308.80	413,880.73	328,671.40

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产和递延所得税资产。

3）主要客户信息

报告期内，公司营业收入中来自于海尔集团（包括已知受该客户控制下的所有主体）的收入分别为 368,846.96 万元、434,867.11 万元、465,045.68 万元和 259,403.42 万元。公司营业收入中来自于阿里巴巴集团及附属公司（包括已知受该客户控制下的所有主体）的收入分别为 195,319.85 万元、211,311.97 万元、221,756.47 万元和 117,543.44 万元。

2、租赁

（1）作为承租人（仅适用于 2021 年 1-6 月）

单位：万元

项目	2021年1-6月
租赁负债利息费用	1,386.34
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	66,735.29
未纳入租赁负债计量的租赁付款额	36,945.55
与租赁相关的总现金流出	77,512.88

公司承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物、机器设备、运输工具和工具、家具及装置，其中，房屋及建筑物的租赁期通常为 1-10 年，机器设备的租赁

期通常为 1-3 年，运输工具的租赁期通常为 1-5 年，工具、家具及装置的租赁期通常为 12 个月或以内及/或个别的价值较低。租赁合同通常约定公司不能将租赁资产转租。

(2) 作为承租人（仅适用于 2019 年度及 2020 年度）

融资租赁：于 2019 年 12 月 31 日及 2020 年 12 月 31 日，未确认融资费用的余额分别为人民币 147,939.24 元及人民币 54,444.40 元，采用实际利率法在租赁期内各个期间进行分摊。根据与出租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的最低租赁付款额如下：

单位：万元

项目	2020年	2019年	2018年
1年以内（含1年）	72.19	72.19	-
1年至2年（含2年）	8.20	72.19	-
2年至3年（含3年）	-	8.20	-
合计	80.40	152.59	-

(3) 作为承租人（仅适用于 2018 年度、2019 年度及 2020 年度）

重大经营租赁：根据与出租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的最低租赁付款额如下：

单位：万元

项目	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
1年以内（含1年）	90,470.42	60,134.73	68,349.60
1年至2年（含2年）	23,252.86	25,609.62	39,464.70
2年至5年（含5年）	13,457.67	19,420.28	28,439.02
5年以上	2,283.88	4,482.76	9,492.40
合计	129,464.83	109,647.39	145,745.71

十四、盈利预测情况

公司未编制盈利预测报告。

第九节 募集资金运用与未来发展规划

一、本次发行募集资金运用概况

(一) 募集资金运用方案

根据公司第一届董事会第三次会议、2021 年第二次临时股东大会，公司本次拟向社会公众公开发行不超过 6,561.83 万股人民币普通股（A 股）。本次发行原股东不公开发售股份。实际募集资金扣除发行费用后将根据项目的轻重缓急情况投资于如下项目：

单位：万元

序号	项目名称		投资总额	募集资金投资总额	项目备案情况	项目环评情况
1	智 能 物 流 中 心 项目	（1）日日顺智慧物流园建设项目	70,000.00	66,650.00	青岛国际经济合作区经济发展局备案项目编码：2019-370211-59-03-000019	青岛市环境保护局黄岛分局环境影响登记表备案号：201937021100003771
		（2）日日顺智慧物流园建设项目二期	50,000.00	46,900.00	青岛国际经济合作区经济发展局备案项目编码：2020-370211-59-03-000021	不适用
		（3）海尔（西安）虚实网服务园项目	100,800.00	57,500.72	西安市发展与改革委员会备案项目代码：2020-610115-59-03-001757	西安市生态环境局临潼分局环境影响登记表备案号：202061011500000281
		（4）日日顺（沈阳）工业园配套项目	-	-	-	不适用
		（4.1）日日顺沈阳创新产业园项目	11,000.00	11,000.00	沈北发改备字[2019]100号	
		（4.2）日日顺沈阳电子商务交易平台项目	11,000.00	11,000.00	沈北发改备字[2019]101号	
		（5）海尔新星物流公路港建设（二期）建设项目	37,000.00	37,000.00	淄川经济开发区管委会备案项目代码：2102-370302-89-01-955806	不适用
		小计		279,800.00	230,050.72	-
2	仓储设备智能化项目		13,800.42	13,800.42	胶州经济技术开发区经济发展局备案项目编码：2102-370281-04-01-964508	不适用

序号	项目名称	投资总额	募集资金投资总额	项目备案情况	项目环评情况
3	物流信息系统数字化和智能化建设项目	22,060.40	22,060.40	崂山区发展和改革局 备 案 项 目 编 码： 2102-370212-04-01- 686011	不适用
4	最后一公里网络触点建设项目	5,280.67	5,280.67	崂山区发展和改革局 备 案 项 目 编 码： 2103-370212-04-01- 952859	不适用
5	自营运力提升项目	5,870.48	5,870.48	崂山区发展和改革局 备 案 项 目 编 码： 2101-370212-04-01- 233762	不适用
合计		326,811.97	277,062.69	-	-

注：海尔（西安）虚实网服务园项目总投资 100,800.00 万元，已取得一期土地，土地证号陕（2020）临潼区不动产权第 0004644 号，面积 22.47 万平米，本次募集资金投资项目拟建设该项目一期，该部分的投资总额为 68,700.72 万元，拟投入募集资金 57,500.72 万元，因此，本次智能物流中心项目总投资为 247,700.72 万元。

本次募集资金到位前，公司可以根据项目的实际进度利用自有资金或银行贷款进行先期投入，募集资金到位后，将用于置换先期投入资金及支付项目建设剩余款项。

本次募集资金投资项目符合国家有关的产业政策和公司的发展战略，项目建设符合国家和地方环保要求。智能物流中心项目公司已通过出让方式取得本次募集资金投资项目所涉日日顺智慧物流园建设项目、西安虚实网服务园项目、海尔新星物流公路港建设（二期）建设项目、日日顺（沈阳）工业园配套项目土地的使用权，已取得相关《不动产权证书》，详见下表：

项目	土地使用权人	土地使用权证号	土地性质	面积（m ² ）	座落位置	使用权期限
日日顺智慧物流园建设项目	青岛日日顺供应链发展有限公司	鲁（2020）青岛市黄岛区不动产权第0076876号	出让	114,577.00	黄岛区王台路以南、园区一号路以东	2069.11.06
海尔（西安）虚实网服务园项目	西安日日顺智慧供应链有限公司	陕（2020）临潼区不动产权第0004644号	出让	224,729.82	临潼区北田街道大秦路西侧、远秦路东侧、渭水四路北侧、渭水五路南侧	2070.09.27
日日顺（沈阳）工业园配套项目	沈阳日日顺供应链有限公司	沈北国用（2016）第0020号	出让	104,575.00	沈北新区大望街105号	2065.12.21
海尔新星物流公路港建设（二期）建设项目	山东日日顺新星物流有限公司	鲁（2019）淄博淄川区不动产权第0014336号	出让	169,181.76	淄川区胶王路以南、西环路以西	2069.09.23

日日顺智慧物流园建设项目二期所涉及的土地使用权尚未取得。目前，发行人正

积极同当地政府主管部门就募投项目所用地块进行沟通，并取得了中德生态园管委产业促进部出具的说明文件。发行人后续将紧密跟踪募投项目所用地块的招拍挂流程，确保不因土地问题而影响募投项目的实施。

根据中德生态园管委产业促进部出具的说明文件，该项目用地选址符合城市规划，用地规划性质为工业混合仓储用地，用地不涉及基本农田。该项目规划调整材料已上报至省自然资源厅，待省政府批复同意后，中德生态园管委产业促进部将协调新区主管部门优先保障项目用地指标需求，以满足项目后续建设需求。因此发行人获取土地的可能性较高，募投项目用地落实风险较低。发行人已在第四节“风险因素”之“三、经营风险”之“（九）募集资金投资项目实施风险”中披露了上述风险及影响。

除智能物流中心项目外，本次募集资金其他投资项目不涉及新取得土地或房产的情形。

（二）实际募集资金超出募集资金投资项目需求或不足时的安排

本次实际募集资金净额（扣除发行费用后）如超过募集资金投资项目的需求，超过部分将用于其他与主营业务相关的营运资金项目；若本次实际募集资金净额不能满足以上投资项目的资金需求，则不足部分由公司通过自筹资金解决。

（三）募集资金管理制度

公司 2021 年第二次临时股东大会通过了《日日顺供应链科技股份有限公司募集资金管理制度》，对募集资金的存储、使用、用途变更、管理与监督等内容进行了规定。

（四）募集资金投资项目与公司现有主要业务、核心技术的关系

项目名称	与现有主要业务、核心技术的关系
智能物流中心项目	与主要业务关系： 通过募投项目的实施，公司进一步完善现有云仓网络布局，发力更多场景物流服务，拓展业务布局；推动实现仓库管理数字化升级，提升仓库利用率和作业效率、质量，进一步完善物联网场景物流服务能力。 涉及核心技术： 仓储控制系统、可视化仓储作业智能看板、AGV 载货升降平台、货物高度定制化设计技术、货物最优分配控制技术、货物智能盘点管理技术、自动化货物盘点装置、基于高柔性密集仓储系统的大件家电存储模式升级、不良品拼托方法、可调节双向输送伸缩皮带输送机结构、龙门夹抱类产品定制化治具、智能物流防抖稳定提升机、智能物流用四向穿梭车
仓储设备智能化项目	

项目名称	与现有主要业务、核心技术的关系
物流信息系统数字化和智能化建设项目	与主要业务关系：通过募投项目的实施，公司将配置处理能力更强的服务器及更大容量的存储空间，增强业务信息处理能力；建立灾备中心，保持业务连续性；通过系统/平台开发方案的实施，有利于降低公司成本和提高市场竞争力，促进以数字化及科技化赋能供应链物流服务战略发展。 涉及核心技术：自动化计费引擎、订单智能预约、全渠道库存计算引擎、订单履约计算引擎、可视化仓储作业智能看板、技术开发框架平台
最后一公里网络触点建设项目	与主要业务关系：通过募投项目的实施，有利于完善公司终端网络布局，加强与终端用户的深入交互，聚焦用户多场景下的定制化需求；有利于实现场景物流生态战略，不断融合线上及线下展业模式。 涉及核心技术：智能化配送设备、智能化仓库管理设备
自营运力提升项目	与主要业务关系：通过募投项目的实施，提升主干路线运输效率，降低运营成本；加强运营管控能力，宣传公司品牌形象。 涉及核心技术：末端派车智能推荐、智能路由规划、干线自动调度、全链路轨迹可视

（五）募集资金运用对公司财务状况和经营成果的影响

1、对公司财务状况的影响

募集资金到位后，公司总资产和净资产规模将有较大幅度增加，公司的资产负债率水平将降低，公司的资本结构将进一步优化，有利于提高公司的间接融资能力，降低财务风险。

2、对公司经营成果的影响

本次发行后，公司净资产将大幅增长，而在募集资金到位初期，由于投资项目建设期一到三年不等，建成初期规模效应尚不能完全显现，公司的净资产收益率短期内将有一定幅度的下降。

本次募集资金项目成功实施后，主要业务能力得到优化，业务布局得到拓展，核心资产要素得到升级，公司的核心竞争力得到进一步增强。因此，长期来看，预计募集资金的投入将增加公司的营业收入和盈利能力。

（六）募集资金运用对公司未来经营战略的影响

本次募集资金投资项目与公司未来经营战略相符。

智能物流中心项目、最后一公里网络触点建设项目和自营运力提升项目落实了公司加强基础设施网络建设战略。通过上述项目的实施，公司将进一步加大仓储建设、服务网点布局以及干线车辆的投入，进一步提高现有供应链服务网络的深度和广度，进一步构建覆盖全国、辐射全球的供应链服务网络。

物流信息系统数字化和智能化建设项目、仓储设备智能化项目则是公司持续加强数字化及科技化投入的重要举措。物流信息系统数字化和智能化建设项目对现有的信息化管理平台进行升级，提升数据处理能力、存储空间，保持业务连续性，优化设备互联以及信息互联，进一步促进全链条信息共享并提升供应链智能化水平；仓储设备智能化项目持续加大智能仓的布局及建设，运用包括密集存储方案和柔性管理方案在内的仓库智能化设计，提升仓库利用率和作业效率、质量，推动实现仓库管理数字化升级。

（七）募集资金运用对公司业务创新创造创意性的支持作用

在模式创新方面，募集资金投资项目的实施将提升物流信息系统数字化和智能化水平，提升公司数字化运营能力，提升仓储等供应链环节上的数字化水平，为公司业务运营模式夯实数字化基础。在科技创新方面，募集资金投资项目建设、升级了多个运用智能技术的智能仓库，进一步提升公司现有云仓网络的智能化水平。在业态创新方面，募集资金投资项目将为场景服务搭建触点，为提升消费者体验、深挖交互环节用户需求提供抓手。在产业融合升级方面，募集资金投资项目依托精益化的运营能力，融合 5G、物联网及大数据技术，为实现供应链与生产制造及流通消费的深度融合提供技术基础，帮助企业客户应对销售渠道转型及电商模式发展下的物流及供应链需求。

（八）发行人董事会对募集资金投资项目可行性的分析意见

本次发行股票并在创业板上市，募集资金用于智能物流中心项目、仓储设备智能化项目、物流信息系统数字化和智能化建设项目、最后一公里网络触点建设项目及自营运力提升项目的建设。公司董事会已于 2021 年第一届董事会第三次会议审议通过《关于首次公开发行 A 股股票募集资金投资项目及可行性的议案》，同意本次募集资金投资项目。

（九）对公司独立性的影响

本次募集资金投资项目的实施，不会产生同业竞争或者对发行人的独立性产生不利影响。

二、募集资金投资项目分析

（一）智能物流中心项目

1、项目概况

本项目拟于全国各地进行智能仓库建设，建设项目包括日日顺智慧物流园建设项目、日日顺智慧物流园建设项目二期、海尔（西安）虚实网服务园项目、日日顺（沈阳）工业园配套项目和海尔新星物流公路港建设（二期）项目。

上述5个智能仓库建设项目的实施主体、建筑规模及选址情况如下：

序号	项目名称	实施主体	建筑规模（m ² ）	选址情况
1	日日顺智慧物流园建设项目	青岛日日顺供应链发展有限公司	125,643.82	青岛市黄岛区王台路以南，园区一号路以东
2	日日顺智慧物流园建设项目二期	青岛日日顺供应链发展有限公司	115,928.50	青岛市黄岛区王台路以南，园区一号路以东
3	海尔（西安）虚实网服务园项目	西安日日顺智慧供应链有限公司	271,794.92	西安渭北（临潼）现代工业组团渭水六路中段
4	日日顺（沈阳）工业园配套项目	沈阳日日顺供应链有限公司	38,179.92	沈阳沈北新区大望街105号
5	海尔新星物流公路港建设（二期）项目	山东日日顺新星物流有限公司	130,000.00	淄博市淄川区胶王路以南，西环路以西

2、项目实施的必要性

日日顺智慧物流园建设项目的设计围绕青岛西海岸新区自贸区产业规划，不仅涵盖海尔集团的多项供应链服务，同时满足区域社会化物流需求，业务场景将涉及家电、食品等多个领域，服务范围涵盖消费供应链、制造供应链等多项业务板块，目标打造成为生态智能园区和智慧物流园区；海尔（西安）虚实网服务园项目设计时，考虑西安是汽配物流环节的重要枢纽，辐射西部地区，是西北地区的区域经济中心，建设海尔（西安）虚实网服务园项目，是公司发力汽车备件物流场景、完善汽车备件供应链服务能力的重要举措。综上，上述仓储建设为发力更多场景物流服务，拓展业务布局夯实基础。

3、项目实施的可行性

（1）丰富的技术积累与专业团队是项目建设的基础

发行人在供应链服务行业深耕多年，在技术积累和专业团队储备等方面拥有领先优势。公司注重人才培养与研发实践，与中国物流学会联合创建“日日顺物流创客训

练营”，联合了全国各大高校，为公司引入了大量高素质专业人才，充实了人才储备。公司丰富的经验技术积累与专业的管理运营团队为本项目的建设提供了坚实的基础。

（2）各行业深度布局为项目建设提供业务支撑

公司脱胎于海尔集团的产业背景，深耕供应链管理领域超过二十年，使得公司具备了对供应链管理行业的深刻理解，凭借自己的优质服务积累了良好的口碑，拥有了一批优质稳定的客户，在同行业中有着较强的竞争力。公司通过对各行业的深度布局，利用良好、积极的服务巩固了庞大的优质客户资源，为本项目的建设提供了有力的业务基础。

4、项目投资概况

项目预计总投资 247,700.72 万元，其中建筑工程费 186,299.61 万元，设备购置及安装费 19,322.18 万元。

5、项目实施进度安排

本项目建设期拟定为 2 年。项目进度计划内容包括项目前期准备、勘察设计、土建施工、设备采购、安装调试、人员招聘与培训及竣工验收。

6、项目环保情况

本项目建设期间产生的污染主要包括施工粉尘、噪声、废水、固体废弃物等。公司采取的主要防治措施如下：

（1）大气污染主要防治措施

大气污染物主要是施工过程中产生的废气和扬尘。项目建设期间采取的防治措施包括施工现场设置隔离防护墙，施工场地设置统一围挡；施工现场残土、沙料等易生尘物料采取覆盖防尘网（布）或喷洒覆盖剂等有效措施；施工现场结合设计中的永久道路布置施工道路；制定洒水降尘制度，在易产生扬尘的季节，安排洒水降尘；不在工地进行混凝土搅拌操作，由专业厂家提供商品混凝土等。

（2）噪声污染主要防治措施

噪声污染主要是施工过程中推土机、各种打桩机、混凝土搅拌机、电锯、吊车等各种机械设备及运输材料的汽车产生的噪声。本项目在建设期间严格按照施工噪声管

理的有关规定执行，加强施工管理，合理安排施工作业时间，同时对产生噪声的施工机械合理布局并采取降噪措施。

（3）废水、固废污染主要防治措施

废水污染主要是施工现场工人排放的生活污水，施工活动中排放的各类生产废水，固体废弃物主要包括施工产生的建筑垃圾及施工人员产生的生活垃圾。项目建设期间加强污水处理和清运管理，固废做到及时清运处理。

综上所述，本项目建设对周围环境影响较小，产污量较少。项目所排放的主要污染物均采取了有效的污染控制措施，预测该建设项目对项目所在区的水、气、声环境影响较小，对生态环境基本无影响。通过本项目的管理措施，污染物排放总量能在达标范围内得到有效控制。

（二）仓储设备智能化项目

1、项目概况

本项目拟对发行人现有仓库进行设备智能化升级。通过引入自动化操作设备、智能管理系统，提升仓储运营效率，打造仓储管理运作大脑，从而实现物流管理智能化升级。

本项目的实施主体为青岛日日顺供应链发展有限公司，拟由该公司进行智能设备的购置，并对公司仓库进行智能化升级。

2、项目实施的必要性

公司客户涵盖了家电、家居、健康、出行等大件消费品行业，标的产品具有体积大、重量高、不规则、不易搬运及高单价、易碎等特点。本次智能仓储设备的引进，首先将存储容器升级为多样化存储容器，可以兼容从彩电，到厨电、热水器、小冷柜、波轮洗衣机、空调挂机等家用电器在内的众多品类；其次，从单一人工拣货台升级到人工+夹报拣货台，实现多品类、小批次、小库位管理，全面提升仓储运转速度；再者，针对公司产品多为居家大件的产品特点，结合目前仓库高度现状，将传统仓储模式升级到 AGV+多层智能立库模式，新增立库货架，打造多层智能立库，从而充分利用仓库上层空间。此外，公司通过引入智能仓储设备，仓内将广泛运用智能机器人、数字孪生、堆垛机、大件 AGV、四向穿梭车等先进物流设备及技术，可以实

现设备运行自动化，提高库存准确度和管理效率，减少人为搬运带来的不必要的损失，降低人工操作的错误率，实现仓库的数字化精益运营。

3、项目实施的可行性

公司本次智能仓储设备的升级依托公司多年工作经验，有针对性的对目前制约公司物流效率的问题进行了改进。基于丰富的行业经验和资源设计的定制化方案使本次项目更能贴近企业生产实务，有助于物流体系全面升级。公司掌握先进的行业技术，拥有多项相关专利。公司具备构建包括 WMS 仓储管理系统在内的数字化构建能力，熟练设计包括全景智能扫描站、关节机器人、龙门拣选机器人、外骨骼机器人等仓内外设备在内的自动化方案。优秀的集成设计能力为项目提供了技术支持，为项目顺利开展提供了保障。

4、项目投资概况

本项目拟总投资 13,800.42 万元，其中：货架及容器 6,973.44 万元，AGV、穿梭机及输送系统 5,216.00 万元。

5、项目实施进度安排

本项目建设期拟定为 2 年。项目进度计划内容包括项目前期准备、设备购置、安装及调试、人员培训。

6、项目环保情况

本项目采取对已有仓库进行设备安装和改造的形式进行建设，项目建设期污染源主要是室内建筑改造过程中产生的噪声、施工粉尘、施工人员的生活污水、施工固体废弃物等，产污量较少。项目对所排放的污染物采取了污染控制措施，污染物能达标排放，在集中处理后基本不会对环境造成影响。

（三）物流信息系统数字化和智能化建设项目

1、项目概况

本项目拟利用公司现有办公用房进行物流信息系统数字化和智能化建设项目建设，本项目建设内容主要包括两个方面：其一，对公司物流信息系统进行数字化和智能化研发升级；其二，打造日日顺数据中心和灾备中心，为公司业务提供基础支撑，保证公司数据安全。

本项目实施主体为日日顺供应链科技股份有限公司，实施地点为山东省青岛市海尔云谷旁日日顺大厦，拟于山东省青岛市西海岸新区辛安河路 6 号租赁机房扩大公司数据中心规模，于公有云上新建公司灾备中心。

2、项目实施的必要性

随着科技的快速发展，信息化技术已成为企业稳健发展、持续创新的新引擎。信息的速度和深度决定了企业管理的精度和效率。目前，公司在黄岛拥有自建机房，但随着业务量增长，现有服务器在数量及服务能力方面亟待提升，因此需对公司的服务器进行补充，提升服务能力和数据的可用性。同时，还需建立异地容灾数据中心，确保地域灾难发生时数据丢失最小化，提升业务数据的安全性。本项目通过研发升级业务系统及平台系统，扩大数据中心规模及新建灾备中心，有利于公司紧贴用户围绕效率，全面提升数字化和科技化能力，保持业务连续性，增强业务信息处理能力。

3、项目实施的可行性

公司自成立以来，一直将技术创新与积累作为增强核心竞争力的关键要素之一。公司一直重视对信息系统的建设，报告期内持续优化 OMS、干线 TMS、区配 TMS、WMS、CDK 等核心业务系统，推动业务流程的持续优化和变革，不断加强信息系统基础架构建设。在物流信息系统研究与开发过程中，公司在大数据、云计算、物联网等方面已积累了大量先进技术和丰厚经验，并在程序设计、测试、发布、验收、安装等环节进行了大量项目实践，这些都为本项目的建设提供了宝贵的经验借鉴。

4、项目投资概况

本项目拟总投资 22,060.40 万元。其中：硬件设备费用 11,322.55 万元，软件费用 3,162.08 万元，研发费用 5,614.00 万元。

5、项目实施进度安排

本项目建设期拟定为 3 年。项目进度计划内容包括项目前期准备、设备购置、安装及调试、人员招聘与培训、相关课题研究。

6、项目环保情况

本项目不涉及生产过程，仅日常运行产生少量生活污水、生活垃圾，污染程度低，产生量较小，在集中处理后基本不会对环境造成影响。

（四）最后一公里网络触点建设项目

1、项目概况

本项目拟在一、二线城市搭建场景服务中心，通过线上线下相结合的方式向客户提供分销、配送、安装、场景体验、生态产品、定制化解决方案等服务。

本项目实施主体为日日顺供应链科技股份有限公司，建设内容为场景服务中心建设，拟在北京、上海、广州、深圳、成都、杭州、重庆、武汉、西安、南京、天津、昆明、大连、合肥、济南、长春、贵阳、南昌等 42 个一、二线城市建立场景服务中心共 500 个，总建筑面积为 50,000 平方米。

2、项目实施的必要性

近年来，随着我国电子商务的快速发展，行业竞争不断加剧。未来物流行业的竞争将会聚焦于终端竞争，物流网络的覆盖范围以及终端物流网点的服务能力将会极大的影响物流企业的行业竞争力。本项目的建设是对公司现有物流运输网络的终端触点进行优化，扩大触点的服务范围，优化触点的服务能力，项目建设有助于完善公司智慧物流网络布局，提高客户满意度，推动公司服务能力和质量的提升。

3、项目实施的可行性

公司目前已经形成了覆盖全国的物流网络，以外部合作的方式在全国建设了 6,000 余个服务网点，为场景服务中心的建设提供了合作基础。公司目前已具备丰富的服务网络建设和运营经验，在网点建设上严谨稳妥的拓展规划以及科学有效的管理措施，有助于本项目场景服务中心的成功建设和顺利运转。

4、项目投资概况

本项目拟总投资 5,280.67 万元，主要用于场景服务中心装修等。

5、项目实施进度安排

本项目建设期拟定为 2 年。线下场景服务中心计划前 12 个月建设 200 家，后 12 个月建设 300 家。单个场景服务中心进度计划内容主要包括网点装修、数字化管理系统研发、场景服务中心设备购置及安装。

6、项目环保情况

本项目中场景服务中心建设主要为室内建筑工程，主要污染物质是废水、噪声、粉尘以及固体废弃物，属于污染因素简单、污染物种类少、毒性低的无特别环境影响的建设项目，同时加强施工期及运营期的管理，严格按照有关标准执行环保措施，基本不会产生环境污染。

（五）自营运力提升项目

1、项目概况

本项目拟进行运输车辆及相关配套设备的购置，采购车型集中在 17.5 米和 4.2 米车型，17.5 米车型主要用于杭州、郑州、青岛、济南等中心内的干线配送业务，4.2 米新能源及部分普通汽车主要用于北京、上海、深圳、杭州、广州等中心内的区配业务。新能源汽车采购主要应用在距离较近且客户集中区域，节能减排的同时降低运营成本，也用于解决区配业务中存在的部分城市禁行区域的送货禁行问题、并加快公司在绿色物流方面的落地实施。

本项目实施主体为日日顺供应链科技股份有限公司，建设内容为运输车辆及相关配套设备的购置。

2、项目实施的必要性

在线上线下销售渠道不断融合的背景下，消费者对于送达时限的要求日益提高，对于物流配送提出了更高的要求。干线运输与区域配送是公司配送业务的主要组成部分，也是公司收入的重要来源。本项目构建发行人自有运力，通过自有运力保障对流运输，形成稳定的低成本、高时效、低残次的高质量线路，优化主干线路的运营成本，从而提高公司的盈利水平。

3、项目实施的可行性

在境内运输网络起网方面，公司构建并拓展全国调拨网络以及区配网络，搭建一仓发全国的干线能力，不断丰富干线网络和线路，同时公司根据整体网络的战略规划及能力发展，数字化赋能和动态网络优化，增强运输网络的速度、广度和深度。此外，公司已搭建起一套以数字化为基础的业务信息系统，公司业务信息系统能够全流程可视化管理订单，包括针对配送业务的配送管理系统（自动接单、智能配车、高效

回单）、移动应用平台及车辆轨迹平台（实时跟踪运输车辆的位置及状态）。因此，公司丰富的运输网络管理经验和完善的物流平台与信息系统将为项目建设提供有力支撑。

4、项目投资概况

本项目拟总投资 5,870.48 万元，其中：干线用车 1,330.00 万元，区配用车 3,239.00 万元。

5、项目实施进度安排

本项目建设期拟定为 1 年。项目进度计划内容主要包括车辆、充电桩的购置及车辆尾板安装和车体广告喷涂。

6、项目环保情况

本项目购置的全部车辆均符合国家车辆排放标准。车辆、充电桩的购置及车辆尾板安装和车体广告喷涂，不涉及生产过程，仅日常运行产生少量生活污水、生活垃圾，污染程度低，产生量较小，在集中处理后基本不会对环境造成影响。生活污水接管处理达标后排入市政污水管网，生活垃圾收集后进行分类，由环卫部门日日清运。

三、公司战略规划及措施

（一）公司战略目标及发展规划

公司以提供客户及用户最佳体验为发展核心，以数字化及科技化作为发展驱动力，以全面深化基础设施网络为发展支撑，不断夯实公司在端到端供应链管理服务市场的领先地位，与客户、用户及资源方携手共赢，在供应链管理解决方案和场景物流服务领域持续创新突破，最终可实现成为行业引领的物联网场景物流生态平台。

（二）报告期内已采取的措施及实施效果

报告期内，公司依托现代信息技术搭建了以数字化为基础的业务运营模式和全面布局的物流基础设施网络，建立了提供从采购、工厂制造到终端消费者的全链路、多场景供应链管理解决方案能力；同时，基于与终端用户的深度交互沟通，公司为用户提供覆盖居家、健身、出行等众多场景的个性化定制解决方案与增值服务。

在数字化运营管理方面，公司投入建设了数字化的供应链，覆盖订单管理、订单

匹配、仓储管理、运输管理、末端用户送装服务等供应链核心业务环节，基本实现数字化和信息化贯穿于供应链服务的核心业务环节。

在物流服务网络方面，公司已经拓展了由三级仓储网络、配送网络和服务网络构成的物流基础设施及服务网络布局，以辐射全国的仓储为基础，以干线运输网络及车辆资源作为连接，以布局全国的送装网点及服务师作为送装服务的支撑，可基本实现供应链及物流服务覆盖全国所有的城镇、地区和人口。

在用户场景服务方面，公司在为客户提供供应链服务的基础上，大力拓展生态创新服务。公司基于入户送装的场景和广泛的车辆资源，为用户及司机及车主交叉赋能多种类别的场景解决方案及增值服务。

通过实施一系列措施，2018 年度至 2020 年度，公司营业收入年复合增长率为 21.00%，呈现出良好的增长势头。

（三）未来规划采取的主要措施

1、持续加强数字化及科技化投入，保障公司可持续发展动力

公司持续加大在科技化及数字化能力建设方面的投入，加速 5G、云计算、物联网等技术融合应用于供应链管理服务。公司拟通过智能集成能力及在政策平台方面的优势，集聚智能装备、智能制造、智能集成等行业一流生态资源，搭建用户端到端产业智慧供应链服务体系，对内降本增效、提升服务竞争力，对外搭建智能产业生态圈，整合资源优势形成产业集聚，并逐步形成开放的智慧物流生态云平台。

在数字化方面，公司通过大数据、云计算、区块链等新兴技术对现有的供应链运营管理系统进行升级及持续开发，支持与仓储、干线、配送资源方形成全流程可视的即时交互，打通制造前端与用户体验后端的信息互联。在科技化方面，公司加强人工智能及智能装备在仓配环节的运用，公司将持续加大智能仓的布局及建设，运用智能仓具备的数据采集能力以及柔性管理能力，提升作业效率；在运输环节，公司研发并集成多元融合感知定位、认知行为智能决策、自主可控软硬件架构等技术，加大智能调度、辅助驾驶等技术投入及应用。

2、加强基础设施网络建设，构建覆盖全国、辐射全球的深度服务网络

公司将进一步加大仓储建设、服务网点布局以及车辆资源的投入，进一步扩大现

有供应链服务网络的深度和广度，构建覆盖全国、辐射全球的供应链服务网络。

在仓储布局方面，公司将根据订单量的分步，系统性优化仓储布局。公司将在核心区域加大自建仓储布局，以提升对仓储资源的把控力度，强化智能化运营能力。此外，公司以用户体验为驱动，加大在靠近终端消费者的中心区域布局过站仓，以加大尾部仓储能力的建设，提升仓储覆盖的广度及密度，进一步缩短与终端消费者的距离，提升供应链服务的效率。

在服务网点方面，公司一方面将持续深化对网点及服务师的多元化技能赋能升级及培训激励机制，不断提升多行业送装一体的服务能力。另一方面，随着场景服务业务的拓展和推广，公司计划对现有以送装服务为基础能力的网点升级改造为场景服务中心，使其在满足送装一体服务基础之上具备展示个性化场景解决方案及定制能力，增值产品及服务实施及拓展能力，未来数年公司计划场景服务中心的占比将提升至30%-50%。

在运输服务方面，公司将对现有业务运营模式进行升级及优化。一方面对以数字化为基础提升资源整合及网络化协同能力，升级迭代供应链管理系统动态优化运力资源，支撑业务的快速扩张；另一方面公司通过在核心主营干线、骨干网络布局自有运营车辆，以提升对核心主营干线、骨干网络的管控及运营能力，进一步优化主干线路的运营成本。

3、持续升级迭代供应链管理解决方案，赋能客户供应链升级

公司将在生产制造以及流通环节采取如下举措，以进一步提升供应链管理解决方案，保持市场核心竞争力。

在生产制造环节，一方面公司将加大对前端揽货仓、VMI 仓的战略性布局，加强与上游供应商所在的制造业产业带的有机衔接；另一方面，公司将结合制造产业工业互联网升级的发展机遇，不断提升供应链管理解决方案的设计及输出能力，为制造企业设计并输出涵盖原材料管理库存、线边物流在内的制造供应链一体化解决方案，提升制造企业柔性生产能力，以此形成客户粘性并向新的行业拓展和复制。

在销售流通环节，公司将持续深化统仓统配在不同行业及场景的拓展和应用，依托技术创新、资源整合、系统管理等方面的优势，通过设计及输出以库存共享为核心的全渠道供应链管理解决方案，为客户提供线上线下库存共享、统一仓储、统一配送

的物流服务，降低流通环节的库存成本，在提升客户及用户体验的同时，进一步扩大业务发展机会。公司一方面不断巩固在家电、家居、健身、出行等行业的供应链管理服务领域的领先地位，借助在前述行业积累的供应链服务能力向汽车、教育大屏、电气等泛大件行业推广及复制，另一方面，公司也将进一步拓展专业化供应链服务能力，快速布局全温区冷链的供应链管理服务市场，打通从源产地到用户端全流程、全温区的服务能力，以进一步提升公司在消费供应链领域的市场份额及渗透率。此外，公司将加大力度推广“前置一公里”装配增值服务，即通过将生产线上的模块组装工序前置到离用户最近的仓内，将仓储赋予仓内加工装配的功能，解决部分成品不易运输且需要二次组装的供应链难题，并满足用户对产品个性化需求定制持续赋能产业客户。

4、加速拓展国际市场，战略布局国内国际双循环供应链服务能力

在国内国际经济双循环的发展格局下，中国企业对跨境供应链服务需求日益提升，公司加强整合国际航空、海运、中欧班列等国际网络通道以及物流枢纽在内的资源，并通过搭建全球数字化为基础的供应链运营管理系统以实现国内及国际供应链互联，为国际业务的发展提供基础支撑；同时，公司根据客户需求提供定制化的包含空运、海运、铁路运输及公路运输在内的跨境一站式供应链服务能力，以满足客户在国内国际双循环格局下对跨境供应链的复杂需求。如公司积极把握跨境电商的发展红利，持续推出“顺邮宝”、“顺邮仓”、“FBA 海派”等产品的基础上进一步深化与中国邮政等头部客户的战略合作关系，持续在跨境电商领域的布局，提升市场引领地位。

公司还将不断落实海外本土化发展战略，通过在境外加大物流基础设施的建设及服务网络的拓展，推进与“一带一路”沿线国家互联互通。此外，公司计划在海外地区以设立当地子公司的方式，复制国内成功模式吸引当地人才及运营资源，加速海外本土化战略的落地，为打通国内及海外的供应链服务能力奠定坚实基础。

5、场景服务能力持续创新打造高质量发展新引擎

在物联网时代，供应链的焦点将落在对用户价值的释放能力，场景物流服务以供应链服务为基础，深挖用户需求，通过对个性化场景解决方案和增值服务的持续迭代满足用户需求，打造未来业务发展新引擎。

在赋能个人用户方面，公司以末端用户送装服务切入，通过送装交互感知用户个性化需求，强化基于产品全生态周期管理的增值服务能力，夯实与用户及品牌生态资源方共创基础，通过不断迭代满足用户个性化场景体验需求，打造个性化场景解决方案及增值服务提供能力，与用户之间实现深度融合并建立起信任。

在赋能资源方方面，稳定及丰富的订单资源是持续吸引优质资源合作方加入的重要因素，而为优质资源方赋能是公司应尽的责任。如基于运输资源方需求，公司聚焦车后服务场景，通过吸引如油、车保险、轮胎、车辆保养等优质车后生态资源合作方，实现多方价值共赢，以此吸引新的资源方，并深化与原有资源方的长期稳定的合作关系。

6、搭建共创共享的物联网场景物流生态平台，实现各方的合作共赢

公司将持续深化数字化基础的业务运营模式，依托对产业供应链的深入理解和洞见，针对不同场景、不同行业对于供应链管理的个性化需求，持续拓展并迭代定制化的供应链管理解决方案以期满足用户个性化需求，如出行行业“前置 1KM”装配模式，打通零部件、品牌工厂与用户需求在仓储管理环节的互联，以此提升客户供应链管理效率及用户最佳体验从而获取更优质的订单资源。丰富的订单资源助力公司整合优质合作资源，并在此基础上挖掘新的消费点，以此强化与产业客户、终端用户以及合作资源方的多边连接，实现生态各方的互联互通，动态流动、自动合理配置，从而打造价值分享、合作共赢且具备自我强化能力的物联网场景物流生态平台。

第十节 投资者保护

一、投资者关系的主要安排

（一）信息披露制度及流程

为了加强公司信息披露管理事务，增加公司信息披露透明度，切实保护投资者特别是社会公众投资者的合法权益，本公司根据《公司法》《证券法》《上市规则》等法律、法规及《公司章程》的规定制定了《信息披露管理制度》。该制度规定了公司按照相关法律、法规及规范性文件的要求履行信息披露义务，并确保该等信息真实、准确、完整、及时、公平，且无虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

（二）相应责任机构

公司的信息披露及投资者服务工作由董事会统一领导和管理，董事会秘书负责具体的协调和组织信息披露及投资者服务事宜，相关人员的联系方式如下：

董事会秘书：LIU MING

联系地址：青岛市崂山区海尔工业园内

邮政编码：266100

联系电话：0532-5577 7168

传真号码：0532-8893 6199

电子信箱：rrszqb@haier.com

（三）未来开展投资者关系管理的规划

为了加强公司与投资者之间的信息沟通，确保更好地为投资者提供服务，本公司将根据《公司法》《证券法》《上市公司与投资者关系工作指引》《上市规则》等法律、法规及上市后适用的《公司章程（草案）》的规定，平等对待所有投资者，充分保障投资者知情权及其合法权益，保证公司与投资者之间沟通及时、有效。

二、公司投资者权益保护情况

为了切实提高公司的规范运作水平，保护投资者特别是中小投资者的合法权益，充分保障投资者依法享有获取公司信息、享有资产收益、参与重大决策等权利，公司

制定相关制度和措施，充分保护了投资者的相关权益。

（一）建立健全内部信息披露制度和流程

《日日顺供应链科技股份有限公司信息披露管理制度》第七条规定，董事长是公司信息披露的最终责任人，公司及董事、监事、高级管理人员、董事会秘书、持有公司 5%以上股份的股东或者潜在股东、公司的实际控制人为信息披露义务人。

《日日顺供应链科技股份有限公司信息披露管理制度》第五十六条规定，公司应按公开、公平、公正的原则对待所有股东，严格按相关规定及时披露，保证信息披露内容的真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

（二）完善股东投票机制

《公司章程（草案）》第四十六条规定，公司召开股东大会的地点为公司住所或股东大会通知中明确的其他地点。

股东大会将设置会场，以现场会议形式召开。公司还将提供网络投票的方式为股东参加股东大会提供便利。股东通过上述方式参加股东大会的，视为出席。

股东大会现场会议时间、地点的选择应当便于股东参加。发出股东大会通知后，无正当理由，股东大会现场会议召开地点不得变更。确需变更的，召集人应当在现场会议召开日前至少 2 个工作日公告并说明原因。

《公司章程（草案）》第六十条规定，公司董事会和其他召集人将采取必要措施，保证股东大会的正常秩序。对于干扰股东大会、寻衅滋事和侵犯股东合法权益的行为，将采取措施加以制止并及时报告有关部门查处。

《公司章程（草案）》第八十四条规定，董事、监事候选人名单以提案的方式提请股东大会表决。

董事会、监事会、单独或合并持有公司已发行股份 3%以上的股东有权提名非独立董事候选人；董事会、监事会、单独或者合并持有公司发行在外有表决权股份总数的 1%以上的股东可以提出独立董事候选人，独立董事的提名人在提名前应当征得被提名人的同意。

公司监事会、单独或者合并持有公司发行在外有表决权股份总数的 3%以上的股东有权提名公司非职工代表监事候选人。

公司拟选出的董事、监事人数在两名（包含两名）以上时必须采取累积投票表决方式。前款所称累积投票制是指股东大会选举董事或者监事时，每一股份拥有与应选董事或者监事人数相同的表决权，股东拥有的表决权可以集中使用。董事会应当向股东公告候选董事、监事的简历和基本情况。

由公司职工选举的监事，其提名、选举程序依照公司职工有关民主管理的规定执行。

（三）其他保护投资者合法权益的措施

1、投资者获取公司信息的保障

《公司章程（草案）》第三十二条第（五）项规定，公司股东享有查阅公司章程、股东名册、公司债券存根、股东大会会议记录、董事会会议决议、监事会会议决议、财务会计报告的权利；

《公司章程（草案）》第三十三条规定，股东提出查阅前条所述有关信息或者索取资料的，应当向公司提供证明其持有公司股份的种类以及持股数量的书面文件，公司经核实股东身份后按照股东的要求及公司的有关规定予以提供。

2、投资者享有资产收益的保障

《公司章程（草案）》第三十二条第（一）项规定，公司股东享有依照其所持有的股份份额获得股利和其他形式的利益分配的权利。

《公司章程（草案）》第九十六条规定，股东大会通过有关派现、送股或资本公积转增股本提案的，公司应在股东大会结束后 2 个月内实施具体方案。

《公司章程（草案）》第一百五十五条规定，公司股东大会对利润分配方案作出决议后，公司董事会须在股东大会召开后 2 个月内完成股利（或股份）的派发事项。

《公司章程（草案）》第一百五十六条第二款规定，公司在足额预留法定公积金、盈余公积金以后，如满足现金分红条件的情况下，公司以现金形式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的 10%，且近三年以现金方式累计分配的利润不少于近三年实现的年均可分配利润的 30%。

3、投资者参与重大决策的保障

《公司章程（草案）》第三十二条第（二）款规定，公司股东享有依法请求召

开、召集、主持、参加或者委派股东代理人参加股东大会，并行使相应的表决权的权利。

《公司章程（草案）》第四十条规定，股东大会是公司的权力机构，依法行使决定公司的经营方针和投资计划等职权。投资者通过参加股东大会行使表决权可以参与重大决策。

《公司章程（草案）》第四十八条规定，独立董事有权向董事会提议召开临时股东大会。对独立董事要求召开临时股东大会的提议，董事会应当根据法律、行政法规和本章程的规定，在收到提议后 10 日内提出同意或不同意召开临时股东大会的书面反馈意见。

董事会同意召开临时股东大会的，将在作出董事会决议后的 5 日内发出召开股东大会的通知；董事会不同意召开临时股东大会的，应说明理由。

《公司章程（草案）》第四十九条规定，监事会有权向董事会提议召开临时股东大会，并应当以书面形式向董事会提出。董事会应当根据法律、行政法规和本章程的规定，在收到提议后 10 日内提出同意或不同意召开临时股东大会的书面反馈意见。

董事会同意召开临时股东大会的，将在作出董事会决议后的 5 日内发出召开股东大会的通知，通知中对原提议的变更，应征得监事会的同意。

董事会不同意召开临时股东大会，或者在收到提议后 10 日内未作出反馈的，视为董事会不能履行或者不履行召集股东大会会议职责，监事会可以自行召集和主持。

《公司章程（草案）》第五十条规定，单独或者合计持有公司 10%以上股份的股东有权向董事会请求召开临时股东大会，并应当以书面形式向董事会提出。董事会应当根据法律、行政法规和本章程的规定，在收到请求后 10 日内提出同意或不同意召开临时股东大会的书面反馈意见。

董事会同意召开临时股东大会的，应当在作出董事会决议后的 5 日内发出召开股东大会的通知，通知中对原请求的变更，应当征得相关股东的同意。

董事会不同意召开临时股东大会，或者在收到请求后 10 日内未作出反馈的，单独或者合计持有公司 10%以上股份的股东有权向监事会提议召开临时股东大会，并应当以书面形式向监事会提出请求。

监事会同意召开临时股东大会的，应在收到请求 5 日内发出召开股东大会的通知，通知中对原请示的变更，应当征得相关股东的同意。

监事会未在规定期限内发出股东大会通知的，视为监事会不召集和主持股东大会，连续 90 日以上单独或者合计持有公司 10%以上股份的股东可以自行召集和主持。

《公司章程（草案）》第八十四条规定，股东大会就选举董事、监事进行表决时，根据本章程的规定或者股东大会的决议，必须实行累积投票制。

4、投资者选择管理者权力的保障

《公司章程（草案）》第四十条规定，股东大会是公司的权力机构，依法行使选举和更换非由职工代表担任的董事、监事，决定有关董事、监事的报酬事项。投资者通过参加股东大会行使表决权可以选择公司的管理者。

《公司章程（草案）》第五十八条第二款规定，除采取累积投票制选举董事、监事外，每位董事、监事候选人应当以单项提案提出。

目前，公司能够按照《公司法》《公司章程》和内部管理制度的相关规定履行投资者保护义务，不存在损害投资者合法权益的行为。

三、报告期内实际股利分配情况以及发行后的股利分配政策

（一）报告期内实际股利分配情况

发行人在报告期内，不存在分配股利的情形。

（二）本次发行完成前滚存利润的分配政策

根据本公司 2021 年 3 月 30 日召开的公司 2021 年第二次临时股东大会审议通过的《关于公司首次公开发行人民币普通股（A 股）完成前滚存未分配利润分配方案的议案》，公司本次发行上市前滚存未分配利润由本次发行上市完成后的新老股东按发行后的持股比例共同享有。

（三）股利分配政策

1、利润分配原则

公司的利润分配政策保持连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东

的整体利益及公司的可持续发展，公司优先采用现金分红的利润分配方式。

2、利润分配方式

公司可采用现金、股票或者现金与股票相结合的方式分配股利，并优先采取现金方式分配利润；在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

3、现金分红条件及比例

（1）公司在足额预留法定公积金、盈余公积金以后，如满足现金分红条件的情况下，公司以现金形式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的 10%，且近三年以现金方式累计分配的利润不少于近三年实现的年均可分配利润的 30%。

前款所称的“现金分红条件”如下：

1）公司会计年度盈利，且审计机构对当年公司年度财务报告出具无保留意见的审计报告；

2）保证公司维持正常经营和长远发展的资金需求；

3）未发生弥补亏损、资产负债率高于 70%、重大投资计划或重大资金支出等特殊事项，其中，“重大投资计划”、“重大资金支出”指公司在对外投资、资产的购买、对外担保方面预计未来十二个月内拟投资金额超过公司近一个会计年度经审计合并报表净资产的 30%。

（2）公司进行利润分配时，公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

1）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

3）公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

4、发放股票股利的条件

本公司在经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，提出实施股票股利分配的预案。

5、利润分配时间间隔

在满足上述现金分红条件的情况下，公司原则上每年度进行一次现金分红，公司董事会可以根据公司盈利情况及资金需求状况提议进行中期现金分红。

（四）未来三年回报规划

在足额计提法定公积金、盈余公积金以后，公司上市后三年内利润分配计划如下：

1、利润分配的形式：公司可以采取现金、股票、现金与股票相结合或其他合法的方式分配股利；利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司持续经营能力。

2、利润分配的时间间隔：公司实行连续、稳定的利润分配政策，原则上每年进行一次利润分配。在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

3、公司现金分红的具体条件和比例：

公司该年度或半年度实现的可供分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后剩余的净利润）为正数时，在满足公司正常经营的资金需求且足额预留法定公积金的情况下，如无重大投资计划或重大现金支出等特殊状况发生，公司应当采取现金方式分配股利，以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%。但公司存在以前年度未弥补亏损的，以现金方式分配的利润不少于弥补亏损后的可供分配利润额的 10%。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并制定差异化的现金分红政策：

（1）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

（2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金

分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

（3）公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

（4）公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

四、股东投票机制的建立情况

根据公司 2021 年 3 月 30 日召开的 2021 年第二次临时股东大会审议通过的对公司本次发行上市后适用的《日日顺供应链科技股份有限公司章程（草案）》，公司本次发行上市后公司股东投票机制主要条款如下：

“第七十七条 股东大会决议分为普通决议和特别决议。

股东大会作出普通决议，应当由出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的 1/2 以上通过。

股东大会作出特别决议，应当由出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的 2/3 以上通过。

第七十八条 下列事项由股东大会以普通决议通过：

- （一）董事会和监事会的工作报告；
- （二）董事会拟定的利润分配方案和弥补亏损方案；
- （三）监事会成员的任免及其报酬和支付方法，董事会成员的报酬和支付方法；
- （四）公司年度预算方案、决算方案；
- （五）公司年度报告；
- （六）对公司聘用、解聘会计师事务所做出决议；
- （七）除法律、行政法规规定或者本章程规定应当以特别决议通过以外的其他事项。

第七十九条 下列事项由股东大会以特别决议通过：

- （一）公司增加或者减少注册资本；

- （二）公司合并、分立、解散和清算、终止、中止或变更公司形式；
- （三）本章程的修改；
- （四）董事会成员的任免；
- （五）公司在一年内购买、出售重大资产或者担保金额超过公司最近一期经审计总资产 30%的；
- （六）股权激励计划；
- （七）对回购本公司股份作出决议；
- （八）法律、行政法规或本章程规定的，以及股东大会以普通决议认定会对公司产生重大影响的、需要以特别决议通过的其他事项。

第八十条 股东（包括股东代理人）以其所代表的有表决权的股份数额行使表决权，每一股份享有一票表决权。

股东大会审议影响中小投资者利益的重大事项时，对中小投资者表决应当单独计票。单独计票结果应当及时公开披露。

公司持有的本公司股份没有表决权，且该部分股份不计入出席股东大会有表决权的股份总数。

公司董事会、独立董事和符合相关规定条件的股东或者依照法律、行政法规或者国务院证券监督管理机构的规定设立的投资者保护机构可以公开征集股东投票权。征集股东投票权应当向被征集人充分披露具体投票意向等信息。禁止以有偿或者变相有偿的方式征集股东投票权。公司及股东大会召集人不得对征集投票权提出最低持股比例限制。”

第十一节 其他重大事项

一、重大合同

本节重要合同是指截至 2021 年 6 月 30 日，公司及其控股子公司目前正在履行和已经履行完毕的对公司及其控股子公司生产经营活动、未来发展或财务状况具有重要影响的合同。具体情况如下：

（一）采购合同

重大采购合同是指发行人及其控股子公司报告期内与前五大供应商签署的已履行和正在履行的框架合同或大额合同/订单。报告期内的重大采购合同如下：

序号	企业名称	合同对方	合同名称	合同主要内容	签订日期	履行期限
1	青岛日日顺供应链有限公司	浙江舟山久油能源有限公司	柴油购销协议/柴油购销合同	柴油购销及提油服务	2021.01.07	2021.01.07-2021.12.31
					2020.01.06	2020.01.06–2020.12.31
					2019.03.28	2019.03.27–2020.03.26
2	青岛日日顺供应链发展有限公司		柴油购销协议/柴油购销合同	柴油购销及提油服务	2020.01.06	2020.01.06–2020.12.31
					2019.10.18	2019.10.16–2020.10.15
					2021.01.07	2021.01.07-2021.12.31
3	上海路饕供应链管理有 限公司		柴油购销合同	柴油购销及提油服务	2021.01.07	2021.01.07-2021.12.31
4	上海日日饕供应链管理 有限公司		柴油购销合同	柴油购销及提油服务	2021.02.04	2021.02.04-2021.12.31
5	发行人		柴油购销合同	柴油购销及提油服务	2021.01.07	2021.01.07-2021.12.31
6	智运天下（上海）科技 有限公司	浙江沈氏省心物流科技 有限公司	合作协议	以网络货物运输平台或无车承 运方式提供的运输服务	2020.11.24	2020.06.01–2021.05.31
7	发行人	安徽国力物流有限公司	货物运输合同	“门到门”式的运输、装卸等 全套物流服务	2019.07.27	2019.08.01–2021.07.31
					2017.06.28	2017.07.01–2018.06.30
8	青岛日日顺供应链有限 公司		货物运输合同	“门到门”式的运输、装卸等 全套物流服务	2018.08.06	2018.08.01–2019.07.31
9	上海日日饕供应链管理 有限公司	合肥市康健物流有限公 司	货物运输合同	“门到门”式的运输、装卸等 全套物流服务	2021.01.20	2021.01.18-2021.08.31
10	发行人				2019.07.27	2019.08.01–2021.07.31
					2018.08.03	2018.08.01–2019.07.31
11	上海贝业新兄弟供应链 管理有限公司	上海新兄弟物流有限公 司（已更名为上海敬尔 毅物流有限公司）	物流服务协议	仓储管理、装卸、订单管理等	2019.01.01	2019.01.01–2021.12.31
					2018.01.01	2018.01.01–2018.12.31
12	北京贝新供应链管理有		物流服务协议	仓储管理、装卸、订单管理等	2021.04.01	2021.04.01-2023.03.31

序号	企业名称	合同对方	合同名称	合同主要内容	签订日期	履行期限
	限公司					
13	智运天下（上海）科技有限公司	江苏满运软件科技有限公司天津分公司	合作框架协议	以网络货物运输平台或无车承运方式提供的运输服务	2018.12.11	2018.12.11–2019.12.31
14	发行人	成都和君物流有限公司	仓储管理合同	仓储服务	2018.04.04	2018.04.01–2019.03.31
15	发行人	上海东源新地物流有限公司	货物运输合同	“门到门”式的运输、装卸等全套物流服务	2017.07.31	2017.08.01–2018.07.31
					2017.06.28	2017.07.01–2018.06.30
16	发行人	西安京东讯成物流有限公司	京东物流服务管理合同	仓储管理服务	2020.09.28	2020.10.01–2021.09.30
17	上海日日顺供应链管理 有限公司	杭州长安民生物流有限公司	货物配送合同	货物的门到门配送服务（B2B配送）、货物的门到户配送服务（B2C配送）等	2021.04.06	2021.04.07–2022.03.31

（二）销售合同

重大销售合同是指发行人及其控股子公司报告期内与前五大客户签署的已履行和正在履行的框架合同。报告期内的重大销售合同如下：

序号	企业名称	合同对方	合同名称	合同主要内容	签订时间	履行期限
1.	发行人	海尔智家股份有限公司 (更名前: 青岛海尔股份有限公司)	供应链管理服务合同	包括家电等产品有关的供应链方案设计、仓储布局与管理、代理订舱、报关商检及清关、运输服务、末端用户配送、安装服务以及逆向物流在内的全流程供应链管理服务	2021 年 1 月	2021.01.01-2022.12.31
			物流服务合同	货物运输、仓储管理、配送安装等服务	2019 年 12 月	2019 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日
					2018 年 1 月	2018 年 1 月 1 日至 2018 年 12 月 31 日
2.	青岛日日顺供应链有限公司	杭州菜鸟供应链管理有限公司	2021 年仓储服务合作合同	电子商务仓储管理服务、有偿物流增值服务、系统服务、客户服务中心等服务	2021 年 3 月	2021 年 4 月 1 日至 2022 年 3 月 31 日
			2020 年仓储服务合作协议		2020 年 3 月	2020 年 4 月 1 日至 2021 年 3 月 31 日
			2019 年仓储服务合作协议		2019 年 3 月	2019 年 4 月 1 日至 2020 年 3 月 31 日
			2018 年仓储服务合作协议		2018 年 4 月	2018 年 4 月 1 日至 2019 年 3 月 31 日
			2018 年仓储服务合作协议 (集货仓)		2018 年 4 月	2018 年 4 月 1 日至 2019 年 3 月 31 日
			2021 年干线服务合作合同	电子商务有偿干线运输服务、系统服务、客户服务中心等服务	2021 年 3 月	2021 年 4 月 1 日至 2022 年 3 月 31 日
			2020 年干线服务合作协议		2020 年 3 月	2020 年 4 月 1 日至 2021 年 3 月 31 日
			2019 年干线服务合作协议		2019 年 3 月	2019 年 4 月 1 日至 2020 年 3 月 31 日
			2018 年干线服务合作协议		2018 年 4 月	2018 年 4 月 1 日至 2019 年 3 月 31 日
			2018 年干线服务合作协议 (集货仓)		2018 年 4 月	2018 年 4 月 1 日至 2019 年 3 月 31 日

序号	企业名称	合同对方	合同名称	合同主要内容	签订时间	履行期限
			2021 年配送服务合作合同	电子商务有偿物流服务	2021 年 3 月	2021 年 4 月 1 日至 2022 年 3 月 31 日
			2020 年配送服务合作协议		2020 年 3 月	2020 年 4 月 1 日至 2021 年 3 月 31 日
			2021 年配送服务合作协议 (B2B)		2021 年 3 月	2021 年 4 月 1 日至 2022 年 3 月 31 日
			2020 年配送服务合作协议 (B2B)		2020 年 3 月	2020 年 4 月 1 日至 2021 年 3 月 31 日
			2019 年配送服务合作协议		2019 年 4 月	2019 年 4 月 1 日至 2020 年 3 月 31 日
			2018 年配送服务合作协议		2018 年 4 月	2018 年 4 月 1 日至 2019 年 3 月 31 日
3.	发行人	宁夏伊品贸易有限公司	供应链战略合作框架协议	供应链上下游综合物流服务	2019 年 12 月	2019 年 10 月 1 日至 2024 年 9 月 30 日
4.	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	IKEA SUPPLY AG	Frame Agreement	向宜家及其下属企业提供物流服务的框架合同	2019 年 10 月	2019 年 3 月 1 日至 2022 年 2 月 28 日
5.	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	宜家（中国）投资有限公司	Assembly Services Agreement	组装服务	2018 年 9 月	2018 年 9 月 1 日至 2020 年 8 月 31 日
					2020 年 9 月	2020 年 9 月至无固定期限
			Installation Services Agreement	安装服务	2018 年 9 月	2018 年 9 月 1 日至 2020 年 8 月 31 日
					2020 年 9 月	2020 年 9 月至无固定期限
			Delivery Services Agreement	配送服务	2018 年 9 月	2018 年 9 月 1 日至 2020 年 8 月 31 日
					2020 年 9 月	2020 年 9 月至无固定期限

序号	企业名称	合同对方	合同名称	合同主要内容	签订时间	履行期限
			Assembly and Installation Agreement	组装与安装服务	2016年4月	2016年4月1日至无固定期限
			Delivery Agreement	配送服务	2016年4月	2016年4月1日至无固定期限
6.	青岛云顺物流科技有限公司 (已更名为: 青岛数智供应链管理有限公司)	山东齐鲁云商数字科技股份有限公司 (已更名为: 齐鲁云商数字科技股份有限公司)	货物运输业务合同	货物的公路运输相关服务	2020年3月	2020年3月17日至2020年12月31日
7.	山东云顺科技有限公司城阳分公司				2021年1月	2021年1月1日至2021年12月31日
8.	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	科勒(中国)投资有限公司	运输物流服务合同	货物物流运输、相关的客户服务及管理功能在内的服务	2020年5月	2020年5月1日至2021年8月31日
			运输物流服务合同	货物物流运输、相关的客户服务及管理功能在内的服务	2018年10月	2018年9月1日至2021年8月31日
			KCI+KARAT仓储服务合同	仓储、相关的客户服务及管理功能在内的服务	2018年9月	2018年9月1日至2021年8月31日
			KCI+KARAT 运输物流服务合同	货物物流运输、相关的客户服务及管理功能在内的服务	2017年3月	2017年4月1日至2018年3月31日
9.	青岛日日顺供应链有限公司	小米通讯技术有限公司	国内物流及仓储服务合同	国内物流(包括干线物流和配送服务)及仓储服务(货物保管以及相关的配套服务)	2018年10月	2018年11月1日至2021年6月30日
			配送服务合同	配送服务(包括货物装卸、运输和取派等全过程)	2018年3月	2018年3月26日至2019年3月25日
			仓储服务合同	仓储服务(包括验收、卸货、入库、打单、拣货、配货等一切与仓储管理、生产运营相关	2018年1月	2018年1月1日至2018年12月31日

序号	企业名称	合同对方	合同名称	合同主要内容	签订时间	履行期限
				的服务)		
10.	青岛日日顺供应链有限公司	武汉京东世纪贸易有限公司	京东海尔协同仓配送合作合同 (2018 年版)	商品配送服务	2018 年 4 月	2018 年 4 月 1 日至 2018 年 8 月 31 日
11.	青岛日日顺供应链有限公司	北京京东世纪信息技术有限公司	京东海尔协同仓配送合作合同 (2018 年版)	商品配送服务	2018 年 3 月	2018 年 4 月 1 日至 2018 年 8 月 31 日
12.	青岛日日顺供应链有限公司	重庆长安民生物流股份有限公司	成品车运输服务合同	成品车运输服务	2021 年 3 月	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日

（三）融资合同

重大融资合同是指发行人及其控股子公司报告期内签署的已履行和正在履行的合同金额超过 400 万元的融资合同。报告期内的重大融资合同如下：

序号	合同名称	签订日期	借款人	贷款人	授信/借贷金额（万元）	利率	借款期限	履行情况
1	《授信额度协议》（编号：2021圳中银华普额协字第7000022号）	2021.02.01	深圳富润德	中国银行股份有限公司深圳龙华支行	1,000	/	本协议生效之日起至2022年1月3日止	正常
2	《流动资金借款合同》（编号：2021圳中银华普借字第000022-1号）	2021.02.01	深圳富润德	中国银行股份有限公司深圳龙华支行	1,000	LPR浮动利率	12个月，自实际提款日起算	正常
3	《综合授信合同》（编号：公授信字第ZH2100000017290号）	2021.02.25	青岛飞升供应链管理有 限公司	中国民生银行股份有限公司 青岛分行	2,000	/	2021年2月25日至2022年2月24日	正常

二、对外担保情况

截至本招股说明书签署日，公司不存在对外担保的情形。

三、重大诉讼、仲裁事项

（一）公司重大诉讼或仲裁事项

重大诉讼、仲裁案件是指单笔争议标的在 500 万元以上的尚未了结的或可预见的案件、涉及发行人知识产权的案件和其他对发行人具有较大影响的案件。截至本招股说明书签署日，发行人及其子公司正在进行的或尚未执行完毕的重大诉讼共计 12 件，发行人及其子公司作为原告的重大诉讼为 11 件，发行人及其子公司作为被告的重大诉讼为 1 件，具体情况如下：

序号	原告 (申请人)	被告 (被申请人)	诉讼/仲裁请求	基本案情和受理情况	进展情况	对发行人的影响
1	日日顺供应链科技股份有限公司	贵州盘江投资控股(集团)有限公司	要求对方赔偿损失 18,711.63 万元	2020 年 10 月 29 日, 发行人因被申请人欺诈发行人受让目标公司股权, 致使发行人遭受损失, 故向中国国际经济贸易仲裁委员会申请仲裁, 要求撤销股权转让协议, 被申请人返还股权转让价款和利息, 并赔偿损失。	案件已获受理, 审理中	发行人作为原告, 不会因诉讼造成重大或有债务事项, 不会因该项诉讼对本次发行造成重大影响
2	上海广德物流有限公司	许昌鲜易供应链有限公司, 上海山普生鲜供应链管理有限公司、上海海锋摩托车有限公司、上海统凡实业有限公司、汪跃辉	要求对方赔偿损失 643.74 万元	原告自 2019 年 04 月 09 日至 2019 年 05 月 17 日陆续将总重量共计 195,332.40 千克的冻猪肉货品交由被告鲜易公司仓储保管。2019 年 05 月 22 日华丹路仓库发生火灾, 涉案货物全部灭失, 原告货物损失为人民币 6,348,000.00 元, 其他费用损失为人民币 89,354.00 元。原告要求上述被告承担相应侵权责任并赔偿损失。	2021 年 9 月 30 日, 上海市青浦区人民法院作出《民事判决书》((2020) 沪 0118 民初 15880 号), 上海广德不服并提起上诉, 二审尚未开庭	发行人作为原告, 不会因诉讼造成重大或有债务事项, 不会因该项诉讼对本次发行造成重大影响
3	青岛日日顺物流有限公司	江苏福众能源有限公司、河北国宾食品有限公司	要求对方支付运输费 728.75 万元	原告为被告江苏福众能源有限公司承运货物, 被告拖欠原告煤炭运输费用合计 7,287,467.5 元。被告河北国宾食品有限公司为该笔拖欠款项提供连带保证。为促使被告履行拖欠款项偿付义务, 原告提起诉讼。	已取得胜诉的生效判决, 案件正在执行阶段	发行人作为原告, 不会因诉讼造成重大或有债务事项, 不会因该项诉讼对本次发行造成重大影响。
4	青岛日日顺物流有限公司	内蒙古蒙得利煤炭有限责任公司、河北国宾食品有限公司	要求对方支付运输费 2,265.47 万元	原告为被告内蒙古蒙得利煤炭有限责任公司提供货物运输服务, 被告拖欠原告煤炭运输费用合计 22,654,746.5 元。被告河北国宾食品有限公司为该笔拖欠款项提供连带保证。为促使被告履行拖欠款项偿付义务, 原告提起诉讼。	已取得胜诉的生效判决, 案件正在执行阶段	发行人作为原告, 不会因诉讼造成重大或有债务事项, 不会因该项诉讼对本次发行造成重大影响。
5	青岛日日顺物流	天津康泽商贸有	要求对方支付运输	原告为被告天津康泽商贸有限公司提供货物运输服	已取得胜诉的	发行人作为原告,

序号	原告 (申请人)	被告 (被申请人)	诉讼/仲裁请求	基本案情和受理情况	进展情况	对发行人的影响
	有限公司	限公司、河北国宾食品有限公司	费 1,668.82 万元	务，被告拖欠原告煤炭运输费用合计 16,688,150.9 元。被告河北国宾食品有限公司为该笔拖欠款项提供连带保证。为促使被告履行拖欠款项偿付义务，原告提起诉讼	生效判决，案件正在执行阶段	不会因诉讼造成重大或有债务事项，不会因该项诉讼对本次发行造成重大影响。
6	青岛日日顺物流有限公司	广州市观奇洁具有限公司、广东锦珑矿山设备实业有限公司、广州晟昊进出口有限公司、广东晟昊再生资源有限公司、贵州巨海矿业有限公司、曹强、汪学辉	要求对方支付运输费 1,729.09 万元及利息	2014 年 1 月，原告与被告广州市观奇洁具有限公司（以下简称“观奇公司”）签订《货物委托运输协议》，约定由原告为观奇公司提供货物运输服务。观奇公司拖欠原告运输费用 17,290,875 元，广州晟昊进出口有限公司、广东晟昊再生资源有限公司、贵州巨海矿业有限公司、曹强、汪学辉对债务提供了连带保证，因上述债务人拒不履行付款义务，原告提起诉讼要求返还 17,290,875 元及支付利息 249,503.46 元。	已取得胜诉的生效判决，经公司申请，法院裁定将贵州矿业有限公司名下贵阳市乌当区水田镇云雾铝铁矿采矿权归公司所有，公司以物抵债所实现的债权数额 6,012,096 元，因被执行人无其他可供执行的财产，法院裁定终结本次执行。	发行人作为原告，不会因诉讼造成重大或有债务事项，不会因该项诉讼对本次发行造成重大影响。
7	青岛日日顺物流有限公司	广东锦珑矿山设备实业有限公司、广州晟昊进出口有限公司、广东晟昊再生资源有限公司、贵州巨海矿业有限公司	要求对方支付运输费 1,767.72 万元及利息	2014 年 1 月，原告与被告广东锦珑矿山设备实业有限公司（以下简称“锦珑公司”）签订《货物委托运输协议》，约定由原告为锦珑公司提供货物运输服务。锦珑公司拖欠原告运输费用 17,677,179 元，广州晟昊进出口有限公司、广东晟昊再生资源有限公司、贵州巨海矿业有限公司、曹强、汪学辉对债务提供了连带保证，因上述债务人拒不履行付	已取得胜诉的生效判决，案件正在执行阶段	发行人作为原告，不会因诉讼造成重大或有债务事项，不会因该项诉讼对本次发行造成重大影响。

序号	原告 (申请人)	被告 (被申请人)	诉讼/仲裁请求	基本案情和受理情况	进展情况	对发行人的影响
		公司、曹强、汪学辉		款义务，原告提起诉讼要求返还 17,677,179 元及支付利息 942,441.11 元。		
8	青岛日日顺物流有限公司	天津津投金盈国际贸易有限公司	要求对方支付运输费 1,241.18 万元	原告与被告签订《货物委托运输协议》，原告依照协议约定履行了为被告承运配送货物的义务，但被告却并未按照协议约定支付给原告运输费用共计人民币 10,828,050.6 元，原告提起诉讼要求支付运输费用。	已取得胜诉的生效判决，案件正在执行阶段	发行人作为原告，不会因诉讼造成重大或有债务事项，不会因该项诉讼对本次发行造成重大影响。
9	深圳市富润德供应链管理有限公司	东莞达铂物流有限公司、赣州新沃运力汽车有限公司	要求对方支付运输费 2,000.95 万元及利息	被告东莞达铂物流有限公司（“东莞达铂”）委托原告承运货物，截止至 2018 年 5 月 16 日，共计产生运费人民币 20,009,534.68 元。原告依约承运货物后，被告东莞达铂未依约支付运费。2020 年 5 月，深圳市龙华区人民法院判决支持了原告上述诉讼请求，原告已向深圳市龙华区人民法院申请强制执行。	已取得胜诉的生效判决，案件正在执行阶段	发行人作为原告，不会因诉讼造成重大或有债务事项，不会因该项诉讼对本次发行造成重大影响。
10	青岛日日顺供应链有限公司	长沙南塘仓储有限公司	要求对方赔偿经济损失约 8,463.83 万元（暂计）	原告与湖南恒港物流有限公司签署《租赁合同》，租赁位于长沙市天心区南托街道南塘村芙蓉南路与伊莱克斯大道交汇处的南塘厂房用于仓储货物。2021 年 6 月 5 日，因被告位于长沙市天心区南托街道南鑫社区南栋仓库的办公区域电气故障引发火灾，导致原告仓库仓储的货物毁损，损失金额约为 8,463.83 万元（暂计），原告提起诉讼要求被告赔偿原告因此遭受的损失。	案件已获受理，尚未审理	发行人作为原告，且发行人已通过中国平安财产保险股份有限公司青岛分公司提出保险理赔，发行人不会因该项诉讼对本次发行造成重大影响。
11	宝湾商业保理有限公司	青岛日日顺供应链发展有限公司、浙江舟山久油能源有限公司、吕健	要求青岛日日顺供应链发展有限公司向原告支付应收账款本金约 1,959.74 万元及罚息等	浙江舟山久油能源有限公司（“舟山久油”）与原告签署《找油网 BMS 系统应收账款保理业务协议》，约定原告为舟山久油基于找油网 BMS 系统用户产生的应收账款提供保理融资业务。2021 年 3 月 25 日，青岛日日顺供应链发展有限公司向原告出具《应收账款转让通知确认函》，确认其与舟山久油签署《柴油购销合同》项下 2021 年 4 月 1 日	案件已获受理，尚未审理	发行人作为被告，若发行人被判决承担相关法律责任，可能会对发行人的业绩产生影响，但不会对本次发行造成重大影响。

序号	原告 (申请人)	被告 (被申请人)	诉讼/仲裁请求	基本案情和受理情况	进展情况	对发行人的影响
				至 2021 年 12 月 31 日期间产生的应收账款债权已转让予原告。 2021 年 7 月 30 日，原告以青岛日日顺供应链发展有限公司未按期付款为由，向深圳市南山区人民法院提起诉讼。请求判令青岛日日顺供应链发展有限公司支付应付账款 19,597,381.92 元及逾期罚息，罚息暂计至 2021 年 7 月 23 日为 3,359,299.51 元，合计 22,956,681.43 元；宝湾商业保理有限公司还提起对浙江舟山久油能源有限公司、吕健的其他赔偿，并请求判令本案的诉讼费由三名被告承担。		
12	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	兰雀食品科技有限公司、广州浩铄商贸有限公司	要求被告支付运输费及滞纳金约 753.49 万元（滞纳金暂计至 2021 年 11 月 30 日）	原告与兰雀食品科技有限公司（“兰雀食品”）于 2019 年 5 月签署了《货物运输服务合同》和 2021 年 5 月签署了《兰雀食品科技有限公司和上海贝业新兄弟供应链管理有限公司运输合同书》，约定原告为兰雀食品及广州浩铄商贸有限公司（“广州浩铄”，兰雀食品子公司）提供运输服务。 因兰雀食品拖欠原告 2021 年 1 月至 9 月运输费 6,384,059.47 元，原告向广州铁路运输法院提起诉讼要求兰雀食品及广州浩铄支付上述欠付运输费及产生的滞纳金合计 7,534,852.26 元等。	案件已获受理，尚未审理	发行人作为原告，不会因诉讼造成重大或有债务事项，不会因该项诉讼对本次发行造成重大影响。

如上表所示，上述重大诉讼/仲裁事项中，除青岛日日顺供应链发展有限公司涉及的第 11 项诉讼外，发行人或其子公司均作为原告告诉请相对方履行相关法律义务或赔偿责任，不涉及发行人或其子公司被要求赔偿或履行特定义务的情形。

就第 10 项诉讼，发行人在提起诉讼的同时，已通过中国平安财产保险股份有限公司青岛分公司提出保险理赔，发行人不会因火灾事故对业绩产生重大不利影响，也不会因该项诉讼对本次发行造成重大影响。就第 11 项诉讼，发行人作为被告，若判决要求发行人承担相关责任，可能会对发行人业绩产生影响，但不会因该项诉讼对本次发行造成重大影响。

此外，报告期内发行人发生的与货物运输有关的诉讼或仲裁均为正常的商业纠纷，包括（1）标的金额 500 万元以上的诉讼 1 项，为上表第 9 项诉讼；（2）标的金额低于 500 万元的诉讼或仲裁中，发行人作为原告的诉讼或仲裁 32 项，其中 1 项被判败诉，标的金额为 326,000 元。发行人作为被告的诉讼或仲裁 99 项，其中发行人被判令败诉或部分败诉需直接承担责任的 6 项，合计赔付金额为 617,401.40 元。

鉴于发行人在与货物运输有关的诉讼、仲裁案件中被判令直接承担责任的金额占发行人最近一年度经审计的收入和利润的占比均较低，报告期内发行人发生的与签署和履行货物运输合同而产生的诉讼或仲裁不会对发行人相关业务的开展造成重大不利影响。

截至本招股说明书签署日，除上述已披露的诉讼外，发行人不存在尚未了结的或可预见的重大诉讼、仲裁事项。

（二）发行人控股股东、实际控制人及公司董事、监事、高级管理人员和其他核心人员的重大诉讼、仲裁及其他情况

截至本招股说明书签署日，发行人控股股东，发行人实际控制人及发行人董事、监事、高级管理人员和核心技术人员均不存在尚未了结的或可预见的对公司产生影响的重大诉讼、仲裁事项。

发行人董事、监事、高级管理人员和其他核心人员最近三年不涉及行政处罚、被司法机关立案侦查、被中国证监会立案调查情况。

四、公司控股股东、实际控制人最近三年的重大违法情况

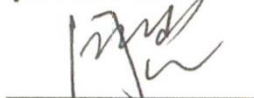
截至本招股说明书签署日，发行人控股股东，发行人实际控制人最近三年内不存在贪污、贿赂、侵占财产、挪用财产或者破坏社会主义市场经济秩序的刑事犯罪，不存在欺诈发行、重大信息披露违法或者其他涉及国家安全、公共安全、生态安全、生产安全、公众健康安全等领域的重大违法行为。

第十二节 声明

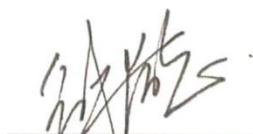
一、发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司及全体董事、监事、高级管理人员承诺本招股说明书的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。

全体董事签名：



周云杰



解居志



王正刚



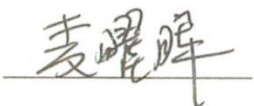
帅 勇



王季民



毕秀丽



麦曜晖

日日顺供应链科技股份有限公司

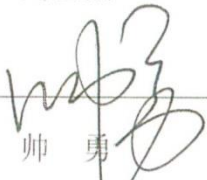


2022年2月25日

一、发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司及全体董事、监事、高级管理人员承诺本招股说明书的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。

全体董事签名：

周云杰

帅 勇

麦曜晖

解居志

王季民

王正刚

毕秀丽

日日顺供应链科技股份有限公司



2022年2月25日

一、发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司及全体董事、监事、高级管理人员承诺本招股说明书的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。

全体监事签名：

刘大林

刘大林

姚 兰

姚 兰

韩文清

韩文清

日日顺供应链科技股份有限公司

2022年2月25日

一、发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司及全体董事、监事、高级管理人员承诺本招股说明书的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。

全体监事签名：

刘大林

_____ 姚 兰

姚 兰

韩文清

日日顺供应链科技股份有限公司



一、发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司及全体董事、监事、高级管理人员承诺本招股说明书的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。

全体高级管理人员签名:

于贞超

李安

LIU MING

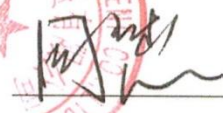
日日顺供应链科技股份有限公司

2022 年 2 月 25 日

二、发行人控股股东、实际控制人声明

本公司承诺本招股说明书的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。

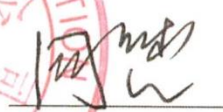
控股股东： 日日顺（上海）投资有限公司（盖章）

法定代表人： 

周云杰



实际控制人： 海尔集团公司（盖章）

法定代表人： 

周云杰



2022年2月25日

三、联席保荐机构（主承销商）声明（一）

本公司已对招股说明书进行了核查，确认招股说明书的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。

项目协办人： 沈诗白
沈诗白

保荐代表人： 张莉 詹斌
张莉 詹斌

法定代表人： 沈如军
沈如军

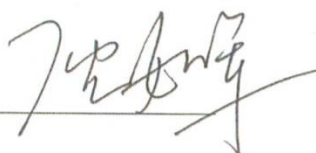
中国国际金融股份有限公司



联席保荐机构（主承销商）董事长声明

本人已认真阅读日日顺供应链科技股份有限公司招股说明书的全部内容，确认招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对招股说明书真实性、准确性、完整性、及时性承担相应法律责任。

董事长：



沈如军



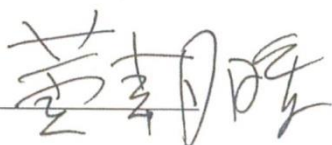
中国国际金融股份有限公司

2022年2月25日

联席保荐机构（主承销商）总经理声明

本人已认真阅读日日顺供应链科技股份有限公司招股说明书的全部内容，确认招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对招股说明书真实性、准确性、完整性、及时性承担相应法律责任。

总经理：



黄朝晖



中国国际金融股份有限公司

2022 年 2 月 25 日

三、联席保荐机构（主承销商）声明（二）

本公司已对招股说明书进行了核查，确认招股说明书的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。

项目协办人： 刘天舒
刘天舒

保荐代表人： 岳东 黄勇
岳东 黄勇

保荐机构总经理： 吴宗敏
吴宗敏

保荐机构总经理： 霍达
霍达



2022年2月25日

联席保荐机构（主承销商）董事长、总经理声明

本人已认真阅读日日顺供应链科技股份有限公司招股说明书的全部内容，确认招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对招股说明书真实性、准确性、完整性、及时性承担相应法律责任。

保荐机构总经理： 吴宗敏
吴宗敏

保荐机构总经理： 霍达
霍达



2022年2月25日

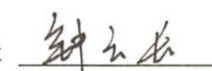
四、发行人律师声明

本所及经办律师已阅读招股说明书，确认招股说明书与本所出具的法律意见书无矛盾之处。本所及经办律师对发行人在招股说明书中引用的法律意见书的内容无异议，确认招股说明书不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。



负责人：颜羽 

经办律师：易建胜 

钟云长 

2022 年 2 月 25 日

关于招股说明书 引用审计报告及其他报告和专项说明的会计师事务所声明

本所及签字注册会计师已阅读日日顺供应链科技股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书（“招股说明书”），确认招股说明书中引用的经审计的财务报表、经审核的内部控制评估报告、非经常性损益明细表的内容，与本所出具的审计报告（报告编号：安永华明（2021）审字第61024949_J01号及安永华明（2021）审字第61024949_J16号）、内部控制审核报告（报告编号：安永华明（2021）专字第61024949_J04号及安永华明（2021）专字第61024949_J15号）及非经常性损益的专项说明（专项说明编号：安永华明（2021）专字第61024949_J14号）的内容无矛盾之处。

本所及签字注册会计师对日日顺供应链科技股份有限公司在招股说明书中引用的本所出具的上述报告和专项说明的内容无异议，确认招股说明书不致因完整准确地引用本所出具的上述报告和专项说明而在相应部分出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对本所出具的上述报告和专项说明的真实性、准确性和完整性根据有关法律法规的规定承担相应的法律责任。

本声明仅供日日顺供应链科技股份有限公司本次向中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所申请首次公开发行股票并在创业板上市使用；未经本所书面同意，不得作其他用途使用。



签字注册会计师：

张毅强



签字注册会计师：

王冲

首席合伙人授权代表： 张明益

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

2022 年 2 月 25 日



六、资产评估机构声明

本机构及签字资产评估师已阅读招股说明书，确认招股说明书与本机构出具的资产评估报告无矛盾之处。本机构及签字资产评估师对发行人在招股说明书中引用的资产评估报告的内容无异议，确认招股说明书不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。

经办资产评估师：


资产评估师
孙业林
31000775

孙业林


资产评估师
才亚敏
31000909

才亚敏

评估机构负责人：



王小敏

上海东洲资产评估有限公司

2022 年 7 月 25 日



关于招股说明书引用验资报告的会计师事务所声明

本所及签字注册会计师已阅读日日顺供应链科技股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书（“招股说明书”），确认招股说明书中引用的验资报告与本所出具的验资报告（报告编号：安永华明（2021）验字第61024949_J01号、安永华明（2021）验字第61024949_J02号）的内容无矛盾之处。

本所及签字注册会计师对日日顺供应链科技股份有限公司在招股说明书中引用的本所出具的验资报告的内容无异议，确认招股说明书不致因完整准确地引用本所出具的上述验资报告而在相应部分出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对本所出具的上述验资报告的真实性、准确性和完整性根据有关法律法規的规定承担相应的法律责任。

本声明仅供日日顺供应链科技股份有限公司本次向中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所申请首次公开发行股票并在创业板上市使用；未经本所书面同意，不得作其他用途使用。



签字注册会计师：

张毅强



签字注册会计师：

王冲

首席合伙人授权代表：

张明益

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

2022 年 2 月 25 日



关于招股说明书引用验资复核报告的会计师事务所声明

本所及签字注册会计师已阅读日日顺供应链科技股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书（“招股说明书”）及其摘要，确认招股说明书中引用的验资复核报告与本所出具的验资复核报告（报告编号：安永华明（2021）专字第61024949_J05号、安永华明（2021）专字第61024949_J06号、安永华明（2021）专字第61024949_J07号、安永华明（2021）专字第61024949_J08号、安永华明（2021）专字第61024949_J09号、安永华明（2021）专字第61024949_J10号）的内容无矛盾之处。

本所及签字注册会计师对日日顺供应链科技股份有限公司在招股说明书中引用的本所出具的验资复核报告的内容无异议，确认招股说明书不致因完整准确地引用本所出具的上述验资复核报告而在相应部分出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对本所出具的上述验资复核报告的真实性和完整性根据有关法律法规的规定承担相应的法律责任。

本声明仅供日日顺供应链科技股份有限公司本次向中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所申请首次公开发行股票并在创业板上市使用；未经本所书面同意，不得作其他用途使用。



签字注册会计师：

张毅强



签字注册会计师：

王冲

首席合伙人授权代表：张明益

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

2022年2月25日



授权委托书

本授权委托书由安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）首席合伙人（即执行事务合伙人）毛鞍宁先生，于2021年3月26日签发给王鹏程先生和张明益先生。

本授权书表明：安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审计部主管合伙人王鹏程先生和安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）管委会委员张明益先生，均有权代表本人签署由安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）提交给中国监管机构（包括但不限于中国证监会、国资委）以及中国的证券交易所的专业报告、声明，安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）的对外投标文件、投标授权书，及其它与安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）所承担的专业工作相关的文件。

王鹏程先生和张明益先生在上述授权范围内所签署的文件，视同为本人签署。

本授权委托书自签发之日起生效，有效期至2022年3月31日止。本人有权在此之前，以书面方式终止对上述被授权人的授权。

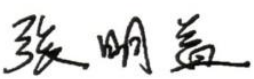
授权人：毛鞍宁 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）首席合伙人

签署：  日期：2021-3-26

被授权人：王鹏程 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审计部主管合伙人

签署：  日期：2021-3-26

被授权人：张明益 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）管委会委员

签署：  日期：2021-3-26

第十三节 附件

一、备查文件

- （一）发行保荐书；
- （二）上市保荐书；
- （三）法律意见书；
- （四）财务报告及审计报告；
- （五）公司章程（草案）；
- （六）与投资者保护相关的承诺；
- （七）发行人及其他责任主体作出的与发行人本次发行上市相关的其他承诺事项；
- （八）内部控制审核报告；
- （九）经注册会计师鉴证的非经常性损益明细表；
- （十）中国证监会同意发行人本次公开发行注册的文件；
- （十一）其他与本次发行有关的重要文件。

二、查阅时间和地点

投资者可于本次发行期间到公司及保荐人（主承销商）办公地查阅，该等文件也在指定网站披露。查阅时间：工作日上午 9:30-11:30；下午 13:30-16:30。

（一）发行人

发行人：	日日顺供应链科技股份有限公司
办公地址：	青岛崂山区海尔工业园内
电话：	0532-5577 7168

（二）联席保荐机构（主承销商）

中国国际金融股份有限公司	
办公地址：	北京市朝阳区建国门外大街1号国贸大厦2座27层及28层
电话：	010-6505 1166

招商证券股份有限公司	
办公地址:	深圳市福田区福田街道福华一路111号
电话:	0755-8294 3666

三、具体承诺事项

(一) 关于股份锁定的承诺函

1、公司实际控制人、控股股东承诺

公司实际控制人海尔集团承诺如下:

“一、自公司股票在创业板上市之日起 36 个月内, 不转让或委托他人管理本次发行前本企业持有的公司股份, 也不由公司回购该部分股份。

二、所持公司股票在锁定期满后 2 年内减持的, 减持价格不低于首次公开发行股票的发价。

三、公司上市后 6 个月内, 如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于公司首次公开发行股票时的发价, 或者上市后 6 个月期末收盘价低于公司首次公开发行股票时的发价, 本企业持有公司股票的锁定期限在前述锁定期的基础上自动延长 6 个月。

四、若因派发现金红利、送股、转增股本等原因进行除权、除息的, 上述股份价格、股份数量按规定作相应调整。

五、本企业将严格遵守《中华人民共和国公司法》《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所减持股份实施细则》《中国证券监督管理委员会关于改革完善并严格实施上市公司退市制度的若干意见》等相关法律、法规、规范性文件中关于持股及股份变动的规定。”

公司控股股东日日顺上海承诺如下:

“一、自公司股票在创业板上市之日起 36 个月内, 不转让或委托他人管理本次发行前本企业持有的公司股份, 也不由公司回购该部分股份。

二、所持公司股票在锁定期满后 2 年内减持的, 减持价格不低于首次公开发行股票的发价。

三、公司上市后 6 个月内，如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于公司首次公开发行股票时的发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于公司首次公开发行股票时的发行价，本企业持有公司股票的锁定期限在前述锁定期的基础上自动延长 6 个月。

四、若因派发现金红利、送股、转增股本等原因进行除权、除息的，上述股份价格、股份数量按规定作相应调整。

五、若公司因重大违法情形触及退市标准的，本企业自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至公司股票终止上市前不减持公司股份。

六、本企业将严格遵守《中华人民共和国公司法》《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规、规范性文件中关于持股及股份变动的规定。”

2、其他股东承诺

其他股东承诺如下：

“自公司股票在创业板上市之日起 12 个月内，不转让或委托他人管理本次发行前本企业持有的公司股份。”

3、公司间接持股的董事、监事、高级管理人员承诺

公司间接持股的董事王正刚、高级管理人员李安和于贞超承诺如下：

“一、自公司股票在创业板上市之日起 12 个月内和本人离职后 6 个月内，不转让或委托他人管理本次发行前本人直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。

二、所持公司股票在锁定期满后 2 年内减持的，减持价格不低于首次公开发行股票的发价。

三、公司上市后 6 个月内，如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于公司首次公开发行股票时的发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于公司首次公开发行股票时的发行价，本人持有公司股票的锁定期限在前述锁定期的基础上自动延长 6 个月，且不因本人在公司担任的职务发生变更、离职等原因不担任相关职务而放弃履行

本项承诺。

四、若公司因重大违法情形触及退市标准的，本人自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至公司股票终止上市前不减持公司股份。

五、本人担任公司董事/高级管理人员期间，每年转让的公司股份不超过本人所持公司股份总数的 25%。

六、若因派发现金红利、送股、转增股本等原因进行除权、除息的，上述股份价格、股份数量按规定作相应调整。

七、本人将严格遵守《中华人民共和国公司法》《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关法律、法规、规范性文件中关于持股及股份变动的规定。

上述承诺为本人真实意思表示，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本人将依法承担相应责任。”

（二）关于稳定股价的措施和承诺

1、发行人承诺

发行人承诺如下：

“一、公司认可股东大会审议通过的《日日顺供应链科技股份有限公司首次公开发行股票并上市后稳定公司股价预案》。

二、公司将无条件遵守《日日顺供应链科技股份有限公司首次公开发行股票并上市后稳定公司股价预案》中的相关规定，履行相关各项义务。

三、若法律、法规、规范性文件及中国证监会或深圳证券交易所对启动股价稳定措施的具体条件、采取的具体措施等有不同规定，或者对公司因违反上述预案而应承担的相关责任及后果有不同规定的，公司自愿无条件地遵从该等规定。”

2、公司实际控制人承诺

公司实际控制人海尔集团承诺如下：

“一、本企业认可公司股东大会审议通过的《日日顺供应链科技股份有限公司首次公开发行股票并上市后稳定公司股价预案》。

二、本企业将无条件遵守《日日顺供应链科技股份有限公司首次公开发行股票并上市后稳定公司股价预案》中的相关规定，履行相关各项义务。”

3、公司控股股东承诺

公司控股股东日日顺上海承诺如下：

“一、本企业认可公司股东大会审议通过的《日日顺供应链科技股份有限公司首次公开发行股票并上市后稳定公司股价预案》。

二、本企业将无条件遵守《日日顺供应链科技股份有限公司首次公开发行股票并上市后稳定公司股价预案》中的相关规定，履行相关各项义务。

三、在公司就回购股份事宜召开的股东大会上，对公司关于回购股份方案的相关决议投赞成票（如有）。”

4、公司董事、高级管理人员承诺

公司董事承诺如下：

“一、本人认可公司股东大会审议通过的《日日顺供应链科技股份有限公司首次公开发行股票并上市后稳定公司股价预案》。

二、若公司触发需采取稳定股价的情形，本人承诺将督促公司履行稳定股价事宜的决策程序，并在公司召开董事会对稳定股价做出决议时，本人承诺就该等稳定股价事宜在董事会中投赞成票。

三、本人将遵守《日日顺供应链科技股份有限公司首次公开发行股票并上市后稳定公司股价预案》中的相关规定，履行相关各项义务。”

公司高级管理人员承诺如下：

“一、本人认可公司股东大会审议通过的《日日顺供应链科技股份有限公司首次公开发行股票并上市后稳定公司股价预案》。

二、本人将遵守《日日顺供应链科技股份有限公司首次公开发行股票并上市后稳定公司股价预案》中的相关规定，履行相关各项义务。”

（三）关于填补摊薄即期回报措施的承诺函

1、发行人承诺

发行人承诺如下：

“一、本公司将根据中国证监会、证券交易所等监管机构出台的相关规定，积极采取一切必要、合理措施，努力提高公司的收入和盈利水平，以填补被摊薄的即期回报，增强公司持续回报能力。

二、如本公司未能履行上述承诺，本公司将积极采取措施，使上述承诺能够重新得到履行并使公司填补回报措施能够得到有效的实施，并在中国证监会指定网站上公开说明未能履行上述承诺的具体原因。”

2、公司实际控制人承诺

公司实际控制人海尔集团承诺如下：

“一、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；

二、本企业将根据未来中国证监会、证券交易所等监管机构出台的相关规定，积极采取一切必要、合理措施履行公司制定的有关填补回报措施以及对此做出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本企业依法承担相应的法律责任。”

3、公司控股股东承诺

公司控股股东日日顺上海承诺如下：

“一、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；

二、本企业承诺在自身权限范围内，全力促使公司董事会或者薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；

三、如果公司拟实施股权激励，本企业承诺在自身权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；

四、本企业承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及对此做出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本企业依法承担对公司或者投资者的补偿责任。”

4、公司董事、高级管理人员承诺

公司董事承诺如下：

“一、本人将忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，确保公司填补被摊薄即期回报的措施能够得到切实履行。

二、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。

三、对本人的职务消费行为进行约束。

四、不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。

五、公司董事会或薪酬委员会制订薪酬制度时，应全力支持与公司填补回报措施的执行情况相挂钩的会议议案，并愿意投票赞成（若有投票权）该等议案。

六、若公司未来实施股权激励方案，应全力支持行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩的涉及股权激励的会议议案，并愿意投票赞成（若有投票权）该等议案。

七、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及对此做出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人依法承担对公司或者投资者的补偿责任。”

公司高级管理人员承诺如下：

“一、本人将忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，确保公司填补被摊薄即期回报的措施能够得到切实履行。

二、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。

三、对本人的职务消费行为进行约束。

四、不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。

五、公司董事会或薪酬委员会制订薪酬制度时，应全力支持与公司填补回报措施的执行情况相挂钩的会议议案。

六、若公司未来实施股权激励方案，应全力支持行权条件与公司填补回报措施的

执行情况相挂钩的涉及股权激励的会议议案。

七、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及对此做出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人依法承担对公司或者投资者的补偿责任。”

（四）关于招股说明书无虚假记载、误导性陈述或重大遗漏的承诺

1、发行人承诺

发行人承诺如下：

“本企业承诺日日顺供应链科技股份有限公司（以下简称“公司”）首次公开发行股票并在深圳证券交易所创业板上市的招股说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

若因公司首次公开发行股票并在深圳证券交易所创业板上市的招股说明书及其他信息披露资料存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准，或证券监督管理部门、司法机关等认定的方式或金额确定。

若证券监督管理部门或其他有权部门认定公司首次公开发行股票并在深圳证券交易所创业板上市的招股说明书及其他信息披露资料存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且该等情形对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响的，则本企业承诺将自行或极力促使公司依法回购其首次公开发行的全部新股。”

2、公司实际控制人承诺

公司实际控制人海尔集团承诺如下：

“本企业承诺日日顺供应链科技股份有限公司（以下简称“公司”）首次公开发行股票并在深圳证券交易所创业板上市的招股说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担相应法律责任。

若因公司首次公开发行股票并在深圳证券交易所创业板上市的招股说明书及其他信息披露资料存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本企业将根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或生效判决依法赔偿投资者损失。”

3、公司控股股东承诺

公司控股股东日日顺上海承诺如下：

“本企业承诺日日顺供应链科技股份有限公司（以下简称“公司”）首次公开发行股票并在深圳证券交易所创业板上市的招股说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

若因公司首次公开发行股票并在深圳证券交易所创业板上市的招股说明书及其他信息披露资料存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准，或证券监督管理部门、司法机关等认定的方式或金额确定。

若证券监督管理部门或其他有权部门认定公司首次公开发行股票并在深圳证券交易所创业板上市的招股说明书及其他信息披露资料存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且该等情形对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响的，则本企业承诺将自行或极力促使公司依法回购其首次公开发行的全部新股。”

4、公司董事、监事、高级管理人员承诺

公司董事、监事、高级管理人员承诺如下：

“本企业/本人承诺日日顺供应链科技股份有限公司（以下简称“公司”）首次公开发行股票并在深圳证券交易所创业板上市的招股说明书及其他信息披露资料内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

若因公司首次公开发行股票并在深圳证券交易所创业板上市的招股说明书及其他信息披露资料存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交

易中遭受损失的，本企业/本人将依法赔偿投资者损失并承担相应的法律责任。”

（五）关于避免同业竞争的承诺函

1、公司实际控制人承诺

公司实际控制人海尔集团承诺如下：

“一、本企业声明，本企业直接或间接控制的企业或其他经济组织未以任何其他方式直接或间接从事与公司及其子公司相竞争的业务。

二、在作为或被法律法规认定为公司实际控制人期间，本企业目前没有、将来也不会在中国境内或境外，以任何方式（包括但不限于独资、合资、合作经营或者承包、租赁经营）直接或者间接从事对公司的生产经营构成或可能构成竞争的业务或活动。

三、如因客观、不可避免的原因导致本企业直接或间接从事了对公司的生产经营构成或可能构成竞争的业务或活动（包括公司进一步拓展业务范围后可能构成竞争的业务或活动），本企业将无条件以合理对价将相关商业机会让与给公司或者停止从事可能会对发行人构成同业竞争业务。如违反上述承诺，本企业愿意承担相应的法律责任。”

2、公司控股股东承诺

公司控股股东日日顺上海承诺如下：

“一、本企业声明，本企业已向公司准确、全面地披露直接或间接持有的其他企业和其他经济组织的股权或权益情况，本企业直接或间接控制的其他企业或其他经济组织未以任何其他方式直接或间接从事与公司及其子公司相竞争的业务。

二、在作为或被法律法规认定为公司控股股东期间，本企业目前没有、将来也不会在中国境内或境外，以任何方式（包括但不限于独资、合资、合作经营或者承包、租赁经营）直接或者间接从事对公司的生产经营构成或可能构成竞争的业务或活动，也不会以任何方式为与公司及其子公司竞争的企业、机构或其他经济组织提供任何资金、业务、技术和管理等方面的帮助。

三、如因客观、不可避免的原因导致本企业直接或间接从事了对公司的生产经营构成或可能构成竞争的业务或活动（包括公司进一步拓展业务范围后可能构成竞争的

业务或活动），本企业将无条件将相关商业机会让与给公司，并将尽快以符合法律法规规定的方式将直接或间接控制的与公司的生产经营造成同业竞争的企业出售给第三方或注入到公司；如从任何第三方获得的任何商业机会与公司经营的业务有竞争或可能有竞争，则本企业将立即通知公司，并尽力将该商业机会让予公司。如违反上述承诺，本企业愿意承担由此产生的赔偿责任，充分赔偿由此给公司造成的所有损失。

四、在触发上述第三项承诺情况发生后，本企业未能履行相应承诺的，则公司有权相应扣减应付本企业的现金分红。”

（六）关于规范和减少与发行人关联交易的承诺

1、公司实际控制人承诺

公司实际控制人海尔集团承诺如下：

“一、截至本承诺函出具之日，招股说明书、律师工作报告已披露了本企业控制的主要企业。除招股说明书、律师工作报告已披露的情形外，本企业及本企业控制的企业与公司（含其控股子公司，下同）在 2018 年度至 2020 年度不存在其他关联交易或资金来往情况；本企业及本企业控制的企业与公司之间的关联交易不存在影响公司独立性或者显失公平的情形。

二、本企业及本企业控制的企业将尽量避免、减少与公司发生关联交易或资金往来；如确实无法避免，本企业及本企业控制的企业将严格遵守有关法律、法规、规范性文件 and 公司章程、关联交易管理制度的规定，按照通常的商业准则确定公允的交易价格及其他交易条件，并严格履行信息披露义务和办理有关报批事宜。

三、本企业承诺不通过关联交易损害公司及其他股东的利益。

四、如出现因本企业违反上述承诺与保证而导致公司或其他股东的权益受到损害，本企业依法承担相应的法律责任。”

2、公司控股股东承诺

公司控股股东日日顺上海承诺如下：

“一、截至本承诺函出具之日，招股说明书、律师工作报告已披露了本企业控制的主要企业。除招股说明书、律师工作报告已披露的情形外，本企业及本企业控制的企业与公司（含其控股子公司，下同）在 2018 年度至 2020 年度不存在其他关联交易

或资金来往情况；本企业及本企业控制的企业与公司之间的关联交易不存在影响公司独立性或者显失公平的情形。

二、本企业及本企业控制的企业将尽量避免、减少与公司发生关联交易或资金往来；如确实无法避免，本企业及本企业控制的企业将严格遵守有关法律、法规、规范性文件 and 公司章程、关联交易管理制度的规定，按照通常的商业准则确定公允的交易价格及其他交易条件，并严格履行信息披露义务和办理有关报批事宜。

三、本企业承诺不利用公司控股股东/实际控制人地位直接或间接占用公司资金或其他资产，不通过关联交易损害公司及其他股东的利益。

四、如出现因本企业违反上述承诺与保证而导致公司或其他股东的权益受到损害，本企业愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给公司造成的实际损失。”

（七）利润分配政策的承诺

1、发行人承诺

发行人承诺如下：

“一、公司利润分配具体政策

（一）利润分配的形式：公司可以采取现金、股票、现金与股票相结合或其他合法的方式分配股利；利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司持续经营能力。

（二）利润分配的时间间隔：公司实行连续、稳定的利润分配政策，原则上每年进行一次利润分配。在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

（三）公司现金分红的具体条件和比例：

公司该年度或半年度实现的可供分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后剩余的净利润）为正数时，在满足公司正常生产经营的资金需求且足额预留法定公积金的情况下，如无重大投资计划或重大现金支出等特殊状况发生，公司应当采取现金方式分配股利，以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并制定差异化的现金分红政策。

（四）公司发放股票股利的具体条件：

公司在经营情况良好，并且董事会认为公司具有成长性、每股净资产的摊薄、股票价格与公司股本规模不匹配等真实合理因素、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，提出股票股利分配方案。

（五）公司利润分配的审议程序：

（1）公司每年利润分配预案由公司董事会结合公司章程的规定、盈利情况、资金供给和需求情况提出、拟定，经独立董事对利润分配预案发表独立意见，并经董事会审议通过后提交股东大会审议批准。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。

（2）股东大会审议利润分配方案时，公司为股东提供网络投票方式或董事会、独立董事和符合相关规定条件的股东自股东大会股权登记日至股东大会召开期间，向股东特别是中小股东征集股东投票权的方式进行利润分配预案的表决。

（3）在满足章程规定的现金分红条件情况下，当公司存在重大投资机遇、投资前景良好，有重大资金需求等特殊情况，公司拟定暂不进行现金分红预案时，公司董事会应就不进行现金分红的具体原因、未用于分红资金留存公司的用途和使用计划等事项进行专项说明并在定期报告中予以披露，经独立董事发表意见后提交股东大会审议，并在公司指定媒体上予以披露。

（4）确需对公司章程规定的现金分红政策进行调整或者变更的，应以股东权益保护为出发点，董事会应就调整或变更利润分配方案的合理性进行充分讨论，形成专项决议后提交股东大会审议。

二、公司利润分配的承诺

本公司将严格按照《公司章程》《日日顺供应链科技股份有限公司上市后三年内股东分红回报规划》规定的利润分配政策向股东分配利润，严格履行利润分配方案的审议程序。如违反承诺给投资者造成损失的，本公司将向投资者依法承担责任。”

2、公司实际控制人承诺

公司实际控制人海尔集团承诺如下：

“一、发行人本次发行后生效并使用的《日日顺供应链科技股份有限公司章程》

（以下简称“《公司章程》”）已经发行人股东大会审议通过，本企业赞同《公司章程》中有关利润分配的内容。

二、发行人本次发行后，本企业将在发行人股东大会审议其董事会根据《公司章程》制定的具体利润分配方案时，督促本公司控制的相关企业遵守《公司章程》关于利润分配的相关约定。

三、本企业控制的企业若未履行上述承诺，本单位将督促其在发行人股东大会和中国证监会指定的报刊上公开说明未履行承诺的具体原因，并将在本企业控制的企业违反承诺发生之日起及时监督其不再从发行人处获得股东分红，亦不转让其所持有的发行人股份，直至按照上述承诺采取相应措施实施完毕为止。”

3、公司控股股东承诺

公司控股股东日日顺上海承诺如下：

“一、公司利润分配具体政策

（一）利润分配的形式：公司可以采取现金、股票、现金与股票相结合或其他合法的方式分配股利；利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司持续经营能力。

（二）利润分配的时间间隔：公司实行连续、稳定的利润分配政策，原则上每年进行一次利润分配。在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

（三）公司现金分红的具体条件和比例：

公司该年度或半年度实现的可供分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后剩余的净利润）为正数时，在满足公司正常生产经营的资金需求且足额预留法定公积金的情况下，如无重大投资计划或重大现金支出等特殊情况发生，公司应当采取现金方式分配股利，以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并制定差异化的现金分红政策。

（四）公司发放股票股利的具体条件：

公司在经营情况良好，并且董事会认为公司具有成长性、每股净资产的摊薄、股票价格与公司股本规模不匹配等真实合理因素、发放股票股利有利于公司全体股东整

体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，提出股票股利分配方案。

（五）公司利润分配的审议程序：

（1）公司每年利润分配预案由公司董事会结合公司章程的规定、盈利情况、资金供给和需求情况提出、拟定，经独立董事对利润分配预案发表独立意见，并经董事会审议通过后提交股东大会审议批准。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。

（2）股东大会审议利润分配方案时，公司为股东提供网络投票方式或董事会、独立董事和符合相关规定条件的股东自股东大会股权登记日至股东大会召开期间，向股东特别是中小股东征集股东投票权的方式进行利润分配预案的表决。

（3）在满足章程规定的现金分红条件情况下，当公司存在重大投资机遇、投资前景良好，有重大资金需求等特殊情况，公司拟定暂不进行现金分红预案时，公司董事会应就不进行现金分红的具体原因、未用于分红资金留存公司的用途和使用计划等事项进行专项说明并在定期报告中予以披露，经独立董事发表意见后提交股东大会审议，并在公司指定媒体上予以披露。

（4）确需对公司章程规定的现金分红政策进行调整或者变更的，应以股东权益保护为出发点，董事会应就调整或变更利润分配方案的合理性进行充分讨论，形成专项决议后提交股东大会审议。

二、公司利润分配的承诺

本企业承诺在未来三年审议公司的利润分配议案时参加股东大会并投赞成票，促使公司严格按照《公司章程》《日日顺供应链科技股份有限公司上市后三年内股东分红回报规划》规定的利润分配政策向股东分配利润，严格履行利润分配方案的审议程序。如违反承诺给投资者造成损失的，本企业将向投资者依法承担责任。”

（八）对欺诈发行上市的股份购回承诺

1、发行人承诺

发行人承诺如下：

“一、本公司公开发行股票并在深圳证券交易所创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。

二、如本公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证监会等有权部门确认后按照适用法律法规的规定启动股份购回程序，购回本公司本次公开发行的全部新股。”

2、公司实际控制人承诺

公司实际控制人海尔集团承诺如下：

“一、公司公开发行股票并在深圳证券交易所创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。

二、如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本企业将在中国证监会等有权部门确认后，促使相关企业按照适用法律法规的规定启动股份购回程序，督促相关企业购回公司本次公开发行的全部新股。”

3、公司控股股东承诺

公司控股股东日日顺上海承诺如下：

“一、公司公开发行股票并在深圳证券交易所创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。

二、如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本企业将在中国证监会等有权部门确认后按照适用法律法规的规定启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。

三、因公司欺诈发行上市致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失。”

（九）关于未履行相关公开承诺约束措施的承诺函

1、发行人承诺

发行人承诺如下：

“一、本公司在招股说明书中公开作出的相关承诺中已经包含约束措施的，则以该等承诺中明确的约束措施为准；若本公司违反该等承诺，本公司同意采取该等承诺中已经明确的约束措施。

二、本公司在招股说明书中公开作出的相关承诺中未包含约束措施的，若本公司

非因不可抗力原因导致未能完全或有效履行该等承诺，则同意采取如下约束措施：

1、本公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会投资者道歉；

2、提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护本公司及投资者的权益；

3、本公司将按照有关法律法规的规定及监管部门的要求承担相应责任；

4、若因本公司未能履行上述承诺事项导致投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法向投资者赔偿损失；

5、本公司未完全消除未履行相关承诺事项所产生的不利影响之前，本公司不得以任何形式向本公司之董事、监事、高级管理人员增加薪资或津贴；

6、其他根据届时相关规定可以采取的措施。”

2、公司实际控制人承诺

公司实际控制人海尔集团承诺如下：

“一、本企业在招股说明书中公开作出的相关承诺中已经包含约束措施的，则以该等承诺中明确的约束措施为准；若本企业违反该等承诺，本企业同意采取该等承诺中已经明确的约束措施。

二、本企业在招股说明书中公开作出的相关承诺中未包含约束措施的，若本企业违反该等承诺，则同意采取如下约束措施：

1、如果本企业未能完全有效地履行承诺事项中的各项义务和责任，本企业将根据适用的法律法规的要求在公司的股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上及时披露未履行承诺的详细情况、原因。

2、提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及投资者的权益；

3、如本企业因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归公司所有。

4、如本企业因未履行或未及时履行相关承诺导致投资者受到损失的，本企业同意依法赔偿投资者的损失。”

3、公司控股股东承诺

公司控股股东日日顺上海承诺如下：

“一、本企业/本人在招股说明书中公开作出的相关承诺中已经包含约束措施的，则以该等承诺中明确的约束措施为准；若本企业/本人违反该等承诺，本企业/本人同意采取该等承诺中已经明确的约束措施。

二、本企业/本人在招股说明书中公开作出的相关承诺中未包含约束措施的，若本企业/本人违反该等承诺，则同意采取如下约束措施：

1、如果本企业/本人未能完全有效地履行承诺事项中的各项义务和责任，本企业/本人将在公司的股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上及时披露未履行承诺的详细情况、原因并向股东和社会公众投资者道歉。

2、提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及投资者的权益。

3、如本企业/本人未能履行相关承诺事项，公司有权在前述事项发生之日起 10 个交易日内，停止对本企业/本人进行现金分红（如有），并停发本企业/本人应在公司领取的薪酬、津贴（如有），直至本企业/本人履行相关承诺。

4、如本企业/本人因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归公司所有。本企业/本人在获得收益或知晓未履行相关承诺事项的事实之日起 5 个交易日内，应将所获收益支付给公司指定账户。

5、如本企业/本人因未履行或未及时履行相关承诺导致投资者受到损失的，本企业/本人同意依法赔偿投资者的损失。”

4、公司董事、监事、高级管理人员承诺

公司董事、监事、高级管理人员承诺如下：

“一、本人在招股说明书中公开作出的相关承诺中已经包含约束措施的，则以该等承诺中明确的约束措施为准；若本人违反该等承诺，本人同意采取该等承诺中已经明确的约束措施。

二、本人在招股说明书中公开作出的相关承诺中未包含约束措施的，若本人违反该等承诺，则同意采取如下约束措施：

1、如果本人未能完全有效地履行承诺事项中的各项义务和责任，本人将在公司的股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上及时披露未履行承诺的详细情况、原因并向股东和社会公众投资者道歉。

2、如本人因未履行或未及时履行相关承诺导致投资者受到损失的，本人同意依法赔偿投资者的损失。”

（十）关于股东信息披露的承诺函

1、发行人承诺

发行人承诺如下：

“（一）本公司已在招股说明书中真实、准确、完整的披露了股东信息；

（二）本公司历史沿革中不存在股份代持、委托持股等情形，不存在股权争议或潜在纠纷等情形；

（三）本公司不存在法律法规规定禁止持股的主体直接或间接持有发行人股份的情形；

（四）除本承诺函附件所列示的关联关系外，本公司本次发行上市的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员不存在直接或间接持有本公司股份的情形；

（五）本公司不存在以发行人股权进行不当利益输送情形；

（六）若本公司违反上述承诺，将承担由此产生的一切法律后果。”

（十一）本次发行相关中介机构的承诺

1、中国国际金融股份有限公司和招商证券股份有限公司承诺

本公司为日日顺股份首次公开发行制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形；若因本公司为发行人首次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。

2、北京市嘉源律师事务所承诺

本所为发行人本次发行上市制作、出具的上述法律文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。如因本所过错致使上述法律文件存在虚假记载、误导性陈述或者

重大遗漏，并因此给投资者造成直接损失的，本所将依法与发行人承担连带赔偿责任。

作为中国境内专业法律服务机构及执业律师，本所及本所律师与发行人的关系受《中华人民共和国律师法》的规定及本所与发行人签署的律师聘用协议所约束。本承诺函所述本所承担连带赔偿责任的证据审查、过错认定、因果关系及相关程序等均适用本承诺函出具之日有效的相关法律及最高人民法院相关司法解释的规定。如果投资者依据本承诺函起诉本所，赔偿责任及赔偿金额由被告所在地或发行人本次公开发行股票上市交易地有管辖权的法院确定。

3、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）承诺（作为审计机构与验资机构）

因本所为日日顺股份首次公开发行股票并在创业板上市制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。

4、上海东洲资产评估有限公司承诺

因本机构为日日顺股份首次公开发行股票并在创业板上市制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。

附件一、相关资产清单

(一) 子公司情况

1、发行人境内控股子公司的基本情况

序号	企业名称	成立日期	子公司类型	注册资本 (万元)	实缴资本 (万元)	主要经营地及 注册地	主营业务及其与发行 人主营业务的关系	持股比例	财务数据合并期间
1	青岛日日顺武汉物流有限公司	2014/ 9/26	通过设立或投资等方式取得的子公司	27,000	27,000	武汉经济技术开发区博学路3号	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股 100%	2018年1月1日至 2021年6月30日
2	青岛日日顺供应链有限公司	2009/ 10/28	通过设立或投资等方式取得的子公司	1,000	1,000	山东省青岛市即墨区通济街道办事处天山二路100号	主营业务为家电、家居等货物运输及仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股 100%	2018年1月1日至 2021年6月30日
3	青岛日日顺家居服务有限公司	2013/ 1/17	同一控制下企业合并取得的子公司	900	900	青岛市崂山区海尔路1号内	主营业务为家电、家居、卫浴类产品购销、送装、维修等服务，发行人其他版块为其提供道路运输、仓储、送装等服务	发行人持股 100%	2018年1月1日至 2021年6月30日
4	西安日日顺智慧供应链有限公司	2018/ 8/30	通过设立或投资等方式取得的子公司	37,000	15,900	陕西省西安市临潼区现代工业组团渭水六路中段	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股 100%	2018年8月30日至 2021年6月30日
5	上海日日顺供应链管理有限公司	2020/ 4/15	通过设立或投资等方式取得的子公司	20,000	1,600	上海市松江区鼎源路618弄1号29幢113室	主营业务为供应链管理、货物运输代理、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股 100%	2020年4月15日至 2021年6月30日
6	南京日日顺物流有限公司	2015/ 11/11	通过设立或投资等方式取得的子公司	35,000	31,480.812	南京市浦口区经济开发区龙港路21号	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股 100%	2018年1月1日至 2021年6月30日

序号	企业名称	成立日期	子公司类型	注册资本 (万元)	实缴资本 (万元)	主要经营地及 注册地	主营业务及其与发行 人主营业务的关系	持股比例	财务数据合并期间
7	无锡日日顺供应链有限公司	2014/ 12/16	通过设立或投资等方式取得的子公司	30,000	17,635	无锡市锡山经济技术开发区芙蓉中三路99号	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
8	哈尔滨日日顺物流有限公司	2013/ 4/23	通过设立或投资等方式取得的子公司	30,000	24,984.12	哈尔滨哈南工业新城海尔工业园	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
9	广东日日顺供应链有限公司	2011/ 6/30	通过设立或投资等方式取得的子公司	23,000	21,472.16	广东佛山三水工业园区D区38号	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
10	胶州日日顺物流有限公司	2016/ 3/29	通过设立或投资等方式取得的子公司	20,000	19,484.32	山东省青岛市胶州市经济技术开发区永定河以北、滦河路以南、青山电器项目以西、百顿垵项目以东	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
11	长春海尔产业发展有限公司	2013/ 4/19	同一控制下企业合并取得的子公司	20,000	19,114	长江路经济开发区长江路57号五层028段	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
12	宁波日日顺物流有限公司	2014/ 8/7	通过设立或投资等方式取得的子公司	16,000	15,130	浙江省慈溪滨海经济开发区慈东南大道288号	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
13	银川日日顺物流有限公司	2014/ 7/1	通过设立或投资等方式取得的子公司	15,000	12,946.52	宁夏银川市西夏区文昌南街西夏国际公铁物流商务中心206室	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日

序号	企业名称	成立日期	子公司类型	注册资本 (万元)	实缴资本 (万元)	主要经营地及 注册地	主营业务及其与发行 人主营业务的关系	持股比例	财务数据合并期间
14	南昌日日顺供应链有限公司	2013/ 4/25	通过设立或投资等方式取得的子公司	15,000	14,091.92	江西省南昌市南昌县武阳镇中小企业创业园	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
15	沈阳日日顺供应链有限公司	2012/ 9/10	通过设立或投资等方式取得的子公司	15,000	10,687	沈阳市沈北新区大望街105号	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
16	哈尔滨日日顺供应链管理有 限公司	2015/ 2/11	通过设立或投资等方式取得的子公司	14,000	10,700.02	哈尔滨经开区哈平路集中区松花路与哈南第十大道交口处海尔虚实网服务园内	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
17	郑州日日顺物流有限公司	2013/ 1/14	通过设立或投资等方式取得的子公司	19,000	18,237.50	郑州经济技术开发区二十二大街与南三环交叉口日日顺物流园	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
18	襄阳日日顺物流有限公司	2014/ 12/11	通过设立或投资等方式取得的子公司	10,000	8,888.76	襄阳市东津新区东津镇政府二楼	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
19	锦州日日顺供应链有限公司	2014/ 7/3	通过设立或投资等方式取得的子公司	10,000	9,776	辽宁省锦州经济技术开发区锦港大街东侧	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
20	淮安日日顺物流有限公司	2014/ 6/27	通过设立或投资等方式取得的子公司	10,000	9,914.90	淮安市高新区（淮阴区）淮河路188号504室	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
21	贵阳日日顺物流有限公司	2013/ 6/19	通过设立或投资等方式取得	10,000	9,289	贵州省贵阳市经济技术开发区	主营业务为货物运输、仓储，系发行人	发行人持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日

序号	企业名称	成立日期	子公司类型	注册资本 (万元)	实缴资本 (万元)	主要经营地及 注册地	主营业务及其与发行 人主营业务的关系	持股比例	财务数据合并期间
			的子公司			区锦江路创业 中心大楼206-2 室	供应链网络节点		
22	徐州日日顺物流有限公司	2015/ 11/25	通过设立或投资等方式取得的子公司	11,500	9,830	徐州市泉山经济开发区腾飞路6-28号	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股 100%	2018年1月1日至 2021年6月30日
23	洛阳日日顺物流有限公司	2013/ 5/9	通过设立或投资等方式取得的子公司	7,500	6,643.26	洛阳市伊滨区司马光路2号	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股 100%	2018年1月1日至 2021年6月30日
24	齐河县日日顺物流有限公司	2018/ 1/3	通过设立或投资等方式取得的子公司	1,000	2	山东省德州市齐河县城区齐安大街265号	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股 100%	2018年1月3日至 2021年6月30日
25	长沙日日顺物流有限公司	2017/ 11/30	通过设立或投资等方式取得的子公司	1,000	0	宁乡经开区金洲大道2号创业大楼1214室	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股 100%	2018年1月1日至 2021年6月30日
26	新疆日日顺供应链有限公司	2015/ 11/24	通过设立或投资等方式取得的子公司	1,000	60	新疆乌鲁木齐市米东区石化中鼎街1018号806室	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股 100%	2018年1月1日至 2021年6月30日
27	合肥日日顺供应链有限公司	2019/ 11/13	通过设立或投资等方式取得的子公司	100	0	安徽省合肥市经济技术开发区宿松路3693号智能装备科技园D区3号楼	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股 100%	2019年11月13日至 2021年6月30日
28	合肥日日顺物流有限公司	2010/ 10/20	通过设立或投资等方式取得的子公司	100	100	安徽省合肥市经济技术开发区繁华大道北（海尔工业园）	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股 100%	2018年1月1日至 2021年6月30日

序号	企业名称	成立日期	子公司类型	注册资本 (万元)	实缴资本 (万元)	主要经营地及 注册地	主营业务及其与发行 人主营业务的关系	持股比例	财务数据合并期间
29	北京海尔物流有限公司	2002/ 5/23	通过设立或投资等方式取得的子公司	100	100	北京市北京经济技术开发区 北环东路6号	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股 100%	2018年1月1日至 2021年6月30日
30	重庆海日物流有限公司	2010/ 11/3	通过设立或投资等方式取得的子公司	50	50	重庆市江北区 港城南路1号	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	发行人持股 100%	2018年1月1日至 2021年6月30日
31	上海诺隋投资管理有限公司	2015/ 7/8	非同一控制下企业合并取得的子公司	1,000	0	上海市虹口区 四平路421弄 107号（集中登记地）	主营业务为投资管理和咨询服务，与发行人主营业务无关系	发行人持股 100%	2018年1月1日至 2021年6月30日
32	青岛日日顺电子科技有限公司	2020/ 5/22	通过设立或投资等方式取得的子公司	500	400	山东省青岛市即墨区通济新经济五沽河一路17号 人工智能产业园 A1—5	主营业务为物联网研发、应用及服务；货物运输代理、仓储，为发行人主营业务提供支持	发行人持股 100%	2020年5月22日至 2021年6月30日
33	上海路轡供应链管理有限公司	2017/ 9/13	通过设立或投资等方式取得的子公司	30,000	28,330	上海市松江区 华哲路800弄4号	主营业务为道路货物运输及供应链管理，为发行人提供仓储和道路运输等方面服务	发行人持股 100%	2018年1月1日至 2021年6月30日
34	邯郸日日轡供应链有限公司	2021/ 4/22	通过设立或投资等方式取得的子公司	12,000	3,950	河北省邯郸市复兴区户村镇政府东150米路南复兴经济开发区管委会院内402室	主营业务为供应链管理服务，为发行人提供仓储服务	发行人持股 100%	2021年4月22日至 2021年6月30日
35	青岛日日顺供应链发展有限公司	2019/ 8/30	通过设立或投资等方式取得的子公司	30,000	7,228.57	中国（山东）自由贸易试验区青岛片区太白山路172号中	主营业务为供应链管理、货物道路运输、仓储等，作为发行人货物运输和仓储网络	上海路轡持股100%	2019年8月30日至 2021年6月30日

序号	企业名称	成立日期	子公司类型	注册资本 (万元)	实缴资本 (万元)	主要经营地及 注册地	主营业务及其与发行 人主营业务的关系	持股比例	财务数据合并期间
						德生态园双创 中心909室	的一个节点		
36	青岛日日顺汇 鑫投资管理有 限公司	2017/ 8/28	通过设立或投 资等方式取得 的子公司	100	0	山东省青岛市 即墨市通济新 经济区九江路 17号C区1- 1,202	主营业务为股权投 资，与发行人主营 业务无关系	发行人持股 100%	2018年1月1日至 2021年6月30日
37	青岛日日顺云 汇供应链管理 有限公司	2020/ 4/21	通过设立或投 资等方式取得 的子公司	1,000	0	山东省青岛市 城阳区域阳街 道荟城路506号 6号楼1301室	主营业务为货物运 输、货代、仓储、供 应链管理，系发行人 供应链网络节点	青岛日日顺 汇鑫投资管理 有限公司持股 51%；云南鼎 汉投资有限公司 持股44%；青 岛云顺致管理 咨询企业（有 限合伙）持股 5%	2020年4月21日至 2021年6月30日
38	贵州沛吉物流 有限公司	2015/ 11/26	非同一控制下 企业合并取得 的子公司	20,000	20,000	贵州省贵阳市 贵阳综合保税 区都拉营综保 路349号保税区 海关大楼八层 801室	主营业务为国际、国 内运输代理（除危 化外），为发行人 提供铁路运输服务	发行人持股 98.5%；宁 波松峰能投 投资管理有 限公司持股 1.5%	2018年7月1日至 2021年6月30日
39	中亚宝丰国际 物流有限公司	2016/ 4/26	非同一控制下 企业合并取得 的子公司	20,000	20,000	贵州省贵阳市 贵阳综合保税 区都拉营综保 路349号东卡2 楼208-2	主营业务为货物运 输代理，为发行人 提供少量铁路运 输服务业务	贵州沛吉持 股100%	2018年7月1日至 2021年6月30日

序号	企业名称	成立日期	子公司类型	注册资本 (万元)	实缴资本 (万元)	主要经营地及 注册地	主营业务及其与发 行人主营业务的关系	持股比例	财务数据合并期间
40	北京中亚宝丰 国际物流有限 公司	2005/ 5/24	非同一控制下 企业合并取得 的子公司	600	600	北京市顺义区 金穗路2号院2 号楼9层904	主营业务为国际货物 运输代理、仓储，系 发行人供应链网络节 点	中亚宝丰持 股100%	2018年7月1日至 2021年6月30日
41	北京领界供应 链管理有限公 司	2018/ 10/18	通过设立或投 资等方式取得 的子公司	500	0	北京市顺义区 金穗路2号院2 号楼9层912	主营业务为供应链管 理、国际货物运输代 理，系发行人供应链 网络节点	中亚宝丰持 股100%	2018年10月18日至 2021年6月30日
42	广州锋帆国际 货运代理有限 公司	2009/ 3/10	非同一控制下 企业合并取得 的子公司	600	600	广州市越秀区 德政北路538号 14楼南向1403 房	主营业务为国际货物 运输代理，系发行人 供应链网络节点	中亚宝丰持 股100%	2018年7月1日至 2021年6月30日
43	达达牛供应链 有限公司	2016/ 5/12	非同一控制下 企业合并取得 的子公司	100	100	贵州省贵安新 区贵安综合保 税区黔中路贵 安综合保税区 综合服务大楼5 楼A区511办公 室	主营业务为贸易进 出口、代理进出口，系 发行人供应链网络节 点	贵州沛吉持 股100%	2018年7月1日至 2021年6月30日
44	杭州牛品供应 链管理有限公 司	2016/ 8/22	非同一控制下 企业合并取得 的子公司	100	0	杭州市江干区 钱塘航空大厦2 幢2811室	主营业务为跨境贸 易、供应链管理、仓 储等，系发行人供应 链网络节点	达达牛供应 链有限公司 持股70%； 吴浩持股 30%	2018年7月1日至 2021年6月30日
45	贵州邮客网络 信息技术有限 公司	2016/ 5/25	非同一控制下 企业合并取得 的子公司	100	0	贵州省贵安新 区贵安综合保 税区综合服务 大楼5楼A516 室	主营业务为技术研 发、应用；货物运输 代理、仓储，系发行 人供应链网络节点	贵州沛吉持 股100%	2018年7月1日至 2021年6月30日
46	山东日日顺新	2015/	通过设立或投	60,000	11,665.60	山东省淄博市	主营业务为货物运	发行人持股	2018年1月1日至

序号	企业名称	成立日期	子公司类型	注册资本 (万元)	实缴资本 (万元)	主要经营地及 注册地	主营业务及其与发行 人主营业务的关系	持股比例	财务数据合并期间
	星物流有限公司	4/10	资等方式取得的子公司			淄川区经济开发区郝家村以南	输、仓储，系发行人供应链网络节点	90%；山东新星集团有限公司持股10%	2021年6月30日
47	青岛日日顺智慧物联有限公司	2016/2/4	通过设立或投资等方式取得的子公司	3,290.09	2924.11	山东省青岛市崂山区科苑纬一路1号A座13层1302房间	主营业务为家具、家电、商用电器、计算机及软件、通讯产品等购售、安装等，系发行人供应链网络节点	发行人持股64.80%；浙江菜鸟供应链管理有限公司持股10.72%；宜华生活科技股份有限公司持股8.97%；青岛海极客网络技术服务企业（有限合伙）持股8.02%；费亚军持股5.58%；青岛海智通管理咨询企业（有限合伙）持股1.90%	2018年1月1日至2021年6月30日
48	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	2012/8/22	非同一控制下企业合并取得的子公司	4,240	4,240	中国（上海）自由贸易试验区临港新片区业盛路188号A-	主营业务为家居、卫浴、食品等仓储、配送、安装、维修、保养服务，系发行人供	发行人持股60%；费亚军持股40%	2018年1月1日至2021年6月30日

序号	企业名称	成立日期	子公司类型	注册资本 (万元)	实缴资本 (万元)	主要经营地及 注册地	主营业务及其与发行 人主营业务的关系	持股比例	财务数据合并期间
						1156室	应链网络节点		
49	苏州贝业新兄弟物流有限公司	2013/ 4/16	非同一控制下企业合并取得的子公司	500	500	苏州市吴中区角直镇锦铭路	主营业务为家居、卫浴、食品等行业提供第三方仓配送服务，系发行人供应链网络节点	上海贝业持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
50	上海贝业智慧物流有限公司	2016/ 12/8	非同一控制下企业合并取得的子公司	100	100	上海市松江区石湖荡镇油墩港路111号1幢209室	主营业务为家居、卫浴、食品等行业提供第三方仓配送服务，系发行人供应链网络节点	上海贝业持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
51	北京贝新供应链管理有限公	2014/ 2/11	非同一控制下企业合并取得的子公司	100	100	北京市大兴区天河北路9号院7号楼	主营业务为家居、卫浴、食品等行业提供第三方仓配送服务，系发行人供应链网络节点	上海贝业持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
52	广州贝业新兄弟供应链管理有限公司	2014/ 1/24	非同一控制下企业合并取得的子公司	100	100	广州市白云区太和镇大源村116-130号林安货运市场零担专线区A7栋08、09、10、11档商铺	主营业务为家居、卫浴、食品等行业提供第三方仓配送服务，系发行人供应链网络节点	上海贝业持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
53	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	2006/ 9/29	非同一控制下企业合并取得的子公司	50	50	佛山市三水中心科技工业区A区26号	主营业务为家居、卫浴、食品等行业提供第三方仓配送服务，系发行人供应链网络节点	上海贝业持股100%	2018年1月1日至2021年6月30日
54	上海广德物流有限公司	2004/ 10/26	非同一控制下企业合并取得	2,000	2000	上海市奉贤区金齐路868号	主营业务为第三方的冷藏冷冻运输、仓储	发行人持股57%；周曙	2018年1月1日至2021年6月30日

序号	企业名称	成立日期	子公司类型	注册资本 (万元)	实缴资本 (万元)	主要经营地及 注册地	主营业务及其与发行 人主营业务的关系	持股比例	财务数据合并期间
			的子公司			4728室	及供应链服务，系发 行人供应链网络节点	持股 23.45%；林 凤钦持股 11.25%；北 京英弗来科 技有限公司 持股8.3%	
55	苏州广德物流 有限公司	2012/ 2/21	非同一控制下 企业合并取得 的子公司	200	200	苏州市吴中区 木渎镇珠江南 路378号	主营业务为第三方的 冷藏冷冻运输、仓储 及供应链服务，系发 行人供应链网络节点	上海广德持 股100%	2018年1月1日至 2021年6月30日
56	上海广意物流 有限公司	2011/ 1/24	非同一控制下 企业合并取得 的子公司	100	100	上海市奉贤区 高丰路969号	主营业务为第三方的 冷藏冷冻运输、仓储 及供应链服务，系发 行人供应链网络节点	上海广德持 股100%	2018年1月1日至 2021年6月30日
57	上海广亚物流 有限公司	2012/ 11/20	非同一控制下 企业合并取得 的子公司	200	200	中国（上海） 自由贸易试验 区业盛路188号 A-1070室	主营业务为第三方冷 链运输、仓储等服 务，系发行人供应链 网络节点	上海广意物 流有限公司 持股52%； 谭巧珍持股 24%；陆珊 持股24%	2018年1月1日至 2021年6月30日
58	智运天下供应 链管理（上 海）有限公司	2019/ 8/30	通过设立或投 资等方式取得 的子公司	5,000	0	上海市金山区 张堰镇松金公 路2514号1幢 5343室	主营业务为供应链管 理、货物运输、仓 储，系发行人供应链 网络节点	发行人持股 51%；朱蓓 蕾持股 43.1%；初 蕾（上海） 企业管理合 伙企业（有 限合伙）持 股4.9%；上	2019年8月30日至 2021年6月30日

序号	企业名称	成立日期	子公司类型	注册资本 (万元)	实缴资本 (万元)	主要经营地及 注册地	主营业务及其与发行 人主营业务的关系	持股比例	财务数据合并期间
								海智运国际贸易有限公司持股1%	
59	山东日日顺国际供应链管理有限公司	2019/12/20	通过设立或投资等方式取得的子公司	10,000	5000	山东省青岛市市南区宁夏路288号3号楼106	主营业务为国际货运代理，为发行人提供包括伊品和跨境小微国际货运代理业务中的仓储及物流服务	青岛日日顺供应链有限公司持股51%；青岛中创物流供应链有限公司持股49%	2019年12月20日至2021年6月30日
60	青岛桔橙管理咨询有限公司	2017/5/5	通过设立或投资等方式取得的子公司	510	504.9	山东省青岛市即墨市通济街道办事处海尔路100号	主营业务为企业管理咨询、经济信息咨询	发行人持股51%；李晨持股48%；青岛橙心管理咨询企业（有限合伙）持股1%	2018年1月1日至2021年6月30日
61	上海向日葵供应链管理有限公司	2017/8/15	通过设立或投资等方式取得的子公司	1,000	544.76	浦东新区南汇新城镇环湖西二路888号A楼186室	主营业务为供应链管理，道路运输、货运代理、仓储等服务，为发行人提供道路运输服务	青岛桔橙管理咨询有限公司持股51%；上海向日葵物流有限公司持股49%	2018年1月1日至2021年6月30日
62	智运天下（上海）科技有限公司	2010/1/22	非同一控制下企业合并取得的子公司	5,000	3130	上海市金山区张堰镇松金公路2514号1幢268室	主营业务为货物运输代理、仓储等，为发行人提供货物运输和仓储服务	发行人持股51%；朱蓓蓓持股44.1%；初蓓（上海）	2019年4月1日至2021年6月30日

序号	企业名称	成立日期	子公司类型	注册资本 (万元)	实缴资本 (万元)	主要经营地及 注册地	主营业务及其与发行 人主营业务的关系	持股比例	财务数据合并期间
								企业管理合 伙企业（有 限合伙）持 股4.9%	
63	青岛飞升供应链管理有限公司	2019/ 7/17	通过设立或投资等方式取得的子公司	4,000	0	山东省青岛市 胶州市经济技术 开发区永定 河路3号	主营业务为货物运 输、货物运输代理、 仓储等服务，为发行 人提供道路运输服务	上海飞升持 股100%	2019年7月17日至 2021年6月30日
64	山东云顺科技有限公司	2019/ 12/16	通过设立或投资等方式取得的子公司	1,000	860	青岛市崂山区 海尔路1号海尔 工业园日日顺 大厦703室	主营业务为货物运输 交易平台，网络货运 业务	青岛日日顺 供应链有限 公司持股 51%；齐鲁 云商数字科 技股份有限 公司持股 20%；九五 数字科技 （青岛）有 限公司持股 15%；青岛 顺商管理咨 询中心（有 限合伙）持 股7%；青 岛云顺致管 理咨询企业 （有限合 伙）持股 7%。	2019年12月16日至 2021年6月30日
65	青岛数智供应	2020/	通过设立或投	100	0	山东省青岛市	主营业务为供应链管	云顺科技持	2020年1月19日至

序号	企业名称	成立日期	子公司类型	注册资本 (万元)	实缴资本 (万元)	主要经营地及 注册地	主营业务及其与发行 人主营业务的关系	持股比例	财务数据合并期间
	链管理有限公司	1/19	资等方式取得的子公司			城阳区城阳街道长城路89号10号楼514室	理、普通货运、仓储，为发行人提供货物运输服务	股100%	2021年6月30日
66	深圳市富润德供应链管理有限公司	2009/5/5	非同一控制下企业合并取得的子公司	3,540	3,540	深圳市龙华区龙华街道清湖社区清湖村宝能科技园6栋4K	主营业务为供应链服务，包括物流运输及仓储，完整物流解决方案等，双方合作参与项目招投标及运营，使用发行人供应链网络资源；为发行人提供货物运输服务	发行人持股40%；共青城富润德投资管理合伙企业（有限合伙）持股29.66%；共青城富泉投资管理合伙企业（有限合伙）持股21.19%；共青城富泰投资管理合伙企业（有限合伙）持股5.08%；广州富丰源投资顾问合伙企业（有限合伙）持股4.07%	2019年7月1日至2021年6月30日
67	深圳市汇利运通物流有限公司	2011/11/23	非同一控制下企业合并取得的子公司	1,000	200	深圳市龙华区龙华街道清湖社区清湖村宝能科技园6栋4H	主营业务为供应链管理、货运代理、仓储等服务，系发行人供应链网络节点	深圳富润德持股100%	2019年7月1日至2021年6月30日

序号	企业名称	成立日期	子公司类型	注册资本 (万元)	实缴资本 (万元)	主要经营地及 注册地	主营业务及其与发行 人主营业务的关系	持股比例	财务数据合并期间
68	合肥市富润德供应链管理有限公司	2020/ 1/14	通过设立或投资等方式取得的子公司	500	220	安徽省合肥市经济技术开发区繁华大道200号合肥海尔工业园内B06座	主营业务为供应链管理、货物运输、仓储等服务，系发行人供应链网络节点	深圳富润德持股100%	2020年1月14日至2021年6月30日
69	深圳杰众科技有限公司	2013/ 8/26	非同一控制下企业合并取得的子公司	200	170	深圳市龙华区龙华街道清湖社区清湖村宝能科技园6栋4M	主营业务为软件开发、销售；信息系统设计、集成、运行维护、信息技术咨询，为发行人提供业务支持	深圳富润德持股85%；李继平持股15%	2019年7月1日至2021年6月30日
70	深圳市鸿润发快运有限公司	2014/ 2/21	非同一控制下企业合并取得的子公司	714.2856	0	深圳市前海深港合作区前湾一路1号A栋201室（入驻深圳市前海商务秘书有限公司）	主营业务为货物运输代理、供应链管理及相关配套等服务，系发行人供应链网络节点	深圳富润德持股70%；陈琳持股30%	2019年7月1日至2021年6月30日
71	贵州富润德供应链云科技有限公司	2018/ 4/9	非同一控制下企业合并取得的子公司	1,000	50	贵州省贵阳市贵阳国家高新技术产业开发区白沙路340号绿地新都会第7栋10层12号房	主营业务为供应链管理、货物运输、仓储等服务，系发行人供应链网络节点	深圳富润德持股60%；刘嘉琪持股10%；杨犇持股10%；乔秀娟持股10%；胡永辉持股10%	2019年7月1日至2021年6月30日
72	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	2020/ 9/11	通过设立或投资等方式取得的子公司	15,000	0	山东省青岛市胶州市胶东街道办事处青岛临空经济示范	主营业务为供应链管理、货物运输、仓储等服务，系发行人供应链网络节点	发行人持股100%	2020年9月11日至2021年6月30日

序号	企业名称	成立日期	子公司类型	注册资本 (万元)	实缴资本 (万元)	主要经营地及 注册地	主营业务及其与发行 人主营业务的关系	持股比例	财务数据合并期间
						区站前大道1号 临空服务大厦			
73	北京日日顺供应链管理有限 公司	2021/ 2/20	通过设立或投 资等方式取得 的子公司	500	0	北京市顺义区 金穗路2号院2 号楼9层909	无实际业务，为发行 人持股平台	贵州沛吉持 股100%	2021年2月20日至 2021年6月30日
74	上海顺馨国际 物流有限公司	2021/ 3/9	通过设立或投 资等方式取得 的子公司	500	0	上海市松江工 业区茸江路120 号1幢C146区	主营业务为国际货物 运输代理，系发行人 供应链网络节点	北京日日顺 供应链管理 有限公司持 股100%	2021年3月9日至 2021年6月30日

2、发行人境外控股子公司的基本情况

序号	企业名称	成立日期	子公司类型	已发行股本	主要经营地及 注册地	主营业务及其与发行人主营业 务的关系	持股比例	财务数据合并期间
1	香港日日顺供应链 管理有限公司 (HONGKONG GOODAY SUPPLY CHAIN MANAGEMENT LIMITED)	2019年 6月13日	通过设立或投 资等方式取得 的子公司	1,000	3513/35F THE CENTER 99 QUEEN'S RD CENTRAL HONG KONG	境外平台公司，未实际从事业务 运营	发行人持股 100%	2019年6月13日至 2021年6月30日
2	GOODAY INTERATIONAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT PTE. LTD	2020年 6月02日	通过设立或投 资等方式取得 的子公司	10,000	133 NEW BRIDGE ROAD #15-07 CHINATOWN POINT Singapore 059413	供应链服务，系发行人境外供应 链业务节点	发行人通过香 港日日顺持股 100%	2020年6月2日至 2021年6月30日

发行人已就设立上述境外子公司办理了相应的对外投资和对外投资再投资备案手续。

3、发行人控股的一级子公司最近一年及一期的财务情况

单位：万元

序号	企业名称	2021年1-6月/2021年6月30日			2020年/2020年末		
		总资产	净资产	净利润	总资产	净资产	净利润
1	青岛日日顺供应链有限公司	208,698.84	45,678.18	5,900.30	215,359.72	39,777.88	20,004.02
2	北京海尔物流有限公司	1,816.82	922.07	95.56	3,779.71	826.52	330.87
3	广东日日顺供应链有限公司	23,833.93	23,265.81	107.54	23,680.38	23,158.27	337.27
4	沈阳日日顺供应链有限公司	13,163.66	12,015.62	169.56	11,880.51	11,346.06	422.57
5	郑州日日顺物流有限公司	23,170.88	18,257.37	127.58	23,159.07	18,129.79	632.26
6	哈尔滨日日顺物流有限公司	27,474.80	23,908.85	-80.94	28,110.69	23,989.79	-116.48
7	南昌日日顺供应链有限公司	15,468.99	14,828.81	133.95	15,332.99	14,694.86	107.22
8	青岛日日顺武汉物流有限公司	45,924.09	38,080.47	165.37	49,242.85	37,915.10	-1,109.68
9	洛阳日日顺物流有限公司	7,933.67	6,958.88	64.55	7,856.09	6,894.33	73.71
10	贵阳日日顺物流有限公司	12,919.94	9,434.67	94.62	13,150.07	9,040.04	85.59
11	淮安日日顺物流有限公司	10,700.27	9,963.21	101.51	10,582.72	9,861.71	-83.52
12	长春海尔产业发展有限公司	20,719.46	19,023.98	198.68	21,788.65	18,825.30	348.62
13	银川日日顺物流有限公司	13,186.62	12,704.10	70.54	13,142.21	12,633.56	94.44
14	锦州日日顺供应链有限公司	9,668.61	9,379.32	77.14	9,471.87	9,302.18	46.77
15	宁波日日顺物流有限公司	16,464.82	15,717.59	105.58	16,592.54	15,612.01	227.86
16	无锡日日顺供应链有限公司	19,599.06	18,909.59	186.04	19,403.62	18,723.55	283.70
17	襄阳日日顺物流有限公司	8,881.13	8,464.90	47.65	8,783.39	8,417.25	-145.67

序号	企业名称	2021年1-6月/2021年6月30日			2020年/2020年末		
		总资产	净资产	净利润	总资产	净资产	净利润
18	哈尔滨日日顺供应链管理有限公司	12,494.37	9,948.92	-66.43	11,736.78	10,015.34	-110.09
19	南京日日顺物流有限公司	32,513.80	29,453.60	224.94	29,735.71	26,128.66	-1,413.96
20	徐州日日顺物流有限公司	11,290.47	11,184.62	76.77	10,687.56	9,507.85	-10.78
21	山东日日顺新星物流有限公司	27,813.15	14,728.84	-112.54	26,965.52	13,841.38	81.25
22	新疆日日顺供应链有限公司	58.47	58.47	-0.22	58.69	58.69	0.14
23	胶州日日顺物流有限公司	22,094.40	21,383.65	283.02	21,487.40	21,100.62	1,155.63
24	合肥日日顺物流有限公司	11,032.64	9,696.52	130.76	11,370.54	9,565.77	-1.33
25	重庆海日物流有限公司	6,884.85	1,813.23	-123.03	7,463.06	1,936.26	192.77
26	青岛日日顺家居服务有限公司	17,863.22	10,281.35	1,103.72	18,268.89	9,177.63	930.18
27	上海路饕供应链管理有限公司	85,328.49	44,590.14	4,539.72	135,987.32	40,050.43	9,775.09
28	西安日日顺智慧供应链有限公司	39,598.04	36,637.29	-166.01	15,825.77	15,803.30	-96.70
29	香港日日顺供应链管理有限公司	6,367.03	1,047.03	-254.91	6,621.94	1,301.94	-532.06
30	齐河县日日顺物流有限公司	1.74	1.74	-0.16	1.90	1.90	0.00
31	青岛日日顺电子科技服务有限公司	960.89	66.74	50.53	968.71	16.20	-383.80
32	上海日日饕供应链管理有限公司	170,086.04	5,748.14	4,148.14	30.00	-	-
33	合肥日日顺供应链有限公司	-	-	-	-	-	-
34	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	64,288.64	17,447.23	2,447.23	-	-	-
35	青岛日日顺智慧物联有限公司	6,720.38	681.06	22.09	6,772.32	659.08	-954.14
36	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司 (合并)	60,247.81	6,833.79	468.01	41,807.17	7,351.63	1,342.18

序号	企业名称	2021年1-6月/2021年6月30日			2020年/2020年末		
		总资产	净资产	净利润	总资产	净资产	净利润
37	上海广德物流有限公司（合并）	7,215.04	-6,063.28	-379.22	4,471.42	-5,190.88	-1,023.95
38	智运天下（上海）科技有限公司（合并）	45,145.49	10,037.38	712.41	44,161.14	9,326.42	1,877.67
39	智运天下供应链管理（上海）有限公司	1,466.50	-30.41	-89.92	1,578.57	59.51	59.51
40	贵州沛吉物流有限公司（合并）	48,167.92	1,063.79	-281.59	38,192.03	1,349.02	-2,181.48
41	深圳市富润德供应链管理有限公司（合并）	23,603.24	13,349.49	483.85	21,295.73	12,896.67	1,094.20
42	青岛桔橙管理咨询有限公司（合并）	5,759.10	613.99	130.67	2,932.40	529.00	295.26
43	浙江日日顺定邦供应链管理有限公司	/	/	/	44.63	2.13	-46.04
44	青岛日日顺汇鑫投资管理有限公司	99.92	99.92	-0.08	-	-	-
45	长沙日日顺物流有限公司	0.01	-0.31	-0.31	-	-	-
46	上海诺隋投资管理有限公司	-	-0.08	-0.08	-	-	-
47	邯郸日日顺供应链有限公司	-	-	-	/	/	/

注：1.上表中各一级子公司如有子公司的，相关数据为其合并范围内的财务数据。其中，浙江日日顺定邦供应链管理有限公司已于 2021 年 3 月 15 日注销。

2. 上述财务数据经安永华明在发行人合并财务报表范围内审计，但未单独出具审计报告。

4、参股企业

截至报告期末，公司共有 2 家参股公司，具体情况如下：

(1) 苏州国和日日顺智能供应链股权投资基金合伙企业（有限合伙）

公司名称	苏州国和日日顺智能供应链股权投资基金合伙企业（有限合伙）			
成立时间及入股时间	2019 年 5 月 30 日			
出资总额	3,000 万元			
执行事务合伙人	上海和旻企业管理咨询合伙企业（有限合伙）			
注册地址	苏州市相城区相城大道 1168 号品上商业中心 5 幢 914 室			
实缴出资	0 元			
经营范围	智能供应链股权投资、股权投资、创业投资。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）			
主营业务及其与发行人主营业务的关系	股权投资；与发行人主营业务不存在竞争关系或上下游关系			
合伙人信息	合伙人名称	合伙人类型	出资额	比例
	上海和旻企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	1,900 万元	63.3333%
	上海诺隋投资管理有限公司	有限合伙人	1,000 万元	33.3333%
	方卫平	有限合伙人	100 万元	3.3333%
	合计		3,000 万元	100%

(2) 上海国和日日顺智能供应链股权投资基金合伙企业（有限合伙）

公司名称	上海国和日日顺智能供应链股权投资基金合伙企业（有限合伙）			
成立时间及入股时间	2019 年 2 月 1 日			
出资总额	10,000 万元			
执行事务合伙人	上海和旻企业管理咨询合伙企业（有限合伙）			
注册地址	上海市浦东新区南汇新城镇环湖西二路 888 号 882 室			
实缴出资	0 元			
经营范围	股权投资,实业投资,投资管理,资产管理,投资咨询。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】			
主营业务及其与发行人主营业务的关系	股权投资；与发行人主营业务不存在竞争关系或上下游关系			
合伙人信息	合伙人名称	合伙人类型	出资额	比例
	上海和旻企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	8,000 万元	80%

	上海诺隋投资管理有限公司	有限合伙人	1,000 万元	10%
	蒲伟	有限合伙人	500 万元	5%
	方卫平	有限合伙人	500 万元	5%
	合计	10,000 万元		100%

5、报告期内转让和注销的子公司

(1) 报告期内转让的子公司

序号	企业名称	子公司类型	转让时间	财务数据合并期间	主营业务	报告期是否涉及重大违法违规	资产/人员/债务处置是否合法合规	转让原因	受让方	受让方主营业务/经营范围	受让方股权结构	受让方实际控制人
1	富润德实业香港有限公司	非同一控制下企业合并取得的子公司	2020年12月	2019年7月1日至2020年12月1日	中外跨境、运输	否	合规	发行人经营发展所需	彭维冬	——	——	——
2	中亚宝丰国际物流有限公司（香港）	非同一控制下企业合并取得的子公司	2020年12月	2018年7月1日至2020年12月24日	香港注册公司，无实际经营业务	否	合规	发行人经营发展所需	MSCD Investment Limited	投资控股	张兆佳持股 36%、霍志达持股 36%、梁柱桐持股 18%、邓点持股 10%	无实际控制人
3	山东海叹号家居产业园有限公司	通过设立或投资等方式取得的子公司	2020年8月	2018年1月1日至2020年8月31日	家居产业园的开发、建设与管理	否	合规	发行人经营发展所需	青岛海尔生态投资有限公司（受让 48%股权）、青岛新智盛信息咨询有限公司（受让 3%股权）	①青岛海尔生态投资有限公司：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；以自 ②青岛新智盛信息咨询有限公司：智	①青岛海尔生态投资有限公司：海尔卡奥斯股份有限公司持股 100% ②青岛新智盛信息咨询有限公司：智	①青岛海尔生态投资有限公司：海尔集团实际控制 ②青岛新智盛信息咨询有限公司：香港企业 H Smart Real Estate Holding Corporation

序号	企业名称	子公司类型	转让时间	财务数据合并期间	主营业务	报告期是否涉及重大违法违规	资产/人员/债务处置是否合法合规	转让原因	受让方	受让方主营业务/经营范围	受让方股权结构	受让方实际控制人
										有资金从事投资活动；物联网技术研发；物联网应用服务；互联网数据服务。 ②青岛新智盛信息咨询有限公司：企业管理服务，经济信息咨询服务等	盛房地产控股有限公司持股 100%	Limited 持股 100%
4	达达牛全球供应链有限公司	非同一控制下企业合并取得的子公司	2020 年 1 月	2018 年 7 月 1 日至 2020 年 1 月 1 日	跨境贸易	否	合规	发行人经营发展所需	长安燃气有限公司	境外主体，未能通过公开途径查询到其经营范围	境外主体，未能通过公开途径查询到其股权结构	境外主体，未能通过公开途径查询到其实际控制人
5	上海广福来实业有限公司	非同一控制下企业合并取得的子公司	2019 年 11 月	2018 年 1 月 1 日至 2019 年 11 月 30 日	货物进出口及食品销售	否	合规	发行人经营发展所需	周曙（受让 15.817025% 股权）、林凤钦（受让 7.588125% 股权）	①北京英弗来科技有限公司：技术开发、技	①北京英弗来科技有限公司：赵文宇 70%、	——

序号	企业名称	子公司类型	转让时间	财务数据合并期间	主营业务	报告期是否涉及重大违法违规	资产/人员/债务处置是否合法合规	转让原因	受让方	受让方主营业务/经营范围	受让方股权结构	受让方实际控制人
									股权)、北京英弗来科技有限公司(受让5.59835%股权)、上海赛珐企业管理有限公司(受让10.2465%股权)、柳培德(受让23.2%股权)	术推广、技术转让、技术咨询、技术服务;销售自行开发后的产品;计算机系统服务;基础软件服务;应用软件开发;软件咨询;产品设计;模型设计;包装装潢设计;经济贸易咨询;文化咨询;体育咨询;公共关系服务;会议服务;	夏红武30%; ; ②上海赛珐企业管理有限公司:周曙持股50%、林凤钦持股50%	

序号	企业名称	子公司类型	转让时间	财务数据合并期间	主营业务	报告期是否涉及重大违法违规	资产/人员/债务处置是否合法合规	转让原因	受让方	受让方主营业务/经营范围	受让方股权结构	受让方实际控制人
										工艺美术设计；电脑动画设计；企业策划、设计；设计、制作、代理、发布广告；市场调查；企业管理；企业管理咨询；组织文化艺术交流活动(不含营业性演出)；文艺创作；承办展览展示活动；影视策划；翻译服务。（企业依法自主选择经		

序号	企业名称	子公司类型	转让时间	财务数据合并期间	主营业务	报告期是否涉及重大违法违规	资产/人员/债务处置是否合法合规	转让原因	受让方	受让方主营业务/经营范围	受让方股权结构	受让方实际控制人
										营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。） ②上海赛珐企业管理有限公司：企业管理咨询，商务信息咨询，仓储服务，人力装卸服务，物业		

序号	企业名称	子公司类型	转让时间	财务数据合并期间	主营业务	报告期是否涉及重大违法违规	资产/人员/债务处置是否合法合规	转让原因	受让方	受让方主营业务/经营范围	受让方股权结构	受让方实际控制人
										管理等。		
6	盛丰物流集团有限公司	非同一控制下企业合并取得的子公司	2018年11月	2018年1月1日至2018年11月30日	运力服务（整车运输、零担运输、仓配一体等）	否	合规	发行人经营发展所需	刘用旭	——	——	——
7	江苏日日顺向日葵供应链管理有限公司	非同一控制下企业合并取得的子公司	2018年6月	2018年1月1日至2018年6月30日	转让前已无实际业务	否	合规	发行人经营发展所需	周玉生	——	——	——

(2) 报告期内注销的子公司

序号	企业名称	子公司类型	注销时间	财务数据合并期间	主营业务	报告期是否涉及重大违法违规	资产/人员/债务处置是否合法合规	注销原因
1	青岛日日顺云鼎基金管理有限公司	通过设立或投资等方式取得的子公司	2018年6月	2018年1月1日至2018年6月13日	受托管理股权投资基金,从事股权投资管理及相关咨询服务	否	合规	公司经营计划调整
2	青岛日日顺云创资产管理有限公司	通过设立或投资等方式取得的子公司	2018年10月	2018年1月1日至2018年10月25日	以自有资金进行资产管理、投资管理,企业管理,经济信息咨询	否	合规	公司经营计划调整
3	济宁日日顺物流有限公司	通过设立或投资等方式取得的子公司	2018年11月	2018年1月1日至2018年11月29日	仓配一体服务	否	合规	公司经营计划调整
4	YYOX (NZ) GLOBAL EXPRESS CO. LIMITED	非同一控制下企业合并取得的子公司	2018年12月	2018年7月1日至2018年12月31日	跨境小包物流业务	否	合规	不再从事相关业务

序号	企业名称	子公司类型	注销时间	财务数据合并期间	主营业务	报告期是否涉及重大违法违规	资产/人员/债务处置是否合法合规	注销原因
5	青岛日日顺海昌物流有限公司	通过设立或投资等方式取得的子公司	2019年1月	2018年1月1日至2019年1月3日	仓配一体服务	否	合规	业务模式调整
6	广州市申丰国际货运代理有限公司	非同一控制下企业合并取得的子公司	2019年1月	2018年7月1日至2019年1月25日	国际货运代理	否	合规	无实际业务注销
7	YYOX (MEL) GLOBAL EXPRESS PTY LTD	非同一控制下企业合并取得的子公司	2019年1月	2018年7月1日至2019年1月31日	无实际业务	否	合规	不再从事相关业务
8	DDN (AU) SUPPLY CHAIN CO. PTY LTD	非同一控制下企业合并取得的子公司	2019年3月	2018年7月1日至2019年3月31日	跨境贸易	否	合规	不再从事相关业务
9	宁波晨邦物流有限公司	非同一控制下企业合并取得的子公司	2019年4月	2018年7月1日至2019年4月3日	国内陆路货运代理；普通货物仓储	否	合规	不再从事相关业务
10	株式会社郵客ジャパン（株式会社邮客）	非同一控制下企业合并取得的子公司	2019年6月	2018年7月1日至2019年5月31日	跨境进口小包物流业务-无实际业务	否	合规	无实际业务
11	YYOX (AU) GLOBAL EXPRESS CO. PTY LTD	非同一控制下企业合并取得的子公司	2019年7月	2018年7月1日至2019年7月31日	注销前已无实际业务	否	合规	不再从事相关业务
12	YYOX EXPRESS LLC	非同一控制下企业合并取得的子公司	2019年7月	2018年7月1日至2019年7月31日	注销前已无实际业务	否	合规	不再从事相关业务
13	北京达达牛移动网络科技有限公司	非同一控制下企业合并取得的子公司	2019年12月	2018年7月1日至2019年12月27日	跨境供应链、跨境贸易	否	合规	不再从事相关业务
14	智运天下（江苏）物流科技有限公司	非同一控制下企业合并取得的子公司	2020年6月	2019年4月1日至2020年6月15日	运力服务（整车运输、零担运输）	否	合规	发行人经营发展所需

序号	企业名称	子公司类型	注销时间	财务数据合并期间	主营业务	报告期是否涉及重大违法违规	资产/人员/债务处置是否合法合规	注销原因
15	邮客（盘江物流）全球快递有限公司	非同一控制下企业合并取得的子公司	2020年7月	2018年7月1日至2020年7月31日	注销前已无实际业务	否	合规	不再从事相关业务
16	浙江日日顺定邦供应链管理有限公司	通过设立或投资等方式取得的子公司	2021年3月15日	2018年1月1日至2021年3月15日	主营业务为货物运输、仓储，系发行人供应链网络节点	否	合规	发行人经营战略调整
17	快鸟物流科技（上海）有限公司	非同一控制下企业合并取得的子公司	2021年3月3日	2018年1月1日至2021年2月28日	主营业务为货物运输、货物运输代理、仓储等服务，系发行人供应链网络节点	否	合规	发行人经营战略调整

（二）自有和租赁使用的房屋

1、自有房屋情况

截至报告期末，发行人及其子公司自有房屋共计 61 项，总面积为 1,605,798.34 平方米。具体情况如下：

序号	房产所有人	物业位置	房产证号	房屋坐落的土地证号	用途	建筑面积（m ² ）	是否抵押	备注
一、已取得房屋所有权证书的房屋								
1	广东日日顺供应链有限公司	广东佛山三水工业园区 D 区 38 号 F1	粤（2016）佛三不动产权第 0013709 号	佛三国用（2011）第 0300421 号	工业	327.91	否	——
2	广东日日顺供应链有限公司	广东佛山三水工业园区 D 区 38 号 F2	粤（2016）佛三不动产权第 0013530 号	佛三国用（2011）第 0300421 号	工业	11,989.25	否	——
3	广东日日顺供应链有限公司	广东佛山三水工业园区 D 区 38 号 F3	粤（2016）佛三不动产权第 0013544 号	佛三国用（2011）第 0300421 号	工业	12,485.92	否	——
4	广东日日顺	广东佛山三水工业园区 D 区 38	粤（2016）佛三不动产权第 0013544 号	佛三国用（2011）第 0300421 号	工业	11,989.25	否	——

序号	房产所有人	物业位置	房产证号	房屋坐落的土地证号	用途	建筑面积 (m ²)	是否抵押	备注
	供应链有限公司	号 F4	权第 0013535 号	号				
5	广东日日顺供应链有限公司	广东佛山三水工业园区 D 区 38 号 F5	粤（2016）佛三不动产权第 0013538 号	佛三国用（2011）第 0300421 号	工业	11,989.25	否	——
6	广东日日顺供应链有限公司	广东佛山三水工业园区 D 区 38 号 F6	粤（2016）佛三不动产权第 0013545 号	佛三国用（2011）第 0300421 号	工业	12,571.07	否	——
7	广东日日顺供应链有限公司	广东佛山三水工业园区 D 区 38 号 F7	粤（2016）佛三不动产权第 0013541 号	佛三国用（2011）第 0300421 号	工业	11,989.25	否	——
8	广东日日顺供应链有限公司	佛山市三水区乐平镇乐强大道 1 号之 1（1 座、2 座）	粤（2017）佛三不动产权第 0054755 号	粤（2016）佛三不动产权第 0013541 号	工业	11,933.14	否	——
9	广东日日顺供应链有限公司	佛山市三水区乐平镇乐强大道 1 号之 1（1 座、2 座）	粤（2017）佛三不动产权第 0054756 号	粤（2016）佛三不动产权第 0013541 号	工业	1,218.23	否	——
10	无锡日日顺供应链有限公司	云林坊达路 255 号	苏（2016）无锡市不动产权第 0176172 号	苏（2016）无锡市不动产权第 0176172 号	工业	82,972.77	否	——
11	长春海尔产业发展有限公司	长江路经济开发区北凯泉路海尔大道日日顺（长春）仓储物流园一期项目工程 1#仓库	长房权字第 201611070557 号	长国用（2015）第 031000005 号	仓库	12,334.25	否	——
12	长春海尔产业发展有限公司	长江路经济开发区北凯泉路海尔大道日日顺（长春）仓储物流园一期项目工程 2#仓库	长房权字第 201611070560 号	长国用（2015）第 031000005 号	仓库	12,146.54	否	——
13	长春海尔产业发展有限公司	长江路经济开发区北凯泉路海尔大道日日顺（长春）仓储物流园一期项目工程 3#仓库	长房权字第 201611070561 号	长国用（2015）第 031000005 号	仓库	12,144.48	否	——
14	长春海尔产	长江路经济开发区北凯泉路海	长房权字第	长国用（2015）第 031000005	仓库	391.24	否	——

序号	房产所有人	物业位置	房产证号	房屋坐落的土地证号	用途	建筑面积 (m ²)	是否抵押	备注
	业发展有限公司	尔大道日日顺（长春）仓储物流园一期项目工程 4#仓库	201611070553 号	号				
15	长春海尔产业发展有限公司	长江路经济开发区北凯泉路海尔大道日日顺（长春）仓储物流园一期项目工程 5#仓库	长房权字第 201611070555 号	长国用（2015）第 031000005 号	仓库	820.27	否	——
16	长春海尔产业发展有限公司	宽城区长江路经济开发区日日顺长春仓储物流园二期工程的 4#仓库	吉（2018）长春市不动产权第 0066982 号	长国用（2016）第 030012090 号	仓库	12,127.57	否	——
17	长春海尔产业发展有限公司	宽城区长江路经济开发区日日顺长春仓储物流园二期工程的 5#仓库	吉（2018）长春市不动产权第 0066993 号	长国用（2016）第 030012090 号	仓库	12,127.57	否	——
18	长春海尔产业发展有限公司	宽城区长江路经济开发区日日顺长春仓储物流园二期工程的 6#仓库	吉（2018）长春市不动产权第 0066990 号	长国用（2016）第 030012090 号	仓库	12,127.57	否	——
19	宁波日日顺物流有限公司	浙江慈溪滨海经济开发区慈东南大道 288	浙（2017）慈溪市不动产权第 0005372 号	浙（2017）慈溪市不动产权第 0005372 号	仓储	62,388.96	否	——
20	山东日日顺新星物流有限公司	淄川区康城西路 411 号	鲁（2021）淄博淄川区不动产权第 0005311 号	鲁（2017）淄博淄川区不动产权第 00008325 号、鲁（2018）淄博淄川区不动产权第 0015155 号	仓储/其他	55,473.54	否	——
21	银川日日顺物流有限公司	西夏区海尔（银川）虚实网服务园一期 7 号叉车充电房	宁（2018）西夏区不动产权第 0012362 号	银国用（2015）第 0150 号	其他	25,618.05	否	——
22	银川日日顺物流有限公司	西夏区海尔（银川）虚实网服务园一期 3 号中转库	宁（2019）西夏区不动产权第 0091574 号	银国用（2015）第 0150 号	仓储	12,146.99	否	——
23	银川日日顺物流有限公司	西夏区海尔（银川）虚实网服务园一期 4 号中转库	宁（2019）西夏区不动产权第 0091576 号	银国用（2015）第 0150 号	仓储	12,146.99	否	——

序号	房产所有权人	物业位置	房产证号	房屋坐落的土地证号	用途	建筑面积 (m ²)	是否抵押	备注
24	北京海尔物流有限公司	北京经济技术开发区北环东路6号1幢1至3层01	X京房权证开字第005940号	开有限国用(2002)字第020号	物流中心	17,198.89	否	——
25	重庆海日物流有限公司	重庆市江北区港城南路1号	渝(2020)江北区不动产权第000556645号	渝(2020)江北区不动产权第000556645号	工业	51,489.30	否	——
26	南昌日日顺供应链有限公司	南昌县武阳工业园雪芹路1111号	赣(2019)南昌县不动产权0001799号	南国用(2015)第0128号	其它	25,831.61	否	——
27	南昌日日顺供应链有限公司	南昌县武阳工业园雪芹路1111号	赣(2019)南昌县不动产权0001800号	赣(2017)南昌县不动产权0037639号	其它	36,702.41	否	——
28	胶州日日顺物流有限公司	胶州经济技术开发区永定河路3路	鲁(2018)胶州市不动产权第0027733号	鲁(2017)胶州市不动产权第0018051号	车间	90,188.98	否	——
29	哈尔滨日日顺物流有限公司	哈南工业新城松花南路东侧	黑(2018)哈尔滨市不动产权第0289817号	哈国用(2015)第01000011号	仓储	53,234.68	否	——
30	哈尔滨日日顺物流有限公司	平房区哈南第十二大道北侧、松花路东侧	黑(2020)哈尔滨市不动产权第0019688号	黑(2018)哈尔滨市不动产权第0037333号	——	53,337.69	否	——
31	锦州日日顺供应链有限公司	经济技术开发区经贸大街14-1号	辽(2019)锦州市不动产权第0012976号	锦州开国用(2016)第000007号	其它	98.88	否	——
32	锦州日日顺供应链有限公司	经济技术开发区经贸大街14-2号	辽(2019)锦州市不动产权第0012973号	锦州开国用(2016)第000007号	其它	19,293.63	否	——
33	锦州日日顺供应链有限公司	经济技术开发区经贸大街14-3号	辽(2019)锦州市不动产权第0012966号	锦州开国用(2016)第000007号	其它	20,002.06	否	——
34	锦州日日顺供应链有限公司	经济技术开发区经贸大街14-4号	辽(2019)锦州市不动产权第0012978号	锦州开国用(2016)第000007号	其它	1,761.20	否	——

序号	房产所有权人	物业位置	房产证号	房屋坐落的土地证号	用途	建筑面积 (m ²)	是否抵押	备注
	公司							
35	青岛日日顺供应链有限公司	即墨区通济街道办事处天山二路 100 号	鲁（2018）即墨市不动产权第 0026230 号	即国用（2010）第 127 号	工业	68,404.03	否	——
36	青岛日日顺供应链有限公司	即墨区通济街道办事处天山二路 100 号	鲁（2020）即墨市不动产权第 0025660 号	即国用（2010）第 127 号	工业	17,498.58	否	——
37	合肥日日顺物流有限公司	经开区繁华大道 200 号合肥海尔配套生产厂房 101	皖（2020）合肥市不动产权第 11337391 号	皖（2020）合肥市不动产权第 1112301 号	工业	23,909.02	否	——
38	合肥日日顺物流有限公司	经开区紫云路 22 号合肥海尔 HMS 工程厂房 101	皖（2020）合肥市不动产权第 11155785 号	皖（2020）合肥市不动产权第 1112301 号	工业	20,560.75	否	——
39	襄阳日日顺物流有限公司	襄阳市东津新区内环南线以南、现代大道以东 6 幢一楼 6-1-001 等 5 户	鄂（2019）襄阳市不动产权第 0083925 号	东津新区国用（2016）第 412300115 号	其它	36,175.52	否	——
40	贵阳日日顺物流有限公司	贵阳经济技术开发区贵惠大道海尔（贵阳）虚实网络服务园一期项目 1 号仓库	黔（2019）经开区不动产权第 0024898 号	筑经开国用（2014）第 981 号	其它	12,307.36	否	——
41	贵阳日日顺物流有限公司	贵阳经济技术开发区贵惠大道海尔（贵阳）虚实网络服务园一期项目 2 号仓库	黔（2019）经开区不动产权第 0024907 号	筑经开国用（2014）第 981 号	其它	12,124.63	否	——
42	贵阳日日顺物流有限公司	贵阳经济技术开发区贵惠大道海尔（贵阳）虚实网络服务园一期项目 3 号仓库	黔（2019）经开区不动产权第 0024905 号	筑经开国用（2014）第 981 号	其它	12,124.63	否	——
43	贵阳日日顺物流有限公司	贵阳经济技术开发区贵惠大道海尔（贵阳）虚实网络服务园一期项目 4 号仓库	黔（2019）经开区不动产权第 0024903 号	筑经开国用（2014）第 981 号	其它	11,466.43	否	——
44	贵阳日日顺物流有限公	贵阳经济技术开发区贵惠大道海尔（贵阳）虚实网络服务园	黔（2019）经开区不动产权第 0024909 号	筑经开国用（2014）第 981 号	其它	92.82	否	——

序号	房产所有人	物业位置	房产证号	房屋坐落的土地证号	用途	建筑面积 (m ²)	是否抵押	备注
	司	一期项目门卫						
45	贵阳日日顺物流有限公司	贵阳经济技术开发区贵惠大道海尔（贵阳）虚实网络服务园一期项目倒班楼及站房	黔（2019）经开区不动产权第 0024900 号	筑经开国用（2014）第 981 号	其它	1,125.68	否	——
46	淮安日日顺物流有限公司	淮安市淮阴区双坝路西侧	苏（2020）淮阴区不动产权第 0011428 号	苏（2018）淮阴区不动产权第 0023721 号	工业	50,232.20	否	——
47	徐州日日顺物流有限公司	同发路 1 号	苏（2020）徐州市不动产权第 0147544 号	苏（2016）徐州市不动产权第 0054503 号	工业	42,942.49	否	——
48	南京日日顺物流有限公司	南京浦口经济开发区	苏（2021）宁浦不动产权第 0018344 号	苏（2017）宁浦不动产权第 0023616 号	普通仓库、其它辅助设施，其它辅助设施，宿舍、其它辅助设施	100,247.98	否	——
49	郑州日日顺物流有限公司	郑州经济技术开发区金柳南路 118 号 1 号仓库 1-3 层	豫（2021）中牟县不动产权第 0016197 号	郑国用（2015）第 068 号	仓储	13,795.92	否	——
50	郑州日日顺物流有限公司	郑州经济技术开发区金柳南路 118 号 3 号仓库 1-2 层	豫（2021）中牟县不动产权第 0016199 号	郑国用（2015）第 068 号	仓储	13,087.39	否	——
51	郑州日日顺物流有限公司	郑州经济技术开发区金柳南路 118 号 2 号仓库 1 层	豫（2021）中牟县不动产权第 0016198 号	郑国用（2015）第 068 号	仓储	12,946.13	否	——

序号	房产所有人	物业位置	房产证号	房屋坐落的土地证号	用途	建筑面积 (m ²)	是否抵押	备注
52	郑州日日顺物流有限公司	郑州经济技术开发区金柳南路118号4号仓库1-2层	豫(2021)中牟县不动产权第0016200号	郑国用(2015)第068号	仓储	13078.39	否	——
53	郑州日日顺物流有限公司	郑州经济技术开发区金柳南路118号6号仓库1层	豫(2021)郑州市不动产权第0100136号	郑国用(2015)第XQ1020号	仓储	12,946.13	否	——
54	郑州日日顺物流有限公司	郑州经济技术开发区金柳南路118号5号仓库1层	豫(2021)郑州市不动产权第0100135号	郑国用(2015)第XQ1020号	仓储	13078.88	否	——
55	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	佛山市三水中心科技工业区A区26号(F1)	粤房地证佛字第0430030354号	粤房地证佛字第0430030354号	办公楼	972.60	否	——
56	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	佛山市三水中心科技工业区A区26号(F3)	粤房地证佛字第0430030368号	粤房地证佛字第0430030354号	仓库	11,799.78	否	——
57	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	佛山市三水中心科技工业区A区26号(F2)	粤房地证佛字第0430030366号	粤房地证佛字第0430030354号	宿舍	1,099.20	否	——
58	青岛日日顺武汉物流有限公司	汉南区纱帽街通江三路以南、幸福中路以西	鄂(2021)武汉市汉南不动产权第0011009号	鄂(2021)武汉市汉南不动产权第0011009号	仓储	135,412.87	否	——
59	上海路饕供应链管理有限公司	松江区华哲路800弄	沪(2021)松字不动产权第020322号	沪(2021)松字不动产权第020322号	厂房	112,464.58	否	——
二、尚未取得房屋所有权证书的房屋								
60	日日顺供应链科技股份有限公司	沈北新区大望街105号	——	沈北国用(2012)第155号	——	49,000.00	否	——
61	洛阳日日顺物流有限公司	用地界以东、朝阳路以南、伊洛达到以西、协和路以北	——	洛市国用(2015)第05002979号	——	26,304.96	否	——

序号	房产所有权人	物业位置	房产证号	房屋坐落的土地证号	用途	建筑面积 (m²)	是否抵押	备注
	司							
合计						1,605,798.34 平方米		

2、租赁使用房屋

截至 2021 年 6 月 30 日，发行人及其下属子公司以租赁方式使用的经营或办公用房屋共计 622 项，总建筑面积为 6,954,196.52 平方米。公司及其下属企业租赁使用房屋的情况如下：

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
一、已取得房屋所有权证书的房屋								
1	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	蚌埠市怀远县怀远工业园迎宾路 1 号	安徽鸿源物流有限公司	房地权证怀自字第 204907 号	仓储	7,880.00	2021.02.22	2023.02.28
2	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	蚌埠市怀远县怀远工业园迎宾路 1 号	安徽鸿源物流有限公司	房地权证怀自字第 204907 号	仓储	6,700.00	2021.06.01	2021.06.30
3	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	海宁市尖山新区金利路 6 号	杭州铭卓物流有限公司	浙（2013）海宁市不动产权第 00300663 号、浙（2013）海宁市不动产权第 00300662 号、浙（2013）海宁市不动产权第 00300660 号	仓储	10,000.00	2021.05.01	2021.06.30
4	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	海宁市尖山新区普洛斯物流园	海宁通驰仓储设施有限公司	浙（2018）海宁市不动产权第 0002990 号、第 0002991 号、第 0002992 号、第 0002993 号、第 0002994 号、第 0002995 号、第 0002996 号	仓储	34,347.50	2021.05.01	2021.08.31
5	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	淮安市淮阴区长江东路 568 号	江苏澳宇供应链管理股份有限公司	苏（2020）淮阴区不动产权第 0006824 号	仓储	2,500.00	2021.06.02	2021.06.30
6	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	淮安市淮阴区长江东路 568 号	江苏澳宇供应链管理股份有限公司	苏（2020）淮阴区不动产权第 0006824 号、第 0006832 号	仓储	10,000.00	2021.04.27	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
7	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	安徽省淮北市杜集区龙湖工业园蓝宇物流中心	安徽蓝宇物流有限公司	房地产权证淮北字第第20091605号	仓储	4,670.00	2021.04.01	2022.03.31
8	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	金华市婺城区洋埠镇下潘村伊利乳业对面	金华市玖式叁物流有限公司	——	仓储	24,000.00	2021.02.01	2024.01.31
9	日日顺供应链科技股份有限公司	南京市江宁区湖熟镇新润路79号	南京苏徽物流有限公司	房权证江初字第JN004872号	仓储	2,300.00	2020.07.07	2021.07.06
10	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南京市栖霞区龙潭镇疏港路1号	南京荣鑫物流有限公司	宁房权证栖初字第550376号	仓储	6,000.00	2021.04.16	2021.06.30
11	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南京市栖霞区龙潭镇疏港路1号	南京荣鑫物流有限公司	宁房权证栖初字第550376号	仓储	6,000.00	2021.05.01	2021.06.30
12	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南京市栖霞区龙潭镇疏港路1号	南京荣鑫物流有限公司	宁房权证栖初字第550376号	仓储	8,000.00	2021.05.10	2021.06.30
13	日日顺供应链科技股份有限公司	南京市栖霞区龙潭镇疏港路1号	南京荣鑫物流有限公司	宁房权证栖初字第550376号	仓储	5,000.00	2020.01.01	2022.12.31
14	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南京江宁区禄口街道神舟52号	江苏苏宁物流有限公司	苏(2019)宁江不动产权第0029551号	仓储	5,200.00	2021.06.10	2021.12.31
15	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南京市栖霞区龙潭镇疏港路1号	南京荣鑫物流有限公司	宁房权证栖初字第550376号	仓储	8,000.00	2021.06.01	2021.06.30
16	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南京市浦口区龙港路11号	南京润振供应链管理有限公司	宁房权证浦初字第501389号、苏(2018)宁浦不动产权第0034249号	仓储	6,500.00	2021.02.01	2023.01.31
17	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	宁波慈溪龙山镇慈东滨海区	宁波市芝士信息科技有限公司	浙(2017)慈溪市不动产权第0057750号	仓储	4,116.00	2021.04.21	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
18	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	慈溪滨海经济开发区所城东路 399 号	宁波市芝士信息科技有限公司	浙(2019)慈溪市不动产权第 0039629 号	仓储	6,248.00	2021.06.01	2021.06.30
19	日日顺供应链科技股份有限公司	宁波慈溪龙山镇慈东滨海区	慈溪丰康仓储有限公司	浙(2017)慈溪市不动产权第 0057750 号	仓储	21,402.00	2020.09.01	2022.08.31
20	日日顺供应链科技股份有限公司	宁波慈溪龙山镇慈东滨海区	慈溪丰康仓储有限公司	浙(2017)慈溪市不动产权第 0057750 号	仓储	20,563.00	2020.11.15	2022.08.31
21	日日顺供应链科技股份有限公司	慈溪龙山镇龙垦场龙镇大道 355 号	宁波百豪物流有限公司	浙(2018)慈溪市不动产权第 0043630 号	仓储	10,083.00	2020.04.01	2021.06.30
22	日日顺供应链科技股份有限公司	浙江省宁波市慈溪龙山镇兴东路 255 号	宁波商桥物流有限公司	浙(2018)慈溪市不动产权第 0042317 号、浙(2018)慈溪市不动产权第 0042318 号	仓储	13,578.00	2020.08.01	2022.08.31
23	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	浙江省宁波市慈溪龙山镇兴东路 255 号	宁波商桥物流有限公司	浙(2018)慈溪市不动产权第 0042317 号、浙(2018)慈溪市不动产权第 0042318 号	仓储	2,475.00	2021.06.01	2021.06.30
24	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	浙江省宁波市慈溪龙山镇慈东大道 2088 号	宁波商桥物流有限公司	浙 2018 慈溪市不动产权第 0044126 号	仓储	4,000.00	2021.04.28	2021.07.31
25	日日顺供应链科技股份有限公司	浙江省嘉兴市嘉善县丽正路 78 号宝湾物流园	北京易代储科技有限公司	浙(2017)嘉善县不动产权第 0046649 号	仓储	6,031.70	2018.05.01	2021.12.31
26	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	临海市浙江头门港经济开发区吉利大道 2 号	临海豪润汽车部件有限公司	浙(2020)临海市不动产权第 0036777 号	仓储	17,416.30	2021.04.01	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
27	日日顺供应链科技股份有限公司	临海市上盘镇北洋工业园区滨海第一大道 19 号华迪实业有限公司	杭州易代储仓储有限公司	——	仓储	21,648.00	2017.10.01	2022.09.30
28	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	临海市浙江头门港经济开发区吉利大道 88 号	台州富日物流有限公司	浙(2019)临海市不动产权第 0210193 号	仓储	5,992.90	2021.05.19	2021.06.30
29	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	芜湖市鸠江区清水河路 99 号	芜湖安得智联科技有限公司	皖(2016)芜湖市不动产权第 0146199 号	仓储	2,000.00	2021.05.17	2021.06.30
30	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	芜湖市鸠江区清水河路 99 号	芜湖安得智联科技有限公司	皖(2016)芜湖市不动产权第 0146199 号	仓储	4,000.00	2021.06.01	2021.06.30
31	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	芜湖市鸠江区清水河路 99 号	芜湖安得智联科技有限公司	皖(2016)芜湖市不动产权第 0146199 号	仓储	3,000.00	2021.03.01	2022.08.19
32	日日顺供应链科技股份有限公司	芜湖市鸠江区清水河路 99 号	芜湖安得智联科技有限公司	皖(2016)芜湖市不动产权第 0146199 号	仓储	7,000.00	2020.08.20	2022.08.19
33	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	盐都区新区兴民村三组 1 幢、2 幢、3 幢	盐城苏宁物流有限公司	苏(2018)盐城市不动产权第 0087503 号	仓储	5,000.00	2021.03.01	2022.02.28
34	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	盐都区新区兴民村三组 1 幢、2 幢、3 幢	盐城苏宁易购有限公司	苏(2018)盐城市不动产权第 0087503 号	仓储	4,443.00	2021.04.20	2023.04.19
35	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	盐都区新都路与文昌路交叉口	南京润振供应链管理有限公司	盐房权证市区都字第 0343101 号	仓储	1,000.00	2021.05.01	2021.06.30
36	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	盐都区新都路与文昌路交叉口	南京润振供应链管理有限公司	盐房权证市区都字第 0343101 号	仓储	1,000.00	2021.05.20	2021.07.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
37	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	盐都区新都路与文昌路交叉口	南京润振供应链管理有限公司	盐房权证市区都字第 0343101 号	仓储	1,000.00	2021.05.26	2021.07.31
38	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	永康市经济开发区九州西路与皇城北路交叉口	浙江宏伟供应链集团股份有限公司	浙(2020)永康市不动产权第 0037357 号	仓储	18,153.82	2021.05.15	2022.05.14
39	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	永康市经济开发区九州西路与皇城北路交叉口	浙江宏伟供应链集团股份有限公司	浙(2020)永康市不动产权第 0037357 号	仓储	3,360.00	2021.05.15	2021.09.30
40	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	无锡市锡山经济开发区高邓路 51 号	嘉昊(无锡)仓储物流有限公司	苏(2017)无锡市不动产权第 0146896 号	仓储	27,291.86	2017.10.01	2021.09.30
41	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	如东县新店镇新店居委会	南通天顺物流有限公司	苏(2019)如东县不动产权第 0000025 号、苏(2019)如东县不动产权第 0000363 号	仓储	8,000.00	2021.03.01	2022.02.28
42	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	如东县新店镇新店居委会	南通天顺物流有限公司	苏(2019)如东县不动产权第 0000025 号、苏(2019)如东县不动产权第 0000363 号	仓储	1,300.00	2021.06.01	2021.07.31
43	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	常州市金坛区华城路 1588 号	常州市澳墨商贸有限公司	金坛市房权证常金字第 017583 号	仓储	4,000.00	2020.10.01	2021.09.30
44	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	常州市金坛区华城路 1588 号	常州市澳墨商贸有限公司	金坛市房权证常金字第 017583 号	仓储	1,000.00	2021.06.01	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
45	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	无锡市锡山区友谊北路321号	江苏达利园物流科技集团有限公司	苏(2016)无锡市不动产权第0064513号	仓储	5,000.00	2021.04.23	2021.06.30
46	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	无锡市新吴区鸿运南路	宝湾供应链管理(无锡)有限公司	苏(2021)无锡市不动产权第0145102号	仓储	19,977.00	2021.05.08	2021.06.30
47	日日顺供应链科技股份有限公司	浙江省丽水市莲都区南明路801号	浙江禧力琦科技有限公司。乙方出租方	丽房权证莲都区字第01223959号	仓储	5,061.00	2020.04.15	2022.04.14
48	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	浙江省丽水市莲都区南明路801号	浙江禧力琦科技有限公司。乙方出租方	丽房权证莲都区字第01223959号	仓储	460.00	2021.05.01	2021.06.30
49	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	经开区紫石路1396号	安徽申茂供应链管理有限公司	皖(2018)合肥市不动产权第10036111号	仓储	15,600.00	2021.05.01	2021.06.30
50	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	合肥市始信路699号	安徽隆瑞物流有限公司	房地权证肥西字第10012526号	仓储	684.00	2021.02.09	2021.12.31
51	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	合肥市始信路699号	安徽隆瑞物流有限公司	房地权证肥西字第10012526号	仓储	18,000.00	2021.01.01	2021.12.31
52	日日顺供应链科技股份有限公司	经济区紫石路127号	合肥海云创企业管理有限公司	皖(2017)合不动产权第0289107号、皖(2017)合不动产权第0289102号、皖(2017)合不动产权第0289092号	仓储	36,871.04	2019.04.01	2021.12.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
53	日日顺供应链科技股份有限公司	经济区紫石路 127 号	合肥海云创企业管理有限公司	房产权证合产字第 8110155714 号、房产权证合产字第 8110155715 号、房产权证合产字第 8110155716 号	仓储	35,884.00	2019.01.01	2021.12.31
54	日日顺供应链科技股份有限公司	高新区创新大道 2889 号	江苏苏宁物流有限公司	房产权证合产字第 8110185901 号、房产权证合产字第 8110185902 号	仓储	4,461.80	2020.07.01	2021.06.30
55	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	经开区方兴大道 6069 号	绵阳涪翔航空货运有限公司	皖(2017)合不动产权第 0093003 号	仓储	8,550.00	2021.06.01	2021.09.30
56	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	肥西县长古路与万佛山路口往东北约 160 米	肥东思阳货运有限公司	房地产权证肥西桃花字第 2014004773 号	仓储	10,000.00	2021.04.12	2021.06.30
57	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	经开区白云路 1778 号	安徽唯品会物流有限公司	皖(2021)合肥市不动产权第 11032887 号	仓储	30,053.96	2021.04.17	2021.06.30
58	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	经开区白云路 1778 号	安徽唯品会物流有限公司	皖(2021)合肥市不动产权第 11032887 号	仓储	9,643.57	2021.05.01	2021.06.30
59	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	桃花工业园桥湾路与问山路交口	合肥迪宝物流有限公司	皖(2018)肥西县不动产权第 0022010 号	仓储	9,110.00	2021.05.24	2021.06.30
60	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	中山市黄圃镇大雁村	江西海洲物流有限公司	粤房地权证中府字第 110004430 号	仓储	2,000.00	2021.04.19	2021.07.18

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
61	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	佛山市三水区三水大道919号	岳阳市志合物流有限公司	粤(2020)佛三不动产权0046112号、粤(2020)佛三不动产权0046114号、粤(2020)佛三不动产权0046106号、粤(2020)佛三不动产权0045228号、粤(2020)佛三不动产权0046113号、粤(2020)佛三不动产权0046109号、粤(2020)佛三不动产权0046172号、粤(2020)佛三不动产权0046189号	仓储	5,000.00	2021.03.21	2021.08.31
62	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	佛山市顺德区北滘镇马龙村龙瞻路4号	云梦县志成运输有限公司	粤(2020)佛顺不动产权第0255494号	仓储	13,000.00	2021.06.11	2021.09.10
63	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	重庆市江北区港城南路1号海尔工业园A09栋	重庆海永创企业管理有限公司	渝(2018)江北区不动产权第000907392号、渝(2018)江北区不动产权第000929136号	仓储	66,636.00	2021.01.01	2021.12.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
64	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	重庆市江北区港城南路1号海尔工业园 B03 栋	重庆海永创企业管理有限公司	渝（2018）江北区不动产权第 00085024 号、渝（2018）江北区不动产权第 000886841 号、渝（2018）江北区不动产权第 000887032 号、渝（2018）江北区不动产权第 000887147 号	仓储	36,268.00	2021.01.01	2021.12.31
65	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南岸区富源大道 155 号 1 号楼	昆明鼎源物流有限公司	渝（2020）南岸区不动产权第 000679259 号	仓储	6,000.00	2021.04.15	2021.07.15
66	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	津南区八里台工业园区建设路 11 号	青岛惠通利达工贸有限公司	津（2019）津南区不动产权第 037141 号	仓储	2,462.00	2021.03.30	2021.06.30
67	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	津南区八里台镇欣荣东路 11 号	青岛惠通利达工程有限公司	房地证津字第 112011313076 号	仓储	3,193.00	2021.03.27	2021.06.30
68	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	津南区八里台镇欣荣东路 11 号	青岛惠通利达工程有限公司	房地证津字第 112011313076 号	仓储	2,403.00	2021.04.01	2021.06.30
69	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	天津市南区分站工业园创新路四号	安徽国盛物流有限公司	津（2018）津南区不动产权第 017934 号	仓储	9,400.00	2021.04.01	2022.05.31
70	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	天津市津南区睿泽道 5 号	天津众华储运有限公司	津（2020）津南区不动产权第 1036224 号	仓储	12,153.00	2020.08.01	2021.07.31
71	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	天津市津南区睿泽道 5 号	天津众华储运有限公司	津（2020）津南区不动产权第 1036224 号	仓储	8,400.00	2021.04.01	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
72	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	合肥市合经区青鸾路以东，方兴大道以南	安徽国盛物流有限公司	房地权证合产字第 8110036370 号、房地权证合产字第 8110036376 号	仓储	9,400.00	2021.03.01	2021.08.31
73	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	合肥市经开区桃花工业园始信路 699 号	安徽隆瑞物流有限公司	房地权证合产字第 10012526 号	仓储	1,200.00	2020.08.01	2021.07.31
74	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	合肥市经开区桃花工业园始信路 699 号	安徽隆瑞物流有限公司	房地权证合产字第 10012526 号	仓储	1,500.00	2020.12.01	2022.11.30
75	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	合肥市经开区桃花工业园始信路 699 号	安徽隆瑞物流有限公司	房地权证合产字第 10012526 号	仓储	5,000.00	2021.04.01	2021.06.30
76	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	合肥市经开区桃花工业园始信路 699 号	安徽隆瑞物流有限公司	房地权证合产字第 10012526 号	仓储	10,000.00	2021.01.01	2021.12.31
77	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	合肥市肥西县桥湾路 6 号	安徽宝元物流信息科技有限公司	房地权证肥西产字第 2013001951 号、房地权证肥西产字第 2013001952 号	仓储	49,000.00	2021.04.01	2021.06.30
78	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	合肥市肥西县桥湾路 6 号	安徽宝元物流信息科技有限公司	房地权证肥西产字第 2013001951 号、房地权证肥西产字第 2013001952 号	仓储	13,500.00	2021.01.01	2021.12.31
79	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	合肥市肥西县桥湾路 6 号	安徽宝元物流信息科技有限公司	房地权证肥西产字第 2013001951 号、房地权证肥西产字第 2013001952 号	仓储	16,500.00	2021.01.01	2021.06.30
80	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	合肥市肥西县桥湾路 6 号	安徽宝元物流信息科技有限公司	房地权证肥西产字第 2013001951 号、房地权证肥西产字第 2013001952 号	仓储	5,000.00	2021.03.01	2021.08.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
81	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	玉兰大道与桥湾路交叉口安徽徽运物流有限公司配送基地	安徽徽运物流有限公司	房地权证肥西字第2013009300号	仓储	15,000.00	2021.04.01	2021.06.30
82	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	玉兰大道与桥湾路交叉口安徽徽运物流有限公司配送基地	安徽徽运物流有限公司	房地权证肥西字第2013009300号	仓储	30,000.00	2021.01.01	2021.06.30
83	日日顺供应链科技股份有限公司	胶州市洋河镇工业园语黄公路北侧	青岛万鑫和物流有限公司	房权证胶自字第52254号	仓储	16,356.75	2020.07.01	2021.06.30
84	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	黄岛区临港路2198号	青岛玉璟劳务服务有限公司	鲁(2016)青岛市黄岛区不动产权第0024164号、青房地权市字第2014102197号	仓储	10,834.00	2021.05.01	2021.10.31
85	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	黄岛区临港路2198号	青岛玉璟劳务服务有限公司	鲁(2016)青岛市黄岛区不动产权第0024164号、青房地权市字第2014102197号	仓储	5,000.00	2020.07.01	2022.06.30
86	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	胶州市胶莱镇马店社区维四十九路南、北侧，纵一路西侧	青岛吉安达汽车运输有限公司	房权证胶自字第52682号、120888号、130238号	仓储	96,555.00	2021.01.01	2021.12.31
87	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	胶州市经济开发区纬一路北	青岛鼎盛煜农业有限公司	房权证胶自字第52052号、房权证胶自字第52053号	仓储	6,500.00	2021.06.01	2021.06.30
88	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	胶州市经济开发区纬一路北	青岛鼎盛煜农业有限公司	房权证胶自字第52052号、房权证胶自字第52053号	仓储	3,000.00	2021.04.01	2021.06.30
89	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	胶州市经济开发区纬一路北	青岛鼎盛煜农业有限公司	房权证胶自字第52052号、房权证胶自字第52053号	仓储	28,897.00	2021.01.01	2021.12.31
90	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	胶州市经济技术开发区赣江路98号	青岛邮运物流有限公司	鲁(2019)胶州市不动产权第0016445号	仓储	12,003.98	2021.05.01	2021.10.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
91	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	青岛出口加工区二号线南侧、六号线西侧维尚（青岛）国际物流有限公司	维尚（青岛）国际物流有限公司	鲁（2019）前湾保税港区不动产权第0000004号	仓储	18,311.50	2021.05.01	2021.10.31
92	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	青岛市黄岛区团结路1866号	青岛海源通实业有限公司	鲁(2017)青岛市黄岛区不动产权第0053075号	仓储	9,842.07	2021.05.27	2021.12.31
93	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	青岛胶州市九龙街道	青岛求实物流有限公司	鲁（2021）胶州市不动产权第0000840号	仓储	8,022.00	2021.06.01	2021.11.30
94	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	胶州市赣江路	青岛普和仓储服务有限公司	鲁(2017)胶州市不动产权第0002412号、鲁（2021）胶州市不动产权第0006893号	仓储	36,510.10	2021.03.01	2022.02.28
95	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	胶州市赣江路	青岛普和仓储服务有限公司	鲁(2017)胶州市不动产权第0002412号、鲁（2021）胶州市不动产权第0006893号	仓储	22,911.00	2021.02.17	2022.02.28
96	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	青岛胶州宇培物流园	青岛宇航仓储有限公司	鲁（2021）胶州市不动产权第0010404号	仓储	62,166.75	2020.12.18	2021.07.14
97	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	武汉市蔡甸区军山街长山村特一号	安徽国盛物流有限公司	武房权证蔡字第200504354号	仓储	18,048.61	2021.06.01	2021.06.30
98	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	武汉市蔡甸区军山街长山村特一号	安徽国盛物流有限公司	武房权证蔡字第200504354号	仓储	18,473.11	2021.04.01	2021.06.30
99	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	松江区石湖荡油墩港路111号	上海贝业物流有限公司	沪房权证松字（2015）第038301号	仓储	45,005.00	2015.07.01	2025.10.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
00	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	上海市奉贤区平霄路500号	上海临普供应链管理有限公司	沪房地奉字(2016)第011411号	仓储	15,956.37	2020.07.12	2022.07.11
01	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	上海市松江区申港路2672号	新宾(上海)企业管理服务有限公司	沪房地松字(2015)第030388号	仓储	16,816.79	2019.05.01	2023.10.31
02	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	江苏省昆山开发区牡丹路88号	昆山铭益仓储服务有限公司	苏(2019)昆山市不动产权第0001962号	仓储	2,953.82	2021.06.06	2022.06.05
03	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	西航港通关路86号3栋1层1号	成都新地城运物流有限公司	川(2017)双流区不动产权第0003374号	仓储	4,409.10	2019.08.01	2021.07.31
04	苏州贝业新兄弟物流有限公司	苏州市吴中区长安路6号	菲速供应链管理(苏州)有限公司	苏(2019)苏州市不动产权第6011700号	仓储	39,910.98	2019.04.01	2025.03.31
05	苏州贝业新兄弟物流有限公司	嘉民苏州西物流中心园区	浙江菜鸟供应链管理有限公司	苏房地证新区字第00213354号	仓储	4,113.59	2019.05.25	2021.06.30
06	苏州贝业新兄弟物流有限公司	嘉民苏州西物流中心园区	杭州菜鸟供应链管理有限公司	苏房地证新区字第00213354号	仓储	5,252.72	2019.07.01	2021.06.30
07	苏州贝业新兄弟物流有限公司	嘉民苏州西物流中心园区	浙江菜鸟供应链管理有限公司	苏房地证新区字第00213354号	仓储	9,319.67	2019.09.01	2021.06.30
08	苏州贝业新兄弟物流有限公司	苏州市吴中区胥口镇东山东大道西侧, 长安路南侧6幢	苏州宇航物流有限公司	苏房权证吴中字第00152528号	仓储	5,537.58	2019.09.01	2021.08.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
09	苏州贝业新兄弟物流有限公司	苏州市姑苏区虎泉路1288号	苏州新丝路国际多式联运有限公司	苏房权证字第8017899号	仓储	15,725.00	2020.08.16	2023.08.15
10	苏州贝业新兄弟物流有限公司	苏州市姑苏区虎泉路1288号	苏州新丝路国际多式联运有限公司	苏房权证字第8017899号	仓储	14,824.00	2020.10.01	2023.09.15
11	北京贝新供应链管理有限公司	北辰区高新大道69号	天津利世乐物流设施开发有限公司	房地证津字第113011302703号	仓储	3,190.31	2020.01.01	2021.12.31
12	北京贝新供应链管理有限公司	法库县经济技术开发区48号(6)	沈阳市中瑞建材市场经营管理有限公司	沈房权证字法库县字第N150041631号	仓储	11,130.00	2020.04.22	2022.12.31
13	北京贝新供应链管理有限公司	沈阳市经济技术开发区北二路10号	沈阳云鹏海盛物流有限公司	沈房权证经济技术开发区字第N160004301号	仓储	1,000.00	2020.07.01	2021.06.30
14	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	长沙县东六路招商局物流集团湖南有限公司1期A3-16-A3-18	长沙乐行百川供应链管理有限公司	长房产证星字第712004481号	仓储	1,000.00	2020.11.20	2021.11.19
15	苏州贝业新兄弟物流有限公司	苏州市姑苏区虎泉路1288号	苏州新丝路国际多式联运有限公司	苏房权证字第8017899号	仓储	4,551.00	2021.06.01	2023.08.15
16	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	佛山市三水区乐平镇工业大道1号	佛山市三水广达织造有限公司	——	仓储	1,000.00	2020.12.01	2023.02.28

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
17	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	佛山市三水区乐平镇工业大道1号	佛山市三水广达织造有限公司	粤房地权证佛字第 0410099681号、第 0410099677号、第 0410099679号、第 0410099680号、第 0410099678号、	仓储	10,500.00	2020.11.25	2023.02.28
18	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	佛山市三水区乐平镇范湖工业生产基地1、2号地	佛山市三水区恒粤邦仓储服务部	粤房地权证0410115848号、粤房地权证0410115849号、粤房地权证0410115851号、粤房地权证0410115850号、粤房地权证0410115852号、粤房地权证0410115853号、粤房地权证0410115854号	仓储	10,930.00	2021.01.01	2021.06.30
19	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	佛山市三水区乐平镇范湖工业生产基地1、2号地	佛山市三水区海纳富仓储服务部	粤房地权证0410115848号、粤房地权证0410115849号、粤房地权证0410115851号、粤房地权证0410115850号、粤房地权证0410115852号、粤房地权证0410115853号、粤房地权证0410115854号	仓储	21,410.00	2021.05.01	2023.02.28

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
20	智运天下(上海)科技有限公司(曾用名上海飞升国际物流有限公司)	上海市嘉定区昌翔路168号	上海鸿宝企业发展有限公司	沪房地嘉字(2009)第018109号	办公	1,150.65	2020.06.01	2022.05.22
21	深圳市富润德供应链管理有限公司	深圳市龙华区龙华街道清祥路1号宝能科技园6栋B座4楼	深圳市中林实业发展有限公司	深房地字5000601186号	办公	1,416.67	2018.06.01	2023.05.31
22	深圳市杰众科技有限公司	深圳市龙华区龙华街道清祥路1号宝能科技园6栋B座4楼	深圳市中林实业发展有限公司	深房地字5000601186号	办公	492.56	2018.06.01	2023.05.31
23	上海广德物流有限公司	上海奉贤区南桥镇大叶公路3988号2号仓库	上海双菱风能电力设备有限公司	沪房地奉字(2015)第006058号	仓储	11,872.00	2015.02.10	2025.02.09
24	上海向日葵供应链管理有限公司	上海市松江区南乐路1428号	上海志铭物流有限公司	沪房地松字2015第011304号	仓储	21,500.00	2019.04.25	2022.04.24
25	上海向日葵供应链管理有限公司	惠民街道丽正路78号	上海向日葵物流有限公司	浙(2018)嘉善县不动产权第0023339号	仓储	5,000.00	2019.01.16	2021.12.31
26	北京中亚宝丰国际物流有限公司	北京市顺义区金穗路2号院2号楼9层904、903室	陈宏伟	京(2017)顺不动产权第2014101号、京(2017)顺不动产权第2014097号	办公	227.78	2019.06.01	2022.05.30
27	中亚宝丰国际物流有限公司北京分公司	北京市顺义区金穗路2号院2号楼9层902、905、906、907室	陈宏伟	京(2017)顺不动产权第2014101号、京(2017)顺不动产权第2014097号	办公	544.34	2019.06.01	2022.05.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
28	中亚宝丰国际物流有限公司	北京市顺义区金穗路2号院2号楼9层901、908、909、912室	陈宏伟	京(2017)顺不动产权第2014101号、京(2017)顺不动产权第2014097号	办公	404.07	2018.08.01	2021.07.31
29	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	青岛市黄岛区海尔新兴产业园8号仓库	青岛海尔零部件采购有限公司	鲁(2021)青岛市黄岛区不动产权第0303816号	仓储	12,365.00	2021.04.01	2022.03.31
30	日日顺供应链科技股份有限公司	青岛市黄岛区隐珠海尔工业园2号厂房	青岛海尔零部件采购有限公司	房权证初公字第00104号	仓储	2,323.00	2020.04.01	2023.03.31
31	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	重庆市江北区港城南路1号	重庆海永创企业管理有限公司	渝(2018)江北区不动产权第000907392号、渝(2018)江北区不动产权第000929136号	仓储	10,858.88	2021.01.01	2021.12.31
32	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	重庆市江北区港城南路1号	重庆海永创企业管理有限公司	渝(2018)江北区不动产权第000887375号	仓储	11,500.00	2021.01.01	2021.12.31
33	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	青岛市黄岛区七星河路363号	青岛市菲尔斯特物流有限公司	鲁(2017)青岛市黄岛区不动产权第0021250号	仓储	6,050.00	2021.06.02	2023.05.31
34	日日顺供应链科技股份有限公司	胶州市胶州经济技术开发区洮河路1号	青岛润祥顺达物流有限公司	鲁(2021)胶州市不动产权第0002174号	仓储	11,000.00	2020.12.01	2022.12.31
35	合肥日日顺物流有限公司	海尔(合肥)创新产业园二期智能电子配套厂房	合肥海永业企业管理有限公司	皖(2020)合肥市不动产权第11106277号	仓储	7,615.27	2020.05.20	2025.05.19
36	日日顺供应链科技股份有限公司	承德市双桥区水泉沟镇狮子沟村	河北北辰电网建设股份有限公司	承房权证双桥区字第201107712号	仓储	7,000.00	2020.07.01	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
37	日日顺供应链科技股份有限公司	沧州市新华区长芦北大道中国农资物流园	天津市海日顺物流服务有限公司	房权证沧字第00013090号、第00013091号、第00013088号、第2000288号	仓储	10,149.00	2020.12.01	2021.11.30
38	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	沧州市新华区长芦北大道中国农资物流园	天津市海日顺物流服务有限公司	房权证沧字第00013090号、第00013091号、第00013088号、第2000288号	仓储	3,500.00	2021.06.01	2021.07.31
39	日日顺供应链科技股份有限公司	山西省侯马市新田路258号	侯马普天通信电缆有限公司物流分公司	侯马市房权证浍滨字第1141030018号	仓储	4,000.00	2019.05.01	2022.04.30
40	日日顺供应链科技股份有限公司	山西省侯马市新田路258号	侯马普天通信电缆有限公司物流分公司	侯马市房权证浍滨字第1141030018号	仓储	1,500.00	2019.11.01	2022.04.30
41	日日顺供应链科技股份有限公司	山西省侯马市新田路258号	侯马普天通信电缆有限公司物流分公司	侯马市房权证浍滨字第1141030018号	仓储	1,500.00	2019.11.26	2022.04.30
42	日日顺供应链科技股份有限公司	山西省侯马市新田路258号	侯马普天通信电缆有限公司物流分公司	侯马市房权证浍滨字第1141030018号	仓储	1,000.00	2019.12.11	2022.04.30
43	日日顺供应链科技股份有限公司	山西省侯马市新田路258号	侯马普天通信电缆有限公司物流分公司	侯马市房权证浍滨字第1141030018号	仓储	850.00	2020.03.26	2022.04.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
44	日日顺供应链科技股份有限公司	山西省侯马市新田路258号	侯马普天通信电缆有限公司物流分公司	侯马市房权证浹滨字第1141030018号	仓储	2,350.00	2020.04.27	2022.04.30
45	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	内蒙古金山开发区新蒙油脂路南卓群钢业东侧内蒙古红福仓储有限公司	内蒙古红福仓储有限公司	蒙(2018)土默特左旗不动产权第0002179号	仓储	12,340.00	2021.05.01	2023.04.30
46	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	津南区八里台镇开拓道2号	天津市津南区宝湾国际物流有限公司	津(2018)津南区不动产权第1037562号	仓储	14,350.00	2021.05.01	2022.04.30
47	日日顺供应链科技股份有限公司	津南区八里台镇开拓道2号	天津市津南区宝湾国际物流有限公司	津(2017)津南区不动产权第1031548号、津(2017)津南区不动产权第1031598号	仓储	38,219.00	2018.01.01	2022.12.31
48	日日顺供应链科技股份有限公司	唐山市丰南区经济开发区迎宾路	唐山北方物流有限公司	丰南区房权证丰南开发区字第501000050号	仓储	25,000.00	2020.05.18	2023.05.17
49	日日顺供应链科技股份有限公司	衡水市路北经济开发区振华新路与新区六路交叉口/29号仓	衡水市棉工业棉花产业化有限公司	冀(2018)衡水市不动产权第0314567号、第0314552号、	仓储	3,400.00	2020.11.01	2021.10.31
50	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	张家口西山产业集聚区煤机路12号	北京高利多国际供应链管理有限公司	冀(2018)张市万全区不动产权第0003325号、冀(2018)张市万全区不动产权第0003326号	仓储	3,600.00	2021.06.01	2022.05.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
51	日日顺供应链科技股份有限公司	山西太原阳曲县黄寨镇莎沟村	天津易代储仓储服务有限公司	晋（2019）阳曲县不动产权第 0001047 号、晋（2019）阳曲县不动产权第 0001048 号、晋（2019）阳曲县不动产权第 0001049 号、晋（2019）阳曲县不动产权第 0001046 号、晋（2019）阳曲县不动产权第 0001053 号、晋（2019）阳曲县不动产权第 0001056 号	仓储	31,743.66	2019.09.01	2024.08.31
52	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	山西太原阳曲县黄寨镇莎沟村	天津易代储仓储服务有限公司	晋（2019）阳曲县不动产权第 0001047 号、晋（2019）阳曲县不动产权第 0001048 号、晋（2019）阳曲县不动产权第 0001049 号、晋（2019）阳曲县不动产权第 0001046 号、晋（2019）阳曲县不动产权第 0001053 号、晋（2019）阳曲县不动产权第 0001056 号	仓储	5,950.00	2021.05.01	2021.06.30
53	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	天津市北辰区西提头镇刘快庄村西南	领航货的（天津）科技发展有限公司	津房权证北辰字第 113030905364 号	仓储	2,000.00	2021.06.01	2022.05.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
54	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	内蒙古金山开发区新蒙油脂路南卓群钢业东侧内蒙古红福仓储有限公司	内蒙古红福仓储有限公司	蒙(2018)土默特左旗不动产权第0002179号	仓储	1,000.00	2021.06.01	2021.07.31
55	日日顺供应链科技股份有限公司	唐山市丰南区经济开发区迎宾路	唐山北方物流有限公司	丰南区房权证丰南开发区字第501000050号	仓储	100.00	2020.12.01	2023.05.17
56	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	北京市通州区马驹桥镇融商六路1号	江苏苏宁物流有限公司	京(2016)通州区不动产权第0052008号	仓储	7,000.00	2021.04.01	2021.12.31
57	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	石家庄市赵县自强公园北邻海尔创新物流园	石家庄海永创企业管理有限公司	赵房权证城字第0120000007号	仓储	15,000.00	2021.04.01	2021.06.30
58	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	石家庄市赵县自强公园北邻海尔创新物流园	石家庄海永创企业管理有限公司	赵房权证城字第0120000007号	仓储	10,000.00	2021.05.01	2021.06.30
59	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	石家庄藁城区世纪大道苏宁藁城物流中心	江苏苏宁物流有限公司	冀(2019)藁城区不动产权第0000836号	仓储	2,000.00	2021.03.20	2021.12.31
60	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	苏宁物流太原仓库	江苏苏宁物流有限公司	晋(2019)晋中市不动产权第0005816号	仓储	2,800.00	2021.03.20	2021.12.31
61	日日顺供应链科技股份有限公司	天津市津南区八里台镇科达三路12号	天津海永新企业管理有限公司	津(2019)津南区不动产权第1008258号	仓储	18,944.80	2020.08.20	2021.07.31
62	日日顺供应链科技股份有限公司	天津市津南区八里台镇科达三路12号	天津海永新企业管理有限公司	津(2019)津南区不动产权第1008258号	仓储	25,088.00	2019.01.01	2021.12.31
63	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	天津市津南区睿泽道5号	天津众华储运有限公司	津(2020)津南区不动产权第1036224号	仓储	3,000.00	2021.04.10	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
64	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	天津市津南区北闸口镇丰泽六大道8号	天津市海日顺物流服务有限公司	津(2018)津南区不动产权第1030071号	仓储	10,404.07	2021.05.05	2021.06.30
65	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	内蒙古金山开发区新蒙油脂路南卓群钢业东侧内蒙古红福仓储有限公司	内蒙古红福仓储有限公司	蒙(2018)土默特左旗不动产权第0002179号	仓储	1,000.00	2021.06.08	2021.06.30
66	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	内蒙古金山开发区新蒙油脂路南卓群钢业东侧内蒙古红福仓储有限公司	内蒙古红福仓储有限公司	蒙(2018)土默特左旗不动产权第0002179号	仓储	1,000.00	2021.06.11	2021.06.30
67	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	山西太原阳曲县黄寨镇莎沟村	天津易代储仓储服务有限公司	晋(2019)阳曲县不动产权第0001047号、晋(2019)阳曲县不动产权第0001048号、晋(2019)阳曲县不动产权第0001049号、晋(2019)阳曲县不动产权第0001046号、晋(2019)阳曲县不动产权第0001053号、晋(2019)阳曲县不动产权第0001056号	仓储	1,000.00	2021.06.15	2021.06.30
68	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	天津津南区科达一路23号	天津市海日顺物流服务有限公司	房地证津字第112011406095号	仓储	6,750.00	2021.06.01	2021.07.31
69	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	唐山市丰南区经济开发区迎宾路	唐山北方物流有限公司	丰南区房权证丰南开发区字第501000050号	仓储	3,000.00	2021.05.01	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
70	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	武汉市蔡甸区常福工业园	武汉首甲实业发展有限公司	鄂(2018)武汉市蔡甸不动产权第0029026号、鄂(2018)武汉市蔡甸不动产权第0029025号、鄂(2018)武汉市蔡甸不动产权第0029023号	仓储	42,500.00	2021.05.01	2021.06.30
71	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	武汉市蔡甸区白鹤泉西街益马物流	武汉益马物流有限公司	鄂(2019)武汉市蔡甸不动产权第0005007号、鄂(2019)武汉市蔡甸不动产权第0005006号、鄂(2019)武汉市蔡甸不动产权第0005008号	仓储	5,292.00	2021.04.10	2021.06.30
72	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	武汉市蔡甸区白鹤泉西街益马物流	武汉益马物流有限公司	鄂(2019)武汉市蔡甸不动产权第0005007号、鄂(2019)武汉市蔡甸不动产权第0005006号、鄂(2019)武汉市蔡甸不动产权第0005008号	仓储	10,000.00	2021.06.09	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
73	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	武汉市蔡甸区白鹤泉西街益马物流	武汉益马物流有限公司	鄂(2019)武汉市蔡甸不动产权第0005007号、鄂(2019)武汉市蔡甸不动产权第0005006号、鄂(2019)武汉市蔡甸不动产权第0005008号	仓储	10,584.00	2021.06.01	2021.06.30
74	日日顺供应链科技股份有限公司	武汉市汉南区通江三路南侧	武汉华运达物流有限公司	鄂(2021)武汉市汉南不动产权第0003059号	仓储	37,400.00	2020.05.01	2021.06.30
75	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	武汉市汉南区通江三路南侧	武汉华运达物流有限公司	鄂(2021)武汉市汉南不动产权第0003059号	仓储	7,468.00	2021.06.01	2021.06.30
76	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	武汉市蔡甸区常福工业园常欢大道明阳工业园	武汉明阳同辉科技有限公司	武房权证蔡字第2014005352号、武房权证蔡字第2014005353号、武房权证蔡字第2014005354号、武房权证蔡字第2014005355号	仓储	15,300.00	2021.05.01	2021.06.30
77	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	于武汉市汉南区通江二路武汉宝湾物流园内	宝湾物流(武汉)有限公司	鄂房权证(2019)武汉市汉南不动产权第0000498号	仓储	6,227.00	2021.04.25	2021.06.30
78	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	于武汉市汉南区通江二路武汉宝湾物流园内	宝湾物流(武汉)有限公司	鄂房权证(2019)武汉市汉南不动产权第0000498号	仓储	6,227.00	2021.05.05	2021.06.30
79	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	于武汉市汉南区通江二路武汉宝湾物流园内	宝湾物流(武汉)有限公司	鄂房权证(2019)武汉市汉南不动产权第0000498号	仓储	12,454.00	2021.05.01	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
80	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	于武汉市汉南区通江二路武汉宝湾物流园内	宝湾物流(武汉)有限公司	鄂房权证(2019)武汉市汉南不动产权第0000498号	仓储	6,227.00	2021.06.09	2021.06.30
81	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	襄阳市伙牌镇四季青农贸城	湖北正英实业集团股份有限公司	襄阳市房权证襄州区字第S00026865号、襄阳市房权证襄州区字第S00026866号、襄阳市房权证襄州区字第S00026871号、襄阳市房权证襄州区字第S00026867号	仓储	20,000.00	2021.01.28	2021.10.31
82	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	襄阳市伙牌镇四季青农贸城	湖北正英实业集团股份有限公司	襄阳市房权证襄州区字第S00026865号、襄阳市房权证襄州区字第S00026866号、襄阳市房权证襄州区字第S00026871号、襄阳市房权证襄州区字第S00026867号	仓储	13,000.00	2021.06.01	2021.06.30
83	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	襄阳市伙牌镇四季青农贸城	湖北正英实业集团股份有限公司	襄阳市房权证襄州区字第S00026865号、襄阳市房权证襄州区字第S00026866号、襄阳市房权证襄州区字第S00026871号、襄阳市房权证襄州区字第S00026867号	仓储	4,500.00	2021.06.09	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
84	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	襄阳市伙牌镇四季青农贸城	湖北正英实业集团股份有限公司	襄阳市房权证襄州区字第 S00026865 号、襄阳市房权证襄州区字第 S00026866 号、襄阳市房权证襄州区字第 S00026871 号、襄阳市房权证襄州区字第 S00026867 号	仓储	2,500.00	2021.05.23	2021.06.30
85	日日顺供应链科技股份有限公司	宜昌市猇亭区民主路信通电缆 D 库	青岛天链供应链管理有限公司	鄂(2016)宜昌市不动产权第 0036529 号	仓储	15,800.00	2019.08.01	2021.09.30
86	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	宜昌市猇亭区民主路信通电缆 D 库	青岛天链供应链管理有限公司	鄂(2016)宜昌市不动产权第 0036529 号	仓储	4,000.00	2021.04.16	2021.06.30
87	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	宜昌市猇亭区先锋路 23 号(2#综合楼)	宜昌海日顺物流有限公司	鄂(2021)宜昌市不动产权第 0026585 号	仓储	4,000.00	2021.05.23	2021.06.30
88	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	松木经济技术开发区	衡阳福瑞仓储有限公司	湘 2019 衡阳市不动产权第 0044780 号、湘 2018 衡阳市不动产权第 0051909 号	仓储	16,100.00	2021.03.01	2022.02.28
89	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	岳阳市岳阳楼区城陵矶路	深圳市深国际华南物流有限公司	湘(2021)岳阳市云溪区不动产权第 0001419 号	仓储	7,492.00	2021.05.01	2023.04.30
90	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南昌县小兰工业园	江西省陆捷物流有限公司	洪(2018)南昌县不动产权第 0017468 号等	仓储	6,100.00	2021.04.01	2022.03.31
91	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南昌县小兰工业园	江西省陆捷物流有限公司	洪(2018)南昌县不动产权第 0017468 号等	仓储	6,800.00	2021.04.09	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
92	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南昌县小兰工业园	江西省陆捷物流有限公司	洪(2018)南昌县不动产权第0017468号等	仓储	21,162.00	2021.05.01	2021.06.30
93	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南昌县小兰工业园	江西省陆捷物流有限公司	洪(2018)南昌县不动产权第0017468号等	仓储	10,040.00	2021.04.14	2021.06.30
94	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南昌县小兰工业园	江西省陆捷物流有限公司	洪(2018)南昌县不动产权第0017468号等	仓储	3,560.00	2021.05.06	2021.06.30
95	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南昌县小兰工业园	江西省陆捷物流有限公司	洪(2018)南昌县不动产权第0017468号等	仓储	6,815.00	2021.05.06	2021.06.30
96	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南昌县小兰工业园	江西省陆捷物流有限公司	洪(2018)南昌县不动产权第0017468号等	仓储	10,836.00	2021.05.23	2021.06.30
97	日日顺供应链科技股份有限公司	南昌经开区昌西大道以西、铁路以东、西林科以南	南昌苏宁物流有限公司	洪房权证经济技术开发区字第100038814号	仓储	3,500.00	2020.12.05	2021.12.31
98	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	赣县区红金工业园	杭州长安民生物流有限公司	赣(2020)赣县区不动产权第0009843号	仓储	6,000.00	2021.01.01	2022.12.31
99	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	赣县区红金工业园	杭州长安民生物流有限公司	赣(2020)赣县区不动产权第0009843号	仓储	6,000.00	2021.02.01	2022.12.31
100	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	赣县区红金工业园	杭州长安民生物流有限公司	赣(2020)赣县区不动产权第0009843号	仓储	5,000.00	2021.06.01	2021.06.30
101	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	桃源县陈市镇观音桥村等	湖南省华星物流有限责任公司	湘(2017)桃源县不动产权第0000176号	仓储	15,000.00	2021.05.01	2022.04.30
102	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	桃源县陈市镇观音桥村等	湖南省华星物流有限责任公司	湘(2017)桃源县不动产权第0000176号	仓储	2,000.00	2021.05.01	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
203	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	桃源县陬市镇李家岗村	湖南耀鸿商贸有限公司	湘(2018)桃源县不动产权第07020043号	仓储	4,003.00	2021.04.23	2021.06.30
204	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	桃源县陬市镇李家岗村	湖南耀鸿商贸有限公司	湘(2018)桃源县不动产权第07020043号	仓储	2,000.00	2021.05.01	2021.06.30
205	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	桃源县陬市镇李家岗村	湖南耀鸿商贸有限公司	湘(2018)桃源县不动产权第07020043号	仓储	2,000.00	2021.05.23	2021.06.30
206	日日顺供应链科技股份有限公司	鹤壁市浚县黎阳街道	鹤壁仓小微供应链管理有限公司	豫(2017)浚县不从产权第0000357号	仓储	15,000.00	2020.07.01	2021.12.31
207	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	鹤壁市浚县黎阳街道	鹤壁仓小微供应链管理有限公司	豫(2017)浚县不从产权第0000357号	仓储	12,035.00	2021.05.01	2021.07.31
208	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	鹤壁市浚县黎阳街道	鹤壁仓小微供应链管理有限公司	豫(2017)浚县不从产权第0000357号	仓储	3,000.00	2021.06.01	2021.06.30
209	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	漯河市东城区产业开发区桃园路5号大道物流园内	漯河市大道物流有限公司	漯河市房权证召陵区字第00046029号	仓储	28,200.00	2021.01.01	2021.12.31
210	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	阳山路3幢	漯河市大道物流有限公司	漯房权证召陵区字第2016005998号	仓储	6,500.00	2021.05.01	2021.07.31
211	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	漯河市召陵区黄河路东段3515工厂东200米	漯河市大道物流有限公司	漯房权证召陵区字第2014009714号	仓储	10,900.00	2021.04.15	2021.07.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
212	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	漯河市召陵区黄路东段高速侧	河南东兴电子产业城发展有限公司	豫(2019)漯河市不动产权第0001923号、豫(2019)漯河市不动产权第0007317号、豫(2017)漯河市不动产权第0017713号	仓储	7,420.00	2021.04.23	2022.07.31
213	日日顺供应链科技股份有限公司	漯河市召陵区黄路东段高速侧	河南东兴电子产业城发展有限公司	豫(2019)漯河市不动产权第0001923号、豫(2019)漯河市不动产权第0007317号、豫(2017)漯河市不动产权第0017713号	仓储	7,420.00	2020.10.13	2021.10.12
214	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	驻马店市驿城区中原大道与东源路交叉口	漯河仓小微供应链管理有限公司	豫2017驻马店市不动产权第0000420号	仓储	2,000.00	2021.04.16	2021.07.31
215	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	驻马店市驿城区中原大道与东源路交叉口	漯河仓小微供应链管理有限公司	豫2017驻马店市不动产权第0000420号	仓储	500.00	2021.04.17	2021.07.31
216	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	驻马店市驿城区中原大道与东源路交叉口	漯河仓小微供应链管理有限公司	豫2017驻马店市不动产权第0000420号	仓储	1,000.00	2021.05.07	2021.07.31
217	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	驻马店市驿城区中原大道与东源路交叉口	漯河仓小微供应链管理有限公司	豫2017驻马店市不动产权第0000420号	仓储	2,000.00	2021.05.18	2021.07.31
218	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	河南省漯河市郾城区孟庙镇文明路	河南外运漯河储运有限公司	豫2020漯河市不动产权第0017223号	仓储	30,000.00	2021.04.16	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
219	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	河南省南阳市宛城区高新区王庄村	河南宛美物流有限公司	豫(2019)南阳市不动产权第0003076号	仓储	3,000.00	2021.03.01	2021.12.31
220	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	河南省南阳市宛城区高新区王庄村	河南宛美物流有限公司	豫(2019)南阳市不动产权第0003076号	仓储	3,000.00	2021.06.01	2021.06.30
221	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	信阳市工业城312国道亚兴物流园海尔物流(同合车轮厂对面)	信阳市鑫兴仓储服务有限公司	信房权证信阳工业城第00044084号	仓储	5,660.00	2021.06.01	2021.08.31
222	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	郑州市中牟县姚家镇长虹民生物流园	河南健正实业有限公司	牟房权证字第1301190085号、牟房权证字第1301190084号、牟房权证字第1301190083号	仓储	27,142.00	2021.04.01	2022.03.31
223	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	郑州市中牟县姚家镇长虹民生物流园	河南健正实业有限公司	牟房权证字第1301190085号、牟房权证字第1301190084号、牟房权证字第1301190083号	仓储	16,900.00	2021.05.01	2021.06.30
224	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	郑州市亨泽物流园	郑州市亨泽储运有限公司	——	仓储	17,500.00	2021.05.01	2021.06.30
225	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	郑州市亨泽物流园	郑州市亨泽储运有限公司	——	仓储	12,000.00	2021.04.01	2021.09.30
226	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	二七区梦晖街5号苏宁物流郑州仓	江苏苏宁物流有限公司	豫(2020)郑州第0387297号	仓储	4,300.00	2021.03.20	2021.12.31
227	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	湖南省永州市经开区特种机器人永州产业园基地	永州市宇通智能科技有限公司	湘(2021)永州市不动产权第1001807号	仓储	6,750.00	2021.01.19	2022.01.18

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
228	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	黄石市市大冶黄金山鹏程大道 236 号	湖北扬程物流有限公司	鄂(2019)黄石不动产权第 0024949 号、鄂(2019)黄石不动产权第 0024948 号	仓储	7,000.00	2021.02.01	2022.01.31
229	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	黄石市市大冶黄金山鹏程大道 236 号	湖北扬程物流有限公司	鄂(2019)黄石不动产权第 0024949 号、鄂(2019)黄石不动产权第 0024948 号	仓储	1,000.00	2021.06.01	2021.06.30
230	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	宜春市袁州区春潮路 17 号	南昌市鹏鑫工贸有限公司	宜房权证 2015 字第 00115798 号	仓储	5,800.00	2021.02.10	2022.01.31
231	日日顺供应链科技股份有限公司	新乡市关堤乡新延路 868 号	河南综合信兴物流有限公司	新房权证开发区字第 201129459 号	仓储	3,500.00	2020.09.01	2021.08.31
232	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	新乡市关堤乡新延路 868 号	河南综合信兴物流有限公司	新房权证开发区字第 201129459 号	仓储	700.00	2021.06.01	2021.06.30
233	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	荆州市公安县兴盛路 5 号	湖北辰朗科技有限公司	鄂(2020)公安不动产权第 0007736 号	仓储	3,000.00	2020.09.15	2021.09.14
234	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	荆州市公安县兴盛路 5 号	湖北辰朗科技有限公司	鄂(2020)公安不动产权第 0007736 号	仓储	500.00	2021.06.01	2021.06.30
235	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	荆州市沙市区鑫泰达汽车维修服务中心	荆州市鑫泰达物流有限公司	鄂(2019)荆州市不动产权第 0011067 号	仓储	2,500.00	2021.03.07	2022.02.27
236	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	辽宁省鞍山市铁西区鞍腾路 601 号东大物流	鞍山市泷祈运输有限公司	村房 2016 字第 70208735 号	仓储	4,350.00	2021.05.01	2022.04.30
237	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	金州区七顶山街道陆海存王家崴子 98-2 号一层	大连苏宁易达物流投资有限公司	辽 2018 金普新区不动产权第 01070063 号	仓储	2,500.00	2021.06.01	2021.12.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
238	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	大连市甘井子区革镇堡中革村	大连中革第二储运仓库有限公司	大甘房权证革私字第2010105040072号	仓储	10,633.00	2020.12.01	2021.09.30
239	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	大连市甘井子区革镇堡中革村	大连中革第二储运仓库有限公司	大甘房权证革私字第2010105040072号	仓储	2,500.00	2021.06.01	2021.06.30
240	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	开发区新航路2-7号	大庆环球通智能仓储有限公司	庆房权证开发区字第NA753440号	仓储	3,125.00	2021.05.01	2022.04.30
241	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	开发区新航路2-7号	大庆环球通智能仓储有限公司	庆房权证开发区字第NA753440号	仓储	3,000.00	2021.05.01	2021.10.31
242	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	黑龙江省哈尔滨市香坊区松花路56号	哈尔滨亚奇物流有限公司	哈房权证开字第201311653号	仓储	13,837.00	2020.06.19	2021.07.31
243	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	黑龙江省哈尔滨市香坊区松花路56号	哈尔滨亚奇物流有限公司	哈房权证开字第201311653号	仓储	5,000.00	2021.05.01	2021.06.30
244	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	哈尔滨市哈南工业新城核心区哈南第十二大道1号1栋	哈尔滨普洛斯哈南仓储有限公司	哈房权证开字第201601291号	仓储	14,250.21	2021.04.01	2022.02.28
245	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	哈尔滨市哈南工业新城核心区哈南第十二大道1号1栋	哈尔滨普洛斯哈南仓储有限公司	哈房权证开字第201601291号	仓储	2,000.00	2021.05.18	2021.08.17
246	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	平房区哈平西路33号	江苏苏宁物流有限公司	哈房权证开字第201507860号	仓储	2,750.00	2021.06.20	2021.12.31
247	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	哈尔滨市哈南工业新城核心区松花路56号	哈尔滨国美科技有限公司	哈房权证开字第201311653号	仓储	3,015.00	2020.07.01	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
248	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	鸡西市鸡冠区腾飞一段418号(泛华物流园)	黑龙江泛华物流产业园投资管理有限公司	黑(2016)鸡西市不动产权第0008352号	仓储	1,200.00	2021.06.01	2022.05.31
249	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	吉林省吉林市丰满区高新区环山街1555号	长春市亚奇物流有限公司	吉林市房权证高字第GX000032165号	仓储	1,500.00	2021.05.01	2021.07.31
250	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	吉林省吉林市丰满区高新区环山街1555号	长春市亚奇物流有限公司	吉林市房权证高字第GX000032165号	仓储	1,000.00	2020.04.01	2022.03.31
251	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	佳木斯市郊区沿江乡沿江村	佳木斯市德纳斯仓储有限公司	——	仓储	700.00	2021.06.03	2021.06.30
252	日日顺供应链科技股份有限公司	佳木斯市郊区沿江乡沿江村	佳木斯市德纳斯仓储有限公司	——	仓储	4,000.00	2019.04.01	2022.03.31
253	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	沈北新区虎石台经济技术开发区沈北路91号	沈阳中远海运物流有限公司	辽(2017)沈阳市不动产权第0322382号、第0122371号	仓储	3,000.00	2021.05.27	2021.06.30
254	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	沈北新区虎石台经济技术开发区沈北路91号	沈阳中远海运物流有限公司	辽(2017)沈阳市不动产权第0322382号、第0122371号	仓储	1,000.00	2021.06.07	2021.07.05
255	日日顺供应链科技股份有限公司	沈阳市沈北新区宏业街18号	沈阳宝供仓储有限公司	辽(2019)沈阳市不动产权第0386527号、辽(2019)沈阳市不动产权第0386523号、辽(2019)沈阳市不动产权第0386368号	仓储	6,128.00	2020.10.01	2021.09.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
256	日日顺供应链科技股份有限公司	辽宁省沈阳市浑南区南屏东路 12-5	辽宁苏宁物流有限公司	辽(2017)沈阳市不动产权第 0324812 号、第 0324742 号、第 0324764 号、第 0324772 号、第 0324776 号、第 0324806 号、第 0324788 号、第 0324782 号	仓储	2,500.00	2020.09.25	2021.09.30
257	日日顺供应链科技股份有限公司	沈阳市沈北新区秋月湖街 68 号	辽宁苏泊尔卫浴有限公司	辽(2020)沈阳市不动产权第 0417822 号	仓储	2,000.00	2020.11.01	2023.10.31
258	日日顺供应链科技股份有限公司	吉林省松原市兴原街庆丰粮库贸易 54 幢	长春市山海物流有限公司	吉(2016)松原市不动产权第 0003271 号	仓储	6,598.80	2020.04.01	2023.04.15
259	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	大连市盖州市西海办事处双桥村	营口海韵新技术有限公司	辽(2017)盖州市不动产权第 0013070 号	仓储	3,830.00	2021.01.01	2021.12.31
260	日日顺供应链科技股份有限公司	济宁市兖州区经济开发区北环城路西首 150 米经典集团	山东经典物流供应链有限公司	路(2017)兖州区不动产权第 0005826 号、路(2017)兖州区不动产权第 0005827 号、路(2020)兖州区不动产权第 0009998 号	仓储	31,890.00	2020.08.01	2023.07.31
261	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	济宁市兖州区经济开发区北环城路西首 150 米经典集团	山东经典物流供应链有限公司	路(2017)兖州区不动产权第 0005826 号、路(2017)兖州区不动产权第 0005827 号、路(2020)兖州区不动产权第 0009998 号	仓储	6,286.00	2021.01.01	2023.07.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
262	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	济宁市兖州区经济开发区北环城路西首 150 米经典集团	山东经典物流供应链有限公司	路（2017）兖州区不动产权第 0005826 号、路（2017）兖州区不动产权第 0005827 号、路（2020）兖州区不动产权第 0009998 号	仓储	6,509.00	2021.05.01	2021.07.31
263	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	济宁市兖州区经济开发区北环城路西首 150 米经典集团	山东经典物流供应链有限公司	路（2017）兖州区不动产权第 0005826 号、路（2017）兖州区不动产权第 0005827 号、路（2020）兖州区不动产权第 0009998 号	仓储	3,569.00	2021.05.01	2021.06.30
264	日日顺供应链科技股份有限公司	山东省青岛市即墨市南泉中心社区三城路 88 号	青岛骏发实业有限公司	青房权证市字第 213142839 号	仓储	10,299.00	2020.09.15	2021.09.14
265	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	山东省青岛市即墨市南泉中心社区三城路 88 号	青岛骏发实业有限公司	青房权证市字第 213142839 号	仓储	12,000.00	2021.04.23	2021.06.30
266	日日顺供应链科技股份有限公司	临沂市河东区开发区杭州路 23 号华派克物流	山东赛恩电子商务有限公司	临房权证经济区字第 000218320 号	仓储	18,500.00	2018.07.01	2021.06.30
267	日日顺供应链科技股份有限公司	临沂市河东区开发区杭州路 23 号华派克物流	山东赛恩电子商务有限公司	临房权证经济区字第 000218320 号	仓储	4,000.00	2020.01.01	2021.06.30
268	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	临沂市河东区开发区杭州路 23 号华派克物流	山东赛恩电子商务有限公司	临房权证经济区字第 000218320 号	仓储	5,500.00	2021.05.01	2021.06.30
269	日日顺供应链科技股份有限公司	山东临沂河东区华夏路与联邦路交汇处	临沂源尚物流有限公司	鲁（2016）临沂市不动产权第 0005722 号，鲁（2017）临沂市不动产权第 0007266 号	仓储	2,600.00	2020.12.01	2021.12.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
270	日日顺供应链科技股份有限公司	济南市济阳区崔寨镇220与青银高速交界处路北	山东盖世济北国际物流有限公司	济阳房权证崔寨字济阳房权证崔寨字第000262号、第000249号、第000261号、第000260号、第000259号、第000256号、第000263号、第000255号、第000248号、第000254号	仓储	57,617.78	2020.01.01	2021.12.31
271	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	济南济阳济北开发区永康街58号	山东捷瑞物流有限公司	济阳房权证城区字第020686号、第020687号、第020688号	仓储	30,015.90	2021.04.01	2022.12.31
272	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	济南济阳济北开发区永康街58号	山东捷瑞物流有限公司	济阳房权证城区字第020686号、第020687号、第020688号	仓储	32,647.20	2021.04.01	2021.06.30
273	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	烟台市莱山区澳柯玛大街18号	烟台润弘工贸有限公司	烟房权证莱字第L005148号	仓储	9,000.00	2021.06.01	2021.06.30
274	日日顺供应链科技股份有限公司	烟台市莱山区翔宇路9号	烟台润弘工贸有限公司	烟房权证莱字第017714号	仓储	25,000.00	2020.10.01	2022.09.30
275	日日顺供应链科技股份有限公司	山东省青岛市城阳区龙翔路597号	青岛天一人和供应链发展有限公司	鲁(2020)青岛市城阳区不动产权第0001818号	仓储	12,652.00	2020.11.01	2021.07.31
276	日日顺供应链科技股份有限公司	山东省青岛市即墨区淮涉河二路	青岛海东润医药物流配送有限公司	鲁(2016)即墨市不动产权第0010593号、鲁(2019)即墨市不动产权第0017543号、鲁(2019)即墨市不动产权第0014347号	仓储	11,000.00	2020.10.16	2021.07.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
277	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	济南济阳济北开发区永康街 58 号	山东捷瑞物流有限公司	济阳房权证城区字第 020686 号、第 020687 号、第 020688 号	仓储	19,253.66	2021.05.10	2021.06.30
278	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	济南济阳济北开发区永康街 58 号	山东捷瑞物流有限公司	济阳房权证城区字第 020686 号、第 020687 号、第 020688 号	仓储	17,398.50	2021.05.15	2021.06.30
279	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	高新去港源六路苏宁仓库	江苏苏宁物流有限公司	鲁(2020)济南市不动产权第 0174804 号	仓储	2,850.00	2021.03.20	2021.12.31
280	日日顺供应链科技股份有限公司	国美仓库	济南国美安迅网络科技有限公司	鲁(2018)济南市不动产权第 0263359 号	仓储	5,000.00	2020.07.01	2021.06.30
281	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	山东临沂河东区华夏路与联邦路交汇处	临沂源尚物流有限公司	鲁(2016)临沂市不动产权第 0005722 号、鲁(2017)临沂市不动产权第 0007266 号	仓储	5,000.00	2021.05.01	2021.06.30
282	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	山东临沂河东区华夏路与联邦路交汇处	临沂源尚物流有限公司	鲁(2016)临沂市不动产权第 0005722 号、鲁(2017)临沂市不动产权第 0007266 号	仓储	6,181.00	2021.04.01	2021.06.30
283	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	山东省青岛市城阳区河套街道胶州湾综合保税区创源路 8 号	唯尚(青岛)国际物流有限公司	鲁(2019)前湾保税港区不动产权第 0000004 号	仓储	7,376.00	2021.04.06	2023.05.05
284	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	山东省青岛市城阳区流亭街道双元路西侧	烟台宝能物流有限公司	鲁(2016)青岛市城阳区不动产权第 0028924 号	仓储	4,249.00	2021.03.04	2022.03.03

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
285	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	淄博高新区裕民路 126 号	山东捷瑞物流有限公司	淄博市房权证淄博高新区字第 03-1043625 号、第 03-1043623 号、第 03-1043624 号	仓储	14,778.00	2021.04.10	2022.03.31
286	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	遵义市南部新区和平工业园区	昆明鼎源物流有限公司	遵房权证遵义县字第 201300729 号	仓储	10,752.00	2021.05.01	2021.06.30
287	日日顺供应链科技股份有限公司	重庆市南岸区广阳镇东港普洛斯物流园	重庆南普仓储有限公司	渝（2029）南岸区不动产权第 000774712 号、渝（2029）南岸区不动产权第 000774682 号、渝（2029）南岸区不动产权第 000774636 号、渝（2029）南岸区不动产权第 000774598 号、渝（2029）南岸区不动产权第 000768170 号、渝（2029）南岸区不动产权第 000774760 号、渝（2029）南岸区不动产权第 000774871 号、渝（2029）南岸区不动产权第 000774905 号、渝（2029）南岸区不动产权第 000774816 号、渝（2029）南岸区不动产权第 000774845 号、	仓储	86,589.38	2020.09.01	2022.08.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
288	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	重庆市南岸区广阳镇东港普洛斯物流园	重庆南普仓储有限公司	渝(2029)南岸区不动产权第000774712号、渝(2029)南岸区不动产权第000774682号、渝(2029)南岸区不动产权第000774636号、渝(2029)南岸区不动产权第000774598号、渝(2029)南岸区不动产权第000768170号、渝(2029)南岸区不动产权第000774760号、渝(2029)南岸区不动产权第000774871号、渝(2029)南岸区不动产权第000774905号、渝(2029)南岸区不动产权第000774816号、渝(2029)南岸区不动产权第000774845号、	仓储	34,000.00	2021.06.01	2021.06.30
289	日日顺供应链科技股份有限公司	甘肃省张掖市甘州区东北郊工业园创业路新乐连锁物流仓库	张掖市新乐物流配送有限责任公司	张掖房权证甘州区字第110057号、张掖房权证甘州区字第110059号	仓储	2,800.00	2020.09.01	2021.08.31
290	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	甘肃省张掖市甘州区东北郊工业园创业路新乐连锁物流仓库	张掖市新乐物流配送有限责任公司	张掖房权证甘州区字第110057号、张掖房权证甘州区字第110059号	仓储	500.00	2021.06.11	2021.07.10

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
291	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	乌鲁木齐市开发区三期太行山街114号益恒食品有限公司院内	乌鲁木齐海德利电子有限公司	兵(2019)第十二师不动产权第0013696、第0013695号	仓储	7,150.00	2021.06.01	2021.06.30
292	日日顺供应链科技股份有限公司	乌鲁木齐市开发区三期韶山街308号阿尔法汽配库院内	乌鲁木齐经济技术开发区阿尔法汽配有限公司	乌房权证经济技术开发区(头电河区)字第2014392859号、乌房权证经济技术开发区(头电河区)字第2014392861号、乌房权证经济技术开发区(头电河区)字第2014392860号	仓储	9,316.00	2020.05.01	2022.04.30
293	日日顺供应链科技股份有限公司	西宁市城南新区同安路113号	吉林靖强物流有限公司	宁房权证城南新区字第153119号	仓储	8,600.00	2020.09.01	2021.08.31
294	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	咸阳市正平大街北社普港物流园	西咸新区聚石物流有限公司	陕(2018)咸阳市不动产权第G0001217号	仓储	24,171.00	2021.04.01	2021.06.30
295	日日顺供应链科技股份有限公司	渭南市临渭区东风大街西段50号容厦物流园区	陕西容厦物流有限公司	渭房权证登字第230547号、第230535号	仓储	3,800.00	2020.09.01	2021.08.31
296	日日顺供应链科技股份有限公司	内江市市中区城西工业园	四川省内江金鑫畜禽有限公司	川(2020)内江市不动产权第0033021号、川(2020)内江市不动产权第0033026号、川(2020)内江市不动产权第0033020号	仓储	5,000.00	2019.08.01	2022.08.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
297	日日顺供应链科技股份有限公司	南充市高坪区现代物流园物流大道三段 88 号传化公路港 C2 仓	南充市新悦物流有限责任公司	南房权证高字第 00756218 号	仓储	8,639.00	2020.1 1.01	2021.1 0.31
298	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	四川省绵阳市高新区永兴镇飞云大道中段	绵阳华驰物流有限公司	绵房产证高字第 201403112 号	仓储	1,000.00	2021.0 1.01	2021.0 9.30
299	日日顺供应链科技股份有限公司	四川省泸州市鱼塘镇振兴路华储物流基地	泸州华储物流有限公司	泸市房权证龙马潭区字第 0000378050 号	仓储	4,700.00	2020.0 8.01	2021.0 7.31
300	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	四川省泸州市鱼塘镇振兴路华储物流基地	泸州华储物流有限公司	泸市房权证龙马潭区字第 0000378050 号	仓储	3,150.00	2021.0 6.01	2021.0 6.30
301	日日顺供应链科技股份有限公司	昆明市呈贡市七甸工业园云南迪斯生物资源开发有限公司院内	云南名永仓储有限公司	云(2020)不动产权第 0000900 号	仓储	70,435.22	2020.0 9.01	2023.0 8.31
302	日日顺供应链科技股份有限公司	贵阳花溪大道大水沟穗黔物流园海尔仓库	贵州穗黔物流股份有限公司	筑房权证花溪字第 100026092 号、第 100026093 号、第 100026094 号、第 100026095 号	仓储	70,658.00	2020.1 2.01	2023.1 1.30
303	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	贵阳清镇市巢凤大道普洛斯贵阳铁路港物流园	贵州普黔铁路港有限公司	黔(2019)不动产权第 0023122 号、黔(2019)不动产权第 0023124 号、黔(2019)不动产权第 0023123 号	仓储	10,524.00	2021.0 6.01	2021.0 6.30
304	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	四川省达州市经济开发区斌琅乡木瓜铺村达竹物流港	达州达运公路物流港有限公司	达州市房权证达字第 201402200272 号	仓储	4,900.00	2021.0 6.01	2022.0 5.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
805	日日顺供应链科技股份有限公司	大理市凤仪镇教昌东路滇西纺织厂园区	昆明亚神物流有限公司	大理市房权证下关字第201107101号、大理市房权证下关字第201107102号	仓储	4,100.00	2017.10.01	2022.09.30
806	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	大理市凤仪镇教昌东路滇西纺织厂园区	昆明亚神物流有限公司	大理市房权证下关字第201107101号、大理市房权证下关字第201107102号	仓储	1,482.00	2021.05.26	2021.06.30
807	日日顺供应链科技股份有限公司	四川省眉山市彭山县青龙镇海尔物流园	四川海创园企业管理有限公司	彭山房权字第0083856号、彭山房权字第0083855号	仓储	37,754.16	2019.01.01	2021.12.31
808	日日顺供应链科技股份有限公司	四川省眉山市彭山县青龙镇海尔物流园	四川海创园企业管理有限公司	彭山房权字第0083856号、彭山房权字第0083855号	仓储	20,000.00	2019.01.01	2021.12.31
809	日日顺供应链科技股份有限公司	四川省眉山市彭山县青龙镇海尔物流园	四川十一联合企业管理有限公司	川(2017)彭山区不动产权第0015526号	仓储	20,069.16	2017.01.01	2021.12.31
810	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	四川省眉山市彭山县青龙镇青同路普洛斯物流园	四川彭山普海仓储设施有限公司	彭山房权证字第0068444号、彭山房权证字第0068445号、彭山房权证字第0068446号、彭山房权证字第0068447号、彭山房权证字第0068448号、彭山房权证字第0068449号、彭山房权证字第0068450号	仓储	41,586.39	2021.01.01	2022.12.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
811	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	四川省眉山市彭山县青龙镇青同路普洛斯物流园	四川彭山普海仓储设施有限公司	彭山房权证字第 0068444 号、彭山房权证字第 0068445 号、彭山房权证字第 0068446 号、彭山房权证字第 0068447 号、彭山房权证字第 0068448 号、彭山房权证字第 0068449 号、彭山房权证字第 0068450 号	仓储	9,064.80	2021.04.10	2021.06.30
812	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	四川省眉山市彭山区青龙镇四川青龙工业经济开发有限公司	四川青龙工业经济开发有限公司	彭山房权证字第 0068403 号	仓储	33,187.70	2021.01.01	2021.12.31
813	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	新疆阿克苏市南工业园区宁波路 2 号	阿克苏鑫瑞商贸有限公司	——	仓储	2,500.00	2021.1206.01	2021.123106.30
814	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	宜宾市港城路 368 号	宜宾新城储物物流有限公司	川(2019)宜宾市不动产权第 2011548 号	仓储	4,800.00	2021.05.01	2022.04.30
815	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	彭山区青龙镇工业大道南段 718 号	四川川宁苏宁物流有限公司	川(2017)彭山区不动产权第 0002683 号	仓储	9,641.00	2021.02.01	2021.06.30
816	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	昆明市呈贡市七甸工业园云南迪斯生物资源开发有限公司院内	昆明鼎源物流有限公司	昆明市房权证崇明县字第 20100903 号	仓储	16,000.00	2021.06.01	2021.06.30
817	日日顺供应链科技股份有限公司	乌鲁木齐市开发区三期韶山街 308 号阿尔法汽配库院内	新疆龙海达物流有限公司	乌房权证经开字第 2015367550 号	仓储	3,700.00	2020.10.13	2021.07.12

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
18	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	四川省达州市经济开发区斌琅乡木瓜铺村达竹物流港	达州达运公路物流港有限公司	达州市房权证达字第201402200272号	仓储	2,340.00	2021.06.10	2022.05.31
19	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	成都经开区南二路323号	四川苏宁物流有限公司	龙房权证监证字第0640763号	仓储	5,800.00	2021.0506.01	2021.12.31
20	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	甘肃省张掖市甘州区东北郊工业园创业路新乐连锁物流仓库	张掖市新乐物流配送有限责任公司	张掖房权证甘州区字第110046号	仓储	370.00	2021.06.26	2021.07.25
21	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	乌鲁木齐经开区西流湖北路	江苏苏宁物流有限公司	兵(2020)第十二师不动产权第0006875号	仓储	1,700.00	2021.06.20	2021.12.31
22	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	兰州市七里河区彭家坪镇彭家坪998号	江苏苏宁物流有限公司	甘(2019)兰州市不动产权第0014803号	仓储	2,250.00	2021.03.20	2021.12.31
23	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	四川省绵阳市高新区永兴镇飞云大道中段	绵阳华驰物流有限公司	绵房产证高字第201403112号	仓储	5,420.00	2021.05.01	2021.06.30
24	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	内江市市中区城西工业园	四川省内江金鑫畜禽有限公司	川(2020)内江市不动产权第0033021号、川(2020)内江市不动产权第0033026号、川(2020)内江市不动产权第0033020号	仓储	1,540.00	2021.04.01	2022.03.31
25	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	内江市市中区城西工业园	四川省内江金鑫畜禽有限公司	川(2020)内江市不动产权第0033021号、川(2020)内江市不动产权第0033026号、川(2020)内江市不动产权第0033020号	仓储	300.00	2021.05.07	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
326	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	内江市市中区城西工业园	四川省内江金鑫畜禽有限公司	川(2020)内江市不动产权第0033021号、川(2020)内江市不动产权第0033026号、川(2020)内江市不动产权第0033020号	仓储	3,000.00	2021.06.01	2021.06.30
327	日日顺供应链科技股份有限公司	乌鲁木齐市开发区三期太行山街114号益恒食品有限公司院内	乌鲁木齐海德利电子科技有限公司	兵(2019)第十二师不动产权第0009148号、兵(2019)第十二师不动产权第0009149号、兵(2019)第十二师不动产权第0009150号	仓储	22,244.00	2020.05.01	2022.04.30
328	日日顺供应链科技股份有限公司	乌鲁木齐市开发区三期太行山街114号益恒食品有限公司院内	乌鲁木齐海德利电子科技有限公司	兵(2019)第十二师不动产权第0027336号	仓储	1,200.00	2020.11.25	2022.11.24
329	日日顺供应链科技股份有限公司	遵义市播州区龙山工业园	昆明鼎源物流有限公司	遵房权证遵义县字第201300729号	仓储	10,000.00	2020.03.01	2023.02.28
330	日日顺供应链科技股份有限公司	巴南区观城路680号	重庆国美安必迅科技有限公司	渝(2019)巴南区不动产权第000648135号	仓储	3,750.00	2020.11.01	2021.10.31
331	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	西宁市城南区同安路113号	青海云速供应链管理有限公司	互助土族自治县不动产权第0004148号	仓储	1,450.00	2021.04.25	2022.04.24
332	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	重庆市南岸区广滨三路102号	重庆首冠置业有限公司	南岸区不动产权第000481077号	仓储	5,000.00	2021.04.20	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
333	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	重庆市南岸区广滨三路102号	重庆首冠置业有限公司	南岸区不动产权第000481077号	仓储	4,200.00	2021.04.22	2021.06.30
334	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	内江市市中区城西工业园	四川省内江金鑫畜禽有限公司	川(2020)内江市不动产权第0033021号、川(2020)内江市不动产权第0033026号、川(2020)内江市不动产权第0033020号	仓储	5,920.00	2021.06.28	2021.07.27
335	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	贵阳花溪大道大水沟穗黔物流园海尔仓库	贵州穗黔物流股份有限公司	筑房权证花溪字第100026092号、第100026093号、第100026094号、第100026095号	仓储	648.00	2021.04.27	2021.06.30
336	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	贵阳花溪大道大水沟穗黔物流园海尔仓库	贵州穗黔物流股份有限公司	筑房权证花溪字第100026092号、第100026093号、第100026094号、第100026095号	仓储	550.00	2021.04.13	2022.03.31
337	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	贵阳清镇市巢凤大道普洛斯贵阳铁路港物流园	贵州普黔铁路港有限公司	黔2019清镇市不动产权第0023122号	仓储	4,920.00	2021.05.08	2021.07.07
338	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	昆明市官渡区云端路1号	云南滇南苏宁物流有限公司	云(2020)官渡区不动产权第0198154号	仓储	8,396.20	2021.05.01	2021.06.30
339	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	昆明市呈贡市七甸工业园云南迪斯生物资源开发有限公司院内	昆明海家顺物流有限公司	云(2028)嵩明县不动产权第0000900号	仓储	5,629.00	2021.05.17	2021.08.04

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
340	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	四川省眉山市彭山县青龙镇青同路普洛斯物流园	四川彭山普海仓储设施有限公司	彭山房权证字第 0068444 号、彭山房权证字第 0068445 号、彭山房权证字第 0068446 号、彭山房权证字第 0068447 号、彭山房权证字第 0068448 号、彭山房权证字第 0068449 号、彭山房权证字第 0068450 号	仓储	4,218.30	2021.05.06	2021.06.30
341	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	彭山区青龙镇工业大道南段 718 号	四川川宁苏宁物流有限公司	川(2017)彭山区不动产权第 0002683 号	仓储	19,805.10	2021.04.01	2021.06.30
342	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	彭山区青龙镇工业大道南段 718 号	四川川宁苏宁物流有限公司	川(2017)彭山区不动产权第 0002683 号	仓储	23,109.66	2021.04.23	2021.06.30
343	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	彭山区青龙镇工业大道南段 718 号	四川川宁苏宁物流有限公司	川(2017)彭山区不动产权第 0002683 号	仓储	7,530.50	2021.04.27	2021.06.30
344	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	彭山区青龙镇工业大道南段 718 号	四川川宁苏宁物流有限公司	川(2017)彭山区不动产权第 0002683 号	仓储	5,027.40	2021.05.06	2021.06.30
345	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	彭山区青龙镇工业大道南段 718 号	四川川宁苏宁物流有限公司	川(2017)彭山区不动产权第 0002683 号	仓储	10,175.55	2021.05.21	2021.06.30
346	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	彭山区青龙镇工业大道南段 718 号	四川川宁苏宁物流有限公司	川(2017)彭山区不动产权第 0002683 号	仓储	20,230.35	2021.05.10	2021.06.30
347	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	重庆北部新区翠岗路 2 号	江苏苏宁物流有限公司	115 房产证 2015 字第 04200 号	仓储	4,300.00	2021.04.01	2021.12.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
348	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	内江市市中区城西工业园	四川省内江金鑫畜禽有限公司	川(2021)内江市不动产权第0014754号	仓储	1,800.00	2021.06.07	2021.07.06
349	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	渭南市临渭区东风大街西段50号容厦物流园区	陕西容厦物流有限公司	渭房权证登字第230547号、第230535号	仓储	300.00	2021.06.01	2021.06.30
350	日日顺供应链科技股份有限公司	乌鲁木齐市开发区三期韶山街308号阿尔法汽配库院内	新疆龙海达物流有限公司	乌房权证经开字第2015367550号	仓储	1,000.00	2020.11.25	2022.11.24
351	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	西宁市城南新区同安路113号	吉林靖强物流有限公司	宁房权证城南新区字第153119号	仓储	400.00	2021.06.23	2022.07.22
352	日日顺供应链科技股份有限公司	南安市官桥镇内厝村莲湖工业区	泉州炜耀建材有限公司	——	仓储	10,000.00	2019.08.01	2022.07.31
353	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南安市官桥镇内厝村莲湖工业区	泉州炜耀建材有限公司	——	仓储	33,190.00	2021.06.01	2021.07.31
354	日日顺供应链科技股份有限公司	佛山市三水区芦苞镇保华南路1号	佛山睿信物流管理有限公司	粤(2020)佛三不动产权0023168号	仓储	70,922.50	2020.07.01	2021.07.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
855	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	佛山市三水中心科技工业区	岳阳市志合物流有限公司	粤（2020）佛三不动产权0046112号粤（2020）佛三不动产权0046114号、粤（2020）佛三不动产权0046106号、粤（2020）佛三不动产权0045228号、粤（2020）佛三不动产权0046113号粤（2020）佛三不动产权0046109号、粤（2020）佛三不动产权0046172号、粤（2020）佛三不动产权0046189号	仓储	26,400.00	2020.01.01	2021.12.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
356	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	佛山市三水中心科技工业区	岳阳市志合物流有限公司	粤（2020）佛三不动产权0046112号、粤（2020）佛三不动产权0046114号、粤（2020）佛三不动产权0046106号、粤（2020）佛三不动产权0045228号、粤（2020）佛三不动产权0046113号、粤（2020）佛三不动产权0046109号、粤（2020）佛三不动产权0046172号、粤（2020）佛三不动产权0046189号	仓储	6,500.00	2021.04.28	2021.06.30
357	日日顺供应链科技股份有限公司	闽侯县祥谦镇辅翼村	福州皇杰实业有限公司	候房权证H字第1309411号、候房权证H字第1309410号、候房权证H字第1309409号、候房权证H字第1309408号	仓储	35,990.00	2019.09.01	2022.08.31
358	日日顺供应链科技股份有限公司	福州市闽侯县青口镇吉山路5号	福州中瑞铝业有限公司	候房权证H字第1406173号	仓储	5,813.00	2020.09.16	2022.09.04
359	日日顺供应链科技股份有限公司	长乐市湖南镇先富村文岭镇东庄存	福州市长乐区盛丰物流有限公司	闽（2020）长乐区不动产权第0000072号	仓储	29,082.46	2019.09.01	2022.02.28
360	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南宁市振兴路南面、新际路东面	南宁十一电子信息发展有限公司	桂（2019）南宁市不动产权第0076426号	仓储	25,611.00	2020.08.01	2022.07.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
361	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南宁市振兴路南面、新际路东面	南宁十一电子信息发展有限公司	桂(2019)南宁市不动产权第0076426号	仓储	6,566.28	2021.01.01	2021.12.31
362	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	百色市工业园区(六塘)	百色市百能车辆有限责任公司	桂(2019)百色市不动产权第0026493号	仓储	2,250.00	2021.04.01	2022.03.31
363	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	双阳街道前洋社区、国营福建省泉州双阳华侨农场	泉州多彩云仓城际物流有限公司	闽(2021)洛江区不动产权第0000443号	仓储	6,579.00	2021.06.20	2023.09.19
364	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	潮州市铁铺镇明园仓	潮州明园新材料有限公司	粤(2018)潮州市不动产权第0004399号	仓储	16,353.00	2021.06.01	2021.06.30
365	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	深圳市大工业区兰竹东路23号	深圳市华创顺科技有限公司	深房地字第6000600292号	仓储	45,140.00	2021.05.01	2022.04.30
366	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	将惠州市惠阳区秋长镇新丰家具厂库	深圳市亨运通物流有限公司	粤(2017)惠州市不动产权第3030097号	仓储	12,960.00	2021.05.01	2021.07.31
367	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	惠州市惠阳区沙塘镇花田村	江苏苏宁物流有限公司	粤房地证惠州字第1110185606号、第1110185605号、第1110185608号、第1110185609号、第1110185610号、第1110185600号、第1110185611号	仓储	3,650.00	2021.03.20	2021.12.31
368	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	中山市沙港东路海湾国际	抚州市广源物流有限公司	粤房地证字第C6412154号	仓储	2,000.00	2021.05.01	2023.04.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
869	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	中山市沙港东路海湾国际	抚州市广源物流有限公司	粤房地证字第C6412154号	仓储	7,000.00	2021.06.01	2021.06.30
870	日日顺供应链科技股份有限公司	广州市增城区中新镇协飞物流园内	广州市华美物流股份有限公司	粤房地证字第C3785138号、第8639563号、第3807233号	仓储	24,731.00	2019.09.01	2021.07.31
871	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	广州市增城区中新镇协飞物流园内	广州市华美物流股份有限公司	粤房地证字第C3785138号、第8639563号、第3807233号	仓储	9,327.00	2021.05.01	2021.06.30
872	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	东莞市麻涌镇文武涌路3号	佛山市云海顺物流服务有限公司	粤(2020)东莞不动产权第110411号、第110504号、第110505号	仓储	14,129.00	2021.04.28	2021.07.18
873	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	柳州市柳北区鸕鸕江路9号	柳州市中瑞运输有限公司	——	仓储	3,500.00	2021.01.01	2021.12.31
874	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	玉林市玉州区大南路68号	广西玉林泰顺仓储有限公司	玉林市房权证玉房字第00020810号	仓储	5,700.00	2021.02.05	2022.02.04
875	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	韶关市武江区西联镇沐阳四路韶关大洋新材料科技有限公司内	广州市日日鑫供应链管理有限公	粤(2019)韶关市不动产权第0032653号	仓储	3,500.00	2021.02.21	2022.02.20
876	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	云浮市云安区都杨镇工业二路与城	广州伟帮物流有限公司	粤(2019)云浮云安不动产权第0001124号	仓储	2,600.00	2021.04.07	2022.03.31
877	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	广东省湛江市坡头区工业园C区鸿业路1号	中山永传电气有限公司	粤房地权证湛坡字第0410000509号	仓储	4,200.00	2021.03.01	2022.02.28
878	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	梅州梅县白渡镇汶水村	广东御因创新科技有限公司	粤(2019)梅州市梅县区不动产权第0025277号	仓储	5,500.00	2021.06.01	2022.05.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
879	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	佛山市三水中心科技工业区南边B区5号	岳阳市志合物流有限公司	粤(2020)佛三不动产权0046112号、粤(2020)佛三不动产权0046114号、粤(2020)佛三不动产权0046106号、粤(2020)佛三不动产权0045228号、粤(2020)佛三不动产权0046113号、粤(2020)佛三不动产权0046109号、粤(2020)佛三不动产权0046172号、粤(2020)佛三不动产权0046189号	仓储	16,500.00	2021.0604.01	2021.06.30
880	日日顺供应链科技股份有限公司	广东佛山三水工业园区电商园2号	江苏苏宁物流有限公司	粤2019佛三不动产权第0033125号	仓储	4,167.00	2020.07.20	2021.07.19
881	日日顺供应链科技股份有限公司	建省龙岩市新罗区龙洲工业园时兴钢铁厂	厦门盛世赤兔供应链服务有限公司	龙房权证字第201316935号	仓储	6,000.00	2020.10.01	2021.09.30
882	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	建省龙岩市新罗区龙洲工业园时兴钢铁厂	厦门盛世赤兔供应链服务有限公司	龙房权证字第201316935号	仓储	1,500.00	2021.06.01	2021.06.30
883	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	漳州市龙文区朝阳镇朝盛路320号吉顺物流园	漳州市吉顺物流有限公司	闽(2021)龙文区不动产权第0003797号	仓储	5,000.00	2021.04.01	2023.03.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
884	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	闽侯县祥谦镇辅澜路3号	福州皇杰实业有限公司	候房权证H字第1309411号、候房权证H字第1309410号、候房权证H字第1309409号、候房权证H字第1309408号	仓储	16,900.00	2021.05.01	2021.06.30
885	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	长乐市湖南镇先富村文岭镇东庄存	福州新东物流有限公司	闽(2020)长乐区不动产权第0000072号	仓储	5,544.70	2021.05.01	2022.02.28
886	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	福建省福州长乐区湖南镇鹏程路临空经济区文岭片区京东物流园。	福州皇杰实业有限公司	闽(2020)长乐区不动产权第0004743号	仓储	11,960.00	2021.05.01	2021.06.30
887	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	长乐区湖南镇鹏程路18号菜鸟库	福州皇杰实业有限公司	闽(2020)长乐区不动产权第0004306号 闽(2021)长乐区不动产权第0002019号	仓储	11,104.35	2021.05.01	2021.06.30
888	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	长乐市漳港街道翔福物流园	福州皇杰实业有限公司	闽(2017)长乐区不动产权第0007378号	仓储	9,283.00	2021.05.01	2021.06.30
889	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	长乐市漳港街道翔福物流园	福州皇杰实业有限公司	闽(2017)长乐区不动产权第0007378号	仓储	10,153.00	2021.05.11	2021.06.30
890	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	柳州市柳北区鹧鸪江路9号	柳州市中瑞运输有限公司	——	仓储	450.00	2021.04.01	2021.06.30
891	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南宁市振兴路南面、新际路东面	南宁十一电子信息发展有限公司	桂(2019)南宁市不动产权第0076426号	仓储	3,361.51	2021.04.01	2021.07.31
892	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	双阳街道前洋社区、国营福建省泉州双阳华侨农场	泉州多彩云仓储物流有限公司	闽(2021)洛江区不动产权第0000443号	仓储	16,578.00	2021.04.19	2023.09.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
893	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	双阳街道前洋社区、国营福建省泉州双阳华侨农场	泉州多彩云仓储物流有限公司	闽(2021)洛江区不动产权第0000443号	仓储	3,953.00	2021.04.19	2023.09.30
894	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	海南省澄迈县老城镇北一环路23号	海南信联食品有限公司	琼(2019)澄迈县不动产权第0028716号	仓储	8,500.00	2021.04.27	2021.07.31
895	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	龙海市角美镇内丁工业园区(324国道鸿源加油站旁)	漳州鑫展旺实业有限公司	闽(2021)漳州台商投资区不动产权第0002651号	仓储	6,798.20	2021.02.12	2022.02.11
896	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	深圳市龙岗区横岗街道上围村下坝工业区富康路96号	深圳国美安迅科技有限公司	深房地证字第6000208871号	仓储	1,750.00	2020.07.01	2021.06.30
897	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	宁德市福安市溪潭镇溪北洋保健器材集中区	福安荣宇电器有限公司	闽2020福安市不动产权第0006371号	仓储	3,200.00	2021.04.01	2023.03.31
898	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	宁德市福安市溪潭镇溪北洋保健器材集中区	福安荣宇电器有限公司	闽2020福安市不动产权第0006371号	仓储	1,300.00	2021.022204.01	2023.022803.31
899	青岛日日顺供应链有限公司	昆明市北京路领域时代A座23层2303号房	吴玉蓉	云(2019)盘龙区不动产权第006513号	商务办公	243.73	2021.04.30	2022.04.29
900	上海飞升国际物流有限公司	上海市嘉定区南翔镇昌翔路168号1幢厂房第1层	上海鸿宝企业发展有限公司	沪房地嘉字(2009)第018109号	商务办公	94.42	2021.04.26	2023.08.31
901	苏州广德物流有限公司	苏州市吴中区木渎镇珠江南路378号天隆大楼446室	苏州金枫控股集团有限公司	——	办公	81.00	2021.05.28	2022.05.27
二、已履行相关报建手续的房屋								
902	日日顺供应链科技股份有限公司	海宁市尖山新区闻澜路南侧仙侠路东侧	杭州铭卓物流有限公司	——	仓储	73,617.00	2020.04.10	2023.04.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
03	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	海宁市尖山新区闻澜路南侧仙侠路东侧	杭州铭卓物流有限公司	——	仓储	16,885.00	2021.03.01	2022.02.28
04	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	海宁市尖山新区闻澜路南侧仙侠路东侧	杭州铭卓物流有限公司	——	仓储	50,917.60	2021.05.01	2023.07.30
05	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	海宁市尖山新区新城路英孚集团	杭州铭卓物流有限公司	——	仓储	21,551.74	2021.04.20	2021.07.31
06	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	海宁市尖山新区新城路英孚集团	杭州铭卓物流有限公司	——	仓储	7,245.00	2021.05.01	2021.06.30
07	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	淮安市淮阴区钱江路228224号	淮安市宝亿电子科技有限公司	——	仓储	8,000.00	2021.04.0713	2021.06.30
08	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	浙江省海盐县港湾大道维龙工业园	上海志铭物流有限公司	——	仓储	24,000.00	2021.06.01	2021.06.30
09	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	上海市金山区亭林镇金腾路895号	上海志铭物流有限公司	——	仓储	25,753.52	2021.04.01	2021.07.3031
10	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	上海市金山区亭林镇金腾路895号	上海志铭物流有限公司	——	仓储	9,805.40	2021.05.10	2021.06.30
11	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	浙江省海盐县港湾大道维龙工业园	上海志铭物流有限公司	——	仓储	53,745.30	2021.04.01	2023.03.31
12	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	广东省佛山市三水区乐平镇南岗村	云梦县志成运输有限公司	——	仓储	5,000.00	2021.05.15	2021.07.15
13	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	广东省佛山市三水区乐平镇南岗村	云梦县志成运输有限公司	——	仓储	5,000.00	2021.05.16	2021.07.15

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
14	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	广东省佛山市三水区乐平镇南岗村	云梦县志成运输有限公司	——	仓储	6,000.00	2021.04.01	2021.06.30
15	日日顺供应链科技股份有限公司	广东省佛山市三水区乐平镇南岗村	云梦县志成运输有限公司	——	仓储	7,100.00	2020.07.16	2021.07.15
16	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	江门鹤山市塘美村	上海志铭物流有限公司	——	仓储	13,167.00	2021.03.16	2022.03.15
17	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	江门鹤山市塘美村	上海志铭物流有限公司	——	仓储	4,432.00	2021.03.16	2021.08.31
18	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	江门鹤山市塘美村	上海志铭物流有限公司	——	仓储	4,447.80	2021.06.14	2021.09.13
19	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	江门鹤山市塘美村	上海志铭物流有限公司	——	仓储	12,705.60	2021.06.14	2021.09.30
20	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南岸区茶园组团 M 分区	昆明鼎源物流有限公司	——	仓储	12,412.00	2021.0506.01	2021.06.30
21	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南岸区茶园组团 M 分区	昆明鼎源物流有限公司	——	仓储	6,000.00	2021.04.01	2021.06.30
22	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南岸区茶园组团 M 分区	昆明鼎源物流有限公司	——	仓储	5,000.00	2021.04.22	2021.07.21
23	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	津南区泰达微电子工业园	青岛惠通利达工贸有限公司	——	仓储	6,000.00	2021.04.01	2021.06.30
24	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	郑州中牟县汽车产业集聚区航海路南和风路	郑州市豫兴汽配有限公司	——	仓储	20,000.00	2020.12.11	2021.12.10

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
25	日日顺供应链科技股份有限公司	山东省青岛市胶州市胶北办事处澳龙大道北侧，高州路东侧1号库	百利智慧供应链（青岛）有限公司	——	仓储	20,248.12	2020.12.07	2021.12.06
26	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	开发区茂山路877号	青岛长运集团长运通工贸有限公司	——	仓储	14,040.00	2020.12.20	2021.06.30
27	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	胶州市物流大道1号宝湾	青岛传世供应链管理有限公	——	仓储	13,142.00	2021.01.120210120	2021.12.31
28	广州贝业新兄弟供应链管理有限公司	东莞市洪梅镇易商物流园四层D15、D16	东莞易维仓储服务有限公司	——	仓储	10,183.38	2020.11.01	2023.12.31
29	日日顺供应链科技股份有限公司	青岛市海尔路1号海尔云谷	青岛海云谷置业有限公司	——	办公	8,504.20	2021.01.01	2021.12.31
30	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	邯郸市丛台区河北京港物流园	河北京港物流有限公司	——	仓储	9,600.00	2021.04.01	2022.03.31
31	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	山西太原阳曲县黄寨镇莎沟村	杭州长安民生物流有限公司	——	仓储	1,958.00	2021.06.01	2021.06.30
32	日日顺供应链科技股份有限公司	山西太原阳曲县黄寨镇莎沟村	杭州长安民生物流有限公司	——	仓储	14,900.00	2020.09.20	2021.09.30
33	日日顺供应链科技股份有限公司	山西太原阳曲县黄寨镇莎沟村	杭州长安民生物流有限公司	——	仓储	4,186.00	2020.09.24	2021.09.30
34	日日顺供应链科技股份有限公司	山西太原阳曲县黄寨镇莎沟村	杭州长安民生物流有限公司	——	仓储	8,372.00	2020.10.12	2021.09.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
135	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	太原市阳曲县东黄水镇故县村小微企业园	山西华晋恒泰建设工程有限公司	——	仓储	10,412.00	2021.05.01	2021.06.30
136	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	太原市阳曲县东黄水镇故县村小微企业园	山西华晋恒泰建设工程有限公司	——	仓储	3,500.00	2021.06.01	2021.06.30
137	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	太原市阳曲县东黄水镇故县村小微企业园	山西华晋恒泰建设工程有限公司	——	仓储	2,500.00	2021.06.15	2021.06.30
138	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	湘潭市雨湖区鹤岭镇	湘潭一力实业有限公司	——	仓储	20,000.00	2021.04.24	2021.06.30
139	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	湘潭市雨湖区鹤岭镇	湘潭一力实业有限公司	——	仓储	3,716.00	2021.04.28	2021.06.30
140	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	娄星区湘中诚通物流园	湘中诚通物流有限公司	——	仓储	10,760.00	2021.06.01	2022.05.31
141	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南昌县向塘镇丁坊村	江西富润物流有限公司	——	仓储	21,303.00	2020.10.01	2022.07.31
142	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南昌县向塘镇丁坊村	江西富润物流有限公司	——	仓储	24,062.10	2020.10.01	2022.11.30
143	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	横峰县蓝海物流园	青岛天链供应链管理有限公司	——	仓储	9,600.00	2021.04.01	2022.03.31
144	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	横峰县蓝海物流园	青岛天链供应链管理有限公司	——	仓储	3,000.00	2021.06.01	2022.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
445	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	湖南湘工科技环保开发有限公司注册地	湖南湘工科技环保开发有限公司	——	仓储	4,500.00	2021.05.01	2022.04.30
446	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	九江市柴桑区永安乡港兴路江西优禾科技有限公司	杭州长安民生物流有限公司	——	仓储	4,000.00	2021.01.01	2022.12.31
447	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	荆州市沙市区上海大道229号	湖北东潘汽车有限公司	——	仓储	500.00	2021.05.01	2021.07.31
448	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	荆州市沙市区上海大道229号	湖北东潘汽车有限公司	——	仓储	1,000.00	2021.05.18	2021.06.30
449	日日顺供应链科技股份有限公司	甘井子区南关岭街道南关岭村	大连网库电商物流有限公司	——	仓储	18,288.00	2018.10.01	2021.09.30
450	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	甘井子区南关岭街道南关岭村	大连网库电商物流有限公司	——	仓储	3,000.00	2021.02.01	2021.09.30
451	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	甘井子区南关岭街道南关岭村	大连网库电商物流有限公司	——	仓储	6,500.00	2020.10.01	2021.09.30
452	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	吉林省吉林市高新区北区创新二路	中国物流吉林有限公司	——	仓储	1,400.00	2021.05.10	2022.05.09
453	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	沈阳市沈北新区宏业街18号	沈阳宝供仓储有限公司	——	仓储	6,686.75	2021.06.01	2021.06.30
454	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	沈阳市沈北新区宏业街18号	沈阳宝供仓储有限公司	——	仓储	9,500.00	2021.05.06	2021.06.30
455	日日顺供应链科技股份有限公司	沈阳市沈北新区宏业街18号	沈阳宝供仓储有限公司	——	仓储	36,946.80	2019.10.20	2021.10.19

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
156	日日顺供应链科技股份有限公司	沈阳市沈北新区宏业街18号	沈阳宝供仓储有限公司	——	仓储	6,075.00	2020.05.15	2021.10.19
157	日日顺供应链科技股份有限公司	沈阳市大东区小古城街33号	沈阳普东仓储有限公司	——	仓储	56,294.40	2020.08.01	2021.07.31
158	日日顺供应链科技股份有限公司	平度南村和华科技物流园	青岛和华科技物流有限公司	——	仓储	60,000.00	2020.02.01	2021.12.31
159	日日顺供应链科技股份有限公司	山东省青岛市即墨市通济街道办事处天山二路155号	青岛盛世宏业金属制品有限公司	——	仓储	13,476.99	2018.07.23	2021.07.22
160	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	德州市齐河经济开发区	齐河安博仓储有限公司	——	仓储	50,157.00	2021.02.01	2023.07.31
161	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	德州市齐河经济开发区	齐河安博仓储有限公司	——	仓储	49,228.00	2021.02.01	2023.07.31
162	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	山东临沂兰山区义堂镇西安西路北侧	济宁顺逛物流有限公司	——	仓储	3,000.00	2021.04.01	2021.12.31
163	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	甘肃省兰州市城关区青白石乡甘肃信和仓储基地	甘肃信和科工贸有限公司	——	仓储	31,500.00	2021.06.01	2024.05.31
164	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	陕西省西咸新区空港新城景平大街25号	丰阳西咸新区仓储开发有限公司	——	仓储	24,195.00	2021.03.01	2022.12.31
165	日日顺供应链科技股份有限公司	甘肃省天水市经济技术开发区社棠工业园区七号路	天水元通运输有限责任公司	——	仓储	3,328.00	2020.09.01	2021.08.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
166	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	甘肃省天水市经济技术开发区社棠工业园区七号路	天水元通运输有限责任公司	——	仓储	1,609.00	2021.0605.01	2021.06.30
167	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	重庆市九龙坡区西彭宝湾物流园	重庆西彭宝湾国际物流有限公司	——	仓储	8,497.00	2021.05.01	2023.04.30
168	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	甘肃省兰州市城关区青白石乡甘肃信和仓储基地	甘肃信和科工贸有限公司	——	仓储	11,500.00	2021.06.01	2021.06.30
169	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南充市高坪区现代物流园物流中路89号	南充市新悦物流有限责任公司	——	仓储	1,500.00	2021.06.0705	2021.0706.30
170	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南充市高坪区现代物流园物流中路89号	南充新成储供应链管理有限责任公司	——	仓储	2,500.00	2021.01.14	2022.12.31
171	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	重庆市南岸区广阳镇港横二路原尚物流	重庆海直顺物流有限公司	——	仓储	8,360.00	2021.04.27	2021.06.30
172	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	成都彭山经济开发区	优利西玛阀门制造(四川)有限公司	——	仓储	6,070.00	2021.06.01	2026.05.31
173	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	陕西省西安市西咸新区天工路和周成路交叉口维龙西安秦汉物流园	安华维龙(西咸新区)仓储服务有限公司	——	仓储	77,262.00	2021.06.01	2021.11.30
174	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	西夏区文昌南街以西一号路以南	宁夏丰夏仓储有限公司	——	仓储	6,506.83	2021.03.07	2021.12.06

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
175	日日顺供应链科技股份有限公司	福建省南平工业园区张坑工业平台	福建长盛通达物流有限公司	——	仓储	3,400.00	2019.11.01	2022.10.31
176	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	福建省南平工业园区张坑工业平台	福建长盛通达物流有限公司	——	仓储	3,600.00	2021.03.01	2022.10.31
三、已取得政府部门出具的合规证明文件的房屋								
177	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	保定市望都县 107 国道与环城路交叉口	保定德恒纺织制品有限公司	——	仓储	10,800.00	2021.05.01	2022.04.30
178	日日顺供应链科技股份有限公司	山西省大同市南郊区水泊寺乡西坟村中铁十七局	大同市中平服务有限公司	——	仓储	2,500.00	2019.11.01	2021.10.31
179	日日顺供应链科技股份有限公司	河北省石家庄市红旗大街殷村井元路路南国达物流红旗库	石家庄市国达物流有限公司	——	仓储	68,753.00	2018.09.16	2023.08.31
180	日日顺供应链科技股份有限公司	河北省石家庄市红旗大街殷村井元路路南国达物流红旗库	石家庄市国达物流有限公司	——	仓储	10,000.00	2020.11.06	2021.11.05
181	日日顺供应链科技股份有限公司	太原市小店区榆东线晋丰达物流园	山西晋丰达商贸有限公司	——	仓储	10,307.00	2020.09.19	2021.09.18
182	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	山西省长治市上党区苏店镇太行农产品物流园	山西明中明物流港有限公司	——	仓储	7,500.00	2021.04.01	2023.03.31
183	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	山西省大同市南郊区水泊寺乡西坟村中铁十七局	大同市中平服务有限公司	——	仓储	400.00	2021.06.10	2021.10.31
184	日日顺供应链科技股份有限公司	贵州省铜仁市思南县邵家桥镇全江村邓底下坝上	思南海兴顺物流服务有限公司	——	仓储	3,000.00	2020.07.18	2021.07.17

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
185	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	贵州省铜仁市思南县邵家桥镇全江村邓底下坝上	思南海兴顺物流服务有限公司	——	仓储	1,200.00	2021.06.01	2021.07.17
四、未取得或未提供房屋产权证书，也未能提供相关报建手续或政府部门证明文件的房屋								
186	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	海宁市尖山新区金利路6号	杭州铭卓物流有限公司	201300300663——	仓储	1000022,441.00	2021.05.01	2021.06.30
187	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	浙江省宁波市慈溪龙山镇慈东大道2088号	宁波商桥物流有限公司	——	仓储	10,103.00	2021.04.28	2021.07.31
188	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	上海市金山区枫泾镇建安路189号	上海志铭物流有限公司	——	仓储	7,814.50	2021.05.26	2021.07.31
189	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	上海市金山区枫泾镇建安路189号	上海志铭物流有限公司	——	仓储	7,814.50	2021.05.26	2021.07.19
190	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	无锡市锡沪东路228号	江苏德康物业管理有限公司	——	仓储	21,509.50	2019.11.01	2022.10.31
191	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	安徽省阜阳市颍州区港口路77号	阜阳红楼国通快递有限公司	——	仓储	6,500.00	2021.05.06	2022.04.30
192	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	安徽省阜阳市颍州区港口路77号	阜阳红楼国通快递有限公司	——	仓储	4,500.00	2021.05.06	2022.04.30
193	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	阜阳市颍东区新华物流园蔡新路1号	阜阳海日顺物流有限公司	——	仓储	6,175.00	2021.05.06	2022.04.30
194	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	安徽省阜阳市颍州区港口路77号	阜阳红楼国通快递有限公司	——	仓储	2,000.00	2021.05.06	2021.07.31
195	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	合肥市珠江路南、宿松路西	上海向日葵物流有限公司	——	仓储	75,500.00	2020.06.15	2022.06.14

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
496	日日顺供应链科技股份有限公司	胶州市洋河镇工业园语黄公路北侧	青岛万鑫和物流有限公司	——	仓储	1,917.25	2020.07.01	2021.06.30
497	日日顺供应链科技股份有限公司	青岛是胶南市王台镇驻地	枣庄市虹桥劳务有限公司青岛保税区办事处	——	仓储	42,050.00	2020.07.01	2021.06.30
498	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	佛山市三水中心科工业区B区74号	佛山市金仕登家具有限公司	——	仓储	967.55	2021.01.01	2021.12.31
499	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	佛山市三水中心科工业区B区74号	佛山市金仕登家具有限公司	——	仓储	1,091.00	2021.01.01	2021.12.31
500	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	佛山市三水中心科工业区B区74号	佛山市金仕登家具有限公司	——	仓储	2,582.00	2021.01.01	2021.12.31
501	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	佛山市三水中心科工业区B区74号	佛山市金仕登家具有限公司	——	仓储	2,493.00	2021.01.01	2021.12.31
502	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	佛山市三水中心科工业区B区74号	佛山市金仕登家具有限公司	——	仓储	13,327.00	2021.01.01	2021.12.31
503	广州贝业新兄弟供应链管理有限公司	广东省广州市白云区太和镇大源村林安物流园	广东林安物流发展有限公司	——	仓储	2,141.50	2020.12.20	2021.12.19
504	广州贝业新兄弟供应链管理有限公司	广州增城新塘镇南安村东缙物流园A2仓	广州东缙置业有限公司	——	仓储	10,032.00	2020.09.01	2021.08.31
505	广州贝业新兄弟供应链管理有限公司	广州增城新塘镇南安村东缙物流园	广州东缙置业有限公司	——	仓储	310.00	2020.05.06	2022.05.05

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
506	北京贝新供应链管理有限公司	大兴区黄村镇天河北路10号院	北京百利威仓储物流有限公司	——	仓储	5,200.00	2020.01.01	2022.12.31
507	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	南京市江宁开发区空港工业园将军大道667号南京宝供江宁物流基地	南京宝供江宁仓储服务有限公司	——	仓储	3,104.00	2020.11.01	2021.10.31
508	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	无锡市新吴区鸿运南路16号	宝湾供应链管理(无锡)有限公司	——	仓储	3,817.12	2021.04.15	2023.02.28
509	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	重庆市两江新区金开园金渝大道111号华荣货运市场	重庆西进国际物流有限公司	——	仓储	1,000.00	2021.01.01	2021.12.31
510	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	浙江省余杭区塘栖镇智启路1号5号楼	杭州松怡供应链有限公司	——	仓储	4,500.00	2021.05.01	2024.03.31
511	深圳市富润德供应链管理有限公司	深圳市石岩街道塘头社区洲石路塘头物流园1楼	深圳市前海森海诺供应链有限公司	——	仓储	500.00	2018.12.01	2021.07.31
512	深圳市富润德供应链管理有限公司	深圳市石岩街道塘头社区洲石路塘头物流园1栋5楼6楼	深圳市前海森海诺供应链有限公司	——	仓储	6,000.00	2018.10.20	2021.07.31
513	深圳市富润德供应链管理有限公司	东莞市东城街道同沙科技园同振路35号岭南商务大厦10楼	东莞市岭南进出口有限公司	——	仓储	5,000.00	2019.01.01	2023.04.30
514	深圳市富润德供应链管理有限公司	佛山市南海狮山镇穆院村东川岗车间C	江润炽	——	仓储	6,848.50	2018.10.16	2022.10.15

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
515	上海广德物流有限公司	广州开发区永和经济区香荔路以西	广州市萝岗区宇豪物业管理服务部	——	仓储	19,800.00	自交接完租赁物业日起共10年	——
516	山东日日顺国际供应链管理集团有限公司	青岛市崂山区深圳路169号	中创物流股份有限公司	——	办公	604.00	2020.05.01	2021.12.31
517	合肥日日顺物流有限公司	郑州经开区第二十二大街188号海尔产业园	郑州海尔新能源科技有限公司	——	仓储	500.00	2020.10.01	2021.12.31
518	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	内蒙古自治区包头市青山区装备制造产业园区	包头市德泰汇塑业有限公司	——	仓储	7,750.00	2021.03.20	2022.03.19
519	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	内蒙古自治区包头市青山区装备制造产业园区	包头市德泰汇塑业有限公司	——	仓储	1,700.00	2021.05.01	2021.07.31
520	日日顺供应链科技股份有限公司	北京通州区于家务乡聚合三街	北京皓远仁昌供应链管理有限公司	——	仓储	56,351.74	2018.07.01	2021.06.30
521	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	保定市望都县107国道与环城路交叉口	保定德恒纺织品制造有限公司	——	仓储	2,000.00	2021.05.21	2021.07.31
522	日日顺供应链科技股份有限公司	北京市大兴区采育镇采伟路北京天辰恒正采育分厂	大一物流(北京)有限公司	——	仓储	20,817.20	2020.05.16	2021.07.31
523	日日顺供应链科技股份有限公司	沧州市新华区长芦北大道中国农资物流园	天津市海日顺物流服务有限公司	——	仓储	4,851.00	2020.12.01	2021.11.30
524	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	吕梁市离石区信义工业大道天源物流园	吕梁天源物流有限公司	——	仓储	3,700.00	2021.05.01	2022.04.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
525	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	北京市朝阳区黑庄户乡大鲁店3队原海丰宝物流园	北京博雅顶盛物流有限公司	——	仓储	16,995.40	2021.05.16	2021.10.31
526	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	北京市朝阳区黑庄户乡大鲁店一村张台路98号	大一物流(北京)有限公司	——	仓储	14,467.1000	2021.06.01	2021.07.31
527	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	北京市朝阳区大鲁店一村	北京金皓谊经贸有限公司	——	仓储	10,986.41	2021.05.0601	2021.06.30
528	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	天津市宝坻区大白庄镇九园公路南侧	北京国美安迅科技有限公司	——	仓储	5,000.00	2021.05.01	2022.04.30
529	日日顺供应链科技股份有限公司	天津市宝坻区大白庄镇九园公路南侧	北京国美安迅科技有限公司	——	仓储	3,648.50	2020.10.01	2021.09.30
530	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	北京市朝阳区大鲁店一村	北京金皓谊经贸有限公司	——	仓储	1,400.00	2021.05.25	2022.05.31
531	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	邯郸市经济开发区冀中陆港园区	邯郸市宸睿供应链管理有限公	——	仓储	7,500.00	2021.04.01	2022.03.31
532	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	河北省石家庄市红旗大街殷村井元路路南国达物流红旗库	石家庄市国达物流有限公司	——	仓储	3,000.00	2021.05.27	2021.07.31
533	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	国美物流山西分布海尔专用库	山西国美安必迅商贸有限公司	——	仓储	3,000.00	2021.04.01	2022.03.31
534	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	天津市北辰区西堤头镇刘快庄村西南	领航货的(天津)科技发展有限公司	——	仓储	13,000.00	2021.06.01	2021.07.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
535	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	国美电器天津分部海尔专用库	天津国美安迅科技有限公司	——	仓储	3,183.00	2021.06.01	2022.05.31
536	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	长沙市天心区暮云镇暮云村	湖南恒泰物流有限公司	——	仓储	51,081.00	2021.01.01	2022.12.31
537	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	长沙市天心区暮云镇暮云村	湖南恒泰物流有限公司	——	仓储	3,972.00	2021.05.06	2021.06.30
538	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	长沙市天心区暮云镇暮云村	湖南恒泰物流有限公司	——	仓储	17,282.00	2021.05.01	2021.06.30
539	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	岳塘区昭山乡白竹坡	湖南恒港物流有限公司	——	仓储	70,888.00	2021.01.01	2023.12.31
540	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	岳塘区昭山乡白竹坡	湖南恒港物流有限公司	——	仓储	43,491.00	2021.05.01	2021.06.30
541	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	雨花区现代物流园	长沙海智顺物流有限公司	——	仓储	5,052.00	2021.06.12	2021.07.04
542	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	松木经济技术开发区	衡阳福瑞仓储有限公司	——	仓储	13,500.00	2021.06.01	2021.06.30
543	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	松木经济技术开发区	衡阳福瑞仓储有限公司	——	仓储	5,000.00	2021.05.24	2021.06.30
544	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南昌县小蓝经济技术开发区	江西省正义物流配送有限公司	——	仓储	8,410.00	2021.04.26	2021.06.30
545	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	漯河市郾城区 107 国道与纬二路交叉口	漯河市大道物流有限公司	——	仓储	18,500.00	2021.05.01	2021.07.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
546	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	漯河市召陵区桃园路阳山路交叉口向南 500 米路东新鼎苑仓库	漯河市大道物流有限公司	——	仓储	9,000.00	2021.05.01	2021.07.31
547	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南阳市长江路与老 312 国道交叉口卧龙扎花厂院内	南阳城乡一体化示范区德源仓储服务有限公司	——	仓储	8,000.00	2021.02.01	2021.12.31
548	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南阳市长江路与老 313 国道交叉口卧龙扎花厂院内	南阳城乡一体化示范区德源仓储服务有限公司	——	仓储	2,500.00	2021.06.01	2021.06.30
549	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	商丘市民权县建业路海果冷链物流园	尉氏县志佳电子商贸有限公司	——	仓储	8,000.00	2021.04.01	2022.03.31
550	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	商丘市民权县建业路海果冷链物流园	尉氏县志佳电子商贸有限公司	——	仓储	73,000.00	2021.06.01	2021.07.31
551	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	信阳市平桥区工九路与工十四路交叉口	漯河仓小微供应链管理有限公司	——	仓储	3,000.00	2021.01.01	2021.06.30
552	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	信阳市平桥区连接线星天空信阳科技园西侧	漯河仓小微供应链管理有限公司	——	仓储	3,000.00	2021.06.01	2021.06.30
553	日日顺供应链科技股份有限公司	郑州市中牟县郑庵高速口向南两公里万三路仓库	漯河市泽安仓储服务有限公司	——	仓储	42,500.00	2020.09.01	2021.08.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
554	日日顺供应链科技股份有限公司	中牟县前程街道一川物流园	河南国美安迅科技有限公司	——	仓储	5,000.00	2020.07.12	2021.07.11
555	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	郑东新区郑开大道	郑州仓小微供应链管理有限公司	——	仓储	28,000.00	2021.05.01	2021.06.30
556	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	中牟县前程街道一川物流园	河南国美安迅科技有限公司	——	仓储	5,000.00	2020.07.12	2021.07.11
557	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	河南省周口市川汇区太昊路街道女蜗路北 50 米	河南白龟生物科技有限公司	——	仓储	8,800.00	2021.06.01	2021.12.31
558	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	大连市甘井子区革镇堡中革街 18398 号	大连顺鑫财搬运服务有限公司	——	仓储	2,500.00	2021.04.02	2021.06.30
559	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	锦州滨海新区 102 国道以东京沈高速以南青山路以北	锦州天天物流有限公司	——	仓储	5,388.00	2021.06.01	2021.06.30.7.31
560	日日顺供应链科技股份有限公司	山东省青岛市即墨市通济街道办事处天山二路 155 号	青岛盛世宏业金属制品有限公司	——	仓储	6,173.01	2018.07.23	2021.07.22
561	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	济宁市任城区李营街道金盛物流园	济宁鑫盛仓储有限公司	——	仓储	25,168.00	2021.06.01	2021.08.31
562	日日顺供应链科技股份有限公司	山东省潍坊市滨海开发区镇海大街 116 号长富物流园	山东长富物流集团有限公司	——	仓储	16,000.00	2020.05.01	2023.04.30
563	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	山东省潍坊市滨海开发区镇海大街 116 号长富物流园	山东长富物流集团有限公司	——	仓储	4,600.00	2021.06.01	2021.07.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
564	日日顺供应链科技股份有限公司	绵阳市高新区磨家镇接龙寺村川江货运停车场内	绵阳市正翰物流有限公司	——	仓储	8,360.00	2020.09.15	2021.09.14
565	日日顺供应链科技股份有限公司	新疆阿克苏市南工业园区宁波路2号	阿克苏鑫瑞商贸有限公司	——	仓储	5,000.00	20021.01.01	2021.063012.31
566	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	重庆市万州区	重庆海直顺物流有限公司	——	仓储	5,839.00	2021.04.01	2022.03.31
567	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	巴中市经济开发区创业路9号	巴中忆佳钢结构有限公司	——	仓储	1,840.00	2021.04.01	2022.03.31
568	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	陕西省汉中市汉台区褒河物流园	普汇中金国际交易中心(汉中)有限公司	——	仓储	2,700.00	2021.04.01	2022.03.31
569	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	绵阳市高新区磨家镇接龙寺村川江货运停车场内	绵阳市正翰物流有限公司	——	仓储	3,300.00	2021.05.10	2021.07.31
570	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	西安海尔专用库	西安国美安迅网络科技有限公司	——	仓储	4,875.00	2021.06.16	2023.06.15
571	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	陕西省安康市汉滨区五里镇朝阳社区五里工业集中区西区	安康海康顺物流服务有限公司	——	仓储	4,000.00	2021.06.01	2022.05.31
572	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	巴中市经济开发区创业路9号	巴中忆佳钢结构有限公司	——	仓储	500.00	2021.06.07	2021.07.06
573	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	彭山区青龙镇工业大道南段718号	成都国美安迅仓储服务有限公司	——	仓储	3,500.00	2021.01.010	2022.02.28

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
574	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	广东省佛山市三水区永业路6号佛塑科技对面	佛山市佛盛物流有限公司	——	仓储	35,627.00	2020.05.17	2021.07.31
575	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	惠州市大亚湾西区板樟岭工业区	惠州市环行物流有限公司	——	仓储	48,099.00	2019.07.01	2021.07.31
576	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南宁市西乡塘区石埠街道办乐洲村	广州市南宇物流有限公司	——	仓储	30,000.00	2021.01.01	2021.12.31
577	日日顺供应链科技股份有限公司	南宁市西乡塘区石埠街道办乐洲村	广州市南宇物流有限公司	——	仓储	14,858.00	2020.08.01	2021.07.31
578	日日顺供应链科技股份有限公司	海口市美兰区桂林洋农场工业开发区	海南海福腾供应链管理有限公司	——	仓储	20,000.00	2019.03.01	2021.12.31
579	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	海口市美兰区桂林洋农场工业开发区	海南海福腾供应链管理有限公司	——	仓储	800.00	2021.03.01	2021.12.31
580	日日顺供应链科技股份有限公司	潮州市铁铺镇凤泉湖高新区凤泉路日日顺仓	广州市华美物流股份有限公司	——	仓储	20,283.00	2020.09.01	2022.08.31
581	日日顺供应链科技股份有限公司	海口市美兰区桂林洋开发高路	海口鑫桂森实业有限公司	——	仓储	9,000.00	2020.10.01	2023.09.30
582	日日顺供应链科技股份有限公司	东莞市桥头镇桥新路17号	深圳市可心物流有限公司	——	仓储	17,887.00	2020.05.01	2022.04.30
583	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	广东省佛山市三水区富新力木料市场西南200米	蚁安居(天津)网络技术有限公司	——	仓储	5,000.00	2021.04.01	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
584	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	海口市美兰区桂林洋开发高路	海口鑫桂森实业有限公司	——	仓储	5,200.00	2021.01.01	2021.12.31
585	日日顺供应链科技股份有限公司	广东省中山市南朗镇麻东	中山朗达仓储服务有限公司	——	仓储	13,794.00	2020.10.01	2023.09.30
586	日日顺供应链科技股份有限公司	广东省茂名市高新区西南片区河南二区工业大道	广东华远物流有限公司	——	仓储	11,800.00	2019.09.01	2022.08.31
587	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	广东省茂名市电白区南海街道水东开发区第十六小区	茂名市世恒投资有限公司	——	仓储	7,833.00	2021.05.01	2021.07.31
588	日日顺供应链科技股份有限公司	陆丰东海经济开发区第十小区	陆丰市顺腾贸易有限公司	——	仓储	6,520.00	2020.07.16	2021.06.30
589	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	深圳市大工业区兰竹东路23号	深圳市亨运通物流有限公司	——	仓储	16,078.00	2021.05.01	2021.07.31
590	日日顺供应链科技股份有限公司	漳州市龙海市龙池开发区角嵩路8号来得顺物流	厦门来得顺物流有限公司	——	仓储	26,000.00	2020.09.15	2023.10.31
591	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	富田日捆库	广州集群物流供应链有限公司	——	仓储	13,277.00	2021.05.01	2021.06.30
592	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	桂林市灵川县西二环路国投金源电商物流园	桂林金源物流有限公司	——	仓储	1,700.00	2021.05.01	2022.04.30
593	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	海口市美兰区桂林洋开发区鑫桂森电商基地	深圳市佳绩物流有限公司	——	仓储	2,800.00	2021.05.01	2022.04.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
594	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	佛山市三水云西乐大道西岭南盐海	佛山市彭府塑胶实业有限公司	——	仓储	33,038.00	2021.04.01	2023.03.31
595	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	佛山市三水区乐平镇创新大道西 10 号 1 座	佛山市云海顺物流服务有限公司	——	仓储	3,882.60	2021.05.25	2021.06.30
596	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	广东省佛山市三水区富新力木料市场西南 200 米	深圳市嘉盛宝物流有限公司	——	仓储	22,940.00	2021.05.01	2021.06.30
597	日日顺供应链科技股份有限公司	广东佛山市三水区乐平南丰大道海峡两岸创业农业城内	抚州市广源物流有限公司	——	仓储	19,000.00	2020.05.01	2021.08.31
598	日日顺供应链科技股份有限公司	南宁市西乡塘区石埠街道办乐洲村	广州市南宇物流有限公司	——	仓储	400.00	2020.12.24	2021.07.31
599	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南宁市青秀区天合路 3 号	广西国泰粮食集团有限公司	——	仓储	5,728.00	2021.04.15	2021.07.14
600	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	广西南宁水西乡塘区西津村原北湖煤矿二砖厂 A 区 1 号	哈尔滨南祥货物运输有限公司	——	仓储	5,000.00	2021.04.25	2021.07.31
601	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	广东省中山市南朗镇麻东	中山朗达仓储服务有限公司	——	仓储	3,695.00	2021.05.01	2022.04.30
602	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	广东省茂名市电白区南海街道水东开发区第十六小区	茂名市世恒投资有限公司	——	仓储	5,313.00	2021.05.14	2021.07.31
603	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	海南省海口市美兰区 57 桂林洋开发区桂高一横路 9 号	海南钟堡木业有限公司	——	仓储	5,750.00	2021.03.12	2022.03.31

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
504	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	佛山市三水区乐平镇源潭村委会南岗村“邓山坑”“大松岗”	佛山市云海顺物流服务有限公司	——	仓储	7,300.00	2021.06.01	2021.06.30
505	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南安市霞美镇俊豪路与创新路交叉口	福建中港物流有限公司	——	仓储	10,500.00	2021.04.29	2021.06.30
506	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南安市霞美镇俊豪路与创新路交叉口	福建中港物流有限公司	——	仓储	3,000.00	2021.05.15	2021.06.30
507	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	南安市霞美镇俊豪路与创新路交叉口	福建中港物流有限公司	——	仓储	4,000.00	2021.06.11	2021.06.30
508	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	惠州市大亚湾西区曦城西路北3号	惠州市世杰物流科技有限公司	——	仓储	6,500.00	2021.06.11	2021.09.30
509	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	广东佛山市三水区乐平南丰大道海峡两岸创业农业城内	抚州市广源物流有限公司	——	仓储	6,500.00	2021.05.18	2021.06.30
510	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	广东省佛山市三水区富新力木料市场西南200米	蚁安居(天津)网络技术有限公司	——	仓储	1,500.00	2021.06.01	2021.06.30
511	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	广东省佛山市三水区富新力木料市场西南200米	蚁安居(天津)网络技术有限公司	——	仓储	3,000.00	2021.05.25	2021.06.30
512	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	漳州市龙海市龙池开发区角嵩路8号来得顺物流	厦门来得顺物流有限公司	——	仓储	10,910.00	2021.06.01	2021.06.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积(m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
513	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	遵义市汇川区 207 省道中通塑业	安徽徽之星物流有限公司	——	仓储	1,050.00	2020.01.01	2022.12.31
514	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	佛山市顺德区创新六路电商物流园	安徽徽之星物流有限公司	——	仓储	400.00	2021.03.01	2022.02.28
515	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	武汉市蔡甸区枫树新路 1 号	安徽徽之星物流有限公司	——	仓储	400.00	2020.02.02	2022.02.01
516	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	苏州市工业园区唯亭镇莆田路 78 号	安徽徽之星物流有限公司	——	仓储	200.00	2020.02.01	2022.01.31
517	青岛日日顺智慧供应链科技有限公司	泰州市海陵区迎宾路 12 号	安徽徽之星物流有限公司	——	仓储	400.00	2021.06.01	2022.01.31
518	广州贝业新兄弟供应链管理有限公司	广州市白云区太和镇大源北路 46 号林安货运市场之五栋 101 房	广东林安物流发展有限公司	——	办公	709.40	2021.01.01	2021.12.31
519	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	新都菜鸟物流园区配套楼 2F 北侧第四、第五间办公室	浙江菜鸟供应链管理有限公司	——	办公	243.00	2021.04.01	2023.10.31
520	上海飞升国际物流有限公司	成都市荣都大道南四段 199 号	任德胜	——	办公	358.16	2021.06.01	2026.05.31
521	青岛中亚宝丰国际物流有限公司青岛分公司	青岛市市南区香港中路 40 号旗舰大厦 1709 室	青岛考拉房地产经纪有限公司	——	办公	120.00	2021.03.01	2023.02.28
522	中亚宝丰国际物流有限公司广州分公司	广州市花都区花东镇九一村空港大道 9 号的办公室 A2 栋 206 单元	广州空港跨境电子商务试验园区管理有限公司	——	办公	168.08	2021.05.01	2022.04.30

序号	承租方	物业位置	出租方	房产证号	租赁用途	租赁面积 (m ²)	租赁期限	
							起始日期	终止日期
合计						6,954,196.52 平方米		

注：除上述租赁使用的经营及办公用房外，为项目实施方便，公司还在各项目当地临时租用非生产经营用途的房屋用于满足现场工作人员的住宿需求。截至 2021 年 6 月 30 日，租用作为工作人员住宿用途的房屋共计约 128 项，面积合计约 13,390.05 平方米。

（三）主要无形资产

截至报告期末，公司及下属子公司拥有如下主要无形资产：

1、土地使用权

截至报告期末，公司及下属子公司拥有的土地使用权权属证书如下：

序号	土地使用权人	土地使用权证号	土地性质	面积 (m ²)	座落位置	使用权期限	土地用途	是否抵押	备注
1	广东日日顺供应链有限公司	佛三国用(2011)第0300421号	出让	178,952.50	广东佛山三水工业园区D区38号	2061.08.31	工业用地	否	——
2	无锡日日顺供应链有限公司	锡锡国用(2015)第006657号	出让	155,451.00	云林坊达路255号	2065.08.26	工业用地	否	——
3	长春海尔产业发展有限公司	长国用(2015)第031000005号	出让	75,154.00	宽城区长江路经济开发区东至丙九路、西至凯旋路、南至甲四路、北至空地	2064.06.19	仓储用地	否	——
4	长春海尔产业发展有限公司	长国用(2016)第030012090号	出让	74,439.00	宽城区长江路经济开发区东至丙九路、西至凯旋路、南至海尔一期、北至空地	2065.10.21	仓储用地	否	——
5	宁波日日顺物流有限公司	浙(2017)慈溪市不动产权第0005372号	出让	133,333.00	浙江慈溪滨海经济开发区慈东南大道288号	2064.12.30	仓储用地	否	——
6	山东日日顺新星物流有限公司	鲁(2017)淄博淄川区不动产权第00008325号	出让	99,354.65	淄川区康城西路411号	2066.01.25	仓储用地	否	——
7	山东日日顺新星物流有限公司	鲁(2018)淄博淄川区不动产权第0015155号	出让	33,328.18	临淄区胶王路以北、西环路以西	2068.10.07	仓储用地	否	——
8	山东日日顺新星物流有限公司	鲁(2019)淄博淄川区不动产权第0014336号	出让	169,181.76	胶王路以南、西环路以西	2069.09.23	仓储用地	否	——
9	银川日日顺物流有限公司	银国用(2015)第0150号	出让	144,528.83	银川市西夏区西夏国际公铁物流城内规划三号路林带南侧、十一号路林带西侧	2065.03.31	仓储用地	否	——
10	北京海尔物流有限公司	开有限国用(2002)字第020号	出让	26,373.60	北京市经济开发区6号街区	2052.05.25	工业用地	否	——
11	合肥日日顺物流有限公司	皖(2020)合肥市不动产权第1112301号	出让	34,333.00	经开区繁华大道200号	2056.12.01	工业用地	否	——

序号	土地使用权人	土地使用权证号	土地性质	面积 (m ²)	座落位置	使用权期限	土地用途	是否抵押	备注
12	合肥日日顺物流有限公司	皖(2020)合肥市不动产权第 1112305 号	出让	55,536.70	经开区紫云路 22 号	2056.12.01	工业用地	否	——
13	重庆海日物流有限公司	渝(2020)江北区不动产权第 000556645 号	出让	67,554.90	重庆市江北区港城南路 1 号	2056.12.27	工业用地	否	——
14	郑州日日顺物流有限公司	郑国用(2015)第 XQ1020 号	出让	52,571.08	南三环以南、经开第二十二大街西	2064.07.01	工业用地	否	——
15	郑州日日顺物流有限公司	郑国用(2015)第 068 号	出让	90,307.30	经南八路北、经开第二十二大街西	2064.07.01	工业用地	否	——
16	日日顺供应链科技股份有限公司	辽(2020)沈阳市不动产权第 0615373 号	出让	136,912.00	沈北新区大望街 105 号	2061.07.11	工业	否	——
17	沈阳日日顺供应链科技有限公司	沈北国用(2016)第 0020 号	出让	104,575.00	沈北新区大望街 105 号	2065.12.21	工业	否	——
18	贵阳日日顺物流有限公司	筑经开国用(2014)第 981 号	出让	98,291.89	贵阳经济技术开发区贵惠大道	2064.06.10	仓储用地	否	——
19	青岛日日顺供应链有限公司	即国用(2010)第 127 号	出让	158,265.00	通济街道办事处天山二路以东、规划路以南	2060.01.30	仓储用地	否	——
20	洛阳日日顺物流有限公司	洛市国用(2015)第 05002979 号	出让	59,742.00	用地界以东、朝阳路以南、伊洛达到以西、协和路以北	2063.12.28	仓储用地	否	——
21	南昌日日顺供应链有限公司	南国用(2015)第 0128 号	出让	64,659.00	南昌县武阳镇中心企业创业园界内, 莲舞大道以北、抚河路以东	2065.06.15	工业用地	否	——
22	南昌日日顺供应链有限公司	赣(2017)南昌县不动产权 0037639 号	出让	85,980.00	南昌县武阳镇中小企业创业园	2067.09.22	工业用地	否	——
23	淮安日日顺物流有限公司	苏(2018)淮阴区不动产权第 0023721 号	出让	109,328.20	淮安市淮阴区双坝路西侧	2064.10.28	工业用地	否	——
24	胶州日日顺物流有限公司	鲁(2017)胶州市不动产权第 0018051 号	出让	152,578.73	胶州经济技术开发区永定河路 3 路	2066.10.24	仓储用地	否	——

序号	土地使用权人	土地使用权证号	土地性质	面积 (m ²)	座落位置	使用权期限	土地用途	是否抵押	备注
25	南京日日顺物流有限公司	苏(2017)宁浦不动产权第 0023616 号	出让	142,896.55	浦口区经济开发区	2066.01.14	工业用地	否	——
26	哈尔滨日日顺物流有限公司	哈国用(2015)第 01000011 号	出让	110,973.50	哈南工业新城松花南路东侧	2063.05.25	仓储用地	否	——
27	哈尔滨日日顺物流有限公司	黑(2018)哈尔滨市不动产权第 0037335 号	出让	102,188.30	平房区哈南第十二大道北侧、松花路东侧	2065.08.26	工业用地	否	——
28	哈尔滨日日顺供应链管理有限公司	黑(2018)哈尔滨市不动产权第 0037333 号	出让	89,034.40	平房区哈南五路西侧	2065.08.26	工业用地	否	——
29	锦州日日顺供应链有限公司	锦州开国用(2016)第 000007 号	出让	73,333.48	锦州滨海新区(开发区)102 国道以东、渤海大街以西、华联物流以北	2065.10.26	仓储用地	否	——
30	徐州日日顺物流有限公司	苏(2016)徐州市不动产权第 0054503 号	出让	84,846.00	泉山区振兴路南、腾飞路北	2056.02.27	工业用地	否	——
31	襄阳日日顺物流有限公司	东津新区国用(2016)第 412300115 号	出让	100,921.12	襄阳市东津新区内环南路南	2066.04.18	仓储用地	否	——
32	上海路饕供应链管理有限公司	沪(2021)松字不动产权第 020322 号	出让	133,205.00	松江区松江工业区 568 街坊 21/6 丘	2038.01.02	工业用地	否	——
33	青岛日日顺武汉物流有限公司	鄂(2019)武汉市汉南不动产权第 0000161 号	出让	226,031.90	汉南区纱帽街道通江三路以南、幸福中路以西	2069.01.14	仓储用地	否	——
34	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	粤房地证佛字第 0430030354 号	出让	24,227.57	佛山市三水中心科技工业区 A 区 26 号	2056.12.30	工业用地	否	——
35	青岛日日顺供应链发展有限公司	鲁(2020)青岛市黄岛区不动产权第 0076876 号	出让	114,577.00	黄岛区王台路以南、园区一号路以东	2069.11.06	仓储用地	否	——

序号	土地使用权人	土地使用权证号	土地性质	面积 (m ²)	座落位置	使用权期限	土地用途	是否抵押	备注
36	西安日日顺智慧供应链有限公司	陕(2020)临潼区不动产权第0004644号	出让	224,729.82	临潼区北田街道大秦路西侧、远秦路东侧、渭水四路北侧、渭水五路南侧	2070.09.27	工业用地	否	——
合计				3,787,695.96 平方米					

截至本招股说明书签署日，上述土地使用权不存在被抵押或查封的情形。

2、注册商标

截至本招股说明书签署日，公司及下属子公司在境内拥有如下注册商标：

序号	注册人	名称	注册号	类别	取得时间	有效期	取得方式	是否质押
1	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43437209A	第09类	2020.11.07	2030.11.06	原始取得	否
2	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43428403	第01类	2020.11.28	2030.11.27	原始取得	否
3	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43426472	第13类	2020.11.28	2030.11.27	原始取得	否
4	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43426457	第17类	2020.11.28	2030.11.27	原始取得	否
5	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43451317	第19类	2020.11.28	2030.11.27	原始取得	否
6	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43451294	第26类	2020.11.28	2030.11.27	原始取得	否
7	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43451216	第43类	2020.11.28	2030.11.27	原始取得	否
8	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43445083	第39类	2020.11.28	2030.11.27	原始取得	否

序号	注册人	名称	注册号	类别	取得时间	有效期	取得方式	是否质押
9	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43432510	第45类	2020.11.28	2030.11.27	原始取得	否
10	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43425605	第29类	2020.12.21	2030.12.20	原始取得	否
11	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43419846	第37类	2020.12.14	2030.12.13	原始取得	否
12	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43419869	第30类	2020.12.14	2030.12.13	原始取得	否
13	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43437220	第06类	2020.12.28	2030.12.27	原始取得	否
14	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43444033A	第11类	2020.11.07	2030.11.06	原始取得	否
15	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43447946	第02类	2020.12.14	2030.12.13	原始取得	否
16	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43448488	第05类	2020.12.07	2030.12.06	原始取得	否
17	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43451263	第31类	2020.12.14	2030.12.13	原始取得	否
18	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43461114	第24类	2020.12.14	2030.12.13	原始取得	否
19	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43454015	第07类	2021.01.14	2031.01.13	原始取得	否
20	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43445106	第34类	2021.01.14	2031.01.13	原始取得	否
21	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43453983	第16类	2021.02.21	2031.02.20	原始取得	否
22	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43451342	第12类	2021.11.07	2031.11.06	原始取得	否
23	日日顺供应链科技股份有限公司	有 π	43451357	第8类	2021.11.07	2031.11.06	原始取得	否

序号	注册人	名称	注册号	类别	取得时间	有效期	取得方式	是否质押
24	日日顺供应链科技股份有限公司	有π	43453964	第22类	2021.11.07	2031.11.06	原始取得	否
25	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺健康	19187503	第39类	2017.04.07	2027.04.06	继受取得	否
26	日日顺供应链科技股份有限公司		19187463	第39类	2017.04.07	2027.04.06	继受取得	否
27	日日顺供应链科技股份有限公司		18205972	第39类	2016.12.07	2026.12.06	继受取得	否
28	日日顺供应链科技股份有限公司		18206125	第39类	2016.12.07	2026.12.06	继受取得	否
29	日日顺供应链科技股份有限公司	车小微	17466699	第39类	2016.09.14	2026.09.13	原始取得	否
30	日日顺供应链科技股份有限公司	好师傅	17466989	第39类	2016.09.14	2026.09.13	原始取得	否
31	日日顺供应链科技股份有限公司	车小微	17466585	第37类	2016.09.14	2026.09.13	原始取得	否
32	日日顺供应链科技股份有限公司	送装快线	15987270	第37类	2016.02.28	2026.02.27	原始取得	否
33	日日顺供应链科技股份有限公司	送装同步	15987333	第37类	2016.02.28	2026.02.27	原始取得	否
34	日日顺供应链科技股份有限公司	Goodaymart	11592408	第39类	2014.05.14	2024.05.13	继受取得	否
35	日日顺供应链科技股份有限公司	Goodaymart Happyhome	11592396	第39类	2014.03.14	2024.03.13	继受取得	否
36	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺乐家	11587084	第39类	2014.03.14	2024.03.13	继受取得	否
37	日日顺供应链科技股份有限公司		8705179	第39类	2013.07.14	2023.07.13	继受取得	否
38	日日顺供应链科技股	日日顺	10365986	第39类	2013.03.07	2023.03.06	继受取得	否

序号	注册人	名称	注册号	类别	取得时间	有效期	取得方式	是否质押
	份有限公司							
39	青岛日日顺家居服务有限公司	致享家	49003925	第37类	2021.06.07	2031.06.06	原始取得	否
40	青岛日日顺家居服务有限公司	致享家	48994271	第35类	2021.05.28	2031.05.27	原始取得	否
41	青岛日日顺家居服务有限公司	致享家	48994268	第20类	2021.03.21	2031.03.20	原始取得	否
42	青岛日日顺家居服务有限公司	致享家	48976444	第3类	2021.03.21	2031.03.20	原始取得	否
43	青岛日日顺家居服务有限公司	致享家	48988489	第6类	2021.03.21	2031.03.20	原始取得	否
44	上海广德物流有限公司	GDL	20395864	第39类	2018.06.28	2028.06.27	原始取得	否
45	上海广德物流有限公司	GDL	10058309	第39类	2013.03.07	2023.03.06	原始取得	否
46	上海广德物流有限公司		10058381	第39类	2012.12.07	2022.12.06	原始取得	否
47	上海飞升国际物流有限公司		28388021	第39类	2019.02.28	2029.02.27	原始取得	否
48	深圳市富润德供应链管理有限公司		22399526	第39类	2018.03.28	2028.03.27	原始取得	否
49	深圳市富润德供应链管理有限公司	FRD	22400111	第39类	2018.03.28	2028.03.27	原始取得	否
50	深圳市富润德供应链管理有限公司		20540322	第39类	2017.10.21	2027.10.20	原始取得	否
51	深圳市富润德供应链管理有限公司	富润德	18456437	第39类	2017.01.07	2027.01.06	原始取得	否

序号	注册人	名称	注册号	类别	取得时间	有效期	取得方式	是否质押
52	深圳市富润德供应链管理有限公司		39911140	第39类	2020.10.28	2030.10.27	原始取得	否
53	深圳市汇利运通物流有限公司		22400866	第39类	2018.03.28	2028.03.27	原始取得	否
54	贵州富润德供应链云科技有限公司	优路云	30689175	第35类	2019.02.28	2029.02.27	原始取得	否
55	贵州富润德供应链云科技有限公司	优路云	30705910	第42类	2019.04.28	2029.04.27	原始取得	否
56	贵州富润德供应链云科技有限公司	优路云	30702069	第36类	2019.02.28	2029.02.27	原始取得	否
57	贵州富润德供应链云科技有限公司	优路云	30704351	第39类	2019.02.28	2029.02.27	原始取得	否
58	广州锋帆国际货运代理有限公司		11522366	第39类	2014.02.21	2024.02.20	原始取得	否
59	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司		33276092	第39类	2019.08.28	2029.08.27	原始取得	否
60	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司		33276092	第25类	2019.08.28	2029.08.27	原始取得	否
61	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司		33276092	第42类	2019.08.28	2029.08.27	原始取得	否
62	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司		33276092	第28类	2019.08.28	2029.08.27	原始取得	否
63	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司		33276092	第35类	2019.08.28	2029.08.27	原始取得	否
64	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司		33276092	第09类	2019.08.28	2029.08.27	原始取得	否

序号	注册人	名称	注册号	类别	取得时间	有效期	取得方式	是否质押
65	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司		33276092	第16类	2019.08.28	2029.08.27	原始取得	否
66	香港日日顺供应链管理有限公司		7214775	第39类	2020.09.13	2030.11.20	继受取得	否
67	香港日日顺供应链管理有限公司		5381587	第39类	2020.09.13	2029.09.06	继受取得	否
68	香港日日顺供应链管理有限公司	贝业	7308561	第39类	2020.09.13	2030.11.27	继受取得	否
69	山东云顺科技有限公司	云顺通	43663720	第39类	2020.09.21	2030.09.20	原始取得	否
70	山东云顺科技有限公司		43808781	第39类	2020.12.28	2030.12.27	原始取得	否
71	山东云顺科技有限公司		43789855	第9类	2021.01.14	2031.01.13	原始取得	否
72	山东云顺科技有限公司		43786202	第9类	2020.12.28	2030.12.27	原始取得	否
73	山东云顺科技有限公司	云顺通	43676269	第9类	2020.11.28	2030.11.27	原始取得	否
74	山东云顺科技有限公司	云顺通	43676264	第42类	2020.09.21	2030.09.20	原始取得	否
75	山东云顺科技有限公司		43797262	第39类	2021.01.14	2031.01.13	原始取得	否
76	青岛数智供应链管理有限公司	顺智通	53343985	第39类	2021.09.07	2031.09.06	原始取得	否
77	青岛数智供应链管理有限公司	顺智通	53343987	第42类	2021.09.07	2031.09.06	原始取得	否

序号	注册人	名称	注册号	类别	取得时间	有效期	取得方式	是否质押
78	青岛数智供应链管理 有限公司	顺智通	53349159	第9类	2021.09.14	2031.09.13	原始取得	否

3、专利权

截至本招股说明书签署日，公司及下属子公司拥有的专利权书如下：

序号	专利权人	专利类别	名称	专利号-申请号	专利申请日	授权日	是否质押	专利权期限	取得方式
1	日日顺供应链科技股份有限公司	发明	一种不良品拼托方法	ZL201810435693.5	2018.05.04	2021.07.16	否	20年	原始取得
2	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	AGV载货升降平台	ZL201921628488.7	2019.09.27	2020.09.15	否	10年	原始取得
3	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	AGV举升维修平台	ZL201921628486.8	2019.09.27	2020.06.23	否	10年	原始取得
4	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	一种无人卸货车	ZL201920295559.X	2019.03.08	2020.01.21	否	10年	原始取得
5	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	一种无人卸货车	ZL201920295040.1	2019.03.08	2020.01.21	否	10年	原始取得
6	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	用于智能仓储的无人卸货车	ZL201920295560.2	2019.03.08	2020.01.21	否	10年	原始取得
7	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	自动化装卸集装箱	ZL201920276330.1	2019.03.05	2020.01.21	否	10年	原始取得
8	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	自动化货物盘点装置	ZL201920278348.5	2019.03.05	2020.01.21	否	10年	原始取得
9	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	一种伸缩式运输箱	ZL201920275823.3	2019.03.05	2020.01.21	否	10年	原始取得
10	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	用于智能仓储的无人卸货车	ZL201920295015.3	2019.03.08	2020.01.21	否	10年	原始取得
11	日日顺供应链科技股份有	实用新型	爬楼机	ZL201821118728.4	2018.07.13	2019.07.23	否	10 年	原始

序号	专利权人	专利类别	名称	专利号-申请号	专利申请日	授权日	是否 质押	专利权 期限	取得 方式
	限公司								取得
12	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	智能仓库补光系统	ZL202020397401.6	2020.03.25	2020.12.01	否	10 年	原始取得
13	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	智能仓库能源管理系统	ZL202020398241.7	2020.03.25	2020.12.01	否	10 年	原始取得
14	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	一种可折叠包装箱	ZL202020397441.0	2020.03.25	2020.11.06	否	10 年	原始取得
15	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	一种立体仓库	ZL202020396578.4	2020.03.25	2020.12.01	否	10 年	原始取得
16	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	旋转式货架及立体仓库	ZL202020396593.9	2020.03.25	2020.12.08	否	10 年	原始取得
17	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	自动化仓储系统	ZL202020396623.6	2020.03.25	2020.11.06	否	10 年	原始取得
18	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	货物暂存装置	ZL202020396618.5	2020.03.25	2020.11.06	否	10 年	原始取得
19	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	一种遮阳装置	ZL202020398219.2	2020.03.25	2021.02.09	否	10 年	原始取得
20	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	一种货架	ZL202020395565.5	2020.03.25	2020.12.01	否	10 年	原始取得
21	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	一种柔性仓储管理系统	ZL202120366789.8	2021.02.08	2021.07.06	否	10年	原始取得
22	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	夹抱车	ZL202120366798.7	2021.02.08	2021.07.06	否	10年	原始取得
23	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	一种夹抱车	ZL202120366796.8	2021.02.08	2021.07.06	否	10年	原始取得
24	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	一种单元化容器	ZL202120353675.X	2021.02.08	2021.07.06	否	10年	原始取得
25	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	单元化容器及收容盘控制器	ZL202120355009.X	2021.02.08	2021.07.16	否	10年	原始取得

序号	专利权人	专利类别	名称	专利号-申请号	专利申请日	授权日	是否质押	专利权期限	取得方式
26	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	仓库货物盘点装置	ZL202120353802.6	2021.02.08	2021.07.16	否	10年	原始取得
27	日日顺供应链科技股份有限公司	外观设计	货架	CN201830574314.1	2018.10.15	2019.10.11	否	10年	原始取得
28	日日顺供应链科技股份有限公司	外观设计	升降平台	CN201830574692.X	2018.10.15	2019.06.14	否	10年	原始取得
29	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	一种包装结构	ZL202120370029.4	2021.02.08	2021.10.22	否	10年	原始取得
30	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	自动升降货架	ZL202120550999.2	2021.03.17	2021.11.23	否	10年	原始取得
31	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	一种物料提升机	ZL202121175069.X	2021.05.28	2022.01.11	否	10年	原始取得
32	日日顺供应链科技股份有限公司	实用新型	一种四向穿梭车	ZL202121174065.X	2021.05.28	2021.12.28	否	10年	原始取得
33	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	外观设计	吉祥物（贝牛）	CN201830535807.4	2018.09.24	2019.03.22	否	10年	原始取得

4、软件著作权

截至本招股说明书签署日，公司及下属子公司拥有的软件著作权证书如下：

序号	著作权人	软件全称/作品名称	登记号	版本号	首次发表日期	登记日期/创作完成日期	是否质押	备注
1	日日顺供应链科技股份有限公司	基于多行业多业态的日日顺订单管理系统	2021SR1771663	V. 1. 1	2021.03.01	2021.11.17	否	——
2	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺智行 APP 软件	2021SR1768680	V0.9	2020.04.10	2021.11.17	否	——
3	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺统仓统配订单平台	2021SR1768679	V1.0	2021.05.29	2021.11.17	否	——
4	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺统仓统配主数据平台	2021SR1779463	V1.0	2021.05.30	2021.11.18	否	——

序号	著作权人	软件全称/作品名称	登记号	版本号	首次发表日期	登记日期/ 创作完成日期	是否 质押	备注
5	日日顺供应链科技股份有限公司	前端 Yuny-UI 框架软件	2019SR0781549	V2.3.2	2019.02.13	2019.07.29	否	——
6	日日顺供应链科技股份有限公司	库存 ABC 智能分析及条码规则自主学习软件	2019SR0781521	V2.0	2018.09.05	2019.07.29	否	——
7	日日顺供应链科技股份有限公司	In+标准订单接入系统	2019SR0780917	V1.0	2018.08.01	2019.07.29	否	——
8	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流统一登录平台	2018SR736064	V1.0	2018.05.28	2018.09.11	否	——
9	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流客户工作台系统	2018SR024004	V1.0	2017.06.18	2018.01.10	否	——
10	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流 CDK 人车店平台	2018SR023981	V1.0	2017.03.10	2018.01.10	否	——
11	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流 TMS 配送管理系统	2018SR022413	V1.0	2017.10.16	2018.01.10	否	——
12	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流 EL 日日顺物流培训平台	2018SR023670	V1.0	2017.10.18	2018.01.10	否	——
13	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流仓储管理系统	2018SR023793	V1.0	2017.09.18	2018.01.10	否	——
14	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流 OMS 订单管理系统	2018SR023020	V2.0	2017.10.18	2018.01.10	否	——
15	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺国际货代管理系统	2017SR332810	V1.0	2016.08.15	2017.06.30	否	——
16	日日顺供应链科技股份有限公司	互联仓库平台	2017SR298975	V1.0	2016.10.11	2017.06.22	否	——
17	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流官方网站系统	2017SR298952	V1.0	2016.11.01	2017.06.22	否	——
18	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流 OMS 订单管理系统	2017SR288544	V1.0	2016.10.18	2017.06.20	否	——
19	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流服务质量管理系统	2017SR288654	V1.0	2016.05.01	2017.06.20	否	——

序号	著作权人	软件全称/作品名称	登记号	版本号	首次发表日期	登记日期/ 创作完成日期	是否 质押	备注
20	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流车辆轨迹监控平台	2017SR283260	V1.0	2016.12.29	2017.06.19	否	——
21	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺家电物流条码扫描系统	2015SR032545	V1.0	2012.11.10	2015.02.15	否	——
22	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流虚网订单管理系统	2015SR031682	V1.0	2014.01.15	2015.02.13	否	——
23	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺智慧物流门户系统	2015SR031675	V1.0	2014.07.30	2015.02.13	否	——
24	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流 B2B 仓储管理系统	2015SR032069	V1.0	2013.05.18	2015.02.13	否	——
25	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流 B2C 仓储管理系统	2015SR031688	V1.0	2013.05.20	2015.02.13	否	——
26	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺家电物流报表监控系统	2015SR032072	V1.0	2013.05.25	2015.02.13	否	——
27	日日顺供应链科技股份有限公司	智能化物流执行系统	2014SR034586	V1.0	未发表	2014.03.27	否	——
28	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺三维可视化数学孪生系统	2021SR0971367	V1.0	2019.04.30	2021.06.30	否	——
29	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺智能仓储管理系统	2021SR0971366	V1.0	2018.10.10	2021.06.30	否	——
30	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺智能仓储控制系统	2021SR0974814	V1.0	2019.01.30	2021.07.02	否	——
31	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺智能仓储调度系统	2021SR0974779	V1.0	2019.03.30	2021.07.02	否	——
32	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺智能仓智慧大屏系统	2021SR0974778	V1.0	未发表	2021.07.02	否	——
33	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺智能盘点自动识别系统	2021SR0971779	V1.0	2018.12.30	2021.06.30	否	——
34	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺基于AI算法的客户供应链协同系统	2021SR1278871	V1.0	2019.10.30	2021.08.27	否	——

序号	著作权人	软件全称/作品名称	登记号	版本号	首次发表日期	登记日期/ 创作完成日期	是否 质押	备注
35	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺全场景自动化结算管理系统	2021SR1275899	V4.3	2019.02.28	2021.08.27	否	——
36	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流最后一公里送装系统	2021SR1275900	V1.0	2019.05.30	2021.08.27	否	——
37	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺智能装载平台	2021SR1267155	V1.0	2019.05.30	2021.08.26	否	——
38	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺自动调度平台	2021SR1275751	V1.0	2019.05.30	2021.08.27	否	——
39	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺三维可视化数字孪生系统	2021SR1397925	V1.0	2019.04.30	2021.09.17	否	——
40	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺全链路数字化营销平台软件	2021SR1413862	V1.0	2020.10.31	2021.09.22	否	——
41	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流主数据平台	2021SR1414638	V1.0	2020.11.30	2021.09.23	否	——
42	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺OMS逻辑库存监控系统	2018SR694057	V1.0	2017.09.08	2018.08.29	否	——
43	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺sqm语义分析软件	2018SR691448	V1.0	2016.07.06	2018.08.29	否	——
44	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺统一用户登录认证平台	2018SR691459	V1.0	2016.05.06	2018.08.29	否	——
45	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺OMS语音预约服务系统	2018SR691886	V1.0	2017.07.07	2018.08.29	否	——
46	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺iwms多仓智能调库系统	2018SR693547	V1.0	2017.04.10	2018.08.29	否	——
47	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺OMS地址解析历史库管系统	2018SR693299	V1.0	2016.08.08	2018.08.29	否	——
48	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺轨迹监控平台	2018SR692454	V1.0	2018.01.10	2018.08.29	否	——
49	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺sqm智能报警系统	2018SR692468	V1.0	2018.01.09	2018.08.29	否	——

序号	著作权人	软件全称/作品名称	登记号	版本号	首次发表日期	登记日期/ 创作完成日期	是否 质押	备注
50	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺WMS库内拣货无纸化作业管理系统	2018SR692451	V1.0	2018.08.06	2018.08.29	否	——
51	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺cdk智能派单管理系统	2018SR694061	V1.0	2016.07.08	2018.08.29	否	——
52	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺tms智能配载信息系统	2018SR692329	V1.0	2017.07.07	2018.08.29	否	——
53	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺CDK无纸化签收管理系统	2018SR692323	V1.0	2017.07.08	2018.08.29	否	——
54	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺iwms卸货指导灯塔信息系统	2018SR693412	V1.0	2016.09.06	2018.08.29	否	——
55	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺BMS统一接入服务系统	2018SR692449	V1.0	2017.11.07	2018.08.29	否	——
56	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺WMS多仓占库策略生成系统	2018SR692515	V1.0	2018.06.08	2018.08.29	否	——
57	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺天枢综合调度系统	2018SR692459	V1.0	2018.01.08	2018.08.29	否	——
58	青岛日日顺供应链有限公司	日日顺srm项目招标自动生成报价单系统	2018SR692472	V1.0	2018.01.05	2018.08.29	否	——
59	青岛日日顺电子科技服务有限公司	青岛日日顺家居日日顺到家服务平台软件	2021SR0713780	V1.7.1	2018.10.15	2021.05.18	否	——
60	青岛日日顺智慧物联有限公司	日日顺智慧物联支装系统软件	2017SR488227	V3.0	2016.08.25	2017.09.04	否	——
61	青岛日日顺智慧物联有限公司	日日顺智慧物流系统软件	2017SR479371	V2.1	2016.06.05	2017.08.30	否	——
62	青岛日日顺智慧物联有限公司	日日顺广州干线操作系统软件	2017SR471585	V2.0.1	2016.11.11	2017.08.28	否	——
63	青岛日日顺智慧物联有限公司	日日顺家居安卓客户端软件	2017SR473376	V2.0	2016.08.20	2017.08.28	否	——
64	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	筋斗云TMS管理系统	2018SR797903	V1.0	未发表	2018.10.08	否	——

序号	著作权人	软件全称/作品名称	登记号	版本号	首次发表日期	登记日期/ 创作完成日期	是否 质押	备注
65	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	筋斗云IT管理系统	2018SR797911	V1.0	未发表	2018.10.08	否	——
66	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	筋斗云EDI管理平台	2018SR798658	V1.0	未发表	2018.10.08	否	——
67	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	筋斗云WMS系统	2018SR635325	V1.0	未发表	2018.08.09	否	——
68	上海飞升国际物流有限公司	智运报表管理系统	2018SR112508	V1.0	未发表	2018.02.13	否	——
69	上海飞升国际物流有限公司	智运财务管理系统	2018SR112806	V1.0	未发表	2018.02.13	否	——
70	上海飞升国际物流有限公司	智运营运管理系统	2018SR112927	V1.0	未发表	2018.02.13	否	——
71	上海飞升国际物流有限公司	智运货款管理系统	2018SR112812	V1.0	未发表	2018.02.13	否	——
72	上海飞升国际物流有限公司	智运权限管理系统	2018SR110471	V1.0	未发表	2018.02.12	否	——
73	上海飞升国际物流有限公司	智运档案管理系统	2018SR110474	V1.0	未发表	2018.02.12	否	——
74	上海飞升国际物流有限公司	智运对账管理系统	2018SR108891	V1.0	未发表	2018.02.11	否	——
75	上海飞升国际物流有限公司	智运短信管理系统	2018SR104543	V1.0	未发表	2018.02.09	否	——
76	上海飞升国际物流有限公司	智运人力资源管理系统	2018SR104553	V1.0	未发表	2018.02.09	否	——
77	上海飞升国际物流有限公司	智运油卡管理系统	2018SR103388	V1.0	未发表	2018.02.09	否	——
78	上海飞升国际物流有限公司	智运客服管理系统	2018SR100812	V1.0	未发表	2018.02.08	否	——
79	上海飞升国际物流有限公司	智运天下物流管理信息系统	2017SR578549	V1.0	未发表	2017.10.20	否	——

序号	著作权人	软件全称/作品名称	登记号	版本号	首次发表日期	登记日期/ 创作完成日期	是否 质押	备注
80	上海飞升国际物流有限公司	智运天下手机应用软件	2017SR578496	V1.0	未发表	2017.10.20	否	——
81	上海飞升国际物流有限公司	智运天下一卡通系统	2017SR578438	V1.0	未发表	2017.10.20	否	——
82	上海飞升国际物流有限公司	飞升物流ERP管理系统应用软件	2016SR363410	V1.0	未发表	2016.12.09	否	——
83	上海飞升国际物流有限公司	飞升物流掌中宝手机应用软件 (安卓版)	2016SR363415	V1.0	未发表	2016.12.09	否	——
84	上海飞升国际物流有限公司	SAAS版物流运输管理系统软件	2020SR1910179	V1.0	未发表	2020.12.29	否	——
85	深圳市富润德供应链管理有限公司	基于物联网监控的可视化仓储 服务平台	2019SR1109421	V1.0	2019.09.17	2019.11.01	否	——
86	深圳市富润德供应链管理有限公司	公路运输安全远程监督管理系统	2019SR1109436	V1.0	2019.09.17	2019.11.01	否	——
87	深圳市富润德供应链管理有限公司	多式联运精准化地理定位系统	2019SR1109428	V1.0	2019.09.17	2019.11.01	否	——
88	深圳市富润德供应链管理有限公司	保税物流货运综合服务平台	2019SR1108385	V1.0	2019.09.17	2019.11.01	否	——
89	深圳市富润德供应链管理有限公司	一站式铁路运输服务支撑平台	2019SR1104152	V1.0	2019.09.17	2019.10.31	否	——
90	深圳市富润德供应链管理有限公司	无车承运人供应链管理信息系统	2019SR0920343	V1.0	2019.05.17	2019.09.04	否	——
91	深圳市富润德供应链管理有限公司	富润德供应链信息化平台	2019SR0192931	V1.0	2018.10.20	2019.02.28	否	——
92	深圳市富润德供应链管理有限公司	富润德仓储运输管理系统	2019SR0193041	V1.0	2018.10.08	2019.02.28	否	——
93	深圳市富润德供应链管理有限公司	物流园区信息管理系统	2019SR0084118	V1.0	2018.10.30	2019.01.24	否	——
94	深圳市富润德供应链管理有限公司	智能配载与路径优化系统	2019SR0084098	V1.0	2018.11.08	2019.01.24	否	——

序号	著作权人	软件全称/作品名称	登记号	版本号	首次发表日期	登记日期/ 创作完成日期	是否 质押	备注
95	深圳市富润德供应链管理有限公司	汽车运输配载与路径优化管理系统	2018SR869982	V1.0	未发表	2018.10.30	否	与伍亚洲、金磊、李飞鹏共有
96	深圳市富润德供应链管理有限公司	富润德可穿戴仓储管理系统	2018SR068282	V1.0	2017.08.10	2018.01.29	否	——
97	深圳市富润德供应链管理有限公司	基于NB-IOT技术的智慧物流追踪移动平台	2017SR661432	V1.0	2017.09.18	2017.12.01	否	与深圳逗号互联科技有限公司共有
98	深圳市富润德供应链管理有限公司	基于NB-IOT技术的智慧物流追踪系统	2017SR661428	V1.0	2017.09.06	2017.12.01	否	与深圳逗号互联科技有限公司共有
99	深圳市富润德供应链管理有限公司	预配载系统	2017SR245885	V1.0	2016.06.21	2017.06.08	否	——
100	深圳市富润德供应链管理有限公司	富润德供应链客户平台	2017SR245994	V1.0	2016.12.13	2017.06.08	否	——
101	深圳市富润德供应链管理有限公司	智能共配系统	2017SR245898	V1.0	2016.09.30	2017.06.08	否	——
102	深圳市富润德供应链管理有限公司	物流仓储视频监控智能检测系统	2015SR276837	V1.0	2015.11.10	2015.12.24	否	——
103	深圳市富润德供应链管理有限公司	智能物流信息供求发布跟踪管理系统	2015SR274366	V1.0	2015.11.16	2015.12.23	否	——
104	深圳市富润德供应链管理有限公司	富润德运输物流APP系统	2015SR253233	V1.0	2015.03.06	2015.12.10	否	——
105	深圳市富润德供应链管理有限公司	富润德仓库管理系统	2015SR246804	V1.0	2015.03.06	2015.12.07	否	——
106	深圳市富润德供应链管理有限公司	富润德运输物流信息管理系统	2015SR243434	V1.0	2015.03.06	2015.12.04	否	——

序号	著作权人	软件全称/作品名称	登记号	版本号	首次发表日期	登记日期/ 创作完成日期	是否 质押	备注
107	深圳市富润德供应链管理有限公司	富润德仓库PDA扫描系统	2015SR243140	V1.0	2015.03.06	2015.12.04	否	——
108	深圳市富润德供应链管理有限公司	运输在线跟踪系统	2015SR241412	V1.0	2015.03.06	2015.12.03	否	——
109	深圳市富润德供应链管理有限公司	运输物流信息管理软件	2015SR240163	V1.0	2015.03.06	2015.12.02	否	——
110	深圳市富润德供应链管理有限公司	运输管理信息系统	2015SR236198	V1.0	2015.03.06	2015.11.27	否	——
111	深圳市富润德供应链管理有限公司	电商配送管理信息系统	2015SR235089	V1.0	2015.03.06	2015.11.27	否	——
112	深圳市富润德供应链管理有限公司	物流结算管理系统	2021SR0126798	V1.0	2020.09.20	2021.01.22	否	——
113	深圳市富润德供应链管理有限公司	智能家居干仓配管理系统	2021SR0124884	V1.0	2020.11.10	2021.01.22	否	——
114	深圳市富润德供应链管理有限公司	物流仓储自动化拆垛系统	2021SR0127002	V1.0	2020.10.16	2021.01.22	否	——
115	深圳市富润德供应链管理有限公司	物流配送管理系统	2021SR0124867	V1.0	2020.10.28	2021.01.22	否	——
116	深圳市富润德供应链管理有限公司	基于工业物联的智能仓储管理云平台	2021SR0126820	V1.0	2020.11.25	2021.01.22	否	——
117	深圳市富润德供应链管理有限公司	富润德物流电子回单管理系统	2021SR1335885	V1.0	2021.01.26	2021.09.07	否	——
118	深圳市富润德供应链管理有限公司	富润德物流合同管理系统	2021SR1335884	V1.0	2021.05.02	2021.09.07	否	——
119	深圳市富润德供应链管理有限公司	富润德物流运输监控预警系统	2021SR1335883	V1.0	2021.02.18	2021.09.07	否	——
120	深圳市富润德供应链管理有限公司	基于5G技术的智慧物流管理系统	2021SR1335882	V1.0	2021.07.12	2021.09.07	否	——
121	深圳市富润德供应链管理有限公司	基于AGV与RFID的智能仓储系统	2021SR1335881	V1.0	2021.06.22	2021.09.07	否	——

序号	著作权人	软件全称/作品名称	登记号	版本号	首次发表日期	登记日期/ 创作完成日期	是否 质押	备注
122	深圳市富润德供应链管理有限公司	基于竞价的物流运输管理系统	2021SR1331254	V1.0	2021.05.16	2021.09.07	否	——
123	深圳市富润德供应链管理有限公司	基于人工智能的客户订单及结算系统	2021SR1327888	V1.0	2021.03.20	2021.09.06	否	——
124	深圳市富润德供应链管理有限公司	基于区块链的供应链物流溯源系统	2021SR1327887	V1.0	2021.04.22	2021.09.06	否	——
125	山东云顺科技有限公司	云顺通网络货运平台（PC端）	2020SR0080356	V1.0	2019.12.30	2020.01.15	否	——
126	山东云顺科技有限公司	云顺通网络货运平台（安卓端）	2020SR0080349	V1.0	2019.12.30	2020.01.15	否	——
127	山东云顺科技有限公司	云顺通网络货运平台（IOS端）	2020SR0080362	V1.0	2019.12.30	2020.01.15	否	——
128	贵州邮客网络信息技术有限公司	邮客 E 平台软件	2018SR413804	V1.0	2018.03.13	2018.06.04	否	登记为曾用名“邮客物流有限公司”
129	贵州邮客网络信息技术有限公司	邮客物流仓储管理软件（WMS）	2018SR387009	V1.0	2018.03.23	2018.05.28	否	登记为曾用名“邮客物流有限公司”
130	贵州邮客网络信息技术有限公司	邮客物流运输管理软件（TMS）	2018SR246900	V1.0	2018.03.29	2018.04.12	否	登记为曾用名“邮客物流有限公司”
131	贵州邮客网络信息技术有限公司	邮客物流订单管理软件（OMS）	2018SR242089	V1.0	2018.03.23	2018.04.10	否	登记为曾用名“邮客物流有限公司”
132	中亚宝丰国际物流有限公司	TMS-CSS 清结算系统	2019SR0096134	V1.0	2018.06.29	2019.01.28	否	——

序号	著作权人	软件全称/作品名称	登记号	版本号	首次发表日期	登记日期/ 创作完成日期	是否 质押	备注
133	中亚宝丰国际物流有限公司	TMS-AE 空运出口系统	2019SR0096131	V1.0	2018.06.29	2019.01.28	否	——
134	深圳杰众科技有限公司	基于虚拟现实技术的仓储监测展示平台	2019SR1391670	V1.0	2018.09.21	2019.12.18	否	——
135	深圳杰众科技有限公司	单点登录 SSO 统一用户认证系统	2019SR1408342	V1.0	2018.08.10	2019.12.20	否	——
136	深圳杰众科技有限公司	供应链数据智慧化决策辅助系统	2019SR1397834	V1.0	2018.08.18	2019.12.19	否	——
137	深圳杰众科技有限公司	UM 数据及权限统一管理系统	2019SR1399618	V1.0	2018.06.27	2019.12.19	否	——
138	深圳杰众科技有限公司	电商平台的多银行支付系统	2019SR1399502	V1.0	2019.10.09	2019.12.19	否	——
139	深圳杰众科技有限公司	仓单质押系统	2019SR1399509	V1.0	2019.09.21	2019.12.19	否	——
140	深圳杰众科技有限公司	物流鹰眼系统	2019SR1392972	V1.0	2019.08.30	2019.12.18	否	——
141	深圳杰众科技有限公司	智能物流路径优化算法系统	2019SR1392969	V1.0	2018.10.26	2019.12.18	否	——
142	深圳杰众科技有限公司	基于大数据算法多式联运系统	2019SR1383277	V1.0	2019.08.24	2019.12.17	否	——
143	深圳杰众科技有限公司	司机预约系统	2019SR1384446	V1.0	2019.10.23	2019.12.17	否	——
144	深圳杰众科技有限公司	国际货代物流系统	2019SR0301980	V1.0	2017.03.15	2019.04.03	否	——
145	深圳杰众科技有限公司	杰众垂直电商产业平台系统	2018SR746148	V1.0	2018.06.07	2018.09.14	否	——
146	深圳杰众科技有限公司	杰众仓储运输管理系统	2018SR746104	V1.0	2018.03.30	2018.09.14	否	——
147	深圳杰众科技有限公司	物流运价系统	2017SR711087	V1.0	2017.08.10	2017.12.20	否	——
148	深圳杰众科技有限公司	中港物流管理信息系统	2017SR710504	V1.0	2017.08.25	2017.12.20	否	——
149	深圳杰众科技有限公司	仓库扫码管理系统	2017SR710618	V1.0	2017.02.10	2017.12.20	否	——
150	深圳杰众科技有限公司	销售商务管理信息系统	2017SR710512	V1.0	2017.07.05	2017.12.20	否	——
151	深圳杰众科技有限公司	无车承运人供应链管理信息系	2017SR710627	V1.0	2017.05.10	2017.12.20	否	——

序号	著作权人	软件全称/作品名称	登记号	版本号	首次发表日期	登记日期/ 创作完成日期	是否 质押	备注
		统						
152	深圳杰众科技有限公司	跨境电商平台移动端系统	2016SR081983	1.0	2015.09.01	2016.04.20	否	——
153	深圳杰众科技有限公司	基于 SAAS 的物流供应链平台 WEB 端软件	2016SR081987	1.0	2016.01.01	2016.04.20	否	——
154	深圳杰众科技有限公司	跨境电商平台 WEB 端操作系 统	2016SR057370	1.0	2015.05.01	2016.03.18	否	——
155	深圳杰众科技有限公司	项目物料追踪管理系统	2016SR056905	1.0	2015.07.01	2016.03.18	否	——
156	深圳杰众科技有限公司	贸易管理信息系统	2016SR057646	1.0	2015.07.12	2016.03.18	否	——
157	深圳杰众科技有限公司	杰众运输管理系统软件	2014SR206798	V1.0	2014.04.10	2014.12.23	否	——
158	深圳杰众科技有限公司	杰众保税物流管理信息软件	2014SR166249	V1.0	2014.07.01	2014.11.02	否	——
159	深圳杰众科技有限公司	仓库 PDA 操作系统	2014SR009327	V1.0	2013.11.30	2014.01.22	否	——
160	深圳杰众科技有限公司	TSC 信息管理系统	2014SR009331	V1.0	2013.11.13	2014.01.22	否	与重庆鹏 德供应链 管理有限 公司共有
161	深圳杰众科技有限公司	基于 Android 的司机平台系统	2014SR009321	V1.0	2013.11.30	2014.01.22	否	——
162	深圳杰众科技有限公司	Android 现场平台系统	2014SR009317	V1.0	2013.11.30	2014.01.22	否	——
163	智运天下供应链管理 (上海)有限公司	智运天下物流用户权限管理软 件	2021SR0154272	V1.0	未发表	2021.01.28	否	——
164	智运天下供应链管理 (上海)有限公司	智运天下物流运输油卡管理软 件	2021SR0154112	V1.0	未发表	2021.01.28	否	——
165	智运天下供应链管理 (上海)有限公司	智运天下物流人力资源管理软 件	2021SR0157794	V1.0	未发表	2021.01.28	否	——
166	智运天下供应链管理 (上海)有限公司	智运天下物流营运中心管理软 件	2021SR0161141	V1.0	未发表	2021.01.28	否	——

序号	著作权人	软件全称/作品名称	登记号	版本号	首次发表日期	登记日期/ 创作完成日期	是否 质押	备注
167	智运天下供应链管理（上海）有限公司	智运天下物流信息综合管理软件	2021SR0146046	V1.0	未发表	2021.01.27	否	——
168	智运天下供应链管理（上海）有限公司	智运天下物流货款对接管理软件	2021SR0149371	V1.0	未发表	2021.01.27	否	——
169	智运天下供应链管理（上海）有限公司	智运天下物流客户资料管理软件	2021SR0151546	V1.0	未发表	2021.01.27	否	——
170	智运天下供应链管理（上海）有限公司	智运天下物流短信增值服务软件	2021SR0144327	V1.0	未发表	2021.01.26	否	——
171	智运天下供应链管理（上海）有限公司	智运天下物流对账发票管理软件	2021SR0140194	V1.0	未发表	2021.01.26	否	——
172	智运天下供应链管理（上海）有限公司	智运天下物流客服中心管理软件	2021SR0137260	V1.0	未发表	2021.01.26	否	——
173	智运天下供应链管理（上海）有限公司	智运天下物流一卡通财务管理软件	2021SR0141136	V1.0	未发表	2021.01.26	否	——
174	智运天下供应链管理（上海）有限公司	智运天下物流财务结算管理软件	2021SR0129206	V1.0	未发表	2021.01.25	否	——
175	智运天下供应链管理（上海）有限公司	智运天下物流综合报表管理软件	2021SR0135467	V1.0	未发表	2021.01.25	否	——
176	智运天下供应链管理（上海）有限公司	智运物流运输综合管理软件	2020SR1918911	V1.0	未发表	2020.12.30	否	——
177	智运天下供应链管理（上海）有限公司	智运配货手机端软件	2020SR1838975	V1.0	未发表	2020.12.17	否	——
178	智运天下供应链管理（上海）有限公司	智通物流 APP 软件	2020SR1825483	V1.0	未发表	2020.12.16	否	——
179	智运天下供应链管理（上海）有限公司	智运鸿运宝货主软件	2021SR0948825	V1.0	未发表	2021.06.25	否	——
180	智运天下供应链管理（上海）有限公司	智运鸿运宝司机软件	2021SR0979630	V1.0	未发表	2021.07.02	否	——
181	青岛数智供应链管理有 限公司	顺智通网络货运平台（安卓 端）	2022SR0083232	V1.0	2021.04.08	2022.01.12	否	——

5、域名

截至本招股说明书签署日，公司及下属子公司持有如下域名：

序号	注册人	网站名称	域名	网站备案/许可证号	注册日	到期日	备注
1	日日顺供应链科技股份有限公司	智慧物流生态云平台	cieloplat.com	鲁 ICP 备 15028156 号-7	2019.12.08	2024.12.08	——
2	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺物流物流官方网站	rrswl.com	鲁 ICP 备 15028156 号-4	2015.01.31	2026.01.31	——
3	日日顺供应链科技股份有限公司	日日顺供应链科技股份有限公司	rrskx.com	鲁 ICP 备 15028156 号-1	2015.05.12	2024.05.12	——
4	青岛日日顺智慧物联有限公司	日日顺家居智慧物联服务平台	gooday365.com	鲁 ICP 备 15039896 号-1	2013.03.13	2023.03.13	——
5	贵州沛吉物流有限公司	沛吉物流有限公司	pj-l.com	黔 ICP 备 16009270 号-1	2016.07.11	2022.07.11	——
6	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	上海贝业新兄弟供应链管理系统	boyol.cn	沪 ICP 备 18043543 号-1	2005.05.09	2022.05.09	——
7	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	上海贝业新兄弟供应链应用系统	newbrother.cn	沪 ICP 备 18043543 号-2	2003.04.07	2023.04.07	——
8	上海广德物流有限公司	上海广德物流有限公司	grandlogistics.com.cn	沪 ICP 备 06032169 号-1	2004.11.01	2023.11.01	——
9	智运天下（上海）科技有限公司	智运联盟	zylm56.com	沪 ICP 备 18022473 号-1	2018.05.23	2022.05.23	——
10	智运天下（上海）科技有限公司	飞升物流	firs56.com	沪 ICP 备 18022473 号-2	2013.05.09	2023.05.09	——
11	智运天下（上海）科技有限公司	智运联盟	zylm56.cn	沪 ICP 备 18022473 号-1	2018.05.23	2022.05.23	——
12	深圳市富润德供应链管理有限公司	富润德供应链 NBIOT 平台	56nbiot.com	粤 ICP 备 13058959 号-2	2018.04.04	2024.04.04	——
13	深圳市富润德供应链管理有限公司	富润德供应链	frdscm.com	粤 ICP 备 13058959 号-1	2010.06.11	2024.06.11	——

序号	注册人	网站名称	域名	网站备案/许可证号	注册日	到期日	备注
14	山东云顺科技有限公司	山东云顺科技有限公司	yunshun56.com	鲁 ICP 备 19065174 号-1	2019.12.22	2021.12.22	——
15	山东云顺科技有限公司	山东云顺科技有限公司	yunshun56.cn	鲁 ICP 备 19065174 号-3	2019.12.22	2021.12.22	
16	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	fsboyol.cn	粤 ICP 备 18093114 号-1	2011.05.10	2030.05.10	——
17	深圳杰众科技有限公司	杰众门户	jiezhongtech.com	粤 ICP 备 19074433 号-2	2013.08.07	2022.08.07	——
18	深圳杰众科技有限公司	杰众软件系统	56-union.com	粤 ICP 备 19074433 号-1	2013.08.10	2022.08.10	——
19	深圳杰众科技有限公司	杰众科技有限公司	jiezhongtechapiapi.com	粤 ICP 备 19074433 号-3	2013.08.06	2022.08.06	——
20	北京中亚宝丰国际物流有限公司	中亚宝丰国际物流有限公司	medilink.com.cn	京 ICP 备 06014319 号-1	2005.05.12	2025.05.12	——
21	青岛数智供应链管理有限公司	青岛数智供应链管理有限公司	shuzhi56.com	鲁 ICP 备 20017737 号-1	2020.04.24	2022.04.24	——
22	青岛日日顺电子科技服务有限公司	日日顺到家	rrsdj.com	鲁 ICP 备 2021015989 号-1	2021.03.31	2026.03.31	——
23	智运天下供应链管理（上海）有限公司	鸿运宝管理平台	hybwl.com	沪 ICP 备 2021009675 号-2	2021.03.30	2022.03.30	——
24	智运天下供应链管理（上海）有限公司	鸿运宝管理平台	hybwl.cn	沪 ICP 备 2021009675 号-1	2021.03.30	2022.03.30	——

（四）业务资质

截至本招股说明书签署日，发行人及其子公司经营各项业务涉及的主要业务资质证书详细情况如下：

序号	企业名称	证书名称	资质内容	证书编号	有效期	发证部门	发证时间
1	日日顺供应链科技股份有限公司	道路运输经营许可证	普通货运	鲁交运管许可青字370212004684号	2022.05.07	青岛市崂山区交通运输局运输管理处	2020.09.11
2	日日顺供应链科技股份有限公司	无船承运业务备案	无船承运业务	——	——	山东省交通运输厅	——
3	上海路饕供应链管理有限公司	道路运输经营许可证	普通货运	沪交运管许可字310117010695号	2023.08.19	上海松江区城市交通运输管理局	2019.08.20
4	青岛日日顺供应链有限公司	道路运输经营许可证	普通货运；货物专用运输（集装箱）	鲁交运管许可青字370282016559号	2022.11.14	即墨市运输管理处	2018.11.15
5	青岛日日顺智慧物联有限公司	道路运输经营许可证	普通货运	鲁交运管许可青字370212004763号	2024.06.16	青岛市崂山区交通运输局	2020.06.17
6	青岛日日顺家居服务有限公司	道路运输经营许可证	普通货运	鲁交运管许可青字370212004724号	2025.06.17	青岛市崂山区交通运输局	2021.06.18
7	合肥日日顺物流有限公司	道路运输经营许可证	普通货运	皖交运管许可合字340101222693号	2025.04.18	合肥市交通运输管理处	2021.2.7
8	洛阳日日顺物流有限公司	道路运输经营许可证	道路普通货物运输	豫交运管许可洛字410316010764号	2023.08.05	洛阳市道路运输管理局	2019.12.10
9	上海广德物流有限公司	道路运输经营许可证	普通货运；货物专用运输（冷藏保鲜）	沪交运管许可奉字310120006723号	2022.11.11	上海市奉贤区建设和交通委员会	2018.11.12
10	上海广德物流有限公司成都分公司	道路运输经营许可证	普通货运	川交运管许可沪字310091000680号	2022.11.11	成都市金牛区道路运输管理处	2018.12.03

序号	企业名称	证书名称	资质内容	证书编号	有效期	发证部门	发证时间
11	上海广德物流有限公司合肥分公司	道路运输经营许可证	货物专用运输（冷藏保鲜）；普通货运	皖交运管许可合字340100211360号	2025.03.06	合肥市交通运输管理处	2021.03.07
12	上海广德物流有限公司杭州分公司	道路运输经营许可证	货运：普通货运、货物专用运输（冷藏保鲜）	浙交运管许可杭字3301042008676号	2023.08.14	杭州市道路运输管理局	2019.08.24
13	上海广德物流有限公司沈阳分公司	道路运输经营许可证	普通货运、货物专用运输（冷藏保鲜）	辽交运管许可沈字210115000276号	2023.07.06	沈阳市浑南区交通局	2019.07.18
14	上海广意物流有限公司	道路运输经营许可证	普通货运；货物专用运输（冷藏保鲜）	沪交运管许可奉字310120004164	2022.11.11	上海市奉贤区建设和交通委员会	2018.11.12
15	苏州广德物流有限公司	道路运输经营许可证	道路普通货物运输，道路专用运输（集装箱），货物专用运输（冷藏保鲜）	苏交运管许可苏字320506310435号	2024.01.10	苏州市吴中区运输管理处	2019.12.20
16	上海贝业新兄弟供应链管理有限公司	道路运输经营许可证	普通货运	沪交运管许可浦字310115013416号	2023.10.23	上海市浦东新区城市交通运输管理署	2019.10.24
17	北京贝新供应链管理有限公司	道路运输经营许可证	普通货运	京交运管许可货自110115017826号	2023.04.24	北京市交通委员会运输管理局	2019.04.23
18	苏州贝业新兄弟物流有限公司	道路运输经营许可证	道路普通货物运输	苏交运管许可苏字320506311	2025.03.13	苏州市吴中区运输管理处	2021.02.26

序号	企业名称	证书名称	资质内容	证书编号	有效期	发证部门	发证时间
				144 号			
19	上海贝业智慧物流有限公司	道路运输经营许可证	普通货运	沪交运管许可松字310117010287 号	2024.12.21	上海市松江区交通运输管理局	2020.12.22
20	中亚宝丰国际物流有限公司	无船承运业务备案	无船承运业务	——	——	贵州省航务管理局	——
21	北京中亚宝丰国际物流有限公司	海关报关单位注册登记证书	报关企业	1100603011	长期	顺义海关	2021.01.28
22	中亚宝丰国际物流有限公司宁波分公司	无船承运业务备案	分支机构从事无船承运业务	——	——	交通运输部	——
23	中亚宝丰国际物流有限公司广州分公司	无船承运业务备案	分支机构从事无船承运业务	——	——	交通运输部	——
24	中亚宝丰国际物流有限公司深圳分公司	无船承运业务备案	分支机构从事无船承运业务	——	——	交通运输部	——
25	上海飞升国际物流有限公司	道路运输经营许可证	普通货运	沪交运管许可金字310116003633 号	2023.12.30	上海市金山区城市交通运输管理所	2019.12.31
26	深圳市富润德供应链管理有限公司	道路运输经营许可证	普通货运；货物专用运输（集装箱），货物专用运输（冷藏保鲜）	粤交运管许可深字440300060431号	2025.05.15	深圳市交通运输委员会	2021.05.16
27	深圳市鸿润发快运有限公司	道路运输经营许可证	普通货运；货物专用运输（集装箱）	粤交运管许可深字4403000604071号	2024.01.01	深圳市交通运输委员会	2020.01.02
28	青岛数智供应链管理有限公司	道路运输经营许可证	普通货运、网络货运	鲁交运管许可青字370214030698号	2023. 12. 31	胶州市行政审批服务局	2022. 01. 24

序号	企业名称	证书名称	资质内容	证书编号	有效期	发证部门	发证时间
29	智运天下供应链管理（上海）有限公司	道路运输经营许可证	普通货运	沪交运管许可金字310116251700号	2024.06.14	上海市金山区城市交通运输管理局	2020.06.15
30	上海向日葵供应链管理有限公司	道路运输经营许可证	普通货运	沪交运管许可浦字310115021193号	2025.10.27	上海市浦东新区城市交通运输管理局	2021.10.28
31	青岛飞升供应链管理有限公司	道路运输经营许可证	普通货运	鲁交运管许可青字370281014481号	2024.11.24	胶州市行政审批管理局	2020.11.18
32	上海广德物流有限公司	食品贮存、运输服务经营者备案证明	食品贮存（含冷藏冷冻）、食品运输（含冷藏冷冻）	奉贮运备[2021]第100236号	2024.02.17	上海市奉贤区市场监督管理局	2021.02.18
33	青岛日日顺供应链发展有限公司	危险化学品经营许可证	不带有储存设施的经营	鲁青（西）危化经[2019]100053号	2022.10.21	青岛市西海岸新区应急管理局	2019.10.22
34	青岛日日顺供应链有限公司	无船承运业务备案	无船承运业务	——	——	山东省交通运输厅港航局	——
35	山东日日顺国际供应链管理有限公司	无船承运业务备案	无船承运业务	——	——	山东省交通运输厅港航局	——
36	山东云顺科技有限公司	道路运输经营许可证	网络货运	鲁交运管许可青字370212999801号	2024.01.21	青岛市行政审批服务局	2020.01.22
37	山东云顺科技有限公司城阳分公司	道路运输经营许可证	网络货运	鲁交运管许可青字370212999801号	2022.04.27	青岛市城阳区行政审批服务局	2020.04.28
38	山东云顺科技有限公司	增值电信业务经营许可证	信息服务业务（仅限互联网信息服务）	鲁 B2-20200019	2025.01.03	山东省通信管理局	2020.01.03
39	青岛数智供应链管理有限公司	增值电信业务经营许可证	信息服务业务（仅限	鲁 B2-20200289	2025.05.22	山东省通信管理局	2020.05.22

序号	企业名称	证书名称	资质内容	证书编号	有效期	发证部门	发证时间
		可证	互联网信息服务)				
40	佛山市贝业新兄弟物流有限公司	道路运输经营许可证	普通货运	粤交运管许可佛字440600263805号	2025.12.31	佛山市三水区交通运输局	2021.12.03
41	青岛日日顺云汇供应链管理有限公司	道路运输经营许可证	普通货运	鲁交运管许可青字370214030991号	2025.10.08	青岛市城阳区行政审批服务局	2021.11.03
42	合肥市富润德供应链管理有限公司	道路运输经营许可证	普通货运	皖交运管许可合字340104200677号	2025.02.23	合肥市交通运输管理处	2021.02.24
43	广州贝业新兄弟供应链管理有限公司	道路运输经营许可证	普通货运	粤交运管许可穗字440100126263号	2025.06.07	广州市白云区交通管理总站	2021.06.08
44	上海顺轡国际物流有限公司	无船承运业务备案	无船承运业务	——	——	上海市交通委员会	——
45	北京日日顺供应链管理有限公司	无船承运业务备案	无船承运业务	——	——	北京市交通委员会	——

经核查，发行人及其境内控股子公司已根据相关法律法规的规定，就其正在经营的有关业务取得必要且有效的批准、备案或许可。

附件二、经营范围重合关联公司及关联公司情况

（一）经营范围重合关联公司

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
1	青岛海永联企业管理有限公司	企业管理咨询、商务信息咨询（以上未经金融监管部门批准，不得从事吸收存款、融资担保、代客理财等金融业务）；产业园区建设运营；家居及相关配套产品的研发、销售；家具的配送、安装及售后服务；仓储服务（不含国家违禁物品和易燃易爆物品，不含冷冻、冷藏、制冷和危险化学品等储存）；货物卸载；产品检验检测服务；销售：木材、五金配件、日用品、家用电器、建筑材料、五金产品、金属制品（不含贵金属）、包装材料、装饰材料、塑料制品（不含超薄塑料袋）、普通机械设备；产品展览服务；物业管理；自有场地租赁、设计、代理、制作、发布国内外广告；货物及技术进出口（国家法律法规禁止经营的项目不得经营，法律法规限制经营的取得许可证后方可经营）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储服务	工业厂房及配套设施建设、运营、租赁
2	青岛海永新物业管理发展有限公司	企业投资管理，工业厂房、仓库及配套的投资经营、销售、租赁（以上未经金融监管部门批准，不得从事吸收存款、融资担保、代客理财等金融业务）；工业基础设施与仓储设施的经营及提供相关的咨询服务；智能化系统基础开发及局域网系统维护；产业园物业服务；设计、制作、发布国内外广告；会议展览展示服务；销售：建筑材料、装饰材料、陶瓷制品、钢材、木材；经营其他无需行政审批即可经营的一般经营项目。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	工业厂房、仓库及配套的投资经营、销售、租赁	工业厂房及配套设施建设、运营、租赁
3	青岛海云创产业发展有限公司	工业厂房、仓库、办公楼宇及配套设施的建设、销售、租赁，工业基础设施与仓储设施的经营及提供相关的咨询服务；智能化系统基础开发及局域网系统维护；产业园物业服务，设计、制作、发布国内外广告；会议展览展示服务；批发、零售：建筑材料、装饰材料、陶瓷制品、钢材、木材。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	工业厂房、仓库、办公楼宇及配套设施的建设、销售、租赁，工业基础设施与仓储设施的经营	工业厂房及配套设施建设、运营、租赁
4	青岛海云联产业发展有限公司	工业厂房、仓库、办公楼宇及配套设施的建设、销售、租赁；工业基础设施与仓储设施（不含冷库、不含危险化学品及一类易制毒化学品）的经营及提供相关的咨询服务；智能化系统基础开发及局域网系统维护；产业园物业服务；设计、制作、发布国内外广告；会议展览展示服务；批发、零售：建筑材料、装饰材料、陶瓷制品、钢材、木材；设计、制造、组装、推广、销售及安装：热交换器、商业展示柜；机电设备及相关配件安装并提供售后服务；经营其它无需行政审批即可经营的一般经营项目。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	工业厂房、仓库、办公楼宇及配套设施的建设、销售、租赁；工业基础设施与仓储设施的经营及提供相关的咨询服务；	工业厂房及配套设施建设、运营、租赁

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
5	青岛海云享产业发展有限公司	企业投资管理，工业厂房、仓库及配套设施的投资经营、销售、租赁，工业基础设施与仓储设施的经营及提供相关的咨询服务；智能化系统基础开发及局域网系统维护；产业园物业服务，设计、制作、发布国内外广告；会议展览展示服务；批发、零售：建筑材料、装饰材料、陶瓷制品、钢材、木材。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	工业厂房、仓库及配套设施的投资经营、销售、租赁，工业基础设施与仓储设施的经营	工业厂房及配套设施建设、运营、租赁
6	石家庄海永创企业管理有限公司	企业投资管理，工业厂房、仓储设施及配套设施的投资、销售、租赁及提供相关的咨询服务；智能化系统基础开发及局域网系统维护；产业园物业服务；水、电力、蒸汽热、燃气信息咨询；设计、制作、发布国内外广告；会议展览展示服务；建筑材料、装饰材料、陶瓷制品、钢材销售。（需其他部门审批的事项，待批准后方可经营）	工业厂房、仓储设施及配套设施的投资、销售、租赁	工业厂房及配套设施建设、运营、租赁
7	四川海创园企业管理有限公司	企业管理，工业厂房、仓库及配套设施的投资经营、销售、租赁，工业基础设施与仓储设施的经营及提供相关的咨询服务；智能化系统基础开发及局域网系统维护；产业园物业服务，设计，制作、发布国内外广告；会议展览展示服务；销售：建筑材料、装饰材料、陶瓷制品、钢材、木材（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓库及配套设施的投资经营、销售、租赁	工业厂房及配套设施建设、运营、租赁
8	天津海创园企业管理有限公司	企业管理咨询；工业厂房及配套设施建筑施工、租赁；仓储设施及配套设施建筑施工、管理、租赁及咨询服务；物业服务；建筑用材料、装饰装修材料、陶瓷制品、钢材、木材批发兼零售；电器器械及器材的制造、维修。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	工业厂房及配套设施建筑施工、租赁；仓储设施及配套设施建筑施工、管理、租赁及咨询服务	工业厂房及配套设施建设、运营、租赁
9	天津海永新企业管理有限公司	企业管理服务；工业厂房及配套设施建筑施工、租赁；仓储设施及配套设施建筑施工、管理、租赁及咨询服务；物业服务；建筑用材料、装饰装修材料、陶瓷制品、钢材、木材批发兼零售；电器器械及器材的制造、维修。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	工业厂房及配套设施建筑施工、租赁；仓储设施及配套设施建筑施工、管理、租赁及咨询服务	工业厂房及配套设施建设、运营、租赁
10	重庆日新实业有限公司	企业管理咨询；仓储服务（不含危险化学品仓储）；货运信息咨询；房屋中介（不含房屋评估）；设计、制作、代理、发布国内外广告；会展服务；销售：建筑材料（不含危险化学品）、装饰材料（不含危险化学品）、陶瓷制品、钢材。**（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储服务	能源供应和运营

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
11	佛山海永创投资管理有限公司	工业厂房及配套设施的投资经营、销售、租赁，工业基础设施与仓储设施的经营及提供相关的咨询服务；智能化系统集成开发及局域网络系统维护；广告设计、制作及发布；展览、展示、会务服务；销售：建筑材料、装饰材料、陶瓷制品、钢材。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储设施的经营	工业厂房及配套设施建设、运营、租赁
12	佛山海智新项目管理有限公司	工业厂房及配套设施的项目管理、建设运营、销售、租赁，工业基础设施与仓储设施的经营及提供相关的咨询服务；智能化系统集成开发及局域网络系统维护；广告设计、制作及发布；展览、展示、会务服务；销售：建筑材料、装饰材料（不含危险化学品）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储设施的经营	工业厂房及配套设施建设、运营、租赁
13	青岛海永顺创新科技有限公司	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；新兴能源技术研发；信息系统集成服务；工程管理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；信息技术咨询服务；集成电路芯片设计及服务；太阳能发电技术服务；节能管理服务；物联网服务；电子产品销售；电子元器件批发；集成电路芯片及产品销售；数字视频监控系统销售；广播电视传输设备销售；计算机软硬件及辅助设备批发；光伏设备及元器件销售；工业自动控制系统装置销售；智能输配电及控制设备销售；信息安全设备销售；家用电器销售；机械设备销售；建筑装饰材料销售；建筑材料销售；金属材料销售；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；日用口罩（非医用）销售；货物进出口；技术进出口；进出口代理；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；国际货物运输代理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：第三类医疗器械经营；建设工程设计（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）	普通货物仓储服务；国际货物运输代理	海外信息化教育及政府、数字电视解决方案
14	广州海尔信息科技有限公司	软件开发；游戏软件设计制作；信息系统集成服务；计算机网络系统工程服务；网络技术的研究、开发；电子工程设计服务；电子产品设计服务；计算机房设计服务；通信系统工程服务；电子、通信与自动控制技术研究、开发；电子自动化工程安装服务；软件零售；计算机技术开发、技术服务；工程和技术研究和试验发展；信息电子技术服务；电力电子技术服务；商品批发贸易（许可审批类商品除外）；通讯终端设备批发；通讯设备及配套设备批发；化工产品批发（危险化学品除外）；机械配件批发；通用机械设备销售；家具批发；办公设备批发；办公设备耗材批发；电子产品批发；家用电器批发；电子元器件批发；橡胶制品批发；技术进出口；货物进出口（专营专控商品除外）；钢材批发；汽车零配件批发；塑料制品批发；金属制品批发；燃料油销售（不含成品油）；软件批发；软件服务；软件测试服务；商品零售贸易（许可审批类商品除外）；工业设计服务；模具制造；企业形象策划服务；策划创意服务；动漫及衍生产品设计服务；房屋建筑工程施工图设计文件审查；建筑材料设计、咨询服务；模型设计服务；室内装饰设	物流代理服务；仓储代理服务；装卸搬运；道路货物运输代理；国际货运代理	小家电产品出口服务

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		计服务；房屋建筑工程设计服务；会议及展览服务；职业技能培训（不包括需要取得许可审批方可经营的职业技能培训项目）；商品信息咨询；投资咨询服务；物流代理服务；仓储代理服务；装卸搬运；道路货物运输代理；国际货运代理		
15	海贸云商信息科技有限公司	信息技术研发，供应链管理，货物及技术的进出口（法律法规禁止的项目除外，法律法规限制的项目取得许可后方可经营），经济信息咨询，商务信息咨询，国内货运代理，国际货运代理，销售及网上销售：食品、医疗器械（以上依据食药局核发的《食品经营许可证》《医疗器械经营许可证》开展经营活动）、电子元器件、家用电器、日用品、机械设备及其零部件、模具、金属制品、塑料制品、橡胶制品、燃料油（闪点大于61度）、灯饰灯具、办公用品、家具、电子产品、包装材料、五金制品、汽车零配件、建筑材料、卫浴用品、纺织品、服装鞋帽、钢材、化工产品、及原料（不含危险化学品）、摩托车、电动车、音响设备、通讯器材、电脑软硬件、贵金属（不含专控）、矿产品（不含专控）、工艺美术品。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	国内货运代理， 国际货运代理	进出口外贸综合服务
16	青岛海尔血液技术有限公司	一般项目：医学研究和试验发展；第一类医疗器械生产；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；实验分析仪器制造；实验分析仪器销售；信息技术咨询服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：第二类医疗器械生产；第三类医疗器械经营；第三类医疗器械生产；药品生产；药品批发；药品进出口；道路货物运输（不含危险货物）；技术进出口；货物进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）	道路货物运输	医学研究和试验发展
17	青岛海特生物医疗有限公司	医疗器械的技术研发、生产、销售及维修保养；制冷设备、冷库、液氮生物容器、太阳能制冷产品、实验室设备、实验室耗材、电子产品、家用及商用电器、汽车电器、自动化管理系统、计算机集成系统的技术开发和销售；疫苗接种车的设计和销售；冷藏车的销售；机电一体化产品、自动化设备、电器电子设备的开发、生产、销售；软件开发、销售及技术信息服务；冷藏服务；货物专用运输（冷藏保鲜）、冷链运输；建筑工程设计、装饰装修；货物及技术进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	货物专用运输	生物医疗低温存储设备的研发、生产和销售
18	北京海享汇科技有限公司	技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；软件开发；机械电器设备租赁；设计、制作、代理、发布广告；承办展览展示活动；会议服务；货运代理；合同能源管理；销售（含网上销售）：家用电器、日用品、卫生间用品、厨房用具、针纺织品、箱包、服装鞋帽、化妆品、卫生用品、婴幼儿用品、家具、计算机、软件及辅助设备、机械设备、电子产品、电子零配件、五金交电、文化体育用品。（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）	货运代理	空调共享租赁

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
19	海尔海外电器产业有限公司	家用电器制造、销售，仓储服务（不含危险品），国际货运代理，货物及技术进出口（法律法规禁止的项目除外，法律法规限制的项目取得许可后方可经营），家用电器及电子产品技术咨询服务，计算机系统、网络及硬件技术咨询服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储服务,国际货运代理	家电产品国际贸易
20	海尔集团大连电器产业有限公司	电器产品加工、为大连出口加工区内海尔企业提供服务；仓储；货物及技术进出口（法律、行政法规禁止的项目除外；法律、行政法规限制的项目，取得许可证后方可经营）。***（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动。）	仓储	家电产品国际贸易
21	海尔智家（青岛）网络有限公司	从事计算机软件、硬件及外围设备、网络通信产品开发、制造、销售（制造限分支机构经营），应用系统集成项目开发与技术服务，电子商务的规划和实施，提供计算机网络开发和维护，在线数据处理与交易处理业务（仅限电子商务，依据通信管理部门核发许可证开展经营活动），批发、零售：建材、食品、日用百货、医疗器械、首饰、体育文化用品、家具、家居产品、卫生洁具、家用电器、电子产品、照明器材、五金配件、灯具、机械设备、电子元器件、五金交电、仪器仪表、照相器材、装饰材料、通讯设备、工艺礼品、陶瓷制品、橡胶及塑料制品、计算机软件及辅助设备，室内装潢设计及施工，提供基础软件服务及技术开发、咨询，机械设备安装和维修，企业营销策划，仓储服务（不含危险品及液氨制冷），全屋家居定制，智能家居用品的技术开发、技术咨询、技术转让、技术推广、技术服务，商务信息咨询，家电维修、清洗、售后服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储服务	技术服务
22	莱阳海尔智慧厨房电器有限公司	厨房设备、家用电器、厨房用具、商用厨房设备、家用燃气用具（不含压力容器）、洗涤用品、消毒用品、投影设备、环境监测设备、消防设备的生产、销售及售后服务；货物仓储服务、货物进出口、技术进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	货物仓储服务	厨电产品制造
23	青岛海尔（胶州）空调器有限公司	空调器、家用电器、制冷设备、智能硬件（以上不含特种设备）的研发、制造、销售、安装、维修、保养、产品评测（不含评估）及技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；软件技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；家用电器、智能硬件、普通机电设备的租赁、废旧物资回收（不含生产性废旧金属，不含进口可用作原料的固体废物、危险废物、报废汽车及拆船业务）；设计、制作、代理、发布国内广告，展览展示服务，会务及会展服务；国内货运代理；合同能源管理；批发、零售（含网上销售）：家用电器、家居用品、厨卫用品及配件、日用百货、食品（以上均不含冷冻、冷藏、制冷）、纺织品、箱包、服装鞋帽、化妆品及卫生用品、母婴用品（不含药品）、家具、计算机及外围设备、机械设备、电子产品及配件、五金交电、文化体育用品（不含图书、报刊、音响制品）。厂房租赁；经营本企业自产品及技术的出口业务和本企业所需的机械设备、零配件、原辅材料及技术的进口业务（国家限定公司经营或禁止进出口	国内货运代理	空调制造

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		的商品和技术除外)。(依法需经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)		
24	青岛海尔洗碗机有限公司	洗碗机、厨房电器、燃气用具(不包括压力容器)、家用电器及配件的生产、销售;货物仓储(不含冷库、不含危险化学品及一类易制毒化学品);货物进出口、技术进出口;经营其它无需行政审批即可经营的一般经营项目。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)	货物仓储	洗碗机产品制造
25	青岛海尔智慧厨房电器有限公司	厨房电器、家用电器、厨房用具、商用厨房设备、家用燃气用具(不含压力容器)、洗涤用品(不含危险化学品)、消毒用品(不含危险化学品)、投影设备、环境监测设备、消防设备的生产、销售及售后服务;货物仓储服务(不含冷库、不含危险化学品及一类易制毒化学品);货物进出口、技术进出口;经营其它无需行政审批即可经营的一般经营项目。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)	货物仓储服务	厨电电器
26	青岛海享汇科技有限公司	一般项目:技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;科技中介服务;软件开发;机械设备租赁;办公设备租赁服务;广告制作;广告发布(非广播电台、电视台、报刊出版单位);数字内容制作服务(不含出版发行);广告设计、代理;平面设计;会议及展览服务;国际货物运输代理;合同能源管理;互联网销售(除销售需要许可的商品);家用电器销售;日用家电零售;日用品销售;卫生洁具销售;厨具卫具及日用杂品零售;厨具卫具及日用杂品批发;针纺织品销售;箱包销售;服装服饰零售;服装服饰批发;鞋帽零售;鞋帽批发;化妆品零售;化妆品批发;卫生用品和一次性使用医疗用品销售;母婴用品销售;家具销售;软件销售;计算机软硬件及辅助设备零售;计算机软硬件及辅助设备批发;互联网设备销售;网络设备销售;机械设备销售;电子产品销售;电子元器件批发;电子元器件零售;五金产品零售;五金产品批发;文具用品零售;文具用品批发;体育用品及器材零售;体育用品及器材批发;教学用模型及教具销售。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)	国际货物运输代理	科技推广和应用服务
27	青岛海享眠科技有限公司	许可项目:食品互联网销售;检验检测服务;室内环境检测;食品经营。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)一般项目:技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;第二类医疗器械生产;日用百货销售;针纺织品及原料销售;家居用品销售;橡胶制品销售;家具销售;日用玻璃制品销售;茶具销售;金属制品销售;互联网销售(除销售需要许可的商品);塑料制品销售;专业保洁、清洗、消毒服务;五金产品零售;阀门和旋塞销售;电子产品销售;家用电器安装服务;日用电器修理;配电开关控制设备销售;有色金属合金销售;第二类医疗器械销售;气压动力机械及元件销售;锻件及粉末冶金制品销售;五金产品批发;机械设备租赁;室内环境污染治理;供冷服务;石油制品销售(不含危险化学品);第一类医疗器械销售;音响设备制造;	国际货物运输代理	商品零售

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		音响设备销售；软件开发；物联网应用服务；制冷、空调设备销售；互联网数据服务；环境监测专用仪器仪表销售；照明器具销售；智能仪器仪表销售；人工智能行业应用系统集成服务；物联网设备销售；远程健康管理服务；健康咨询服务（不含诊疗服务）；智能家庭消费设备销售；日用杂品销售；气体、液体分离及纯净设备销售；家用电器研发；电子专用设备销售；品牌管理；家用电器销售；日用家电零售；家用电器零配件销售；家具安装和维修服务；办公用品销售；水产品批发；水产品零售；新鲜蔬菜批发；新鲜蔬菜零售；鲜肉零售；新鲜水果零售；鲜肉批发；新鲜水果批发；鲜蛋批发；鲜蛋零售；服装服饰批发；服装服饰零售；鞋帽批发；鞋帽零售；建筑材料销售；珠宝首饰批发；珠宝首饰零售；化妆品零售；化妆品批发；农副产品销售；通讯设备销售；机动车修理和维护；卫生洁具销售；厨具卫具及日用杂品批发；个人卫生用品销售；卫生用品和一次性使用医疗用品销售；母婴用品销售；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；机械设备销售；家具零配件销售；仪器仪表销售；电子元器件批发；体育用品及器材零售；体育用品及器材批发；广告制作；广告设计、代理；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；会议及展览服务；合同能源管理；国际货物运输代理；电子元器件零售；单用途商业预付卡代理销售；消毒剂销售（不含危险化学品）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）		
28	青岛酒联网物联科技有限公司	许可项目：各类工程建设活动；城市配送运输服务（不含危险货物）；货物进出口；技术进出口；烟草制品零售；食品经营（销售预包装食品）；食品经营（销售散装食品）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：软件开发；互联网安全服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；家居用品销售；智能基础制造装备销售；物联网技术服务；国内货物运输代理；智能控制系统集成；通用设备修理；普通机械设备安装服务；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；日用品生产专用设备制造；通用设备制造（不含特种设备制造）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	城市配送运输服务；国内货物运输代理；普通货物仓储服务	能源供应和运营
29	海尔集团电子商务有限公司	批发、零售：建材、食品、日用百货、医疗器械、首饰、体育文化用品、家具、家居产品、卫生洁具、家用电器、电子产品、照明器材、五金配件、灯具、机械设备、电子元器件、五金交电、仪器仪表、照相器材、装饰材料、通讯设备（不含无线电发射及地面卫星接收设备）、工艺礼品、陶瓷制品、橡胶及塑料制品、计算机软件及辅助设备，室内装潢设计及施工，提供基础软件服务及技术开发、咨询，机械设备安装和维修，企业营销策划，仓储服务（不含危险品及液氨制冷），从事计算机软件、硬件及外围设备、网络通信产品开发、制造、销售，应用系统集成项目开发与技术服务，电子商务的规划和实施，提供计算机网络开发和维护，在线数据处理与交易处	仓储服务	软件和信息技术服务业

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		理业务（仅限电子商务，依据通信管理部门核发许可证开展经营活动），全屋家居定制，智能家居用品的技术开发、技术咨询、技术转让、技术推广、技术服务，商务信息咨询，家电维修、清洗、售后服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）		
30	海尔衣联生态科技（上海）有限公司	许可项目：专利代理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：从事智能家电、信息、物联网、纺织、模具科技领域内的技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务，电器设备维修、室内装饰设计、服装设计、应用软件开发及服务；市场营销策划、电子商务；会展会务服务；仓储服务（除危险化学品）；物业管理；企业管理服务、商务咨询；货物或技术进出口（国家禁止或涉及行政审批的货物和技术进出口除外）；从事仪器仪表、电子产品、五金交电、计算机软件及辅助设备、自动化控制设备、环保设备、塑料制品、包装材料、金属制品、针纺织品、服装鞋帽、箱包皮革、日用百货、劳防用品、第一类医疗器械、第二类医疗器械、电器设备、家居饰品、灯具灯饰、办公设备、实验室设备、宠物用品、防尘口罩（非医疗器械）的销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	仓储服务	批发业
31	合肥日日顺电器有限公司	家用电器、商用电器、展示柜、厨具、计算机及软件、通讯器材、电子元器件、住宅卫浴、自行车、摩托车、电动车销售、安装及维修；日用百货销售；工程机组装、销售；自有房屋、柜台租赁；仓储服务。（不含国家有专项规定的项目）	仓储服务	批发和零售业
32	青岛巨商汇网络科技有限公司	网上销售：数码产品及配件、日用百货、纺织品、家用电器、箱包、服装鞋帽、化妆品及卫生用品、母婴用品、汽车配件、粮油、家具、建材、计算机及外围设备、机械设备、电子元器件、五金交电、化工产品（不含危险品）、文化体育用品；设计、制作、代理、发布国内广告；仓储服务（不含液氨制冷及危险品）；计算机信息技术开发、转让、咨询及服务；商务信息咨询、企业管理咨询、货运代理，普通货运，增值电信业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储服务	软件和信息技术服务业
33	青岛乐家电器有限公司	家用电器、太阳能热水器、厨房用具、制冷设备配件、家用电器配件、塑料制品生产、研发、销售，燃气用具生产、研发、销售（凭有关部门资质许可证经营），企业管理咨询，代办货物仓储、运输。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	代办货物仓储、运输	厨房电器贸易
34	青岛日日顺创智投资管理有限公司	以自有资金进行资产管理、投资管理（需经中国证券投资基金业协会登记，未经金融监管部门批准，不得从事吸收存款、融资担保、代客理财等金融业务），物流方案设计与咨询，生产线租赁，机械设备租赁，自有房屋及场地租赁，企业管理服务及咨询、信息技术服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	物流方案设计与咨询	电气机械和器材制造业

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
35	青岛日日顺电器服务有限公司	一般经营项目：家用电器、商用电器、计算机及软件、通讯产品（不含无线电发射及地面卫星接收设备）、电子产品（不含电子出版物及游戏机）、住宅用品、卫生洁具整机及配件的采购、组装、销售、安装调试、维修、咨询、购机咨询服务，设备租赁，集团内部专业维修人员培训，家电回收，货物运输代理服务，仓储服务（不含危险品），装卸搬运服务。（以上范围需经许可经营的，须凭许可证经营）。	货物运输代理服务，仓储服务，装卸搬运服务。	居民服务业
36	青岛日日顺乐家物联科技有限公司	物联网领域技术开发、技术服务及技术咨询，普通货运，仓储服务，机械设备租赁，物业管理，装卸搬运服务，国内货物运输代理服务，建材及建筑设备租赁，集团内部专业维修人员培训，软件开发、研发与设计，互联网营销推广，互联网信息服务，家用电器、电子产品、家居用品、浴具整机产品、商用电器、计算机及软件、通讯产品、电子产品及配件、机电电力设备、新能源充电桩设备的销售、网上销售及延保、安装、保养、调试、维修、咨询、购机咨询服务，设计、制作、代理、发布国内广告，批发、零售：食品、服装鞋帽、日用百货、鲜水产品、电子自动化控制设备、电梯及配件、中央空调及配件、电动门及配件、五金交电、化工产品、建筑装饰材料、汽车配件、楼宇智能化设备、塑料及橡胶制品，家电清洗保养，汽车充电设施技术咨询、技术服务，电力设施承装、承修、承试，电力工程施工总承包，洗衣服务，衣物护理，皮具护理，空气净化服务，消毒杀菌服务，有害生物防治，清洗服务，空调维修及保养，教育信息咨询（不含营利性民办学校及培训机构经营），保洁服务，家政服务，通信工程施工总承包，通信、信息网络工程的施工，经济信息咨询（不含金融、证券、期货），室内装饰装潢。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	装卸搬运服务，国内货物运输代理服务	研究和试验发展
37	青岛水联生态科技有限公司	生态科技领域内的技术咨询、技术研发、技术服务，商务信息咨询服务，家居用品、生活用品、电子产品领域内的技术咨询、技术服务，批发、零售：建筑材料、装饰材料（不含危险品）、五金制品、陶瓷制品、家居生活用品、家用电器、家具、卫浴用品、日用百货、针纺织品、工艺品、化妆品、美容用品、文体用品、办公设备、电子产品、塑料制品，销售：食品（依据相关部门核发的许可证开展经营活动），家用电器清洗维护服务，家用电器安装维护，一般低压管道安装，货物仓储配送（不含危险品、不含运输）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	货物仓储配送	科技推广和应用服务业
38	山西日日顺电器有限公司	家用电器、计算机及计算机软硬件、通讯器材、电子元器件及电子产品、卫生洁具、空调、自行车、摩托车、助力车的销售、安装、维修；日用品的销售；房屋租赁；普通货物仓储。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）***	普通货物仓储	批发业
39	天津海尔洗涤电器有限	洗衣机及配件、家用电器及配件制造、加工、销售、维修；洗衣机及配件、家用电器及配件的技术开发、咨询、转让、服务；电器机械及器材的制造及售后服务；工业厂房及配套设施建设、租	工业厂房及配套设施建设、租	资本市场服务

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
	公司	赁；仓储及配套设施建设、管理、租赁及咨询服务；物业服务；建筑用材料、装饰装修材料、陶瓷制品、钢材、木材、洗涤用品的批发兼零售。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	赁；仓储及配套设施建设、管理、租赁及咨询服务	
40	武汉日日顺电器有限公司	冰箱、冷柜、空调、洗衣机、彩电、热水器、微波炉、展示柜、厨具、各种小家电等家用和商用电器，计算机、软件、通讯器材（不含地面卫星接收装置）、电子元器件及电子产品、住宅卫浴、自行车、摩托车、电动车等日用百货的批发兼零售，工程及组装、安装、维修，自有房屋、柜台租赁，仓储。（国家有专项规定的项目须取得有效审批文件或许可证后方可经营）	仓储	零售业
41	烟台日日顺电器有限公司	家用电器、商用电器、计算机、软件、通讯器材、电子元器件及电子产品、卫浴产品、自行车、摩托车、电动车、日用百货的批发零售及售后服务；金银珠宝、玉器、工艺美术品（不含文物）、红木家具、预包装食品、散装食品批发、零售；自有房屋、柜台租赁、普通货物仓储。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	普通货物仓储	批发业
42	青岛海尔施特劳斯科技有限公司	污水处理及其再生利用；批发零售食品、保健品、医疗用品及器材批发（依据食药部门核发相关许可证开展经营活动）；日用家电设备零售；互联网接入及相关服务（不含互联网上网服务）；数据处理和存储服务；物业管理；以自有资金对外投资（未经金融监管部门批准，不得从事吸收存款、融资担保、代客理财等金融业务）；大气污染治理及再利用；房地产开发（凭资质经营）、城市园林绿化；国际货运代理、普通货物仓储、装卸及搬运服务（不含道路运输）；物流设施及工程设备的销售、租赁、安装、维修及售后服务；计算机软、硬件及其集成的研发、技术咨询、服务、技术转让销售、物联网技术的研究、电子商务平台技术支持、在线数据处理；化工材料及其制品（危险品除外）、针纺织品、工艺品、文化用品的研发、制造、批发、零售；净水器、空气净化器、甲醛检测设备及配件研发、制造、批发、零售、租赁、安装及售后服务；供应链服务与咨询；家用电器、家具、建筑装饰材料及制品、金属材料及制品、五金交电及电子产品、照相器材、保健用品、健身器材、康复护理器具、智能设备（不含特种设备）、智能家居产品及技术的研发、咨询、批发、零售、安装、维修及售后服务；经济信息咨询、翻译服务；设计、制作、发布国内广告；货物进出口，技术进出口（法律、行政法规禁止的项目除外，法律、行政法规限制的项目取得许可后方可经营）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。	国际货运代理、普通货物仓储、装卸及搬运服务	水的生产和供应业
43	青岛海乐家物联科技有限公司	物联网领域技术开发，技术服务及技术咨询，普通货运（依据交通运输部门核发的《道路运输许可证》开展经营活动），仓储服务（不含危险品），装卸搬运服务，建材及建筑设备租赁，软件开发、研发与设计，家用电器、家居用品、商用电器、计算机及软件、通讯产品（不含无线电发	普通货运，仓储服务，装卸搬运服务	科技推广和应用服务业

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		射机地面卫星接收设备）、电子产品及配件、机电电力设备（不含特种设备）、新能源充电桩设备的销售，设计，制作，代理，发布国内广告，批发、零售；食品（依据食药监部门核发许可证开展经营活动）、服装鞋帽、日用百货、鲜水产品、电子自动化控制设备，家电清洗保养，家政服务，汽车充电设施技术咨询、技术服务，电力工程设计、施工、安装（依据电力主管部门核发许可证开展经营活动），洗衣服务，衣物护理，皮具护理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）		
44	日日顺乐家暖通科技（上海）有限公司	从事暖通科技、物联网科技、智能科技、自动化科技、新能源科技、环保科技领域内的技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让，光电设备、制冷设备、暖通设备、家用电器、机电设备、工业自动化设备、净水设备、环保设备的批发、零售，防水防腐保温建设工程专业施工，消防设施建设工程专业施工，建筑装饰装修建设工程设计施工一体化，第三方物流服务，健康管理咨询，物业管理。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动。】	第三方物流服务	零售业
45	沈阳日日顺乐享家物联科技有限公司	物联网、光电设备、计算机软硬件技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让；家用电器、暖通设备现场安装及维修；机械电子设备、家用电器、暖通设备、水处理设备、空气净化设备、五金交电、防腐材料、保温材料、空调设备、医疗器械、空调、充电桩、电子产品、家居用品、卫生洁具、通讯设备、食品、服装鞋帽、日用百货、水产品、自动化控制设备、家具、智能产品、消防器材、工艺美术品销售；电信运营商业务代理服务；电力工程、室内外装饰装修工程、暖通工程、亮化工程、消防工程、建筑智能化安装工程设计、施工；保健信息咨询；机械设备租赁；物业管理；搬运、装卸服务；货运代理服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动。）	搬运、装卸服务；货运代理服务	零售业
46	济南隆禧全运村商业管理有限公司	企业管理咨询；物业管理（凭资质证经营）；停车场服务；国内广告业务；清洁服务；房产信息咨询及中介服务；批发、零售：日用品、针纺织品、钟表、眼镜、服装鞋帽、办公用品、文具用品、体育用品及器材、五金交电、家用电器、电子产品、汽车配件、非专控通讯设备、摄影器材、工艺美术品；家具的销售及维修；黄金饰品、珠宝首饰的加工、零售；会议及展览展示服务；仓储服务（不含危险品）；场地及房屋租赁。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储服务	企业咨询管理
47	济南隆悦全运村商业管理有限公司	企业管理咨询；物业管理；停车场服务；国内广告业务；清洁服务；房地产中介服务；批发、零售：日用品、针纺织品、钟表、眼镜、服装鞋帽、办公用品、文具用品、体育用品及器材、五金交电、家用电器、电子产品、汽车配件、非专控通讯设备、摄影器材、工艺美术品；家具的销售及维修；黄金饰品、珠宝首饰的加工、零售；会议及展览展示服务；仓储服务（不含危险品）；场地、房屋租赁。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储服务	商场经营、管理

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
48	青岛海尚海产业控股有限公司	【投资管理；以自有资金投资】（未经金融监管部门批准，不得从事公众吸收存款、融资担保、代客理财等金融服务）；商务信息咨询（不含商业秘密）；企业管理咨询；市场营销策划；经济信息咨询（不得经营金融、证券、期货、理财、集资、融资等相关业务）；批发、零售：家居用品、家用电器、电子产品、五金工具、消防器材、文体用品、化妆品、玩具、日用百货、纺织品、服装、厨用刀具、花卉、苗木、不再分装的包装种子、化肥、蔬菜、水果、粮食、家具、自行车；电动自行车及零配件的销售、安装及维修；货物装卸搬运（不含港口作业及道路运输）；依据交通运输管理部门核发的《道路运输经营许可证》开展普通货运经营活动；依据公安部门核发的《青岛市经营性停车场登记证》开展经营活动；国内货运代理；自有房屋租赁；物业管理；房地产开发；依据食品药品监管部门核发的《食品经营许可证》开展经营活动；经营无需行政审批即可经营的一般经营项目。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	货物装卸搬运；普通货运经营活动；国内货运代理；	房地产开发经营
49	青岛海尚海商业管理有限公司	商业管理；酒店管理（不含餐饮服务、客房及住宿）；企业管理服务；物业管理；依据《青岛市经营性停车场登记证》开展经营活动；园林绿化工程；设计、制作、代理、发布国内广告业务；会务服务；展览展示服务；经济信息咨询（不得经营金融、证券、期货、理财、集资、融资等相关业务）；建筑工程；市政工程；园林景观工程；室内外装饰装潢工程；城市规划设计；市场营销策划；商务信息咨询（不含商业秘密）；企业管理咨询；工程造价咨询；建筑工程总承包；工程项目管理；批发、零售：日用百货、建筑材料、通讯设备（不含地面卫星接收设施）、电子产品、办公用品、工艺品；打字、复印；自有房屋租赁；国内文化艺术交流活动策划；礼仪服务；翻译服务；图文设计；货物及技术进出口；景观设计；房产中介；受托代理房地产销售；社区养老服务；房地产信息咨询；国内教育信息咨询（不含营利性民办学校及培训机构和托幼机构）；旅游信息咨询（不含旅行社业务）；电子商务信息咨询（不含商业秘密）；健康信息咨询（不含医疗诊疗）；家政服务（不含职业介绍）；房屋及配套设施维修（不含爆破）；工程招标代理；票务代理；国际货运代理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	国际货运代理	物业管理
50	青岛海尚海生活服务集团有限公司	一般项目：居民日常生活服务；家政服务；专业保洁、清洗、消毒服务；园区管理服务；物业管理；餐饮管理；酒店管理；机构养老服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；互联网销售（除销售需要许可的商品）；数据处理和存储支持服务；健康咨询服务（不含诊疗服务）；组织文化艺术交流活动；会议及展览服务；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；停车场服务；城市绿化管理；房地产经纪；非居住房地产租赁；住房租赁；家具安装和维修服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；教育咨询服务（不含涉许可审批的教育培训活动）；软件开发；信息系统集成服务；计算机系统服务；礼品花卉销售；工艺美术品及收藏品批发（象牙及其制品除外）；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其	普通货物仓储服务	物业服务

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		制品除外)；五金产品批发；五金产品零售；建筑材料销售；日用百货销售；服装服饰批发；服装服饰零售；家具销售；家用电器销售；电子产品销售；照相器材及望远镜零售；厨具卫具及日用杂品批发；卫生洁具销售；音响设备销售；建筑装饰材料销售；体育用品及器材批发；体育用品及器材零售；化妆品批发；化妆品零售；个人卫生用品销售；广告设计、代理；广告制作；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；园林绿化工程施工；咨询策划服务；规划设计管理；税务服务；工程管理服务；票务代理服务；国际货物运输代理。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：公路管理与养护；城市生活垃圾经营性服务；住宅室内装饰装修；建设工程设计；房地产开发经营；各类工程建设活动；保险代理业务；保健食品销售。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）		
51	青岛海尚物业管理有限公司	物业管理，保洁服务，产业园区管理，餐饮管理（不含餐饮服务），酒店管理（不含餐饮服务），超市运营管理，机构养老业务，房地产信息咨询，教育信息咨询（不含营利性民办学校及培训机构经营），旅游信息咨询（不含旅行社业务），电子商务服务（法律法规禁止的不得经营，应经审批的，未获批准前不得经营，法律法规未规定审批的，自主开展经营活动），健康管理咨询（不含诊疗），家政服务，健康信息咨询服务（不含诊疗），文化传媒服务，会议服务，仓储服务（不含危险品及液氨制冷），展示展览服务，城市生活垃圾清运，停车场管理服务，园林绿化养护，房屋中介服务，房屋及配套设施维修服务，室内装饰设计，销售：鲜花、工艺品、五金交电、建筑材料、日用百货、服装服饰、家具、家用电器、医疗器械、电子产品、数码产品、厨房设备、卫浴洁具、音响设备及器材、装饰装潢材料、工艺品、体育用品、化妆品、卫生用品、保健用品，房屋租赁，设计、制作、发布国内广告，园林绿化工程，装饰装潢工程，旅游项目开发、策划，文化艺术交流活动组织策划，城市规划设计与咨询。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储服务	物业管理
52	青岛壹号院酒店有限公司	酒店管理，餐饮服务，住宿服务，农业观光旅游，游泳馆运营，海上运动项目开发，旅游景区开发，旅游信息咨询，房屋租赁，机械设备租赁，批发、零售：日用百货、服装鞋帽、食品、工艺品、针纺织品，设计、制作、代理、发布国内广告，影视制作（须凭许可证经营），企业营销策划，企业文化艺术活动策划，物业管理，停车场服务，室内娱乐服务，礼仪服务，配送服务，茶艺服务，棋牌室，游泳健身服务，美容美发服务，洗衣服务，会展服务，按摩服务，足浴服务，量贩式KTV。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	配送服务	住宿和餐饮服务
53	海成方数字科技（青	许可项目：药品批发；药品零售；药品互联网信息服务；保健食品销售；道路货物运输（不含危险货物）；货物进出口；技术进出口；互联网信息服务；第三类医疗器械经营；医疗器械互联网	普通货物仓储服务；国际货物运	软件信息服务

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
	岛)有限公司	信息服务；食品经营；消防技术服务；第一类增值电信业务；第二类增值电信业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：化工产品销售（不含许可类化工产品）；专用化学产品销售（不含危险化学品）；健康咨询服务（不含诊疗服务）；润滑油销售；日用化学产品销售；金属材料销售；金属制品销售；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；国际货物运输代理；煤炭及制品销售；肥料销售；食品添加剂销售；畜牧渔业饲料销售；饲料原料销售；饲料添加剂销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；化妆品零售；日用百货销售；消毒剂销售（不含危险化学品）；国内货物运输代理；智能无人飞行器销售；潜水救捞装备销售；环境保护专用设备销售；智能机器人的研发；导航、测绘、气象及海洋专用仪器销售；消防器材销售；安全系统监控服务；安防设备销售；招投标代理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	输代理；	
54	海尔卡奥斯 住建生态科技（青岛）有限公司	许可项目：建设工程设计；房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包；建筑劳务分包；货物进出口；技术进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；企业管理；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；矿山机械销售；隧道施工专用机械销售；机械设备租赁；仪器仪表制造；建筑装饰材料销售；建筑材料销售；建筑材料生产专用机械制造；门窗制造加工；金属门窗工程施工；供应链管理服务；市政设施管理；园林绿化工程施工；国内货物运输代理；卫生洁具研发；卫生洁具制造；卫生洁具销售；卫生陶瓷制品制造；卫生陶瓷制品销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	国内货物运输代理	投资与资产管理
55	海尔数字科技（青岛）有限公司	许可项目：第二类增值电信业务；互联网信息服务；货物进出口；技术进出口；各类工程建设活动；旅游业务；住宿服务；检验检测服务；餐饮服务；食品经营；食品互联网销售；酒类经营；农作物种子经营；第三类医疗器械经营。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：互联网销售（除销售需要许可的商品）；物联网技术研发；信息系统集成服务；软件开发；数据处理服务；信息技术咨询服务；会议及展览服务；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；仓储设备租赁服务；采购代理服务；电气机械设备销售；信息系统运行维护服务；普通机械设备安装服务；服装服饰批发；劳动保护用品销售；合成纤维销售；医用口罩批发；第二类医疗器械销售；皮革制品销售；专业设计服务；染料销售；露营地服务；农村民间工艺及制品、休闲农业和乡村	普通货物仓储服务；仓储设备租赁服务；采购代理服务；	互联网平台相关业务

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		旅游资源的开发经营；休闲观光活动；游览景区管理；体验式拓展活动及策划；汽车零配件批发；票务代理服务；食用农产品零售；集中式快速充电站；汽车租赁；机动车充电销售；新能源汽车换电设施销售；汽车新车销售；物联网设备销售；轨道交通运营管理系统开发；非公路休闲车及零配件销售；专业保洁、清洗、消毒服务；模具销售；模具制造；木材销售；智能农机装备销售；谷物销售；轮胎销售；橡胶制品销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）		
56	海尔数字科技（上海）有限公司	许可项目：食品经营；第一类增值电信业务；第二类增值电信业务；道路货物运输；各类工程建设活动；第三类医疗器械经营。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：从事数字科技、智能科技、软件科技、互联网科技、农业科技领域内的技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务，智能设备、自动化控制设备、电气设备安装、调试、维修，弱电工程，机械设备及配件、机电设备及配件、仪器仪表、电子产品、五金交电、通信设备及相关产品、计算机软硬件及辅助设备、工业自动化控制设备、环保设备、塑料制品、包装材料及制品、金属制品、化工原料及产品（除危险化学品、监控化学品、烟花爆竹、民用爆炸物品、易制毒化学品）、家用电器、电器设备、针纺织品、服装鞋帽、皮革制品、家居用品、食用农产品（除生猪产品）、包装种子、消毒用品、办公设备、实验室设备的销售，化肥经营，电子商务，会展会务服务，文化艺术交流活动策划，仓储服务（除危险化学品），物业管理，企业管理咨询，健康管理咨询（不得从事诊疗活动、心理咨询），货物或技术进出口（国家禁止或涉及行政审批的货物和技术进出口除外），第二类医疗器械批发、零售，自有设备租赁。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	仓储服务；道路货物运输	工业互联网业务
57	海尔数字科技（天津）有限公司	数字科技、智能科技、软件科技、农业科技、互联网技术开发、咨询、转让、服务；物业管理；智能设备安装、调试；弱电工程；机械设备及配件、机电设备及配件、仪器仪表、电子产品、五金交电、通信设备及相关产品、计算机软硬件及辅助设备、工业自动化控制设备、环保设备、塑料制品、包装材料及制品、金属制品、化工原料及产品（化学危险品及易制毒品除外）、家用电器、针纺织品、服装鞋帽、箱包、皮革制品、家居用品、日用百货、农产品、包装种子、消毒用品、办公设备、实验室设备、食品、医疗器械、化肥销售（含互联网零售）；会议服务、展览展示服务、仓储服务（化学危险品及易制毒品除外）、企业管理咨询服务、营养健康咨询服务；从事国家法律法规允许的进出口业务；普通货运；增值电信业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储服务；普通货运	工业互联网业务

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
58	卡奥斯智能装备科技有限公司	机器人与自动化装备、物联网软硬件、自动化立体仓库及仓储物流设备、机械电子设备、大型自动化系统与生产线开发、集成、制造、工程安装；信息技术与网络系统设计、开发、技术咨询、服务、转让；计算机机械电子设备及配件销售；自营和代理货物及技术进出口（法律、行政法规禁止的不得经营，法律、行政法规限制经营的，取得许可证后方可经营）；智能机电及信息产品设计、制造、租赁、销售，光电技术及产品开发、制造、销售；提供与上述产品相关的咨询、安装、售后服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。	自动化立体仓库及仓储物流设备	技术服务
59	青岛海达兴采购服务有限公司	采购信息咨询，供应链软硬件技术研发、应用与服务，计算机软硬件销售，互联网信息服务，数据处理与存储服务，电子商务（法律、法规禁止的，不得经营；应经审批的，未获批准前不得经营；法律、法规未规定审批的，自主开展经营活动），化工产品及其原料（不含危险品）、塑料制品、钢材及其制品、橡胶及其制品、金属及金属制品、模具、五金交电、包装材料及制品、家用电器及其零部件、商用电器及其零部件、汽车零部件、电子产品及零部件、电子通信设备及零部件、医疗器械、普通劳保用品的批发与零售，仓储服务（不含冷冻、冷藏、制冷、危险化学用品储存），货物及技术进出口服务（法律行政法规禁止类项目不得经营，法律行政法规限制类项目许可后经营），企业管理咨询，设计、制作、代理、发布国内广告，展览展示服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储服务	钢板、塑料等平台采购销售
60	青岛海尔工业智能研究院有限公司	一般项目：信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；软件开发；软件外包服务；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；信息系统集成服务；信息系统运行维护服务；信息技术咨询服务；人工智能基础资源与技术平台；大数据服务；物联网应用服务；智能控制系统集成；专业设计服务；工业设计服务；工程管理服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；建筑信息模型技术开发、技术咨询、技术服务；机械设备研发；电气机械设备销售；新材料技术推广服务；智能物料搬运装备销售；智能仓储装备销售；智能机器人的研发；会议及展览服务；非居住房地产租赁；物业管理；科技推广和应用服务；人工智能双创服务平台；教育咨询服务（不含教育培训活动）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：技术进出口；货物进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）	智能仓储装备销售	工业软件的开发、智能设备的研发制造销售
61	青岛海优禾物联科技有限公司	物联网领域的技术开发、技术服务、技术转让、技术推广，从事数字科技、智能科技、软件科技、互联网技术、传感器技术、农业技术领域内技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务，计算机软件开发，计算机数据处理服务，会务服务，企业管理咨询，物业管理，智能设备安装、维修（不含特种设备），弱电工程施工（不含安装、维修电力设施），销售：机械设备及配件、机电设备及配件、仪器仪表、电子产品、五金交电、通讯设备、计算机软硬件及辅助设备、工业自	物流方案设计，仓储服务，普通货运，国际货运代理，货物专用运输，国内公	软件、信息技术服务

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		动化控制设备、环保设备，电器设备、模具、民用航空器的研发、测试、销售、租赁，植保无人机的研发、测试、销售、租赁，农业病虫害防治服务，农业科学研究和实验发展，批发：农业机械设备，林业有害生物防治服务，林业科学研究服务，森林防火服务，摄影服务，测绘服务，销售：初级农产品、不再分装的种子、食品、水果、蔬菜、原粮、鲜水产品、禽蛋、农药、肥料，货物及技术进出口（法律行政法规禁止类项目除外，法律行政法规限制类项目待取得许可后经营），模具及其制品的技术开发、设计、测绘、研制，销售及网上销售：工艺品，物流方案设计，物流信息咨询服务，仓储服务（不含危险品及液氨制冷），集装箱拆箱、拼箱服务，普通货运，国际货运代理，货物专用运输，国内公路、铁路货运代理，设计、制作、代理、发布广告，市场调研，第一类增值电信业务，第二类增值电信业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	路、铁路货运代理	
62	青岛好品海智信息技术有限公司	信息技术咨询服务，计算机系统服务，信息系统集成服务，数据处理和存储服务，计算机网络工程，计算机软件开发，计算机信息技术服务及技术转让，网络技术咨询，机电工程，智能化系统集成，批发、零售（含网上销售）：消毒用品、医疗器械、润滑油、日用百货、家用电器、办公家具、家居用品、通讯设备（不含无线电发射及卫星地面接收设备）、有色金属、塑料制品、化工产品（不含危险品）、食品、包装材料、蔬菜、水果、原粮、汽车及配件、耐火材料、建筑材料、金属材料（不含稀有贵金属）、铁矿石、装修材料、办公耗材、服装、普通劳保用品、工艺品，【检验检测设备、机械设备、电气设备及零部件、实验室设备】（以上范围不含特种设备）的研发、安装、销售，仓储服务（不含危险品及液氨制冷），物流信息咨询，国内货运代理，普通货运，货物及技术进出口（法律行政法规禁止类项目不得经营，法律行政法规限制类项目许可后经营），设计、制作、代理、发布国内广告，企业形象策划、广告信息咨询；建筑劳务分包，集成电路设计、研发及相关技术咨询服务，机电设备安装（不含特种设备），综合布线，商务信息咨询（不含商业秘密、金融、保险、证券），企业管理咨询服务，展览展示服务，会务服务，市场营销策划，人力资源服务，第二类增值电信业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	国内货运代理，普通货运	工业品电商
63	山东日日顺文诚农业有限公司	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；蔬菜种植；新鲜蔬菜批发；新鲜蔬菜零售；初级农产品收购；水果种植；新鲜水果批发；新鲜水果零售；花卉种植；礼品花卉销售；非主要农作物种子生产；肥料销售；互联网设备销售；包装服务；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；非居住房地产租赁；软件销售；物联网设备销售；谷物种植；谷物销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：农作物种子经营；农药批发；农药零售；印刷品装订服务；道路货物运输（不含危险货	道路货物运输	农产品采购销售

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		物)；粮食收购；食品经营（销售预包装食品）；食品经营（销售散装食品）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）		
64	雄安海尔数字科技有限公司	软件开发，数字科技、智能科技、计算机软件、物联网技术、互联网科技、农业科技领域内的技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务，弱电工程的施工，机械设备及配件、机电设备及配件、仪器仪表、电子产品、五金产品、通信设备、计算机及配件、工业自动化控制设备、数控机床设备、环保设备、塑料制品、包装材料、金属制品、化工原料及产品（不含危险化学品及易制毒化学品）、陶瓷及玻璃制品、装配式建筑新材料、家用电器、电器设备、服饰、鞋帽、箱包、针纺织品、家居用品、日用百货、食用农产品、农作物种子、化肥、水产品、预包装食品、散装食品的销售；会议及展览服务，商业地产综合体物业管理，通用仓储服务，健康咨询服务，普通货物道路运输，增值电信业务，专业设计服务，货物或技术进出口（国家禁止或涉及行政审批的货物和技术进出口除外），企业管理咨询服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	通用仓储服务，普通货物道路运输	工业互联网业务
65	合肥海尔物流有限公司	货物搬运、配送、运输、仓储（除危险品）保管；模具、塑胶制品、五金交电、包装材料及制品、金属制品、化工产品、家用电器、商业电器、计算机及软件、通讯设备、电子产品、钣金批发及零售；普通机械产品技术开发；电器电子设备安装、调试、维修；经济信息咨询；模具及其制品的技术开发、设计、测绘、研制、生产；自营和代理各类商品和技术的进出口业务（但国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	货物搬运、配送、运输、仓储保管	采购钢材、电机等物料
66	武汉海尔物流有限公司	道路货物运输；模具、塑料制品、五金交电、包装材料、金属制品、化工产品（不含化学危险品）、家用电器、计算机软硬件、通讯设备、电子产品、钣金件的批发兼零售；机械设备研发；机电设备安装及维修（不含特种设备）；模具研发、设计、制造；货物或技术进出口（国家禁止或涉及行政审批的货物和技术进出口除外）。（涉及许可经营项目，应取得相关部门许可后方可经营）	道路货物运输；	采购
67	海尔集团电器产业有限公司	家用电器制造、销售，来料来样加工，来件装配，补偿贸易，仓储服务（不含危险品），国际货运代理，货物及技术进出口（法律法规禁止类项目不得经营，法律法规限制类项目取得许可后经营），销售医疗器械（三类医疗器械依据食品药品监督管理部门核发的《医疗器械经营许可证》开展经营活动），设计、生产、销售：彩钢板、彩钢复合板、彩钢单瓦、各式型钢、网架、钢架结构及产品、建筑材料，销售：装饰材料、电气材料、给排水材料、陶瓷制品、家具、办公设备，建筑工程设计、施工，照明工程，信息设备与技术、太阳能光伏技术研发及工程承包、生物质能源工程承包、节能技术研发及技术服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开	仓储服务，国际货运代理	数字电视标准化系统建设

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		展经营活动)		
68	青岛海尔产业发展有限公司	企业投资管理，工业厂房、仓库及配套设施的投资经营、销售、租赁，工业基础设施与仓储设施的经营及提供相关的咨询服务；智能化系统基础开发及局域网系统维护；产业园物业服务，设计、制作、发布国内外广告；会议展览展示服务；销售：建筑材料、装饰材料、陶瓷制品、钢材、木材。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。	仓库及配套设施的投资经营、销售、租赁	工业厂房及配套设施建设、运营、租赁
69	青岛海尔互联科技有限公司	互联网技术研发，计算机软硬件、计算机配件、电子设备、电子零配件、办公设备、家用电器、通讯设备（不含卫星地面接收设备）、照明设备、安防设备、货币专用设备、仪器仪表、环保设备（以上均不含特种设备）的研发、制造、销售、安装、维修，网络工程（不得从事互联网信息服务及增值电信业务），仓储服务（不含国家违禁物品和易燃易爆物品，不含冷冻、冷藏、制冷和危险化学物品储存），信息系统集成服务，货物及技术进出口业务（国家法律法规禁止经营的项目不得经营，法律法规限制经营的取得许可后方可经营）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储服务	计算机外围产品
70	青岛海尔物流咨询有限公司	许可项目：成品油零售（限危险化学品）【分支机构经营】；食品互联网销售；住宅室内装饰装修；施工专业作业；网络预约出租汽车经营服务；巡游出租汽车经营服务；道路货物运输（网络货运）；道路货物运输（不含危险货物）；互联网信息服务；各类工程建设活动；电力设施承装、承修、承试。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；社会经济咨询服务；信息技术咨询服务；咨询策划服务；教育咨询服务（不含涉许可审批的教育培训活动）；物联网技术研发；物联网应用服务；物联网技术服务；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；物业管理；装卸搬运；国内货物运输代理；润滑油销售【分支机构经营】；信息系统集成服务；网络技术服务；计算机系统服务；软件销售；软件开发；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；销售代理；互联网销售（除销售需要许可的商品）；门窗销售；金属门窗工程施工；建筑材料销售；轻质建筑材料销售；建筑装饰材料销售；建筑工程机械与设备租赁；工艺美术品及收藏品批发（象牙及其制品除外）；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；服装服饰批发；服装服饰零售；鞋帽批发；鞋帽零售；日用百货销售；水产品批发；水产品零售；机械设备销售；机械设备租赁；特种设备销售；五金产品批发；五金产品零售；汽车零配件批发；汽车零配件零售；塑料制品销售；橡胶制品销售；体育用品及器材批发；体育用品及器材零售；家具销售；家具安装和维修服务；家居用品销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器安装服务；制冷、空调设备销售；日用电器修理；电子产品销售；电力	道路货物运输；道路货物运输；装卸搬运；国内货物运输代理	无实际经营业务

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		电子元器件销售；卫生洁具销售；通讯设备销售；通讯设备修理；汽车租赁；机动车修理和维护；分布式交流充电桩销售；电动汽车充电基础设施运营；广告制作；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；广告设计、代理；专业保洁、清洗、消毒服务；家政服务；室内空气污染治理。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）		
71	青岛海尔智能互联科技有限公司	开发、销售、维护计算机软件（不含信息安全产品），开发、生产、销售、安装、维护计算机硬件及配套设备，办公自动化设备、网络通讯设备（不含卫星地面接收设备）、数字移动电话机、家用电器、电子产品、教学设备；货物进出口业务（国家法律法规禁止经营的项目不得经营，法律法规限制经营的项目取得许可后方可经营）；仓储服务（不含冷冻、冷藏、制冷及危险化学品储存）；计算机系统集成，计算机网络工程设计、施工；信息科技领域的技术开发、技术推广、技术咨询、技术服务；基础软件服务；应用软件服务；销售自行开发的产品；软件开发（不含信息安全产品）；软件咨询；教育咨询；经济贸易咨询；企业管理咨询；会议服务；组织文化艺术交流活动；收银机、学习机、教学设备、机器人的研发、生产、销售。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储服务	计算机外围产品
72	青岛经济技术开发区海尔电器产业有限公司	家用电器制造、销售、仓储服务；货物进出口、技术进出口及国际贸易经纪服务（法律、行政法规禁止的不得经营，法律、行政法规限制经营的，取得许可证后方可经营）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。	仓储服务	热水器制造
73	青岛盈康健康产业有限公司	从事医疗技术专业领域内的技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务，健康管理，健康信息咨询（不含心理咨询、诊疗项目）；商务信息咨询（不含商业秘密）；房产开发；商品房、场地、柜台出租、销售；房地产交易代理；工程承包；规划设计及招投标咨询；建筑材料、装饰材料、金属材料、木材、化工产品、五金、交电、仪器仪表、汽车零部件、日用杂品、普通机械（锅炉、压力容器除外）、百货、文教用品销售；饮食服务；汽车修理（限批准的分支机构经营）；物业管理、房屋维修、室内外装饰装修工程；铝合金、塑钢门窗生产及销售；服装及缝纫制品生产及销售；花卉培育、出租、销售；园林绿化施工；鸟、鱼、虫、初级农产品（不含棉、蚕）、水渣、钢渣、生石灰销售；农贸市场管理；建筑安装；机电设备安装；土木工程、市政工程、防水工程、通讯工程、网络工程施工；机械设备拆除；房屋修缮、拆除；代收水电费；市区包车客运；汽车租赁；废旧物资回收、利用；道路货物运输；仓储服务（不含危险化学品及国家违禁品）；粉煤灰、炉渣开发、销售；工业垃圾清扫、收集、运输服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储服务	无实际经营业务

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
74	青岛盈康优生健康管理有限公司	生物、健康、医疗科技领域内的技术研发、技术咨询、技术推广、技术转让、技术服务；健康信息咨询（不含诊疗）；商务信息咨询；市场调查（不含涉外调查）；会务服务；展览展示服务；市场营销策划；企业形象策划；翻译服务；旅游信息咨询；美容服务；仓储服务（不含危险品及国家违禁品）；个人形象设计；医药信息咨询（不含诊疗）；销售：【食品、保健食品】（凭许可证经营）、仪器仪表、日用百货、电子产品、医疗器械、美容用品、美容仪器设备、口罩生产设备、化妆品、服饰、工艺品；干细胞技术研发；货物及技术进出口（不含出版物）；心理咨询（不含医学心理咨询、医学心理训练、医学心理辅导等医疗行为）；销售药品（凭许可证经营）；（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储服务	医疗服务
75	上海海毅供应链管理有限公司	供应链管理，国际货物运输代理，仓储（除危险化学品），物流咨询，商务信息咨询，企业管理咨询，从事货物及技术的进出口业务，国内货物运输代理，家用电器、电子产品、五金交电、机械设备、仪器仪表、通讯设备、摩托车及零配件、汽车及汽车零配件、电子元器件、金属材料、日用百货、针纺织品、纺织原料、橡塑制品、润滑油、皮革制品的销售，一类、二类医疗器械经营，自有设备租赁（不得从事金融租赁），物业管理，住房租赁经营。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】	国际货物运输代理，仓储	供应链金融服务
76	上海挚语国际贸易有限公司	许可项目：货物进出口 技术进出口 第二类增值电信业务。（依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准） 一般项目：销售：家用电器、电子产品、电脑、通信设备（除卫星电视广播地面接收设施）、消毒产品（不含危险品）、二类医疗器械、自行车、家具、针纺织品、家居用品、日用百货、化妆品、玩具、床上用品、服装服饰、鞋帽、厨具卫具及日用杂品、气体、液体分离及纯净设备 技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广 信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务） 健康咨询服务（不含诊疗服务） 互联网销售（除销售需要许可的商品） 广告设计、代理 广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位） 物业管理 国内货物运输代理。（除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动）	货物运输代理	母婴用品的生产及销售
77	上海挚语科技有限公司	一般项目：机电科技、智能科技、电子科技领域内的技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；家用电器研发；软件开发；销售：家用电器及其零配件、电子产品、日用品、玩具、服装服饰、鞋帽、家具、化妆品；互联网销售（除销售需要许可的商品）；信息技术咨询服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；广告制作；广告设计、代理；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；国内货物运输代理。（除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：货物进出口；技术进出口。（依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）	货物运输代理	母婴用品的生产及销售

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
78	苏州海新信息科技有限公司	许可项目：货物进出口；技术进出口；进出口代理（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；办公设备销售；文化、办公用设备制造；专用设备修理；机械电子设备研发；终端计量设备制造；终端计量设备销售；安防设备销售；照明器具销售；家用电器销售；电子产品销售；仪器仪表销售；仪器仪表修理；通用设备修理；信息技术咨询服务；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；电气机械设备销售；通讯设备销售；计算机软硬件及辅助设备批发（除依法须经批准的项目外凭营业执照依法自主开展经营活动）	普通货物仓储服务	无实际经营业务
79	重庆海永创企业管理有限公司（原名：重庆海尔投资发展有限公司）	自有资产投资与管理（不得从事吸收公众存款或变相吸收公众存款、发放贷款以及证券、期货等金融业务）；设计、制作、代理、发布国内外广告；自有房屋租赁；仓储服务（不含危险化学品）。**（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	仓储服务	房屋租赁业务
80	重庆海尔物流有限公司	许可项目：货物及技术进出口（依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：仓储服务（不含危险品仓储） 批发、零售：模具、塑胶制品、五金交电、包装材料及制品、金属制品、化工产品（不含危险化学品）、家用电器、计算机及软件、通讯设备、电子产品（不含电子出版物）、钣金 普通机械产品技术开发 电子设备安装、维修 模具的技术开发、设计、生产（除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动）	仓储服务	采购模具，干燥过滤器等
81	青岛海创盛达供应链管理有限公司	国际货运代理服务；货物与技术进出口（不含出版物进口）；仓储（不含冷冻、冷藏、制冷等涉氨经营项目、不含危险化学品储存）；批发、零售：输配电成套设备、高低压电器元件、仪器仪表；物业管理；机械设备租赁。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	国际货运代理服务；仓储	供应链金融服务
82	莱州石联生态科技有限公司	生态恢复及生态保护服务；软件开发；互联网数据服务；区块链技术相关软件和服务；物联网技术服务；信息技术咨询服务；建筑材料批发；建筑装饰材料零售；工程和技术研究和试验发展；社会经济咨询服务（投资咨询除外）；市场营销策划；智能基础制造装备制造；人工智能基础资源与技术平台；智能基础制造装备销售；工业控制计算机及系统制造；通用设备修理；互联网设备制造；互联网平台；矿产资源勘查；数字内容服务；建筑工程施工活动；普通货物道路运输；道路货物运输站经营；道路货物运输（网络货运）；国内货物运输代理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	普通货物道路运输；道路货物运输站经营；道路货物运输；国内货物运输代理	石材的销售
83	青岛海尔国	自营和代理各类商品和技术的进出口，但国家限定公司经营或禁止进出口的商品和技术除外（法	仓储服务	家电销售

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
	际贸易有限公司	律、行政法规禁止的项目除外，法律、行政法规限制的项目取得许可后方可经营），仓储服务（不含危险品及液氨制冷），企业管理咨询，财务管理咨询，网络信息技术服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。		
84	青岛海韵源餐饮管理咨询有限公司	许可项目：餐饮服务；烟草制品零售；食品经营。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：酒店管理；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；会议及展览服务；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；外卖递送服务。（除依法须经批准的项目外凭营业执照依法自主开展经营活动）	普通货物仓储服务	工业厂房及配套设施建设、运营、租赁
85	安徽日日顺百和食品有限公司	蜂产品销售，农副产品、粮食收购及销售，自营和代理货物进出口业务，营养和保健品批发，物联网技术研究，普通货物仓储服务，保健用品、健身器材、智能家居产品研发、销售及安装服务，互联网信息服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	普通货物仓储服务	农副产品的采购和销售
86	河南日日顺遇鉴农业发展有限公司	茶叶种植、生产、加工与销售，土特产、茶具、茶叶代用品、农副产品、预包装食品兼散装食品、保健食品的批发、零售，物联网技术服务，家用电器、家具销售、安装、维修及售后服务，针纺织品、工艺品、五金交电及电子产品、计算机软件及辅助设备的批发、零售，水处理设备及配件、智能家居产品研发、批发、零售、安装、维修及售后服务，初级农产品、光伏产品、化肥、不再分装的包装种子、农用机械、石墨烯材料、蓄电池、饲料、农具、农膜的批发、零售，污水处理，农药（不含危险化学品）零售，农业技术服务，道路货物运输，新能源领域内的技术开发、技术咨询、技术服务及技术转让，环保产品的研发、销售及安装。	道路货物运输	农副产品的采购和销售
87	南京日日顺南船北马农业发展有限公司	许可项目：道路货物运输（不含危险货物）；生鲜乳道路运输；农作物种子经营（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）一般项目：食用农产品零售；农作物栽培服务；肥料销售；食用农产品初加工；日用百货销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；休闲观光活动；园林绿化工程施工；土地使用权租赁；物联网技术服务；数据处理服务；社会经济咨询服务；翻译服务；广告设计、代理；广告制作；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；家用电器销售；家具销售；信息系统集成服务；建筑装饰材料销售；针纺织品销售；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；建筑材料销售；卫生洁具销售；建筑陶瓷制品销售；橡胶制品销售；塑料制品销售；玩具销售；机械设备销售；五金产品批发；电子产品销售；照相机及器材销售；计算机软硬件及辅助设备批发；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外凭营业执照依法自主开展经营活动）	道路货物运输；生鲜乳道路运输	农副产品销售
88	宁夏日日顺	农副产品、农作物、种子、计算机、电子产品、食品、保健用品、日用百货、初级农产品、化肥	普通货物道路运	农副产品的采

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
	乐农九道农业开发有限公司	(低毒低残留)、农用机械设备、汽车及配件、摩托车、电动三轮车、汽车用品、计算机、数码产品的销售;贸易代理;计算机领域内的技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让;设计、制作、代理发布国内各类广告;家用电器、家具、装潢材料的批发、零售、安装、维修及售后服务;针纺织品、工艺品、建筑材料、卫生洁具、陶瓷制品、橡胶制品及塑料制品、五金交电、文化用品、照相器材、计算机软件及辅助设备的批发、零售及售后服务;房屋租赁;水处理设备及配件、空气净化器及配件、健身器材、智能家居产品的研发、销售、安装、维修及售后服务;机电设备、工程机械设备的销售及租赁;制冷设备、音响设备、照明设备、通信设备的批发及零售;农业技术研发;家政服务;废旧物资的回收及利用;互联网信息服务;计算机软硬件及网络设备的研发;计算机网络设备的销售、安装及维护;计算机系统集成;普通货物道路运输;仓储物流服务;配送服务;包装服务;搬运装卸服务;物流信息咨询服务。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)	输;仓储物流服务;配送服务;搬运装卸服务	购和销售
89	青岛日日顺服务有限公司	净水设备领域内技术服务;水处理设备及配件研发、批发、零售、安装及售后服务;家用电器、家具、装潢材料批发、零售、安装、维修及售后服务;针纺织品、工艺品、建筑材料、卫生洁具、陶瓷制品、橡胶及塑料制品、玩具、普通机械设备、五金交电及电子产品、文化用品、照相器材、计算机软件及辅助设备的批发、零售及售后服务;自有房屋租赁;空气净化器、甲醛检测设备及配件研发、批发、零售、安装、维修及售后服务;保健用品、健身器材、智能家居产品研发、批发、零售、安装、维修及售后服务;在线数据处理与交易处理业务(仅限经营类电子商务);家政服务,职业中介,人才中介,电力工程设计、施工,污水处理;代办电信业务,出版物批发,出版物零售,电子出版物制作,电子出版物复制;道路货物运输,国际货运代理,搬运装卸服务,新能源领域内的技术开发、技术咨询、技术服务及技术转让,环保产品的研发、销售及安装。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)	道路货物运输,国际货运代理,搬运装卸服务	净水和社会化产品的安装和服务
90	日日顺物联网有限公司	物联网技术的研究;计算机软、硬件研究、开发;计算机系统集成的设计、调试及维护,数据信息处理、存储、传输的技术服务;计算机技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让;电子商务平台技术支持;经济信息咨询;翻译服务;广告的设计、制作、发布;普通货物仓储服务;家用电器、家具、装潢材料批发、零售、安装、维修及售后服务;针纺织品、工艺品、建筑材料、卫生洁具、陶瓷制品、橡胶及塑料制品、玩具、普通机械设备、五金交电及电子产品、文化用品、照相器材、计算机软件及辅助设备的批发、零售及售后服务;自有房屋租赁;水处理设备及配件研发、批发、零售、安装及售后服务;空气净化器、甲醛检测设备及配件研发、批发、零售、安装、维修及售后服务;保健用品、健身器材、智能家居产品研发、批发、零售、安装、维修及售后服务;日用品、第一类医疗器械、第二类医疗器械的批发、零售、安装、维修及售后服务;预	普通货物仓储服务;国内货运代理	水站运营/农副产品、酒类销售

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		包装食品兼散装食品的批发、零售。初级农产品、光伏产品、化肥、不再分装的包装种子、农用机械的批发、零售；汽车及其零配件、摩托车、电动三轮车的批发、零售。为车主提供临时性的汽车代驾服务，汽车救援服务，汽车租赁服务，汽车专业领域内技术开发、技术咨询、技术服务；汽车用品、机电设备、制冷设备、音响设备、润滑油、照明设备、通信设备的批发、零售；国内货运代理；电信业务：第二类增值电信业务中的信息服务业务（仅限互联网信息服务）（不含新闻、出版、教育、医疗保健、药品和医疗器械、文化、广播电影电视节目、电子公告内容）；在线数据处理与交易处理业务（仅限经营类电子商务）；旅游信息咨询；境内旅游业务、入境旅游业务；旅行社业务；石墨烯材料、蓄电池、手机、数码产品、饲料、农具、农膜的批发、零售；家政服务，职业中介，人才中介，电力工程设计、施工，污水处理；代办手机入网服务，保险代理，出版物批发，出版物零售，电子出版物制作，电子出版物复制，农药经营（不含危险化学品，凭有效《农药经营许可证》经营），农业技术研发，机动车维修，洗车服务，教育信息咨询（不含出国留学咨询与中介服务、文化教育培训、职业技能培训），道路货物运输，国际货运代理，搬运装卸服务，新能源领域内的技术开发、技术咨询、技术服务及技术转让，环保产品的研发、销售及安装。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）		
91	山西日日顺达济天下科技有限公司	物联网技术的研究；计算机软、硬件研究、开发；计算机系统集成的设计、调试及维护、数据信息处理、存储、传输的技术服务；计算机技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让；电子商务平台技术支持；经济信息咨询；广告的设计、制作、发布；普通货物仓储服务；家用电器、家具、装潢材料批发、零售、安装、维修及售后服务；针纺织品、工艺品、建筑材料、卫生洁具、陶瓷制品、橡胶及塑料制品、玩具、普通机械设备、五金交电及电子产品、文化用品、照相器材、计算机软件及辅助设备的批发、零售及售后服务；自由房屋租赁；水处理设备及配件研发、批发、零售、安装、维修及售后服务；空气净化器、甲醛检测设备及配件研发、批发、零售、安装、维修及售后服务；日用品、第一类医疗器械、第二类医疗器械的批发、零售、安装、维修及售后服务；预包装食品兼散装食品的批发、零售。初级农产品、光伏产品、化肥、不在分装的包装种子、农用机械的批发、零售；汽车及其零配件、摩托车、电动三轮车的批发、零售。为车主提供临时性的汽车代驾服务、汽车救援服务、汽车租赁服务；汽车专业领域内技术开发、技术咨询、技术服务；汽车用品、机电设备、仓储设备、制冷设备、印象设备、润滑油、照明设备、通信设备的批发、零售；国内货运代理；电信业务；在线数据处理与交易处理业务（仅限经营类电子商务）；境内旅游业务、入境旅游业务；旅行社业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	国内货运代理	农副产品的采购和销售
92	陕西日日顺	农作物种植；农产品的展示、销售及加工；生产基地建设；农业新品种研发、引进、技术推广；	普通货物仓储服	农副产品销售

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
	君惠农业发展有限公司	农业技术咨询；生态农业观光服务；园林绿化工程的施工；冷链物流；土地流转；物联网技术的研究；计算机软、硬件研究开发；计算机系统集成的设计、调试及维护；数据信息处理、存储；计算机技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让；电子商务平台技术支持；经济信息咨询；翻译服务；广告的设计、制作、发布；普通货物仓储服务；家用电器、家具、装潢材料的销售及安装、维护及售后服务；针纺织品、工艺品、建筑材料、卫生洁具、陶瓷制品、橡胶及塑料制品、玩具、普通机械设备、五金交电、电子产品、文化用品、照相器材、计算机软件及辅助设备的批发；预包装食品兼散装食品的批发、零售；初级农产品、化肥、不再分装的包装种子、农用机械的销售。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	务	
93	五常市日日顺千禾商贸有限公司	水稻种植；粮食销售；农副产品销售；农作物种子经营；网上贸易代理；计算机、电子产品销售；食品经营；物联网技术的研发；计算机软、硬件技术研发、开发；计算机系统集成的设计、调试及维护，数据信息处理、存储、传输的技术服务；计算机技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让；广告的设计、制作、发布；普通货物仓储服务；家用电器、家具、装潢材料批发、零售、安装、维修及售后服务；针纺织品、工艺品、建筑材料、卫生洁具、陶瓷制品、橡胶及塑料制品、五金交电及电子产品、文化用品、照相器材、计算机软件及辅助设备的批发、零售及售后服务；自有房屋租赁；水处理设备及配件研发、销售、安装及售后服务；空气净化器、配件研发、销售、安装、维修及售后服务；保健用品、健身器材、智能家居产品研发、销售、安装、维修及售后服务；日用百货、初级农产品、化肥、农用机械销售；汽车及其配件、摩托车、电动三轮车的销售。汽车租赁服务，汽车专业领域内技术开发、技术咨询、技术服务；汽车用品、机电设备、工程机械设备租赁、制冷设备、音响设备、照明设备、通信设备的批发、零售；农业技术研发，家政服务。道路货物经营，搬运装卸服务。秸秆收购、粉碎、压缩、销售；农林废弃物资源化、无害化利用。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。	道路货物经营，搬运装卸服务	农副产品的采购和销售
94	上海观意金融信息服务有限公司	金融信息服务（除金融许可业务），资产管理，投资咨询，实业投资，投资管理，企业管理，市场营销策划，接受金融机构委托从事金融业务流程外包、接受金融机构委托从事金融知识流程外包、接受金融机构委托从事金融信息技术外包，供应链管理，企业管理咨询，商务信息咨询，会展服务。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】	供应链管理	金融信息服务
95	卡奥斯化智物联科技（青岛）有限公司	工业互联网技术的研究与应用、软件开发、智能硬件技术开发、推广、转让、咨询、服务；物联网技术研发、技术服务；文化创意服务、物流信息咨询，企业管理咨询，厂房设计，互联网信息服务业务（依据文广新部门核发的《网络文化经营许可证》开展经营活动），综合布线，监控工程；室内外装饰工程设计、施工；市政工程，园林绿化工程，房屋装饰装修，智能设备安装、调试，弱电工程（以上范围需凭资质经营的，须凭资质经营），嵌入式软硬件、控制系统集成，电	供应链管理	医疗健康产品采购销售

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		子产品、通用机械、专用设备、智能设备的研发、销售、维修、租赁（不含融资租赁）（以上范围不含特种设备），制冷设备及配件、家用电器、家具、建筑材料、装饰材料（不含油漆）、办公设备及耗材、多媒体设备、电子屏、监控设备、电线电缆、电子产品、五金交电、通信设备及相关产品、配件、计算机、软硬件及辅助设备、工业自动化控制设备、纺织、服装、皮革、鞋帽箱包、家居用品、日用百货、化工产品（不含危险化学品）、体育用品、工艺品的设计、销售、网上销售（不含增值电信及金融业务）及检验检测（以上范围不含国家限制品种）；研发、推广、服务：生产过程控制和优化技术、节能技术、供应链管理技术、设计和承接计算机网络工程和系统集成。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）		
96	青岛蓝鲸科技有限公司	一般项目：物联网设备销售；物联网应用服务；物联网技术服务；物联网技术研发；计算机软硬件及辅助设备批发；仪器仪表销售；工业自动控制系统装置销售；工业机器人销售；智能控制系统集成；计算机软硬件及辅助设备零售；工业控制计算机及系统销售；计算机系统服务；计算机及通讯设备租赁；软件销售；机械设备销售；机械设备租赁；机械设备研发；智能机器人销售；人工智能硬件销售；软件开发；数据处理和存储支持服务；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；建筑材料销售；卫生洁具销售；卫生陶瓷制品销售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；建筑陶瓷制品销售；工程管理服务；供应链管理服务；纸制品销售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；商务代理代办服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：货物进出口；技术进出口；第一类增值电信业务；基础电信业务；第二类增值电信业务；互联网信息服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）	供应链管理	工业互联网建筑陶瓷的采购与销售
97	深圳海骊商业保理有限公司	保付代理及相关咨询业务（非银行融资类）；商务信息咨询（不含限制项目）；供应链管理。（以上各项涉及法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营）	供应链管理	商业保理
98	山东海易农物联网科技有限公司	物联网科技研发；食品、农副产品的销售及网上销售；农产品信息咨询；供应链管理；技术服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	供应链管理	信息技术咨询服务
99	广州瀚海供应链金融服务有限公司	供应链管理;投资咨询服务;企业信用评估评级服务;企业信用咨询服务;信息技术咨询服务;软件开发;企业信用信息的采集、整理、保存、加工及提供（金融信用信息除外）;软件服务;企业财务咨询服务;企业管理咨询服务;贸易咨询服务;商品批发贸易（许可审批类商品除外）;商品零售贸易（许可审批类商品除外）;互联网商品销售（许可审批类商品除外）;贸易代理;家用电器批发;日用家电设	供应链管理	供应链金融服务

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		备零售;电子产品批发;电子产品零售;通讯设备及配套设备批发;通信设备零售;计算机批发;计算机零配件批发;计算机零售;计算机零配件零售		
100	深圳海创易融商业保理有限公司	一般经营项目是：保付代理（非银行融资类）；保付代理信息咨询服务；投资咨询、经济信息咨询、企业管理咨询（均不含限制项目）；投资兴办实业（具体项目另行申报）；从事担保业务（不含融资性担保业务及其他限制项目）；信用风险管理平台系统的技术开发；供应链管理及相关配套服务；国内贸易、经营进出口业务（不含专营、专控、专卖商品）。许可经营项目是：	供应链管理	商业保理
101	重庆海创云链数字科技有限公司	许可项目：货物进出口，技术进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准） 一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广，网络技术服务，供应链管理服务，计算机系统服务，互联网数据服务，大数据服务，科技推广和应用服务，技术推广服务，电子产品销售，通讯设备销售，接受金融机构委托从事信息技术和流程外包服务（不含金融信息服务），信息技术咨询服务，人工智能公共服务平台技术咨询服务，人工智能公共数据平台，人工智能双创服务平台，人工智能基础资源与技术平台，人工智能基础软件开发，人工智能应用软件开发，软件开发，软件销售，资产评估，企业管理，企业形象策划，企业总部管理，企业管理咨询，会议及展览服务，摄影扩印服务，广告设计、代理，广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位），广告制作，计算机软硬件及辅助设备零售，贸易经纪与代理（不含拍卖）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	供应链管理	信息技术服务
102	上海乐赚信息技术有限公司	一般项目：信息技术咨询服务，从事计算机软硬件科技、电子科技、网络科技领域内的技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务，计算机系统集成，数据处理服务，计算机、软件及辅助设备的销售，供应链管理，信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务），市场营销策划。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	供应链管理	金融服务
103	深圳市乐赚鑫商业保理有限公司	保付代理及相关信息咨询（非银行融资类）；从事担保业务（不含融资担保类）；投资咨询、企业管理咨询、经济信息咨询、财务管理咨询（以上均不含限制项目）；供应链管理、数据库管理；数据库服务；在网上从事商贸活动（不含限制项目）；投资兴办实业（具体项目另行申报）；国内贸易、经营进出口业务（不含专营、专控、专卖商品）。^无。	供应链管理	商业保理
104	青岛海纳云供应链科技有限公司	供应链科技领域内的技术开发、技术咨询、技术服务,销售及网上销售:建筑材料、装饰装潢材料、机械设备、五金交电、家用电器、家具、水暖器材、机电产品、消防器材、照明灯具,设计、制作、代理、发布国内广告业务,网络信息技术咨询,计算机软硬件的技术开发、技术咨询、技术服务,计算机信息系统集成服务,网络工程（不含互联网上网服务及增值电信业务）,建筑工程的技术转让、技术咨询、技术服务,会务服务,展览展示服务,企业管理咨询。（依法须经批准的项目,经相关	供应链管理	销售家具、建筑材料、室内灯具、软装、洁具五金

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		部门批准后方可开展经营活动)		
105	青岛盈康一生互联网医院有限公司	许可项目：依托实体医院的互联网医院服务；第三类医疗器械经营；基础电信业务；食品经营；保健食品销售；食品互联网销售；药品互联网信息服务；互联网信息服务；第一类增值电信业务；第二类增值电信业务；医疗器械互联网信息服务；药品进出口；食品进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；供应链管理服务；互联网销售（除销售需要许可的商品）；家用电器销售；照明器具销售；金属制品销售；塑料制品销售；日用百货销售；家具销售；橡胶制品销售；家居用品销售；针纺织品销售；服装服饰零售；体育用品及器材零售；化妆品零售；电子元器件与机电组件设备销售；通讯设备销售；计算机软硬件及辅助设备批发；电子产品销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；劳动保护用品销售；制冷、空调设备销售；物联网应用服务；远程健康管理服务；软件开发；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；采购代理服务；专用设备修理；广告设计、代理；医疗设备租赁。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	供应链管理	卫生服务
106	星玛康医疗科技（青岛）有限公司	许可项目：药品批发；药品零售；第三类医疗器械经营；基础电信业务；互联网信息服务；药品互联网信息服务；医疗器械互联网信息服务；第一类增值电信业务；第二类增值电信业务；特殊医学用途配方食品销售；食品经营；保健食品销售；道路货物运输（不含危险货物）；货物进出口；技术进出口；进出口代理；城市配送运输服务（不含危险货物）；道路货物运输（网络货运）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；互联网销售（除销售需要许可的商品）；医疗设备租赁；专用设备修理；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；家用电器销售；日用百货销售；日用品销售；电子产品销售；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；化妆品批发；化妆品零售；劳动保护用品销售；消毒剂销售（不含危险化学品）；市场营销策划；工程和技术研究和试验发展；供应链管理服务；采购代理服务；市场调查（不含涉外调查）；广告设计、代理；装卸搬运；礼仪服务；销售代理；广告制作；社会经济咨询服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	供应链管理	医疗药品，耗材设备等销售服务
107	青岛硬河公园科技有限公司	一般项目：广告制作；广告设计、代理；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；互联网销售（除销售需要许可的商品）；家具销售；家具零配件销售；家居用品销售；家用电器销售；电子产品销售；五金产品零售；消防器材销售；体育用品及器材零售；户外用品销售；文具用品零售；办公用品销售；化妆品零售；玩具销	国内货物运输代理	家具销售批发

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		售；日用百货销售；针纺织品销售；服装服饰零售；金属制品销售；厨具卫具及日用杂品零售；茶具销售；非电力家用器具销售；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；家用电器零配件销售；建筑陶瓷制品销售；卫生陶瓷制品销售；卫生洁具销售；智能家庭消费设备销售；照明器具销售；门窗销售；地板销售；针纺织品及原料销售；游艺及娱乐用品销售；劳动保护用品销售；个人卫生用品销售；母婴用品销售；箱包销售；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；珠宝首饰批发；礼品花卉销售；农作物种子经营（仅限不再分装的包装种子）；肥料销售；新鲜蔬菜零售；新鲜水果零售；家具制造；自行车及零配件零售；自行车修理；电动自行车销售；电动自行车维修；家具安装和维修服务；装卸搬运；国内货物运输代理；机动车充电销售；电动汽车充电基础设施运营；非居住房地产租赁。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：货物进出口；技术进出口；进出口代理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）		
108	海尔智家（青岛）网络运营有限公司	许可项目：住宅室内装饰装修；施工专业作业；特种设备安装改造修理；城市配送运输服务（不含危险货物）；货物进出口；技术进出口；进出口代理；第三类医疗器械经营；出版物批发；出版物零售；出版物互联网销售；食品互联网销售。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；家具安装和维修服务；家用电器安装服务；金属门窗工程施工；白蚁防治服务；化工产品销售（不含许可类化工产品）；工程管理服务；建筑装饰材料销售；环境保护监测；采购代理服务；专业保洁、清洗、消毒服务；建筑物清洁服务；安全系统监控服务；洗染服务；园区管理服务；寄卖服务；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；农业园艺服务；房屋拆迁服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；供暖服务；家政服务；智能家庭消费设备销售；人工智能行业应用系统集成服务；日用家电零售；家用电器销售；家用电器零配件销售；信息技术咨询服务；装卸搬运；仓储设备租赁服务；计算机及办公设备维修；会议及展览服务；个人商务服务；广告设计、代理；信息系统集成服务；通讯设备销售；机械设备销售；电子产品销售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；汽车零配件零售；五金产品零售；玩具销售；金属制品销售；日用玻璃制品销售；食用农产品零售；宠物食品及用品零售；建筑材料销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	普通货物仓储服务	信息技术服务业
109	福州擎海企业管理有限公司	一般项目：企业管理；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；物业管理；健康咨询服务（不含诊疗服务）；家用电器销售；电子产品销售；家用电器研发；计算机软硬件及辅助设备零售；母婴用品制造；母婴用品销售；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术	国内货物运输代理	婴童产品研发、生产和销售

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		交流、技术转让、技术推广；广告制作；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；广告设计、代理；国内货物运输代理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）		
110	重庆三大伟业制药有限公司	许可项目：药品生产，第三类医疗器械生产，第二类医疗器械生产，第三类医疗器械经营，药品批发，药品零售，药品进出口，兽药经营，兽药生产，道路货物运输（不含危险货物），技术进出口，货物进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准） 一般项目：第一类医疗器械生产，第一类医疗器械销售，第二类医疗器械销售，医学研究和试验发展，医疗设备租赁，物联网技术研发，物联网技术服务，物联网设备制造，物联网设备销售，软件开发，软件销售，软件外包服务，实验分析仪器制造，实验分析仪器销售，信息技术咨询服务，电子产品销售，家用电器销售，制冷、空调设备销售，塑料制品制造，塑料制品销售，塑料加工专用设备制造，金属材料销售，建筑材料销售，化工产品销售（不含许可类化工产品），模具制造，模具销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	道路货物运输	血浆采集的设备和相关解决方案
111	上海擎海企业管理有限公司	企业管理咨询；商务信息咨询；物业管理；营养健康咨询；家用电器、电子产品、电脑、通信产品及设备的研发、销售及加工（限分支机构经营）；从事货物及技术的进出口业务；母婴用品、家具、纺织品、家居用品、日用百货、化妆品、玩具、床上用品、服装服饰、鞋帽的销售；电子商务（不得从事增值电信、金融业务）；设计、制作、代理、发布各类广告；货物运输代理。 【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】	货物运输代理	婴童产品研发、生产和销售
112	海尔云城数字科技（青岛）有限公司	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；互联网销售（除销售需要许可的商品）；计算机软硬件及辅助设备批发；五金产品批发；物联网设备销售；物联网技术研发；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；仓储设备租赁服务；专业保洁、清洗、消毒服务；服装服饰批发；休闲观光活动；体验式拓展活动及策划；家政服务；汽车租赁；会议及展览服务；旧货销售；休闲娱乐用品设备出租；健身休闲活动；销售代理；旅客票务代理；装卸搬运；专业设计服务；通用设备修理；护理机构服务（不含医疗服务）；日用百货销售；人工智能硬件销售；信息系统集成服务；信息系统运行维护服务；软件开发；数据处理服务；集中式快速充电站；普通机械设备安装服务；健康咨询服务（不含诊疗服务）；电气机械设备销售；信息技术咨询服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。 （除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：互联网信息服务；各类工程建设活动；建设工程设计；货物进出口；技术进出口；住宿服务；道路旅客运输经营；食品经营；食品互联网销售；食品进出口；职业中介活动；城市公共交通；道路货物运输（不含	普通货物仓储服务	科技推广服务业

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		危险货物)；第三类医疗器械经营；检验检测服务；第二类增值电信业务；餐饮服务(不产生油烟、异味、废气)。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)		
113	福州擎海科技有限公司	一般项目：家用电器研发；软件开发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；家用电器销售；家用电器零配件销售；电子产品销售；日用品销售；互联网销售(除销售需要许可的商品)；玩具销售；服装服饰零售；鞋帽零售；家具销售；化妆品零售；信息技术咨询服务；信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务)；广告制作；广告设计、代理；广告发布(非广播电台、电视台、报刊出版单位)；国内货物运输代理；普通货物仓储服务(不含危险化学品等需许可审批的项目)(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)	普通货物仓储服务	婴童产品研发、生产和销售
114	青岛海尚智科城市运营管理有限公司	一般项目：居民日常生活服务；家政服务；专业保洁、清洗、消毒服务；园区管理服务；物业管理；餐饮管理；酒店管理；机构养老服务；信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务)；互联网销售(除销售需要许可的商品)；健康咨询服务(不含诊疗服务)；组织文化艺术交流活动；会议及展览服务；普通货物仓储服务(不含危险化学品等需许可审批的项目)；停车场服务；城市绿化管理；房地产经纪；非居住房地产租赁；住房租赁；家具安装和维修服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；教育咨询服务(不含涉许可审批的教育培训活动)；软件开发；信息系统集成服务；计算机系统服务；礼品花卉销售；工艺美术品及收藏品零售(象牙及其制品除外)；五金产品零售；建筑材料销售；日用百货销售；服装服饰零售；家具销售；家用电器销售；电子产品销售；厨具卫具及日用杂品批发；卫生洁具销售；建筑装饰材料销售；体育用品及器材零售；化妆品零售；个人卫生用品销售；广告设计、代理；广告制作；广告发布(非广播电台、电视台、报刊出版单位)；园林绿化工程施工；咨询策划服务；规划设计管理；税务服务；工程管理服务；票务代理服务；国际货物运输代理；公路管理与养护。(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)许可项目：城市生活垃圾经营性服务；住宅室内装饰装修；建设工程设计；房地产开发经营；各类工程建设活动；保险代理业务；保健食品销售。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)	普通货物仓储服务；国际货物运输代理	商务服务业
115	海汇数智科技有限公司	一般项目：信息系统集成服务；互联网销售(除销售需要许可的商品)；物联网技术研发；软件开发；数据处理服务；信息技术咨询服务；规划设计管理；普通货物仓储服务(不含危险化学品等需许可审批的项目)；采购代理服务；信息系统运行维护服务；专业设计服务；物联网设备销售；轨道交通运营管理系统开发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；智能基础制造装备销售(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)	普通货物仓储服务	互联网和相关服务

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
116	海成方物联科技（莱西）有限公司	许可项目：道路货物运输（不含危险货物）；互联网信息服务；第三类医疗器械经营；第一类增值电信业务；第二类增值电信业务；电力设施承装、承修、承试；各类工程建设活动；发电、输电、供电业务；供电业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；国内货物运输代理；国际货物运输代理；软件开发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；安全系统监控服务；招投标代理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；太阳能发电技术服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	道路货物运输；普通货物仓储服务；国内货物运输代理；国际货物运输代理；	无实际经营业务
117	四川海云天智物联科技有限公司	一般项目：物联网技术服务；物联网技术研发；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；信息技术咨询服务；安全咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；软件销售；工业自动控制系统装置销售；物联网设备销售；云计算设备销售；信息系统集成服务；信息系统运行维护服务；网络与信息安全软件开发；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）；互联网销售（除销售需要许可的商品）；软件外包服务；数据处理服务；数据处理和存储支持服务；大数据服务；互联网数据服务；供应链管理服务；科技中介服务（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。	供应链管理服务	软件和信息技术服务业
118	海智造物联科技有限公司	一般项目：物联网技术研发；物联网技术服务；互联网销售（除销售需要许可的商品）；智能控制系统集成；信息系统集成服务；软件开发；人工智能应用软件开发；网络与信息安全软件开发；云计算装备技术服务；智能机器人的研发；软件外包服务；智能水务系统开发；数据处理服务；工业互联网数据服务；数据处理和存储支持服务；信息技术咨询服务；会议及展览服务；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；仓储设备租赁服务；采购代理服务；政府采购代理服务；电气机械设备销售；信息系统运行维护服务；普通机械设备安装服务；服装服饰批发；劳动保护用品销售；合成纤维销售；医用口罩批发；第二类医疗器械销售；智能农业管理；智能农机装备销售；皮革制品销售；专业设计服务；染料销售；露营地服务；休闲观光活动；游览景区管理；体验式拓展活动及策划；汽车零配件批发；票务代理服务；食用农产品零售；集中式快速充电站；汽车租赁；机械设备租赁；机动车充电销售；新能源汽车换电设施销售；汽车新车销售；物联网设备销售；轨道交通运营管理系统开发；通用设备制造（不含特种设备制造）；通用设备修理；非公路休闲车及零配件销售；专业保洁、清洗、消毒服务；工业机器人制造；日用家电零售；家用电器销售；家用电器修理；模具销售；模具制造；增材制造装备销售；专用设备制造（不含许可类专业设备制造）；新材料技术研发；增材制造装备制造；轮胎销售；特种设备销售；橡胶制品销售；网络技术服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交	普通货物仓储服务	互联网和相关服务

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		流、技术转让、技术推广；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：建筑智能化系统设计；第二类增值电信业务；旅游业务；第三类医疗器械经营；特种设备制造；消防技术服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）		
119	青岛海尔智护电器有限公司	一般项目：家用电器研发；家用电器制造；家用电器销售；家用电器安装服务；日用家电零售；日用电器修理；厨具卫具及日用杂品批发；家用电器零配件销售；电子产品销售；制冷、空调设备销售；燃气器具生产；互联网销售（除销售需要许可的商品）；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；体育用品及器材零售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	普通货物仓储服务	零售业务
120	青岛海绿源循环科技有限公司	许可项目：废弃电器电子产品处理；道路货物运输（不含危险货物）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：再生资源加工；再生资源回收（除生产性废旧金属）；日用家电零售；家用电器销售；非金属废料和碎屑加工处理；工程塑料及合成树脂销售；再生资源销售；资源再生利用技术研发；新能源汽车废旧动力蓄电池回收（不含危险废物经营）；合成材料销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	道路货物运输	无实际经营业务
121	青岛瑞博生态环保科技有限公司	一般项目：环保咨询服务；生态环境材料制造；生态环境材料销售；企业总部管理；品牌管理；知识产权服务（商标代理服务、专利代理服务除外）；人工智能公共服务平台技术咨询服务；人工智能基础资源与技术平台；人工智能应用软件开发；人工智能公共数据平台；人工智能双创服务平台；资源循环利用服务技术咨询；企业管理咨询；企业管理；信息技术咨询服务；再生资源回收（除生产性废旧金属）；资源再生利用技术研发；再生资源加工；再生资源销售；固体废物治理；工业互联网数据服务；企业形象策划；市场营销策划；标准化服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；知识产权服务；信息系统集成服务；包装材料及制品销售；新能源汽车废旧动力蓄电池回收及梯次利用（不含危险废物经营）；新材料技术研发。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：废弃电器电子产品处理；认证服务；危险废物经营；道路货物运输（不含危险货物）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）	道路货物运输	非金属矿物制品业
122	北京海欣供应链管理有限公司	供应链管理；货运代理；仓储服务；经济贸易咨询；企业管理咨询；货物进出口；技术进出口；物业管理；出租商业用房；销售家用电器、电子产品、五金交电、机械设备、仪器仪表、通讯设备、摩托车（不含三轮摩托车）、摩托车配件、汽车、汽车配件、金属材料、日用品、针纺织品、橡胶制品、塑料制品、润滑油、皮革制品（不含野生动物皮张）、I类医疗器械。（市场主体	供应链管理	无实际经营业务

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）		
123	海乐苗（青岛）智能物联有限公司	一般项目：物联网技术研发；物联网技术服务；物联网应用服务；物联网设备销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；企业管理；工程和技术研究和试验发展；信息技术咨询服务；医疗设备租赁；特种设备出租；软件开发；消毒剂销售（不含危险化学品）；家用电器安装服务；安防设备销售；电工仪器仪表销售；仪器仪表销售；智能机器人销售；专业保洁、清洗、消毒服务；互联网销售（除销售需要许可的商品）；信息安全设备销售；实验分析仪器销售；家具销售；办公设备销售；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；汽车租赁；汽车新车销售；平面设计；专业设计服务；制冷、空调设备制造；制冷、空调设备销售；特种设备销售；电气信号设备装置销售；建筑装饰材料销售；低温仓储（不含危险化学品等需许可审批的项目）；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；日用家电零售；电子产品销售；家用电器研发；电气机械设备销售；专用设备制造（不含许可类专业设备制造）；电子专用设备销售；第二类医疗器械销售；第一类医疗器械销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：医疗器械互联网信息服务；消毒器械生产；消毒器械销售；用于传染病防治的消毒产品生产；第三类医疗器械经营；货物进出口；药品批发；兽药经营；药品进出口；药品零售；药品互联网信息服务；道路货物运输（不含危险货物）；道路货物运输（网络货运）；检验检测服务；第二类增值电信业务；建设工程设计；住宅室内装饰装修。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）	道路货物运输	无实际经营业务
124	青岛硬河家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家居用品销售；家用电器销售；电子产品销售；五金产品零售；消防器材销售；体育用品及器材零售；文具用品零售；化妆品零售；玩具销售；日用百货销售；针纺织品销售；服装服饰零售；金属制品销售；厨具卫具及日用杂品零售；非电力家用器具销售；摄影扩印服务；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；家用电器零配件销售；建筑陶瓷制品销售；卫生陶瓷制品销售；卫生洁具销售；智能家庭消费设备销售；照明器具销售；门窗销售；地板销售；针纺织品及原料销售；办公用品销售；茶具销售；游艺及娱乐用品销售；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；卫生用品和一次性使用医疗用品销售；劳动保护用品销售；个人卫生用品销售；母婴用品销售；箱包销售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；珠宝首饰批发；礼品花卉销售；农作物种子经营（仅限不再分装的包装种子）；肥料销售；新鲜蔬菜零售；新鲜水果零售；家具制造；自行车及零配件零售；自行车修理；电动自行车销售；电动自行车维修；家具安装和维修服务；信息咨询	道路货物运输	家具销售批发

序号	企业名称	经营范围	经营范围重合部分	实际经营业务范围
		服务（不含许可类信息咨询服务）；装卸搬运；停车场服务；机动车充电销售；电动汽车充电基础设施运营；广告制作；广告设计、代理；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；非居住房地产租赁；物业管理。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：出版物批发；出版物零售；酒类经营；食品经营；餐饮服务；道路货物运输（不含危险货物）；住宅室内装饰装修；建设工程设计；房地产开发经营。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）		

（二）海尔系关联公司

序号	公司名称	关联关系
1	Boyol Logistics Offshore Limited	海尔集团控制或重大影响
2	北京创世魔镜科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
3	北京海科华昌新材料技术有限公司	海尔集团控制或重大影响
4	北京海狸先生网络科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
5	北京零微科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
6	北京一数科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
7	博洛尼家居用品湖北有限公司	海尔集团控制或重大影响
8	博洛尼智能科技（青岛）有限公司	海尔集团控制或重大影响
9	大连保税区海尔空调器贸易有限公司	海尔集团控制或重大影响
10	大连海尔精密制品有限公司	海尔集团控制或重大影响
11	斐雪派克电器（青岛）有限公司	海尔集团控制或重大影响
12	广州瀚海供应链金融服务有限公司	海尔集团控制或重大影响
13	海创汇科技创业发展有限公司	海尔集团控制或重大影响
14	海尔（青岛）生物技术有限公司	海尔集团控制或重大影响
15	海尔电器（泰国）公众公司	海尔集团控制或重大影响
16	海尔电器销售（合肥）有限公司	海尔集团控制或重大影响
17	海尔数字科技（北京）有限公司	海尔集团控制或重大影响
18	海尔数字科技（广州）有限公司	海尔集团控制或重大影响
19	行文智教（南京）教育科技有限公司（原名：海尔数字科技（南京）有限公司）	海尔集团控制或重大影响
20	海尔数字科技（青岛）有限公司	海尔集团控制或重大影响
21	海尔数字科技（上海）有限公司	海尔集团控制或重大影响
22	海尔数字科技（天津）有限公司	海尔集团控制或重大影响
23	海尔数字科技（无锡）有限公司	海尔集团控制或重大影响
24	海尔数字科技（西安）有限公司	海尔集团控制或重大影响
25	海尔数字科技（重庆）有限公司	海尔集团控制或重大影响
26	海尔信息科技（深圳）有限公司	海尔集团控制或重大影响
27	海尔衣联生态科技（上海）有限公司	海尔集团控制或重大影响
28	海尔云城数字科技（青岛）有限公司	海尔集团控制或重大影响
29	合肥海尔滚筒洗衣机有限公司	海尔集团控制或重大影响
30	合肥海尔空调电子有限公司	海尔集团控制或重大影响
31	合肥海尔物流有限公司	海尔集团控制或重大影响

序号	公司名称	关联关系
32	合肥海尔智能电子有限公司	海尔集团控制或重大影响
33	合肥海永业企业管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
34	合肥海云创企业管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
35	合肥海智房地产有限公司	海尔集团控制或重大影响
36	合肥河钢新材料科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
37	际壹电器（上海）有限公司	海尔集团控制或重大影响
38	济南虫洞智能家居设施有限公司	海尔集团控制或重大影响
39	济南海嘉房地产开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
40	济南海智房地产开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
41	家哇云（佛山）供应链管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
42	科宝博洛尼（北京）装饰装修工程有限公司	海尔集团控制或重大影响
43	南京海盛房地产有限公司	海尔集团控制或重大影响
44	青岛冰山之角企业管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
45	青岛畅远置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
46	青岛创客之星文化传媒有限公司	海尔集团控制或重大影响
47	青岛德淼建设发展有限公司	海尔集团控制或重大影响
48	青岛地铁海泉置业开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
49	青岛海博泰科创意文化传媒有限公司	海尔集团控制或重大影响
50	青岛海宸房地产开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
51	青岛海城创置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
52	海创汇科技创业发展有限公司（原名：青岛海创汇创业服务有限公司）	海尔集团控制或重大影响
53	青岛海创汇康投资管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
54	青岛海创全屋家居有限公司	海尔集团控制或重大影响
55	青岛海创源家电销售有限公司	海尔集团控制或重大影响
56	青岛海达瑞采购服务有限公司	海尔集团控制或重大影响
57	青岛海达维健康科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
58	青岛海德建房地产开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
59	青岛海尔创业投资有限责任公司	海尔集团控制或重大影响
60	青岛海尔电冰箱（国际）有限公司	海尔集团控制或重大影响
61	青岛海尔国际贸易有限公司	海尔集团控制或重大影响
62	青岛曼尼科智能科技有限公司（原名：青岛海尔机器人有限公司）	海尔集团控制或重大影响
63	青岛海尔健康科技有限公司	海尔集团控制或重大影响

序号	公司名称	关联关系
64	青岛海尔教育科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
65	青岛海尔精密制品有限公司	海尔集团控制或重大影响
66	青岛海尔空调制冷设备有限公司	海尔集团控制或重大影响
67	青岛海尔乐活净水科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
68	青岛海尔模具有限公司	海尔集团控制或重大影响
69	青岛海纳云科技控股有限公司	海尔集团控制或重大影响
70	青岛海尔全屋家居有限公司	海尔集团控制或重大影响
71	青岛海尔物流咨询有限公司海昌兴加油站	海尔集团控制或重大影响
72	青岛海尔生物科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
73	青岛海尔生物医疗股份有限公司	海尔集团控制或重大影响
74	青岛海尔施特劳斯科技有限公司（原名：青岛日日顺健康产业发展有限公司）	海尔集团控制或重大影响
75	青岛海尔洗碗机有限公司	海尔集团控制或重大影响
76	青岛海尔新材料研发有限公司	海尔集团控制或重大影响
77	青岛海尔信息塑胶研制有限公司	海尔集团控制或重大影响
78	卡奥斯创智物联科技有限公司（原名：青岛海尔智能电子有限公司）	海尔集团控制或重大影响
79	青岛海尔智能互联科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
80	青岛海尔中央空调有限公司	海尔集团控制或重大影响
81	青岛海鸿置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
82	青岛海璟永创置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
83	青岛海康房地产开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
84	青岛海康嘉诚实业有限公司	海尔集团控制或重大影响
85	青岛海科智创置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
86	青岛海科置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
87	青岛海澜山置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
88	青岛海龙衣联置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
89	青岛海融汇商业保理有限公司	海尔集团控制或重大影响
90	青岛海叹号供应链管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
91	青岛海唐置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
92	青岛海天城房地产开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
93	青岛海文汇物联科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
94	青岛海旭房地产开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
95	青岛海颐合房地产开发有限公司	海尔集团控制或重大影响

序号	公司名称	关联关系
96	青岛海逸仁和房地产开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
97	青岛海永成认证服务有限公司	海尔集团控制或重大影响
98	青岛海永联企业管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
99	青岛海永新物业管理发展有限公司	海尔集团控制或重大影响
100	青岛海寓汇信息科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
101	青岛海云享产业发展有限公司	海尔集团控制或重大影响
102	青岛海智衡山置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
103	青岛海智建商业运营管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
104	青岛海智建置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
105	青岛海智伟创置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
106	青岛海智伟业信息科技发展有限公司	海尔集团控制或重大影响
107	青岛海智置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
108	青岛海筑房地产开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
109	青岛好品海瑞信息技术有限公司	海尔集团控制或重大影响
110	青岛好品海智信息技术有限公司	海尔集团控制或重大影响
111	青岛浩成投资有限公司	海尔集团控制或重大影响
112	青岛浩中房地产有限公司	海尔集团控制或重大影响
113	青岛河钢新材料科技股份有限公司	海尔集团控制或重大影响
114	青岛极家云智能科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
115	青岛家电工艺装备研究所	海尔集团控制或重大影响
116	青岛胶州海尔洗涤电器有限公司	海尔集团控制或重大影响
117	青岛蓝鲸科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
118	青岛雷霆世纪信息科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
119	青岛菱海空调设备有限公司	海尔集团控制或重大影响
120	卡奥斯智能装备科技有限公司（原名：青岛曼尼科智能装备有限公司）	海尔集团控制或重大影响
121	青岛美客美诚国际贸易有限公司	海尔集团控制或重大影响
122	青岛模卡商贸有限公司	海尔集团控制或重大影响
123	青岛鹏海软件有限公司	海尔集团控制或重大影响
124	青岛青银金融租赁有限公司	海尔集团控制或重大影响
125	青岛人单合一创业服务有限公司	海尔集团控制或重大影响
126	青岛日日顺创智投资管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
127	青岛日日顺服务有限公司	海尔集团控制或重大影响

序号	公司名称	关联关系
128	青岛日日顺乐家物联科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
129	青岛日日顺乐信云科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
130	青岛融发地产开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
131	青岛塔波尔机器人技术股份有限公司	海尔集团控制或重大影响
132	青岛同盛房地产开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
133	青岛威尔工程有限公司	海尔集团控制或重大影响
134	青岛卫玺智能科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
135	青岛卧龙机电集成科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
136	青岛盈康生殖科技股份有限公司	海尔集团控制或重大影响
137	青岛硬创云商网络科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
138	青岛优四方置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
139	青岛有屋科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
140	青岛有住投资控股有限公司	海尔集团控制或重大影响
141	青岛原乡墅置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
142	青岛云裳羽衣物联科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
143	青岛正宁置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
144	日日顺科技服务（上海）有限公司	海尔集团控制或重大影响
145	日日顺科技服务有限公司	海尔集团控制或重大影响
146	山东聚广投资有限公司	海尔集团控制或重大影响
147	山西海卓房地产开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
148	上海滴水成海投资管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
149	上海海尔医疗科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
150	上海律予管理咨询有限公司	海尔集团控制或重大影响
151	上海挚语科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
152	深圳暴风智能科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
153	沈阳海尔投资管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
154	石家庄海永创企业管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
155	四川海创园企业管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
156	苏州海新信息科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
157	天津海尔洗涤电器有限公司	海尔集团控制或重大影响
158	天津海尔智控电子有限公司	海尔集团控制或重大影响
159	天津海永新企业管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
160	卧龙电气（济南）电机有限公司	海尔集团控制或重大影响

序号	公司名称	关联关系
161	无锡海智置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
162	无锡云裳衣联网科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
163	武汉海智房地产开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
164	雄安海尔数字科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
165	徐州海泉房地产开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
166	盈康之城（青岛）健康管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
167	硬创（青岛）资产管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
168	重庆海尔精密塑胶有限公司	海尔集团控制或重大影响
169	重庆海永创企业管理有限公司（原名：重庆海尔投资发展有限公司）	海尔集团控制或重大影响
170	重庆海尔智能电子有限公司	海尔集团控制或重大影响
171	重庆海逸新房地产开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
172	重庆日新实业有限公司	海尔集团控制或重大影响
173	重庆众链能源科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
174	北京海尔信息科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
175	倍世海尔饮水科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
176	博莹信息科技（上海）有限公司	海尔集团控制或重大影响
177	大连保税区海尔电冰箱贸易有限公司	海尔集团控制或重大影响
178	大连海尔电冰箱有限公司	海尔集团控制或重大影响
179	大连海尔空调器有限公司	海尔集团控制或重大影响
180	大连海尔能源动力有限公司	海尔集团控制或重大影响
181	佛山海尔电冰柜有限公司	海尔集团控制或重大影响
182	佛山海尔滚筒洗衣机有限公司	海尔集团控制或重大影响
183	佛山海永创投资管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
184	佛山市顺德海尔电器有限公司	海尔集团控制或重大影响
185	佛山市顺德海尔智能电子有限公司	海尔集团控制或重大影响
186	广州海尔空调器有限公司	海尔集团控制或重大影响
187	广州海尔信息科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
188	贵州海尔电器有限公司	海尔集团控制或重大影响
189	海尔倍世饮水设备有限公司	海尔集团控制或重大影响
190	海尔电器泰国有限公司	海尔集团控制或重大影响
191	海尔俄罗斯洗衣机有限公司	海尔集团控制或重大影响
192	海尔海外电器产业有限公司	海尔集团控制或重大影响

序号	公司名称	关联关系
193	海尔集团（青岛）金盈控股有限公司	海尔集团控制或重大影响
194	海尔集团财务有限责任公司	海尔集团控制或重大影响
195	海尔集团大连电器产业有限公司	海尔集团控制或重大影响
196	海尔集团电器产业有限公司	海尔集团控制或重大影响
197	海尔集团电子商务有限公司	海尔集团控制或重大影响
198	海尔金融保理（重庆）有限公司	海尔集团控制或重大影响
199	海尔卡奥斯物联生态科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
200	海尔消费金融有限公司	海尔集团控制或重大影响
201	海尔优家智能科技（北京）有限公司	海尔集团控制或重大影响
202	海尔智家股份有限公司	海尔集团控制或重大影响
203	海尔中东电子有限公司	海尔集团控制或重大影响
204	海贸云商信息科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
205	海数云科网络科技服务有限公司	海尔集团控制或重大影响
206	合肥海尔电冰箱有限公司	海尔集团控制或重大影响
207	合肥海尔空调器有限公司	海尔集团控制或重大影响
208	合肥海尔能源动力有限公司	海尔集团控制或重大影响
209	合肥海尔塑胶有限公司	海尔集团控制或重大影响
210	合肥海尔洗衣机有限公司	海尔集团控制或重大影响
211	合肥海尔信息产品有限公司	海尔集团控制或重大影响
212	卡奥斯创智物联科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
213	快捷通支付服务有限公司	海尔集团控制或重大影响
214	莱阳海尔电器有限公司	海尔集团控制或重大影响
215	莱阳海尔智慧厨房电器有限公司	海尔集团控制或重大影响
216	青岛顶腾工业科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
217	青岛鼎新电子科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
218	青岛丰彩纸制品有限公司	海尔集团控制或重大影响
219	青岛国创智能家电研究院有限公司	海尔集团控制或重大影响
220	青岛海创新动能投资管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
221	青岛海尔（胶州）空调器有限公司	海尔集团控制或重大影响
222	青岛海尔保险代理有限公司	海尔集团控制或重大影响
223	青岛海尔部品有限公司	海尔集团控制或重大影响
224	青岛君一控股集团有限公司（原名：青岛海尔产城创集团有限公司）	海尔集团控制或重大影响

序号	公司名称	关联关系
225	青岛海尔产业发展有限公司	海尔集团控制或重大影响
226	青岛海尔成套家电服务有限公司	海尔集团控制或重大影响
227	青岛海尔创业投资咨询有限公司	海尔集团控制或重大影响
228	青岛海尔电冰箱有限公司	海尔集团控制或重大影响
229	青岛海尔电器销售服务有限公司	海尔集团控制或重大影响
230	青岛海尔电子塑胶有限公司	海尔集团控制或重大影响
231	青岛海尔电子有限公司	海尔集团控制或重大影响
232	青岛海尔多媒体有限公司	海尔集团控制或重大影响
233	青岛海尔工业智能研究院有限公司	海尔集团控制或重大影响
234	青岛海尔工装研制有限公司	海尔集团控制或重大影响
235	青岛海尔光电有限公司	海尔集团控制或重大影响
236	青岛海尔滚筒洗衣机有限公司	海尔集团控制或重大影响
237	青岛海尔国际旅行社有限公司	海尔集团控制或重大影响
238	青岛海尔开利冷冻设备有限公司	海尔集团控制或重大影响
239	青岛海尔科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
240	青岛海尔空调电子有限公司	海尔集团控制或重大影响
241	青岛海尔空调器有限总公司	海尔集团控制或重大影响
242	青岛海尔零部件采购有限公司	海尔集团控制或重大影响
243	青岛海尔能源动力有限公司	海尔集团控制或重大影响
244	青岛海尔施特劳斯水设备有限公司	海尔集团控制或重大影响
245	青岛海尔特种电冰柜有限公司	海尔集团控制或重大影响
246	青岛海尔特种电冰箱有限公司	海尔集团控制或重大影响
247	青岛海尔特种塑料研制开发有限公司	海尔集团控制或重大影响
248	青岛海尔特种制冷电器有限公司	海尔集团控制或重大影响
249	青岛领海和航产业投资发展有限公司（原名：青岛海尔体育产业发展有限公司）	海尔集团控制或重大影响
250	青岛海尔通信有限公司	海尔集团控制或重大影响
251	青岛海尔投资发展有限公司	海尔集团控制或重大影响
252	青岛海尔文化产业发展有限公司	海尔集团控制或重大影响
253	青岛海尔物流咨询有限公司	海尔集团控制或重大影响
254	青岛海尔洗涤电器有限公司	海尔集团控制或重大影响
255	青岛海尔洗衣机有限公司	海尔集团控制或重大影响
256	青岛海尔新经济咨询有限公司	海尔集团控制或重大影响

序号	公司名称	关联关系
257	青岛海尔新能源电器有限公司	海尔集团控制或重大影响
258	青岛海尔质量检测有限公司	海尔集团控制或重大影响
259	青岛海尔智慧厨房电器有限公司	海尔集团控制或重大影响
260	青岛海尔智慧电器设备有限公司	海尔集团控制或重大影响
261	青岛海尔智能技术研发有限公司	海尔集团控制或重大影响
262	青岛海尔智能家电科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
263	青岛海赋汇管理咨询有限公司	海尔集团控制或重大影响
264	青岛海高设计制造有限公司	海尔集团控制或重大影响
265	青岛海骊住居科技股份有限公司（原名：青岛海尔家居集成股份有限公司）	海尔集团控制或重大影响
266	青岛海立方舟股权投资管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
267	青岛海日高科技有限公司（原名：青岛海日高科模型有限公司）	海尔集团控制或重大影响
268	青岛海融易网络科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
269	青岛海尚海生活服务集团有限公司	海尔集团控制或重大影响
270	青岛海永达物业管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
271	青岛海永顺创新科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
272	青岛海云谷置业有限公司	海尔集团控制或重大影响
273	青岛河钢复合新材料科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
274	青岛华侨实业股份有限公司	海尔集团控制或重大影响
275	青岛家哇云网络科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
276	青岛胶南海尔洗衣机有限公司	海尔集团控制或重大影响
277	青岛经济技术开发区海尔能源动力有限公司	海尔集团控制或重大影响
278	青岛经济技术开发区海尔热水器有限公司	海尔集团控制或重大影响
279	青岛巨商汇网络科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
280	青岛卡萨帝智慧生活家电有限公司	海尔集团控制或重大影响
281	青岛乐家电器有限公司	海尔集团控制或重大影响
282	青岛雷神科技股份有限公司	海尔集团控制或重大影响
283	青岛联合信用资产交易中心有限公司	海尔集团控制或重大影响
284	青岛绿洲创智科技信息有限公司	海尔集团控制或重大影响
285	青岛美尔塑料粉末有限公司	海尔集团控制或重大影响
286	青岛日日顺电器服务有限公司	海尔集团控制或重大影响
287	青岛日日顺乐家家居贸易有限公司	海尔集团控制或重大影响
288	青岛日日顺乐家贸易有限公司	海尔集团控制或重大影响

序号	公司名称	关联关系
289	青岛日日顺乐信信息科技服务有限公司	海尔集团控制或重大影响
290	青岛小帅智能科技股份有限公司	海尔集团控制或重大影响
291	青岛盈康医院管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
292	青岛中海博睿检测技术服务有限公司	海尔集团控制或重大影响
293	天津海尔洗衣机有限公司（已注销）	海尔集团控制或重大影响
294	日日顺物联网有限公司	海尔集团控制或重大影响
295	三菱重工海尔（青岛）空调机有限公司	海尔集团控制或重大影响
296	温州日日顺电器有限公司	海尔集团控制或重大影响
297	沃棣家居设计咨询（上海）有限公司	海尔集团控制或重大影响
298	武汉海尔电冰柜有限公司	海尔集团控制或重大影响
299	武汉海尔电器股份有限公司	海尔集团控制或重大影响
300	武汉海尔能源动力有限公司	海尔集团控制或重大影响
301	武汉海尔热水器有限公司	海尔集团控制或重大影响
302	烟台日日顺电器有限公司	海尔集团控制或重大影响
303	郑州海尔空调器有限公司	海尔集团控制或重大影响
304	郑州海尔新能源科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
305	中科先行工程塑料国家工程研究中心股份有限公司	海尔集团控制或重大影响
306	重庆海尔电器销售有限公司	海尔集团控制或重大影响
307	重庆海尔滚筒洗衣机有限公司	海尔集团控制或重大影响
308	重庆海尔家电销售有限公司	海尔集团控制或重大影响
309	重庆海尔空调器有限公司	海尔集团控制或重大影响
310	重庆海尔能源动力有限公司	海尔集团控制或重大影响
311	重庆海尔热水器有限公司	海尔集团控制或重大影响
312	重庆海尔物流有限公司	海尔集团控制或重大影响
313	重庆海尔小额贷款有限公司	海尔集团控制或重大影响
314	重庆海尔制冷电器有限公司	海尔集团控制或重大影响
315	重庆日日顺电器销售有限公司	海尔集团控制或重大影响
316	重庆新日日顺家电销售有限公司	海尔集团控制或重大影响
317	沈阳海尔电冰箱有限公司	海尔集团控制或重大影响
318	重庆海尔洗衣机有限公司	海尔集团控制或重大影响
319	上海海米家居科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
320	飞马通讯（青岛）有限公司	海尔集团控制或重大影响
321	海尔集团技术研发中心	海尔集团控制或重大影响

序号	公司名称	关联关系
322	科捷智能科技股份有限公司（原名：科捷智能装备有限公司）	海尔集团控制或重大影响
323	Candy Hoover CRS.R.O.	海尔集团控制或重大影响
324	Candy Hoover D.O.O.Beograd	海尔集团控制或重大影响
325	Candy Hoover Electrodomesticos S.A	海尔集团控制或重大影响
326	Candy Hoover Gmbh	海尔集团控制或重大影响
327	Candy Hoover Group S.r.l.	海尔集团控制或重大影响
328	Candy Hoover Hellas S.A.	海尔集团控制或重大影响
329	Candy Hoover Hungary Kft	海尔集团控制或重大影响
330	Candy Hoover Roy	海尔集团控制或重大影响
331	Candy Hoover Polska SP.Z.O.O.	海尔集团控制或重大影响
332	Candy Hoover Portugal Lda	海尔集团控制或重大影响
333	Candy Hoover Romania S.R.L.	海尔集团控制或重大影响
334	Candy Hoover Ukraine LLC	海尔集团控制或重大影响
335	Candy Hoover Zagreb D.O.O.	海尔集团控制或重大影响
336	Groupecandy Hoover S.A.S	海尔集团控制或重大影响
337	HNR Limited	海尔集团控制或重大影响
338	Hoover Limited	海尔集团控制或重大影响
339	Ooocandy C.I.S	海尔集团控制或重大影响
340	北京云汇全球商务咨询有限公司	海尔集团控制或重大影响
341	家哇云（杭州）供应链管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
342	青岛奥海投资发展有限公司海尔洲际酒店	海尔集团控制或重大影响
343	青岛海创汇创业投资有限公司	海尔集团控制或重大影响
344	青岛海达兴采购服务有限公司	海尔集团控制或重大影响
345	青岛海优禾物联科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
346	沈阳海辰智联科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
347	亚科雅越南电器有限公司	海尔集团控制或重大影响
348	海尔新加坡投资控股有限公司	海尔集团控制或重大影响
349	海尔智家（青岛）网络有限公司	海尔集团控制或重大影响
350	好淘信息科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
351	青岛海尔创新科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
352	青岛海尔生物医疗科技有限公司（原名：青岛海特生物医疗有限公司）	海尔集团控制或重大影响
353	青岛海链数字科技有限公司	海尔集团控制或重大影响

序号	公司名称	关联关系
354	青岛海美汇管理咨询有限公司	海尔集团控制或重大影响
355	青岛酒联网物联科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
356	青岛日日顺网络科技有限公司	海尔集团控制或重大影响
357	重庆海尔物业管理有限公司	海尔集团控制或重大影响
358	重庆三大伟业制药有限公司	海尔集团控制或重大影响

附件三、股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书制度的建立健全及运行情况

（一）股东大会制度的建立健全及运行情况

为规范公司治理结构，保障股东依法行使权利，确保股东大会高效、平稳、有序、规范运作，2020 年 7 月 30 日，公司召开创立大会暨第一次股东大会，审议通过了《股东大会议事规则》。

截至本招股说明书签署日，公司自整体变更设立股份公司以来，共召开了 4 次股东大会会议，历次公司股东大会均按照《公司章程》《股东大会议事规则》及其他相关法律法规规定的程序召集、召开，严格按照相关规定进行表决、形成决议，全体股东依法履行股东义务、行使股东权利。股东大会的召集、召开及表决程序合法，决议合法有效，不存在违反《公司法》及其他相关法律法规行使职权的情形。

（二）董事会制度的建立健全及运行情况

2020 年 7 月 30 日，公司召开创立大会暨第一次股东大会，审议通过了《董事会议事规则》。根据《公司章程》的规定，董事会由 7 名董事组成，4 名为非独立董事，3 名为独立董事。董事会设董事长 1 人，董事长由董事会以全体董事的过半数选举产生。董事由股东大会选举或更换，任期 3 年。董事任期届满，可连选连任。董事在任期届满以前，股东大会不能无故解除其职务。

截至本招股说明书签署日，公司自整体变更设立股份公司以来，共召开了 8 次董事会会议。历次董事会均按照《公司章程》《董事会议事规则》及其他相关法律法规规定的程序召集、召开，严格按照相关规定进行表决、形成决议。历次董事会会议的召开和决议内容合法有效，不存在违反《公司法》及其他相关法律法规行使职权的情

况。

（三）监事会制度的建立健全及运行情况

2020 年 7 月 30 日，公司召开创立大会暨第一次股东大会，审议通过了《监事会议事规则》。

公司设监事会。监事会由 3 名监事组成，监事会设主席 1 人，由全体监事过半数选举产生。监事会主席召集和主持监事会会议；监事会主席不能履行职务或者不履行职务的，由半数以上监事共同推举一名监事召集和主持监事会会议。

监事会股东代表和公司职工代表比例为 2:1，其中股东代表监事 2 名，职工代表监事 1 名。监事会中的职工代表监事由公司职工通过职工代表大会选举产生，股东代表监事由股东大会选举产生。

截至本招股说明书签署日，公司自整体变更设立股份公司以来，共召开了 4 次监事会会议。历次监事会均按照《公司章程》《监事会议事规则》及其他相关法律法规规定的程序召集、召开，严格按照相关规定进行表决、形成决议。历次监事会会议的召开和决议内容合法有效，不存在违反《公司法》及其他相关法律法规行使职权的情形。

（四）独立董事制度的建立健全及运行情况

2020 年 7 月 30 日，公司召开创立大会暨第一次股东大会，审议通过了《独立董事工作制度》，选举麦曜晖、王季民和毕秀丽为公司第一届董事会独立董事，本公司的独立董事能满足相关法律、法规及《公司章程》规定的独立性要求。

公司在整体变更设立股份公司以来，独立董事依据有关法律、法规、规范性文件、《公司章程》及《独立董事工作制度》等规定勤勉尽责，认真履行独立董事职责，并出席有关董事会和股东大会，严格按照有关法律、法规和《公司章程》履行职权，对需要独立董事发表意见的事项发表了独立意见，不存在违反《公司法》及其他规定行使职权的情形。

（五）董事会秘书制度的建立健全及运行情况

公司于 2020 年 7 月 30 日召开的公司第一届董事会第一次会议，同意聘任 LIU MING 先生为董事会秘书。2021 年 3 月 15 日，公司第一届董事会第三次会议决议，

审议通过《董事会秘书工作制度》。

报告期内，董事会秘书自任职以来，严格按照《公司章程》等规定开展工作，认真履行其职责，在完善公司法人治理结构、落实三会制度、培训董事、监事和其他高级管理人员相关证券知识等方面发挥了重要的作用，不存在违反《公司法》及其他规定行使职权的情形。

（六）董事会专门委员会运行情况

根据《公司法》《公司章程》及中国证监会有关规定，2021年3月15日，公司第一届董事会第三次会议决议，审议通过了《董事会战略委员会工作细则》《董事会审计委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》《关于公司董事会各专门委员会人员组成的议案》。

董事会设立战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，并选举产生了四个专门委员会的委员。截至本招股说明书签署日，公司董事会专门委员会的组成人员具体如下：

董事会专门委员会	主任委员	委员
战略委员会	周云杰	解居志、王正刚、帅勇
审计委员会	王季民	麦曜晖、王正刚
提名委员会	毕秀丽	王季民、解居志
薪酬与考核委员会	麦曜晖	毕秀丽、解居志

1、战略委员会

战略委员会的主要职责权限为：（一）对公司长期发展战略、重大投资决策和文化建设进行研究并提出建议；（二）对公司的经营战略包括但不限于产品战略、市场战略、营销战略、研发战略、人才战略进行研究并提出建议；（三）对须经董事会批准的重大投资融资和资本运营方案进行研究并提出建议；（四）对须经董事会批准的重大资本开支、投资及资产处置项目进行可行性研究并提出建议；（五）对其他影响公司发展的重大事项进行研究并提出建议；（六）董事会授权的其他事宜。

2、审计委员会

审计委员会的主要职责权限为：（一）监督及评估外部审计工作，提议聘请或者更换外部审计机构；（二）监督及评估内部审计工作，负责内部审计与外部审计的协

调；（三）审核公司的财务信息及其披露；（四）监督及评估公司的内部控制；（五）董事会授权的其他事宜。

3、提名委员会

提名委员会的主要职责权限为：（一）研究董事、高级管理人员的选择标准和程序并提出建议；（二）遴选合格的董事人选和高级管理人员人选；（三）对董事人选和高级管理人员人选进行审核并提出建议；（四）董事会授权的其他事宜。

4、薪酬与考核委员会

薪酬与考核委员会的主要职责权限为：（一）研究董事与高级管理人员考核的标准，进行考核并提出建议；（二）研究和审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案；（三）董事会授权的其他事宜。

各专门委员会自设立以来，均依照《公司法》《公司章程》《董事会战略与发展委员会工作细则》《董事会审计委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等规定开展工作，定期向董事会报告工作情况，根据董事会要求完善各项工作机制，履行了相应职责。